



Datum  
2024-04-11

Diarienummer  
VON-2024/73.912

Handläggare  
Anna Svahn  
08-535 312 79  
Anna.Svahn@huddinge.se

Vård- och omsorgsnämnden

## Svar på granskningsrapport: Granskning av Huddinge kommuns effektiviseringsarbete

### Förslag till beslut

Vård- och omsorgsnämndens tjänsteutlåtande överlämnas till Huddinge kommuns revisorer och kommunstyrelsen som svar på granskningsrapport: *Granskning av Huddinge kommuns effektiviseringsarbete*.

### Sammanfattning

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål- och budget gällande effektiviseringsarbetet.

Revisorernas samlade bedömning är att vård- och omsorgsnämnden i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet så som det fastställts i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

Revisionen har lämnat en rekommendation till nämnden om att inkludera jämförande statistik med valda jämförelsekommunerna i verksamhetsplaneringen och delårsrapporteringen, eller att beskriva varför det inte varit möjligt för att följa det som anges i budgeten.

Vård- och omsorgsnämnden instämmer i revisorernas samlade bedömning och rekommendation.

### Beskrivning av ärendet

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål- och budget gällande effektiviseringsarbetet.

Syftet med granskningen har varit att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål- och budget gällande effektiviseringsarbetet för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa sätt.

Enligt mål- och budget är målet med effektiviseringsarbetet att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Socialförvaltningen  
141 85 Huddinge

Besök  
Gymnasietorget 1

Tfn vxl 08-535 300 00

sof@huddinge.se  
www.huddinge.se



Datum  
2024-04-11

Diarienummer  
VON-2024/73.912

möjliga sätt. Genom att verksamheterna analyserar kostnader och verksamhetsresultat och jämför nuläge med de kommuner som har en högre effektivitet ges en utgångspunkt och mer djupgående analys kan påbörjas. Huddinges jämförelsekommuner är Haninge, Järfälla, Nacka, Sollentuna och genomsnittskommunen är Stockholms län. Verksamheter som har möjlighet ska alltid komplettera analysen med en grupp kommuner som har liknande förutsättningar att bedriva den specifika verksamheten. Alla nämnder ska aktivt jobba med att jämföra och analysera på detta sätt. All uppföljning och planering ska ta sin grund i detta.

Granskningen har besvarat följande revisionsfrågor:

- På vilket sätt tar sig analys- och jämförelsearbetet uttryck i kommunstyrelsen och nämndernas verksamhetsplaner?
- Vilka jämförelser och analyser har återrapporerats till kommunstyrelsen och nämnderna?
- Är uppföljning och återrapporering tillräcklig avseende analys- och jämförelsearbetet utifrån kommunstyrelsens uppsiktsplikt?
- Återrapporeras jämförelsearbetet till kommunfullmäktige på ett sådant sätt att det är möjligt att värdera om verksamheterna behållit en god kvalitet?

Revisionens samlade bedömning är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet så som det fastställts i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa sätt.

Utifrån revisionsfrågan; *På vilket sätt tar sig analys och jämförelsearbetet uttryck i kommunstyrelsens och nämndernas verksamhetsplaner?* rekommenderas kommunstyrelsen och nämnderna att:

- I verksamhetsplaneringen samt delårsplaneringen inkludera jämförande statistik med de valda jämförelsekommunerna eller beskriva varför det inte varit möjligt för att följa det som anges i budgeten för 2023.

## Förvaltningens synpunkter

Förvaltningen instämmer med revisionens samlade bedömning utifrån att nämnden i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet såsom det fastställts i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

Förvaltningens kommentar till revisorernas rekommendation till nämnden, om att inkludera jämförande statistik med de valda jämförelsekommunerna i verksamhetsplaneringen och delårsrapporteringen för 2023, eller beskriva varför det inte varit möjligt för att följa det som anges i budgetens för 2023 är följande:

Vård- och omsorgsnämnden har tillsammans med kommunstyrelsen tidigare övervägt att inkludera indikatortabeller som är kopplade till respektive mål men bedömt att detta inte är den bästa lösningen eftersom nämnden har bristande tillgång till relevant nationell statistik som kan användas för att fånga målen.



Datum  
2024-04-11

Diarienummer  
VON-2024/73.912

Nämnden använder sig idag av etablerade databaser såsom Kolada och Enolutions; kostnad per brukare, vid jämförelser av olika nyckeltal. Jämförelsedata i dessa databaser blir inte tillgänglig förrän ungefär ett halvt år efter att kommunens bokslut är klart. Informationen är därmed inte synkroniserad med kommunens planerings- och uppföljningsprocess.

Verksamhetsplanen är framåtsyftande och beskriver vad nämnden och förvaltningen kommer att arbeta med under ett specifikt år och de ekonomiska ramarna kopplade till nämndens uppdrag. Under det löpande verksamhetsåret följs mål och ekonomi upp. I arbetet med verksamhetsplan och uppföljning faller det sig inte naturligt att ta med och analysera nationell statistik som är ett eller två år gammal.

Förvaltningen instämmer i revisionens rekommendation att föreslå en förändring av den instruktion för effektivitetsarbetet som framgår av budgeten där avsnitt avseende jämförelser revideras genom att förtydliga i vilket steg av processen (planering eller uppföljning) som jämförelsen ska göras, alternativt ta bort avsnittet.

#### Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser.

Jenny Swärd  
Socialdirektör

#### Bilagor

1. Missiv Granskning av Huddinge kommuns effektiviseringsarbete
2. Revisionsrapport. Granskning av kommunens effektiviseringsarbete

#### Beslutet ska skickas till

Kommunrevisionen  
Kommunstyrelsen  
Kommunstyrelsens förvaltning, Pekka Pöljö