



Datum  
2023-01-12

Diarienummer  
VON-2022/884.912

Handläggare  
Lars Axelsson  
08-535 312 27  
Lars.Axelsson@huddinge.se

Vård- och omsorgsnämnden

## Granskning av kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar - svar på skrivelse från Huddinge kommuns revisorer, revisionsgrupp 2

### Förslag till beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 12 januari 2023, överlämnas till Huddinge kommuns revisorer, revisionsgrupp 2, som svar på skrivelse rörande *Granskning av kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar*.

### Sammanfattning

Vård- och omsorgsnämnden fått en skrivelse med granskningsrapport rörande granskning av genomförda beslutade investeringar, från Huddinge kommuns revisorer, revisionsgrupp 2, för yttrande.

Granskningsrapportens slutsats är att kommunens genomförandegrad 2015–2020 har varit mycket låg framförallt beroende på att kommunens investeringsplaner inte varit tillräckligt väl underbyggda vad gäller behovsbedömningar och realistisk framdrift av olika initiativ. Prognoserna i delårsrapporterna har heller inte hållit en tillfredsställande nivå.

Mot den bakgrunden måste investeringsplaneringsprocessen förbättras så att tydligare prioriteringar görs, tidsplanerna blir mer realistiska och träffsäkerheten ökar i prognoser och genomförande.

Utifrån granskningens resultat lämnar revisionsgrupp 2 rekommendationer. Svaret på rekommendationerna återges under rubriken förvaltningens synpunkter i detta tjänsteutlåtande.

### Beskrivning av ärendet

Professional Management AB har under perioden november 2021 – februari 2022 genomfört en granskning av kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar. Granskningen har genomförts på uppdrag av Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2. En revisionsskrivelse med bifogade rapport har ställts till vård- och omsorgsnämnden för yttrande.

Kommunstyrelsens förvaltning har ansvarat för beredningen av detta ärende.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Socialförvaltningen  
141 85 Huddinge

Besök  
Gymnasietorget 1

Tfn vxl 08-535 300 00

sof@huddinge.se  
www.huddinge.se



## Slutsats

Granskningsrapportens slutsats är att kommunens genomförandegrad 2015–2020 har varit mycket låg framförallt beroende på att kommunens investeringsplaner inte varit tillräckligt väl underbyggda vad gäller behovsbedömningar och realistisk framdrift av olika initiativ. Prognoserna i delårsrapporterna har heller inte hållit en tillfredsställande nivå.

Mot den bakgrunden måste investeringsplaneringsprocessen förbättras så att tydligare prioriteringar görs, tidsplanerna blir mer realistiska och träffsäkerheten ökar i prognoser och genomförande. Det behöver då skapas incitament att förbättra planeringen och uppföljningen

## Rekommendation

Granskningsrapportens rekommendationer anges i korthet nedan.

- **Enhetlig investeringsprocess.** Det bör bland annat skapas en fungerande process som fångar upp samtliga investeringsbehov som finns inom kommunen, inklusive investeringar kopplat till samhällsbyggnad, arbetsmiljö, IT, fordon, lokaler och reinvesteringar och att nuvarande samhällsplaneringsprocess och lokalförsörjningsprocess bör integreras i denna
- **Budget och prioriteringar.** Investeringsbudgeten bör baseras på en hållbar investeringsnivå utifrån kommunens självfinansieringsmål och att principerna för budgetering av investeringar bör ses över eftersom bara ungefär hälften utnyttjas år efter år, vilket leder till att investeringsbudgetens trovärdighet minskar.
- **Beslutsunderlag och rapportering.** Delårsrapporter, verksamhetsberättelser och årsredovisningar bör innehålla en samlad analys av utnyttjandet av investeringsbudgeten, orsakerna till avvikelser från budgeten och en samlad bedömning av konsekvenserna för användarna av avvikelserna. Tillförlitligheten och träffsäkerheten i behovsbedömningarna behöver förbättras och beslutsunderlagen för investeringsprojekt bör innehålla en livscykelanalys.

## Förvaltningens synpunkter

Socialförvaltningen instämmer i kommunstyrelsens förvaltnings kommentarer och bedömningar, vilka kommunstyrelsen föreslås förhålla sig till, och föreslår att även vård- och omsorgsnämnden gör detta.

Alla kommuner är beroende av att det görs investeringar som ökar möjligheterna till att producera och leverera tjänster som stärker välfärden och behöver därmed en rationell investeringsprocess. Då Huddinge är en kommun med hög befolkningstillväxt är även verksamhetens investeringar betydande.

Av granskningsrapporten framgår att analysen utgår från den faktiska tillämpningen av investeringar till och med 2021, men att många av bristerna i investeringsprocessen redan uppmärksammats i pågående utredningsarbete i kommunen. Det innebär att vissa slutsatser och rekommendationer inte längre är



Datum  
2023-01-12

Diarienummer  
VON-2022/884.912

relevant efter kommunens utredningsarbete för att utveckla investeringsprocessen. Emellertid vill kommunstyrelsen betona att finns flera synpunkter och rekommendationer i granskningsrapporten som är på väg att förverkligas i närtid eller är väl värda att studera närmare och eventuellt beakta i det fortsatta utvecklingsarbetet.

### Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser för kommunen.

Lina Blombergsson  
Tillförordnad socialdirektör

Karin Lindbom  
Enhetschef

### Bilagor

1. Missiv avseende granskningsrapport - *Granskning av kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar.*
2. Granskningsrapport: *Granskning av kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar.*

### Beslutet ska skickas till

Huddinge kommuns revisorer, revisionsgrupp 2

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens förvaltning, Pekka Pöljö