



Datum
2023-04-18

Diarienummer
SN-2022/1919.25

Handläggare

Tina Lundin

Socialnämnden

Andreas Hagström Wastholm

08-535 300 00

Tina.Lundin@huddinge.se

andreas.hagstrom-wastholm@huddinge.se

Socialnämndens behovsprognos lokaler, anläggningar och bostäder - 2024 och framåt

Förslag till beslut

Socialnämnden godkänner förvaltningens behovsprognos och överlämnar tjänsteutlåtandet daterat den 18 april 2023, till kommunstyrelsen som sitt eget yttrande.

Sammanfattning

Socialnämndens lokalbehovsprognos ligger till grund för kommunstyrelsens lokalresursplan som beskriver den samlade bilden av kommunens lokalbehov.

Lagar, förordningar, föreskrifter, politiska riktlinjer samt kommunens mål- och budget reglerar nämndens ansvarsområde. En viktig del inom socialnämndens uppdrag är förebyggande och tidiga insatser, kunskapsstyrning, stöd till individens självständighet och att fler ska känna glädjen i att försörja sig genom eget arbete. Arbetssätt och metoder ska utföras enligt evidens och bästa tillgängliga kunskap. Samtliga åtgärder ska främja den enskildes möjlighet till ett självständigt liv. Ingridanden i den enskildes liv ska aldrig vara mer omfattande än nödvändigt. Utredningar och insatser med stöd av socialtjänstlagen (SoL) ska inte göras mer omfattande eller pågå längre än nödvändigt. Vid val av insats måste en samlad bedömning avseende individens önskemål, nyttan med insatsen och kostnaden för kommunen göras.

Förvaltningen har identifierat ett antal punkter som behöver prioriteras inom socialnämndens ansvarsområde.

Boende i egen regi för:

- Fler boendeplatser för målgruppen beroende.
- Fler boendeplatser för målgruppen socialpsykiatri.

Verksamhetslokaler:

- Utveckling av familjecentraler till lokal kontaktyta.
- Tydlig förvaltning och underhållsplan för befintliga lokaler i samverkan med verksamhetsutövaren för bättre arbetsmiljö.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Socialförvaltningen
141 85 Huddinge

Besök
Gymnasietorget 1

Tfn vxl 08-535 300 00

sof@huddinge.se
www.huddinge.se



Beskrivning av ärendet

Huddinge kommun är en kommun i tillväxt. Behovet av offentligt finansierad service förändras kontinuerligt. För att skapa en bild över kommunens innehav och behov av offentligt finansierade verksamhetslokaler, anläggningar och bostäder tar kommunfullmäktige årligen beslut om en kommunövergripande strategisk lokalresursplan i samband med mål- och budget.

Basen för den kommunövergripande lokalresursplanen är respektive nämnds årligen upprättade lokalbehovsprognos. Syftet med att arbeta fram lokalbehovsprognos och lokalresursplan är att nämnder och kommunstyrelse samplanerar och prioriterar aktuell ändamålsenlighet och tillkommande behov, så att framtida investeringar i offentligt finansierade verksamhetslokaler, anläggningar och bostäder kan ske med framförhållning enligt kommunallagens intention gällande god ekonomisk hushållning.

I nämndens behovsprognos beskrivs befintligt bestånd (bilaga 1) och lokalernas standard (bilaga 2). Kommande behov av verksamhetslokaler och bostäder för offentligt finansierad service, inom det egna verksamhetsområdet framgår av tjänsteutlåtandet. Uppdragen enligt 2023 års lokalresursplan redovisas i bilaga 3.

Socialnämndens ansvar enligt socialtjänstlagen

Tredje kapitlet första paragrafen i socialtjänstlagen (2001:453) (SoL) ger en allmän beskrivning av socialtjänstens uppgifter. Dessa kan delas in i tre huvudfunktioner:

Strukturinriktade insatser

Socialnämndens medverkar i samhällsplanering, utför socialt arbete i bostadsområden och har uppsökande verksamhet.

Allmänt inriktade insatser

Insatser som inte kräver biståndsbeslut och riktar sig till flera grupper av individer som riskerar att hamna i social utsatthet. Här avses generellt utformade insatser.

Individuellt inriktade insatser

Insatser som kräver biståndsbeslut och avser sociala tjänster direkt anpassade till en enskild individs behov. Här avses behovsprövade insatser inom såväl öppenvård som dygnet-runt insatser.

Bostadssociala behov

En överenskommelse mellan Huddinge kommun och Huga bostäder AB revideras årligen för att tillgodose kommunens behov utifrån Huges förutsättningar och ägardirektivet.

Överenskommelsen ska möjliggöra verkställighet av fattade biståndsbeslut.

Prognosticerat behov av bostadssociala lägenheter

Baserat på boendekedjan ser socialnämnden ett behov av 40 försökslägenheter via det bostadssociala avtalet med Huga fastigheter AB.



Datum
2023-04-18

Diarienummer
SN-2022/1919.25

Insats	Lägenheter
Beroendevård	15
Socialpsykiatri	5
Ungdomsvård	20
Summa	40

Behovsprognos 2024 och framåt

Behovsprognosen baseras på lagar, förordningar, föreskrifter, politiska riktlinjer samt kommunens mål- och budget som reglerar nämndens ansvarsområde.

De planerade ändringarna i socialtjänstlagen ger kommunen en tydligare förebyggande roll.

En utredning pågår kring hur behoven av fler boendeplatser i egen regi för målgruppen beroende och socialpsykiatri kan tillskapas. Insatserna för barn med omfattande behov måste utvecklas, vilket ur ett lokalperspektiv innebär ett behov av ett HVB-hem för barn med funktionsnedsättning och social problematik i egen regi.

Förstudie utökning av antal platser beroendeproblematik

Kommunstyrelsen leder arbetet med att ta fram en förstudie gällande utökning av stödboende för personer med beroendeproblematik enligt uppdrag i lokalresursplan 2023.

Befintliga lokaler (Balder och Lissma stödboende) bedöms inte vara ändamålsenliga. Lokalerna har brister när det gäller kapacitet och standard. Genom en utökning av verksamheten i mer ändamålsenliga lokaler möjliggörs en bättre verksamhet med effektivare personalutnyttjande. Kostnaden för en plats i egen regi år 2022 var 415 tkr på Balder och 439 tkr på Lissma.

Huddinge kommun köpte i snitt 39,7 boendeplatser år 2022, utanför kommunen, till brukare med beroendeproblematik till en kostnad av 33,7 miljoner kronor. Kostnaden år 2022 för en extern placering var i genomsnitt 850 tkr. Förvaltningen bedömer att insatser i egen regi kan vara mer kostnadseffektiv under förutsättning att ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler finns att tillgå utifrån den enskildes behov.

Intern utredning pågår kring organisation och utökning av platser beroendevård egen regi. Delmål att ta fram funktionsprogram för boendet.

Utökning av antal platser socialpsykiatri

Huddinge kommun köpte i snitt 38,5 boendeplatser år 2022, utanför kommunen, till brukare inom socialpsykiatrin till en kostnad av 32,2 miljoner kronor. Genomsnittskostnaden var 839 tkr per plats.

Kostnaden på Huddinge kommuns särskilda boende Solhagavägen var 760 tkr per plats, år 2022.



Datum
2023-04-18

Diarienummer
SN-2022/1919.25

Vårdtyngden är generellt sätt högre vid externa placeringar, vilket delvis förklarar den högre genomsnittskostnaden. Insatser med lägre vårdtyngd i egen regi kan vara mer kostnadseffektivt under förutsättning att ändamålsenliga lokaler finns att tillgå.

Genom att tillskapa ytterligare 6 – 8 platser i egen regi bedöms verksamheten kunna effektiviseras i enlighet med nämndmålen.

Hänsyn behöver tas till behovet av utökad tillgänglighet i lokalerna för personer med samsjuklighet över 65 år.

Förstudie bör starta under 2024.

Lokal kontaktyta

Individ- och familjeomsorgens omställningsarbete till en mer lättillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst pågår. För att möjliggöra detta behöver socialtjänsten ha en lokal förankring där tjänstemän kan möta familjer i de områden där de lever och bor.

Idag finns fyra familjecentraler; i Skogås, Flemingsberg, Vårby och centrala Huddinge som i framtiden behöver fungera som en första kontaktyta för socialnämndens samtliga målgrupper.

Familjecentralerna riktar sig till blivande föräldrar och föräldrar med barn 0–5 år. Där går att träffa personal från barn- och mödravård, gå på öppen förskola och vid behov prata med en kurator. För att lyckas med omställningsarbetet, där fler erbjuds stöd tidigt innan problem blivit stora, behövs en lokal förankring av socialnämndens förebyggande och tidiga insatser. För Huddingebon ska de tidiga insatserna vara lättillgängliga och i kommunens bostadsområden ska det finnas en lättillgänglig kontaktyta för socialnämndens samtliga målgrupper.

Genom att göra socialtjänstens stöd mer lättillgänglig bör det på längre sikt leda till att färre familjer kommer i kontakt med socialtjänstens myndighetsutövning.

Detta är ett av nämndens prioriterade uppdrag för att möta de krav som sannolikt blir konsekvensen av den nya socialtjänstlagen.

Behov av arbetsmiljöåtgärder

Gymnasietorget, arbetsmiljöåtgärder

Kommunstyrelsen leder arbetet med att ta fram en förstudie gällande brister i arbetsmiljön enligt uppdrag i lokalresursplan 2023.

Röntgenvägen 3, arbetsmiljöåtgärder

Kommunstyrelsen leder arbetet med att ta fram en förstudie gällande brister i arbetsmiljön enligt uppdrag i lokalresursplan 2023.

Frågor att bevaka

Kommunalvägen 1 – 5, Corem

Hur påverkas socialnämndens verksamhet Barnhus av evakueringsplanen för nya kommunhuset?



Datum
2023-04-18

Diarienummer
SN-2022/1919.25

Förvaltningens synpunkter

Förvaltningen ser behov av en effektivare lokalprocess som syftar till att förenkla samspelet mellan beställare och utförare samt därigenom bidra till kostnadseffektiva och ändamålsenliga lokaler med god arbetsmiljö.

Det är av vikt att information om detaljplaner kontinuerligt uppdateras och kommuniceras med förvaltningen för att verksamheten ska kunna planera för brukarnas behov av bostäder och lokaler.

Rutiner behövs för att säkerställa att nämnden i god tid får information om planer, projekt och arbeten som kan komma att påverka nämndens verksamhet. Om en verksamhet behöver evakueras krävs god framförhållning för att detta ska kunna ske.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Lagar, förordningar, föreskrifter, politiska riktlinjer samt kommunens mål- och budget reglerar nämndens ansvarsområde. Det är av vikt att lokalprocessen understödjer möjligheten att verkställa fattade myndighetsbeslut.

Inom förvaltningen pågår ett arbete med effektivisering och rätt utnyttjande av resurserna vilket kan påverka behovet av såväl lokaler som boenden och därmed prognosen. Genom anpassade lokaler som möter behoven, ser förvaltningen att det går att bedriva verksamhet i egen regi med samma eller ökad kvalitet, till lägre kostnad än när placering sker externt.

Lina Blombergsson
Tillförordnad socialdirektör

Helén Trostemo
Ekonomichef

Bilagor

1. Lokalbestånd
2. Lokalernas standard
3. Uppdrag enligt lokalresursplan

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen