



Datum  
2023-03-03

Diarienummer  
KFN-2022/189.25

Handläggare  
Anna Sillén  
Anna.Sillen@huddinge.se

Kultur- och fritidsnämnden

## Lokalprogram för kulturskolans verksamhet som idag är lokaliserad på Paradisbacken

### Förslag till beslut

*Kultur- och fritidsnämndens beslut*

1. Kultur- och fritidsnämnden godkänner Verksamhetsbeskrivning enligt bilaga 1.
2. Kultur- och fritidsnämnden godkänner Lokalprogram enligt bilaga 2.
3. Kultur- och fritidsnämnden godkänner Driftkalkyl, enligt bilaga 3.
4. Kultur- och fritidsnämnden antar inriktning för kulturskolans ersättningslokaler, enligt förvaltningens tjänsteutlåtande daterat 3 mars 2023, och överlämnar ärendet till kommunstyrelsen.

### Sammanfattning

Placeringen av nya kommunhuset på fastighet Paradisbacken 33 i centrala Huddinge medför att nuvarande hyresgäster behöver evakuera och flytta till andra lokaler, vilket påverkar Kulturskolans verksamhet. Kultur- och fritidsnämnden har i Lokalresursplan 2023 fått uppdraget att ta fram ett lokalprogram för den del av kulturskolan som idag är lokaliserad på Paradisbacken 33 (dnr KS-2022/1466).

Till detta tjänsteutlåtande finns tre bilagor som tillsammans anger det framtida investeringsprojektets helhet och inriktning.

Verksamhetsbeskrivningen ligger som grund till det framtagna lokalprogrammet. Syftet med verksamhetsbeskrivningen är att redogöra för den rådande lokalsituationen i kulturskolan på Paradisbacken samt beskriva förutsättningar och behov för kulturskolans verksamhet i ersättningslokaler. I arbetet med att ta fram verksamhetsbeskrivningen har förvaltningen bedömt nuvarande lokaler utifrån ändamålsenlighet, arbetsmiljö och kapacitet, samt gjort en lokalbehovsanalys där befolkningsprognos fram till 2031 inkluderas.

Lokalprogram visar principiella areor, flöden och funktioner i ersättningslokalerna. Lokalprogrammet omfattar två olika förslag, baserade på två alternativa scenarios. Ett scenario där större delen av det identifierade lokalbehovet möts. Det andra scenariot möter helt det identifierade lokalbehovet.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Kultur- och fritidsnämnden  
141 85 Huddinge

Besök  
Sjödalsstorget 7

Tfn vxl 08-535 300 00

www.huddinge.se



Driftkalkylen syftar till att ge kultur- och fritidsnämnden och vidare kommunstyrelsen en preliminär uppskattning om den kommande verksamhetens driftsekonomi i ersättningslokal.

Kultur- och fritidsförvaltningen bedömer att principer och vägval beskrivna i lokalprogram och verksamhetsbeskrivning ger en bild av den verksamhet, förutsättning och utformning som finns för kulturskolans ersättningslokaler. Ärendet i sin helhet ger en vägledning för vidare projektering.

Kultur- och fritidsförvaltningen anser att ärendet har omhändertagit barnperspektivet, där förslag på lokalprogram har fokus på ändamålsenligt utformade undervisningsrum där fler barn och ungdomar ges möjlighet att delta i Kulturskolan.

## Beskrivning av ärendet

### Bakgrund och uppdrag

Placeringen av nya kommunhuset på fastighet Paradisbacken 33 i centrala Huddinge medför att nuvarande hyresgäster behöver evakuera och flytta till andra lokaler, vilket påverkar Kulturskolans verksamhet. Kultur- och fritidsnämnden har fått i uppdrag av kommunfullmäktige att beskriva kulturskolans framtida lokalbehov på kort och lång sikt (dnr KS-2019/504.251).

I kultur- och fritidsnämndens behovsprognos för 2022-2030 (dnr KFN-2022/42) avrapporterades en preliminär tidplan för uppdraget, där framtagande av lokalprogram för ersättningslokaler är ett av flera delprojekt. Nämnden har i Lokalresursplan 2023 fått uppdraget att ta fram ett lokalprogram för den del av kulturskolan som idag är lokaliserad på Paradisbacken (dnr KS-2022/1466).

### Ärendets sammansättning

Till detta tjänsteutlåtande finns tre bilagor som tillsammans anger det framtida investeringsprojektets helhet och inriktning.

- 1) Verksamhetsbeskrivning (Huvudskribent: Kultur- och fritidsförvaltningen)
- 2) Lokalprogram (Huvudskribent: Kultur- och fritidsförvaltningen/Norconsult)
- 3) Driftkalkyl (Huvudskribent: Kultur- och fritidsförvaltningen/  
Kommunstyrelsens förvaltning)

### Verksamhetsbeskrivning

En verksamhetsbeskrivning har tagits fram vilken ligger till grund för det framtagna lokalprogrammet. Syftet med verksamhetsbeskrivningen är att redogöra för den rådande lokalsituationen för kulturskolan på Paradisbacken samt beskriva förutsättningar och behov för kulturskolans verksamhet i ersättningslokaler.

Verksamhetsbeskrivningen inkluderar även beskrivning av ytterligare ett par lokaler i centrala Huddinge som nyttjas för kulturskoleverksamhet. Tillgången till flera av dessa övriga lokaler kommer också att upphöra, exempelvis ett rum på huvudbiblioteket som används för pianoundervisning, efter att biblioteket flyttar till dess nya lokalisering.



I arbetet med att ta fram verksamhetsbeskrivningen har förvaltningen bedömt nuvarande lokaler utifrån ändamålsenlighet, arbetsmiljö samt kapacitet.

I avvaktan på det kommande kulturskolestrukturprogrammet omfattar verksamhetsbeskrivningen främst lokalbehov kring förbättrad arbetsmiljö i ersättningslokalerna, och större möjligheter för gruppundervisning.

Med en prognosticerade tillväxt av kulturskolans målgrupp i kommunen; barn och ungdomar mellan 5-22 år, föreslås kulturskolans ersättningslokaler anpassas i kapacitet till både dagens samt framtida elevvolym. Behov finns av:

- Ändamålsenlighet sett till trygghet, akustik och ventilation.
- Fler arbetsplatser till kulturskolans personal.
- Större undervisningsrum för musik än i dag för att kunna ha gruppundervisning med fler elever.
- Flexiblare undervisningsrum för ett mer effektivt lokalnyttjande

För att möta det samlade lokalbehovet, föreslår förvaltningen följande ytor:

- Entré och foajé med sociala ytor
- Undervisningsrum av olika typer och storlekar
  - Musikrum
  - Ensemblerum
  - Mediastudio
  - Multifunktionella salar för undervisning i orkester, dans, drama
  - Loge, kostym- och rekvisitaverkstad
- Personalutrymmen
- Förråd
- Stödfunktioner (städcentral, utrymme för skrivare/kopiator med mera)

Musikrummen föreslås av olika storlekar för större möjlighet, än i dag, till undervisning i grupp; från mindre rum som passar från enskild undervisning upp till 5 elever till de största ensemblerummen som passar grupper med upp till 25 elever.

Två av de föreslagna undervisningsrummen har extra ljuddämpande funktion för elgitarr- och slagverksundervisning för upp till 5 elever och 1 lärare.

Sedan föreslås två multifunktionella större undervisningsrum för kombinerad och flexibel användning. Den första ”multi-salen” är en kombinerad orkester- och danssal för gruppundervisning, med plats för upp till 35 elever i orkester och upp till 15 elever i dans. Denna sal utrustas med förråd, med speglar som går att täcka för, och här sker även uppvisningar och konserter i det mindre formatet.

I den andra multi-salen sker teater- och dramaundervisning i större grupper, upp till 15 elever. Med sin flexibla utformning kan salen användas för allt från teaterundervisning- och föreställningar till dansföreställningar och konsertuppträdanden. Vid föreställningar uppträder upp till 60 elever samtidigt. En enkel gradäng för publik finns längs med ena sidan på salen, samt kostymförråd och loge finns i anslutning för omklädningsmöjligheter.



De föreslagna personalutrymmena består av ett gemensamt arbetsrum för pedagoger/lärare med cirka 7 datorplatser, två kontor för chefer och ett pausrum dimensionerat för ungefär 15 personer, med diskbänk, kylskåp, mikrovågsugnar, matplats.

Sist i verksamhetsbeskrivningen sammanställs nuvarande lokalytor och jämförs med föreslagna ytor i scenario 1 och scenario 2.

## Lokalprogram för ersättningslokaler

Lokalprogrammet visar principiella areor, flöden och funktioner i ersättningslokalerna. Lokalprogrammets föreslagna ytor, areor, utformning och kapacitet är baserad på verksamhetsbeskrivningen och är olokaliserat, det vill säga beskriver lokalbehov utan en specifik lokal i åtanke.

Kultur- och fritidsförvaltningen har valt att i lokalprogrammet presentera två olika förslag på lokalprogram, baserade på två alternativa scenarios. Detta metodval gjordes utifrån både ett ekonomiskt och praktiskt perspektiv. Att ta fram två lokallösningar i ett och samma lokalprogram kan möjliggöra snabbare matchning av lämplig ledig lokal.

1. Ett scenario där större delen av det identifierade lokalbehovet möts. Utgångspunkt för scenario 1 har varit att ersätta dagens lokaler på Paradisbacken, kompletterat med nödvändiga åtgärder för att möta arbetsmiljökrav samt förbättra det som identifierats som tydliga brister i nuvarande lokaler. Scenariot omfattar bättre möjligheter för gruppundervisning inom musik.
2. Det andra scenariot möter helt det identifierade lokalbehovet. Utöver lokalerna som ingår scenario 1, föreslås
  - a. en musikstudio som möjliggör att fler kurser inom musikproduktion kan erbjudas,
  - b. ett andra ensemblerum för undervisning i större grupper (totalt 2 ensemblerum),
  - c. en andra multisal tänkt för teater-/dramaundervisning, föreställningar och dansuppträdanden.

Scenario 2 inkluderar utrymme för kapacitetsökning och möjlighet till breddning av kulturskolans utbud. En ytterligare effekt är förbättrad arbetsmiljö för dramapedagoger och danslärare.

Lokalprogrammet beskriver betydelse av rätt funktionalitet i lokalerna för kulturskolans verksamhet, bland annat:

- Det är mycket viktigt att ljudisolera mellan rummen. Angränsande väggar och bjälklag behöver utformas så att ljud inte sprids till grannar.
- Luftflödet behöver dimensioneras för att en grupp ska kunna spela exempelvis blåsinstrument.
- För att kunna uppnå bra ventilation och akustik, samt för att möjliggöra flexibilitet vid ombyggnation, behöver den befintliga lokalen ha en generös takhöjd upp till bjälklag, minst cirka 3,5 meter



Datum  
2023-03-03

Diarienummer  
KFN-2022/189.25

Entrén med anslutande foajé föreslås bli 99 kvadratmeter. Det ska vara en välkomnande entréhall med plats att hänga och vänta, samt omfatta ett kapprum för förvaring av kläder och skor.

Flera sorters undervisningsrum för individuella lektioner och undervisning i mindre grupp:

- 8 rum av typ A för musik (16 kvm stora)
- 4 rum av typ B för musik (25 kvm stora)
- 2 rum som byggs med extra ljuddämpning ”rum-i-rummet” för undervisning i elgitarr och slagverk
- I scenario 1 finns ett ensemblerum, och i scenario 2 finns två ensemblerum
- Mediastudio (endast i scenario 2)
- Multisal A för dans- och orkesterundervisning
- Multisal B för dramaundervisning, kulturskolans konserter och uppträdanden, samt för interna personalmöten (endast i scenario 2)

I scenario 1 föreslås 484 kvadratmeter undervisningsrum, och i scenario 2 uppgår undervisningsrummen till 809 kvadratmeter.

Flera förråd finns, bland annat för instrument, och ett större orkesterförråd för förvaring av slagverk, notställ, stolar och transportvagnar.

Personalutrymmen består av två kontor för chefer, arbetsrum med touch down-platser för lärarna, pausrum inklusive kapprum, vilrum och tillgänglig personaltoalett. Personalens ytor uppgår till 114 kvadratmeter.

## Driftkalkyl

Driftkalkylen syftar till att ge kultur- och fritidsnämnden och vidare kommunstyrelsen en preliminär uppskattning av den kommande verksamhetens driftsekonomi i ersättningslokal. Den framtagna kalkylen åskådliggör en årskostnad (nettokostnad) för kulturskolan.

Kalkylen är uppbyggd av intäkter och kostnader. Intäkter kommer främst från kursavgifter. Kostnader inkluderar bland annat personal, lokalhyra, lokalvård, avskrivningar och övriga kostnader. Kalkylen bygger på det bilagda lokalprogrammet med dess två scenarios, samt verksamhetsbeskrivningen. Således har två alternativa driftkalkyler tagits fram: för scenario 1 och scenario 2, där skillnaden är antal kvadratmeter verksamhetslokaler. Den kommande hyran baseras i dagsläget på en uppskattning av aktuella hyror i centrala Huddinge per kvadratmeter och år inkluderat hyra för specifika hyresgästpassningar för verksamheten och driftskostnader.

I förslag på driftkalkyl har en uppräkningslinje med tillkommande kvadratmeter gjorts för hyra samt upphandlad städtjänst.

Vid beslutad lokalisering kommer den preliminära hyran i kalkylen påverkas.

Personalkostnader i ersättningslokalerna utgår från dagens kostnader för personal.



Intäkter har inte räknats upp, dock kan en mindre utökning av antalet elever antas ske på sikt baserat på lokalprogrammets föreslagna större gruppundervisningsrum.

Möbler, instrument och övriga lösa inventarier ska i allra möjligaste mån flyttas med och återbrukas i ersättningslokalerna.

### Lokaliseringsutredning

Utredning av lämplig ersättningslokal för verksamheten pågår parallellt med att ta fram lokalprogrammet. I och med att nämnden tar beslut om att överlämna ärendet till kommunstyrelsen kommer ett inriktningsbeslut att beredas som föreslår att projektering av ny lokal ska startas med en beskrivning av tilltänkt lokal och uppskattade investeringskostnader för att anpassa lokalen i fråga. Beslut om ersättningslokal fattas i och med tecknande av hyresavtal.

### Förvaltningens synpunkter

Förvaltningen redovisar i verksamhetsbeskrivningen en analys som grundar sig på uttryckta behov från kulturskolan främst gällande brister i lokalernas ändamålsenlighet och i arbetsmiljö.

Kulturskolan lyfter även att majoriteten av undervisningsrummen är för små och hindrar utökning av elevvolymen. Större undervisningsrum möjliggör gruppundervisning med fler elever per undervisningstimme, vilket ökar den totala kapaciteten. Därtill har befolkningsprognos för Huddinge kommun fram till 2031 inkluderats i behovsanalysen.

Förvaltningen bedömer att principer och vägval beskrivna i lokalprogram och verksamhetsbeskrivning ger en bild av den verksamhet, förutsättning och utformning som finns för kulturskolans ersättningslokaler. Ärendet i sin helhet ger en vägledning för vidare projektering.

Ärendet har handlagts av kultur- och fritidsförvaltningen i samberedning med ansvarig lokalstrateg på kommunstyrelsens förvaltning. Även externa konsulter från Norconsult har deltagit i beredningen och bidragit med teknisk sakkompetens kring funktion, teknik och arkitektur.

### *Barn- och ungdomsperspektiv*

Alla barn ska ha lika rätt till kulturupplevelser, enligt Barnkonventionen §31.

Under åren fram till 2031 beräknas antalet barn och ungdomar i målgruppen för kulturskolan (5 - 22 år) i Huddinge att öka med drygt sex procent. Beskrivningen av verksamheten i ersättningslokaler samt lokalprogrammets förslag på ytor innehåller ett tydligt barnperspektiv där fler barn och ungdomar ges möjlighet till att delta i kulturskolan.

### *Hållbarhetsperspektiv*

Ärendet omhändertar social hållbarhet, sett utifrån både personalens perspektiv och ur besökare/elevers perspektiv. Förslaget innehåller förbättrade arbetsrum för att skapa förutsättningar för god hälsa på den enskilda arbetsplatsen, samt sociala ytor som kan motverka socialt utanförskap.



Datum  
2023-03-03

Diarienummer  
KFN-2022/189.25

## Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Lokalkompensation för tillkommande hyreskostnader tilldelas kultur- och fritidsnämnden enligt gällande resursfördelningsmodell. Tillkommande driftskostnader för verksamheten behöver därför hanteras i särskild ordning inför att kulturskolan flyttar till ersättningslokaler.

Ärendet medför i sig inga direkta juridiska konsekvenser

Anja Dahlstedt  
Kultur- och fritidsdirektör

Tove Sandahl Fransson  
Verksamhetschef Kultur

## Bilagor

- Bilaga 1. Verksamhetsbeskrivning
- Bilaga 2. Lokalprogram
- Bilaga 3. Driftkalkyl

## Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen