



Datum  
2023-04-18

Diarienummer  
KFN-2022/35.674

Handläggare  
Anna Sillén  
Anna.Sillen@huddinge.se

Kultur- och fritidsnämnden

## Strukturprogram för kulturskola i Huddinge kommun

### Förslag till beslut

1. Kultur- och fritidsnämnden godkänner ”Strukturprogram för kulturskola i Huddinge kommun” i enlighet med bilaga 1 till kultur- och fritidsförvaltningens tjänsteutlåtande daterat den 18 april 2023.
2. Kultur- och fritidsnämnden godkänner förvaltningens avrapportering av uppdraget att genomföra en översyn av Kulturskolans framtida geografiska struktur.
3. Kultur- och fritidsnämnden godkänner förvaltningens avrapportering av uppdraget att inom ramen för uppdraget om strukturprogram ta fram förslag på långsiktig inriktning för kommunens kulturskoleverksamhet, avseende såväl kursverksamhet som öppen verksamhet.

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige har i Lokalresursplan 2023 gett kultur- och fritidsnämnden uppdraget att ta fram ett strukturprogram för kulturskola. Vidare har kultur- och fritidsnämnden gett kultur- och fritidsförvaltningen i uppdrag att inom ramen för uppdraget om strukturprogram ta fram förslag på en långsiktig inriktning för kommunens kulturskoleverksamhet.

För att genomföra uppdraget har kultur- och fritidsförvaltningen i samarbete med kommunstyrelsens förvaltning i ett första led tagit fram ett förslag till strukturprogram för kommunens kulturskola. Strukturprogrammet ger en riktning för att planera och organisera Huddinge kommuns utbud av kommunal kulturskola och verksamhetslokaler för den samma. Genom programmet identifieras faktorer som skapar förutsättningar för långsiktigt kvalitativ och attraktiv kulturskoleverksamhet i ändamålsenliga och hållbara lokaler.

I programmet beskrivs kulturskolans nuvarande verksamhet med utbud, elevvolym och upptagningsområde. Vidare föreslås prioriteringar för utveckling av kulturskolan för att kunna nå det målvärde om ökat antal elever som kultur- och fritidsnämnden beslutat om i verksamhetsplanen för 2023. Programmet innehåller också ett resonemang om framtida volymer och geografisk spridning av verksamhetslokaler.

Kultur- och fritidsförvaltningens bedömning är att strukturprogrammet visar på en tydlig riktning och en hög ambitionsnivå för kulturskolan i Huddinge.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Kultur- och fritidsnämnden  
141 85 Huddinge

Besök  
Sjödalsstorget 7

Tfn vxl 08-535 300 00

[www.huddinge.se](http://www.huddinge.se)



Datum  
2023-04-18

Diarienummer  
KFN-2022/35.674

## Beskrivning av ärendet

### Uppdrag och bakgrund

Kulturskolan bedriver verksamhet inom flera geografiska delar av Huddinge kommun. Uppdraget är att tillgängliggöra möjligheter att uppleva och utöva kultur för alla barn och unga 5-22 år inom kommunen.

Kulturskolan erbjuder undervisning från nybörjarnivå till fördjupning inom fem konstuttryck: dans, konst, media, musik och teater. Det största kursutbudet finns inom musik. Utöver avgiftsbelagda termins- och kortkurser erbjuder Kulturskolan en avgiftsfri, öppen verksamhet utan föranmälan. Den öppna kulturskolan ska möjliggöra kulturupplevelser och kulturutövande för barn och unga i kommunens prioriterade områden Flemingsberg, Skogås och Vårby Gård.

Kulturskolan har idag egna lokaler i Sjödalen (Huddinge centrum), i Skogås och i Vårby Gård. Därtill erbjuds kulturskoleverksamhet i skolor, bibliotek och idrottshallar.

I Lokalresursplan 2023 tilldelades kultur- och fritidsnämnden uppdraget att ta fram ett strukturprogram för kulturskola i kommunen (Bilaga 7 till Mål och budget 2023-2025, dnr KS-2022/1466). Nämnden har i sin tur gett förvaltningen i uppdrag att - inom ramen för uppdraget om strukturprogram - ta fram förslag på en långsiktig inriktning för kommunens kulturskoleverksamhet (från ärende Översyn av Kulturskolans framtida struktur och driftsformer, dnr KFN-2022/186.674).

I Verksamhetsplan 2022 för kultur- och fritidsnämnden (dnr KFN-2021/301) gavs förvaltningen i uppdrag att under året genomföra en översyn av Kulturskolan Huddinges framtida struktur och driftformer. Den delen i verksamhetsplanens uppdrag som avser geografisk struktur har omhändertagits och avrapporteras i strukturprogrammet.

Syftet med ett strukturprogram är att förtydliga Huddinge kommuns viljeinriktning inom ett visst verksamhetsområde gällande den fysiska planeringen av verksamhetslokaler. Programmet ska operationalisera politiska och strategiska ställningstaganden på en övergripande geografisk nivå och utgöra en plattform för dialog inom kommunkoncernen. Ett strukturprogram är en vägledning till hur kommunen vill planera och organisera sitt bestånd av verksamhetslokaler och utbud inom ett visst verksamhetsområde.

### Strukturprogram för kulturskola

Kultur- och fritidsförvaltningen och kommunstyrelsens förvaltning har tillsammans tagit fram ett förslag till strukturprogram för Huddinge kommuns kulturskoleverksamhet. Genom programmet identifieras faktorer som skapar förutsättningar för långsiktigt kvalitativ och attraktiv kulturskola i ändamålsenliga och hållbara lokaler.

Alla barn och unga i Huddinge har rätt till en meningsfull fritid. Det innebär att kommunen ska erbjuda barn och unga möjligheten att på sin fria tid ta del av



Datum  
2023-04-18

Diarienummer  
KFN-2022/35.674

aktiviteter och ingå i sammanhang som skapar delaktighet, personlig utveckling, lust och social gemenskap, oavsett kön, bostadsort eller socioekonomisk status.

För att säkerställa en likvärdig tillgång till kulturaktiviteter för Huddinges barn och unga ska Kulturskolan erbjuda en bred och mångfacetterad verksamhet med möjlighet till fördjupning, i kommunens alla delar.

I detta strukturprogram anges vad som ska adresseras men konkreta lösningar slås inte fast utan formuleras av förvaltningen och verksamhet i kommande steg. Den långsiktiga riktningen och lösningar operationaliseras i en handlingsplan där även barnkonsekvensanalys ingår. Handlingsplanen ska tas fram av förvaltningen under hösten 2023.

I strukturprogrammet och dess bilaga beskrivs nuläge för lokaler och kapacitetsutnyttjande samt prioriteringar för utveckling av kommunens framtida kulturskola, inklusive öppen kulturskola, och för att nå den högt ställda ambitionen. Programmet innehåller också ett resonemang om volymer och geografisk spridning.

### Prioriteringar

Tre prioriterade fokusområden som koppling till den föreslagna långsiktiga inriktningen för Kulturskolan har identifierats. Genom prioriteringarna ges en tydlig riktning i arbetet med att utveckla Kulturskolans verksamhet,

Alla Huddingebor har inte möjlighet att delta i organiserad verksamhet. Det kan till exempel handla om ekonomiska hinder eller att föreningslivet i vissa områden är svagt vilket minskar antalet organiserade aktiviteter i området. Genom att erbjuda tillgängliga och trygga mötesplatser såsom öppen kulturskola möjliggörs meningsfulla fritidsaktiviteter utan krav på medlemskap, föranmälan och deltagaravgifter.

### Volymer och geografisk spridning

I dagsläget finns en koncentration av kursplatser i centrala Huddinge och Skogås. Baserat på att närhet är en viktig faktor för deltagande i kulturskola och grundläggande för jämlik tillgång bör kulturskoleverksamhet erbjudas i hela kommunen.

Ambitionen om en jämlik tillgång till kulturskola, kommer att kräva en ökning av antalet elevplatser över tid. Baserat på identifierade behov idag samt en prognosticerad ökning av målgruppen för kulturskola för de kommande åren föreslås närmare en fördubbling av antalet kursplatser per termin, jämfört med 2022.

Öppen kulturskola bör under kommande år växa i samma takt som den avgiftsbelagda verksamheten, främst i kommunens socioekonomiskt svagare områden. Det skulle innebära att antalet deltagartillfällen mer än dubbleras till cirka 3 500 deltagartillfällen årligen till 2030. En annan viktig ambition för Öppen kulturskola framöver är att öka bredden av ämnen som erbjuds.



Datum  
2023-04-18

Diarienummer  
KFN-2022/35.674

## Förvaltningens synpunkter

Programmets inriktning visar på behovet av en utökning av kursplatser. Kulturskolan Huddinge har redan påbörjat utveckling av verksamheten, såsom breddning av utbudet av konstnärliga uttryck, ett större utbud av aktiviteter och utökad samverkan med grundskolan.

För att uppnå nämndens satta mål med antal elever till 2030 och de volymer av kursplatser som behövs, bedömer förvaltningen att nya verksamhetslokaler behöver tillskapas i såväl nordvästra som sydvästra Huddinge. Lokalbehoven kommer att tas upp i kommande behovsprognos.

Förvaltningen ser att arbetet med att nå fler barn och unga i områden där deltagandet idag är lågt, kommer att kräva olika tillvägagångssätt, exempelvis marknadsföringsinsatser, kommunikation med målgruppen och anpassa utbud i viss grad till efterfrågan, men ser också att en eventuell utredning av avgiftsnivåer kan vara aktuell.

### *Barnperspektiv*

Strukturprogrammet visar att Huddinges kommunala kulturskola har stor potential och är möjlig att utveckla i en riktning där fler barn och unga i kommunen erbjuds att få utöva kultur. Förvaltningen bedömer att förslaget ger positiva effekter för barn genom bättre möjligheter för kommunens barn och unga till stimulerande aktiviteter med möjlighet att utveckla sina konstnärliga uttryck och en trygg plattform för meningsfull fritid.

### *Hållbarhetsperspektiv*

Strukturprogrammet har tydlig koppling till kommunens mål om ekonomisk hållbarhet. Programmet bygger på en större flexibilitet och ett bättre resursutnyttjande i syfte att skapa långsiktigt hållbara ekonomiska förutsättningar.

Förvaltningen bedömer att inriktningen i strukturprogrammet även innebär en positiv påverkan på den sociala hållbarheten från flera perspektiv, exempelvis nämndens satsning på att permanenta Öppen kulturskola som skapar en långsiktighet i planeringen, samt innebär en kontinuitet för deltagande barn och unga som går i den öppna verksamheten.

### **Ekonomiska och juridiska konsekvenser**

Strukturprogrammets syfte är att förtydliga Huddinge kommuns viljeinriktning inom kulturskolans verksamhet gällande den fysiska planeringen av verksamhetslokaler. Programmet ger inga direkta ekonomiska konsekvenser, men i förlängningen fastslår programmet principer som kan få kostnadseffekt på kommande inriktningsärenden.

Genom effektivare lokalutnyttjande frigörs medel som kan återinvesteras i kvalitet och attraktivitet, vilket lägger grunden för en långsiktigt hållbar ekonomi.



Datum  
2023-04-18

Diarienummer  
KFN-2022/35.674

Förslaget till beslut har inga juridiska konsekvenser.

Anja Dahlstedt  
Kultur- och fritidsdirektör

Tove Sandahl Fransson  
Verksamhetschef Kultur

## **Bilagor**

- Bilaga 1. Strukturprogram för kulturskola i Huddinge kommun
- Bilaga 2. Fördjupning: Nulägesbeskrivning med behovsanalys

**Beslutet ska skickas till**  
Kommunstyrelsen