



Datum
2021-08-11

Diarienummer
KS-2021/1682.103

Handläggare
Björn Rosborg
08-535 302 09
Bjorn.Rosborg@huddinge.se

Kommunstyrelsen

Förslag till avtal om strategiskt partnerskap mellan Södertörns högskola och Huddinge kommun

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Förslag till avtal om strategiskt partnerskap mellan Södertörns högskola och Huddinge kommun, bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 11 augusti 2021, godkänns.

Sammanfattning

Innovationer och utveckling är nyckelfrågor i en kunskapsdriven ekonomi och därför behövs satsningar på framtagande av ny kunskap liksom implementeringen av redan befintlig. I det arbetet fyller ett systematiskt samarbete mellan kommunen och den högre utbildningen en viktig funktion. Det övergripande målet i Mål och budget "God ekonomi och effektiv verksamhet" har bäring på samarbetet med akademierna då det innebär att skattemedel används effektivt. Att arbeta smartare kan handla om att använda ny teknik för att digitalisera och automatisera arbetssätt, men minst lika mycket att ta till sig kunskaper och erfarenheter från andra då det gör verksamheten rationellare och kvalitativt bättre.

Mot bakgrund av att Huddinge kommun och Södertörns högskola har en bred och välutvecklad samverkan har ett förslag till hur samarbetet kan bli än effektivare genom en gemensam organisering och struktur tagits fram av kommunen och akademien tillsammans och formaliserats i ett avtal om strategiskt partnerskap.

Partnerskapet föreslås styras av en ledningsgrupp som träffas en gång per år för uppföljning av arbetet samt beslutar om kommande prioriterade områden och verksamhetsplan, utifrån de underlag som strategiska arbetsgruppen tagit fram. Huddinge kommuns representanter i ledningsgruppen utgörs av biträdande kommundirektör och gymnasie- och arbetsmarknadsdirektör. Partnerskapet utvecklas i en strategisk arbetsgrupp som träffas två ggr/år. Den strategiska arbetsgruppen består av forskare/lärare inom de tematiska områden som partnerskapet fokuserar på, liksom motsvarande verksamhetsansvariga i kommunens förvaltningar.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Kommunstyrelsens förvaltning
141 85 Huddinge

Besök
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se
www.huddinge.se



Avtalet förutsätter arbetsinsatser i ledningsgruppen och den strategiska arbetsgruppen, men då vissa av dessa arbetsuppgifter utförs redan idag men inte fullt så rationellt som det föreslagna partnerskapet förväntas leda till kommer inga merkostnader att uppstå. Föreslagna partnerskap antas göra den kommunala verksamheten kvalitativt bättre och/eller effektivare.

Kommunstyrelsens förvaltning anser att det föreslagna partnerskap ligger i linje med kommunens strategi för samverkan med akademierna och kommunens hållbarhetsarbete avseende de tre hållbarhetsperspektiven och föreslår kommunstyrelsen att godkänna bifogat förslag till avtal.

Bakgrund

Inledning

En kunskapsledd ekonomi och ett ökande omvärldsberoende bidrar till att nya faktorer blir avgörande för ekonomisk tillväxt och hållbara lösningar framöver. Innovationer och utveckling är nyckelfrågor i en kunskapsdriven ekonomi och därför behövs satsningar på framtagande av ny kunskap liksom implementeringen av redan befintlig. I det arbetet fyller ett systematiskt samarbete mellan kommunen och den högre utbildningen en viktig funktion.

Som en följd antog Huddinge kommun i april 2016 en strategi för samverkan med akademierna (*bilaga 2*). Utgångspunkten är att det i Flemingsberg finns en stor koncentration av kunskapsintensiva verksamheter som universitet, högskolor och en växande Life science-sektor. Detta är en unik styrka som ska användas.

Kommunens strategi för samverkan med akademierna

I strategin anges att det finns flera skäl till att samverka med akademierna:

- *Verksamhetsutveckling:* Kommunen och akademierna kan dra nytta av varandras kompetenser, resurser och resultat för att förbättra och utveckla den kommunala verksamheten genom att göra den tillgänglig för professionellt vetande och därmed i sin förlängning kunna använda sig av de rön inom forskningen som gynnar verksamheten.
- *Personalförsörjning:* Närheten till forskare och studenter som beretts tillfälle att studera kommunens verksamhet eller praktisera inom den, bör underlätta möjligheterna att rekrytera nya kompetenta medarbetare.
- *Attraktiv arbetsgivare:* Medarbetares drivkraft och förmåga är avgörande för verksamhetens resultat, kvalitet och utveckling och därför ska kommunen genom samverkan med akademierna underlätta för de anställda att kunna ta initiativ till den egna yrkesmässiga kompetensutvecklingen.
- *Sysselsättning och tillväxt:* Samverkan mellan kommunen och akademierna är central ur ett sysselsättnings- och tillväxtperspektiv. Akademierna och dess forskningsresurser gynnar etableringen av kunskapsintensiva verksamheter och därmed kommunens strävan att utveckla näringslivet och arbetsmarknaden.



Datum
2021-08-11

Diarienummer
KS-2021/1682.103

Strategin ska förverkligas genom att bland annat ta tillvara akademierna som en resurs så att den kommunala organisationens utveckling baseras på erkänd forskning och beprövad erfarenhet. Kommunens olika förvaltningar ska samverka med akademierna i forsknings- och utvecklingsarbete. I strategin framhålls att samverkan med akademierna rörande speciella projekt och satsningar ska formaliseras i särskilda avtal med gemensamma strategiska mål, visioner och riktlinjer för vad samverkan avser, hur den ska ske och vilka resurser som ska avsättas.

Mål och budget 2021

Den nya målstrukturen ska ligga som ett paraply över nämnder och bolag och speglas i respektive nämnds planering.

Det övergripande målet ”God ekonomi och effektiv verksamhet” har bäring på samarbetet med akademierna då det innebär att skattemedel används effektivt. Att arbeta smartare kan handla om att använda ny teknik för att digitalisera och automatisera arbetssätt, men minst lika mycket att ta till sig kunskaper och erfarenheter från andra för att göra verksamheten rationellare och/eller kvalitativt bättre.

Huddinge kommun ska även vara en attraktiv arbetsgivare och ha en professionell personalförsörjning. I kommunens Mål och budget anges också att ”genom ett nära samarbete med universitet och högskolor ska rekryteringen av bristyrken prioriteras”.

Pågående samverkan med Södertörns högskola

Södertörns högskola och Huddinge kommunen träffas regelbundet i olika forum och möten som Högskolerådet, Campusgruppen, Gymnasierådet och Södertörns rådslag.

Det finns en väletablerad och utvecklad samverkan inom skolområdet för den verksamhetsförlagda utbildningen och projektet ULF (Utveckling, Lärande, Forskning). Men även annan samverkan finns inom utbildningsområdet såsom kommunens deltagande i kurserna ”Utmaningsdriven innovation med design thinking” och ”Master i Ledarskap för hållbar samhällsutveckling”. Studenter från akademien gör sin praktik eller sina uppsatsarbeten i kommunen.

Huddinge kommuns kultur- och fritidsförvaltning och Södertörns högskola har också ett samarbete kring ”Svarta lådan”, en satsning som bygger på tidigare samverkan mellan lärarutbildningen (estetiska lärprocesser), Huddinge kommun och region Stockholm

Mot bakgrund av att Huddinge kommun och Södertörns högskola har en bred och välutvecklad samverkan har ett förslag till hur samarbetet kan bli än effektivare genom en gemensam organisering och struktur tagits fram av kommunen och akademien tillsammans och formaliserats i ett avtal om strategiskt partnerskap.



Förslag till avtal om strategiskt partnerskap

I förslaget till avtal (*bilaga 1*) beskrivs följande:

- *Parterna.* Huddinge kommun och Södertörns högskola.
- *Bakgrund och syfte.* Arbeta långsiktigt och systematiskt i en gemensam organisering kring samverkan. Arbetet ska bidra till en hållbar samhällsutveckling, socialt, ekologiskt, ekonomiskt och kulturellt och kommer att fokusera på:
 - Samverkan inom utbildning och kompetensförsörjning/kompetensutveckling
 - Samverkan inom forskning och samhällsutveckling/verksamhetsutveckling.
- *Organisering och ledning.* Partnerskapet styrs av en ledningsgrupp som träffas en gång per år för uppföljning av arbetet samt beslutar om kommande prioriterade områden och verksamhetsplan, utifrån de underlag som strategiska arbetsgruppen tagit fram. Partnerskapet utvecklas i en strategisk arbetsgrupp som träffas två ggr/år. Den strategiska arbetsgruppen består av forskare/lärare inom de tematiska områden som partnerskapet fokuserar på, liksom motsvarande verksamhetsansvariga i kommunens förvaltningar.
- *Rättigheter.* Forskare/lärare, studenter och Huddinge kommun har rätt att fritt publicera och använda resultaten som samarbetet resulterar i.
- *Sedvanliga avtalspunkter* som avtalstid och uppsägningar, tillägg och ändringar samt hur eventuella tvister ska handläggas.

Förvaltningens synpunkter

Kommunstyrelsens förvaltning anser att det förslagna avtalet om strategiskt partnerskap mellan Södertörns högskola och Huddinge kommun ligger i linje med strategin för samverkan med akademierna och kommunens hållbarhetsarbete avseende de tre hållbarhetsperspektiven i Mål och budget och föreslår kommunstyrelsen att godkänna bifogat förslag till avtal.

Huddinge kommuns representanter i ledningsgruppen utgörs av biträdande kommundirektör och gymnasie- och arbetsmarknadsdirektör.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Avtalet förutsätter arbetsinsatser i ledningsgruppen och den strategiska arbetsgruppen, men då vissa av dessa arbetsuppgifter utförs redan idag men inte fullt så rationellt som det föreslagna partnerskapet förväntas leda till kommer inga merkostnader att uppstå. Föreslagna partnerskap förutsätts göra den kommunala verksamheten kvalitativt bättre och/eller effektivare.

Alla avtal har juridiska konsekvenser. Det strategiska partnerskap kan dock sägas upp närmaste kalenderårsskifte och meddelas den andra parten sex månader i förväg om kommunen finner för gott att lämna samverkan.



Datum
2021-08-11

Diarienummer
KS-2021/1682.103

Camilla Broo
Kommundirektör

Patrik Forshage
Biträdande kommundirektör

Bilagor

- Bilaga 1. Förslag till avtal om strategiskt partnerskap mellan Södertörns högskola och Huddinge kommun.
- Bilaga 2. Strategi för samverkan med akademierna

Beslutet ska skickas till

Södertörns högskola
Samtliga nämnder och bolag