

Datum  
2021-05-03Diarienummer  
KS-2021/426.118Handläggare  
Andrej Börjesson  
Andrej.Borjesson@huddinge.se

Kommunstyrelsen

## **Granskning av kommunens krisberedskap inför Coronakrisen – svar på revisionskrivelse från kommunens revisorer**

### **Förslag till beslut**

*Kommunstyrelsens beslut*

Kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 3 maj 2021, överlämnas till Huddinge kommuns revisorer som svar på revisionen ”Granskning av kommunens krisberedskap inför Coronakrisen”.

### **Sammanfattning**

På uppdrag av Huddinge kommuns förtroendevalda revisorer har KPMG granskat kommunens krisberedskap.

KPMG konstaterar i sin rapport att det i Huddinge har skett ett utvecklingsarbete med grund i en förstudie av krisberedskapen från 2018. De påtalar även att det finns brister och har lämnat fem rekommendationer till kommunen.

Kommunstyrelsens förvaltning delar revisionsrapportens bild av att krisberedskapsarbetet i Huddinge kommun har haft en positiv utveckling sedan 2018. Till stor del instämmer förvaltningen också i slutsatser som dras i revisionsrapporten gällande revisionsfrågorna.

För att hantera rekommendationerna avser förvaltningen att i uppföljningsarbetet regelbundet säkerställa att beslutad utbildnings- och övningsplan följs, genomföra fullmäktiges plan avseende utveckling av samverkan samt säkerställa att krisberedskapsområdet integreras i kommunens planerings- och uppföljningsprocess. KPMG:s rekommendation avseende ett gap mellan program och riktlinje föreslås beaktas i ordinarie revidering av styrdokument framöver.

### **Beskrivning av ärendet**

På uppdrag av Huddinge kommuns förtroendevalda revisorer har KPMG granskat kommunens krisberedskap med syftet att ge underlag för att bedöma om kommunstyrelsen och krisledningsnämnden har hanterat pandemin på ett ändamålsenligt sätt utifrån sitt ansvar. Granskningen var avgränsad till att belysa förhållanden och omständigheter avseende kommunens beredskapsarbete *inför* coronakrisen (se bilaga 1).

KPMG konstaterar i sin rapport att det i Huddinge har skett ett utvecklingsarbete med grund i en förstudie av krisberedskapen från 2018. De bedömer att det finns

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Kommunstyrelsens förvaltning  
141 85 HuddingeBesök  
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se  
www.huddinge.se

en ändamålsenlig organisation och planering inför extraordinära händelser och att kommunen genomför risk- och sårbarhetsanalyser som i stort följer gällande riktlinjer.

Samtidigt pekar granskningen ut brister i extern samverkan och kommunens uppföljningsarbete.

### **Rekommendationer**

Mot bakgrund av den genomförda granskningen rekommenderar Huddinge kommuns revisorer kommunstyrelsen att

- utarbeta en trygghets- och säkerhetspolicy med syfte att brygga det gap som idag finns mellan program för säkerhet och trygghet och riktlinje för krisberedskap/plan för extraordinära händelser
- säkerställa genomförandet av utbildnings- och övningsplan i syfte att fördjupa och bredda förankringen av Huddinge kommuns beredskapsarbete i organisationen
- säkerställa genomförandet av åtgärder med avseende på intern och extern samverkan som identifierats i risk- och sårbarhetsanalyser
- utarbeta indikatorer som kopplar till utpekade mål för en sammanhållen uppföljning av kommunens säkerhets- och beredskapsarbete
- överväga former för trygghets- och säkerhetssektionens rapportering till kommunstyrelsen.

### **Förvaltningens synpunkter**

#### **Generella reflektioner rörande revisionsrapporten**

Kommunstyrelsens förvaltning delar revisionsrapportens bild av att krisberedskapsarbetet i Huddinge kommun har haft en positiv utveckling sedan 2018, vilket har lett till att merparten av rekommendationerna i 2018 års granskning har följts och brister åtgärdats.

Till stor del instämmer förvaltningen också i slutsatser som dras i revisionsrapporten gällande revisionsfrågorna, såsom att organisation och planering för krishantering har utvecklats och att risk- och sårbarhetsanalyserarbetet följer de krav som ställs, i stora delar.

#### **Specifika reflektioner rörande rekommendationerna**

Utarbeta en trygghets- och säkerhetspolicy med syfte att brygga det gap som idag finns mellan program för säkerhet och trygghet och riktlinje för krisberedskap/plan för extraordinära händelser.

Kommunstyrelsens förvaltning har påbörjat en kartläggning av mängden styrdokument i organisationen och en översyn av behoven av dessa dokument. Förvaltningen ser i detta specifika fall att framtagandet av ett ytterligare styrdokument inte självklart bidrar till att förmågan att förebygga eller hantera kriser ökar. Risken är att resurser som planerats att användas till förmågehöjande åtgärder läggs på utformning och förvaltning av nya dokument med oklar effekt på de övergripande målen. Kommunstyrelsens förvaltning föreslår att syftet med

Datum  
2021-05-03Diarienummer  
KS-2021/426.118

rekommendationen tas i beaktande i ordinarie revideringar av nämnda riktlinje och program.

Säkerställa genomförandet av utbildnings- och övningsplan i syfte att fördjupa och bredda förankringen av Huddinge kommuns beredskapsarbete i organisationen.

Förvaltningen delar uppfattningen om vikten av utbildning och övning som en del av planeringen inför allvarliga händelser. För att säkerställa efterlevnad planerar förvaltningen att införa planens krav som kontrollpunkt i den årliga uppföljningen av kommunens krisberedskapsarbete.

Säkerställa genomförandet av åtgärder med avseende på intern och extern samverkan som identifierats i risk- och sårbarhetsanalyser.

Revisionsrapportens slutsatser om samverkan är kända sedan tidigare och fullmäktige har beslutat att åtgärder kring samverkan ska genomföras. Förvaltningens bedömning är att fullmäktiges plan inom aktuellt område kan följas inom utsatt tid om befintliga ekonomiska resurser nyttjas effektivt. Inga ytterligare åtgärder föreslås därför.

- Utarbeta indikatorer som kopplar till utpekade mål för en sammanhållen uppföljning av kommunens säkerhets- och beredskapsarbete.
- Överväga former för trygghets- och säkerhetssektionens rapportering till kommunstyrelsen.

KPMG påtalar brister och behov avseende uppföljningen av krisberedskapsarbetet. Även förvaltningen ser att processen behöver tydliggöras och utvecklas. Kommunstyrelsens förvaltning avser att säkerställa att arbetet med krisberedskap följs upp systematiskt och i enlighet med fullmäktiges krav. Inom ramen för detta arbete ingår att se över mål och indikatorer. Start för arbetet planeras till höst 2021.

Rekommendationerna eller åtgärderna ovan bedöms inte påverkas av barnkonventionen eller hållbarhetsmålen. En mer effektiv uppföljningsprocess kan indirekt bidra till den ekonomiska hållbarheten.

#### Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förvaltningens åtgärder bedöms kunna genomföras inom befintlig ekonomisk ram. En följd effekt av åtgärderna bör bli bättre förutsättningar för lagefterlevnad inom området krisberedskap och civilt försvar.

Camilla Broo  
KommundirektörPatrik Forshage  
Biträdande kommundirektör



Datum  
2021-05-03

Diarienummer  
KS-2021/426.118

## **Bilagor**

Bilaga 1. Granskning av kommunens krisberedskap inför coronakrisen

## **Beslutet ska skickas till**

Huddinge kommuns revisorer