

Revisorerna i Huddinge kommun  
Revisionsgrupp 1  
Eva-Li Prades Eriksson  
Lars Blomkvist  
Åke Wickberg  
Fredrik Fischer  
Elsa Johansson

*Till:*  
Kommunstyrelsen

*För kännedom:*  
Kommunfullmäktige  
Förskolenämnden  
Grundskolenämnden  
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden  
Vård- och omsorgsnämnden  
Socialnämnden  
Bygglövs- och tillsynsnämnd  
Klimat- och stadsmiljönämnd  
Kultur- och fritidsnämnd









2022-10-03

## Revisionsrapport: Granskning av kommunstyrelsens uppsikt över nämnderna

KPMG har av oss i revisionsgrupp 1 fått i uppdrag att granska kommunstyrelsens uppsikt över nämnderna. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2022. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen på ett tillfredsställande sätt leder, styr och har uppsikt över nämnderna.

Den sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen inte tillräckligt tillfredsställande leder, styr och har uppsikt över nämnderna.

Bedömningar är:

-  att kommunstyrelsen inte på ett tillräckligt sätt har formaliserat/strukturerat sin uppsiktsplikt över nämnderna. Det finns ett antal åtgärder som kan vidtas för att stärka kommunstyrelsens styrning av uppsikten, framför allt när det kommer till att definiera vad uppsikten innebär och hur den ska bedrivas.
-  sammantaget att kommunstyrelsen delvis tillfredsställande utfört uppsiktsplikten över nämnderna enligt kommunstyrelsens reglemente. Kommunstyrelsen har:
  -  aktivt under 2022 följt de frågor som inverkar på kommunens utveckling och ekonomiska ställning genom planerings- och uppföljningsprocessen.
  -  inför verksamhetsplaneringen 2022 på ett tillfredsställande sätt lett arbetet med att samordna utformningen av övergripande och strategiska mål, riktlinjer och ramar för styrningen av nämnderna.
  -  inte har helt säkerställt en effektiv och ändamålsenlig nämndsorganisation.
  -  delvis ansvarat för utformning och utveckling av kommunens system för intern kontroll i enlighet med vad kommunfullmäktige beslutat. Vi bedömer vidare att internkontrollprocessen kan utvecklas att bli mer tillfredsställande.
  -  inte ansvarat för samordningsträffar med nämndpresidierna och förvaltningscheferna enligt kommunstyrelsens reglemente.
  -  inte behandlat på sina sammanträden under 2022 en uppföljning av verkställighet av beslut. Enligt kommunstyrelsens reglemente ska kommunstyrelsen verkställa kommunfullmäktiges beslut.

Kommunstyrelsen rekommenderas att:

- säkerställa att det finns ett systematiskt tillvägagångssätt och rutiner för hur uppsiktsplikten ska tillämpas över kommunens nämnder och gemensam överförmyndarnämnd. Förslagsvis genom riktlinjer eller en strategi. I detta sammanhang bör även roller och ansvar inom ramen för uppsiktsplikten förtydligas.
- säkerställa att handlingar som ett underlag för alla kommunstyrelsens ledamöters uppsiktsplikt är tillgängligt och samlat gemensamt.
- följa upp att projektet gällande revidering av reglementena fullföljs enligt reviderad tidsplan och återrapporteras till kommunstyrelsen.
- följa upp att översynen av kommunens internkontrollprocess fullföljs och återrapporteras till kommunstyrelsen.
- framåt ansvarar för genomförande av regelbundna träffar med nämnder och förvaltningar.
- säkerställa en rutin för uppföljning av verkställighet av beslut och efterfrågar status gällande verkställigheten under året.
- i samband med ny mandatperiod och utbildningsinsatser säkerställa kommunstyrelsens ledamöters kunskap kring uppsiktsplikten.

Vi beslutar att överlämna rapporten till kommunstyrelsen för yttrande senast den 31 januari 2023 och för kännedom till kommunfullmäktige samt förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden, vård- och omsorgsnämnden, socialnämnden, bygglovs- och tillsynsnämnd, klimat- och stadsmiljönämnd och kultur- och fritidsnämnd.

Eva-Li Prades Eriksson  
Ordförande

Lars Blomkvist  
Vice ordförande

Åke Wickberg

Elsa Johansson

Fredrik Fischer

# Digitala Signaturer