

Kategoriplan

Livsmedel och måltider



Viktigaste insikterna

- Kommunens femte största kategori, omsätter ca 100 miljoner kr
- Kategorin har 12 avtalsområden, 10 leverantörer står för 95 % av spenden.
- Rörig organisation för måltidsverksamheten.
- Uppdrag i Mål och budget att utreda en samlad funktion för kost- och måltidsbespisning.
- Låg andel ekologiska inköp, vi behöver styra mer.
- Osäker marknad med kraftig prisutveckling, prisjusteringsklausuler viktigt.
- Krisberedskap genom att exempelvis hålla lager, arbeta med second source (dvs. säkerställa att kommunen alltid har en leverantör i backup om den ordinarie inte kan leverera) eller genom att arbeta med att säkerställa att leverantören har robusta underleverantörsled.
- Utveckla e-handel.



Läsanvisningar

Denna PowerPoint sammanfattar kategoriplanen.

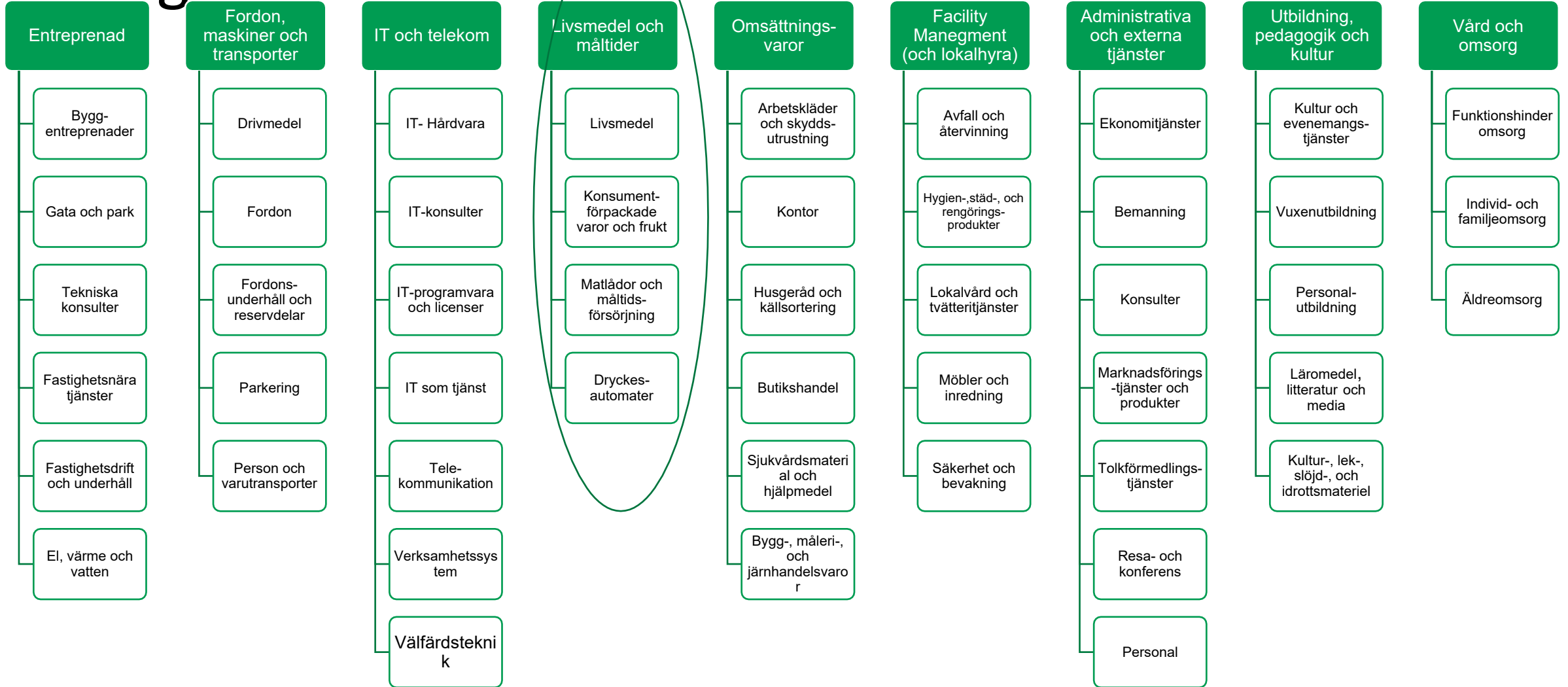
Dokumentet "Kategoriplan" består av följande delar:

- Indelning och metod - beskrivning över kategoristyrningsarbetet och metoden för denna i Huddinge kommun. Texten är den samma i samtliga kategoriplaner.
- Kategoriplan - innehåller effektmål och kategoristrategi- Det är denna del som kommunstyrelsen kommer att fatta beslut om
- Nulägesanalys - beskrivning av nuläget inom den aktuella kategorin.
- Aktivitetslista - beskrivning av de aktiviteter som planeras utföras i verksamheten under nästkommande fyraårsperiod.



- Nuläge
- Strategier
- Aktiviteter
- Effektoppföljning

Kategoriträd



Kategoriorganisation för Vård och omsorg

Kategoriledare: Jenny Svensson

Kategoriteamdeltagare:

Annika Wensing Stjerngren, BUF

Lena Eriksson, SOF

Patricia Arnault, upphandlare, KSF

Johan Ek, upphandlare, KSF



Effektmål

Livsmedel och måltider



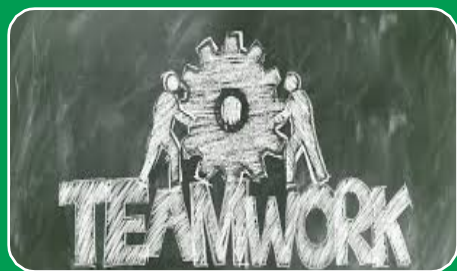
Huddinge





Kvalitet och hållbarhet ska vara styrande vid upphandling av livsmedel.

Målet syftar till att Huddinge kommun ska servera mat som håller en god kvalitet och ett bra näringsinnehåll med en hög andel ekologiska livsmedel. Inköp av livsmedel i kommunen har en minimal miljö- och klimatpåverkan och bidrar till att hushålla med kommunens resurser.



Utveckla e-handeln och tydliggöra kontaktvägar

Målet syftar till att förenkla för de som beställer livsmedel i kommunens e-handelssystem. Det ska vara lätt att hitta rätt livsmedel och det ska vara lätt för verksamheten att göra miljöval utifrån den information som finns tillgänglig i systemet. Målet syftar även till att tydliggöra kontaktvägar för de som beställer livsmedel.



Säker leveransförsörjning

Målet syftar till att säkra leverans av livsmedel vid händelse av yttre påverkan, såsom elavbrott, pandemi och krig.

Nulägesanalys

Livsmedel och måltider



Livsmedel

- Omfattar färskt bröd, färsk fisk och skaldjur, färsk frukt, grönsaker och rotfrukter, torrvaror/kolonial, övriga färskvaror och frysvaror, mejerivaror och nutrition.
- Omfattar även mindre förpackningar av varor och frukt, konsumentförpackade varor och frukt.

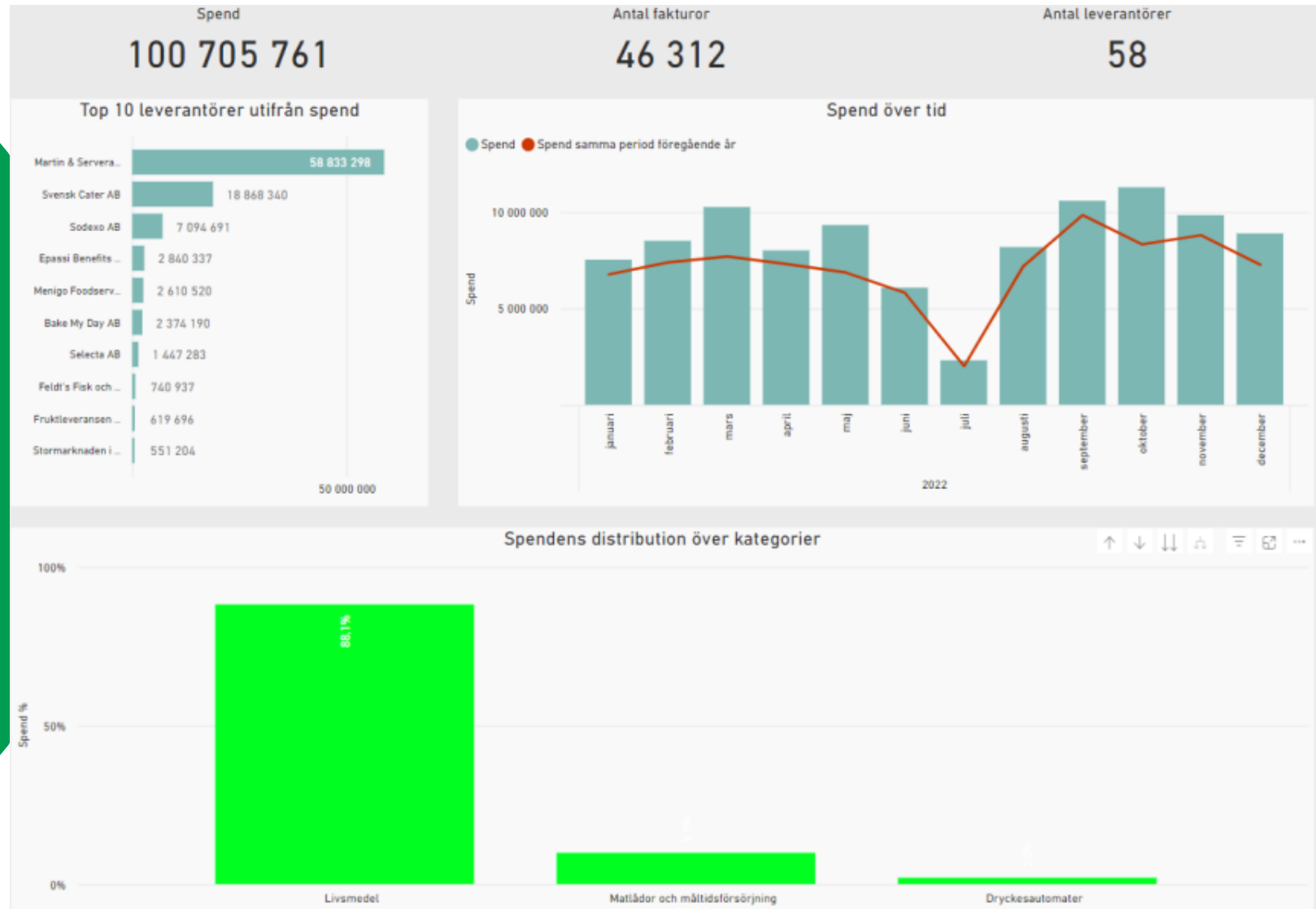
Matlådor och måltidsförsörjning

- Omfattar färdiga matlådor eller tillagning av måltider.

Dryckesautomater

- Omfattar kaffe- och vattenautomater.

- Ca 100 miljoner kr per år
- Kategorin har 12 avtalsområden, 10 leverantörer står för 95 % av spenden.
- Hög avtalstrohet
- BUF, SOF och GAF de största köparna.



Viktiga insikter från nulägesanalysen

- Organisationen för måltidsverksamheten kan effektiviseras.
- Låg andel ekologiska inköp.
- Osäker marknad
- Ökade priser under 2022 och 2023.
- Viktigt med krisberedskap

Strategier för att nå effektmålen

Livsmedel och måltider





Kvalitet och hållbarhet ska vara styrande vid upphandling av livsmedel Upphandling av livsmedel ska ske kostnadseffektivt, med hög kvalitet och med en hög andel ekologiska livsmedel.

Dialog med marknaden behöver genomföras för att tillsammans komma fram till ett arbetssätt som skapar bättre förutsebarhet och transparens för kommunen gällande prisförändringar.

Kommunen ska skapa rutiner för att hålla bevakning på prisutvecklingen inom olika livsmedelskategorier och säkerställa att prissänkning sker om priserna går ner.

Kommunen ska arbeta aktivt med avtalsuppföljning i samtliga upphandlade avtal, detta för att säkerställa kvalitet och hålla nere kostnader.

Andelen ekologiska livsmedelsinköp samt mängden kött och charkprodukter av nöt- och fläskkött som köps in ska årligen följas upp.

Avtal inom kategorin ska anslutas till Samordnad varudistribution, i de fall detta är lämpligt.

Kommunen ska utreda en samlad funktion för kost- och måltidsbespisningen i syfte att nå en högre effektivitet genom minskat matsvinn, effektiviserad drift och ökad upplevd kvalitet.



Utveckla e-handeln och tydliggör kontaktvägar

Samtliga avtal inom kategorin ska ha en beställningsväg i e-handelssystemet och samtliga avrop från avtal där beställningsväg finns ska ske genom e-handelssystemet. Uppföljning av detta ska ske löpande.

Lämpligaste beställningsväg övervägs noggrant inför avtalsstart i samråd med e-handelsansvarig.

Gruppen certifierade beställare, i denna kategori främst kockar, ska kontinuerligt kompetensutvecklas genom samverkan och vidareutbildning inom relevanta områden.

Kontaktvägar till e-handelssupporten och samordnare för samordnad varudistribution ska vara kända för beställare.

Upphandlingssektionen ska förbättra informationsspridningen av nya avtal.

Saker leveransförsörjning



Kommunen ska identifiera vilka avtalsområden som är verksamhetskritiska och kontinuitetsplanera därefter.

Det görs genom:

- Robusthöjande åtgärder för de mest kritiska varorna. Kommunen skaffar sig kunskap om leverantörens beroenden och utmaningar och ser över hur kommunen tillsammans med leverantören kan minska risken för avbrott i leveranser. Även översyn av Force majeure-skrivningar i avtal för verksamhetskritiska produkter behöver genomföras.
- Att se över om det finns behov av lagerhållning av livsmedel.
- Att öka kommunens egen flexibilitet. Med fler alternativ och ökad anpassningsbarhet, blir verksamheten mindre sårbar vid försenade leveranser, ändrad varutillgång, personalfrånvaro med mera.

För verksamhetskritiska avtalsområden ska Force Majeure-klausuler granskas och säkras vad gäller exklusivitet, tillgänglighet och uthållighet för att säkerställa robustheten i avtalen.

Aktiviteter

Livsmedel och måltider





- 1.1. Genomför en identifiering av verksamhets/samhällskritiska försörjningskedjor**
- 2.2. Förbättra användarvänligheten i e-handelssystemet**
- 3.3. Ta fram instruktion för beredskap**
- 4.4. Ta fram en rutin för informationsspridning om nya avtal**
- 5.5. Vidareutbilda en liten grupp certifierade beställare per förvaltning/rektorsområde/enhet**
- 6.6. Kompetensutveckla certifierade beställare**
- 7.7. Ta fram en strategi för att hantera prisjusteringar inom kategorin**
- 8.8. Utred en samlad funktion för kost- och måltidsbespisningen**
- 9.10. Utreda möjligheten att minimera plast samt tillsatser i livsmedel och måltidstjänster**