

AKTIVITETSLISTA LIVSMEDEL OCH MÅLTIDER

BESLUTAD KS 2023-XX-XX

INNEHÅLLSFÖRTECKNING:

1.0	UPPHANDLINGSPLAN	3
1.0	AKTIVITETSLISTA	3
1.1	GENOMFÖR EN IDENTIFIERING AV VERKSAMHETS/SAMHÄLLSKRITISKA FÖRSÖRJNINGSKEDJOR	3
1.2	FÖRBÄTTRA ANVÄNDARVÄNLIGHETEN I E-HANDELSSYSTEMET	4
1.3	TA FRAM INSTRUKTION FÖR BEREDSKAP	5
1.4	TA FRAM EN RUTIN FÖR INFORMATIONSSPRIDNING OM NYA AVTAL	6
1.5	VIDAREUTBILDA EN LITEN GRUPP CERTIFIERADE BESTÄLLARE PER FÖRVALTNING/REKTORSOMRÅDE/ENHET	7
1.6	KOMPETENSUTVECKLA CERTIFIERADE BESTÄLLARE.....	8
1.7	TA FRAM EN STRATEGI FÖR ATT HANTERA PRISJUSTERINGAR INOM KATEGORIN	9
1.8	UTRED EN SAMLAD FUNKTION FÖR KOST- OCH MÅLTIDSBESPISNINGEN	9
1.9	UTREDA MÖJLIGHETEN ATT MINIMERA PLAST SAMT TILLSATSER I LIVSMEDEL OCH MÅLTIDSTJÄNSTER	10

1.0 UPPHANDLINGSPLAN

Nedan anges en plan över de upphandlingar i kategorin som ska genomföras under perioden 2023–2026. Listan baseras på de planerade upphandlingar som är kända i dagsläget. Behov kan tillkomma eller falla bort till följd av kategoriaktiviteter eller ändrade behov.

Detaljer i tidplan sätts mellan upphandlare och respektive beställande verksamhet.

<i>Plan år</i>	<i>Behov</i>	<i>Underkategori</i>
2023	Dryckesautomater	Dryckesautomater
2023	Livsmedel (huvudgrossist)	Livsmedel
2023	Lunchkort till Widerströmska gymnasiet	Matlådor och måltidsförsörjning
2023	Färsk frukt, grönsaker och rotfrukter det kommer att förlängas.	Livsmedel
2023	Mejeriprodukter	Livsmedel
2023	Matlådor till ordinärt boende	Matlådor och måltidsförsörjning
2023	Näringspreparat	Matlådor och måltidsförsörjning
2023	Färskt bröd och konditorivaror	Livsmedel
2024	Fruktabonnemang	Matlådor och måltidsförsörjning
2024	Skafferivaror	Livsmedel
2025	Konsumentförpackade dagligvaror	Livsmedel
2026	Färsk fisk	Livsmedel

1.0 AKTIVITETSLISTA

Nedan beskriver kategoriledaren de aktiviteter som planeras utföras under nästkommande fyraårsperiod.

Aktiviteterna har prioriterats, där ett bör påbörjas först osv.

1.1 Genomför en identifiering av verksamhets/samhällskritiska försörjningskedjor

Beskrivning av aktivitet

Kommunen ska vara väl förbered på att hantera en kris, genom att ha identifierat verksamhets/samhällskritiska försörjningskedjor för området livsmedel och måltider.

Kommunens risk- och sårbarhetsanalys utgör grunden för att identifiera försörjningskedjor som är kritiska för samhällsviktig verksamhet.

Vilka avtal är kritiska?

För verksamhetskritiska avtalsområden ska Force Majeure-klausuler granskas och säkras vad gäller exklusivitet, tillgänglighet och uthållighet för att säkerställa robustheten i avtalen.

Identifierad potential

En välfungerande krisberedskap.

Ansvarig: Kategoriledare

Deltagare: Kategorideltagare, upphandlare

Intressenter: Trygghet- och säkerhetssektionen

Mål

Samhällsviktiga verksamheter har tillgång till livsmedel trots en oväntad händelse eller kris.

Koppling till KS mål

Huddinge upplevs trivsamt och tryggt för alla medborgare.

Implementering

Ansvarig identifierar, tillsammans med deltagare, vilka verksamheter som är samhällsviktiga samt vilka avtalsområden som är verksamhetskritiska.

Prioritering

1

Uppnådd effekt

Kommunen har identifierat verksamheter som är samhällsviktiga samt avtalsområden som är verksamhetskritiska.

1.2 Förbättra användarvänligheten i e-handelssystemet

Beskrivning av aktivitet

Upphandlingssektionen ska aktivt arbeta för att säkerställa att e-handelssystemet är användarvänligt och bistå med information som underlättar hållbara val. Sökvägar och produktinformation ska förbättras.

Identifierad potential

Öka användarvänligheten i e-handelssystemet och underlätta för hållbara val.

Ansvarig

Ansvarig: E-handelsgruppen, KSF

Deltagare: Verksamhetsrepresentanter i kategoriteamet som kan komma med förslag på aktiviteter.

Mål

Ökad e-handelsanvändning och medvetna val vid inköp.

Koppling till KS mål

Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi.

Implementering

Ansvarig går tillsammans med deltagare igenom avtal inom kategorin för att identifiera förbättringsmöjligheter. Ansvarig arbetar med förbättringsförslagen och stämmer av med deltagare.

Prioritering

1

Uppnådd effekt

Högre avtalstrohet och mer miljöstyrda inköp.

1.3 Ta fram instruktion för beredskap

Beskrivning av aktivitet

Ta fram hur kommunen ska säkra leveransförsörjningen inom kategorin. Undersök hur kommunen kan hålla lager (i egen regi, hos leverantör för samordnad varudistribution eller leverantörens ansvar), när är det lämpligt att upphandla second source (backup-leverantör) och hur arbetar vi med avtalsklausuler som säkerställer robusta underleverantörsled.

Identifierad potential

En välfungerande beredskap.

Ansvarig: Kategoriledare

Deltagare: Kategorideltagare, upphandlare

Intressenter: Trygghet- och säkerhetssektionen

Mål

Ta fram en lösning hur kommunen säkerställer kontinuitet vid allvarliga händelser.

Koppling till KS mål

Huddinge är trivsamt och tryggt för alla medborgare.

Implementering

Ansvarig tar fram en instruktion för hur kommunen ska arbeta med att säkerställa kontinuitet i leveranser inom kategorin.

Prioritering

2

Uppnådd effekt

Kommunen har en framtagna instruktion för hur kommunen säkerställer kontinuitet i leveranser inom kategorin.

1.4 Ta fram en rutin för informationsspridning om nya avtal

Beskrivning av aktivitet

Säkerställa en bra rutin för informationsspridning av avtalsinformation, exempelvis vid nya avtal.

Identifierad potential

Högre avtalstrohet.

Ansvarig

Ansvarig: E-handelsgruppen

Deltagare: Verksamhetsrepresentanter i kategoriteamet, kommunikationsavdelningen.

Mål

Att information om viktiga avtalshändelser når certifierade beställare.

Koppling till KS mål

Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi.

Implementering

Skriv rutin för hur informationsspridning ska gå till.

Prioritering

2

Uppnådd effekt

Ökad avtalstrohet.

1.5 Vidareutbilda en liten grupp certifierade beställare per förvaltning/rektorsområde/enhet

Beskrivning av aktivitet

I dagsläget finns ca 900 certifierade beställare vilket är för många för att utveckla en högre kompetensnivå. Upphandlingssektionen bör vidareutbilda en mindre grupp certifierade beställare inom varje förvaltning eller enhet/rektorsområde så att dessa besitter en högre kunskap utöver de grundläggande kunskaper som certifierad beställare-utbildningen ger. Dessa kan sedan stötta de övriga certifierade beställare på förvaltning/område/enhet vid eventuella frågeställningar.

Identifierad potential

Utbilda en mindre grupp av de certifierade beställarna som kan vara första linjenssupport vid frågor i verksamheten. Upphandlingssektionen har också en potential i att skapa ett nätverk med en grupp för kompetensutveckling och informationsflöde.

Ansvarig

Ansvarig: E-handelsgruppen och Inköpssamordnare.

Deltagare: Verksamhetsrepresentanter i kategoriteamet.

Mål

Ökad avtalstrohet och minskat inflöde av frågor till upphandlingssektionen.

Koppling till KS mål

Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi.

Implementering

Ansvariga ta fram form för vidareutvecklingen av gruppen certifierade beställare.

Prioritering

2

Uppnådd effekt

Ökad avtalstrohet.

1.6 Kompetensutveckla certifierade beställare

Beskrivning av aktivitet

Genom att utbilda beställare skapas bättre förutsättningar för avtalstrohet mot ingångna avtal, vilket ger kvalitetssäkrade inköp samt leder till effektiviseringar. Det ger också större möjligheter att styra mot hållbara alternativ, ökad effektivitet vid inköpen, skydd mot korruption och bluffföretag samt, ett nätverk för kunskapspridning och kompetensutveckling.

Kommunen har runt 900 certifierade beställare som alla har genomgått en grundutbildning.

Fokus framåt bör vara att vidare kompetenshöja gruppen samt skapa forum för nätverkande mellan certifierade beställare inom kommunen.

Identifierad potential

Högre avtalstrohet, kvalitetssäkrade inköp, hållbara inköp, skydd mot korruption och bluffföretag.

Ansvarig

Ansvarig: e-handelsgruppen

Deltagare: Verksamhetsrepresentanter i kategoriteamet som kan komma med förslag på innehåll.

Mål

Högre avtalstrohet, minskad administration vid inköp.

Koppling till KS mål

Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi.

Implementering

Kompetensutvecklingsplan tas fram av ansvariga i med hjälp av deltagare. Vad behöver certifierade beställare utvecklas inom, form för utbildning (fysiskt, digitalt, workshops, forum?).

Tidplan

3

Uppnådd effekt

Högre avtalstrohet, kvalitetssäkrade inköp, hållbara inköp, skydd mot korruption och bluffföretag.

1.7 Ta fram en strategi för att hantera prisjusteringar inom kategorin

Beskrivning av aktivitet

Kommunen ska se över hur prisjusteringar hanteras inom kategorin. Dialog med marknaden behöver genomföras för att tillsammans komma fram till ett arbetssätt som skapar bättre förutsebarhet och transparens för kommunen gällande prisförändringar.

Vad ställer leverantören för krav på sina leverantörer/producenter?

Vad gör leverantören för att säkerställa affärsmässiga avtal i sina led?

Identifierad potential

Bättre förutsebarhet och transparens för kommunen gällande prisförändringar.

Ansvarig: Kategoriledare

Mål

1. En djupare förståelse för hur våra leverantörer säkerställer affärsmässiga avtal gentemot sina leverantörer/producenter.
2. Kommunen tagit fram strategier för att hantera prisjusteringar.

Implementering

1. Marknadsanalys och leverantörsdialog.
2. Ta fram strategi för att hantera prisjusteringar inom kategorin.

Prioritering

3

Uppnådd effekt

Strategi för att hantera prisjusteringar inom kategorin är framtagen.

1.8 Utred en samlad funktion för kost- och måltidsbespisningen

Beskrivning av aktivitet

Kommunstyrelsen har gets i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utreda en samlad funktion för kost- och måltidsbespisning för Huddinges samtliga kommunala enheter inom omsorg och skola.

Identifierad potential

Högre effektivitet genom minskat matsvinn, effektiviserad drift och ökad upplevd kvalitet.

Ansvarig

Ej tillsatt (2023-01-17)

Mål

högre effektivitet inom kost- och måltidsbespisningen.

Implementering

Ej beslutat

Prioritering

1

Uppnådd effekt

Utredning klar.

1.9 Utreda möjligheten att minimera plast samt tillsatser i livsmedel och måltidstjänster

Beskrivning av aktivitet

Aktiviteten syftar till att utreda hur kommunen vid upphandlingar av livsmedel samt måltidstjänster kan minimera användningen av plast från fossila källor och säkerställa att plastförpackningar inte innehåller och sprider farliga ämnen och kemikalier.

Därutöver innebär aktiviteten även att identifiera eventuella förekomster av olämpliga tillsatser i livsmedel och säkerställa en minimering av dessa i avtalen.

Identifierad potential

Mindre kemikalier i upphandlade avtal.

Ansvarig

Lena Mårdh, (KSF), Jenny Svensson (KSF)

Deltagare: Kostkonsulent (BUF), kostchef (SOF) samt Kemikaliesamordnare (Järfälla)

Mål

Minska miljöpåverkan och cirkulär ekonomi som minimerar gifter i miljön

