

Datum
2020-06-12Diarienummer
GSN-2020/840.601Handläggare
Elin Lindelöv
Elin.Lindelow@huddinge.se

Grundskolenämnden

Revisionsrapport - Granskning av kommunens arbete med effektiviseringar

Förslag till beslut

Grundskolenämnden godkänner förvaltningens synpunkter och överlämnar tjänsteutlåtandet som nämndens yttrande till kommunstyrelsen.

Sammanfattning

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har gett revisions- och rådgivningsföretaget KPMG AB i uppdrag att granska om kommunen lever upp till bestämmelserna i kommunallagen om god ekonomisk hushållning. Detta genom att granska effektiviteten i kommunens verksamheter samt genom att analysera huruvida effektiviseringsarbetet sker på ett målinriktat, konsekvent och ändamålsenligt sätt. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2019.

Revisorernas sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen inte haft en ändamålsenlig ledning, samordning och uppföljning för att uppnå en tillräckligt kostnadseffektiv verksamhet. Vidare konstateras att det behövs ett mer strukturerat och systematiskt jämförelsearbete både internt och med andra kommuner, analys av resultat av dessa jämförelser samt framtagande av handlingsplaner för förändringar. Därtill är bedömningen att kommunstyrelsen och nämnderna är på rätt väg men att dessa behöver fortsätta att säkerställa att kommunens verksamhet håller god kvalitet och är kostnadseffektiv.

Revisorerna lämnar ett antal rekommendationer till nämnderna kopplat till granskat ansvarsområde. Förvaltningen ställer sig positiv till att nämnden ska fortsätta arbetet med att säkerställa en analys- och resultatkultur inom organisationen samt att nämnden ska utveckla ledarskapets förutsättningar och förmågor att genomföra förändringar. Förvaltningen anser dock att arbete inom detta område redan pågår. Därtill ställer sig förvaltningen bakom att nämnden ska tillvara goda exempel inom och utom kommunen avseende effektiviseringar.

Förvaltningen instämmer dock ej i rekommendationen avseende framtagande av åtgärdsplaner för genomförande av kostnadssänkningar. För de enskilda enheter som inte har en ekonomi i balans tas redan i dagsläget fram åtgärdsplaner för att genomföra kostnadssänkningar.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Barn- och utbildningsförvaltningen
141 85 HuddingeBesök
Gymnasietorget 1

Tfn vxl 08-535 300 00

www.huddinge.se

Beskrivning av ärendet

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har gett revisions- och rådgivningsföretaget KPMG AB i uppdrag att granska om kommunen lever upp till bestämmelserna i kommunallagen om god ekonomisk hushållning. Detta genom att granska effektiviteten i kommunens verksamheter samt genom att analysera huruvida effektiviseringsarbetet sker på ett målinriktat, konsekvent och ändamålsenligt sätt. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2019. I granskningen ingår en uppföljning av den tidigare granskningen av effektivitet 2017 där det konstaterades att kommunstyrelsen och nämnderna har genomfört eller påbörjat arbetet med de förbättringsområden/rekommendationer som framgick i granskningen.

Revisorernas sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen inte haft en ändamålsenlig ledning, samordning och uppföljning för att uppnå en tillräckligt kostnadseffektiv verksamhet. Vidare konstateras att det behövs ett mer strukturerat och systematiskt jämförelsearbete både internt och med andra kommuner, analys av resultat av dessa jämförelser samt framtagande av handlingsplaner för förändringar. Därtill är bedömningen att kommunstyrelsen och nämnderna är på rätt väg men att dessa behöver fortsätta att säkerställa att kommunens verksamhet håller god kvalitet och är kostnadseffektiv.

Revisorerna lämnar följande rekommendationer:

- att nämnderna utarbetar konkreta åtgärdsplaner för genomförande av kostnadssänkningar i verksamheterna med bibehållen eller förbättrad kvalitet.
- att nämnderna fortsätter arbetet med att säkerställa en analys- och resultatkultur inom hela organisationen.
- utveckla ledarskapets förutsättningar och förmågor att genomföra förändring.
- att nämnderna tar tillvara goda exempel inom kommunen och i andra kommuner avseende effektivisering.

Förvaltningens synpunkter

Barn- och utbildningsförvaltningen ställer sig positiv till att en granskning av kommunens arbete med effektiviseringar har genomförts. Förvaltningens synpunkter på angivna rekommendationer redogörs för nedan.

- *Utarbeta konkreta åtgärdsplaner för genomförande av kostnadssänkningar*

Förvaltningen instämmer ej i denna rekommendation.

Grundskolenämnden i sin helhet har en god hushållning och en ekonomi i balans. För de enskilda skolenheter som inte har en ekonomi i balans tas redan i dagsläget fram åtgärdsplaner för att genomföra kostnadssänkningar. Därtill genomförs

löpande uppföljningar genom bland annat ekonomidialoger med samtliga skolenheter.

- *Fortsätta arbetet med att säkerställa en analys- och resultatkultur inom hela organisationen.*
- *Utveckla ledarskapets förutsättningar och förmågor att genomföra förändring.*

Förvaltningen ställer sig bakom dessa rekommendationer.

Sedan 2019 arbetar samtliga enheter i planerings- och uppföljningssystemet Stratsys vilket är ett systemstöd för det systematiska kvalitetsarbetet. Förvaltningen genomför workshoppar vid både planering och uppföljning i systemet som en del av det systematiska kvalitetsarbetet under ett antal tillfällen under året.

Förvaltningen genomför därtill löpande ekonomidialoger inför delårsrapporteringar och verksamhetsberättelse. Genom dessa dialoger får enheterna i verksamheten och på förvaltningen stöd i både planering och uppföljning av budgetarbetet. Från och med hösten 2020 kommer förvaltningen därutöver att genomföra kvalitetsdialoger med enheterna. Syftet med kvalitetsdialogerna är att stödja verksamheten i arbetet med att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet med fokus på analys och resultat. I dessa ekonomi- och kvalitetsdialoger utmanas skolledarna i att utveckla sin förmåga att genomföra förbättrings- och utvecklingsarbete i verksamheten. Ett annat led i att utveckla verksamhetens förmåga till analys- och utvecklingsarbete är de träffar som förvaltningen genomför med samtliga skolledare (rektorer och biträdande rektorer) vid ett antal tillfällen under året. Inriktning vid dessa träffar är att i dialogform jämföra och analysera olika resultat inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet i syfte att utveckla struktur och kultur för skolförbättrande insatser samt stärka skolledares förmåga att leda förbättringsarbete.

Förvaltningen tillsammans med antal skolor i kommunen deltar därtill för närvarande i Skolverkets satsning *Samverkan för bästa skola* som genom riktade insatser syftar till att stärka förvaltning och skolor i arbetet med att planera, följa upp och utveckla verksamheten. Under arbetets gång kommer erfarenheter och lärdomar från satsningen att delges samtliga skolenheter som ett led i att utveckla en analys- och resultatkultur i hela organisationen.

- *Ta tillvara goda exempel inom och utom kommunen avseende effektivisering.*

Förvaltningen ställer sig bakom denna rekommendation.

Inom ramen för JAF (jämföra, utveckla förändra/förbättra) som innefattas i Mål och budget för 2020 har förvaltningen påbörjat ett arbete för att ytterligare vidareutveckla arbetet med interna jämförelser. Förvaltningen ser att det är viktigt att främja en kultur, där interna jämförelser mellan nämndens egna enheter i egen regi, är en naturlig del i arbetet med att ständigt fånga upp goda exempel för att förbättra och effektivisera verksamheten. För att ytterligare vidareutveckla arbetet

Datum
2020-06-12Diarienummer
GSN-2020/840.601

med interna jämförelser avser förvaltningen att under 2020 att ta fram styrkort för de kommunala enheterna. Syftet med styrkorten är att genom att sammanställa ekonomiska nyckeltal, HR-nyckeltal och kvalitativa nyckeltal (tex studieresultat och enkätsvar) och visualisera trender, öka möjligheterna att analysera och jämföra enheters måluppfyllelse. Syftet med styrkorten är också att vara ett verktyg som kan stödja arbetet med att löpande följa upp att resursfördelningen är så träffsäker som möjligt. Arbetet med jämförelse kommer längre fram även att innefatta jämförelser med andra kommuner inom ramen för ekonomichefsnätverket för utbildningsförvaltningar på Södertörn.

Som ett led i att utveckla verksamheten genom att skapa en ”delarkultur” lyfts goda exempel från verksamheten inom ramen för exempelvis ekonomi, vid de rektorsträffar som förvaltningen genomför med samtliga rektor.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Inga ekonomiska och juridiska konsekvenser kan utrönas av rekommendationerna.

Kerstin Andersson
Utbildningsdirektör

Anna-Karin Mäntylä
Verksamhetschef grundskola

Bilaga

Remisshandlingar daterat 2020-04-07

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen
Akten