

Huddinge kommun  
Revisorerna

*Till:*  
Kommunstyrelsen  
Klimat- och stadsmiljönämnden  
Kommunfullmäktige

2019-09-16

**PM: Förstudie av arbetet med miljömål**

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har uppdragit till KPMG AB att genomföra en förstudie av kommunens arbete med att säkerställa miljömål. Syftet med förstudien har varit att skapa tillräcklig kunskap hos revisorerna om arbetet med att säkra kommunens miljömål, för att kunna avgöra om en fördjupad granskning behöver ske. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2019.

En viktig del i kommunens miljöarbete är att peka ut riktningen och kommunens miljöprogram ska fungera som ett paraplydokument. Programmet används som underlag i kommunens målstyrningsarbete och uppföljning på övergripande nivå sker systematiskt enligt beslutad modell. Utifrån kommunens nuläge, tidigare utfall och målbilder för olika områden, omfattar miljöprogrammet totalt 89 mål. I programmet redovisas målen på övergripande nivå. Hur nämnderna ska prioritera mellan de olika målområdena är inte angivet.

Nämnderna ska i sina verksamhetsplaner lyfta miljöfrågor som de vill fokusera på under det kommande året. Uppföljningen visar att nämndernas mål utformas utifrån kommunfullmäktiges mål om Ekosystem i balans. Vilket genomslag dessa mål får i linjeorganisationen är dock inte tydligt varför vi bedömer att styrningen ut i linjeorganisationen behöver förbättras. Vidare finns förbättringsmöjligheter när det gäller förvaltningarnas uppföljningsarbete av upprättade miljömål. För att utveckla uppföljningen bedömer vi att varje nämnd bör ha tydligt utarbetade rutiner för uppföljning med indikatorer för samtliga mål.

Revisionen beslutar att överlämna rapporten till kommunstyrelsen och klimat- och stadsmiljönämnden samt kommunfullmäktige. En fördjupad granskning planeras att genomföras 2020.

För Huddinge kommuns förtroendevalda revisorer

Eva-Li Prades Eriksson  
*Ordförande*

Ulrika Wennberg  
*Vice ordförande*

Bilaga: PM: Förstudie av arbetet med miljömål