



Kultur- och fritidsnämnden

Sammanträdesdatum

1 september 2020

Paragraf

§ 68

Diarienummer KFN-2020/85.11

Granskning av kommunens arbete med effektiviseringar - svar på revisionsrapport

Kultur- och fritidsnämndens beslut

Kultur- och fritidsnämnden beslutar att överlämna tjänsteutlåtande, daterat den 17 juni 2020, till Huddinge kommuns revisorer som svar på revisionsrapport Granskning av kommunens arbete med effektiviseringar.

Sammanfattning

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har gett KPMG AB i uppdrag att genomföra en granskning med syfte att ge kommunens revisorer underlag för att bedöma om och hur kommunen lever upp till bestämmelserna i kommunallagen om god ekonomisk hushållning. Uppdraget innebar att granska effektiviseringsarbetet inom kommunens verksamheter samt analysera huruvida detta sker målinriktat, konsekvent och på ett ändamålsenligt sätt.

Rapportens sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen och nämnderna är på rätt väg, men de behöver prioritera arbetet med att säkerställa att kommunens verksamhet håller god kvalitet och är kostnadseffektiv. Kommunstyrelsen bedöms inte haft en ändamålsenlig ledning, samordning och uppföljning för att uppnå en tillräckligt kostnadseffektiv verksamhet.

I rapporten beskrivs även att ett flertal digitala genomföranden har skett under 2019 för en mer kostnadseffektiv verksamhet och bättre medborgarnytta. Revisorernas bedömning är att det i dagsläget inte finns tillräckligt stöd i det digitala utvecklingsarbetet.

Revisionen ger utifrån granskningen kommunstyrelsen och nämnder ett antal rekommendationer för att stärka arbetet.

För att förbättra förutsättningarna för verksamheterna att fokusera på resultat och tydliggöra vad som är högst prioriterat har en övergripande struktur till ny styrmodell och målstruktur beslutats av kommunstyrelsen i juni 2020 och ska implementeras i samband med nämndernas verksamhetsplanering för 2021. Fokus på effektiviseringar genom att jämföra verksamheterna såväl externt som internt är fortsatt prioriterat framöver.

I nämndernas verksamhetsplaner ska eventuella kostnadsökningar finansieras genom prioriteringar inom nämndens budget. Planerade och möjliga effektiviseringar ska redovisas.



Med start hösten 2019 påbörjades en särskild satsning på att utbilda chefer inom förändringsledning. Syftet är att skapa förutsättningar för verksamhetsutveckling där digitalisering är en möjlighet.

Överläggning

I ärendet yttrar sig Bo Källström (L) och Eeva Laine (S).

Beslutet delges

Huddinge kommuns revisorer