

Datum  
2020-10-02Diarienummer  
KS-2019/2750.361Handläggare  
Björn Rosborg  
08-535 302 09  
Bjorn.Rosborg@huddinge.se

Kommunstyrelsen

## **Förslag på samordning av drift och underhåll av utemiljöer mellan kommunen, Huga Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB**

### **Förslag till beslut**

*Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige*

1. Rapporten om samordning av drift och underhåll av utemiljöer i Huddinge kommun, bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 2 oktober 2020, godkänns.
2. Huddinge Samhällsfastigheter ABs uppdrag i ägardirektivet att i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar ska återrapporteras i mars 2021.

### **Sammanfattning**

I Mål och budget för 2020 framgår att en särskild prioritering under målet ”Bra att leva och bo” är att drift och underhåll av utemiljöer ska samordnas mellan kommunen, Huga Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB. Som en följd tillsattes ett projekt med målet att ta fram ”En samlad och väl förankrad rapport för olika samordningsförslag, som både på kort och lång sikt kan bidra till samverkan och kostnadseffektivitet mellan Huddinge kommun, Huga Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB när det kommer till drift och underhåll av utemiljöer”. Vidare skulle projektet göra nytto- och kostnadsanalyser av förslagen samt redogöra för redan pågående samverkansaktiviteter.

Kommunstyrelsens förvaltning anser att det är viktigt att finna en samordning av drift och underhåll av utemiljöer för Huddinge kommun av rationella skäl och därför föreslås att kommunen utvecklar och konkretiserar samarbetet i den löpande driften inom de tre huvudområden; drift och underhållsperspektivet i samhällsbyggnadsprocessen, gemensamma upphandlingar, samlokalisering av driftpersonal och maskinparker. Avseende samordningen av drift av idrottsanläggningar ska uppdraget som Huddinge Samhällsfastigheter AB fick i sitt ägardirektiv att i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar återrapporteras i särskild ordning i mars 2021.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Kommunstyrelsens förvaltning  
141 85 HuddingeBesök  
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se  
www.huddinge.se

### Beskrivning av ärendet

Rapporten, rörande samordning av drift och underhåll av utemiljöer i Huddinge kommun (*bilaga 1*), som bedrivits i projektform där berörda nämnder och bolag varit representerade, redovisas i korthet nedan.

### Bakgrund

I Mål och budget för 2020 framgår att en särskild prioritering under målet ”Bra att leva och bo” är att drift och underhåll av utemiljöer ska samordnas mellan kommunen, Huga Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Frågan om hur drift och underhåll av utemiljöerna kan effektiviseras har diskuterats och utretts i olika omgångar under årens lopp parallellt med att kommunens organisation av nämnder och fastighetsbolag har förändrats. Det har dock inte resulterat i några större förändringar.

Organiseringen av drift och underhåll av utemiljöerna har också kopplingar till en annan fråga som varit föremål för diskussioner under en längre tid; ansvaret för och underhåll av anläggningar och mark för idrotts- och fritidsaktiviteter. På uppdrag av dåvarande kommundirektören genomfördes 2016 och 2018 utredningar av externa konsulter vars förslag inte tagits vidare.

### Projektet och dess mål

Kommundirektören tog hösten 2019 beslut om att ett projekt tillsammans med berörda förvaltningar och bolag skulle genomföras. Projektmålet var ursprungligen att ta fram ett gemensamt förslag för beslut, om hur drift och underhåll på ett kostnadseffektivt sätt ska samordnas framöver.

I samband med projektstart stod det klart att stadsmiljöavdelningen på miljö- och bygglovsförvaltningen redan under hösten 2019 undersökt möjligheten till samordning av drift och underhåll genom konkurrensprövning. Som en följd reviderades projektmålet till att ta fram ”En samlad och väl förankrad rapport för olika samordningsförslag, som både på kort och lång sikt kan bidra till samverkan och kostnadseffektivitet mellan Huddinge kommun, Huga Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB när det kommer till drift och underhåll av utemiljöer”.

Vidare angavs att projekt skulle göra nytto- och kostnadsanalyser av förslagen samt redogöra för redan pågående samverkansaktiviteter.

### Projektets resultat

Projektet gör bedömningen att det reviderade projektmålet får anses *delvis* uppfyllt. Bedömningen vilar på att de framtagna samordningsförslagen finns redovisade i bifogad slutrapport liksom pågående samverkansaktiviteter, men att några nytto- och kostnadsanalyser av de olika förslagen inte tagits fram då projektet ”inte kunnat sätta ekonomiska parametrar för besparingar”.

### Pågående samverkan

Avseende den dagliga driften finns en del samarbeten av mindre karaktär och erfarenhetsutbyten som gemensamma arbetsplatsträffar, fokusgrupper och

storgruppsmöten, men också ett mer konkret delande av lokal och sopsortering. Det finns även samverkan kring hanteringen av praktikplatser och ett samarbetsavtal mellan ett av fastighetsbolagen och Lantmäteriet rörande Geografiskt informationssystem (GIS).

En övervägande del av det som redovisas av pågående samverkan rör olika satsningar på trygghet och säkerhet såsom sommartrygghetsinsatsningen unga för orten, samverkan för ett tryggare Huddinge, operativ samverkansgrupp och trygghetsdialoger.

#### *Förslag på samordning och samverkan som bör prioriteras*

I rapporten redovisas de fyra områden där den största vinsten av närmare samordning och samverkan finns att hämta enligt projektet. Vart och ett av dessa behöver fördjupas och konkretiseras i ett kommande arbete. Tre av dem i det löpande arbetet, medan den fjärde är relaterad till ett uppdrag i Huddinge Samhällsfastigheters ägardirektiv och kommer att avrapporteras i särskild ordning i mars 2021.

1. *Drift- och underhållsperspektivet i samhällsbyggnadsprocessen* (investeringsprocessen). Det samordnade övergripande strategiskt arbete gällande utemiljöer har emellanåt varit otillräckligt, vilket resulterat i att drift- och underhållsperspektivet många gånger helt har kommit att saknas i samhällsbyggnadsprocessen eller kommit in alldeles för sent. Projektet anser att samordning kan ge stora vinster inom detta område. Som en följd måste samhällsbyggnadsavdelningen i sitt fortsatta arbete beakta, definiera och klargöra drift- och underhållsperspektivet i samhällsbyggnadsprocessen.
2. *Gemensamma upphandlingar*. För att ytterligare effektivisera upphandlingsarbetet och skapa optimala förutsättningar för samordning med de helägda bolagen bör gemensamma upphandlingar utredas. Kommunstyrelsen har ett utvecklingsåtagande i sin verksamhetsplan 2020 om att ta fram en process för samverkan med bolagen i upphandlingar. Då det den 8 juni 2020 fastställdes nya riktlinjer för upphandling och inköp där samordning mellan kommunen och dess bolag är reglerad och det uttryckligen står att den ska eftersträvas vid alla upphandlingar, håller en mer rationell upphandlingsverksamhet på att växa fram inom kommunkoncern.
3. *Samlokalisering av driftpersonal och maskinparker*. Det finns ett intentionsavtal mellan Huddinge kommun (miljö- och bygglovsförvaltningen) och Huddinge Samhällsfastigheter AB som innefattar etablering av nya lokaler då fastigheten Förrådet 23 sålts och ska avvecklas. Detta intentionsavtal är tänkt att utgöra grunden för parternas fortsatta förhandlingar. Då det finns effektiviseringsvinster att göra är det viktigt att samlokalisering av personal och maskiner beaktas och får en bred och långsiktig lösning i kommande överläggningar mellan parterna.
4. *Drift av idrottsanläggningar*. Idrottsanläggningar drivs av två huvudmän i kommunen; kultur- och fritidsförvaltningen och Huddinge Samhällsfastigheter AB. Driften av idrottsanläggningar skulle kunna drivas



Datum  
2020-10-02

Diarienummer  
KS-2019/2750.361

av en huvudman där det skiljs på teknisk drift och verksamhetsdrift av anläggningarna. En utredning pågår. Utredningen har sitt ursprung i Huddinge Samhällsfastigheters ägardirektiv där bolaget ges i uppdrag att i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar.

## **Förvaltningens synpunkter**

Kommunstyrelsens förvaltning anser att det är viktigt att finna en samordning av drift och underhåll av utemiljöer för Huddinge kommun av rationella skäl och därför föreslås att kommunen utvecklar och konkretiserar samarbetet i den löpande driften inom de tre huvudområden; drift och underhållsperspektivet i samhällsbyggnadsprocessen, gemensamma upphandlingar, samlokalisering av driftpersonal och maskinparker. Avseende samordningen av drift av idrottsanläggningar ska uppdraget som Huddinge Samhällsfastigheter AB fick i sitt ägardirektiv att i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar återrapporteras i särskild ordning i mars 2021.

## **Ekonomiska och juridiska konsekvenser**

Kostnaderna för de arbetsinsatser som behövs för att fördjupa och utveckla samverkan inom drift och underhåll av utemiljöer ska bäras av de kommunala verksamheterna inom ordinarie budget och de besparingar en ökad samverkan kan ge upphov till på lång sikt får hanteras i den sedvanliga budgetprocessen.

Om en utveckling och konkretisering av samverkan innebär att uppdrag och ansvarsområden förändras för de inblandade parterna kan det få juridiska konsekvenser som antingen får hanteras som enskilt ärende eller i Mål- och budgetprocessen beroende på ärendets natur och vad som föreslås.

Camilla Broo  
Kommundirektör

Patrik Forshage  
Biträdande kommundirektör



Datum  
2020-10-02

Diarienummer  
KS-2019/2750.361

## **Bilaga**

Bilaga 1. Rapport: Samordning av drift och underhåll av utemiljöer mellan kommunen, Hüge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB

## **Beslutet ska skickas till**

Huddinge Samhällsfastigheter AB  
Hüge Bostäder AB  
Klimat- och stadsmiljönämnden  
Kultur- och fritidsnämnden