



Datum
2025-11-24

Diarienummer
KS-2024/1411

Handläggare
Mona Birgetz
Mona.birgetz@huddinge.se

Kommunstyrelsen

Återrapportering av uppdrag i mål och budget 2025-2027 om en översyn av användningen och kostnaderna för inhyrda konsulter

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Kommunfullmäktige godkänner återrapporteringen av uppdraget i mål och budget 2025-2027 om att genomföra en översyn av användningen och kostnaderna för inhyrda konsulter, enligt bilaga 1, till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 24 november 2025.
2. Kommunfullmäktige konstaterar därmed att uppdraget är slutfört.

Sammanfattning

I mål och budget 2025-2027 gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen i uppdrag att göra en översyn av användningen och kostnaderna för inhyrda konsulter.

Översynen har avgränsats till kommunstyrelsens användning och kostnader för konsulter. Den analys och de rekommendationer som presenteras i denna kartläggning bedöms vara relevanta även för övriga nämnders konsultanvändning.

Kommunstyrelseförvaltningen har identifierat flera åtgärder som syftar till att minska beroendet av externa konsulter och säkerställa att organisationen har rätt kompetens på lång sikt.

- Utveckla kommunens förmåga som beställare av konsulter.
- Införa gemensam process för beställning, uppföljning och avslut av konsultuppdrag.
- Säkerställa korrekt redovisning så att kostnader kan följas upp.
- Utveckla det systematiska arbetet med kompetensförsörjningsplaner.
- Utveckla kommunens förmåga till projektledning och säkerställa effektiv resursanvändning av intern kompetens.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Kommunstyrelsens förvaltning
141 85 Huddinge

Besök
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se
www.huddinge.se



Kommunfullmäktige godkänner återrapporteringen av uppdraget i mål och budget 2025-2027 om att genomföra en översyn av användningen och kostnaderna för inhyrda konsulter, enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 24 november 2025.

Beskrivning av ärendet

I mål och budget 2025-2027 gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen i uppdrag att göra en översyn av användningen och kostnaderna för inhyrda konsulter.

Översynen har avgränsats till kommunstyrelsen då det ligger under kommunstyrelsens ansvar att leda och samordna de kommungemensamma processerna. Den analys och de rekommendationer som presenteras i denna kartläggning bedöms vara relevanta även för övriga nämnders konsultanvändning.

Under 2024 uppgick den totala kostnaden för konsulter och inhyrd personal i samtliga nämnder till 138,7 Mkr. Inom kommunstyrelseförvaltningen var motsvarande kostnad till cirka 65 Mkr, vilket motsvarar 7,5 procent av kommunstyrelsens totala kostnad. Detta balanseras dock till stor del av att kommunstyrelsens personalkostnader under samma period understeg budget med 64 Mkr.

Utredning

Konsulter har främst använts inom områden där det råder kompetensbrist, vid tillfälliga behov av bemanning eller där snabb tillgång till specialistkompetens varit avgörande.

Det är avgörande att utveckla organisationens förmåga som beställare av konsulttjänster för att säkerställa kvalitet, kostnadseffektivitet och långsiktig kompetensförsörjning.

Kommunens projektledningsförmåga behöver säkerställas, och de interna resurserna bör prioriteras till de projekt där de skapar störst nytta.

Arbetet med kompetensutveckling och karriärvägar behöver förstärkas så att medarbetare har adekvat kompetens för sitt uppdrag. Möjlighet till att utvecklas och växa inom kommunen behöver öka för att på sikt minska konsultberoendet.

Åtgärder

Kommunstyrelseförvaltningen har identifierat flera åtgärder som syftar till att minska beroendet av externa konsulter och säkerställa att organisationen har rätt kompetens på lång sikt. Kommunstyrelsen har för avsikt att aktivt omhänderta och genomföra dessa åtgärder inom ramen för sitt fortsatta arbete. Detta innebär att de föreslagna insatserna kommer att integreras i verksamhetens processer för att säkerställa att målsättningarna uppnås.

- Utveckla kommunens förmåga som beställare av konsulter.
- Införa gemensam process för beställning, uppföljning och avslut av konsultuppdrag.



Datum
2025-11-24

Diarienummer
KS-2024/1411

- Säkerställa korrekt redovisning så att kostnader kan följas upp.
- Utveckla det systematiska arbetet med kompetensförsörjningsplaner.
- Utveckla kommunens förmåga till projektledning och säkerställa effektiv resursanvändning av intern kompetens.

Förvaltningens synpunkter

Kommunstyrelsens förvaltning konstaterar att användningen av konsulter inom kommunens verksamheter är ett viktigt verktyg för att tillfälligt tillföra specialistkompetens och vid tillfälligt behov av bemanning. Samtidigt är det avgörande att konsultkostnaderna följs upp och rapporteras på ett transparent och systematiskt sätt, för att säkerställa att resurser används effektivt och i enlighet med kommunens riktlinjer.

Förvaltningen ser positivt på de åtgärder som har tagits fram. Genom dessa skapas bättre förutsättningar för analys och uppföljning, samt möjliggör tidiga insatser vid avvikelser från budget. Samtidigt kvarstår utmaningar kring att minska beroendet av konsulter och förvaltningen arbetar därför vidare med kompetensöverföring och långsiktig kompetensförsörjning.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser för kommunen.

Camilla Broo
Kommundirektör

Torgny Hagelin
HR-direktör

Bilagor

Bilaga 1. Översyn av användningen och kostnaderna för inhyrda konsulter