

Datum  
2019-10-11Diarienummer  
KS-2019/2601.126Handläggare  
Fredrik Jehrén  
Fredrik.Jehren@huddinge.se

Kommunstyrelsen

## Medförsäkring av Huddinge kommuns bolag inom Stockholmsregionens Försäkring AB

### Förslag till beslut

*Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige*

1. Kommunstyrelsen ges mandat att se till, i den mån det är möjligt, att de kommunala bolagens behov av försäkringsskydd är tillgodosett.
2. Kommunstyrelsens reglemente 6 § 3 p.b ska därför revideras och ha följande lydelse ”Styrelsen ska...se till att kommunens och de kommunala bolagens behov av försäkringsskydd är tillgodosett”
3. De kommunala bolagens behov av sakförsäkringar ska företrädesvis, och när så är möjligt, tillgodoses genom medförsäkring i kommunens försäkringslösningar.

*Kommunstyrelsens beslut*

4. Kommunstyrelsen beslutar för egen del, under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar enligt punkterna 1-3, att delegera till kommundirektören att se till att kommunens och de kommunala bolagens behov av försäkringsskydd är tillgodosett

### Sammanfattning

En huvudprincip är att försäkring tecknas för att skydda kommunens ekonomi mot oförutsedda och ansträngande skadekostnader. Huddinge kommun äger tillsammans med 21 av Stockholms läns 26 kommuner Stockholmsregionens Försäkring AB (SRF). Försäkringsverksamheten inom kommunen och mellan ägarna av SRF ska vara samordnad för att nå ett effektivt utnyttjande av kapital, betalningsförmåga och rationella betalningsströmmar.

Frågan om att samordna försäkringar inom koncernen, primärt för kommunens helägda bolag, har pågått under längre tid. Huddinge Samhällsfastigheter AB (Huddinge Samhällsfastigheter) har beslutat att flytta tillämpliga försäkringar till SRF och då stå som medförsäkrade till Huddinge kommun.

Medförsäkring i kommunens försäkringslösning kräver en kontinuerlig dialog mellan de ägda bolagen och kommunen samt att beslut om väsentliga förändringar

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Kommunstyrelsens förvaltning  
141 85 HuddingeBesök  
Kommunalvägen 28Tfn 08-535 300 00  
Tfn vxl 08-535 300 00huddinge@huddinge.se  
www.huddinge.se

Datum  
2019-10-11Diarienummer  
KS-2019/2601.126

i försäkringsskydd måste föregås av godkännande från kommunen. Enligt kommunstyrelsens reglemente 6 § 3 p.b, har kommunstyrelsen mandat att *”se till att kommunens behov av försäkringsskydd är tillgodosett”*. I denna formulering ingår dock inte de kommunala bolagen.

Av ovan nämnda anledningar behöver kommunfullmäktige besluta om att kommunstyrelsen får avgöra frågor kring försäkringar för kommunen och de kommunala bolagen samt att bolagen ska samordnas med och, i den mån det är möjligt, ingå som medförsäkrade i kommunens försäkringslösningar. För denna typ av frågor gäller att kommundirektören kan godkänna förändringar av operationell karaktär och att kommunfullmäktige behöver godkänna förändringar av strategisk och principiell karaktär.

Försäkringsfrågor har historiskt sett inte ansetts vara av sådan principiell betydelse att de bör beslutas av kommunfullmäktige. Av denna anledning bör kommunstyrelsen kunna vidaredelegera till kommundirektören att se till att kommunens och de kommunala bolagens behov av försäkringsskydd är tillgodosett, då detta inte anses vara av principiell och strategisk betydelse.

### **Beskrivning av ärendet**

En huvudprincip är att försäkring tecknas för att skydda kommunens ekonomi mot oförutsedda och ansträngande skadekostnader.

Huddinge kommun äger tillsammans med 21 av Stockholms läns 26 kommuner Stockholmsregionens Försäkring AB (SRF). De kommuner som bildat bolaget är också bolagets kunder. Syftet med SRF är att säkerställa långsiktigt stabila och effektiva försäkringslösningar anpassade till ägarkommunernas risker och förutsättningar samt att tillhandahålla skadeservice och bistå i kommunernas skadeförebyggande arbete.

Försäkringsverksamheten inom kommunen och mellan ägarna av SRF ska vara samordnad för att nå ett effektivt utnyttjande av kapital, betalningsförmåga och rationella betalningsströmmar.

Frågan om att samordna försäkringar inom koncernen, primärt för kommunens helägda bolag, diskuterades under hösten 2018. Av olika anledningar beslutades då att nuvarande försäkringar fortsatt skulle gälla under 2019. Under 2019 har dialog förts mellan Huddinge Samhällsfastigheter AB och SRF för att utreda förutsättningarna för medförsäkring av Huddinge Samhällsfastigheter i Huddinge kommuns försäkringar hos SRF. Huddinge Samhällsfastigheter har beslutat att flytta tillämpliga försäkringar till SRF och då stå som medförsäkrade till Huddinge kommun.

De allmännyttiga bostadsbolagen påverkas av de offentliga upphandlingsreglerna i en annan utsträckning, vilket medför att Huga Bostäder AB måste genomföra offentlig upphandling. Detta innebär att för närvarande är det inte möjligt med medförsäkring på motsvarande sätt som för Huddinge Samhällsfastigheter. Först efter genomförd upphandling finns möjlighet, exempelvis om inga godtagbara anbud inkommer, att ingå som medförsäkrad i kommunens försäkringslösning.

För delägda bolag kan Huddinge tillsammans med övriga ägare verka för att bolagen ska samordna sina försäkringslösningar inom SRF. Botkyrka kommun och Södertälje kommun ingår som ägare i SRF vilket gör att bolagen inom energikoncernen Södertörns Energi möjligen kan vara aktuella om fördelar finns med en sådan lösning. Detta bör analyseras och utredas särskilt. SRV Återvinning använder sig redan av SRF som sin försäkringsgivare.

Försäkringsbehovet och utformningen av försäkringslösning ska alltid analyseras och utredas i förhållande till kommunens ekonomiska ställning, tolerans och vilja att acceptera risk, exempelvis vad gäller risknivåer och försäkringsbelopp. Detta kräver en kontinuerlig dialog mellan de ägda bolagen och kommunen samt att beslut om väsentliga förändringar i försäkringsskydd måste föregås av godkännande från kommunen.

Enligt kommunstyrelsens reglemente 6 § 3 p.b, har kommunstyrelsen mandat att *"se till att kommunens behov av försäkringsskydd är tillgodosett"*. I denna formulering ingår dock inte de kommunala bolagen. Kommunstyrelsen behöver därför ges mandat att avgöra frågor kring försäkringar även för de kommunala bolagen. För denna typ av frågor gäller att kommundirektören kan godkänna förändringar av operationell karaktär och att kommunfullmäktige behöver godkänna förändringar av strategisk och principiell karaktär.

Av ovan nämnda anledningar behöver kommunfullmäktige besluta om att kommunstyrelsen får avgöra frågor kring försäkringar för kommunen och de kommunala bolagen samt att bolagen ska samordnas med och, i den mån det är möjligt, ingå som medförsäkrade i kommunens försäkringslösningar.

### **Förvaltningens synpunkter**

Mot bakgrund av ovan nämnda överväganden och kommunens övergripande och koncernomfattande motiv för att vara delägare i SRF, finner kommunstyrelsens förvaltning att frågan om koncernens försäkringar behöver samordnas.

Frågan kring bolagens eventuella medförsäkring inom kommunens försäkringslösningar och mandat att avgöra frågor kring försäkringar för hela koncernen är av strategisk karaktär. Medförsäkring av bolagen kräver kontinuerlig dialog med kommunen i försäkringsfrågorna och alla beslut om väsentliga förändringar i bolagens försäkringsskydd måste föregås av godkännande från kommunen. Förvaltningen konstaterar dock att val av försäkringslösningar och försäkringsgivare till bolagen har beslutats av bolagen själva. Försäkringsfrågor har alltså inte ansetts vara av sådan principiell betydelse att de bör beslutas av kommunfullmäktige. Av denna anledning bör kommundirektören kunna besluta om frågor av operationell karaktär då dessa inte anses vara av principiell och strategisk betydelse.

Vid en avvägning mellan kommunens intresse av att till fullo nå de mål för hela koncernen som uttalades när kommunen beslutade sig för att ingå i SRF och bolagens intresse av att fritt och utan ägarens inblandning kunna välja försäkringslösning, väger koncernens samlade försäkringsbehov tyngst. Därför



Datum  
2019-10-11

Diarienummer  
KS-2019/2601.126

föreslås att föreliggande förslag till medförsäkring av Huddinge kommuns bolag inom SRF godkänns.

## Ekonomiska och juridiska konsekvenser

De ekonomiska konsekvenserna är svåra att överblicka men en gemensam försäkringslösning för koncernen bör medföra ett effektivt utnyttjande av kapital, betalningsförmåga och rationella betalningsströmmar.

För Huddinge Samhällsfastigheter innebär förslaget att premierna och villkoren är oförändrade inledningsvis. Ett teoretiskt utfall vid en upphandling på marknaden är osäkert men bedömningen är att premierna troligen hade höjts.

Förslaget ger också SRF, och därigenom kommunen, effektivitet i tillhandahållandet av försäkringar samt möjlighet att tillhandahålla bättre skadeservice och bistå i kommunernas skadeförebyggande arbete. Kommunen får även bättre förutsättningar för långsiktigt stabila och effektiva försäkringslösningar. Förvaltningen bedömer att för hela koncernen och över tid kommer detta att vara fördelaktigt, även om det i nuläget är svårt att i detalj redogöra för detta.

Kommunen förväntas också få en enhetligare bedömning av försäkringsärenden för kommunen och kommunens bolag då det är samma part som är motpart, vilket i sin tur bidrar till en ökad förutsägbarhet och likabehandling.

Camilla Broo  
Kommundirektör

Hans Nyström  
Ekonomidirektör

Fredrik Jehrén  
Koncerncontroller

## Beslutet delges

Huddinge Samhällsfastigheter AB

Huge Bostäder AB

Södertörns Energi AB

Södertörns Fjärrvärme AB

Söderenergi AB



Datum  
2019-10-11

Diarienummer  
KS-2019/2601.126

SRV Återvinning AB  
Stockholmsregionens Försäkring AB  
HKF 9210