



Datum
2021-04-13

Diarienummer
KFN-2021/140.69

Handläggare
Sara Andersson
Sara.Andersson2@huddinge.se

Mottagare

Rapport framtida organisation idrottsanläggningar

Förslag till beslut

Rapport om framtida organisation av idrottsanläggningar, bilaga 1 till kultur- och fritidsförvaltningens tjänsteutlåtande daterat den 13 april 2021, godkänns.

Sammanfattning

Huddinge kommuns idrottsanläggningar drivs idag dels av kultur- och fritidsförvaltningen (KUF), dels av Huddinge Samhällsfastigheter AB (HUSF).

Bilagd utredning har sitt ursprung i HUSF:s ägardirektiv där bolaget ges i uppdrag att i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar, och ett utvecklingsåtagande i kultur- och fritidsnämndens verksamhetsplan från 2019 avseende en genomlysning av ansvarsfördelningen mellan KUF och HUSF gällande drift av idrottsanläggningar.

Utredningen har gjorts av KUF och HUSF gemensamt i projektform och tre alternativa lösningar för framtida organisation för idrottsanläggningar har beaktats.

1. *Verksamhetsövergång från KUF till HUSF.*
2. *Verksamhetsövergång från HUSF till KUF.*
3. *Verksamheterna kvarstår, men med utsedda utvecklings- och samarbetsområden.*

För varje alternativ har omfattning, organisation, arbetsuppgifter och ekonomi genomlysts för att i slutet av varje genomgång utmyнна i en slutsats där för- respektive nackdelar redovisas.

Utredningen pekar på att det bästa alternativet är att behålla organisationerna som de ser ut idag, men att fördjupa samverkan och samarbetsformerna mellan dem. Detta alternativ bedöms ge möjligheter att öka både effektiviteten och kvaliteten och ha en positiv påverkan på koncernekonomin.

Förvaltningen föreslår kultur- och fritidsnämnden att godkänna rapporten.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Kultur- och fritidsnämnden
141 85 Huddinge

Besök
Sjödalsstorget 7

Tfn vxl 08-535 300 00

www.huddinge.se



Beskrivning av ärendet

Rapporten rörande framtida organisation av idrottsanläggningar (*bilaga 1*) återges i korthet nedan.

Bakgrund

Huddinge kommuns idrottsanläggningar drivs dels av KUF, dels av HUSF. Frågeställningen kring organiseringen av drift och underhåll av kommunens idrottsanläggningar är inte ny utan har lyfts ett flertal gånger utan att utmytna i något politiskt beslut.

Föreliggande utredning har sitt ursprung i

- HUSF:s ägardirektiv där bolaget ges i uppdrag att i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar.
- ett utvecklingsåtagande i kultur- och fritidsnämndens verksamhetsplan från 2019 avseende en genomlysning av ansvarsfördelningen mellan KUF och HUSF gällande drift av idrottsanläggningar i syfte att skapa en effektivare verksamhet.

I ägardirektivet för HUSF står även att bolaget ska söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.

Åtterrapporing

Kommunfullmäktige beslutade den 14 december 2020 att Huddinge Samhällsfastigheter AB:s uppdrag i ägardirektivet att i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar skulle åtterrapporeras i mars 2021.

På grund av pandemin och den extraordinära situation denna medfört för kommunens förvaltningar och bolag har en viss tidsmässig förskjutning av åtterrapporing varit tvungen.

Syfte

Utredningens syfte var att presentera effektivitetsökningar med bibehållen eller bättre kvalitet avseende kommunens drift av idrottsanläggningar.

Utredningen skulle även svara på om det finns organisatoriska lösningar som är mer fördelaktiga än dagens med hänsyn tagen till koncernnytta.

Metod

Utredningen rörande framtida organisation av idrottsanläggningar har gjorts av KUF och HUSF gemensamt i projektförhållande.

Den huvudsakliga metoden har varit att granska verksamheten vid idrottsanläggningarna för att därefter omvärldsbevaka och inhämta erfarenheter från jämförbara kommuner. Erfarenheter och fakta har samlats in genom intervjuer med relevanta personer både inom kommunstyrelsens förvaltning (KSF), KUF och HUSF, men också skrivet material som ekonomirapporter, PM



Datum
2021-04-13

Diarienummer
KFN-2021/140.69

och annat beslutsunderlag har använts. En workshop har genomförts med representanter från KSF, KUF och HUSF.

Överväganden av alternativa lösningar

I utredningen har tre olika alternativa lösningar för framtida organisation för idrottsanläggningar beaktats.

1. *Verksamhetsövergång från KUF till HUSF.* Medarbetare och enhetschef som tillhör enheten Visättra sportcenter och Ambulerande teamet vid KUF går över till HUSF.
2. *Verksamhetsövergång från HUSF till KUF.* Medarbetare och avdelningschef som tillhör IP & Ishallar vid HUSF går över till KUF.
3. *Verksamheterna kvarstår*, men med utsedda utvecklings- och samarbetsområden.

För varje alternativ har omfattning, organisation, arbetsuppgifter och ekonomi genomlysts för att i slutet av varje genomgång utmynna i en slutsats där för- respektive nackdelar redovisas.

Slutsats

Utredningen pekar på att det bästa alternativet är att behålla organisationerna som de ser ut idag, men att fördjupa samverkan och samarbetsformerna mellan dem. Detta alternativ bedöms ge möjligheter att öka både effektiviteten och kvaliteten och ha en positiv påverkan på koncernekonomin.

Förslag på samordning och samverkan som bör prioriteras

I rapporten redovisas de 8 områden där den största vinsten av närmare samordning och samverkan finns att hämta.

1. *Kommunikation till medborgare och föreningar*
Kommunikationen och informationen till invånarna, besökarna och företagarna behöver ses över för att förtydliga gränssnitt, kontaktvägar och felanmälningar. Samråd mellan KUF och KSF kommunikationssektioner, Servicecenter samt HUSF bör ske.
2. *Kompetensöverföring*
Verksamheterna förväntas bli mer effektiva och kvaliteten på de tjänster som levereras kan hållas på en jämn och hög nivå om det sker en kompetensöverföring mellan huvudmännen där olika styrkor tillvaratas inom verksamhetsdrift. Kompetensöverföringen kan avse både arbetssätt, utrustning, underhåll etc. Det kan även handla om att initiera gemensamma utbildningsbehov. KUF i samråd med HUSF bör planera en återkommande struktur för kompetensöverföringen.
3. *Arbetsledarträffar och samplanering*
Arbetsledarna inom de olika verksamhetsområdena, med arbetsledare från HUSF som sammankallande, föreslås träffas en gång/kvartal. Här skapas ett forum för diskussion om samordnade skötselinsatser för ökad effektivitet och



Datum
2021-04-13

Diarienummer
KFN-2021/140.69

eventuella möjligheter till att låna både maskiner och verktyg av varandra, köp av tjänster samt annan samordning utifrån årshjulet.

4. *Avtal och överenskommelser*

I dagsläget regleras vaktmästartjänsterna i hyresavtalen mellan HUSF och KUF. Dessa tjänster behöver beskrivas tydligare när det kommer till vad som förväntas för att kunna följa upp och ställa krav. Det medför tydligare rollfördelningen mellan beställare och utförare samt minskar otydligheter i samarbetet.

5. *Årsvisa utvärderingar*

Två gånger om året genomförs ett storgruppsmöte med berörda chefer och arbetsledare för att utvärdera och utveckla samarbetet mellan HUSF och KUF vidare.

6. *Service*

KUF i samråd med HUSF bör ta fram en gemensam kvalitetsnorm för service till invånarna, besökarna och företagarna. Det ska säkerställa en likvärdig kommunal serviceleverans till de som nyttjar våra anläggningar.

7. *Delad maskinpark och tekniskt underhåll*

Respektive maskinpark ses över och samordnas på ett bättre och mer effektivt sätt, där man diskuterar detta i de årsvisa utvärderingarna men också att detta är en målsättning där samplanering genomförs med arbetsledare.

8. *Väktarorganisationen/Ambulerande teamet*

Arbetsätt med rondering/tillsyn där det i dagsläget finns två organisationer som utför detta, dels det Ambulerande teamet inom KUF dels vaktbolaget kontrakterat av HUSF som kvällstid bevakar de olika lokalerna behöver ses över i båda organisationerna. Detta för att utvärdera möjligheter för effektiviseringar.

Förvaltningens synpunkter

Utredningen har tydliggjort att KUF och HUSF har kompetens inom olika områden vad gäller drift av idrottsanläggningar. Inom båda organisationerna finns ett nära samarbete med andra avdelningar och enheter inom respektive organisation, medan samarbetet mellan organisationerna inte är lika bra.

Kultur- och fritidsförvaltningen instämmer i utredningens slutsatser om att det föreligger en större fördel i att stärka samarbetet mellan KUF och HUSF än att förespråka verksamhetsövergångar där risker och nackdelar tenderar att överskugga fördelarna. Kultur- och fritidsnämnden föreslås godkänna bilagda rapport.

Ärendet har en indirekt koppling till och påverkan på barn utifrån Barnkonventionen då bedömningen är att kommunikation och likvärdig serviceleverans till föreningslivet kan stärkas genom närmare samordning och samverkan mellan KUF och HUSF. Detta har även en positiv påverkan på den sociala hållbarheten.



Datum
2021-04-13

Diarienummer
KFN-2021/140.69

Hur samarbetet mellan KUF och HUSF utvecklas och löper på inom de 8 ovan angivna områdena ska periodiskt återspeglas i kultur- och fritidsnämndens delårsuppföljningar och verksamhetsberättelse samt HUSF:s motsvarande uppföljningar. Betoning i återspeglingsrapporten ska vara hur den utökade samverkan genererar effektiviseringar och mervärden för Huddinge kommuns invånare, besökare och företagare.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Kostnaderna för de arbetsinsatser som behövs för att fördjupa och utveckla samverkan inom drift av idrottsanläggningar är en del av det normala linjearbetet och ryms därmed inom ordinarie budget. Effektiviseringarna en ökad samverkan ger upphov till i planeringsskedet och genomförandet ska synliggöras i ordinarie budgetprocess.

Om en utveckling och konkretisering av samverkan innebär att uppdrag och ansvarsområden förändras för de inblandade parterna kan det få juridiska konsekvenser som antingen får hanteras som enskilt ärende eller i Mål- och budgetprocessen beroende på ärendets natur och vad som föreslås.

Anneli Fällman
Kultur- och fritidsdirektör

Linda Örneblad
Verksamhetschef idrott och anläggning

Bilagor

Bilaga 1. Rapport om framtida organisation idrottsanläggningar

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen