



**Till**

Bygglovs- och tillsynsnämnden  
Förskolenämnden  
Grundskolenämnden  
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden  
Natur- och stadsmiljönämnden/Klimat- och stadsmiljönämnden  
Kultur och fritidsnämnden  
Socialnämnden  
Vård- och omsorgsnämnden  
Kommunstyrelsen

**För information**

Kommunfullmäktige  
Revisionsgrupp 1  
Revisionen 2023-2026

## **Missiv – Granskning av nämndernas och kommunstyrelsens måluppfyllelse under verksamhetsåret 2022**

Professional Management AB har under perioden 22 mars – 11 april 2023 inom ramen för sitt uppdrag som sakkunnigt biträde till mig genomfört granskningar av kommunens årsredovisning för 2022. Granskning av målbilagan som utgör bilaga till årsredovisningen redovisas i bifogade rapport.







Enligt kommunallagen (KL) ska fullmäktige ange finansiella mål och verksamhetsmål som har betydelse för god ekonomisk hushållning. Definition av god ekonomisk hushållning i kommuner är att kommunen ska förvalta sin ekonomi på ett sådant sätt att betryggande säkerhet och långsiktig ekonomisk hållbarhet uppnås och utforma sin verksamhet på ett ändamålsenligt sätt och uppnå en hög effektivitet. (SOU 2021:75).

Revisorerna ska bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de av fullmäktige beslutade målen vilket kräver att kommunstyrelsens och nämndernas målformuleringar och måluppfyllelse granskas. KPMG:s granskning på uppdrag av revisorsgrupp 1 är avgränsad till de finansiella målen och en översiktlig bedömning av verksamhetsmålen. Denna avgränsning innebär att endast en del av den granskning som enligt SKR:s God revisionsred i kommunal verksamhet

**God ekonomisk hushållning innebär såväl god budgethållning som att verksamheterna i allt väsentligt uppnår sina mål.**

## Granskningens resultat framgår av följande tabeller

### Bygg och tillståndsnämnden

Mål	Nämndens bedömning	Granskningens bedömning
Skattemedel används effektivt	 Delvis uppfyllt	Delvis uppfyllt
Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	 Delvis uppfyllt	Ej uppfyllt
Huddinge upplevs som en trivsamt och trygg kommun	 I hög grad uppfyllt	Delvis uppfyllt (SKR:s medborgarundersökning visar att otryggheten har ökat i Huddinge)
Huddinges företagare får en god service	 I hög grad uppfyllt	I hög grad uppfyllt
Effektiv handläggning i myndighetsärenden	 Delvis uppfyllt	Ej uppfyllt
Minskade utsläpp från fordon och tjänsteresor samt minskade utsläpp till sjöar och vattendrag	 I hög grad uppfyllt	I hög grad uppfyllt

## Förskolenämnden

Mål	Nämndens bedömning	Granskningens bedömning
Skattemedel används effektivt	I mycket hög grad uppfyllt	<b>Nämndens motiv är att man har en budget i balans vilket dock inte alls är en god indikator på effektivitet. Grund saknas för bedömningen</b>
Legitimerade förskollärare ansvarar för förskolans undervisning	I hög grad uppfyllt	<b>Tveksam bedömning – hälften av personalen saknar förskollärarytbildning och gymnasiekompetens.</b>
Sjukfrånvaron ska minska	Delvis uppfyllt	Delvis uppfyllt
Barn utmanas och utvecklar förmågor och kunskaper i en förskola av hög kvalitet	I hög grad uppfyllt	<b>Ej uppfyllt– (Bristfälliga indikator, etappmål saknas, utfall för 2022 saknas),</b>
Huddinge är en bra utbildningskommun att verka i	Delvis uppfyllt	<b>Ej uppfyllt</b>
Barn utvecklar förståelse och kunskaper om hur olika val kan bidra till en hållbar utveckling	I hög grad uppfyllt	<b>Underlag för bedömning bristfälligt. För ett mål saknas indikator, för det andra målet saknas utfall och det tredje har ej uppfyllts.</b>








## Grundskolenämnden

Mål	Nämndens bedömning	Granskningens bedömning
Grundskolenämnden har en budget i balans	I mycket hög grad uppfyllt 😊	Grundskolenämndens motiv är att man har en budget i balans vilket dock inte alls är en god indikator på effektivitet. Grund saknas för nämndens bedömning
Elevernas undervisning leds av legitimerade lärare	I hög grad uppfyllt	I hög grad uppfyllt
Sjukfrånvaron ska minska	I hög grad uppfyllt 😊	I hög grad uppfyllt
Eleverna når kunskapskraven och utvecklas så långt som möjligt	Delvis uppfyllt	Ej uppfyllt
Huddinge är en bra utbildningskommun att verka i	I hög grad uppfyllt 😊	Den genomförda resultatuppföljningen återspeglar inte målet och det finns heller inte annan information som gör att måluppfyllelsen kan bedömas.
Eleverna har kunskaper om och förståelse för den egna livsstilens betydelse för hälsan, miljön och samhället	I hög grad uppfyllt 😊	Ej uppfyllt


## Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Mål	Nämndens bedömning	Granskningens bedömning
Rätt insatser till rätt person i rätt tid	I mycket hög grad uppfyllt 😊	I hög grad uppfyllt men tveksamma indikatorer
Långsiktig ekonomisk hållbarhet	I hög grad uppfyllt 😊	Indikatorn budgethållning återspeglar inte målet effektiv verksamhet och långsiktig ekonomisk hållbarhet. Grund saknas för kommunens bedömning att målet är "I hög grad uppfyllt".
Verksamheterna har tillgång till rätt kompetens för uppdraget	I hög grad uppfyllt 😊	I hög grad uppfyllt
Alla elever utvecklas mot högt ställda kunskapskrav	Ej uppfyllt	Ej uppfyllt
Fler unga etablerar sig i samhälls- och arbetsliv	Delvis uppfyllt 😊	Delvis uppfyllt
Fler Huddingebor är i egen försörjning	I mycket hög grad uppfyllt 😊	I mycket hög grad uppfyllt
Verksamheten bidrar till sänkt klimatpåverkan	Ej uppfyllt	Ej uppfyllt











## Klimat- och stadsmiljönämnden

Mål	Nämndens bedömning	Granskningens bedömning
Skattemedel används effektivt	 I hög grad uppfyllt	Ej uppfyllt
Medarbetare bidrar till ständig utveckling av verksamheten	 I hög grad uppfyllt	Delvis uppfyllt
Huddingebor trivs och känner sig trygga i sitt närområde	 I hög grad uppfyllt	I hög grad uppfyllt (SKR:s medborgarundersökning visar dock att otryggheten har ökat i Huddinge)
God möjlighet för Huddingebor som står långt ifrån arbetsmarknaden att komma in i arbetslivet	 I mycket hög grad uppfyllt	I mycket hög grad uppfyllt
Genom professionellt stöd i klimatarbetet minskar utsläppen inom kommunkoncernen	 Delvis uppfyllt	Delvis uppfyllt
Kommunens sjöar uppnår god ekologisk och kemisk status	 Delvis uppfyllt	Delvis uppfyllt
Värna och arbeta för att bevara och öka den biologiska mångfalden	 I hög grad uppfyllt	Ingen indikator finns avseendet målet och inte heller avseende biologisk mångfald. Måluppfyllelse kan ej bedömas
Utveckla den cirkulära ekonomin	Delvis uppfyllt	Dålig motivering – måluppfyllelse kan ej bedömas




## Kultur- och fritidsnämnden

Mål	Nämndens bedömning	Granskningens bedömning
Kultur- och fritidsnämnden ska ha en ekonomi i balans	I hög grad uppfyllt	Ej uppfyllt
Kultur- och fritidsnämnden är en attraktiv arbetsgivare med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap	I hög grad uppfyllt	Delvis uppfyllt
Huddingeborna erbjuds en meningsfull fritid genom ett varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter	I hög grad uppfyllt	Ej uppfyllt -otillräckligt underlag
Kultur- och fritidsnämndens påverkan på klimatet ska minska	Delvis uppfyllt	Delvis uppfyllt
Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla den cirkulära	 mycket hög grad uppfyllt	Enda indikatorn är bibliotekslån!












## Socialnämnden

Mål	Nämndens bedömning	Granskningens bedömning
Huddinges individ- och familjeomsorg är effektiv	 I hög grad uppfyllt	 I hög grad uppfyllt
Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling	 Delvis uppfyllt	 Delvis uppfyllt
Barn och vuxna får det stöd de behöver i ett tidigt skede vilket leder till självständighet	 I hög grad uppfyllt	 I hög grad uppfyllt
Barn och vuxna upplever en förbättrad situation efter beviljat stöd från socialtjänsten	 I hög grad uppfyllt	 I hög grad uppfyllt
Minskade utsläpp från fordon och tjänsteresor	 Ej uppfyllt	 Ej uppfyllt

## Vård- och omsorgsnämnden

Mål	Nämndens bedömning	Granskningens bedömning
Huddinges äldreomsorg och funktionshinderområde är effektiv	 uppfyllt	Ej uppfyllt
Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling	 Delvis uppfyllt	Delvis uppfyllt
Huddinges äldre och funktionshindrade får det stöd och den hjälp de behöver	 Delvis uppfyllt	Ej uppfyllt
Utsläpp av koldioxid och matsvinn i tillagningsköken är på en låg nivå	Delvis uppfyllt	Delvis uppfyllt.

## Kommunstyrelsen

Mål	Styrelsens bedömning	Granskningens bedömning
Skattemedel används effektivt	I mycket hög grad uppfyllt 	Budgethållning är inte en indikator för effektivitet. Målet kan inte bedömas baserat på indikatorerna
Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Delvis uppfyllt 	Ej uppfyllt
Huddingeborna trivs i sitt närområde	Delvis uppfyllt 	Ej uppfyllt.
Huddingeborna är trygga	I hög grad uppfyllt 	Delvis uppfyllt
Huddingeborna är delaktiga	Delvis uppfyllt 	Delvis uppfyllt
Kommunstyrelsens service och bemötande håller hög kvalitet	Delvis uppfyllt 	Ej uppfyllt
God tillgång till arbetstillfällen och ett attraktivt företagsklimat	Delvis uppfyllt 	Ej uppfyllt
Hög takt i bostadsbyggandet	Delvis uppfyllt 	Ej uppfyllt
Minska klimatpåverkan	Delvis uppfyllt 	Otillräcklig analys för att måluppfyllelse ska kunna
Huddingeborna har goda förutsättningar för klimatsmarta val	Ej uppfyllt 	Ej uppfyllt
Cirkulär ekonomi ska beaktas i all upphandling	I mycket hög grad uppfyllt 	I mycket hög grad uppfyllt



**Sammanfattningsvis innebär detta att bedömningen av totalt 57 mål är:**

7 mål uppfyllts i mycket hög grad

9 mål uppfyllts i hög grad

13 mål har delvis uppfyllts

20 mål ej uppfyllts

Grund saknas för att bedöma 7 mål

5 mål har tveksamma indikatorer som inte korrelerar med målbeskrivningen

Min bedömning är att måloppfyllnaden är anmärkningsvärt svag. Verksamhetsmålen har i väsentliga avseenden inte uppnåtts. Även om budgethållningen överlag mest varit god så kan det inte anses att kommunen för verksamhetsåret 2022 har iakttagit god ekonomisk hushållning.

Rapporten överlämnas till samtliga nämnder och kommunstyrelsen för yttrande senast 2023-07-14 och för information till KF. Rapporten ingår även i min redogörelse för 2022 års revisionsarbete vilken utgör bilaga till min revisionsberättelse för 2022.

2023-04-14

Klas Hamrin

Kommunrevisor 2019-2022