

# ÅRSREDOVISNING 2020



## Ordförande har ordet

Verksamhetsåret 2020 har varit ett år fyllt med många nya utmaningar och stora krav på att samhället samordnar viktiga resurser för att kunna upprätthålla en välfungerande välfärd.

Det år vi lägger bakom oss har inneburit möjlighet till utveckling, främst genom att vi tagit flera steg inom det digitala arbetet med webinarier och nya digitala mötesformer. Men vi har också haft utmaningar i att få till nya satsningar på samverkan och samordning. Inför kommande verksamhetsår riktar styrelsen stort fokus på att Samordningsförbundet ska omsätta medel i insatser som kommer våra medborgare till gagn.

Samordningsförbundet har en viktig roll i tider när vi ser en ökad psykisk ohälsa i samhället, när fler blir arbetslösa och sjukfrånvaron ökar. Att möjliggöra ett sammanhållet stöd för de som har behov av flera insatser från våra medlemmar blir nu än viktigare. Tillsammans har vi ett ansvar att bygga långsiktig och hållbar samverkan för att inte fler personer ska hamna utanför i pandemins spår.

Tack till alla samverkansparter, styrgrupper och personal i finansierade insatser. Tack också till förbundskansliet, styrelseledamöter och berednings-gruppen, ni alla bidrar med stort engagemang och värdefull kunskap. Samverkan är en kontinuerlig och levande process där vi tillsammans bygger vägen framåt.



Eva Carlsson-Paulsén  
Ordförande

# Innehållsförteckning

sida

<b>1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE</b> .....	<b>2</b>
1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret .....	2
1.2 Om förbundet.....	3
1.2.1 Organisation och uppdrag.....	3
1.2.2 Verksamhetsidé och vision .....	3
1.2.3 Finansiering.....	3
1.3 Styrning och uppföljning av verksamheten.....	4
1.3.1 Styrelse och revisorer .....	4
1.3.2 Kansli och beredningsgrupp .....	4
1.3.3 Uppföljning och utvärdering.....	5
1.3.4 Kommunikation.....	5
1.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	6
1.4.1 Pandemins effekter på verksamheten .....	6
1.4.2 Medlemmarnas engagemang i den lokala finansiella samordningen.....	6
1.4.3 Brister i uppföljningssystemet SUS.....	7
1.4.4 Översikt över verksamhetens utveckling.....	7
1.4.5 Händelser av väsentlig betydelse för det finansiella resultatet .....	7
1.5 Måluppfyllelse.....	8
1.5.1 Sammanfattning av verksamhetsplan 2020 .....	8
1.6 Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur .....	8
1.6.1 Strukturer för välfungerande samverkan .....	9
1.6.2 Processtöd och stöd i verksamhetsutveckling .....	10
1.6.3 Behovsinventering och omvärldsbevakning .....	11
1.6.4 Myndighetsgemensamma utbildningar och seminarier.....	11
1.6.5 Insatskatalogen .....	11
1.6.6 Metodstöd IPS.....	12
1.6.7 Tjänstedesign.....	12
1.6.8 Samordningsförbundet och dess finansierade insatser är mer kända .....	12
1.7. Finansiera och stödja insatser för personer med samordn. rehab.behov .....	13
1.7.1 Finansiering och uppföljning av individinriktade insatser och projekt .....	13
1.7.2 Beskrivning av deltagare i insatser .....	14
1.7.3 Måluppfyllelse för individinriktade projekt/insatser.....	17
1.7.4 Stegförflyttning närmare arbetsmarknaden.....	19
1.8 Förväntad utveckling .....	21
<b>2. EKONOMISKA RESULTAT</b> .....	<b>23</b>
2.1 Avvikelser från budget.....	23
2.2 Hantering av förbundets överskott.....	23
2.3 Kostnadsfördelning .....	24
2.4 Balanskravsresultat.....	24
<b>3. DRIFTSREDOVISNING</b> .....	<b>24</b>
<b>4. RESULTATRÄKNING</b> .....	<b>25</b>
<b>5. BALANSRÄKNING</b> .....	<b>25</b>
<b>6. KASSAFLÖDESANALYS</b> .....	<b>26</b>
<b>7. REDOVISNINGSPRINCIPER</b> .....	<b>26</b>
<b>8. NOTER</b> .....	<b>26</b>
<b>9. STYRELSENS BESLUT</b> .....	<b>28</b>

## BILAGOR TILL ÅRSREDOVISNINGEN

1. Tilläggsupplysningar
2. Aktiviteter kopplade till målområden i verksamhetsplanen
3. Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade insatser och projekt

## 1. Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2020 i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar. Till redovisningen hör två bilagor.

### 1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

**Under 2020 har Samordningsförbundet finansierat flera olika insatser där såväl individriktade projekt som mer långsiktig och integrerad samverkan och strukturpåverkande insatser ingår. Årets resultat har på flera sätt påverkats av pandemins effekter.**

- Förbundets **kunskapsseminarier har varit fortsatt uppskattade** och lockade drygt 650 deltagare under året. Vi ställde snabbt om denna verksamhet vid starten av pandemin och 10 av 11 seminarier genomfördes digitalt.
- Totalt har förbundet **finansierat 6 individriktade insatser** som nått ut till drygt 480 deltagare och **30 procent gick direkt till ett arbete eller började studera efter insats**.  
MIA-projektet övergick till MIA Vidare med fortsatt ESF-stöd under våren 2020. Förbundet beviljade under våren medel till ett projekt för samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering för utlandsfödda med smärtproblematik. Danderyd sjukhus är projektägare och projektet medfinansieras även från Region Stockholm.
- Under året anställdes en **tjänstedesigner** som i sitt första uppdrag bidrog till en förstudie genomförd av Huddinge kommun med fokus på samordningsbehov kring unga vuxna.
- Under hösten söktes och **beviljades medel från Europeiska Socialfonden (ESF)** för att Huddinge kommun ska genomföra en förstudie kring unga som varken arbetar eller studerar, med start i februari 2021.
- Förbundet har arbetat vidare med att implementera ett mer systematiskt arbete för **jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering**.
- Kansliet har arbetat aktivt med att möjliggöra den lokala och nationella mätningen av **indikatorer för den finansiella samordningen**.
- Verksamhet har finansierats med medlemsbidrag på totalt 14,6 miljoner kronor och 5,5 mnkr i riktade projektbidrag till MIA-projektet. Därtill hade förbundet vid årets början tillgångar på 5,6 mnkr avseende överskott från tidigare verksamhetsår.  
**Kostnaderna för verksamheten uppgick till drygt 16,7 miljoner kronor.** Vid 2021 års utgång hade förbundet därmed utökat sitt eget kapital till att omfatta ca 8,9 mnkr.

## 1.2 Om förbundet

Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem bildades den 1 januari 2013. Sedan tidigare fanns separata Samordningsförbund i Botkyrka (bildat 2006) och i Huddinge (bildat 2007). Nedan följer en kort beskrivning av Samordningsförbundets organisation, syfte och övergripande inriktning.

### 1.2.1 Organisation och uppdrag

Samordningsförbundet är en fristående offentligrättslig juridisk person med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt de tre kommunerna Botkyrka, Huddinge och Salem som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli. Samordningsförbundet är medlem i [Nationella Nätverket för Samordningsförbund \(NNS\)](#).

Samordningsförbundet verkar utifrån [Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser \(2003:1210\)](#) och [förbundsordningen](#) som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge möjligheter att utveckla samverkan lokalt inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning. Samordningsförbundet följer även [Lag \(2018:597\) om kommunal bokföring och redovisning](#) och [kommunallagen \(2018:725\)](#) i tillämpliga delar.

### 1.2.2 Verksamhetsidé och vision

Rehabiliteringsansvaret är idag uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvarsområden. Finsam-lagstiftningen ger myndigheterna en unik möjlighet att gemensamt utveckla välfärdarbetet till stöd för de personer som behöver samordnad rehabilitering. Samordningsförbundet erbjuder en arena där myndigheterna och vården kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna och bidra till att samhällets resurser används på ett bättre och mer effektivt sätt.

De verksamheter som finansieras kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet och ska i första hand leda till att individer som behöver samordnad rehabilitering blir självförsörjande genom arbete/studier. Samordningsförbundet verkar genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Förbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Arbetet i Samordningsförbundet utgår från följande tre hörnstenar som sammanfattar verksamhetsidé och vision

- **Individens behov i fokus**
- **Vi möjliggör effektiva och framgångsrika insatser,**
- **Förbundet har ett tydligt utvecklingsfokus.**

### 1.2.3 Finansiering

Finansieringen av Samordningsförbundet sker genom att likvida medel överförs från medlemmarna till Samordningsförbundet. Försäkringskassan står för statens samlade andel, alltså även Arbetsförmedlingens del. De tre kommunerna står gemensamt för en fjärdedel och Region Stockholm står för återstående fjärdedel av tilldelade medel.

Medlemmarnas bidrag till verksamheten 2020 uppgick till drygt 14,6 miljoner kronor, vilket innebär en ökning med ca 0,1 miljon kronor jämfört med föregående år. Genom att delta i det regionala samarbetet inom MIA-projektet, mottog förbundet dessutom knappt 5,6 miljoner kronor i externa projektmedel från Europeiska Socialfonden (ESF).

## 1.3 Styrning och uppföljning av verksamheten

### 1.3.1 Styrelse och revisorer

Styrelsen är Samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för förbundets utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras i [förbundsordningen](#). Styrelsen består av sex ledamöter och sex ersättare, utsedda av respektive medlem. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av en ordförande och två vice ordförande. Under 2020 har Eva Carlsson-Paulsén varit ordförande. Posten som 1:e vice ordförande har varit vakant och Elisabeth Bovin-Exner har varit 2:e vice ordförande.

Tabell 1. Styrelsens sammansättning 2020

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Eva Carlsson-Paulsén, ordförande	Sara Holmgren	Huddinge kommun
Caroline Rhawi t.o.m. 30/6 2020 Ing-Marie Viklund fr.o.m. 1/4 2020	Solveig Nilsson	Botkyrka kommun
Elisabeth Bovin-Exner, 2:e vice ordf.	Patrick Robbertte t.o.m. 30/6 2020	Salems kommun
Karin Adolfsson	Arne Närström	Region Stockholm
Nagam Alkass	Mathias Holmlund	Försäkringskassan
Claes-Göran Nilsson	Pia Erneborg	Arbetsförmedlingen

Under 2020 har styrelsen haft fem protokollförda möten. Presidiet har haft sex möten. Till varje styrelsemöte är en eller flera av de finansierade insatserna inbjudna för att åiterrapportera om verksamhetens innehåll och resultat. Under året har styrelsen utöver beslut om finansiering av insatser även bl.a. antagit uppdragsbeskrivning för tjänstedesigner. Muntliga föredragningar har bl.a. gjorts av avslutsrapport för KLARA-projektet, projektet Koordinerad rehabiliteringskedja och slutrapport från förstudie unga Huddinge-bor. Med anledning av det förändrade läget i samband med Covid-19 har styrelsens möten sedan mars månad haft förkortade dagordningar med minskat antal informationsärenden. Möten har också genomförts med enbart ordinarie ledamöter/tjänstgörande ersättare på plats fysiskt. Ersättare har erbjudits att delta i digitalt.

Styrelse och beredningsgrupp har under året haft en gemensam planeringsdag för att diskutera uppdraget och för att göra prioriteringar inför kommande verksamhetsplan. I juni bjöds styrelsen in till en digital informationsträff där samtliga finansierade verksamheter presenterades. Under hösten har presidiet också haft ett digitalt medlemssamråd.

Samordningsförbundets medlemmar utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. Huddinge kommunfullmäktige utser en revisor som ska företräda samtliga medlemskommuner. De tre revisorerna har under 2020 varit Marianne Broman, utsedd av Region Stockholm, Eva-Li Prades, utsedd av Huddinge kommun samt Niklas Schierenbeck, KPMG utsedd av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

### 1.3.2 Kansli och beredningsgrupp

Samordningsförbundet har ingen egen anställd personal. Kanslitjänster köps in från Huddinge kommun och Arbetsförmedlingen. Under 2020 har förbundet haft ett kansli med en förbunds-chef, en utvecklingsledare samt administratör och en kommunikatör på deltid. Förbundet har av Huddinge kommun även köpt tjänster avseende ekonomiadministration. Kommunikatören har även uppdrag som ansvarig för insatskatalogen. En tjänstedesigner anställdes i kansliet i juni för ett tidsbegränsat uppdrag. Såväl kommunikatör som tjänstedesigner arbetar med samma uppgifter på halvtid för Samordningsförbundet Södertälje. Därutöver är en utredare som ingår i det MIA Vidare anställd på kansliet. Under våren 2020 tog kansliet också emot en praktikant från Stockholms Universitets kandidatprogram i mångfaldsstudier.

Förbundets parter är representerade i den gemensamma beredningsgruppen som utgör ett stöd till kansliet i framtagande av förslag till och genomförande av styrelsens beslut. Beredningen består av representanter från förbundets medlemmar och har även till uppgift att informera samt förankra beslut i den egna organisationen.

### 1.3.3 Uppföljning och utvärdering

För att få tillgång till resultat och underlag som är relevanta och pålitliga arbetar förbundet i enlighet med en fastslagen uppföljnings- och utvärderingspolicy som innehåller följande delar:

- Finansierade insatser åtar sig att registrera deltagare i uppföljningssystemet SUS.
- Finansierade insatser avlämnar skriftliga rapporter tertialvis samt vid årets slut som innehåller måluppföljning, avvikelserapportering och prognos/utfall för det ekonomiska resultatet
- Finansierade insatser ska i tillämpliga fall följa upp deltagare ett år efter avslutad insats<sup>1</sup>.
- Årlig enkätundersökning till deltagare, personal, styrgrupper, beredningsgrupp och styrelse baserad på indikatorer för finansiell samordning.
- Webenkäter riktade till personal och chefer på de samverkande myndigheterna i syfte att mäta kännedom om och upplevd nytta av finansierade insatser.
- Förbundet bedömer därutöver om en särskild extern och/eller intern utvärdering av insats bör göras. Under 2020 har extern utvärdering varit kopplad till MIA-projektet, Tillväxt Kvinna och det nystartade projektet Koordinerad Rehabkedja.

Alla finansierade insatser har mål som mäter hur väl man uppnår syftet med den finansiella samordningen. Dessa mål rör bl.a. utveckling av samverkan, deltagarflöden och andel deltagare som närmast sig arbetsmarknaden. De insatsspecifika målen kan skilja sig åt beroende på projektets målgrupp och verksamhet och huruvida de arbetar individ- eller strukturinriktat. Tillsammans ska dock de finansierade insatserna bidra till de förbundsövergripande mål och indikatorer som antagits i verksamhetsplanen.

Samordningsförbundet har tagit en aktiv roll i utvecklandet av indikatorer för den finansiella samordningen där man under 2020 bl.a. deltagit i arbetet med införandet av en indikator som avser mäta förbundens arbete med jämställdhet och inkludering. Förbundet stödjer också arbetet med att säkerställa god uppföljning och utvärdering i det länsgemensamma MIA-projektet där en intern utredaren i projektet är anställd i förbundets kansli.

Extern utvärdering i form av följeforskning har under 2020 skett i MIA-projektet och Tillväxt Kvinna. Projektet Koordinerad Rehabkedja har särskild utvärderingsresurs från Danderyds sjukhus kopplad till projektet.

### 1.3.4 Kommunikation

Samordningsförbundets kommunikationsarbete utgår från den kommunikationsplan som antagits 2019. Målsättningen med kommunikationsinsatserna är att förbundets uppdrag och verksamhet ska vara känd i allmänhet bland de definierade målgrupperna och ses som en naturlig samverkansarena i synnerhet av de primära målgrupperna.

All kommunikation ska därför syfta till att:

- skapa kännedom och kunskap om förbundet och dess syfte,
- informera om verksamheterna och målen i de insatser som finansieras av förbundet,
- löpande sprida kunskap om resultat från insatser som finansieras av förbundet,
- stödja samverkan mellan medlemmarna i förbundet.

<sup>1</sup> Vissa avvikelser kan förekomma från detta krav beroende på tillgång till administrativa uppföljningssystem, möjlighet till personuppgiftshantering och personalresurser. Under 2020 har uppföljning varit ofullständig och resultatet är bristfälligt.

## 1.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

### 1.4.1 Pandemins effekter på verksamheten

Året som gått har, som för de flesta, varit ett år där pandemins effekter påverkat verksamheten. Vi har sett en del utmaningar och till viss del negativ påverkan på finansierade insatser. Men också positiva möjligheter där digitalisering underlättat samverkan och behov av att snabbt samordna offentlig förvaltning har lett till innovativa lösningar som främjat organisation och individ.

Den tydligaste och mest synbara förändringen för Samordningsförbundet har varit den snabba övergången till digitala plattformar för möten och seminarier. I de flesta sammanhang har övergången fungerat bra, men vi ser också en del utmaningar där exempelvis juridiska hinder för beslutsföra styrelsemöten på distans har försvårat arbetet i förbundet under pandemin. Att inte kunna ha fysiska sammankomster har också till viss del försvårat arbetet med att ta tillvara deltagarnas erfarenheter, att samverka med civilsamhället och att skapa mötesplatser för interaktiv dialog och utveckling.

Pandemins effekter på vårdbehov, sjukskrivningar och arbetslöshet har inneburit en hög arbetsbelastning hos flera av Samordningsförbundet medlemmar och på olika sätt påverkat förbundets möjlighet att stödja och finansiera samverkansinsatser. Vissa utvecklingsområden har accentuerats och inneburit nya möjligheter till samverkan, men pandemin har också lett till att nya utvecklingsprojekt har fått stå tillbaka då medlemmarna behövt fokusera på sitt grunduppdrag. Vad gäller påverkan på finansierade insatser verksamhet redovisas det till viss del i bilaga 2.

### 1.4.2 Medlemmarnas engagemang i den lokala finansiella samordningen

Medlemmarnas möjlighet att bidra lokalt i utveckling av samverkan samt utföra rehabiliteringsinsatser och samordnade projekt finansierade av Samordningsförbundet påverkas av såväl händelser i omvärlden som omorganisation och förändringar i den egna organisationen. Prioriteringar i verksamheten, personalomsättning och svårigheter att rekrytera personal påverkar möjligheten för medlemmarna att bemanna insatser och att uppmärksamma samverkansbehov och med det ställa om till och starta upp nya projekt.

Då samverkan och kunskap om finansierade insatser ständigt behöver underhållas ställs stora krav på aktivt kunskapsinhämtande och dialog på alla nivåer. Förbundschef och styrelse bär ett stort ansvar för att åtagandena uppfylls samt att säkerställa att engagemang och kompetens finns i hela styrkedjan från uppdragsgivare till medarbetare som möter våra deltagare. Beredningsgruppens medlemmar har nyckelroller i arbetet med kommunikation, förankring och spridning av förbundets uppdrag och resultat.

I sina regleringsbrev har Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan haft ett tydligt uppdrag att arbeta för att samordningsförbunden prioriterar att finansiera insatser för långtidssjukskrivna, unga med funktionsnedsättning och unga som har aktivitetsersättning. Inför 2020 infördes ett förtydligande i myndigheternas regleringsbrev där "Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen ska bidra till att alla parter i samverkan tar ansvar för samordningsförbundens insatser".

Arbetsförmedlingen genomgår nu en omfattande reformering där arbetssökande i större utsträckning hänvisas till självservice och andra digitala tjänster och fristående aktörer ska rusta och matcha arbetssökande till arbete. Konkret har detta inneburit att förutsättningarna för arbetslösa att samtidigt delta i finansierade insatser och vara inskrivna på Arbetsförmedlingen har förändrats. Detta ser vi bl.a. i MIA och START.



Nya arbets sätt inom Arbetsförmedlingen har inneburit att arbetslösa haft begränsade möjligheter att delta i finansierade insatser och samtidigt vara inskrivna på Arbetsförmedlingen. Även inflödet av sjukskrivna individer till insatser är påverkat av de statliga myndigheternas beslut att individer inte kan ta del av insatser finansierade av samordningsförbund och samtidigt vara inskrivna i det förstärkta samarbetet mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.<sup>2</sup>

En ytterligare förändring kopplat till förändringar på Arbetsförmedlingen är att antalet medarbetare på lokala Arbetsförmedlingskontor kraftigt minskat och förmågan att agera på lokal nivå därmed reducerats. I MIA Vidare ser vi t.ex. att Arbetsförmedlingen under 2020 dragit in tre tjänster från projektet vilket medfört vakanser samt arbete med nyrekryteringar från andra samverkansparter. Vi ser att reformeringen av Arbetsförmedlingen ställer krav på förändringar i förhållande till den finansiella samordningen som bygger på att medarbetare medverkar i finansierade insatser på lokal nivå.

### 1.4.3 Brister i uppföljningssystemet SUS

Förbundet ska tillse så att medlemmarna som driver finansierade insatser registrerar deltagare i uppföljningssystemet SUS. SUS förvaltas av Försäkringskassan, som beslutade att installera ett nytt rapportverktyg i SUS i oktober 2020. Det visade sig innehålla allvarliga brister där alla delar ännu inte är korrigerade. Därför måste viss reservation göras vad gäller statistiken i denna redovisning.

En ytterligare brist i SUS är att tillgång till registrering endast tillåts för anställda inom Region, kommun eller Arbetsförmedling respektive Försäkringskassan. Det gör att möjligheterna för Tillväxt Kvinna att registrera i SUS begränsas eftersom det drivs inom ramen för ett idéburet Offentligt Partnerskap (IOP) mellan kommun, Arbetsförmedling och civilsamhälle, där de senare är utförare av finansierad insats. Den data som redovisas i denna rapport och är hämtad från SUS avser därmed inte deltagare från Tillväxt Kvinna.

### 1.4.4 Översikt över verksamhetens utveckling

Tabell 2. Översikt över verksamhetens utveckling

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Verksamhetens intäkter (tkr)</b>	20 079	19 948	20 629	20 087	17 383
<b>Verksamhetens kostnader (tkr)</b>	-16 739	-19 438	- 21 090	- 20 449	- 17 415
<b>Årets resultat</b>	3 340	510	-461	-362	-32
<b>Soliditet</b>	51%	34 %	36 %	36 %	47 %
<b>Antal anställda<sup>3</sup></b>	0	0	0	0	0

### 1.4.5 Händelser av väsentlig betydelse för det finansiella resultatet

I budget för 2020 hade Samordningsförbundet budgeterat nya/utökade insatser med 3 750 000 kronor. På grund av ovan beskrivna hinder och utmaningar kopplade till pandemins effekter och medlemmarnas förutsättningar att starta upp ny verksamhet, tillkom dock endast en ny individriktad insats (Koordinerad Rehabkedja) och ytterligare en utökning (uppsökande insatser i UPIS). Därutöver anställdes en

<sup>2</sup> Nationella Samverkansgruppen minnesanteckningar 20181129

<sup>3</sup> Samordningsförbundet har ingen egen anställd personal. Kanslitjänster har under 2020 köpts in via avtal med Huddinge kommun och Arbetsförmedlingen och består av motsvarande 5,25 heltidstjänster varav 1 tjänst finansieras av MIA-projektet och två tjänster delfinansieras av Samordningsförbundet Södertälje.

utvecklingsledare med uppdrag att implementera metoden tjänstedesign. Det betyder att merparten av avsatta medel för nya/tillkommande insatser inte tagits i anspråk.

Därtill har viss sjukfrånvaro bland såväl kansliets personal som personal i finansierad verksamhet lett till minskade kostnader. Omställningar till digitala mötesformer har också lett till minskade utgifter för hyra av lokaler i samband seminarier och konferenser.

## 1.5 Måluppfyllelse

### 1.5.1 Sammanfattning av verksamhetsplan 2020

I verksamhetsplanen för 2020 betonas att Samordningsförbundet ska stödja metod- och kunskapsutveckling samt verka för en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliterings-området. I förbundets uppdrag ingår också att finansiera och stödja struktur- och individinriktade insatser som bygger på lokal samverkan. Målet med dessa insatser är att individer i förvärvsaktiv ålder, boende i Botkyrka, Huddinge eller Salem och som har ett samordnat rehabiliteringsbehov, återfår hälsan och ökar sina möjligheter till självförsörjning genom arbete och/eller studier.

I följande del av årsredovisningen följer en sammanfattande beskrivning av de aktiviteter som genomförts under året och dess resultat och måluppfyllelse. Redovisningen har utgått från tre målområden;

- Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur,
- Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov,
- Bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning.

## 1.6 MÅLOMRÅDE ETT; Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur

### Målsättningar

- Förbundet bidrar till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.
- Förbundet möjliggör ny utveckling inom samverkansområdet arbetslivsinriktad rehabilitering.

Bedömning görs att måluppfyllelsen är godtagbar avseende målområde ett. I nedan tabell redogörs för indikatorer för målområdet och resultat för året som gått.

Tabell 3. Måluppfyllelse för målområde ett

Målområde 1 Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur.	Resultat 2020 (resultat 2019 inom parantes)
Minst 80 % av personalen och chefer hos medlemmarna upplever att verksamhet som förbundet	55 % (69 %) av styrelseledamöter, chefer i beredningsgrupp och styrgrupper och medarbetare upplever att förbundet har strukturer för samverkan i syfte att initiera, upprätthålla

finansierar bidrar till bättre samverkan.	och underhålla relationer mellan inblandade aktörer. <sup>4</sup> 84 % (71 %) av medlemmarnas medarbetare uppger att finansierade insatser helt eller delvis bidrar till bättre samverkan. <sup>5</sup>
Resultat från strukturinriktade insatser leder till förbättringar i medlemmarnas ordinarie verksamhet.	De ordinarie verksamheternas möjlighet att implementera och tillvarata resultat och kunskap är begränsade och sker inte i den utsträckning som skulle önskas. Tillvaratagande sker t.ex. genom IPS-metodstöd samt genom att insatskatalogen finns tillgänglig på intranät hos myndigheterna och har fler användare.  55 % av medarbetarna hos medlemmarna upplever att finansierade insatser är till stöd och hjälp för dem i sitt arbete. Ytterligare 28 % upplever att insatserna delvis är till stöd och hjälp för dem i sitt arbete. <sup>6</sup>  Förstudie Unga Huddingebor har bidragit till ökad kunskap om målgruppens behov.
Insatser från förbundet bidrar till förbättrad kompetensutveckling hos medlemmarna.	653 (592) deltagare under 11 kunskapsseminarier.  Anställning av tjänstedesigner som underlättar för medlemmarna att använda sig av metoden i utvecklingsarbete. Kontinuerlig spridning av resultat från individ- och strukturinsatser.
Förbundet bidrar till systematiskt arbete för att stärka och utveckla en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering.	Arbete i enlighet med fastslagen inkluderingsplan och samtliga insatser redovisar könsuppdelad statistik.  Tre dialogmöten kring inkluderingsfrågor har genomförts med medarbetare från finansierade insatser.  MIA Vidare har särskilt fokus på att främja inkluderande förhållnings- och arbetsätt samt motverka diskriminering.
Samordningsförbundet är känt hos samverkande parter.	Kansli och styrelse arbetar i enlighet med fastslagen kommunikationsplan.  75 % (83 %) av medlemmarnas medarbetare uppger att de känner till någon av förbundets finansierade insatser. <sup>7</sup>  495 personer tar emot förbundets nyhetsbrev. Förbundets LinkedIn-konto och hemsidan lockade betydligt fler besökare jämfört med tidigare år.  Kansliet har besökt socialnämnder i Huddinge och Salem samt deltagit vid lunchseminarium i Riksdagen.

### 1.6.1 Strukturer för välfungerande samverkan

Resultat av strukturpåverkande insatser följs upp utifrån insatsernas omfattning och konkreta resultat av insatserna. Förhoppningen är också att insatserna ger effekter i form av ett gemensamt lärande och ansvarstagande inom välfärds- och rehabiliteringsarbetet. Enkätundersökningen som grundar sig på indikatorerna för finansiell samordning försöker fånga in förbundets bidrag till struktur och långsiktighet i samverkansarbetet. Enkätsvaren

<sup>4</sup> Källa: Indikatormätning 2020. Totalt antal respondenter är 29 personer.

<sup>5</sup> Källa medarbetarenkäten 2020. Totalt antal respondenter är 109 personer.

<sup>6</sup> Ibid.

<sup>7</sup> Källa medarbetarenkät 2020. Totalt antal respondenter är 138 personer.

bekräftar att vi gör mycket bra som bidrar till att stärka strukturen för samverkan och samordning, men ger oss också värdefull information inom vilka områden förbundet och finansierade insatser behöver vidareutveckla.

På frågan om det finns strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer ser vi en negativ utveckling, styrelsen undantagen. Samlade andel positiva svar från de tre respondentgrupperna uppgår år 2020 till 55 % jämfört med 69 % år 2019. Såväl personal som chefer kopplad till Samordningsförbundet HBS upplever i mindre omfattning att det finns välfungerande samverkansstrukturer. I jämförelse med det nationella indikatorresultatet<sup>8</sup> ser vi även där att personal och chefer i lägre utsträckning än genom-snittet bedömer att det finns välfungerande strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer i samverkansarbetet. Respondentgrupperna för Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem är dock relativt små och förändringarna är därmed till viss del svåranalyserade.

Tabell 4: Resultat från indikatorenkät 2020

**Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?**

Respondentgrupp	Andel positiva svar	Förändring i procentandelar jämfört med 2019
Personal (n=16)	50 %	-12
Chefer (n=8)	38 %	-29
Styrelse (n=5)	100 %	+ 20
Totalt	55 %	-14

Förbundet medverkar aktivt i utbildningar och nätverkssamarbeten med andra samordningsförbund, [Nationella Nätverket för Samordningsförbund \(NNS\)](#) och [Nationella Rådet](#). Samarbeten på regional och nationell nivå möjliggör erfarenhetsutbyte och driver utvecklingen av den finansiella samordningen framåt. I länet har förbundscheferna haft kontinuerliga träffar och utvecklingsledaren deltar i ett nationellt processtödjarnätverk. Ordförande och förbunds-chef har deltagit vid medlemsmöte för NNS under hösten.

Som stöd till kansliet finns en beredningsgrupp där chefer och tjänstepersoner från förbundets medlemmar kontinuerligt träffas för att vara ett stöd i beredning och verkställande av styrelsens beslut samt diskutera och belysa samverkansbehov och pågående förändringar som påverkar samarbetet. Under 2020 genomfördes fem möten med beredningsgruppen. Med sin sammansättning, kompetens och erfarenhet utgör också beredningsgruppen en viktig mötesplats för frågor som rör den strategiska utvecklingen av samverkan och analys av nya förutsättningar och behov. Denna struktur underlättar även "vardagssamverkan" och möjliggör samarbete inom områden där förbundet idag inte finansierar några individriktade insatser.

### 1.6.2 Processtöd och stöd i verksamhetsutveckling

Förbundschefen har under året ansvarat för verkställighet av styrelsens beslut samt planering, uppföljning och kommunikation för förbundet som helhet. Utvecklingsledaren har utgjort ett stöd till projektchef och särskilt processtöd till verksamhet finansierad av förbundet. Processtödet innefattar bland annat att vara ett stöd till insatserna i verksamhetsutveckling samt uppföljningsarbete.

Under 2020 har särskilt fokus legat på att implementera ett inkluderingsarbete i enlighet med antagen inkluderingsplan. Syftet är att tillse så att förbundet och finansierade

<sup>8</sup> Avser insamlade enkätsvar från totalt 42 samordningsförbund i Sverige.

verksamheter systematiskt arbetar för en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering. Under året har detta bl.a. reflekterat dagordning under planeringsdagar och särskilda nätverksträffar kring inkludering har anordnats.

Kansliet har utvecklat arbetet med att engagera deltagare i verksamhetsutveckling och utvärdering med inspiration från metoden tjänstedesign. Två utvecklingsdagar har också anordnats för personal i insatserna och kansliet har på olika sätt deltagit i insatsspecifika planeringsdagar och andra dialogmöten med projektledare och medarbetare i finansierade insatser.

Kansliet har också erbjudit processtöd till de myndigheter som ingår i Samordningsförbundet, bl.a. genom att delta i utvecklingsarbete och forma mötesplatser för samverkan. Exempel på några samverkansuppdrag är dialogmöten med primärvård, medverkan i ledningsgrupp för Personliga Ombud och samverkan mellan kommun och Arbetsförmedlingen. Under året har kansliet också deltagit i SKR:s nätverk för tjänstedesign i offentlig sektor samt samverkansmöten kopplade till kommunernas arbete med IPS-metoden.

### **1.6.3 Behovsinventering och omvärldsbevakning**

Under 2020 finansierades en förstudie/behovsanalys med syfte att få en fördjupad förståelse för unga Huddingebor med samordnade rehabiliteringsbehov. Slutrapport från detta arbete presenterades i december 2020. Styrelsen fattade också beslut om att avsätta medel för att genomföra en översyn/kartläggning av befintliga verktyg och metoder att mäta stegförflyttningar inom arbetslivsinriktad rehabilitering. Detta arbete kommer att pågå under januari till mars 2021. Därutöver fattade även styrelsen beslut om att lämna in en ansökan om ESF-medel för att genomföra en förstudie med stöd av Europeiska Socialfonden med start 2021.

### **1.6.4 Myndighetsgemensamma utbildningar och seminarier**

Ökad kunskap om finansierade insatser, myndigheternas uppdrag och organisering samt riktad kunskap kring gemensamma målgrupper och särskilda utmaningar lägger en grund för bättre samverkan. Utifrån detta behov arrangerar förbundet seminarier och konferenser.

Under året arrangerades elva seminarier, varav tio digitalt. Innehållet har varierat med bl.a. föreläsningar om neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och suicidförebyggande arbete samt information från verksamheter som återfinns inom den arbetslivsinriktade rehabiliteringen. Totalt deltog cirka 650 deltagare (år 2019: 592) deltagare från medlemmarna och andra samverkansaktörer. De digitala mötesformerna har inneburit en större spridning av deltagare och under året har vi sett ett ökat antal besökare från regionen och från deltagare som inte är anställda hos någon av Samordningsförbundets medlemmar. Vi tror oss även kunna se att deltagare gör ett mer aktivt val när utbudet av seminarier ökat. Dessutom har de flesta webinarier spelats in och funnits tillgängliga att titta på under en begränsad. Detta sammantaget betyder att fler unika individer besökt webinarerna.

### **1.6.5 Insatskatalogen**

Under året har arbetet med den digitala insatskatalogen fortsatt. I insatskatalogen finns information om både insatser finansierade av Samordningsförbundet och arbetslivsinriktad rehabilitering som bedrivs av myndigheterna och andra aktörer. Sökverktyget gör det enklare för medarbetare hos våra samarbetsparter och för personer som har behov av arbetslivsinriktad stöd att få information om relevanta stödinsatser, oberoende av utförare.

Antalet sökbara rehabiliteringsinsatser i de tre kommuner som utgör Samordningsförbundets uppdragsområde har under året ökat från 120 till 142. Fler hittar och känner till katalogen, men engagemanget, dvs hur ofta användaren besöker katalogen, är ungefär på samma nivå som föregående år. Totalt har den lokala delen av insatskatalogen 276 användare.

### **1.6.6 Metodstöd IPS**

Samordningsförbundet finansierar sedan 2016 en metodutvecklare för att utveckla metoden Individual Placement and Support (IPS) så att fler personer med psykisk funktionsnedsättning kommer i arbete eller påbörjar studier. Stödet riktas främst till kommunerna, men även finansierade insatser och övriga medlemsparter kan ta del av stödet. Syftet med den fortsatta finansieringen är att stödja och metodutveckla IPS-verksamheternas samverkansforum och skapa möjlighet att sprida erfarenheter från det hittills framgångsrika metodarbetet. Den deltidstjänst som finansierats under 2020 har fokuserat på kontinuerligt handledningsstöd i Botkyrka IPS-team samt bygga struktur och samverkan med andra enheter/förvaltningar inom och mellan kommunerna samt Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och vården.

### **1.6.7 Tjänstedesign**

I juni 2020 anställdes en tjänstedesigner i Samordningsförbundets kansli med uppdrag att främja användandet av den användarcentrerade metoden tjänstedesign tillsammans med förbundets målgrupper. Tjänstedesign kan beskrivas som en metod för att skapa mer brukarinvolverande och validerade verksamheter och insatser. Målet är att hitta effektivare och mer behovsstyrt stöd som bidrar till att fler medborgare kommer i arbete och får en egen försörjning. Ett annat syfte är att sprida kunskapen om tjänstedesign, så att samverkansparter och medlemmar kan arbeta med metoden på egen hand. Pilotprojektet pågår i två år. Under 2020 har fokus varit på att öka kunskapen om metoden i beredningsgrupp samt stödja behovsanalysen kring Unga Huddingebor i att använda tjänstedesign som en del i insamlande av kunskap och analys av densamma.

### **1.6.8 Samordningsförbundet och dess finansierade insatser är mer kända**

Sedan 2018 finns en kommunikatör motsvarande 25 procent av en heltidstjänst i förbundets kansli för att stödja arbetet med att öka kännedom och kunskap om Samordningsförbundet och den verksamhet som finansieras. Kommunikatören samarbetar aktivt med andra förbund i landet och har bland annat varit aktiv i Nationella rådets kommunikationsnätverk. Tillsammans med fem samordningsförbund i länet deltog förbundet bl.a. i kampanjen Psykisk hälsa i september där förbundens arbete uppmärksammades i en artikel som spreds via Aftonbladets papperstidning i september samt delades som digital artikel via olika brukar- och intresseföreningar. Artikelns uppskattas totalt ha nått ut till ca 700 000 personer.

Tillsammans med övriga kansliet arbetar kommunikatören aktivt med informationsinsatser riktade till medlemmar, samarbetspartners och anställda vid de samverkande myndigheterna. Under 2020 har sex nyhetsbrev skickats ut till nästan 500 mottagare. Förbundets LinkedIn-profil uppdaterades med totalt 65 inlägg under året för att öka kännedomen om förbundets arbete. Vid 2020 års utgång hade LinkedInkontot totalt 245 följare, och därmed flest antal följare bland de samordningsförbund i landet som har ett konto på LinkedIn. Hemsidan fungerar fortsatt som en viktig kanal för att nå ut med information om förbundet och de insatser som finansieras. Totalt publicerades 27 nyheter under 2020 och antalet besökare på hemsidan mer än fördubblades jämfört med tidigare år och hade förra året totalt 3 700 besökare. Informationsmaterial uppdateras kontinuerligt och nytt för 2020 var en folder som innehöll en kortversion av årsredovisningen för 2019. I och med omställningen från fysiska till digitala mötesformer har pappersbroschyren inte fått så stor spridning, men som digital version genererade den ett bra visningsantal på LinkedIn.

Som ett komplement till detta genomför både kansliet och finansierade insatser informations-satsningar vid besök hos förbundets parter. Bland annat har förbundet bjudits in till social-nämnden i Huddinge och Salems kommuner. I februari deltog dessutom förbundschef tillsammans med en medarbetare och två deltagare från MIA-projektet i ett lunchseminarium i Riksdagen. Fokus för seminariet var att presentera samordningsförbundens verksamhet och resultat utifrån den nationella indikatorrapporten från 2019.

## 1.7. Målområde två; Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov

### Målsättning

➤ Samordningsförbundet finansierar insatser som leder till att individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Bedömning görs att måluppfyllelsen inte är uppfylld avseende målområde två. I nedan tabell redogörs för indikatorer för målområdet och resultat för årets som gått.

Tabell 5. Måluppfyllelse för målområde två

Målområde 2 - Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov	Resultat 2020 (2019 års resultat inom parentes)
Minst 550 individer i behov av samordnad rehabilitering tar del av finansierade individinriktade insatser.	Totalt 471 deltagande individer (610).
35 % av deltagarna i finansierade insatser arbetar/studerar vid avslut.  20 % av deltagarna i finansierade insatser står närmare arbetsmarknaden vid avslut.  40 % av deltagarna i finansierade insatserna är självförsörjande 12 månader efter avslut.	30 %, 86 av 286 arbetar/ studerar vid avslut. 28 % av kvinnorna och 44 % av männen. (40%)  39 %, 111 av 286 deltagare (25%) är arbetssökande vid avslut. 47 % av kvinnorna och 22 % av männen. (25%)  Ej mätbart <sup>9</sup>
80 % av deltagare i finansierade insatser upplever att resurser är organiserade utifrån deras behov.	88 % pågående och 92 % <sup>10</sup> av avslutade deltagare bedömer att insatserna till nytta för dem.  (83 % respektive 94 %)
Skillnaden mellan andelen kvinnor och andelen män som avslutas till arbete minskar jämfört med tidigare år.	8 % (9%) fler män än kvinnor avslutades till arbete, dvs 22 % kvinnor och 30 % män. En minskning med 1 % från föregående år.

### 1.7.1 Finansiering och uppföljning av individinriktade insatser och projekt

Samordningsförbundet har under 2020 finansierat sex insatser som riktar sig direkt till personer i behov av samordnad rehabilitering. I nedan textrutor beskrivs dessa mycket kort. En del verksamheter har pågått i flera år och övergått från projekt till långsiktiga samverkansinsatser, andra är tidsbegränsade utvecklingsprojekt. I bilaga två finns en beskrivning av insatsernas arbete under 2020, där också måluppfyllelse redovisas på insatsnivå. I den kommande delen av verksamhetsberättelsen ges en översiktlig bild av deltagare och resultat för den finansierade individinriktade verksamheten.

<sup>9</sup> Antalet insamlade enkäter för 12-månadersuppföljning är för få 2020 för att ge ett mätbart resultat.

<sup>10</sup> Totalt 82 och 141 svarande i pågående och avslutsenkät. Källa: Indikatormätningen 2020

**MIA-projektet/MIA Vidare** erbjuder arbetslivsinriktad rehabilitering enligt metoderna Supported Employment och Case Management.

**Tillväxt Kvinna** där kommun och AF tillsammans med civilsamhället utvecklar stödinsatser för arbetslösa, utlandsfödda kvinnor.

**Koordinerad rehabiliteringskedja för personer med långvarig smärta** - utveckling av koordineringen för utlandsfödda med långvarig smärtas arbetslivsinriktade rehabiliteringskedja

**UPIS –Unga På väg i Salem** erbjuder individuellt stöd till arbete och studier och erbjuder även fortsatt stöd för att möjliggöra långsiktigt hållbara lösningar.

**START** ger stöd enligt Supported Employment-metoden, till personer med lindrig utvecklingsstörning, autism eller hjärnskador förvärvade i vuxen ålder.

**Lyra**, förberedande aktiviteter och individuell coaching för unga vuxna med psykisk ohälsa.

### 1.7.2 Beskrivning av deltagare i insatser

Totalt har det registrerats 481 deltagare i insatser år 2020, varav 350 kvinnor (73 %) och 128 män (27 %) <sup>11</sup>. Detta är ca 130 deltagare färre än 2019. Uppskattningsvis har ca 471 unika individer deltagit i någon av de finansierade insatserna under året. Anledningen till att antalet deltagare och antalet individer skiljer sig är att en del personer deltar i två olika insatser under året eller skrivs in igen i insatsen en tid efter avslut. Det totala antalet deltagare är betydligt färre än antalet deltagare 2019. Detta beror främst på att antalet insatser varit färre än tidigare år, men minskat antal deltagare är även en effekt av pandemin och förändringar hos remitterande myndigheter. Dessa faktorer påverkar genomgående statistiken gällande beskrivning av deltagare i insats och de förändringar vi kan se i jämförelse med tidigare år.

Av det totala antalet deltagare i finansierade insatser påbörjade knappt hälften sin insats under 2020, den andra hälften avser deltagare som aktualiserades 2019 eller tidigare och som fått fortsatt stöd under 2020.

Tabell 6: Deltagarflöden i finansierade insatser 2020

	Antal deltagare 2020	Deltagare som påbörjat insats	Deltagare som avslutat insats
Kvinnor	350	179	214
Män	128	48	64
Annat/okänd	3	1	8
<b>Totalt</b>	<b>481</b>	<b>228</b>	<b>286</b>

De allra flesta insatser som finansieras av Samordningsförbundet registrerar bakgrundsfaktorer för deltagarna i form av ålder, utbildningsbakgrund, tid i offentlig försörjning, sysselsättning och försörjning i uppföljningssystemet SUS. Undantaget är insatsen Tillväxt Kvinna som endast registrerar antal volymer i SUS och därmed saknas i statistiken med källa SUS. Anledningen är att insatsen gentemot individ utförs hos aktörer inom civilsamhället, och dessa organisationer har inte möjlighet att få åtkomst till SUS.

Totalt har insatserna registrerade uppgifter för 340 deltagare (330 unika individer) i SUS. Ytterligare ett antal deltagare finns redovisade som anonyma alternativt som volymärenden eller i insatsernas verksamhetsberättelser, men inte i SUS. Baserat på statistiken i SUS ser vi att

<sup>11</sup> Tre deltagare identifierar sig inte med någon av de två angivna könskategorierna och/eller har valt att ej uppge kön. Källa SUS och insatsernas årsredovisningar.



könsfördelningen ser olika ut i de olika ålderskategorierna. Procentuellt är andelen deltagande män betydligt högre i den yngre än äldre ålderskategorin. Endast 22 % av männen är äldre än 40 år i jämförelse med gruppen kvinnor där 42 % är äldre än 40 år.

Andelen unga vuxna har under de senaste åren minskat något över tid och 2019 var 32 procent av de som deltog i de finansierade insatserna under 30 år. Detta har under 2020 förändrats då hela 46 procent är under 30 år. Den procentuella fördelningen har påverkats då förbundet avslutat insatser gentemot vuxna men där insatser mot unga fortsatt samtidigt som exempelvis MIA Vidare utökat sin målgrupp även mot yngre deltagare.

Diagram 2: Antal deltagare fördelat på ålder

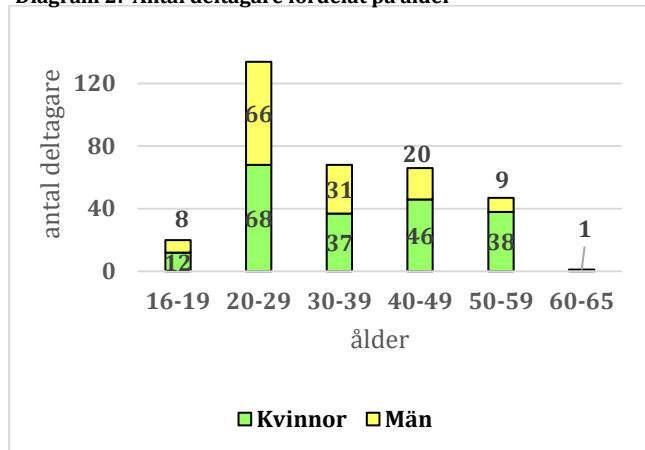
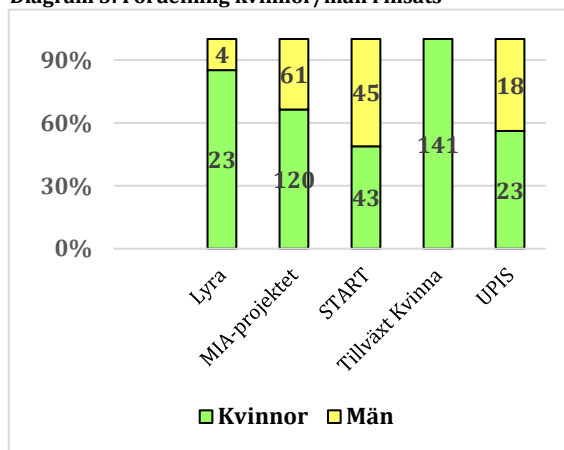


Diagram 3: Fördelning kvinnor/män i insats



Deltagarna i de olika individinriktade insatserna har ofta en kombination av medicinska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade rehabiliteringsbehov. Gemensamt för många är en relativt låg utbildningsbakgrund och ett långvarigt behov av offentlig försörjning. Av de deltagare som deltog i en insats 2020 har 38 procent<sup>12</sup> haft en offentlig försörjning i mer än tre år. Andelen av deltagare med längre tid i offentlig försörjning är därmed likvärdigt jämfört med föregående år. Totalt 33 procent av deltagarna som påbörjade en insats 2020 har som högst en grundskoleutbildning och vi ser att skillnaden mellan män och kvinnors utbildningsnivå är marginell.

Diagram 4: Tid i offentlig försörjning före insats

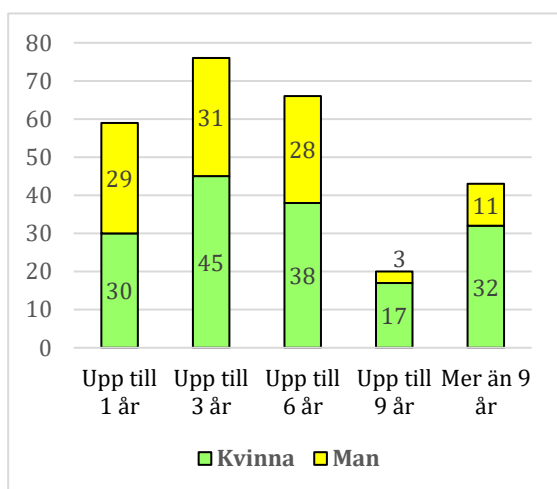
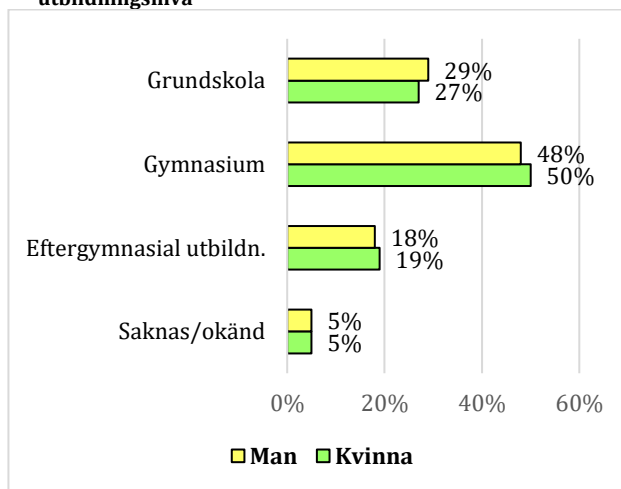


Diagram 5: Deltagarnas högsta utbildningsnivå



<sup>12</sup> 2019 var motsvarande siffra 40 procent. Källa SUS

Av de nya deltagare som registrerats med personuppgifter i SUS år 2020 är 38 procent bosatta i Botkyrka, 42 procent i Huddinge och 17 procent i Salem<sup>13</sup>. Fördelning är relativt jämförbar med tidigare år.

Arbetsförmedlingen är den part som aktualiserat flest deltagare till insatser 2020. I enlighet med Tillväxt Kvinnas organisering har Arbetsförmedlingen stått för insatsens samtliga inremitteringar. Undantar vi Tillväxt Kvinna blir fördelningen förändrad och endast Salems kommun har lägre antal inremitteringar än Arbetsförmedlingen. Botkyrka kommun har högst andel inremitteringar med 30 procent följt av Regionens 19 procent<sup>14</sup>.

Många deltagare har kontakt med, eller är i behov av kontakt med minst tre av förbundets parter. Generellt sett är efterfrågan på insatser högre än resurserna att ta emot deltagare. Till vissa insatser har det därför tidigare år och i starten av 2020 förekommit kö, men i effekterna av pandemin och medlemmarnas förändrade inremitteringsmöjligheter har köerna till insatserna avtagit eller försvunnit helt under andra halvan av 2020.

Diagram 6: Remittent/initiativtagare 2020

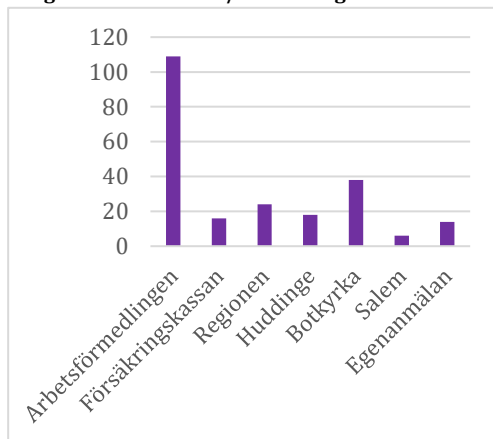
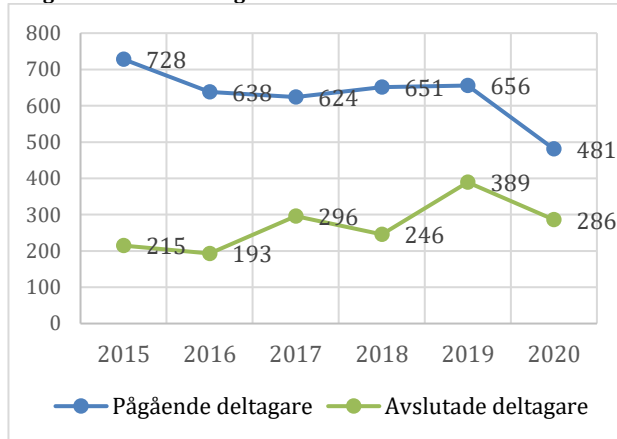


Diagram 7: Antal deltagare i finansierade insatser



Längden på den tid en person deltar i en insats varierar mellan några månader upp till flera år. Det långvariga stödet kan t.ex. handla om efterstöd för att behålla arbete eller studier. Den genomsnittliga deltagartiden 2020 uppgår till ca 12 månader och är där med högre än föregående år<sup>15</sup>. På gruppnivå har kvinnor en något längre deltagartid än män<sup>16</sup>, skillnaden i deltagartid uppgår till ungefär 1,5 månad. De allra flesta deltagarna upplever att insatsen erbjuds så länge den behövs. 92 procent av deltagarna som avslutar insats bedömer att insatsen ofta, för det mesta eller alltid fått ta den tid de behövt<sup>17</sup>.

Diagram 8. Genomsnittligt antal dagar i finansierade insatser åren 2015-2020



<sup>13</sup> Ytterligare 3 % saknar känd folkbokföringskommun. Källa SUS

<sup>14</sup> Avser mätning på nya deltagare 2020. Källa Insatsernas egna årsredovisningar.

<sup>15</sup> Avser data för Lyra, MIA Vidare, START och UPIS. Källa SUS.

<sup>16</sup> Av avslutade deltagare under 2020 hade Kvinnor (n=90) en deltagartid på 262 dagar, män (n=61) hade en deltagartid på 212 dagar. Källa SUS

<sup>17</sup> Källa indikatormätning baserad på 141 enkätsvar från deltagare som vid avslut fått svara på frågan "Har stödet fått ta den tid du behövt?"

### 1.7.3 Måluppfyllelse för individinriktade projekt/insatser

På aggregerad nivå uppfylls inte målen som förbundet antagit i verksamhetsplanen för 2020. De indikatorer som har bristande måluppfyllelse avser önskat antal deltagare i finansierade insatser och deltagares möjligheter att påbörja arbete eller studier efter insats. Insatserna lyfter till förbundet, i sina insatsspecifika årsredovisningar, utmaningar i form av en minskad remittering av deltagare från medlemmarna. När detta sker samtidigt som insatserna själva har utmaningar med personalvakanser påverkar det möjligheten till ett bra inflöde av deltagare. Samma faktorer påverkar arbetet med att avsluta deltagare ut i arbete och studier. Mindre tid till samverkan i kombination med den förändrade situationen på arbetsmarknaden och för arbetsgivare att ta emot praktikanter och möjliggöra anställningar under rådande pandemi är naturligtvis bidragande faktorer till att målet inte är uppfyllt.

Trots viss nedgång av andel deltagare ut i arbete och studier jämfört med tidigare år ser vi ändå att andelen till arbete/studier är större jämfört med riksgenomsnittet.<sup>18</sup> Vi ser också att andelen ut i arbete faktiskt ökat med 5 procent jämfört med tidigare år, men att andelen ut i studier sjunkit kraftigt, mycket beroende på att det studieinriktade KLARA-projektet avslutades vid årsskiftet 2019/2020.

Vi vet att många deltagare har ett omfattande stödbehov och utifrån det inte kunnat få ett arbete direkt efter avslutad insats. Dock har flertalet av dessa individer gjort betydande stegför-flyttningar med sikte mot arbete eller fått stöd i att få fortsatta arbetsmarknadsinriktade insatser. På sikt kan även dessa individer komma ut i arbete/studier även om de behöver ytterligare stöd inom ramen för ordinarie verksamhet. Genom att ha deltagit i en insats finansierad av förbundet har förhoppningsvis deras möjlighet att ta till sig och aktivt delta i fortsatta insatser ökat.

Trots rådande utmaningar ser vi att måluppfyllelsen inom andra områden är god. Samtliga insatser har fortsatt haft fokus på att utveckla och implementera metoder och arbetssätt som utgår från ett inkluderande förhållningssätt och en helhetssyn på individens behov och individanpassat stöd över tid. Andra framgångsfaktorer har varit en relativt god omställning till digitala mötesformer och något som är gemensamt för de finansierade insatserna generellt är fokus på bemötande, tillgänglighet och goda kunskaper kring målgruppens behov.

Samtliga insatser har också byggt upp strukturer för en systematisk uppföljning och samverkan även kring den enskilde deltagaren. Några insatser har dock fortsatt den trend vi såg redan 2019 att tappa delar av uppföljningsrutinerna. Detta tros bland annat vara på grund av återkommande organisationsförändringar både inom medarbetargrupperna och i verksamheterna generellt. Detta märks bland annat i långtidsuppföljningen 12 månader efter avslut. Vi ser att det finns utvecklingsmöjligheter för att utveckla styr- och ledningsnivån hos flera insatser för att bättre kunna lära av verksamheten och tillvarata resultat.

Under året avslutade 286 deltagare en arbetslivsinriktad insats (år 2019 avslutades 362 deltagare). Av de som avslutades arbetade eller studerade totalt 86 personer motsvarande 30 procent i någon omfattning direkt efter insatsen (år 2019 var motsvarande andel 40 %). Därutöver avslutades ytterligare 111 personer, 39 procent till aktivt arbetssökande.

Andelen avslutade deltagare som påbörjat studier har sjunkit från tidigare år vilket delvis beror på att KLARA-projektet avslutats som hade särskilt fokus på stöd till studier. Vi ser en positiv utveckling i att andelen deltagare som avslutas till arbete ökat med fem procentandelar jämfört med föregående år. I bilaga två redovisas andel till arbete/studier eller annan avslutsanledning på insatsnivå.

<sup>18</sup> 30 % går till arbete/studier i insatser finansierade av Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem att jämföra med 28 % för totala antalet deltagare i samtliga finansierade insatser i riket. Källa Återrapportering regeringsuppdrag Försäkringskassan 2020

**Tabell 7 Antal deltagare per avslutsanledning 2020**

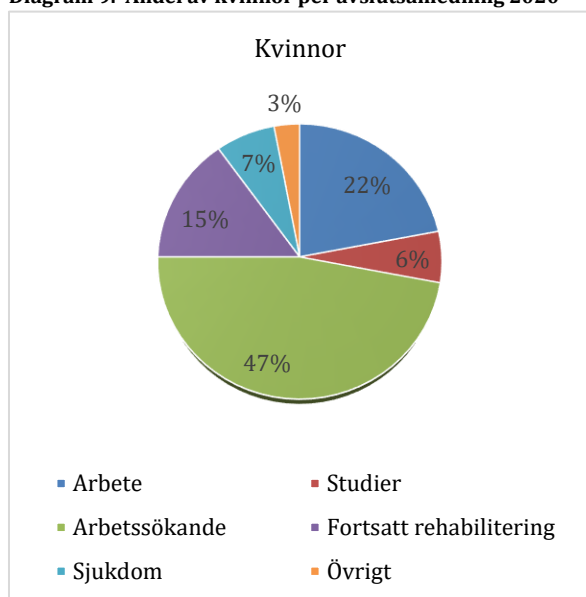
	Arbete	Studier	Arbetsökande	Fortsatt rehabilitering	Sjukdom	Övrigt
Kvinnor	45	11	97	35	15	6
Män	20	9	13	16	13	5
Ej angivet	1	0	1	0	0	0
<b>Totalt antal</b>	<b>66</b>	<b>20</b>	<b>111</b>	<b>51</b>	<b>18</b>	<b>11</b>
<b>Andel</b>	<b>23 %</b>	<b>7 %</b>	<b>39 %</b>	<b>18 %</b>	<b>6 %</b>	<b>4 %</b>

Av de 89 deltagare som inte avslutas till arbete, studier eller aktivt arbetsökande går merparten vidare till fortsatt rehabilitering. Det kan t.ex. handla om medicinsk eller social rehabilitering som behövs innan personen är redo att söka ett arbete. Utskrivning på grund av sjukdom sker om deltagaren fått ett försämrat hälsotillstånd eller då hälsan inte medger fortsatt deltagande i insatsen.

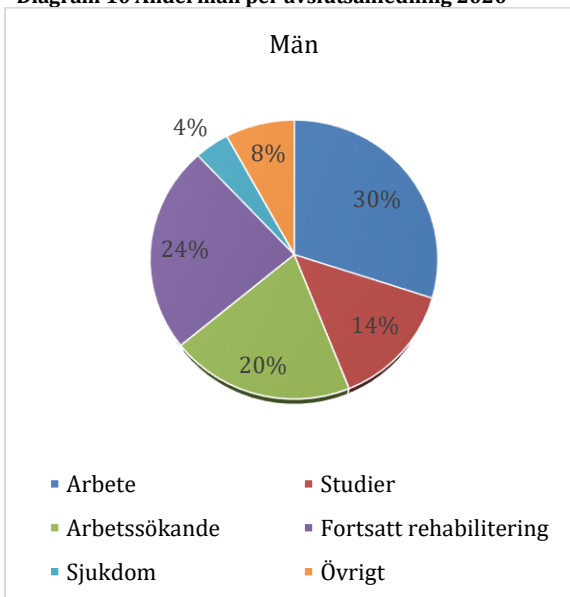
För att möjliggöra att dessa personer så långt som möjligt får rätt stöd samlar insatserna och projekten ofta till flerpartsmöten med en planering för det fortsatta stödet samt överlämnar en dokumentation från tiden i insatsen som kan ligga till grund för bedömning av stöd i ordinarie verksamhet. Insatser som kan vara aktuella är olika former av medicinsk behandling och utredning, boendestöd och/eller aktivitet via kommunernas socialpsykiatri eller LSS-verksamhet. I övriga avslutsanledningar ingår t.ex. flytt, föräldraledighet och avbrott utan känd anledning.

Vi ser att en större andel män än kvinnor går till arbete och till skillnad mot tidigare är gå även större andel män än kvinnor till fortsatt rehabilitering. Skillnaden mellan andelen män och andelen kvinnor som avslutas till arbete har däremot minskat med 1 procentenhet sedan 2019. Andelen kvinnor som avslutas som arbetsökande består till stor del av deltagare i Tillväxt kvinna där de allra flesta av deltagarna som inte går till arbete eller studier avslutas tillbaka till inremitterande myndigheten Arbetsförmedlingen.

**Diagram 9. Andel av kvinnor per avslutsanledning 2020**

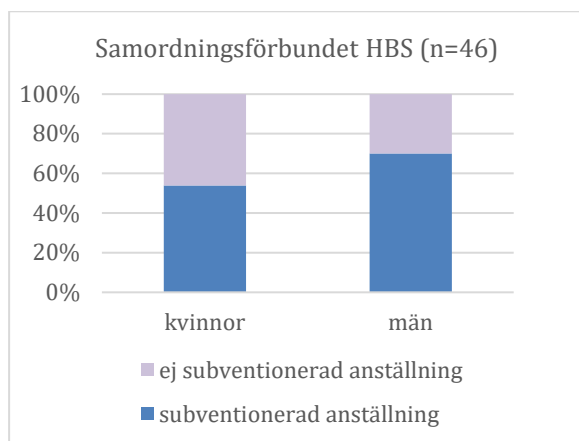


**Diagram 10 Andel män per avslutsanledning 2020**

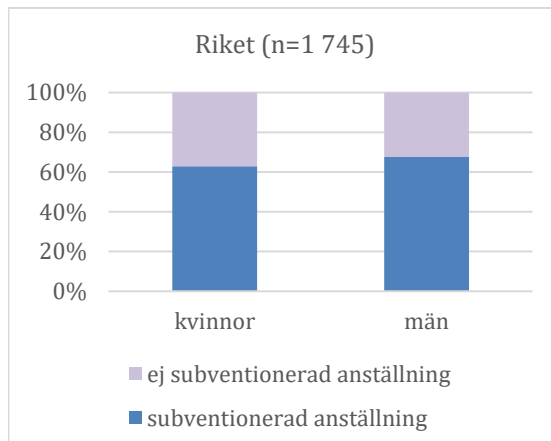


Av de som fick ett arbete efter deltagande i insats gick totalt 60 procent till en subventionerad anställning. Bland gruppen män är det en betydligt större andel som erhölet en subventionerad anställning jämfört med gruppen kvinnor. Det innebär att könsskillnaden ökat jämfört med tidigare år. Jämförelsen ska dock tolkas med viss försiktighet då antalet personer är lågt. Skillnaden stämmer dock överens med resultat från samordningsförbunden i riket där kvinnor i något lägre utsträckning tar del av subventionerade anställningar<sup>19</sup>.

**Diagram 11. Andel av subventionerade/ej subventionerade anställningar vid avslut till arbete för Botkyrka, Huddinge, Salem 2020**



**Diagram 12. Andel av subventionerade/ej subventionerade anställningar vid avslut till deltagare i arbete för deltagare i Riket 2020**



### 1.7.4 Stegförflyttning närmare arbetsmarknaden

Som ett led i att mäta hur väl insatserna bidrar till att fler deltagare gör en stegförflyttning närmare arbete/studier har förbundet sedan 2017 använt enkäter kopplade till indikatorer för finansiell samordning. Mätningen som redovisas här baseras på data insamlad mellan november 2019 till oktober 2020. Frågorna har ställts både i en pågåendeenkät, dvs. till personer som deltar i en insats samt när de avslutar sitt deltagande i en insats (oavsett anledning).

Deltagarna har bl.a. fått bedöma om man upplever sig få stöd i att utveckla sätt att hantera sin situation samt om man upplever sig vara mer redo att kunna arbeta/studera. Utifrån enkätsvaren kan vi se att de allra flesta deltagare är nöjda med bemötande, tid i insats och delaktighet. Vi ser också att andelen som svarar att de känner sig mer redo att arbeta eller studera efter att ha avslutat en insats är högre jämfört med föregående år och jämfört med riksgenomsnittet<sup>20</sup>.

Av de dryga 140 enkätsvar som lämnats av deltagare vid avslut ser vi att andelen deltagare som kände sig mer redo att arbeta/studera när de avslutar en finansierad insats uppgår till 79 procent. Männerna svarar mer positivt än kvinnorna sett som grupp, 90 procent av männen känner sig mer redo att arbeta jämfört med 70 procent av kvinnorna. Jämfört med 2019 har det skett en markant ökning, med hela 20 procentandelar, som svarat att de känner sig mer redo att arbeta/studera. I den nationella mätningen anger sig 60 procent vara mer redo att arbeta eller studera efter att ha avslutat en finansierad insats.

<sup>19</sup> Källa SUS

<sup>20</sup> 1 600 deltagare från insatser redovisade från 37 olika Samordningsförbund besvarade avslutsenkäten. Källa NNS Rapport från Nationell mätning av indikatorenkäterna 2020.

**Tabell 8. Svartsfördelning HBS på frågan:  
Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?**

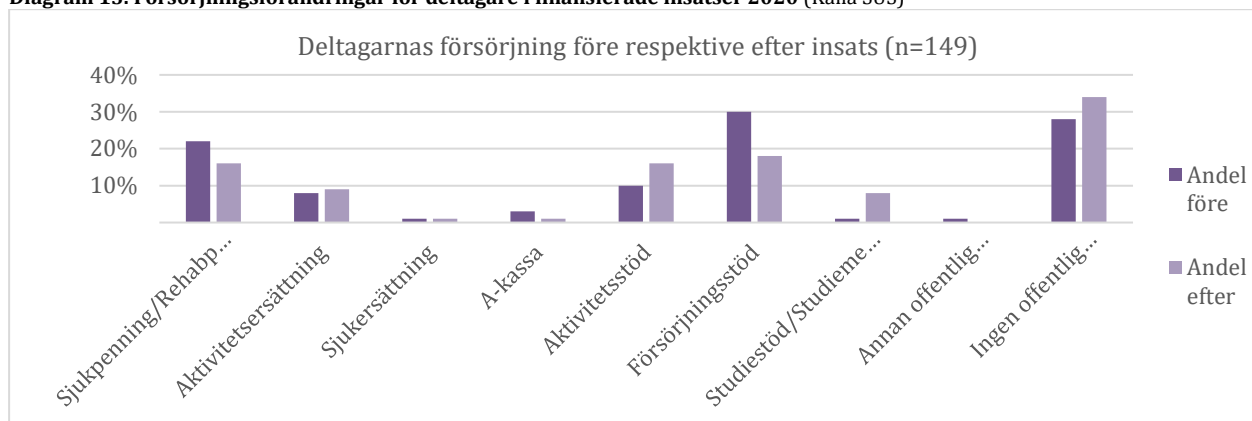
HBS	Positiva svar 2020	Positiva svar 2019	Differens 2020/2019
<b>Deltagare pågående</b>			
Samtliga (n=82)	67 %	62 %	5 %
Kvinnor (n=70)	66 %	56 %	10 %
Män (n=9)	67 %	75 %	-8 %
<b>Deltagare avslut</b>			
Samtliga (n=140)	79 %	57 %	22 %
Kvinnor (n=83)	70 %	55 %	15 %
Män (n=41)	90 %	53 %	37 %

**Tabell 9. Svartsfördelning Riket på frågan:  
Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?**

Riket	Positiva svar 2020	Positiva svar 2019	Differens 2020/2019
<b>Deltagare pågående</b>			
Samtliga (n=1633)	55 %	52 %	3%
Kvinnor (n=858)	55%	53 %	2%
Män (n=643)	56 %	55 %	1%
<b>Deltagare avslut</b>			
Samtliga (n=1600)	60 %	55 %	5%
Kvinnor (n=877)	57 %	56 %	1%
Män (n=540)	62 %	56 %	6%

Ett annat sätt att mäta stegförflyttning är att titta på hur deltagarnas försörjning förändras från det att de påbörjar till att de avslutar en insats. De största minskningarna av offentlig försörjning bland de som avslutade insats 2020<sup>21</sup> sker för de som har sjukpenning och försörjningsstöd, medan andelen med aktivitetsstöd och studiestöd ökat. Jämfört med tidigare år har skillnaderna i förändring kopplat till aktivitetsersättning inte varit lika stor. I gruppen "ingen offentlig försörjning" ingår många unga som saknar inkomster och vi vet sedan tidigare att en stor andel av alla deltagare som går in i en insats utan offentlig försörjning är unga upp till 26 år. I kategorin "ingen offentlig försörjning" vid avslut ingår även alla de som blir självförsörjande genom arbete/studier. Viktigt att notera är att en deltagare kan ha flera olika försörjningsformer samtidigt.

**Diagram 13. Försörjningsförändringar för deltagare i finansierade insatser 2020 (Källa SUS)**



I syfte att mäta långsiktiga effekter på individnivå har förbundet från och med 2015 ålagt samtliga insatser att göra 12-månadersuppföljningar för deltagare som genomgått en arbetslivs-inriktad rehabiliteringsinsats. Detta arbete har visat sig vara svårt och omfattande att genomföra och arbetet med att implementera uppföljningen i samtliga insatser pågår fortfarande. Liksom år 2019 finns inte tillräcklig mängd resultat för att kunna redovisa måluppfyllelse inom detta område år 2020.

Förbundet mäter också effekten av insatserna genom att en gång per år genomföra en enkätundersökning bland parternas medarbetare, med frågor om hur man upplever nytta av projekt och insatser. Undersökningen är inte någon totalundersökning då urvalet av respondenter är beroende av hur respektive organisation väljer att sprida enkäten bland sina medarbetare.

<sup>21</sup> Avser data för 149 deltagare (90 kvinnor och 59 män) som avslutat insats under 2020. Deltagare i Tillväxt Kvinna ingår ej i underlaget. Källa SUS

År 2020 besvarades enkäten av totalt 132 personer, varav nära hälften representerar hälso- och sjukvården. Det vi kan se är att ca 85 procent av de svarande känner till någon av förbundets insatser, en ökning med ca fem procentenheter från föregående år. På följdfrågan till de 109 respondenter som haft kontakt med någon insats genom en deltagare bedömer 60 procent att insatsen bidrar till att deltagare närmar sig arbete och studier. Ytterligare 24 procent bedömer att insatsen delvis bidrar till stegförflyttning närmare arbete/studier.

## 1.8 Förväntad utveckling

Inför 2020 antogs nya övergripande mål för samordningsförbunden med en förväntan om att insatser bl.a. skulle omfatta fler deltagare. Under året har det dock varit utmanande att nå målen och det är idag oklart hur pandemins fortsatta effekter och utveckling av konjunktur samt myndigheternas möjlighet att prioritera arbetet i samordningsförbunden kommer påverka förbundets verksamhet framgent. Några av de utmaningar som mest troligt kommer att påverka måluppfyllelse de kommande åren är förändrade mönster i remitteringar till insatser, hög arbetsbelastning i hos medlemmarna och utmaningar att finna praktik- och arbetsträningsplatser och anställningsmöjligheter för deltagare under varsel- och permitteringstider.

### Generella utmaningar

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har sammanfattat en rad utvecklingsområden i skrivelsen "[Se över Finsam för att säkra och utveckla stödet till individen i behov av stöd av flera aktörer](#)". Nedan punkter föranleder enligt SKR en översyn av den finansiella samordningen och sammanfattar förhållanden som har påverkan på resultat för samordningsförbunden:<sup>22</sup>

- Insatser genom samordningsförbunden når få individer i relation till hur många som har behov av förbundens insatser.
- Medlen nyttjas inte fullt ut av samordningsförbunden.
- De statliga aktörernas engagemang har delvis sviktat under de senaste åren.
- Svårigheter att juridiskt korrekt och rättssäkert kunna dela information och ha gemensam dokumentation kring planeringen av de samordnade insatserna har identifierats. Det riskerar att försämra stödet till enskilda. Det gör det också svårt att följa upp avslutade insatser då dokumentationen inte är samlad och inte får sparas efter avslut.

### Möjliga förändringar i vilka insatser förbundet kommer finansiera

Hittills har Samordningsförbundets budget till största delen använts till att finansiera individinriktade samverkansinsatser där personal från de samverkande myndigheterna tillhandahållit samordnad rehabilitering. Detta arbetssätt kan behöva omprövas utifrån ändrade regeltolkningar hos medlemmarna, utmaningar i att rekrytera personal till finansierade insatser och förändringar i Arbetsförmedlingens grunduppdrag. Inspektionen för Socialförsäkring publicerade under 2019 en utvärderingsrapport<sup>23</sup> där svårighet att få medlemmarna i ett förbund att ta över insatser när/om förbundets finansiering upphör lyftes fram som en generell utmaning inom den finansiella samordningen. Det gäller framförallt insatser som befinner sig i gränslandet mellan parternas ordinarie uppdrag. Om inte förbundet fortsätter att finansiera dessa projekt finns en risk att de läggs ner och att investeringar i metodutveckling och individer inte tas tillvara. En viktig fråga för förbundets medlemmar framöver är därför att se över vilka möjliga vägar som finns för att uppnå en långsiktig finansiering av samverkansinsatser.

<sup>22</sup> SKR 2021-01-29 "Se över Finsam för att säkra och utveckla stödet till individen i behov av stöd av flera aktörer" Dnr 20/00029

<sup>23</sup> Samordningsförbundens organisering och verksamhet -En granskning av förbund för finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. ISF RAPPORT 2019:1

## **Pandemins effekter på Samordningsförbundet och finansierad verksamhet**

Till följd av pandemin och dess effekter på svensk ekonomi och arbetsmarknad väntas arbetslösheten stiga under 2021 och därefter långsamt vända nedåt. Dock råder stor osäkerhet kring utvecklingen framöver på grund av den pågående krisen. Antalet inskrivna arbetslösa som bedöms ha en svag konkurrensförmåga på arbetsmarknaden har ökat sedan sommaren 2019 och ökar nu ännu tydligare i spåren av pandemin. Det handlar om personer som saknar gymnasieutbildning, personer födda utanför Europa, personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga och personer 55 år eller äldre.<sup>24</sup> Detta betyder att behovet av samordnade insatser med stor sannolikhet kommer att öka de närmsta åren.

Med de sociala och ekonomiska konsekvenserna, som till exempel arbetslöshet och ekonomisk utsatthet, som riskerar att uppstå i samband med covid-19 finns en ökad risk för att skillnader i hälsa mellan olika grupper också blir större.

## **Förändringar inom Arbetsförmedlingen**

Arbetsförmedlingen reformeras nu i grunden och det påverkar såväl arbetssökande som samverkansparter. Staten ska genom Arbetsförmedlingen ha fortsatt myndighetsansvar för arbetsmarknadspolitiken, men ett nytt system ska utvecklas där fristående aktörer matchar och rustar arbetssökande för de lediga jobben. Det råder idag en viss osäkerhet kring hur finsamfinansierade verksamheter och upphandlade tjänster kan ske samtidigt och parallellt, hur samverkan kan och bör ske med kompletterande aktörer och hur behovet av samordning med stöd av samordningsförbund riktad till arbetslösa kommer påverkas av förändringarna på Arbetsförmedlingen.

## **Hantering av eget kapital**

Samordningsförbundet har sedan tidigare ett eget kapital som överstiger det av Nationella Rådet fastställda maxtalet för eget kapital. Under 2020 har det egna kapitalet ökat och arbete pågår med att omsätta det egna kapitalet i insatser och verksamhet som är till nytta för Samordningsförbundets målgrupp och bidrar till en effektiv samordnad rehabilitering. Det egna kapitalet kan komma att påverka kommande års tilldelning av medel från medlemmarna.

## **Sammanfattning förväntad utveckling**

Ovan beskrivna utmaningar till trots ser vi en positiv utvecklingen av den finansiella samordningen i länet, där nu 20 av 26 kommuner i regionen ingår som medlemmar i något av de åtta samordningsförbunden. Det finns en positiv kraft i att verka tillsammans inom den finansiella samordningen och under det närmsta året kommer förbunden bl.a. att samarbeta kring frågor rörande kommunikation och utvärdering och uppföljning. Detta utöver det samarbete som finns inom ramen för MIA Vidare, där nu samtliga förbund ingår sedan våren 2020.

Pandemin har visat att digital kommunikation kan vara ett bra komplement till vårt traditionella arbetssätt som i mångt och mycket byggt på fysiska mötesformer. Också finansierade insatser har utvecklat nya arbetssätt med hjälp av digitala verktyg.

<sup>24</sup> Arbetsförmedlingens arbetsmarknadsutsikter 2020-2021



## 2. Ekonomiska resultat

Finansiella mål för verksamheten-förbundet ska bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning	Resultat 2020
Vid årets slut ska inte det egna kapitalet överstiga nivån enligt nationella rådets rekommendation.	Målet har ej uppnåtts. Det egna kapitalet överstiger Nationella Rådets rekommendation med totalt ca 6,4 mnkr miljoner kronor.
Kostnader för administration ska inte överstiga tio procent av de samlade kostnaderna.	De administrativa kostnaderna uppgår till totalt 11 procent av kostnaderna.

För verksamhetsåret 2020 har förbundet haft intäkter på 14,6 miljoner kronor avseende bidrag från parterna och knappt 5,5 miljoner kronor i riktade projektbidrag från ESF till MIA-projektet/MIA Vidare. Därtill har förbundet ett ingående överskott från verksamhetsåret 2019 som uppgick till 5,6 miljoner kronor vid årets början. Kostnaderna för 2020 summeras till drygt 16,7 miljoner kronor (2019: 19,4 mkr) vilket ger ett överskott på 3,3 miljoner kronor. Sammantaget gör detta att förbundet vid årets slut redovisar ett eget kapital på ca 8,9 miljoner kronor.

### 2.1 Avvikelser från budget

Jämfört med budget blev intäkterna för 2020 något högre än budgeterat, medan kostnaderna blev betydligt lägre än budgeterat. Avvikelsen på intäktssidan beror på att MIA-projektet fick ett något större projektbidrag från ESF än beräknat. De lägre kostnaderna beror på att medel för nya/utökade insatser inte omsatts i verksamhet 2020.

De största avvikelserna från budget består i lägre kostnader än förväntat för finansiering av insatser och projekt, denna avvikelse uppgår till 4,6 miljoner kronor. Avvikelserna återfinns till största del i utebliven satsning på nya/tillkommande projekt samt personalvakanser i MIA-projektet och Lyra. Även de administrativa kostnaderna blev lägre än budgeterat.

### 2.2 Hantering av förbundets överskott

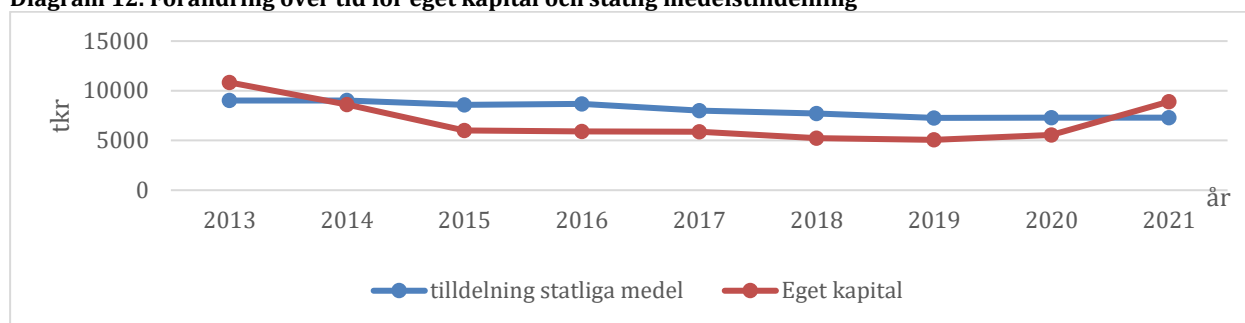
Under 2019 avslutades två insatser finansierade av Samordningsförbundet. Förutsättningarna för medlemmarna att starta nya insatser har varit svåra pga. pandemins effekter och stora förändringar hos Arbetsförmedlingen.

Målet för förbundet är att det egna kapitalet inte ska överstiga 2,5 miljoner kronor, baserat på Nationella Rådets riktlinjer om eget kapital<sup>25</sup>. Stora delar av det egna kapitalet finns in-tecknat i den verksamhetsplan för 2021 som antogs av förbundet i november 2020 och prognosen är att förbundet ska nå fastställd nivå för eget kapital vid 2023 års utgång.

När förbundet bildades den 1 januari 2013 medföljde ett betydande överskott från de två tidigare samordningsförbunden i Botkyrka respektive Huddinge. Totalt tillfördes 10,8 miljoner kronor. Överskottet minskade varje år fram till år 2019. Därefter har förbundet genererat nytt överskott och i år uppgår överskottet till hela 3,3 miljoner kronor. Genom att budgetera tidigare upparbetat överskott i insatser över tid skapas en verksamhet som föregås av planering och lägger grunden för effektiva insatser av god kvalitet.

<sup>25</sup> Nationella rådets rekommendation om storlek på sparade medel/eget kapital 2013-10-02 <http://www.finsam.se>

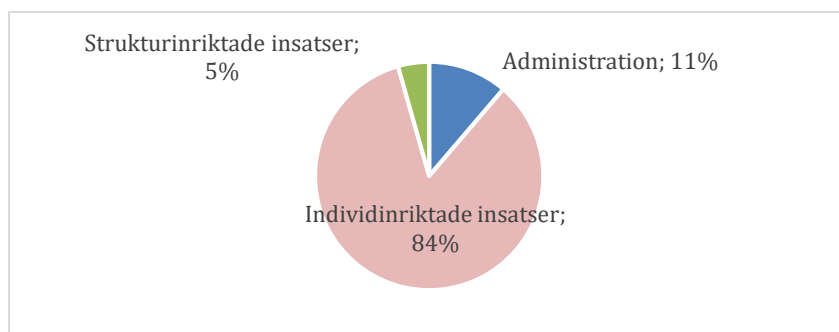
**Diagram 12. Förändring över tid för eget kapital och statlig medelstildelning**



## 2.3 Kostnadsfördelning

Större delen av Samordningsförbundet medel går till att finansiera insatser som riktar sig direkt till medborgarnas behov av samordnad rehabilitering. Förbundet har också ett mål om att högst 10 procent av kostnaderna ska utgöras av administrativa kostnader. Under 2020 uppgick kostnaderna för Samordningsförbundet till knappt 16,7 miljoner kronor (år 2019 var kostnaden 19,5 mnkr). Kostnaden för individinriktade insatser uppgick till 14,1 mkr, för strukturinriktade insatser och utvärdering 0,7 mnkr och de administrativa kostnaderna uppgick till 1,9 (m mnkr (motsvarande 11 % av totala budgeten).

**Diagram 13: Kostnadsfördelning 2020**



## 2.4 Balanskravsresultat

Samordningsförbundet har inga realisationsvinster, realisationsförluster, orealiserade vinster eller förluster. Balanskravsresultatet är därmed detsamma som årets resultat enligt resultaträkningen.

## 3. Driftsredovisning

Belopp tkr	Utfall 2020			Budget 2020	Avvikelse 2020	Utfall 2019		
	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto	Utfall-Budget netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Intäkter huvudmännen	14 600	0	14 600	14 600	0	14 546	0	14 546
Administrativa kostnader	0	1 885	1 885	2 280	-395	1 996	2 315	-780
Finansiering individinriktade insatser	5 479	14 118	8 639	13 061	-4 422	11 096	12 169	1 073
Finansiering strukturinriktade insatser	0	739	739	1 170	-431	944	2 160	-1 216

## 4. Resultaträkning

### Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Verksamhetens intäkter	1	14 600,0	14 546,0
Intäkter ESF		5 479,0	5 401,9
Övriga intäkter (MUCF)		0,0	0
Verksamhetens kostnader	2	-16 738,7	-19 437,8
Avskrivningar		0,0	0,0
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>3 340,3</b>	<b>510,1</b>
Finansiella intäkter		0,0	0,0
Finansiella kostnader		0,0	0,0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 340,3</b>	<b>510,1</b>
Extraordinära poster		0,0	0,0
<b>Årets resultat</b>		<b>3 340,3</b>	<b>510,1</b>

## 5. Balansräkning

### Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier		0,0	0,0
Summa anläggningstillgångar		0,0	0,0
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Korta fordringar	3	1 479,3	1 842,1
Kortfristiga placeringar		0,0	0,0
Kassa och bank		15 865,1	13 606,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>17 344,4</b>	<b>15 348,1</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>17 344,4</b>	<b>15 348,1</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
Eget kapital		5 572,6	5 062,5
Årets resultat		3 340,3	510,1
Övrigt eget kapital		0,0	0,0
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		0,0	0,0
Skulder			
Långfristiga skulder		0,0	0,0
Kortfristiga skulder	4	8 431,5	9 775,5
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>17 344,4</b>	<b>15 348,1</b>
Ansvarsförbindelser		inga	inga

## 6. Kassaflödesanalys

### Kassaflödesanalys

Belopp i tkr.	2020-12-31	2019-12-31
Årets resultat	3 340,3	510,1
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0,0	0,0
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>3 340,3</b>	<b>510,1</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-362,8	737,9
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-1 344	96,4
<b>Kassaflöde för den löpande verksamheten</b>	<b>-1 706,8</b>	<b>834,3</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>1 633,5</b>	<b>1 344,4</b>
Likvida medel vid årets början	13 506,0	12 616,6
Likvida medel vid årets slut	13 863,7	13 506,0

## 7. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar.

## 8. Noter

### Not 1. Verksamhetens intäkter

Belopp i tkr	2020-12-31	2019-12-31
Driftbidrag från staten	7 300,0	7 273,0
Driftbidrag från Huddinge kommun	1 715,5	1 709,2
Driftbidrag från Botkyrka kommun	1 715,5	1 709,2
Driftbidrag från Salem kommun	219,0	218,2
Driftbidrag från Region Stockholm	3 650,0	3 636,5
EU-medel och andra bidrag – Europeiska Socialfonden	5 479,0	5 401,9
Övriga intäkter	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>20 079,0</b>	<b>19 947,9</b>

### Not 2. Verksamhetens kostnader

Belopp i tkr	2020-12-31	2019-12-31
Lokal – P1	251,6	245,1
Kansli – P2	1 639,7	1 483,9
Kommunikation/information – P5	39,6	37,1
Revision – P4	37,5	37,5
Styrelse – P3	85,7	161,8
Övrigt – P6	29,4	30,0
HälsoSam – P31	0,00	1 080,4
Lyra – P17	2 083,8	2 093,6
MIA-projektet – P25	8 970,8	9 300,0
Slussen – P19/Klara (HUVAS) – P34	0,00	1 642,9
Start – P16	1 350,0	1 210,0
Ung i Salem – P23	1 128,0	972,3
Tillväxt kvinna – P35	200,0	200,0

## Not 2. Verksamhetens kostnader (forts)

Belopp i tkr	2020-12-31	2019-12-31
Insatskatalog – P32	166,0	329,5
Kompetensinsatser – P8	52,0	189,5
Metodstöd IPS – P26	137,2	248,7
Nya insatser	0,0	0,0
Processtöd – P28	12,8	22,8
Utvärdering – P7	15,0	42,9
Förstudier – P36	154,8	109,8
Koordinerad Rehabkedja – P38	384,8	-
<b>Summa</b>	<b>16 738,7</b>	<b>19 437,8</b>

## Not 3. Fordringar

Belopp i tkr	2020-12-31	2019-12-31
Moms	42,4	46,8
Huddinge kommun	0	12,7
Samordningsförbundet Södertälje	129,4	201,1
Samordningsförbundet RAR i Sörmland	0	17,4
Samordningsförbundet Sollentuna Upplands Väsby Sigtuna	5,0	0,0
Samordningsförbundet Stockholms Stad	5,0	5,0
Samordningsförbundet Östra Södertörn	1 260,9	1 559,1
VärNa	5,0	0,0
NNS (Nationella nätverket för samordningsförbund)	31,6	0,00
<b>Summa</b>	<b>1 479,3</b>	<b>1 842,1</b>

## Not 4. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i tkr	2020-12-31	2019-12-31
Arbetsförmedlingen	0,00	544,0
Botkyrka kommun	637,7	632,8
Fervent Cleaning Company	2,3	2,3
Huddinge kommun	6 980,3	8 049,1
Salems kommun	482,6	312,3
Samordningsförbundet Östergötland	5,2	0,0
Samordningsförbundet Stockholms stad	0,0	15,4
Sveriges kommuner och regioner	0,0	37,8
Upplupet revisionsarvode	37,5	37,5
Danderyds sjukhus	272,1	85,0
Misa Kompetens AB	0,0	28,5
Stockholms Läns Sjukvårdsområde	8,0	24,8
Nationella nätverket för samordningsförbund	0,0	2,9
EMS Design Webbyrå	0,8	2,4
Huddinge Konferens Center	0,0	0,3
Swedbank	0,0	0,4
Övrigt	5,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>8 431,5</b>	<b>9 679,0</b>

## 9. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 26 mars 2021

Eva Carlsson-Paulsén (M)  
Ordförande

Inga-Marie Viklund (L)  
1e vice ordförande

Elisabeth Bovin-Exner (M)  
2e vice ordförande

Nagam Alkass  
Ledamot

Claes-Göran Nilsson  
Ledamot

Karin Adolfsson (C)  
Ledamot

# Digitala Signaturer

# Digitala Signaturer