



Datum  
2024-04-02

Diarienummer  
FSN-2024/27

Handläggare  
Jörgen Alm  
jorgen.alm@huddinge.se

Förskolenämnden

## Yttrande över granskningsrapport från kommunrevisionen – Granskning av kommunens effektiviseringsarbete.

### Förslag till beslut

Förskolenämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande, daterat 2 april 2024, som sitt yttrande över kommunrevisionens skrivelse om granskningen av kommunens effektiviseringsarbete.

### Sammanfattning

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål- och budget gällande effektiviseringsarbetet.

Revisionens samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet så som det är fastställt i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrone används på bästa möjliga sätt. Revisionen noterar dock att nämnderna ibland inte redovisar jämförelser med utvalda kommuner i samband med uppföljning av målpåfyllelse, och föreslår att kommunstyrelsen och nämnderna förklarar varför.

Förskolenämnden har ombetts att yttra sig avseende revisionsrapporten.

Barn- och utbildningsförvaltningen instämmer i revisionens samlade bedömning och konstaterar att förskolenämnden använder indikatorer med och utan tillgång till jämförande statistik. Förvaltningen håller med om att uppföljningen blir tydligare om det görs en kommentar för de fall då jämförelser saknas.

### Beskrivning av ärendet

#### Bakgrund

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål- och budget gällande effektiviseringsarbetet. Rapporten har översänts till förskolenämnden för yttrande senast 2024-04-30 (se bilaga 2).

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Barn- och utbildningsförvaltningen  
141 85 Huddinge

Besök  
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

www.huddinge.se



## Syftet med granskningen

Syftet med granskningen har varit att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål- och budget gällande effektiviseringsarbetet för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt. Genom att verksamheterna analyserar kostnader och verksamhetsresultat och jämför nuläget med de kommuner som har en högre effektivitet ges en utgångspunkt och mer djupgående analyser kan påbörjas. Huddinges jämförelsekommuner är Haninge, Järfälla, Nacka, Sollentuna och genomsnittskommunen i Stockholms län. Verksamheter som har möjlighet ska alltid komplettera analysen med en grupp kommuner som har liknande förutsättningar att bedriva den specifika verksamheten. Alla nämnder ska aktivt arbeta med att jämföra och analysera på detta sätt, och all uppföljning och planering ska ta sin grund i detta.

Granskningen har besvarat följande revisionsfrågor:

- På vilket sätt tar sig analys- och jämförelsearbetet uttryck i kommunstyrelsens och nämndernas verksamhetsplaner?
- Vilka jämförelser och analyser har återrapporterats till kommunstyrelsen och nämnderna?
- Är uppföljning och återrapportering tillräckligt av analys- och jämförelsearbetet utifrån kommunstyrelsens uppsiktsplikt?
- Återrapporteras jämförelsearbetet till kommunfullmäktige på ett sådant sätt att det är möjligt att värdera om verksamheterna behållit en god kvalitet.

## Revisorernas bedömning och rekommendationer

Revisionens samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet så som det fastställs i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt. Utifrån revisionsfrågan ”På vilket sätt tar sig analys- och jämförelsearbetet uttryck i kommunstyrelsens och nämndernas verksamhetsplaner?” rekommenderas kommunstyrelsen och nämnderna att i verksamhetsplaneringen samt i delårsrapporteringen inkludera jämförande statistik med de valda jämförelsekommunerna eller beskriva varför det inte varit möjligt för att följa det som anges i budgeten för 2023 (se bilaga 1).

## Förvaltningens synpunkter

Barn- och utbildningsförvaltningen instämmer i revisionens samlade bedömning att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet så som det fastställs i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa sätt.

Förvaltningen konstaterar att i förskolenämndens fall kommenteras indikatorernas utfall i relation till jämförelsekommunerna där det är möjligt. I de fall det inte görs beror det på bristande tillgång till relevant nationell statistik. Aktuella indikatorer används på grund av att de fångar målen på ett bra sätt, trots bristen på



Datum  
2024-04-02

Diarienummer  
FSN-2024/27

jämförelsedata. Förvaltningen instämmer i att uppföljningen blir enklare att följa om detta kommenteras i delårsrapporterna.

### **Ekonomiska och juridiska konsekvenser**

Förslaget att godkänna yttrandet medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser.

Förslaget att godkänna yttrandet innebär inga konsekvenser för barn.

Frida Plym Forshell  
Utbildningsdirektör

Jörgen Alm  
Avdelningschef

### **Bilagor**

- Bilaga 1. Rapport - Granskning av Huddinge kommuns effektiviseringsarbete
- Bilaga 2. Missiv - Granskning av Huddinge kommuns effektiviseringsarbete

### **Beslutet ska skickas till**

Kommunstyrelsen

Huddinge kommuns revisorer

Akten