

En budget för en
GRÖN VÄLFÄRD
Mål och budget 2025–2027



*En plats för alla -
grönt, jämställt och
inkluderande*



Huddinge

**Vänsterpartiet
Huddinge**



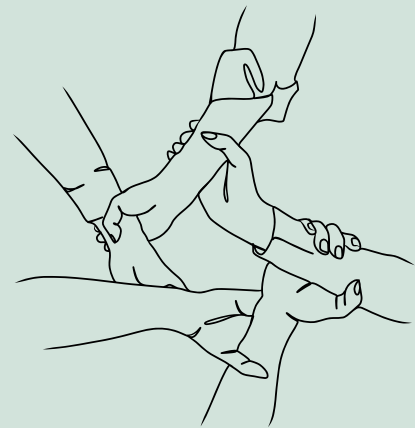


Vänsterpartiet
Huddinge

Förord

17 reformer har gjort Huddinge till en bättre kommun att leva i

Huddinge ska vara en grön, inkluderande och solidarisk kommun. Vårt samhälle ska vara fritt från ojämlikhet, rasism och segregation och Huddinge en kommun där alla ges lika möjligheter och jämlika villkor. Vägen till att förverkliga en sådan vision är att jämna ut klassklyftorna, men också andra aspekter som skiljer våra förutsättningar åt, som vad man har för etnicitet, könsidentitet, vilken funktionalitet man har eller vilken kommun del man bor i.



Vår budget bygger på en roll där Vänsterpartiet är i opposition samtidigt som vi genom ett reformpaket med Mittenstyret driver igenom politik för att Huddinge ska kunna bli mer jämlikt, jämställt och ekologiskt hållbart. Tack vare Vänsterpartiets mandat och överenskommelse med Mittenstyret är Huddinge idag en bättre kommun att leva, bo och arbeta i. Efter 16 år av borgerligt styre med en systematisk nedrustning av medborgarnas välfärd fick Huddinge ett nytt styre, med en ny inriktning och med stort inflytande av Vänsterpartiet. Två år efter valet har Huddingeborna kunnat märka skillnaden av det inflytandet och de 17 reformer i överenskommelse för att släppa fram Mittenstyret. Reformerna med stora satsningar på välfärdens alla delar. Fler reformer riktas mot skolan och förskolan att göra utbildningen mer likvärdig med fler behöriga lärare och satsningar på elevhälsan och tillgång till särskilt stöd ger alla elever bättre möjligheter att lyckas. Tillgången till gratis skolfrukost fortsätter i kommunens alla skolor bidrar både till ökad likvärdighet och större chanser att lyckas med skolarbetet likväl som gratis mensskydd som är en jämställdhetsåtgärd på våra skolor, fritidsgårdar och idrottshallar.

Huddinge kommun blir en bättre arbetsgivare som tar krafttag mot arbetsrelaterad utmattning och långtidssjukskrivningar i de kvinnodominerade yrkena, med fria arbetskläder- och skor för förskolepersonalen, samt rätt till heltid för personal inom äldre omsorgen. I denna budget går Vänsterpartiet fram med ytterligare förslag om arbetstidsförkortning för personal inom hemtjänsten som ytterligare kommer att göra livet mer hållbart för de som bor och arbetar i Huddinge, men även skapa fler arbetstillfällen.

Andra reformer bidrar till att segregationen och utanförskapet kan minska, med starkare socioekonomiskt stöd till skolor utsatta områden, satsningar på avgiftsfria och meningsfulla fritidsaktiviteter i samarbete med föreningslivet, inrättande av ett Sportotek samt insatser mot hedersrelaterat våld- och förtryck. I denna budget går Vänsterpartiet även fram med satsningar på medborgarkontor och ökat valdeltagande i de mest utsatta områdena för att stärka demokratin och inkluderingen. För att minska bostadssegregationen har vårt allmännyttiga bolag Hüge, fått ägardirektiv att bygga fler hyresrätter med rimliga hyror i form av Kombohus samt att vinsten i bolaget ska stanna där och bidra till nya satsningar och upprustning av det befintliga allmännyttiga beståndet.

I Mål och budget för 2025–27 går Vänsterpartiet fram med en ännu starkare satsningar på välfärden, fler arbeten och på ett ekologiskt hållbarare samhälle. För att minska Huddingebornas klimatavtryck och öka den biologiska mångfalden går Vänsterpartiet fram med breda budgetsatsningar på klimat- och miljöområdet samt en medborgarkampanj för att få med fler medborgare på omställningen. Våra, sjöar, skogs- och naturområden behöver underhållas och göras mer tillgängliga. Vattenkvalitén i kommunens sjöar och vattendrag behöver renas eller restaureras. Vi vill se solpaneler på kommunens fastigheter och en omställning till en fossilfri fordonsflotta i snabbare takt. Kollektivtrafik och cykelbanor behöver utvecklas, göras mer tillgängliga och billigare.

Att Vänsterpartiet är med och tar ansvar för Huddinge är inget som bara ska höras eller något man ska kunna läsa sig till. Det är något man ska känna. För vänsterpolitik spelar roll i människors vardag. Med det här budgetförslaget visar vi hur ett Huddinge 2025 skulle kunna se ut med en starkare välfärd. Det är politik vi själva tagit fram därför att vi vet att vi, våra medmänniskor och anställda tjänar på en bra och upprustad välfärd. Det är politik av och för studenten på cykeln på väg till föreläsning på Södertörns Högskola, mamman med barnvagnen i Vårby och pensionären på väg till centrum för att köpa hundmat i Skogås. För och av vanligt folk i Huddinge, helt enkelt.

Nujin Alacabek (V)

Oppositionsråd

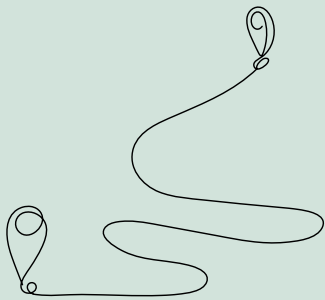
Huddinge den 25 oktober 2024





Vänsterpartiet Huddinge

Förord	2
Förslag till beslut	5
Politisk programförklaring	8
Viktiga förhållanden för budgeten och ekonomisk ställning	10
Befolkningsutvecklingen	11
Ekonomiplan 2025-2027	12
Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag	13
Resultatutjämningsreserv	13
Kommunalekonomisk utjämning	13
Finansiella intäkter och kostnader	14
Volymomräkning och andra omräkningsprinciper	14
Särskilda budgetsatsningar	16
Lokalkostnader och lokalresursplan	18
Plan för samhällsbyggnad	18
Exploateringsverksamhet	18
Mål och vision för Huddinge	19
Ekonomisk rättvisa	19
Social rättvisa	19
Ekologisk rättvisa	20
Kommunfullmäktiges mål	21
Ekonomisk hållbarhet	21
Verksamheternas behov ska tillgodoses	21
Minska ekonomiska klyftor	21
Motverka privatiseringen inom välfärden	21
En attraktiv och bra arbetsgivare	22
Social hållbarhet	23
En inkluderande bostadspolitik	23
Fler trygga jobb	24
Hållbart och långsiktigt företagande	25
Arbete som integration	25
Fler jobb för unga	25
Meningsfull sysselsättning för funktionsnedsatta	25
En likvärdig skola	25
Rusta upp SFI	26
Huddinge behöver ett modersmålslyft	27
En meningsfull fritid för alla barn och unga	27
Stärk avhopparverksamheten	27
Öka valdeltagande för att stärka demokratin	28
Medborgarkontor i Vårby, Skogås och Flemingsberg	28
Förebyggande digitalt utanförskap	28
Jämställdhet	29
Utbildning i normkritiskt tänkande	29
Intensifiera arbetet mot mäns våld	29
Förebyggande av hedersrelaterat våld och förtryck	29
Feministisk stadsplanering för en trygg utemiljö	29
Ekologisk hållbarhet	30

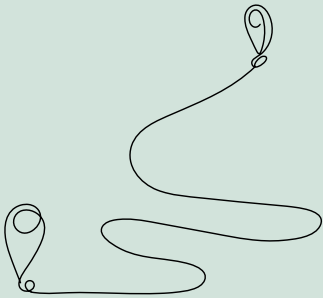


Innehåll



**Vänsterpartiet
Huddinge**

Nämnder	31
Förskolenämnden	31
Grundskolenämnden	32
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	33
Socialnämnden	33
Vård- och omsorgsnämnden	34
Kultur och fritidsnämnden	35
Bygglovs- och tillsynsnämnden	36
Natur- och stadsmiljönämnden	37
Kommunstyrelsen	39
Bolag och kommunalförbund	40
Huddinge Samhällsfastigheter AB	40
Huge Bostäder AB	41
Södertörns Energi AB	41
SRV Återvinning AB	42
Södertörns Brandförsvarsförbund	42
Kommunkoncernen	43
Resultat	43
Investeringar	44
Låneskuldsutveckling	45
Låne- och borgensramar	46
Driftbudget kommunen	47
Enskilda budgetposter	50



Innehåll

Förslag till beslut

2025-2027

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

- 01 Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2025–2027

- 02 Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2025–2027.

- 03 Investeringsbudget fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2025–2027.

- 04 Huddinge kommun ingår under 2025 borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 13 824 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2025–2027.

- 05 I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2025 uppgå till 13 565 mnkr.

- 06 Lokalresursplan fastställs i enlighet med Vänsterpartiets budget i bilaga 2.

- 07 Plan för samhällsbyggnad fastställs i enlighet med Vänsterpartiets budget i bilaga 3 och kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt i enlighet med bilagan.

- 08 Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och Budget för 2025–2027 i bilaga 4.

- 09 Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och Budget för 2025–2027 i bilaga 5.

- 10 Ändringar i taxor fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget för 2025–2027 i bilaga 6.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

- 11 Taxa för vatten och avlopp för år 2025 fastställs i enlighet med bilaga 7.

- 12 Avfallstaxa 2025 fastställs i enlighet med bilaga 8.

- 13 Så stys *Huddinge* fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och Budget för 2025–2027 i bilaga 9.

- 14 Riktlinjer för god ekonomisk hushållning fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag i bilaga 10.

- 15 Förslag till Mål och budget 2025–2027 i övrigt fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag.

- 16 Skattesatsen för Huddinge kommun 2025 fastställs till 19:72 öre per skattekrona.

- 17 Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2025 i enlighet med Vänsterpartiets förslag.

- 18 Kommunstyrelsen får i uppdrag att avsluta det upphandlade avtalet i syfte att återta lokalvården i egen regi.

- 19 Kommunstyrelsen får i uppdrag att omgående arbeta fram en strategi för att öka valdeltagandet i de områden där deltagandet är lågt i relation till andra kommundelar som del av en målsättning om att stärka demokratin i kommunen.

- 20 Kommunstyrelsen får i uppdrag att som del av samhällsbyggnadsplanen ta fram en handlingsplan för att tillgodose och säkerhetsställa byggande av fler hyresrätter med rimliga hyror i varierade storlekar och boendeformer. Markanvisningar ska ges med tydliga miljö- och klimatkrav.

- 21 Kommunstyrelsen får i uppdrag att utlysa ett klimatnödläge i syfte att påskynda omställningsarbetet för att uppnå de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 och Parisavtalet.

- 22 Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram en nämndövergripande strategi för att stoppa rekryteringen (*insocialiseringen*) till kriminella nätverk.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

- 23 Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram en plan för att på ett långsiktigt hållbart sätt bygga kompetens i egna verksamheter i syfte att minska beroendet av konsulter.

- 24 Kommunstyrelsen får i uppdrag att samordna näringslivs- och arbetsmarknadsfrågorna på ett långsiktigt hållbart sätt i syfte att få fler i arbete.

- 25 Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda möjligheten att tillsammans med de kommunala bolagen och externa aktörer öka möjligheten till återbruk och cirkulär resursanvändning.

- 26 Grundskolenämnden får uppdrag att ta fram en nämndövergripande plan som bidrar till ökad likvärdighet och minskar skolsegregationen.

- 27 Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att stärka samverkan mellan kommunen och näringslivet samt civilsamhället för tillskapande av fler sommar- och traineejobb samt utveckla strategier för att bättre nå ut med information till unga.

- 28 Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att inkludera personer med funktionsnedsättningar i avgiftsfria och meningsfulla aktiviteter för att förebygga socialt utanförskap och motverka psykisk ohälsa.

- 29 Vård och omsorgsnämnden ges i uppdrag att utöka de uppsökande åtgärderna för att minska social isolering och ofrivillig ensamhet bland äldre genom att utveckla samarbetet med pensionärsorganisationerna, civilsamhället och andra kommuner samt skapa förutsättningar för att erbjuda kollektivitet.

- 30 Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utreda förutsättningarna för att införa förkortad arbetstid med bibehållen lön inom den kommunala hemtjänsten som en fortsättning av arbetet med att minska sjukfrånvaron och förbättra arbetsmiljön i kommunen.

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen delegerar fördelning av digitaliseringspotten från reserverade medel till kommundirektör.



Politisk programförklaring

Vänsterpartiet är ett socialistiskt och feministiskt parti på ekologisk grund. Vår politik har som målsättning att skapa ett inkluderande, socialt och ekonomiskt jämställt samhälle där lösningarna ska vara hållbara, inte bara för människor utan också för naturen och klimatet. Vår politik minskar klyftorna i samhället och stärker demokratin.

Vår kommuns storlek och befolkningsmängd ställer andra krav på oss än många andra kommuner i Region Stockholm. I vår kommun finns det fler tätorter och det planeras för ännu fler. Samtidigt har vi stora naturreservat och skogsområden. I Huddinge finns allt från villaidyller till miljonprogramsområden och allt från ny modern arkitektur till bevaringsvärda gods och gårdar som speglar Huddinges och Sveriges historia.

Boendesegregationen är ett av de problem som medför flest utmaningar för Huddinge som kommun. Miljonprogramsområden måste rustas upp, folk som lever i utanförskap måste komma in på arbetsmarknaden och trångboddheten måste byggas bort genom satsningar på allmännyttiga hyresrätter med varierande storlek. Byggkostnaderna kan hållas nere genom materialval och byggmetoder som gör hyrorna i nyproduktion lägre. I grunden handlar det om människors rätt till en fungerande bostad och värdiga levnadsförhållanden. I vår kommun skiljer det flera år i medellivslängd mellan områden som det inte tar mer än fem minuter att åka mellan med kollektivtrafiken. Det är klassamhällets krassa verklighet.

I Huddinge ska man kunna växa upp, leva och åldras tryggt

Efter valet 2022 fick Vänsterpartiet en nyckelroll i politiken i Huddinge. Tillsammans med Mittenstyret förhandlade vi fram ett reformprogram som ligger till grund för att stärka välfärden i Huddinge, ge bättre anställningsförhållanden för personalen och göra tydliga och varaktiga satsningar för att jämna ut klassklyftorna.

I Huddinge ska man kunna växa upp, leva och åldras tryggt med tillgång till en bra skola, arbete, meningsfulla kultur- och fritidsaktiviteter och en bra äldreomsorg där de äldres behov och önskemål sätts framför kortsiktiga vinster för privata aktörer eller effektiviseringskrav för kommunala verksamheter. I Huddinge sätter vi människan först och försöker möta de individuella behov som finns.

Politisk programförklaring

Världen står inför den hittills största utmaning människan sett, klimatförändringarna. Redan nu märks faktiska klimatförändringar i vår vardag. Skogsbränder, översvämningar och smältande glaciärer är jordens rop på mänsklighetens hjälp. Det är vårt gemensamma ansvar att hörsamma de signaler vi ser i vår samtid och att minska vår klimatpåverkan snabbt och drastiskt. Detta kräver delvis en omställning av hur vi lever våra vardagsliv, men det handlar framför allt omställning för storföretag till grön och koldioxidneutral produktion av varor och tjänster. Huddinge kommun är en väldigt stor organisation som behöver göra fler och mer effektiva insatser för att ställa om. Det handlar om materialval vid nybyggnation, våra transporter, hur vi väljer att upphandla mat och service till kommunala verksamheter. Det handlar helt enkelt om hur vi prioriterar. Andelen förnybar el i Huddinge måste öka och infrastrukturen för att ladda elbilar måste byggas ut samtidigt som kollektivtrafiken måste prioriteras för att underlätta för människor att göra klimatsmarta val. Vi menar att Huddinge måste ta på sig en ledande roll som klimatomställningskommun.

Den gröna politiken innebär dock inte enbart att minska kommunens koldioxidutsläpp. Det handlar också om naturen och hur vi tar hand om den. Hur vi vårdar våra naturreservat och sjöar, hur vi främjar pollinering och hur vi arbetar för att värna den biologiska mångfalden. Även här behöver Huddinge vara den ledande kommunen.

Det är mörka tider runt om i världen. Ryssland bedriver anfällskrig mot Ukraina, Turkiet genomför planmässig krigföring mot det kurdiska folket och den israeliska staten utför ett pågående folkmord i Gaza. Medan vi dagligen tar del av hur dessa krig och oroligheter drabbar civilbefolkning har vi i Sverige en regering som gjort sig beroende av ett rasistiskt parti (och som aktivt bedriver en rasistisk politik). Vi ser varje dag hur slagen mot välfärdsstaten blir allt hårdare, och utpekandet och stigmatiseringen av vissa grupper i samhället kommer direkt från Rosenbad. I Huddinge har vi emellertid ett annat styre och för att den konstruktionen ska fungera spelar Vänsterpartiet en avgörande roll vill vi att Huddinge ska vara ett litet ljus som visar att det går att bekämpa problemen i samhället på ett solidariskt och gemensamt sätt.





Viktiga förhållanden för budgeten och ekonomisk ställning

I detta kapitel redogörs för Huddinge kommuns övergripande ekonomiska förutsättningar för budgetåret 2025 och planeringsåren 2026–2027. Centrala utgångspunkter är kommunens prognos för befolkningsutvecklingen, samt prognoser för skatteunderlaget och pensionskostnaderna.

Lågkonjunkturen bedöms ha passerat sin lägstanivå och återhämtningen av den svenska ekonomin förväntas påbörjas i vinter, enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Indikatorer visar bland annat på stigande optimism bland de svenska hushållen som gynnas av såväl sjunkande inflation och räntor som finanspolitiska satsningar, vilket leder till ökad privat konsumtion. Därutöver förväntas nedgången i bostadsinvesteringarna brytas och en starkare omvärldsefterfrågan lyfta den svenska exporten.

En högre BNP-tillväxt bidrar gradvis till en allt starkare arbetsmarknad, men förstärkningen blir relativt utdragen. Den högre BNP-tillväxten bedöms först lyfta produktiviteten och därefter leda till högre antal arbetade timmar. Det dröjer därför innan återhämtningen också ger avtryck i ett stigande antal sysselsatta. Därför antas en nedgång av andelen arbetslösa ske först i slutet av 2025. SKR beräknar i sin oktober-prognos att skatteunderlaget ökar med 4,3 procent 2025 (jämfört med 3,7 procent 2024).

Nästa år beräknas inflationen hamna något under

målet om två procent och Riksbanken förväntas sänka styrräntan till två procent under 2025. Detta innebär att efter två år med mycket höga pensionskostnader väntas mer normala förhållanden i kommunsektorn. De sjunkande kostnaderna beror på lägre uppräknings av pensionerna i och med att inflationen pressats ner till målnivån.

Kompetensförsörjningen är en av välfärdens stora utmaningar. Den demografiska utvecklingen i samhället innebär ökad efterfrågan av välfärdstjänster samtidigt som befolkningen i arbetsför ålder minskar. Nyrekrytering kommer inte räcka till utan måste kompletteras med andra åtgärder. För att kommunen ska lyckas är det viktigt att medarbetare vill och kan stanna kvar och utvecklas. I Huddinge kommun är en god arbetsmiljö en given del av att vara en attraktiv arbetsgivare. Att arbeta med friskfaktorer, erbjuda heltid, satsa på ledarskap och det aktiva medarbetarskapet med möjlighet till utbildning och utveckling är också en viktig hörnsten.

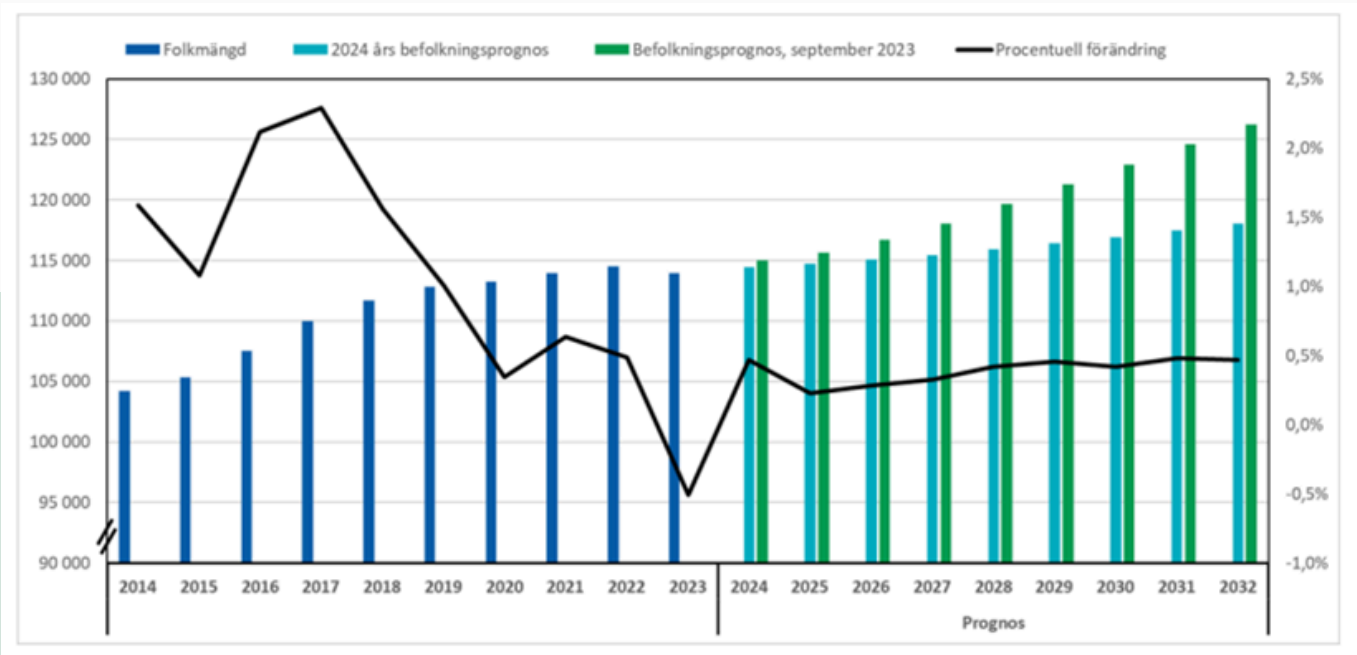
Befolkningsutvecklingen

Befolkningsprognosen är en central del av budgetunderlaget. Den visar vilken efterfrågan som förväntas i kommunens olika verksamheter och nämndernas volymomräkning. Även skatteintäkter och utjämningsbidrag beror på invånarantalen.

Huddinge hade en hög befolkningstillväxt under 2010-talet med en genomsnittlig ökning på 1,7 procent per år, vilken dämpades under pandemiåren 2020–2022. År 2023 medförde minskad inflyttning och låga födelsetal tillsammans med Skatteverkets kontroll av folkbokföringsregistret att kommunens befolkning minskade med 0,5 procent. Under 2024 har

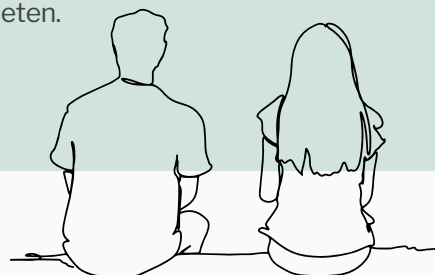
utvecklingen varit negativ under första halvåret för att sedan vända uppåt till följd av möjligheten för ukrainska flyktingar att folkbokföra sig. Mot denna bakgrund kan konstateras att osäkerheten i befolkningsprognoserna är större än tidigare. Kommunen har därför valt att ta fram två befolkningsprognoser per år (i maj respektive september). September-prognosen innebär en avsevärd nedrevidering jämfört med 2023 års prognos (se figur nedan). Detta innebär betydande volymnedskrivningar för vissa nämnder (se avsnittet Volymomräkning i Ekonomiplan 2025).

Figur 1. Befolkningsprognos 2024–2033 för Huddinge kommun



Den försvagade befolkningsutvecklingen medför kortsiktigt en risk för överkapacitet i kommunens verksamheter. Därtill medför valfrihetssystemen inom bland annat förskolan, grundskolan och gymnasieskolan en ökad konkurrens om de minskande elevkullarna. Ur ett ekonomiskt perspektiv är det viktigt att kommunens egna verksamheter upprätthåller sin andel av målgruppen. Annars kommer nämndernas ekonomiska ställning försvagas

genom att verksamheten i egen regi dras med lägre intäkter och ett högre strukturomvandlingsbehov, då verksamheten kan vara anpassad för högre elevunderlag. Därtill behöver nämnden kompensera de fristående utförare motsvarande medelkostnaden för en elev. En viktig faktor för att höja attraktiviteten för de kommunala verksamheterna är att få ut pengarna i verksamheten.





Ekonomiplan 2025-2027

Ekonomiplanen utgår från fastställd budget för 2024, reviderad befolkningsprognos i september 2024, Sveriges Kommuner och Regioners senaste skatteunderlagprognos och SCB:s preliminära beräkningar över utjämningsystemen.

Tabell 2: Ekonomiplan 2025–2027, mnkr

	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Verksamheten	-7 671,6	-7 872,4	-8 064,5
Exploatering	75,0	125,0	165,0
Avskrivningar	-263,9	-283,9	-303,9
Verksamhetens netto	-7 860,6	-8 031,3	-8 203,5
Skatteintäkter	6 757,9	7 065,8	7 372,5
Kommunal utjämning	1 166,1	1 090,7	1 036,3
Skatt, utjämning	7 923,9	8 156,5	8 408,8
Verksamhetens resultat	63,4	125,2	205,3
Finansiella intäkter	331,3	354,5	392,2
Finansiella kostnader	-234,3	-250,9	-311,1
Årets resultat	160,3	228,8	286,4
Årets resultat ekonomiskt mål	85,3	103,8	121,4
Årets resultat % av skatt och utjämning	1,1%	1,3%	1,4%

Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag

Kommunalskatten i Huddinge år 2025 är beräknad till 19,72 öre per skattekrona.

Tabell 3: Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag 2024–2026, mnkr

Intäkt/Kostnad	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Allmän kommunalskapp	6 757,9	7 065,8	7 372,5
Inkomstutjämningsbidrag	572,7	558,9	563,8
Kostnadsutjämningsbidrag	217,9	221,8	227,3
Regleringsbidrag/-avgift	299,6	258,6	194,2
Avgift för LSS-utjämning	-170,8	-171,3	-171,8
Kommunal fastighetsavgift	222,7	222,7	222,7
Summa skatt, utjämning, bidrag	7 899,9	8 156,5	8 408,8

Resultatutjämningsreserv

Reserven är avsedd att utjämna normala svängningar i intäkterna över konjunkturcyklerna, med syfte att täcka sviktande skatteunderlag vid befarad eller konstaterad konjunkturedgång. Riktvärdet för när det är tillåtet att disponera medel ur reserven är när den årliga tillväxten i det underliggande skatteunderlaget i riket är lägre än den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren. En ytterligare förutsättning är att medlen från resultatutjämningsreserven ska täcka ett negativt balanskravsresultat. SKR prognosticerar att det

underliggande skatteunderlaget kommer att växa med 3,5 procent 2024, vilket är lägre än tioårsnittet. 2025 tas inga medel i anspråk från resultatutjämningsreserven.

Ett nytt system, resultatreserv (RER), kommer att införas och resultatutjämningsreserven som system avvecklas 2033. Förhoppningen är att det nya systemet ska ge större möjligheter att använda medlen i planering av kommunens verksamheter.

Kommunalekonomisk utjämning

I syfte att ge likvärdiga ekonomiska förutsättningar mellan de 290 kommunerna i Sverige finns ett kommunalekonomiskt utjämningsystem. Systemet ska främst utjämna skillnader i skattekraft (inkomstutjämning) och strukturellt behov som befolkningsmängd, geografi och socioekonomi (kostnadsutjämning). Regeringen tillsatte 2022 utredningskommittén. Kommitténs uppdrag var att se över det kommunalekonomiska utjämningsystemet. Resultatet av utredningen ger budgetpåverkande utslag redan under 2025. För Huddinge kommuns del

innebär det att kommunens åtaganden i systemet kommer att öka till cirka 85 miljoner kronor årligen. Så är fallet för samtliga kommuner inom Region Stockholm. För Huddinge kommun är det en försvårande omständighet att utredningskommitténs förslag inte innebär en tydlig kompensation även för utmaningar som drabbar befolkningsrika kommuner i form av exempelvis segregation. Det innebär i praktiken framför allt att Huddinge behöver se över sina intäkter och reglera skattesatsen för att kunna garantera en god kvalitet i välfärden.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntor och borgensavgifter på utlåning och vidareutlåning till kommunala bolag, räntor på banktillgodohavanden eller annan placering av likviditetsöverskott, samt utdelning från kommunala bolag. I ekonomiplanen är det inräknat 12 mnkr i utdelning från Södertörns Energi AB för 2025, och 6 mnkr per år för 2026 och 12 mnkr för 2027. Enligt överenskommelse mellan Vänsterpartiet och Mittenstyret görs inget vinstuttag från Hüge Bostäder AB från och med 2025.

De finansiella kostnaderna består främst av räntor på den upplåning som görs av kommunens internbank

för vidareutlåning, finansiella kostnader för pensionsskulden samt indexuppräknings avseende åtaganden kopplade till medfinansiering. Sammantaget har budgeten för finansnettot 2025 beräknats till 97 mnkr att jämföra med -6 mnkr i budgeten för 2024. Skillnaden mellan åren förklaras av sjunkande pensionskostnader. Finansnettot påverkas positivt av att högre räntor innebär ett bättre utfall för kommunens vidareutlåning, samtidigt som räntekostnaderna ökar för bolagen. Finansiella kostnader för pensionsskulden beräknas till 63 mnkr 2025, 21 mnkr 2026 och 52 mnkr 2027.

Volymomräkning och andra omräkningsprinciper

Kommunens budgetmodell bygger på flera omräkningsprinciper. Bland annat justeras nämndernas budgetramar utifrån befolkningsprognosens volymer.



Tabell 4 Volymförändring (mnkr) jämfört med föregående år

Nämnd	2025	2026	2027	Summa
Kommunstyrelse	-0,8	0,9	1,0	1,1
Förskolenämnd	-34,4	-17,2	-14,1	-65,6
Grundskolenämnd	-29,1	-16,3	-14,6	-60,1
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	7,7	3,6	1,8	13,1
Socialnämnd	-1,0	1,2	1,4	1,6
Vård- och omsorgsnämnd	28,3	28,8	32,6	89,8
Kultur- och fritidsnämnd	-0,2	0,3	0,3	0,4
Natur- och stadsmiljönämnd	1,4	0,1	0,1	1,6
Bygglovs- och tillsynsnämnd	-0,1	0,1	0,1	0,1
Revision	0,0	0,0	0,0	0,0
Överförmyndarverksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0
Budget/Plan	-28,2	1,5	8,7	-18,0

Under senare år har den faktiska befolkningsutvecklingen varit lägre än prognostiserat. Detta har gjort att nämnderna fått kompensation för en större målgrupp än vad nämnderna faktiskt haft att hantera. Hittills har inte någon volymavstämning gjorts under löpande år. Mot

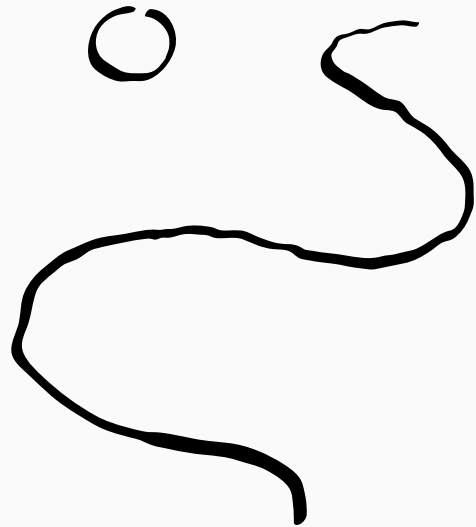
bakgrund av den stora osäkerhet som råder beträffande befolkningsutvecklingen bör volymavstämningar göras i samband med helårsprognoserna per april och augusti. För nämnder med kraftiga volymavvikelser kan de ekonomiska ramarna komma att justeras.

Dels kompenseras vissa nämnder för tillkommande lokalkostnader. Det innebär att exempelvis grundskolenämnden per automatik kompenseras för ökade hyreskostnader när en ny skola tas i bruk. Nämnderna kompenseras också för höjda hyror för Huddinge Samhällsfastigheters lokaler de år som hyran höjs, vilket inte sker 2025.

Därtill kompenseras nämnderna symmetriskt för ändrade pensionskostnader. Nämnderna har således blivit fullt ut kompenserade för de höjda pensionskostnaderna 2023 och 2024. På motsvarande sätt minskar nämndernas kompensation när pensionskostnaderna nu sjunker 2025. För nämnderna är detta alltså ett nollsummespel.

Till sist fördelas som grundprincip de statsbidrag som kommunen erhållit genom finansieringsprincipen till berörd nämnd för tillkommande uppgifter. Om berörd nämnd redan kompenserats, så fördelas statsbidraget inte ut till nämnden.

Regeringens budgetproposition innehåller ett antal regleringar enligt finansieringsprincipen. Vissa regleringar är kopplade till den nya socialtjänstlagen, vilket socialnämnden redan erhållit budgetramhöjningar för.





Särskilda budgetsatsningar

Utöver att täcka upp för nämndernas kostnader för volymförändringar, pensioner och lokalhyror, avsätter Vänsterpartiet medel för att kompensera samtliga nämnder fullt ut för pris- och löneutvecklingen. Detta utgör den enskilt största budgetposten. För kvaliteten i Huddinges välfärd och för att Huddinge ska vara en attraktiv arbetsgivare är detta helt avgörande.

Det är dags att satsa på, och utveckla välfärden genom varaktiga satsningar för jämlikhet och jämställdhet

Under decennier har Huddinges välfärd gått på knäna. Det är dags att satsa på, och utveckla välfärden genom varaktiga satsningar för jämlikhet och jämställdhet, goda arbetsförhållanden för vår personal och en grön omställning av hela Huddinge kommuns verksamhet.

Utöver uppräkningsarna satsar vi stort på stärkt kvalitet och utökning av den kommunala välfärdsservicen genom riktade satsningar. Vi anser att välfärden ska ha beredskap för invånarna i alla livets skeenden; från förskola, skola, arbete och boende till äldreomsorg.

Förskolan i Huddinge ska erbjuda goda anställnings- och arbetsförhållanden för sina anställda. Förskolenämnden ska i större utsträckning jobba planmässigt med att stärka personalens kompetens där de önskar. Personalen ska dessutom ges förutsättningar att planera verksamheten med obligatorisk planeringstid. Vi vill se över återinförandet av öppna förskolor i Visättra och Stuvsta.

Lärartätheten och andelen behöriga lärare ska öka och ökningen ska främst ske i de skolor som behöver det mest genom ett utökat socioekonomiskt omfördelningsstöd. Våra budgetsatsningar innebär mindre klasstorlekar, fler speciallärare, specialpedagoger och höjning av kvaliteten i fritidsverksamheten och förstärkt modersmålsundervisning. Kunskap om hedersrelaterat våld och förtryck ska finnas på varje skola, och våld i nära relationer ska motverkas.

Minutjakt och pressade scheman inom hemtjänst och äldreomsorg ska ersättas med en ny modell som sätter vårdtagaren och behoven i fokus. Vi förstärker arbetet med funktionshinderfrågor och med att motverka det digitala utanförskapet. En utredning ska också tillsättas om att utveckla LOV inom vård- och omsorgsnämndens ansvarsområden. Som ett första steg mot sex timmars arbetsdag vill vi införa ett pilotprojekt inom hemtjänsten. Rätten till heltid

-

genomförs inom äldreomsorgen som ett resultat av Vänsterpartiets förhandling med Mittenstyret. De anställda i hemtjänsten ska också få arbetskor för att förbättra deras ergonomiska förutsättningar.

Kommunstyrelsen får ett tillskott för arbetet med att öka valdeltagandet i kommunens utanförskapsområden, ett arbete som måste börja redan nu om vi ska få ett ökat valdeltagande 2026. Vänsterpartiet vill öka kommunens närvaro i fler kommunområden genom medborgarkontor.

Enligt överenskommelse mellan Vänsterpartiet och Mittenstyret har en utredning genomförts för att kartlägga orsaken till kvinnors höga sjukskrivningstal i Huddinge. Kartläggningen har nu resulterat i åtgärdsplaner som ska följas upp inom ett år.

Kultur- och fritidssysselsättning vill vi göra tillgängligt för fler genom en avgiftsfri kulturskola och avgiftsfria aktiviteter för barn och unga. Ett Sportotek kommer startas vid årsskiftet 2025-2026 för utlåning av fritids- och idrottsutrustning genom en överenskommelse mellan Vänsterpartiet och Mittenstyret.

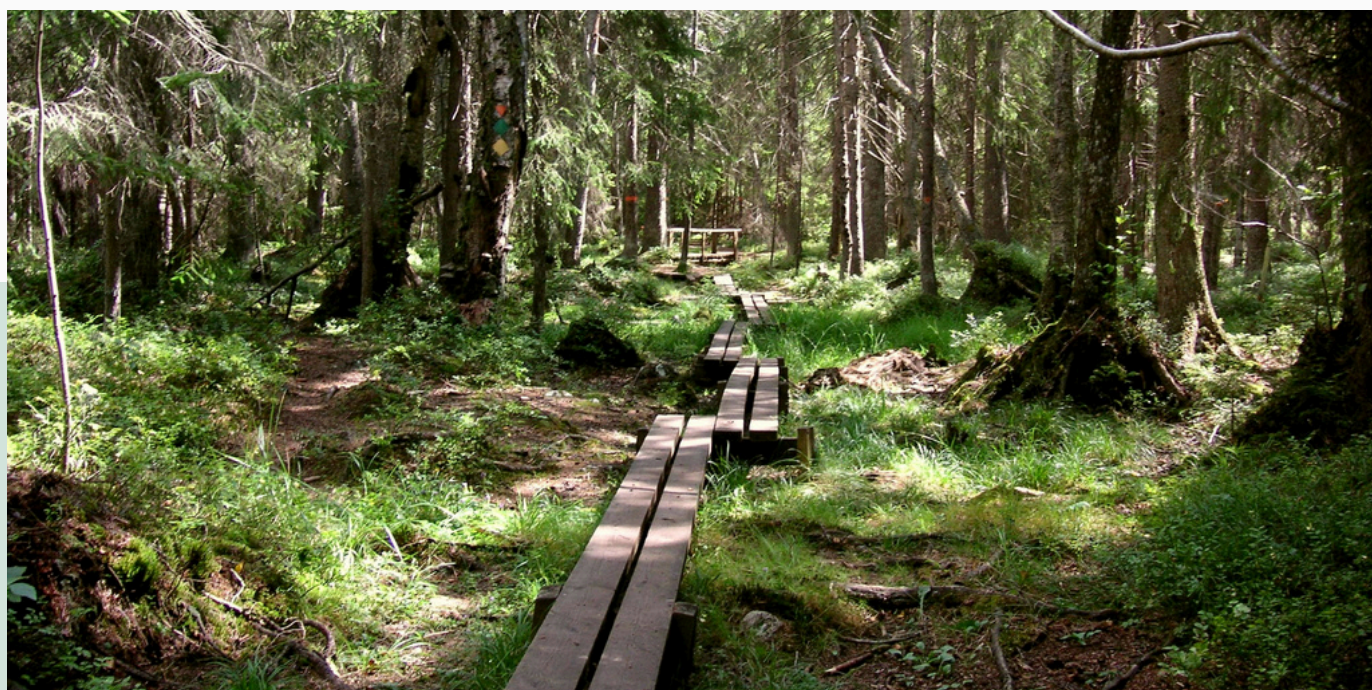
Föreningar som får kommunalt stöd för sin verksamhet måste följa grundläggande demokratiska principer och verka för jämställdhet och mot diskriminering. En överenskommelse mellan Vänsterpartiet och Mittenstyret ska göra kontrollen

av föreningarnas efterlevnad av dessa villkor tydligare. Vi vill se över ett införande av en fritidsgård i Masmo, ett bibliotek i Trångsund och en musikungdomsgård i den östra kommundelen.

Mot bakgrund av den pågående våldsvågen är det helt avgörande att satsa på det förebyggande arbetet och på människorna i frontlinjen i detta arbete. Därför satsar vi på avhopparverksamheten samt dubblar antalet fältsekreterare i kommunen. Dessa fältsekreterare ska ha en naturlig koppling till sina områden och skapa trygghet, särskilt bland ungdomar.

Huddinge ska satsa på att minska utsläppen och införa en informationskampanj om vad man som medborgare kan göra för att minska sin klimatpåverkan. Huddinge Samhällsfastigheter AB och Hüge Bostäder AB ska ha solpaneler på taken där det är möjligt. Feministisk stadsplanering ska praktiseras vid nybyggnation för att göra det offentliga rummet tryggare för kvinnor och vid nybyggnation ska också verktyget grönytefaktor (GYF) praktiseras. Hanteringen och reningen av våra vattendrag behöver prioriteras, bland annat genom fosforfällning. Den biologiska mångfalden och pollineringen ska tillgodoses med en ny pollineringsplan.

Politikerarvoden föreslås sänkas till 2010:s nivå, vilket innebär en besparing på 7,3 mnkr.



Lokalkostnader och lokalresursplan

Kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter har treåriga hyresavtalsperioder. År 2024 förhandlades ett nytt treårigt hyresavtal mellan kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter som därefter trädde i kraft. Prisökningar och högre räntor medför att hyrorna generellt har ökat. Nämnderna kompenseras för de kostnadsökningar som följer av den nya avtalsperioden med totalt ca 82 mnkr.

Lokalresursplanen (se bilaga 2) innehåller uppdrag och förstudier för att möta nämndernas framtida lokalbehov. 2024 års lokalresursplan har utvecklats utifrån kommunens lokalförsörjningsprocess, föregående års lokalresursplan, och den vidareutvecklar styrprocesser, samarbete med förvaltningar i syfte att säkerställa tillgången av tillgänglighetsanpassade verksamhetslokaler, skyddsrum och liknande lokaler för krisberedskap,

anläggningar och vissa bostadstyper. I lokalplaneringen ska även föreningslivets intresse av verksamhetslokaler tas i beaktande. Tillagningskök ska finnas på alla kommunens skolor. Kommunens verksamhetslokaler och verksamhetsanläggning ska bidra till en ändamålsenlig, hållbar och sund verksamhetsmiljö som skapar förutsättning för hög produktivitet och kvalitet i kommunens verksamheter. Kostnaderna ska vara så låga som möjligt och medföra största möjliga nytta. Detta kräver samordning och planering med ett kommunövergripande perspektiv. Ändamålsenlighet handlar om att verksamheten ska ha lokaler och anläggningar som är anpassade efter verksamhetens behov med fokus på egen regi och med en god arbetsmiljö för kommunens personal.

Plan för samhällsbyggnad

Plan för samhällsbyggnad redovisar projektportföljen för samhällsbyggnadsprojekt och dess konsekvenser samt utgör underlag för beslut om vilka samhällsbyggnadsprojekt som föreslås påbörjas under budgetåret. Planen innehåller förslag på 17 nya investeringsprojekt där planering påbörjas under 2025 och där den samlade investeringsvolymen bedöms uppgå till 600 mnkr. I bilagan redovisas även förväntade kassaflöden från investerings- och exploateringsprojekt. Kommande femårsperiod förväntas investeringsvolymerna vara högre än de senaste åren till följd av stora investeringar i bland annat Flemingsberg, Storängen och Vidja.

Även exploateringsinkomsterna förväntas vara höga till följd av den exploatering som sker bland annat i nämnda områden. Det bör understrykas att det rådande konjunkurläget medför större osäkerhet i prognoserna. Kommunen måste möta den efterfrågan som finns på hyresrätter med rimliga hyror och i olika storlekar, LSS-boenden, anpassade boenden och stödlägenheter. Hyresrätter ska inte begränsas till flerbostadshus utan ska även användas som upplåtelseform för andra boendetyper, exempelvis radhus och kollektivhus. Markanvisning ska ges med tydliga miljö- och klimatkrav.

Exploateringsverksamhet

Det resultatpåverkande utfallet från exploateringsverksamheten består av nettointäkter från markförsäljningar, intäkter i form av gatukostnads- och exploateringsersättning för investeringar i allmänna anläggningar samt nettokostnader för framtagande av detaljplaner och planprogram.

Resultatet från exploateringsverksamheten är i ekonomiplanen beräknat till en nettointäkt om 365 mnkr för perioden 2025–2027. För 2025 budgeteras ett utfall om totalt 75 mnkr varav 40 mnkr avser nettointäkter från markförsäljning, 50

mnkr avser gatukostnads- och exploateringsersättning och -15 mnkr nettokostnad för framtagande av detaljplaner och planprogram.

Avskrivningar

Avskrivningar till följd av samhällsbyggnadsinvesteringarna och kommunens övriga investeringar uppgår till 264 mnkr 2025 och förväntas öka med 20 mnkr per år över planperioden. Det motsvarar mellan 7 och 8 procent ökning per år och förklaras av höga investeringsvolymerna.



Mål och vision för Huddinge

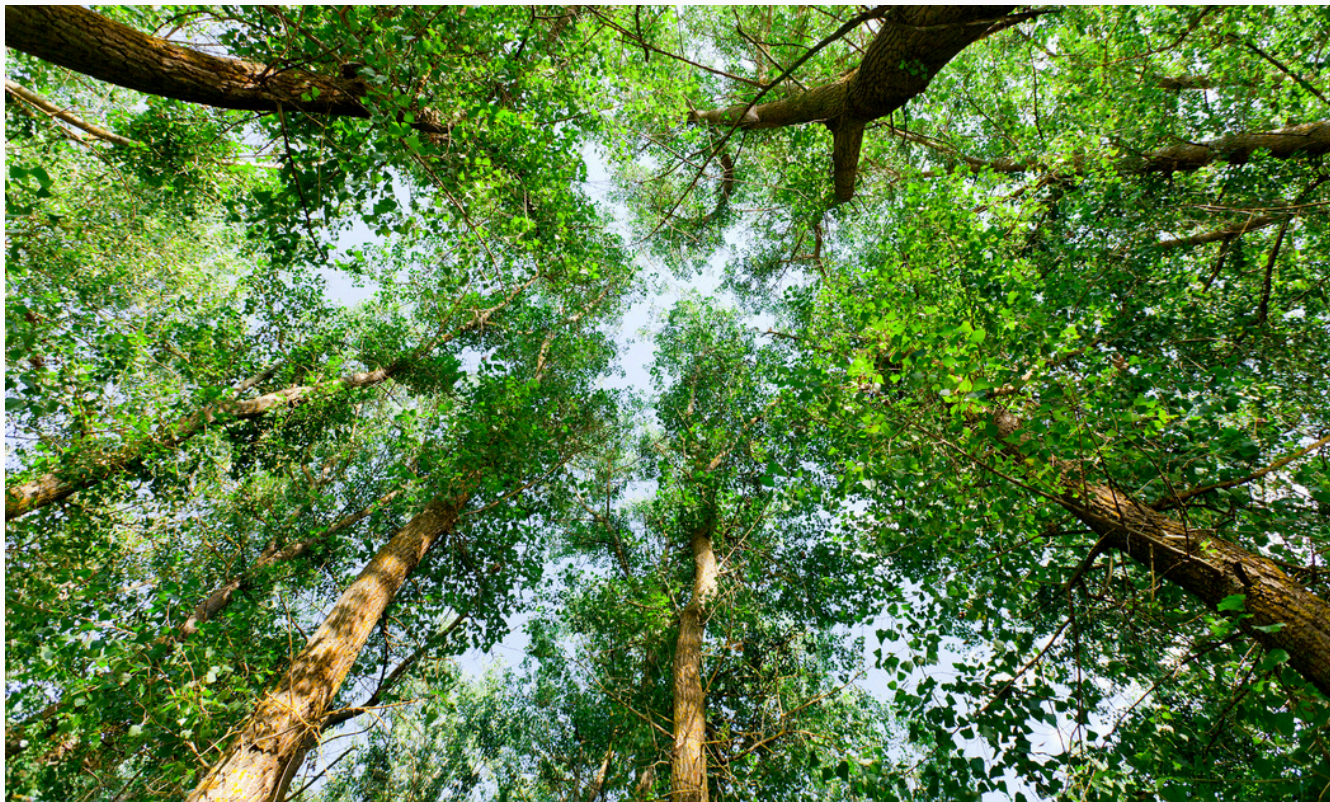
Vår politik tar avstamp i socialism, feminism, antirasism och grön omställning. Genom denna politik skapar vi ett rättvist, jämlikt och grönt Huddinge.

Ekonomisk rättvisa

Vänsterpartiet är ett demokratiskt parti och menar att demokratin även ska sträcka sig till att inkludera ekonomin. Rikedom och tillväxt skapar vi gemensamt och ska fördelas på ett sådant sätt att klassklyftor och förutsättningar jämnas ut och blir så likvärdiga som möjligt. Så väl den nationella som kommunala ekonomin behöver demokratiseras och göras mer rättvis. Idag går utvecklingen åt motsatt håll och ett fåtal individer och företagskoncerner berikar sig på allas vårt gemensamma arbete i stället för att resultatet kommer alla till del. Skatten ska användas som ett verktyg för att demokratisera den kommunala ekonomin och göra Huddinge till en mer rättvis kommun där medborgarna har lika förutsättningar och jämlika villkor.

Social rättvisa

Vi vill att Huddinge ska präglas av social rättvisa. Alla människor ska ha rätt till samma stöd och ett lika starkt socialt skyddsnät om något skulle hända i vardagen eller på jobbet. Utanförskapet i samhället måste motverkas. Genom att satsa på avhopparverksamheter, förberedande insatser i skola och fler insatser för personer i missbruk och kriminalitet kan vi hjälpa fler till ordnade levnadsförhållanden. Långtidsarbetslösa och unga behöver komma ut i arbetslivet genom satsningar på sommarjobb, praktikplatser, lärlingsplatser och utbildningar. Vi behöver trygga och tillgängliga utemiljöer som är till för alla oavsett kön eller tid på dygnet. Kvinnor som utsätts för våld i nära relationer och hedersrelaterat våld- och förtryck ska få det stöd och den hjälp de behöver.



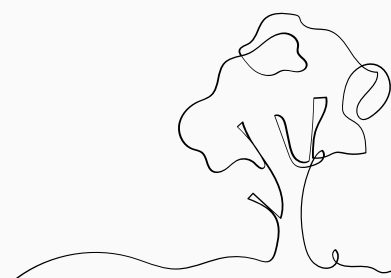
Ekologisk rättvisa

Huddinge ska vara en kommun som präglas av ekologisk rättvisa. Det ska vara lätt att göra rätt. Därför behöver vi satsa på en stark kollektivtrafik för att binda samman de yttre kommundelarna och motverka utsläppen och undvika att bygga motorvägar och fler biler. I stället behöver fler cykel- och gångvägar byggas. Kommunen ska underlätta för källsortering och hållbara lösningar för kommuninvånarna samtidigt som man ska vara ett föredöme för ekologiska energikällor genom investeringar i fler solceller på kommunens fastigheter. Kommunens fordonsflotta ska vara fossilfri och överkonsumtionen och matsvinnet behöver motverkas genom tillagningskök på alla kommunens grundskolor. Vi behöver ha nära till skogs- och naturområden i kommunen. Under pandemin har fler besökt naturreservaten vilket har resulterat i ett ökat underhållsbehov. Vi vill ge utökade medel till verksamheterna för att uppmuntra invånarna till en hälsosam och aktiv livsstil.

Den planerade Tvärförbindelse Södertörn måste stoppas. Stora motorvägsbyggen och ökad bilism är inte hållbara för klimatet. Det kommer öka koldioxidutsläppen och partikelhalterna i luften. Större satsningar behöver läggas på smarta lösningar för spårbunden och kollektivtrafik genom ett utbyggt spårnät med fler busslinjer och fler cykelvägar som binder samman kommundelarna.

Klimatet är en ödesfråga. För att öka kunskapen för kommunens invånare behöver vi fler klimatkampanjer. Köttkonsumtionen måste minskas i kommunala verksamheter och bytas ut mot vegetariska och ekologiska alternativ. Grönytefaktor (GYF) måste vara en komponent i styrningen för byggprojekten. Genom att implementera GYF i översiktsplanen och tidigt i planprocessen så har kommunen möjlighet att kräva detta vid all nybyggnation. Fler grönytor behövs för att underlätta dagvattenflödet och ökat koldioxidupptag. Kommunen behöver utlysa klimatnödläge för att kunna påbörja en klimatomställning.

Torvbildande våtmarker binder dubbelt så mycket koldioxid som alla världens skogar. Till följd av jordbruk har en stor del av alla Sveriges naturliga våtmarker torrlagts. Återställande av våtmarker är en viktig klimatåtgärd men också ett sätt att återskapa naturliga ekosystem. Huddinge kommun ska därför företa en inventering av torrlagda våtmarker och, där möjligt, återställa våtmarker.





Kommunfullmäktiges mål

Våra mål och visioner för Huddinge konkretiseras till mål för kommunfullmäktige, som beskrivs i detta avsnitt. Målbeskrivningarna fungerar som styrmodeller och ska präglade alla beslut som fattas i vår kommun.

Ekonomisk hållbarhet

Verksamheternas behov ska tillgodoses

Kortsiktigt ska Huddinge ha en stabil kommunal ekonomi med kontrollerade inkomster och utgifter med ansvarsfullt underhåll av våra tillgångar. På längre sikt handlar det om att finansiera välfärden och skapa en ekonomisk utveckling som gynnar alla Huddingebor. För att garantera kvaliteten i välfärden behövs en gemensam och solidarisk finansiering. En sådan är inte möjlig så länge privata vinstintressen och marknadsliberala politiker fortsätter leka affär med Huddinges välfärd. Som princip ska gälla att kommunen inte säljer ut kommunala verksamheter till privata aktörer. Vissa undantag kan göras för när personal eller föräldrar själva vill ta över driften av en verksamhet som annars skulle riskerat nedläggning. Vår målsättning är att ge kommunens invånare en högkvalitativ välfärd med en skola som minskar ojämlikheter. Tillgängliga kultur och fritidsaktiviteter samt en värdig äldreomsorg av högsta standard.

Minska ekonomiska klyftor

Sverige är ett klassamhälle, ett av de samhällen i världen där klyftorna dessutom ökar snabbast. Det gäller även på lokal nivå. Det syns tydligt i skillnader på livslängd, medelinkomst och även på pensioner och skolbetyg. Huddinge ska ha en ekonomisk politik som i varje del tar hänsyn till ekonomiska skillnader och livsförhållanden och som arbetar målmedvetet för att minska klassklyftorna i samhället.

Motverka privatisering inom välfärden

Sedan privata intressen kom in i välfärden har inget blivit bättre men mycket blivit betydligt sämre. Den kommunala insynen i upphandlade verksamheter är begränsad och trots många konstruktiva förslag om hur insynen skulle kunna öka har de styrande i Huddinge hittills enbart visat ointresse för problematiken. Men det är en kortsiktig och ohållbar lösning, särskilt eftersom dessa välfärdsprofiterörer som regel får sin verksamhet finansierad av skattebetalarna.

De stora fuskarna i välfärdssektorn har alltid varit företag som finansierar sin verksamhet med våra skattepengar samtidigt som de levererar en sämre kvalitet, har otrygga anställningsvillkor och gör övervinster på bekostnad av kvaliteten i de verksamheter de driver. Ett tydligt exempel på detta var det fiasko som avslutade de 16 åren av borgerligt styre i Huddinge, när städningen av kommunens lokaler lades ut på entreprenad, ett

beslut som varit ödesdigert inte bara för de anställda utan också för de lokaler som skulle städas, med höga viten som följd.

Privatisering kräver också ökad administration genom exempelvis upphandlingar och minskar den politiska styrningen. Vi vill återta så mycket verksamhet som möjligt i egen regi för att främja likvärdighet och minska segregation.

Andelen verksamhet i egen regi ska öka år för år under perioden.

Indikatorer	2021	2022	2023	Målvärde 2030
Egentlig verksamhet i kommunal regi (%)	73%	72,2%	72,8%	Öka

En attraktiv och bra arbetsgivare

Huddinge är en kommun där folk ska vilja jobba. Detta måste bygga på intressanta, nytänkande och dynamiska arbetssätt men också på stabilitet, trygghet och en ekonomisk grundtrygghet för personalen med god löneutveckling och bra arbetsförhållanden.

I Huddinge har man länge haft en trend där man avstått från att göra uppräknings för pris- och lönekompensation eller gjort uppräknings som varit alltför låga. Detta har gjort att exempelvis löneutvecklingen för anställda har släpat efter samtidigt som priserna i omvärlden stigit. I praktiken har det varit en förlustaffär för de anställda inom välfärden att jobba i Huddinge jämfört med andra kommuner som tagit sitt ansvar. Med nytt styre kommer också ny politik och uppräkningsarna börjar nu stabilisera sig men Huddinge behöver fortfarande ha som utgångspunkt att göra fulla pris- och lönekompensationer i enlighet med rekommendationerna från SKR. Huddinges anställda får inte hamna längre efter än vad som är läget redan nu.

Effektiviseringssträvan har lett till nedskärningar i kommunal verksamhet. Det är viktigt att återuppbygga vår välfärdssektor för att attrahera fler medarbetare och stödja kommunens tillväxt. Det krävs också nya sätt att tänka för att vara en

attraktiv arbetsgivare. Ett sådant är förkortad arbetsdag med bibehållen lön. Det är en metod som för många sektorer och i många kommuner ökat såväl kvalitet som trivsel och som också gett de anställda i välfärden fler kollegor. I Huddinge ska ett pilotprojekt genomföras med sex timmars arbetsdag för de anställda i den kommunala hemtjänsten.

Att ge personalen inflytande och arbetsmiljöcertifiera chefer är avgörande för att skapa en trivsam arbetsplats och minska personalomsättningen. Effektiviseringssträvan har lett till nedskärningar i kommunal verksamhet. Det är viktigt att återuppbygga vår välfärdssektor för att attrahera fler medarbetare och stödja kommunens tillväxt.

Arbetet på att få ner de höga sjukskrivningstal som länge fick Huddinge att sticka ut i statistiken såväl i regionen som i hela landet, har inletts. Omstrukturerings har gjorts som kommer underlätta arbetet med att få ner sjukskrivningstalen. Detta är ett resultat av samarbetet mellan Vänsterpartiet och Mittenstyret. Arbetet måste dock fortsätta och följas upp med konkreta åtgärder för att förbättra situationen för de anställda "på golvet" i välfärden, framför allt i kvinnodominerade yrken.

Idag tvingas många kvinnor in på osäkra tim- och deltidanställningar inom bland annat omsorgsyrken. Vänsterpartiet har i samverkan med Mittenstyret drivit igenom att heltid ska fungera som norm inom äldreomsorgen. Självklart anser vi dock att så bör vara fallet för alla som är anställda inom Huddinge kommuns olika verksamheter. Vi vill

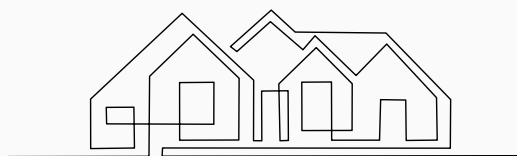
också att kommunen i möjligaste mån undviker att anlita bemanningsföretag. Korta konsultuppdrag kan behövas emellanåt då det saknas expertkompetens men aldrig som långsiktig bemanning. Grundregeln ska vara att samtliga som arbetar i Huddinges egen verksamhet också är anställda av kommunen.

Social hållbarhet

En inkluderande bostadspolitik

Bostad är en fundamental mänsklig rättighet som alla ska ha tillgång till oavsett inkomst och övriga levnadsomständigheter. Tyvärr har vi idag ett system som är utformat på ett helt annat sätt. För den som har råd att betala finns ingen bostadsbrist. För vanligt folk, låg- och medelinkomsttagare är däremot utbudet betydligt sämre. För att kunna skaffa en bostad måste man antingen förlita sig på en bostadskö där du måste köat i årtal för att ha en chans att få en bostad, eller skuldsätta sig för lång tid framöver och köpa en bostadsrätt som i praktiken ändå ägs av banken. Detta ställer många grupper i samhället långt från bostadsmarknaden, särskilt unga, äldre med låg pension och nyanlända invandrare.

För att möta de växande behoven och få Huddinge att ta sitt ansvar som en del av en växande storstadsregion behöver vi tänka nytt kring byggandet. Nu utvecklas två nya stadskärnor i Huddinge, i Flemingsberg och Storängen. I båda dessa områden behöver man bygga för vanligt folk och pressa hyran i nyproduktion. I Vänsterpartiets överenskommelse med Mittenstyret har ett sådant projekt inletts i Vårby Gård där vi bygger Kombohus, en modell speciellt framtagen för att just hålla hyrorna i nyproduktion så låga som möjligt och vi har också sett till att inkomstkraven för att hyra en lägenhet har sänkts.



Till följd av tidigare utförsäljningar av allmännyttiga bostäder har vi kunnat se hur områden förfaller på grund av bristande underhåll. Vi har redan sett en sådan utveckling i exempelvis Flemingsberg, Visättra och Vårby där oseriösa riskkapitalbolag övertagit ägandet av tidigare allmännyttiga bostäder. På sikt är det nödvändigt att arbeta med att återföra tidigare allmännyttiga bostäder som sålts till riskkapitalbolag till allmännyttan igen. Detta är ett sätt att garantera upprustning av fastigheterna men också en säkerhet för hyresgästerna. Vi kommer aldrig acceptera nya utförsäljningar av allmännyttan.

För att bryta segregationen i Huddinge och göra bostadsmarknaden mer tillgänglig för alla samtidigt som vi motverkar klimatförändringar på lokal nivå behöver vi:

- Satsa på integrerade bostadsområden för att främja integration och öka tryggheten.
- Bygga fler billiga hyresrätter i olika storlekar för att bättre möta upp medborgarnas efterfrågan i olika skeden av livet.
- Rusta upp och klimatanpassa miljöprogrammen för att minska segregation, energiförbrukning och öka trivsel.
- Fokusera på klimatsmart byggande, inklusive återbruk och Kombohus för ökad tillgänglighet och lägre kostnader.

Indikatorer	2022	2023	Ettappmål	Målvärde 2030
Trångboddhet i flerbostadshus, norm 2 (%)	25,2	24,0	20	16,5
Stockholms läns kommuner (ovägt medel)	18,3	17,7		

Fler trygga jobb

För att bryta segregation, fattigdom och skapa ett mer inkluderande Huddinge behöver vi få ut fler i arbete. Insatser ska i första hand göras där arbetslösheten är som störst, i Vårby, Flemingsberg och Skogås. Men alternativet till arbetslöshet får aldrig bli att fler slussas till den otrygga gig-ekonomin eller springvikariat som gör att man inte har möjlighet till dygnsvila eller fritid. Omställningsarbetet kommer ta tid, men utgångspunkten ska vara att bygga ut välfärden och garantera rätten till heltid för alla som vill. Arbetet har redan inletts inom äldreomsorgen och

ska också utsträcka sig till fler områden på sikt.

Huddinge kommun ska prioritera schyssta arbetsvillkor och jämställda löner. Det finns fortfarande en påtaglig obalans mellan kvinnors och mäns löner. Kvinnor har ofta högre utbildning än män, men tjänar i genomsnitt 15% mindre. Denna löneklyfta måste krympa och jämställdhet i lönerna främjas, då det har en negativ påverkan på kvinnors ekonomiska självständighet och pensionssparande negativt.

Indikatorer	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%)	84,8	95	100

Huddinge har länge stuckit ut i statistiken när det gäller sjukskrivningar i kvinnodominerade yrken. Kommunen arbetar nu, tack vare överenskommelsen mellan Vänsterpartiet och Mittenstyret, för att få ner sjukskrivningarna genom att förbättra arbetsmiljön.

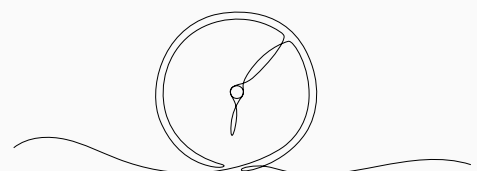
Tidigare nedskärningar i kommunens verksamheter har ökat arbetsbördan för många anställda, särskilt inom utbildnings- och vårdsektorn där man undviker att täcka luckor i arbetsstyrkan till följd av exempelvis pensions-

avgångar eller jobbyten genom att inte nyrekrytera. Detta är ett direkt resultat av att verksamheterna under allt för lång tid varit satta på en ekonomisk diet bestående av sparbetting, hyvlingar och utförsäljningar. Även lärare upplever ökad arbetsbelastning och dokumentationskrav, vilket resulterar i högre sjukfrånvaro. Stressiga och fysiskt krävande arbetsvillkor leder ofta till utmattning. Många småbarnsföräldrar kämpar med balansen mellan arbets- och familjeliv, och kvinnor hamnar ofta i deltidsarbete med negativ påverkan på deras lön och pension.

Indikatorer	2022	2023	Etappmål	Målvärde 2030
Sjukfrånvaro, kommunalt anställda (%)	8,5	7,8	5,0	<2,5

Vänsterpartiet strävar efter sex timmars arbetsdag i kommunen och föreslår pilotprojekt för detta inom den kommunala hemtjänsten. Arbetstidsförkortning är ett viktigt verktyg i att komma åt den arbetsrelaterade stressen. Det är hög tid att sänka arbetstiden.

Vidare behöver kommunen samarbeta närmare med fack-föreningarna för att förbättra de anställdas arbetsmiljö och välbefinnande.



Hållbart och långsiktigt företagande

Det som är bra för Huddingeborna är i regel också bra för företagandet. Det handlar om enkla och basala förutsättningar så som en god och fungerande kollektivtrafik, ett bättre kundunderlag i våra närcentrum genom förtätning i befintliga bostadsområden och om att underlätta för företag att arbeta klimatsmart. Det är också viktigt att kommunen underlättar för föräldrar som hellre tar över exempelvis en förskoleverksamhet än att se den läggas ner. Även icke vinstdrivande personalkooperativ är en möjlighet vi ser inom vissa delar av välfärden.

Klimatomställningen är inget som enbart kan göras av medborgarna, kommunen eller civilsamhället. Huddinge kommun ska därför arbeta aktivt för att attrahera företag, som har den cirkulära ekonomin som utgångspunkt för sin verksamhet, att etablera sig i vår kommun.

Arbete som integration

Att ha ett jobb är en viktig del i integrationsprocessen. Det är ett viktigt verktyg för nyanlända att lära sig språket och knyta an till kommunens invånare. Det skapar gemenskap och motverkar det utanförskap som många nyanlända kan känna. Därför är det viktigt att kommunens arbetsgivare uppmuntras till att anställa nyanlända och att språkkompetensutvecklingen som nu införts inom äldreomsorgen och förskolan också byggs ut till att gälla exempelvis den grupp som jobbar inom LSS och personlig assistans. Språkkompetensutvecklingen ska dock alltid ske på betald arbetstid och med vikarier på plats för att minska stressen för personal som deltar i utbildningen.

Fler jobb för unga

Att komma ut i vuxenlivet som ung är ofta en utmaning. Unga har ofta inte ett gediget CV med årsvis arbetslivserfarenhet i olika branscher. Denna resa måste börja någonstans för att unga ska få möjlighet att bygga sina liv, skaffa sig inkomst, och skapa en framtid. Tyvärr är det inte alltid en brist på utbildning eller erfarenhet som hindrar unga från att få jobb, utan det finns hinder som är relaterade till efternamn och könstillhörighet, vilket är ett allvarligt problem.

Därför är projekt som "Tillsammans för Vårby" och

"Unga för Orten" viktiga. Dessa initiativ spelar en avgörande roll för att hjälpa unga att komma in på arbetsmarknaden, där de kan visa sin förmåga. Genom att skapa broar mellan utbildning och arbetsliv, ges unga möjlighet att utforska sina karriärmöjligheter.

Det är också viktigt att återigen främja samarbeten mellan gymnasier, högskolor/universitet och näringslivet. Dessa partnerskap hjälper unga att få relevant kunskap och färdigheter som är överförbara till arbetsplatsen. Att erbjuda jobb-möjligheter till unga gynnar inte bara individerna utan även samhället som helhet. Jobb för unga kan vara en viktig förebyggande åtgärd för att minska rekryteringen till gäng och annan kriminalitet, och därmed skapa ett tryggare och mer stabilt samhälle. Skolans studie- och yrkesvägledare har en viktig roll i att informera om behovet av elever på gymnasieskolans yrkesprogram och vi måste höja yrkesprogrammets kvalitet för att säkerställa en långsiktig tillgång på utbildad personal.

Meningsfull sysselsättning för funktionsnedsatta

Sysselsättning är viktigt för att aktivera och höja livskvaliteten för människor med funktionsnedsättningar. Därför är dagliga verksamheter och andra sysselsättningar viktiga, då det också ger dem kompetenser för att, efter deras förutsättningar, komma ut i arbetslivet. Detta behöver vara en aktiv del i jämlikhetsarbetet. Arbetet med paraidrott ska utvecklas i kommunen för att ge fler möjlighet till sport och uteaktiviteter som stimulerar hälsan men också är ett sätt att bygga sociala kontaktnät.

En likvärd skola

En bra skolgång är en av förutsättningarna för ett bra liv. Fler elever måste nå godkända betyg efter avslutad gymnasieutbildning och kommunen ska agera för att hjälpa elever på yrkesprogram att få lärlingsplatser. Pedagogerna behöver få bättre arbetsförhållanden, speciellt i förskolan.

Förskolan och grundskolan lider båda av hög sjukfrånvaro.

För att minska sårbarheten i verksamheten behöver vi få fler vuxna i skolan, med tyngdpunkt på fler förskolepedagoger och fler speciallärare. På så vis vill vi också fånga upp de elever som behöver extra hjälp och stöd för att ta sig igenom sin utbildning på ett så bra sätt som möjligt.

Lärartätheten i Huddinge har under de senaste två åren vänt uppåt något, men vi ligger fortfarande inte på den nivå vi skulle behöva för att uppnå en så pass god lärartäthet att det påverkar resultaten i skolan och gör att varje elev känner sig sedd och får sina behov tillgodosedda i form av hjälp och stöd. I grundskolan behöver vi minska dokumentationsbördan för lärarna. Pengarna ska också riktas dit behoven är som störst, vilket är våra socioekonomiskt utsatta områden. Skolgången ska vara lika bra oavsett i vilken kommun man växer upp. Vänsterpartiet och Mittenstyret har kommit överens om att successivt öka det socioekonomiska omfördelningsstödet. Detta måste trappas upp ytterligare. I många kommuner med mindre socioekonomiska skillnader än Huddinge är omfördelningsstödet betydligt högre.

I Uppsala uppgår det exempelvis till 6,63 procent av budgeten för grundskolan. Samtidigt måste vi se till att omfördelningen inte ger ett negativt utslag i form av mindre resurser till exempelvis elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. I sådana fall måste skolorna kompenseras inom ram.

För att höja antalet behöriga lärare i skolor i socialt utsatta områden ska skolorna kunna låta obehöriga lärare studera på lärarprogrammet 50% av sin anställning med full lön. Skolorna får ersättning för den del av anställningen som används för studier av medel hos utbildningsförvaltningen.

De flesta incidenter som inträffar i skolan sker på skolgård, uppehållsrum, korridorer och i klassrum. Den största ökningen av incidentrapporter såg vi under föregående år på skolgårdar och i uppehållsrum. Det är svårt för skolans personal att ha uppsikt över dessa ytor, särskilt skolgårdarna. Detta ökar risken för oroligheter. Vi budgeterar därför för fler resurser och skolmentorer. Med en sådan satsning stärker vi vuxennärvaron i skolan utanför lektionstid och arbetar förebyggande för en bättre och tryggare skolmiljö.

Indikatorer	2022	2023	Etappmål	Målvärde 2030
Elever i ÅK 9 som uppnått betygsriterierna i alla ämnen, hemkommun, andel (%)	81,1	77,2	81,5	85

Rusta upp SFI

SFI-undervisningen i Huddinge måste prioriteras högre. Det är ett stort problem att det är svårt att få tag på utbildade SVA-lärare (svenska som andraspråk). Detta är ett problem i hela regionen och det är nödvändigt att Huddinge utvecklar en plan för hur vi attraherar dessa lärare att komma till vår kommun. I grunden är SFI-systemet

felkonstruerat eftersom det idag ses som en arbetsmarknadspolitisk åtgärd när det egentligen är en utbildningsinsats som är nödvändig för att få nyanlända att lära sig språket och därigenom komma i arbete och få en bättre möjlighet att integreras i det svenska samhället.

Indikatorer	2022	2023	Etappmål	Målvärde 2030
SFI-ever som klarat mer än två kurser av nybörjare två år tidigare, totalt (%)	30	34	50	75

Huddinge behöver ett modersmålslyft

Modersmålsundervisning är en viktig beståndsdel i en mångkulturell kommun som Huddinge. Modersmålet främjar kulturell identitet och språkutveckling. Det är också belagt den som behärskar sitt modersmål också kommer att bli bättre på att behärska sitt andraspråk, i detta fall svenska. För personer med inga- eller låga läs- och skrivkunskaper behöver insatserna starta på rätt nivå och kanske på modersmålet för att därefter vara redo att ta till sig det svenska språket.

Idag sker modersmålsundervisningen under ganska begränsade former för hur, när och var vi erbjuder modersmålsundervisning. Idag måste tre elever på samma skola vara modersmålstalare för att det ska vara möjligt för dem att få modersmålsundervisning på den egna skolan. Är man färre än tre elever med samma modersmål måste man förflytta sig till andra skolor i kommunen för att delta i undervisningen där i stället. Detta måste förändras så att regelverket blir mer generöst. En sådan förändring skulle öka motivationen till modersmålsundervisning men också sänka trösklarna att delta i undervisningen. Organisationen för modersmålsundervisning måste utvecklas med lyhördhet mot den personal som finns i verksamheten och med respekt för deras sakkunskap.

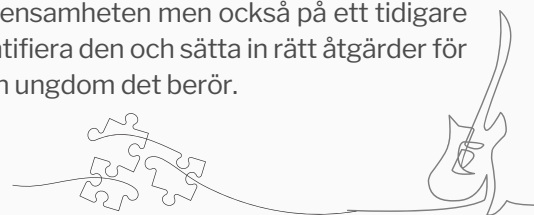
Ett språk är något man har med sig sedan barnsben. Därför är det viktigt att redan i tidig ålder utveckla sina kunskaper i sitt modersmål. Huddinge bör därför arbeta modersmålsstimulerande redan från förskolan. På så sätt finns redan ett upparbetat intresse hos barnet att fortsätta utveckla sitt modersmål även i skolålder. Det är bra att förskolorna utvecklat arbetet med appar för läsning. För att detta arbete ska bli framgångsrikt behöver dock även vårdnadshavare få en introduktion till hur dessa appar ska användas som komplement till annan läsning hemma.

En meningsfull fritid för alla barn och unga

Huddinge är en kommun som, framför allt på grund av fattigdom, segregation och arbetslöshet, är extra hårt drabbad av gängkriminalitet. Kommunen måste därför sätta in extra insatser för att klara av att förebygga fortsatt eskalering och hantera existerande gängkriminalitet. En sådan metod är att arbeta med att ge unga en meningsfull fritid. Vi vill

att nolltaxan för lokaler återinförs. Vi vill också främja fler avgiftsfria kultur- och fritidsverksamheter för unga. I grunden ser vi inte bara detta som ett sätt att ge Huddinge ett rikare kulturliv utan också som ett brottsförebyggande arbete.

Ungdomar lider också i allt högre grad av psykisk ohälsa. Problematiken kryper dessutom nedåt i åldrarna. Genom att erbjuda fler alternativ för en meningsfull fritid kan vi motverka den psykiska ohälsan och ensamheten men också på ett tidigare stadium identifiera den och sätta in rätt åtgärder för att hjälpa den ungdom det berör.



Barns rätt till fritidsaktiviteter ska inte bero på klass, bostadsort eller tjockleken på föräldrarnas plånbok. Vänsterpartiet förespråkar avgiftsfria kulturaktiviteter och ökade resurser till fritidsverksamhet för att säkerställa lika möjligheter för alla barn att njuta en meningsfull fritid. Vi vill att kulturskolan på sikt ska vara avgiftsfri, vi vill ge mer resurser till studieförbunden och vi vill att kommunen arbetar tätare med civilsamhället och lokala eldsjälar för att tillskapa aktiviteter där sådana saknas. Vi har även i samverkan med Mittenstyret sett till att ett sportotek kommer att öppnas i Huddinge vid årsskiftet 2025/2026.

Stärk avhopparverksamheten

Huddinges problem med gängkriminalitet måste tas på allvar. För att detta ska vara möjligt måste kommunen arbeta aktivt med förebyggande insatser men också med avhopparverksamhet för personer som hamnat inom den organiserade brottsligheten. Ett sådant arbete är avancerat, tar lång tid, kräver tillit och är kostsamt, men det är en bra metod för att få ut unga ur gängmiljön. För att hålla dem borta från gängmiljön behöver kommunen också erbjuda möjligheter till utbildning och praktikplatser för avhoppare.

Förebyggande insatser innebär också en ökad tillgänglighet av lokala poliser i våra förorter men också att mer resurser förs till föreningsverksamheter och fritidsföreningar för de unga.

Öka valdeltagande för att stärka demokratin

Valdeltagandet i Huddinge är ett av de lägsta i hela landet om man ser enbart till kommunvalen. Det ligger på 74,3 procent för valet 2022 jämfört med medianen regionen som är 83,3 procent. Valdeltagandet är extra lågt i vissa valkretsar i de socioekonomiskt utsatta områdena i kommunen, i huvudsak i Vårby gård, Skogås och Flemingsberg. Det lägsta valdeltagandet i en enskild valkrets

ligger på 34 procent i en av valkretsarna i Vårby gård. Målet är att öka valdeltagandet till kommunvalet 2026. Detta kan bara göras genom ökad information från kommunen och riktade satsningar för att nå fler i de kommundelar där valdeltagandet är lågt. Ett sådant arbete borde inletts redan dagen efter valet 2022, men vi menar att det nu bör påbörjas skyndsamt.

Indikatorer	2022	Ettapmål	Målvärde 2030
Valdeltagande i senaste kommunvalet	74,0	80	83

Medborgarkontor i Vårby, Skogås och Flemingsberg

En del av arbetet för en jämlik kommun är att alla invånare har samma rätt till kommunal service. Medborgarkontor finns idag bara i centrala Huddinge. Inte alla Huddingebor har förutsättningarna som krävs för att ta sig in till centrala Huddinge, särskilt om man bor långt ut i kommunen. Det är viktigt att Huddingeborna känner att de kan lita på kommunen och att de har insikt i vilka beslut som tas och när dessa sker. Att ha kontoren placerade i socioekonomiskt utsatta områden skulle exempelvis kunna bidra till ett ökat valdeltagande. E-tjänster är väldigt bra, men de riktar sig främst till medborgare som kan språket och som vet hur man hanterar dem. Medborgarkontoren ska vara en förlängning av kommunhuset och kommunens ansikte utåt.



Förebyggande digitalt utanförskap

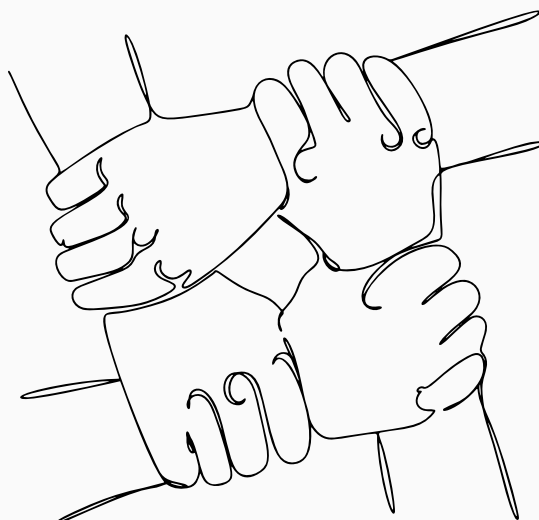
Vi får allt fler äldre i Huddinge. Det gör också att vi måste arbeta målmedvetet på att minska den digitala klyftan. Alla är inte vana vid att använda datorer i exempelvis sitt informationssökande eller sina kontakter med myndigheter. Huddinge måste vara en kommun för alla där det är lätt både att få tillgång till hjälp via kommunens servicecenter och de medborgarkontor Vänsterpartiet vill skapa i Skogås, Flemingsberg och Vårby, men det bör också vara lätt att få hjälp med att hantera kommunens digitala tjänster.



Jämställdhet

Utbildning i normkritiskt tänkande

Huddinge, liksom resten av Sverige och världen, lider av patriarkala normer som i grunden begränsar människors frihet. Allas rätt till likabehandling oavsett kön, könsöverskridande identitet, sexuell läggning, härkomst eller sexuell läggning är grundläggande för att skapa ett tryggt och inkluderande Huddinge. Därför ska Huddinge arbeta målmedvetet med att normkritiskt arbete och HBTQIA-certifiering inom kommunala verksamheter. I de pedagogiska verksamheterna arbetar pedagoger och personal utifrån ett normkritiskt perspektiv något som också behöver ges utrymme och tid för reflektion kring i de egna verksamheterna och i nätverk mellan olika förskolor och skolor. Det enda sättet att ändra på denna typ av orättvisor är att skapa en medveten värdeförskjutning där allas lika rätt är grundläggande redan från en tidig ålder.



Intensifiera arbetet mot mäns våld

I trygghetsarbetet går det inte att bortse från det våld som utövas i nära relationer. När kvinnor utsätts för våld är det i 80 procent av fallen en man som är gärningsmannen enligt siffror från Brottsförebyggande rådet. Mäns våld är en pandemi i samhället som måste bekämpas med alla medel. Många kvinnor vågar inte anmäla våldsbrott av rädsla för vilka konsekvenser detta kan få. Andra sitter fast i en relation på grund av mannens ekonomiska makt. Huddinge kommun måste arbeta målmedvetet och förvaltningsövergripande för att hjälpa kvinnor som vill lämna en våldsamt relation. Som det ser ut idag måste man söka hjälp från flera olika förvaltningar som inte samarbetar med varandra. En förvaltningsövergripande samordning bör ske som i första hand inkluderar försörjningsstöd, boende och utbildning. Huddinge kvinnojour bör ges den hjälp och det stöd de behöver och våldspreventivt arbete bör ingå i grundskolans arbete.

Förebyggande av hedersrelaterat våld och förtryck

Det hedersrelaterade våldet och förtrycket är ett omfattande samhällsproblem idag. Det drabbar framför allt kvinnor, HBTQIA-personer och personer med funktionsnedsättning men kan även drabba unga killar som går emot släktens vilja om vem man exempelvis ska gifta sig med. I hederskulturen är det släktens kollektiva "heder" som är grundläggande och man är i extremfallen beredda att gå extremt långt för att upprätthålla

denna upplevda heder. Vi måste lägga mer resurser på att skydda hederskulturens offer genom att på ett tidigt stadium identifiera unga som lever i en hederskontext. Nu kommer grund- och gymnasieskolan, tack vare en överenskommelse mellan Vänsterpartiet och Mittenstyret, att få en handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck. Detta är bra men det räcker inte. För att upprätthålla hedersnormen förs barn som upplevs bryta densamma utomlands och kommer aldrig tillbaka till Sverige. Många av dessa barn gifts bort mot sin vilja. I dessa fall måste socialtjänstens arbete med att lokalisera barnen och ställa krav på deras vårdnadshavare och andra anhöriga öka. Kommunen bör också samverka med organisationer som arbetar med att ta hem barn som förts utomlands mot sin vilja.

Feministisk stadsplanering för en trygg utemiljö

Tryggheten i utemiljöer i Huddinge har en tydlig könsaspekt. Det är i högre grad kvinnor än män som känner sig otrygga när de exempelvis går hem från pendeltåget. För att komma åt detta måste vi ha ett feministiskt perspektiv på planering av nya utemiljöer och också göra anpassningar av befintliga utemiljöer. Det kan handla om allt från att bygga så att man har lägenheter i markplan för att öka känslan av att inte vara ensam på exempelvis en gångväg till att ta bort onödiga buskage och annan markvegetation. Det handlar också om bredare och bättre belysta gång- och cykelstråk. Vi kallar detta arbete för feministisk stadsplanering.

Ekologisk hållbarhet

En aktiv klimat- och miljöpolitik är själva förutsättningen för att vår politik på andra områden alls ska vara meningsfull. Vi har skärpt våra klimatmål och siktar på nettonollutsläpp till 2035 och betonar att lösningarna måste vara kollektiva. Det kan aldrig bli en klassfråga som handlar om att bara den som är resursstark har möjlighet att göra klimatsmarta val i sin vardag. Därför måste vi främja kollektivt resande för alla, satsa på miljövänliga byggnormer, grönområden, god vattenkvalitet och ekologiskt hållbara samhällen.

Vänsterpartiet vill att Huddinge kommun adresserar frågans allvar genom att utlysa klimatnödläge för kommunen och påbörja omställningen på allvar. Även om områden där kommunen har full rådighet finns idag en allt för låg ambitionsnivå. Trots att exempelvis omställningen

till en fossilfri fordonsflotta är en engångskostnad väljer man att ha målsättningen att fasa ut de bensin- och dieseldrivna fordonen först till 2030. Det räcker inte.

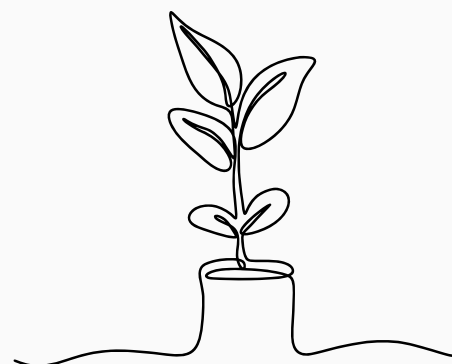
Huddinge ska leda det ekologiska hållbarhetsarbetet genom att öka andelen ekologiska livsmedel i kommunen och minska köttkonsumtionen. Matsvinn ska minimeras, och alla skolor bör ha tillagningskök.

Biologisk mångfald är viktigt för rekreation och koldioxidupptag, och vi bör bevara våra naturområden. Huddinge kommuns yta består av en tredjedel skog och naturmark. Vi måste ta hand om dem, upprätthålla naturreservat och bekämpa invasiva växter.

Indikatorer	2022	2024	Etappmål	Målvärde 2030
Jämförelse vattendrag med god ekologisk status, andel (%)	25,0	50,0	70,0	100

För renare sjöar och vattendrag krävs åtgärder mot övergödning, dagvattenrening och medvetenhet om biltvättens påverkan.

Huddinge kommun ska uppmuntra till aktivt (men varsamt) nyttjande av naturen.





Nämnder

För varje nämnd redovisas i detta avsnitt nämndens budget och ekonomiska förutsättningar i övrigt, samt viss verksamhetsstatistik. Nämnderna ska utifrån sina ramar ta ett självständigt ansvar för ekonomin. Det fortsatta arbete med verksamhetsplaneringen ska således bygga på den faktiska behovs- och kostnadsutvecklingen som nämnden själv beräknar och de prioriteringar som nämnden själv vill göra, för att utifrån fullmäktiges beslut om mål och budget bedriva en god verksamhet av hög kvalitet och ha en ekonomi i balans.

Vänsterpartiets satsningar och uppräkningsar är utöver dem som framgår av Mittenstyrets budgetförslag. Våra uppräkningsar uppgår till 3 procent för förskolenämnden, grundskolenämnden och vård- och omsorgsnämnden samt även för socialnämnden, kultur- och fritidsnämnden och gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden. I socialnämnden är satsningen på omställning till ny

socialtjänstlag öronmärkt för just detta arbete och inkluderar alltså inte uppräkningsar på det sätt som görs i Mittenstyrets budgetförslag. Mittenstyrets satsning på trygghetskameror under budgeten för kommunstyrelsen och effektivisering av organisation lägre ekonomiskt bistånd i budgeten för gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden återfinns inte i Vänsterpartiets budgetförslag.

Förskolenämnden

Nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter såsom huvudman för förskolan. Nämndens uppgifter innefattar att svara för pedagogisk omsorg enligt 25 kap. skollagen (2010:800), samt ansvara för anordnandet av öppen förskola som komplement till förskola och pedagogisk omsorg.

Förskolan är startskottet för den viktiga tid som barn och ungdomar befinner sig i olika typer av omsorg och därefter utbildningsverksamhet. Detta är en av de viktigaste och mest definierande perioderna i livet och spelar roll för vilka vi sedan blir

i vuxenlivet. Därför är det extra viktigt att vi har en förskoleverksamhet där alla barn blir sedda och får sina behov tillgodosedda. Vi menar exempelvis att den vikande demografien, där behovet av förskoleplatser sjunker bör ses som ett bra tillfälle för att minska barngrupperna, inte som ett tillfälle att spara på personalkostnader. För att få en bra och kvalitativ verksamhet behövs också goda och trygga anställningsvillkor. Vi anser därför att Huddinge kommun borde införa Borlängemodellen för att fokusera på pedagogisk utbildning för barnskötare och vidareutbilda befintlig personal.

Det är också skillnad på var i kommunen man går i förskolan. Därför behöver det tillskjutas medel för att rusta upp förskolor i socioekonomiskt utsatta områden. Det är också viktigt att bygga ut den öppna förskoleverksamheten genom nya öppna förskolor i Visättra och Stuvsta. Modersmåls-stimulerande arbete ska också inledas redan i förskoleålder för att barn ska utveckla ett intresse och en nyfikenhet för sitt modersmål redan i tidig ålder vilket kan underlätta

övergången till modersmålsundervisning på grundskolenivå. Ilt för låg ambitionsnivå. Trots att exempelvis omställningen

✓ Pris- och lönekomensation	22,3 mnkr
✓ Behöriga pedagoger / kompetensutveckling	2 mnkr
✓ Modersmålsstimulering	1 mnkr
✓ Upprustning av förskolor i utsatta områden	6 mnkr
✓ Öppen förskola i Visättra och Stuvsta	2 mnkr
✓ Skolmentorer/resurser	10 mnkr

Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ska fullgöra de uppgifter enligt skollagen och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på kommunen som huvudman för skolväsendet i Huddinge kommun (med undantag för de uppgifter som ska handhas av förskolenämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden).

Huddinges skolor karaktäriseras av segregation och ojämlikhet där det spelar allt större roll i vilket område du bor, i vilken skola du går i och vilka lärare och klasskamrater du får.

När kunskapsresultaten i skolorna i de utsatta områden sjunker riskerar de i stället att bli rekryteringscentraler för den gängkriminalitet som sprider sig i samhället. Utarmning av skolornas resurser drabbar de svagaste i samhället hårdast. Efter många år med ett borgerligt styre där resurser till välfärden i varje budget skars ned har Huddinge en lång väg tillbaka med att återskapa tillräckliga resurser för skolan.

Vi vill stärka likvärdighet mellan skolorna för att bidra till högre kvalitet, högre lärartäthet, höjda lärarlöner och mindre undervisningsgrupper i alla skolor. Ett av de viktigaste styrmedlen för ökad likvärdighet är det socioekonomiska stödet till skolorna. Där har Vänsterpartiet fått igenom en överenskommelse med Mittenstyret om att den socioekonomiska modellen ska få bättre träffsäkerhet och att summan som fördelas ska höjas.

Idag saknas tillagningskök i Visättraskolan och Kungsklippeskolan. Tillagningskök är ett effektivt sätt att laga aptitlig mat och minska matsvinnet vilket är bra för miljön och klimatet men också ökar trivselen och kvaliteten på skolan genom god och näringsrik mat.

Att lära sig det svenska språket är den självklaraste och bästa vägen till goda skolresultat och till deltagande i samhället. Vi satsar i vår budget på att utöka och stärka modersmålsundervisningen. Det är av forskningen väl belagt att goda kunskaper i modersmålet även stärker kunskaper i det svenska språket.

Vi satsar på lärarnas arbetsmiljö och elevernas trygghet och lärande. Vi vill se mindre elevgrupper med på sikt max 25 elever per klass som norm. I vår budget finns viktiga satsningar på ett förstärkt fritidshem och utvecklad rastverksamhet på alla skolor för att förhindra mobbning, utanförskap och rekrytering till gängkriminalitet. Här bör man ta inspiration av Botkyrkas modell med "after school-verksamhet".

Budgeten innehåller även fler speciallärare som kan avlasta lärarna genom att arbeta med de elever som har störst behov. Varje klass ska ha tillgång till speciallärarkompetens. Vi vill även införa Borlängemodellen som innebär att de obehöriga lärare som finns i kommunens skolor erbjuds att arbeta på 50% och läsa upp lärarbehörigheten på 50%. De lärare som idag vill arbeta på våra utsatta skolor skulle genom detta kunna bli behöriga och skickliga i sitt arbete.

✓ Pris- och lönekomensation	49,6 mnkr
✓ Utökat socioekonomiskt stöd	10 mnkr
✓ Förstärkt modersmålsundervisning, utredn	0,5 mnkr
✓ Stöd till barn med särskilda behov genom fler speciallärare	10 mnkr
✓ Förstärkning av elevhälsan	10 mnkr
✓ Kvalitet på fritidshemmen – after school	10 mnkr
✓ Tillagningskök i Visättraskolan och Kungsklippeskolan	6 mnkr
✓ Fler behöriga pedagoger / Borlängemodellen	5 mnkr

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar som hemkommun och huvudman för samtliga uppgifter enligt skolförfattningarna för gymnasieskolan, anpassad gymnasieskola, kommunal vuxenutbildning inklusive undervisning i svenska för invandrare och särskild utbildning för vuxna. Nämnden är huvudman för all myndighetsutövning inom ekonomiskt bistånd inklusive dödsbrottsutredning, tillhandahållandet av kommunala arbetsmarknadsåtgärder, mottagandet av vissa nyanlända enligt anvisning från Migrationsverket samt handläggning av bostadsförturer av sociala och medicinska skäl.

Allt fler yrkesval och karriärvägar kräver såväl gymnasieexamen som eftergymnasial utbildning. Gymnasieskolorna i Huddinge behöver omfattande satsningar för att matcha de krav som arbetsmarknaden nu ställer. Antalet elever som går

ut med godkända betyg måste bli fler och särskilt fokus ska läggas på de yrkesförberedande programmen. Kommunen ska också ställa krav på lärlingsplatser vid upphandlingar för att på så sätt kunna hjälpa dem som gått yrkesförberedande program att komma in i sina nya yrken. Kvaliteten på SFI måste bli bättre med fler utbildade lärare i Svenska som andraspråk (SVA) i verksamheten.

✓ Pris- och lönekomensation	11,1 mnkr
✓ Stärkt kvalitet, yrkesutbildning	2 mnkr
✓ Stärk kvalitet, SFI	2 mnkr

Socialnämnden

Trygghetsarbetet är grundläggande för att skapa ett jämställt och jämlikt samhälle. Våld, förtryck och kriminalitet tar sig olika former och det krävs olika medel för att bekämpa dem. Vänsterpartiet vill se satsningar på fler fältsekreterare som kan fånga upp ungdomar som är på väg att hamna i kriminella miljöer men vi vill även se till att man arbetar nämndövergripande för att göra processen så enkel som möjligt för den kvinna som vill lämna en våldsamt relation. Vi välkomnar att en handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck nu kommer att tas fram för grund- och gymnasieskolan och vill se att Huddinge kommun jobbar planmässigt med dessa frågor. Polisenärvaro med fokus på relationsbyggande och personkontinuitet ska vara en del av det förebyggande- och trygghetsskapande arbetet liksom en utvecklad avhopparverksamhet. För att även arbeta förebyggande måste de polisiära insatserna samordnas med insatser från skola, kultur och socialnämnd tillsammans med föreningslivet. Rasistiska strukturer måste arbetas bort för att förtroendet för polisen som myndighet ska öka, framför allt i socioekonomiskt utsatta områden.



✓ Pris- och lönekomensation	9,1 mnkr
✓ Avhopparverksamhet	10 mnkr
✓ Dubblerat antal fältsekreterare	2 mnkr
✓ Kompetensutveckling	2 mnkr
✓ Omställning ny socialtjänstlag	10,6 mnkr
✓ Samordnare mot hedersrelaterat våld- och förtryck och våld i nära relationer	2 mnkr

Vård- och omsorgsnämnden

Gruppen äldre i Huddinge växer och kommer fortsätta göra det, precis som i resten av landet. För att de som behöver hjälp och stöd ska få god service krävs hög kvalitet i vården, vilket i sin tur förutsätter goda arbetsvillkor.

Vänsterpartiet vill ersätta deltids- och osäkra anställningar med trygga heltidsjobb med löner som går att leva på. I samarbete med Mittenstyret har reformen om rätt till heltid för vård- och omsorgspersonal inletts. Reformen behöver dock genomföras snabbare och i större omfattning än vad som nu är fallet.

Arbete inom hemtjänst och andra omsorgsyriken, som främst utförs av kvinnor, är fysiskt och psykiskt krävande, vilket har lett till ökade sjukskrivningar de senaste åren. För att personalen ska kunna arbeta hela yrkeslivet utan att riskera utbrändhet, skador eller behöva byta yrkesbana, måste arbetsvillkoren förbättras. På grund av detta och för att Huddinge kommun ska kunna vara en attraktiv arbetsgivare krävs konkurrenskraft gentemot Region Stockholm och andra aktörer. Därför arbetstidsförkortning med bibehållen lön införs. Vänsterpartiet vill också att Huddinge kommun i större utsträckning ska tillhandahålla arbetsskor och andra nödvändiga arbetskläder för personal inom hemtjänst, boendestöd och liknande yrken, på samma sätt som redan införts inom förskolan efter ett förslag från Vänsterpartiet. Detta skulle inte bara förbättra arbetsmiljön och minska sjukskrivningarna, utan även säkerställa att anställda inte behöver stå för kostnaden för den utrustning som krävs för att utföra sitt arbete.

I takt med en skenande välfärds kriminalitet är det viktigt att Huddinge kommun behåller invånarnas förtroende och garanterar en högkvalitativ vård och god arbetsmiljö. Tidigare tillåtna överfaktureringen från privata aktörer inom exempelvis hemtjänsten får inte fortgå. Vänsterpartiet vill därför avskaffa LOV och satsa på kommunal verksamhet inom hela vård- och omsorgssektorn. Ingen ytterligare

nedmontering av kommunala verksamheter ska ske, och inga verksamheter i egen regi ska läggas ut på upphandling.

Personer med funktionsnedsättningar måste prioriteras högre. Antalet LSS-boenden och andra anpassade boenden i egen regi måste öka kraftigt för att motarbeta den nuvarande och prognostiserade platsbristen. Ingen ska behöva vänta i åratal eller tvingas flytta från sin hemkommun för att få en bostad med nödvändiga anpassningar som man har rätt till. Antalet platser för daglig verksamhet och anpassade anställningar i egen regi måste också utökas kraftigt och dessa behöver tillåta större anpassning efter individuella önskemål.

Dessutom behöver stödet för personer med psykisk ohälsa förstärkas. En ny mötesplats kommer etableras vid årsskiftet 2024/2025 som ett resultat av samverkan mellan Vänsterpartiet och Mittenstyret. Mötesplatsen kommer lokaliseras till den östra kommundelen där behovet varit stort ända sedan stängningen av mötesplatsen Stigen 2020. Med en växande äldre befolkning och en alltmer urholkad statlig välfärd måste resurserna omorganiseras för att bygga upp en välfinansierad kommunal vård. Att fortsätta räkna med underskott år efter år är inte en hållbar eller ansvarsfull politik.

✓ Pris- och lönekomensation	35,4 mnkr
✓ Ökad satsning, funktionshinder	2 mnkr
✓ Pilotprojekt sextimmarsdag, hemtjänsten	4 mnkr
Motverka ensamhet bland äldre/kollo	1 mnkr
✓ Arbetsskor för hemtjänstpersonal	0,7 mnkr
✓ Påbörja avvecklingen av LOV	0,5 mnkr
✓ Utökad språkkompetens inom LSS och färdtjänst	1,8 mnkr
✓ Nyckelfri hemtjänst	1,5 mnkt
Stärkt tillgänglighet för funktionshindrade	2 mnkr



Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för verksamheterna bibliotek och konst, idrott och anläggning, ungdoms- samt kulturfrågor. Nämnden ansvarar för driften av anläggningar och lokaler inom verksamheterna, det vill säga idrotts-, fritids-, ungdoms- och kulturverksamhet. I nämndens ansvarsområde ingår även att främja folkhälsa för kommunens invånare och samordna kommunens insatser inom området. Nämnden ansvarar för att utveckla samverkan med det lokala föreningslivet, att samverka med och ge bidrag till verksamhetsanknutna föreningar och studieförbund och att besluta om stipendier och priser samt att samordna kommunens arbete med ungdomspolitik och stödja utvecklingen av ungdomsdemokratin.

I ett samhälle som strävar efter att vara jämlikt och jämställt är det viktigt att alla ungdomar ges samma förutsättningar till att engagera sig i intressanta, roliga och givande fritidsaktiviteter. Detta är också ett sätt att se till att ungdomars energi och engagemang läggs på konstruktiva saker i stället för att lockas in i den gängkriminella världen. Fritidsgårdarna har en viktig funktion här. Dock vill vi uppmärksamma att det också är viktigt att det finns fritidsaktiviteter för de ungdomar som blivit för gamla för fritidsgårdarnas verksamhet men ännu inte är myndiga. Denna grupp hamnar idag i en sorts

limbotillstånd där det inte finns någon verksamhet som välkomnar dem eller har dem som sitt primära fokus. Det är också en sårbar ålder för påverkan av destruktiva miljöer som gängkriminella och religiösa och politiska extremister. Problemet har pekats ut såväl av ungdomarna själva som av fältsekreterare.

Enligt en överenskommelse mellan Vänsterpartiet och Mittenstyret ska avgiftsfria och meningsfulla fritids- och sommarlovsaktiviteter erbjudas för barn och unga. Detta görs bland annat genom att stötta föreningslivet som ska kompenseras när de tar emot barn vars föräldrar inte har råd att betala avgiften. Det är främst under våren och sommaren, när vädret tillåter och många ordinarie fritidsaktiviteter har uppehåll, som unga riskerar att dras in i kriminella och destruktiva miljöer. Arbetet med avgiftsfria sommarlovsaktiviteter ska fortsätta och intensifieras.

Många gånger är det föräldrarnas tjocklek på plånboken som avgör om barn kan få en meningsfull fritid eller inte. Att exempelvis spela i en idrottsklubb eller lära sig spela ett instrument har blivit en klassfråga. Det är ovärdigt ett modernt samhälle att det ska förhålla sig på det sättet. Vi vill prioritera föreningslivet genom att fördela resurser som en åtgärd i det trygghetskapande arbetet.

Under 2025-2026 invigs därför ett sportotek i Huddinge. Verksamheten kommer erbjuda utlåning av idrottsredskap så som skridskor, skidor, fotbollar och liknande. Detta är ett ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbart sätt att sänka trösklarna till föreningslivet genom att man ska kunna låna utrustning som kan vara nödvändig för att delta i en specifik fritidsaktivitet. Biblioteket i Flemingsberg, som kommer samlokaliseras med sportoteket behöver också mer generösa öppettider. Att ha stängt både lördagar och söndagar menar vi är en felprioritering eftersom det är då de flesta har tid och möjlighet att besöka biblioteket. Längre öppettider på kvällar än till kl. 18.00 vore också önskvärt.

En grupp som är i stort behov av ett ökat utbud av fritidsaktiviteter är personer med funktionsnedsättning. Här bör Huddinge göra en satsning på att bygga ut verksamheten av paraidrott för att sysselsätta denna grupp. Genom paraidrott kan man såväl knyta nya sociala kontakter som att det har positiva hälsoeffekter.

Föreningslivet och studieförbunden är hårt ansatta av den borgerliga regeringen och får allt sämre förutsättningar för sin folkbildande verksamhet. Här ska Huddinge gå i motsatt riktning. Vi ska sänka trösklar och öka resurser för folkbildning och kultur. En del i det arbetet är också att göra kulturskolan avgiftsfri. Taxorna ska ses över och på sikt resultera

i en nolltaxa för den som vill lära sig spela ett instrument eller delta i ensemblespel.

De demokratiska värderingarna hotas i Sverige. Valdeltagandet är ett tecken på det, men allt fler unga söker sig också till antidemokratiska miljöer. För att säkerställa att sådana miljöer och verksamheter inte får stöd från kommunen har Vänsterpartiet drivit igenom att kommunen ska stärka arbetet med att garantera att alla verksamheter som får del av skattepengar arbetar för demokrati och jämställdhet. Detta är ett sätt att motverka radikaliserings och ett sätt att se till att skattepengar inte går till verksamheter som står i strid med våra gemensamma demokratiska värderingar.

✓ Pris- och lönekomensation	3,6 mnkr
✓ Stöd till studieförbunden	3 mnkr
✓ Stöd till idrottsföreningar	1 mnkr
✓ Avgiftsfri kulturskola	4 mnkr
✓ Normkritisk utbildning, fritidsgårdar	0,5 mnkr
✓ Bibliotek i Trångsund	2 mnkr
✓ Fritidsgård i Masmo	2 mnkr
✓ Meningsfull fritid för unga vuxna (16-18 år)	1 mnkr
✓ Musikfritidsgård, östra kommundelen	2 mnkr
✓ Utökade öppettider på Flemingsbergs bibliotek	1 mnkr
✓ Satsning på paraidrott	2 mnkr

Bygglövs- och tillsynsnämnden

Bygglövs- och tillsynsnämnden fullgör kommunens uppgifter som ankommer på byggnadsnämnd och för uppgifter inom plan- och byggväsendet. Kommunstyrelsen har dock ansvaret för såväl översiktsplanering som för detaljplanering. Bygglövs- och tillsynsnämnd handhar även frågor som angår den kommunala lantmäterimyndigheten samt kommunens, från myndighetsutövning, fristående mättnings-, och kartläggningsverksamhet.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är också den kommunala nämnd som ska fullgöra kommunens

uppgifter enligt miljöbalken med tillhörande lagstiftning, som tillsynsmyndighet och prövningsmyndighet. Nämnden fullgör också kommunens uppgifter enligt livsmedels- och foderlagstiftningen, strålskyddslagstiftningen, lagen om sprängämnesprekursorer.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är en viktig del av Huddinges service, tillsyn och tillståndsgivning. Utan en välfungerande tillsyn och tillståndsgivning skulle många kommunala och privata verksamheter bli omöjliga.



Natur- och stadsmiljönämnden

Natur- och stadsmiljönämnden leder, samordnar och följer upp arbetet med utformning och framtagande av övergripande och strategiska mål och riktlinjer avseende natur- och vattenvårdsfrågor samt avfallshantering och kommunens ansvar som huvudman för kommunala renhållningsfrågor. Nämnden ansvarar även för förvaltning av kommunala anläggningar såsom gator, parker och gång- och cykelvägar. Vidare ansvarar nämnden för myndighetsutövning genom trafikhandläggning, parkeringsövervakning och flyttning av fordon. Nämnden har även i uppdrag att förvalta kommunens naturreservat och biotop. Uppdrag inom natur- och vattenvård enligt miljöprogrammet och övriga styrdokument ligger också inom nämndens ansvar.

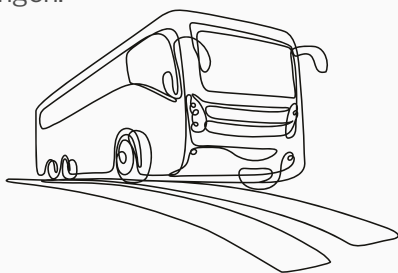
Klimatet är vår tids största fråga, nu levande generationers största utmaning och gemensamma ansvar. Lösningarna för att bromsa och kompensera för klimatförändringar läggs i den dagliga debatten i allt för hög grad på den enskilda individen. Vi ska klimatkompensera när vi flyger, ansvarar själva för att äta mer vegetariskt och så vidare. Men lösningarna på klimatkrisen ligger inte i individualismen. Individen kan göra positiva saker för klimatet i sin vardag men detta kommer inte leda någonvart så länge inte samhället ställer om. Det är vårt gemensamma ansvar och här kan Huddinge

som kommun göra mycket. Under allt för lång tid har kommunen suttit i baksätet och låtit näringslivet och privatkonsumtionen leda omställningsarbetet. Det måste bli ett slut på denna tillbakalutade hållning.

Miljonprogrammen i kommunen behöver renoveras som en del i den gröna omställningen. Vi behöver också förtäta genom att bygga lågenergihus, göra klimatsmarta materialval och bygga Kombohus som en del av arbetet med att hålla nere hyrorna i nyproduktion. Såväl vid nybyggnation som renovering har Hüge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter nu direktiv som gör att man ska uppföra solceller i större utsträckning. Men även när andra bygger kan vi producera vår egen el. Andra alternativ är vindkrafts- och solcellsparkar.

Hur vi reser till arbete och under fritid bygger på beteendemönster som kan förändras. För att förändra sådana beteendemönster behöver det vara lätt att göra rätt. Genom att prioritera kollektivtrafiken och bygga ut spårnätet med fler förbindelser mellan kommunens centrala och östra delar skulle vi samtidigt bespara våra vägar från ökat slitage. Genom att bygga fler cykelvägar uppmuntras kommuninvånarna till att använda cykel som färdmedel vilket minskar klimatavtrycken. För att göra det enkelt att

använda cykel i den dagliga pendlingen vill Vänsterpartiet rusta upp buss- och tågstationerna med fler cykelställ. I överenskommelsen med Mittenstyret har Vänsterpartiet också drivit igenom att det ska genomföras en informationskampanj inom miljö och klimat i samarbete med civilsamhället och aktörer inom näringslivet. På så vis vill vi höja Huddingebornas medvetenhet om vad man kan göra i sin vardag för att bidra till den gröna omställningen.



Kommunens fordonsflotta ska föregå med gott exempel och vara fossilfri och eldriven innan mandatperiodens slut. Den egna fordonsflottan är en fråga där kommunen har full rådighet och det är därför helt oacceptabelt att den ännu inte är fossilfri. Det är också nödvändigt att kommunen bygger ut infrastrukturen med laddstolpar för elbilar, framför allt på infartsparkeringar och i bostadsområden. Detta ökar incitamenten för Huddingeborna att köpa elbilar istället för bilar med fossila drivmedel. Vänsterpartiet vill introducera en vegetarisk månad i kommunens verksamheter och att man prioriterar vegetarisk kosthållning och närproducerat framför köttkonsumtionen.

Tvärförbindelse Södertörn är ett gigantiskt infrastrukturprojekt som kommer öka den tunga trafiken genom kommunen, öka halten i luften av skadliga partiklar och inverka negativt på våra naturreservat. Vänsterpartiet har motsatt sig bygget av Tvärförbindelse Södertörn. Enligt Trafikverkets eget underlag så kommer "den nya motorleden inte kunna bidra till att uppfylla det nationella miljömålet "Begränsad klimatpåverkan". Beslutet har senast överklagats till regeringen av Naturskyddsföreningen med hänvisning till att det bryter mot klimatlagen, klimatmålen och miljöbalkens övergripande mål om en hållbar

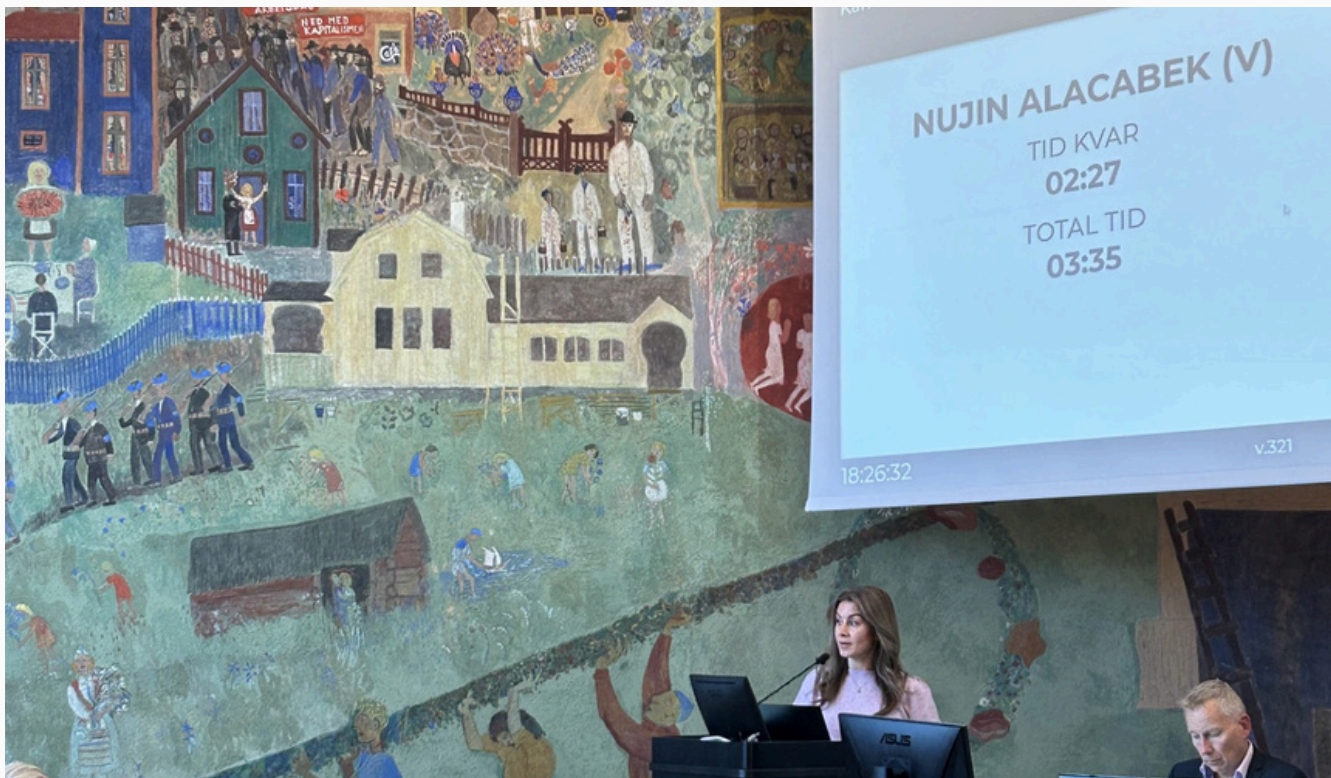
utveckling. Vänsterpartiet delar helt Naturskyddsföreningens bedömning av Tvärförbindelse Södertörn.

Huddinge är en vacker kommun med stora skogs- och naturmarker. Vänsterpartiet vill ta hand om vår vackra natur och skogsmark. Under pandemin har fler invånare sökt sig ut till våra naturreservat. Det är bra att människor söker sig ut i våra gröna närområden. Men med ett ökat antal människor som besöker våra naturreservat blir slitaget även större och mer resurser kommer behövas för att täcka det behovet av underhåll. Att skydda naturen bidrar också till bevaringen av den biologiska mångfalden.

Situationen i kommunens sjöar är alarmerande. Trehörningen är den mest övergödda sjön i kommunen och påverkar alla sjöar nedströms i Tyresåns sjösystem. Näringshalterna är för höga i många sjöar i Huddinge. Övergödningen riskerar att vandra nedströms i sjösystemet och förstöra ekosystemet även i andra sjöar och vattendrag. Rening av vattendammar och dagvattensystem behöver prioriteras och ses som en del av Huddinges klimatarbete.

Medel avsätts för en grön klimatfond för att påskynda den gröna omställningen och täcka upp för oförutsedda händelser kopplade till klimatkrisen.

✓ Feministisk stadsplanering	2 mnkr
✓ Upprustning av miljonprogrammets utemiljöer	6 mnkr
✓ Minskade utsläpp till sjöar och vattendrag (tillsyn)	3 mnkr
✓ Inför modellen grönytefaktor	1 mnkr
✓ Arrendegårdars fortlevnad och nytta, utredning	0.5 mnkr
✓ Ätbara parker, utredning	0.5 mnkr



Kommunstyrelsen

Styrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund. Styrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen. Styrelsen ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning och fortlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och återrapportera till fullmäktige. Kommunstyrelsen ansvarar för kommunens strategiska och övergripande klimat- och miljöarbete. Kommunstyrelsen ansvarar även för översiktlig planering, exploateringsverksamhet, upprättande av detaljplaner och planprogram enligt plan- och bygglagen samt ansvarar för infrastruktur- och trafikfrågor. Till detta kommer ansvaret för den strategiska utvecklingen av kommunens näringsliv.

Huddinge kommun lider av ett demokratiunderskott. Det är en allvarlig bakläxa till

den politiska ledningen när valdeltagandet i vår kommun är det lägsta i Region Stockholm och dessutom sjönk i valet 2022. I vissa valkretsar i Vårby Gård gick enbart var tredje medborgare och röstade i förra valet. Den sjunkande trenden måste tas på allvar. Ett samhälle som människor inte känner sig delaktiga och engagerade i på olika sätt är ett samhälle på fallrepet. Det räcker inte med att tala fint vart fjärde år om vikten av att använda sin röst på valdagen. Inte heller information på internet räcker. Vi vill att kommunen satsar målmedvetet på att höja valdeltagandet i de områden där det var lågt i valet 2022.

Huddinge kommun har också väldigt höga sjukskrivningstal i kvinnodominerade yrkesgrupper, framför allt inom välfärden. Vänsterpartiet har i en överenskommelse med Mittenstyret inlett arbetet på att utreda och sätta in åtgärder för att minska kvinnors sjukfrånvaro. Arbetet måste dock fortsätta över tid.

✓ Ökat valdeltagande	3,7 mnkr
✓ Medborgarkontor i Vårby, Flemingsberg och Skogås	3 mnkr
✓ Klimatkampanj	0,5 mnkr
✓ Bättre företagande kring cirkulär ekonomi	0,5 mnkr
✓ Lägre politikerarvoden	-7,3 mnkr



Bolag och kommunalförbund

Här redovisas planering för de bolag där kommunen har ett betydande eller bestämmande inflytande. Den kommande planeringsperioden präglas av omfattande investeringar i bolagen. Huvuddelen av investeringarna kommer att ske i de helägda fastighetsbolagen Hüge Bostäder AB som planerar för såväl nyproduktion, renovering och upprustning av kommunala bostadsbeståndet, samt i Huddinge Samhällsfastigheter AB där omfattande lokalinvesteringar planeras. Det är särskilt viktigt att upprätthålla goda resultat i såväl kommun som bolag för att klara av att finansiera kommande investeringar och den demografiska utvecklingen. Bolagens resultat har sjunkit under senare år, vilket påverkar möjligheten att självfinansiera sina investeringar.

Huddinge Samhällsfastigheter AB

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska äga, utveckla och förvalta sitt innehav av fastigheter för kommunala verksamheter på ett hållbart och serviceinriktat sätt för att tillgodose kommunens behov av ändamålsenliga lokaler. Bolaget ska som regel tillgodose kommunens behov av skolor, förskolor och andra verksamhetslokaler. Lokalerna ska utformas för att kunna nyttjas effektivt, vara tillgängliga och hållbara. Från och med 2025 ingår även uppdragsförvaltning av kommunala tillgångar i bolagets verksamhet.

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska vara ett ledande bolag i arbetet med energieffektivitet och förnyelsebar energi. Solceller ska finnas på samtliga tak där det är möjligt. Kompletteringar av befintliga byggnader sker i samband med renoveringar.

Bolagets verksamhetslokaler ska vara tillgänglighetsanpassade. Man ska kontinuerligt eftersöka EU-medel för att bidra till innovativa lösningar och utveckling avseende ekologisk hållbarhet och energieffektivisering liksom för hållbart och klimatsmart byggande. Bolaget ska också använda sig av planeringsverktyget grönytefaktor (GYF) för att skapa hållbara och motståndskraftiga utemiljöer med fler grönytor.

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska ta ansvar för en trygg och säker arbetsmiljö för sina anställda och för underentreprenörer genom att garantera säkra arbetsplatser genom kontinuerliga kontroller som årligen redovisas i samband med bolagets hållbarhetsarbete. Man ska också följa Boverkets rekommendationer när det gäller friyta vid planering av förskolor och skolor.

Huge Bostäder AB

Det råder stor bostadsbrist i Storstockholm och kommunerna har ett ansvar för bostadsförsörjningen. Nyproducerade lägenheter orimligt höga hyror. Idag går omkring 27 procent av hushållets inkomst till hyra av en lägenhet och ännu mer i nyproducerade lägenheter. Detta kan jämföras med att motsvarande procentsats för bostadsrätt och villa är 19 respektive 16 procent.

Vänsterpartiet vill att fler människor ska ha möjlighet till en bostad och att hyran ska vara rimlig. Därför har vi fått igenom ändringar i ägardirektiven till Huge så att inkomstkraven sänkts för att få hyra en bostad och att hyreshus byggs i Vårby i form av s.k. Kombohus som garanterar rimliga hyror. Vi vill nu att man planerar för ytterligare Kombohus i andra kommundelar där Huge äger mark. Vi vill även uppmuntra till byggandet av fler kollektivhus.

Huge Bostäder är ett allmännyttigt bostadsföretag som har ett samhälleligt ansvar men som måste drivas enligt affärsmässiga principer. Vi anser inte att ägaren dvs. kommunen ska ta ut vinster från Huge särskilt under år då det är lågkonjunktur. Vinstuttagen drabbar hyresgästerna. I enlighet med Vänsterpartiets överenskommelse med Mittenstyret upphör vinstuttaget ur Huge Bostäder AB 2025. Det är också viktigt att kommunen inte tar ut vinster från Huge genom att lägga på bolaget kostnader vid exploatering och stadsutveckling som kommunen egentligen ska stå för.

Huge har ett stort renoveringsbehov och har en ambitiös plan för detta som kommer att gynna hyresgästerna. Samtidigt behövs nya bostäder byggas. Vänsterpartiet anser att hänsyn ska tas till detta när man beslutar om skuldtaket.

Södertörns Energi AB

Södertörns Energi ska i samverkan med ägarna främja energiförsörjningen genom distribution och produktion av fjärrvärme och kyla i Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner i enlighet med fjärrvärmelagen. Bolaget, som ägs 50/50 av Botkyrka och Huddinge kommuner, är ett moderbolag och den operativa verksamheten sker dels i det helägda dotterbolaget Södertörns Fjärrvärme AB (SFAB) som ansvarar för distribution och försäljning, dels i intressebolaget Söderenergi AB (58 procent) som ansvarar för produktion av värme.

Klimatförändringar, energieffektivisering och ökad konkurrens från andra uppvärmningsformer bedöms leda till sjunkande värmeförbrukning hos kunderna på lång sikt. Inom ägarkommunerna finns omfattande långsiktiga planer för nybyggnation, och fjärrvärmens har en stark ställning. Sammantaget finns för fjärrvärmeverksamheten förutsättningar att bibehålla en stabil ekonomi, men det kommer att krävas utvecklingsinsatser inom prioriterade områden.

Prognosen för de närmaste åren är osäker men bolaget bedömer att bland annat fortsatt höga

bränslekostnader, tillkommande skatter och ändrade regler för ränteavdrag kommer att påverka fjärrvärmeaffärens lönsamhet negativt och leda till högre värmepriser. I andra vågskålen ligger elprisutvecklingen och de fjärrvärmeleverantörer som även producerar el, vilket kommunens bolag gör, drar fördel av att ökade priser på värme ofta innebär ökade priser på el. Söderenergi AB som direkt påverkas av höga bränslekostnader förväntas göra nollresultat under de närmaste åren, för att sedan nå ett positivt resultat under budgetperiodens senare del.

Investeringar

Investeringar sker i dotterbolagen Södertörns Fjärrvärme och Söderenergi. Under perioden 2025–2027 förväntas den årliga investeringstakten totalt ligga omkring 150 mnkr respektive 160 mnkr per år. Eftersom kommunen, genom Södertörns Energi, äger 50 procent respektive 29 procent innebär det investeringar om 75 mnkr respektive 46 mnkr för Huddinges del. Huvudsakligen avses investeringar i ledningar, maskiner och tekniska anläggningar.

SRV Återvinning AB

SRV Återvinning AB (SRV) ägs av fem kommuner på Södertörn: Huddinge, Haninge, Botkyrka, Salem och Nynäshamn. Kommunerna har gett SRV i uppdrag att sköta insamling och hantering av hushållssopor. Bolaget verkar till största delen under självkostnadsprincipen och finansierar sin verksamhet riktad mot hushåll via avfallstaxan. Den delen av SRV:s verksamhet som riktar sig mot företag finansieras via avgifter. Ägardirektiv för SRV är framtagna och beslutade i ägarkommunerna 2021. Av dessa framgår bland annat att bolaget ska eftersträva att vid varje tillfälle ha en soliditet på minst 20 procent och högst 50 procent. Vid 2023 års utgång uppgick bolagets soliditet till 46,4 procent.

Ägardirektiv för SRV är framtagna och beslutade i ägarkommunerna 2021. Av dessa framgår bland

annat att bolaget ska eftersträva att vid varje tillfälle ha en soliditet på minst 20 procent och högst 50 procent. Vid 2023 års utgång uppgick bolagets soliditet till 46,4 procent.

Investeringar

SRV står inför behov av investeringar i storleksordningen 65 mnkr per år de kommande åren. Huvudsakliga belopp avser investeringar i fordon, byggnader för avfallshantering, markanläggningar samt maskiner och inventarier. På sikt planerar bolaget för en ny avfallshanteringsanläggning där både kapacitet och sorteringsförmåga utvecklas. Samtliga investeringar finansieras via taxor och avgifter. All eventuell upplåning i SRV sker med kommunal borgen.

Södertörns Brandförsvarsförbund

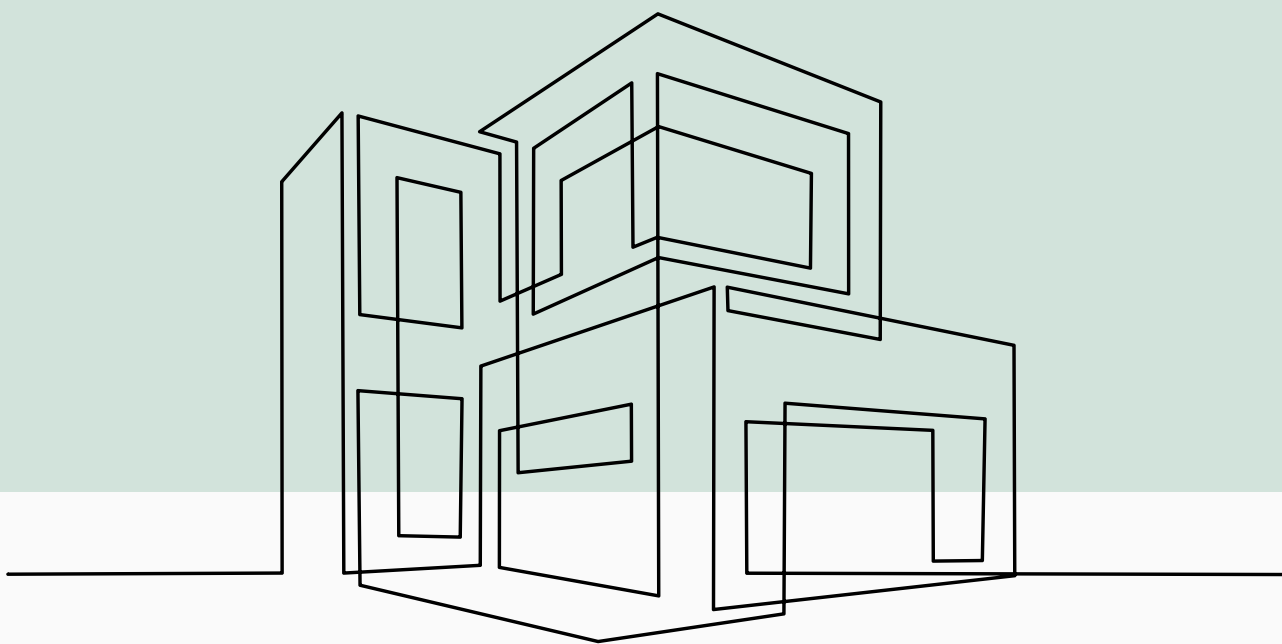
Södertörns brandförsvarsförbund är ett kommunalförbund som omfattar tio kommuner: Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Under 2025 planerar dock Nacka kommun att träda ur förbundet och i stället bli en del av Storstockholms brandförsvarsförbund.

Södertörns brandförsvarsförbund har till uppdrag att alla invånare som bor, verkar och vistas i medlemskommunerna ska känna sig trygga och säkra. Verksamheten bedrivs på nio heltids- och tre deltidsstationer samt på nio brandvärn. På en av heltidsstationerna finns även Räddningscentralen Stockholms län som är en larm- och ledningscentral.

Verksamheten finansieras av kommunbidrag. För att nå en budget i balans krävs effektivisering och mycket stor kostnadsmedvetenhet. Förbundet behöver fortsätta arbetet med digitalisering och säkerhet för att garantera förbundets lagefterlevnad. Förbundet påverkas av nya regelverk avseende pensionsvillkor och arbetstid. Detta påverkar både ekonomiskt och organisatoriskt och kommer innebära krav på förändrade arbetssätt framöver.

Investeringar

Förbundets investeringar uppgår till 30 mnkr för 2025. Huvudsakligen avses fordon och övrig räddningsmateriel. För åren 2026 och 2027 förväntas investeringsvolymerna uppgå till 29 mnkr respektive 28 mnkr.



Kommunkoncern

Med kommunkoncern menas kommunen samt de bolag och förbund där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent. De bolag som kommunen äger tillsammans med andra aktörer ingår i den samlade kommunkoncernen motsvarande den ägda andelen. Med kommunkoncernens resultat och ställning avses hela kommunkoncernen där Huddinge kommun tillsammans med tillhörande bolag inkluderas i en sammanställning.

Ägardirektiven styr bolagens uppdrag och verksamhet. Ekonomiska förutsättningar i budgetunderlaget 2025–2027 baseras på mål och budget för 2024–2026, ägardirektiv, uppdaterade prognoser under 2024 och till del bolagens affärsplaner avseende 2024. Resultatet bygger på en förenklad sammanställning (utan hänsyn taget till eventuella interna mellanhavanden eller andra justeringar).

Resultat

Resultat, efter finansnetto* (mnkr)	Prognos 2025	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028	Prognos 2029
Kommunen (inkl. exploatering och gatukostnadsersättning)	230	285	331	342	349
Huddinge Samhällsfastigheter AB	25	28	22	21	18
Huge Bostäder AB	13	35	37	40	38
Södertörns Energi AB (koncern)	2	16	27	29	30
Söderenergi AB	0	0	0	0	0
SRV Återvinning AB	14	14	14	14	14
Södertörns brandförsvarförbund	1	0	0	0	0
Summa resultat efter finansnetto	285	379	432	446	449

*Enligt ägarandel

Kommunkoncernens prognosticerade resultat för 2025 uppgår till 85,3 mnkr (1,08 procent), där kommunen står för den större andelen. För år 2026–2027 beräknas resultatet till 103,8 mnkr (1,27 procent) respektive 121,4 mnkr (1,44 procent). Prognosen bygger på ett finansiellt mål om minst en

procent av skatter och bidrag i kombination med prognosen för exploateringsresultat. Bolagen visar över lag förhållandevis låga resultatprognoser. Avsevärt högre räntekostnader och effekter av de senaste årens inflation skapar utmaningar.

Investeringar

Den kommande planeringsperioden präglas av en hög investeringsnivå, särskilt i bolagen. Stora investeringar planeras i både Huge Bostäder AB och i Huddinge Samhällsfastigheter AB. Huge Bostäder AB planerar för nyproduktion, renovering och upprustning av det kommunala bostadsbeståndet. En stor del av den planerade volymen utgörs av åtgärder där tillgång krävs till de boendes lägenheter, däribland stamrenoveringar, något som kräver både noggrann planering och god framförhållning. Därutöver planeras för såväl nyproduktion, renoveringar och ombyggnader av verksamhetslokaler i helägda Huddinge

Samhällsfastigheter AB. I planerna ingår bland annat kommunhus, simhall och multisporthall.

Prognoserna för Huge Bostäder AB baseras på bolagets underlag inför 2025, men med en reduktion för att möta volymerna i 2024 års budget. Prognoserna för Huddinge Samhällsfastigheter AB bygger på förslag till lokalresursplan som biläggs inriktningsärendet. De delägda bolagen har en relativt likformig investeringstakt varje år och dessa prognoser bygger i stor utsträckning på antaganden att denna likformighet kvarstår.

Investeringsplan (prognos, mnkr)	2025	2026	2027	2028	2029
Nämndernas investeringar	244	232	222	225	215
Samhällsbyggnadsinvesteringar	181	225	371	375	303
- varav exploateringsprojekt	49	47	167	150	160
- varav investeringsprojekt	131	177	204	225	144
Summa investeringar kommunen	425	457	593	600	518
Huge Bostäder AB	1183	938	935	798	716
Huddinge Samhällsfastigheter AB	687	1127	1 505	878	383
Delägda bolag samlad prognos*	150	138	154	147	156
Summa investeringar	2 445	2 660	3 187	2 423	1 773

*Enligt ägarandel

Sammantaget är investeringsbehovet för 2025 beräknat till 2 445 mnkr, varav 425 mnkr för kommunen, 1 183 mnkr för Huge Bostäder AB och 687 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB. Huddinge Samhällsfastigheter AB:s prognoser för 2025 har ökat jämfört med mål och budget 2024 vilket förklaras av de ökade volymerna i prognosrevideringar i framför allt i projekten för kommunhus och simhall. Ramen för Huddinge

Samhällsfastigheter AB innehåller också ett utrymme för lokalprojekt där beslut om projektstarter och budget ska fattas av kommunen för de enskilda projekten innan dessa ska starta. De delägda bolagens investeringar summerar till 150 mnkr, där energibolagen står för de stora posterna som utgör investeringar i anläggningar för produktion och distribution av fjärrvärme.

Kommunens finansiella mål kopplade till investeringar, självfinansieringsgrad och skuldsättning påverkas starkt av den framtida investeringstakten. För en långsiktig efterlevnad av

de finansiella målen kommer prioriteringar med stor sannolikhet att behöva göras och investeringsutrymmet begränsas. Hur det ska göras och i vilken omfattning utreds.

Låneskuldsutveckling

Sammantaget för kommunkoncernen beräknas investeringar under kommande treårsperiod till 8 291 mnkr, där bolagskoncernen står för 6 817 mnkr, motsvarande drygt 80 procent. Merparten av investeringarna sker i fastighetsbolagen. För att finansiera investeringarna krävs ytterligare upplåning om cirka 2 300 mnkr under kommande treårsperiod. Skillnaden mellan investeringsnivå och ytterligare lån finansieras löpande av kommunens och bolagens kassaflöden. Med ökad upplåning inräknat förväntas kommunens samlade externa skuld uppgå till cirka 8 300 mnkr vid utgången av 2027. Nivån motsvarar cirka 110 procent av skatter och bidrag (72 tkr per invånare) vilket understiger skuldtaket på 130 procent av skatter och bidrag (85 tkr per invånare).

Skattefinansierade investeringar beräknas till största delen finansieras av det egna kassaflödet under de kommande åren. Självfinansieringsgraden beräknas som ett femårsnitt för att minimera påverkan av enskilda extraordinära år. I de kommunägda fastighetsbolagen är investeringstakten de kommande åren hög till följd av planering av bland annat ny- och ombyggnad och underhåll av fastigheter. I ett expansivt skede påverkas självfinansieringsgraden ofta negativt vilket också syns i prognosen. En del av den egna finansieringen i bolagen kan utgöras av avyttring av fastigheter eller byggrätter.

Självfinansieringsgrad	2025	2026	2027
Självfinansierad verksamhet	114%	107%	81%
Avgiftsfinansierad verksamhet	36%	30%	30%

Fastställda målnivåer avseende självfinansieringsgraden är 80 procent för skattefinansierad verksamhet och 30 procent för avgiftsfinansierad verksamhet.

Prognosen avseende låneskuld och själv-

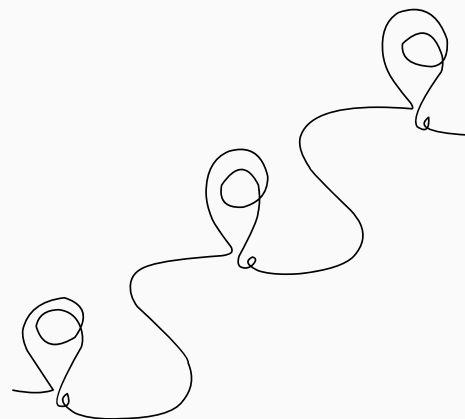
finansieringsgrad bygger på ett antagande om att genomförandegraden av planerade investeringar i stort följer historiska utfall. En markant höjd genomförandegrad avseende nu planerade investeringar kommer därmed att påverka nyckeltalen negativt.

Låne- och borgensramar (mnr)	2025	2026	2027
Bolag/förbund			
Huge Bostäder AB	6 300	6 800	7 200
Huddinge Samhällsfastigheter AB	5 400	5 900	6 900
Södertörns Energi AB	600	620	630
Södertörns Fjärrvärme AB	250	250	250
Söderenergi AB	1 015	1 044	1 073
Summa investeringar kommunen	13 565	14 614	16 053
Borgensåtaganden (mnr)	2025	2026	2027
Bolag/förbund			
Södertörns Fjärrvärme AB	43,5	43,5	43,5
SRV Återvinning AB	78,0	78,0	78,0
Syva	98,7	98,7	98,7
Södertörns Brandförsvärsförbund	39,0	39,0	39,0
Brf Grantorp	77,7	77,7	77,7
Brf Kullen	114,3	114,3	114,3
Summa investeringar kommunen	259,2	259,2	259,2
Summa låneramar och borgen	13 824,2	14 873,2	16 312,2

Låne- och borgensramar

Kommunen fastställer varje år låne- och borgensramar till de bolag och organisationer som kommunen har intressen i. Ramarna fastställs för kommande år, ett år i taget. För 2024 fastställs låne- och borgensramar till ett totalt belopp om 12 518 mnr. Både Huddinge Samhällsfastigheter AB och Huge Bostäder AB står inför stora investeringar

under de kommande åren vilket resulterar i behov av ökade låneramar. Totalt uppgår behoven av ramökningar för fastighetsbolagen till 3 300 mnr. För Söderenergis del innebär ett negativt resultat de närmaste åren att låneramen förväntas behöva öka med ytterligare 29 mnr inför 2025, för att då uppgå till 1 015 mnr.



Driftbudget kommunen (mnkr)

(mnkr)	2024	2025	2026	2027
Kommunstyrelsen	-796,3	-869,1	-858,7	-851,1
Förskolenämnden	-924,4	-929,7	-906,5	-892,4
Grundskolenämnden	-2 140,5	-2 193,8	-2 175,8	-2 160,2
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	-820,8	-843,6	-847,4	-849,5
Socialnämnden	-501,1	-527,6	-528,8	-528,7
Vård- och omsorgsnämnden	-1 424,7	-1 473,3	-1 499,0	-1 531,6
Kultur- och fritidsnämnden	-292,8	-323,7	-323,9	-321,3
Bygglovs- och tillsynsnämnden	-59,8	-62,5	-62,6	-62,7
Natur- och stadsmiljönämnden	-243,5	-274,6	-269,7	-273,8
Revision	-3,9	-4,2	-4,2	-4,2
Överförmyndarnämnden	-7,9	-7,9	-7,9	-7,9
Summa nämnder	-7 215,5	-7 509,8	-7 484,5	-7 483,4
Reserverade medel	-138,0	-327,6	-597,1	-786,8
- varav för tillkommande lokaler	-45,8	-162,7	-225,7	-285,7
- varav för konjunktur/volymer/oförutsett	-80,7	-126,3	-333,0	-472,7
- varav volymer/oförutsett socialnämnden	0,0	-10,0	-10,0	0,0
- varav för social hållbarhet	0,0	-15,0	-15,0	-15,0
- varav för förorenad mark	0,0	-2,0	0,0	0,0
- varav för digitaliseringspott	-5,0	-5,0	-5,0	-5,0
- varav för heltid som norm	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0
- varav för Strukturprogram Natur och friluftsliv	0,0	-0,7	0,0	0,0
- varav för bostadsanpassning	-1,6	-1,9	-2,0	-2,0
- varav för finansieringsprincip (ofördelat)	0,0	0,0	-2,4	-2,4
Finansförvaltning	141,7	165,8	209,3	205,7
- varav kapitaltjänstintäkter (internt)	377,3	351,8	351,8	351,8
- varav utbetalning pensioner intjänade < 1998	-104,4	-109,2	-106,5	-105,1
- varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur	-60,5	-60,5	-60,5	-60,5
Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning	85,0	75,0	125,0	165,0
Avskrivningar	-243,9	-263,9	-283,9	-303,9
Summa verksamheter nettokostnader	-7 370,8	-7 860,6	-8 031,3	-8 203,5
Allmän kommunalskatt	6 363,8	6 729,7	7 065,8	7 372,5
Prognos slutavräkning	3,4	28,1	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	6 367,2	6 757,9	7 065,8	7 372,5
Inkomstutjämningsbidrag	529,6	572,7	558,9	563,8
Kostnadsutjämningsbidrag	241,6	217,9	221,8	227,3
Regleringsbidrag/-avgift	349,8	299,6	258,6	194,2
Avgift till LSS-utjämning	-162,7	-170,8	-171,3	-171,8
Kommunal fastighetsavgift	210,7	222,7	222,7	222,7
Generellt statsbidrag	0,0	24,0	0,0	0,0
Summa utjämning och generella statsbidrag	1 169,0	1 166,1	1 090,7	1 036,3
Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag	7 536,2	7 923,9	8 156,5	8 408,8
Summa verksamhetens resultat	165,5	63,4	125,2	205,3
Finansiella intäkter	431,0	331,3	354,5	392,2
Finansiella kostnader	-436,9	-234,3	-250,9	-311,1
Summa finansnetto	-5,9	96,9	103,6	81,1
Årets resultat	159,6	160,3	228,8	286,4
Årets resultat ekonomiskt mål	74,6	85,3	103,8	121,4

Balansbudget

Tillgångar (mnkr)	2025	2026	2027
Anläggningstillgångar	17 735,7	18 958,5	20 297,3
Bidrag till statlig infrastruktur	1 115,6	1 055,3	995,0
Omsättningstillgångar	1 060,0	861,1	750,1
Summa tillgångar	19 911,3	20 874,9	22 042,4
Eget kapital, avsättningar och skulder (mnkr)	2025	2026	2027
Ingående eget kapital	7 567,3	7 727,6	7 956,4
Årets resultat	160,3	228,8	286,4
Summa eget kapital	7 727,6	7 956,4	8 242,8
Summa avsättningar	3 155,0	3 132,1	3 168,1
Långfristiga skulder	5 698,0	6 455,7	7 300,9
Kortfristiga skulder	3 330,7	3 330,7	3 330,7
Summa skulder	9 028,7	9 786,4	10 631,6
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	19 911,3	20 874,9	22 042,5

Finansieringsbudget

Den löpande verksamheten (mnkr)	2025	2026	2027
Årets resultat	160,3	228,8	286,4
Justering för ej likviditetspåverkande poster	393,2	520,2	511,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	553,5	749,0	797,6
Investeringsverksamheten (mnkr)	2025	2026	2027
Investeringar i anläggningstillgångar	-425,1	-456,7	-592,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-425,1	-456,7	-592,7
Finansieringsverksamheten (mnkr)	2025	2026	2027
Förändringar långfristiga fordringar	-1 001,0	-1 050,0	-1 050,0
Extern upplåning	872,6	757,7	845,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-128,4	-292,3	-204,9
Årets kassaflöde	0,0	0,0	0,0

Investeringsplan

Koncernens investeringar	2025	2026	2027	2028	2029
Kommunstyrelse och övriga nämnder					
Kommunstyrelsen	83,5	72,2	72,2	72,2	71,2
Bygglovs- och tillsynsnämnden	0,8	0,8	0,0	0,0	0,0
Förskolenämnden	8,0	8,0	6,5	6,5	6,5
Grundskolenämnden	11,5	6,5	6,5	19,5	11,5
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Natur- och stadsmiljönämnden	127,4	131,4	123,6	113,7	112,7
Kultur- och fritidsnämnden	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5
Socialnämnden	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Vård- och omsorgsnämnden	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
Summa nämndernas investeringar	244,4	232,1	222,0	225,1	215,1
Samhällsbyggnadsinvesteringar					
Exploateringsprojekt	49,4	47,1	166,6	150,0	159,51
Investeringsprojekt	131,4	177,5	204,1	225,1	143,9
Summa samhällsbyggnadsprojekt	180,7	224,6	370,7	375,1	303,4
Summa investeringar i kommunen	425,1	456,7	592,7	600,2	518,5
Bolagens investeringar					
Huddinge samhällsfastigheter AB	687,1	1 127,2	1 505,0	877,5	382,7
Huge Bostäder AB	1 183,0	938,0	935,0	798,0	716,0
Södertörns Energi AB (konc)	83,5	71,0	69,0	79,5	87,0
Söderenergi AB	40,0	40,9	59,2	42,6	43,5
SRV Återvinning AB	20,5	20,5	20,5	20,5	20,5
Södertörns brandförvarförbund	5,7	5,4	5,3	4,7	4,7
Summa bolagens investeringar	2 019,8	2 203,0	2 593,9	1 822,8	1 254,4
Summa skattefinansierade investeringar	1 112,2	1 583,9	2 097,7	1 477,7	901,2
Summa affärsinvesteringar	1 332,7	1 075,8	1 088,9	945,3	871,7
Summa investeringar i koncernen	2 445,0	2 659,7	3 186,6	2 423,1	1 772,9

Bilaga Enskilda budgetposter

Nämnd	Förklaringar till budget 2025	Tkr	Engångsbelopp
FSN	Ramförstärkning	22 306	
FSN	Specialpedagog central	1 000	
FSN	Språkkompetens	1 875	
FSN	Anpassningsmedel	17 200	
FSN	Microsoft-licenser	1 085	
FSN	HR-centralisering	-714	
FSN	Volymomräkning förskola (-332 platser)	-34 380	
FSN	Förändrade hyror	-2 366	
FSN	Volymomräkning	-9	
FSN	Behöriga pedagoger/kompetensutveckling	2 000	
FSN	Upprustning förskolor i s.e. utsatta områden	6 000	
FSN	Modersmålsstimulering	1 000	
FSN	Öppen förskola Visättra & Stuvsta	2 000	
FSN	Skolmentorer/resurser	10 000	
FSN	PO förändring	-21 680	
	Summa	5 317	
	Förklaringar till plan 2026		
FSN	Volymomräkning förskola (-166 platser)	-17 190	
FSN	Upprustning förskolor i s.e. utsatta områden	-6 000	
FSN	Volymomräkning	11	
	Summa	-23 179	
	Förklaringar till plan 2027		
FSN	Volymomräkning förskola (-136 platser)	-14 083	
FSN	Volymomräkning	12	
	Summa	-14 071	
Nämnd	Förklaringar till budget 2025	Tkr	Engångsbelopp
GSN	Omställningsarbete värna pedagogisk personal	20 000	
GSN	Statsbidrag Digitala nationella prov	-886	
GSN	Objektledare, digitalisering	1 000	
GSN	Specialpedagog central	1 000	
GSN	Etablering av plats för skolåtergång	2 500	2,5 mnkr 2025 därefter 5 mnkr
GSN	Uppdrag, särskild undervisningsgrupp	300	0,3 mnkr 2025, 2 mnkr 2027
GSN	Ändrad internränta	500	
GSN	Ramförstärkning	49 688	
GSN	Anpassningsmedel	9 500	
GSN	Microsoft-licenser	2 015	
GSN	Socioekonomiskt stöd	10 000	
GSN	Volymomr anpassad grundskola (-7 elever)	-4 004	
GSN	Volymomräkning grundskola (-295 elever)	-23 033	
GSN	Volymomräkning modersmål (+96 elever)	990	
GSN	Volymomr skolbarnomsorg (-199 elever)	-3 007	
GSN	HR-centralisering	-6 082	
GSN	Volymomräkningar	-45	
GSN	Stöd till barn med särskilda behov,/speciallärare	10 000	
GSN	Förstärkning av elevhälsan	10 000	
GSN	Bättre kvalitet på fritidshem/After school-aktivitet	10 000	
GSN	Tillagningskök Visättra och Kungsklippeskolan	6 000	
GSN	Behöriga pedagoger/kompetensutveckling	5 000	
GSN	PO förändring	-48 138	
	Summa	53 298	

Bilaga Enskilda budgetposter

Nämnd	Förklaringar till plan 2026	Tkr	Engångsbelopp
GSN	Etablering av plats för skolåtergång	2 500	2,5 mnkr 2025, därefter 5 mnkr
GSN	Uppdrag, särskild undervisningsgrupp	-300	Ja
GSN	Statsbidrag Digitala nationella prov	-768	
GSN	Tillagningskök på kvarvarande skolor	-3 000	
GSN	Volymomräkning	52	
GSN	Volymomräkning grundskola (-192 elever)	-14 448	
GSN	Volymomräkning modersmål (-34 elever)	-351	
GSN	Volymomräkning skolbarnomsorg (-105 elever)	-1 589	
	Summa	-17 905	

Nämnd	Förklaringar till plan 2027	Tkr	Engångsbelopp
GSN	Uppdrag, särskild undervisningsgrupp	2 000	2 mnkr 2027 framåt
GSN	Tillagningskök Visättra och Kungsklippeskolan	-3 000	
GSN	Volymomräkning grundskola (-167 elever)	-13 630	
GSN	Volymomräkning modersmål (-21 elever)	-221	
GSN	Volymomräkning skolbarnomsorg (-63 elever)	-851	
GSN	Volymomräkning	60	
	Summa	-15 642	

Nämnd	Förklaringar till budget 2025	Tkr	Engångsbelopp
GAN	Statsbidrag grundläggande behörighet yrkesprog	1 265	
GAN	Ökade lokalkostnader	1 908	
GAN	Höjda programpriser 2,8%	7 000	
GAN	Microsoft-licenser	700	
GAN	Fler elever pga befolkningsförändr (95 elever)	8 272	
GAN	HR-centralisering	-1 977	
GAN	Volymomräkningar	-561	
GAN	PO förändring	-10 356	
GAN	Statsbidrag förstärkning av SFI	303	
GAN	Justerad schablonersättning	-7 500	
GAN	Höjd riksnorm ekonomiskt bistånd	1 200	
GAN	Kommunala aktivitetsansvaret	4 000	
GAN	Stärkt kvalitet yrkesutbildning	2 000	
GAN	Stärkt kvalitet SFI	2 000	
GAN	Uppräkning för löne- och prisökningar	11 100	
GAN	Feriepraktik	3 500	
	Summa	22 854	

Nämnd	Förklaringar till plan 2026	Tkr	Engångsbelopp
GAN	Statsbidrag grundläggande behörighet yrkesprog	-453	
GAN	Ökade lokalkostnader	683	
GAN	Fler elever pga befolkningsförändr (34 elever)	2 962	
GAN	Volymomräkning	646	
	Summa	3 838	

Nämnd	Förklaringar till plan 2027	Tkr	Engångsbelopp
GAN	Ökade lokalkostnader	244	
GAN	Fler elever pga befolkningsförändr (12 elever)	1 057	
GAN	Volymomräkning	750	
	Summa	2 051	

Bilaga Enskilda budgetposter

Nämnd	Förklaringar till budget 2025	Tkr	Engångsbelopp
SN	Tillfälligt tillskott volymer åter	-3 000	
SN	Kriminalitetssamordnare	800	
SN	Statsbidrag	2 300	
SN	Uppsökande, tidiga insatser	2 000	
SN	Rätt kurva	1 500	2025-2026
SN	Omställning till nya socialtjänstlagen	10 600	
SN	Kvalitetsförstärkning flytt till reserverade medel	-10 000	
SN	Volymer avsatta i reserverade medel 2025	5 000	
SN	Microsoft-licenser	1 380	
SN	Flytt driftmedel från VON	402	
SN	Volymomräkning	-1 049	
SN	Samordnare våld i nära relationer och heder	2 000	
SN	Avhopparverksamhet	10 000	
SN	Fler fältsekreterare	2 000	
SN	Uppräkningar för löne- och prisökningar	9 100	
SN	Kompetensutveckling	2 000	
SN	PO förändring	-8 605	
	Summa	26 428	
Nämnd	Förklaringar till plan 2026		
SN	Volymomräkning	1 209	
	Summa	1 209	
Nämnd	Förklaringar till plan 2027		
SN	Rätt kurva	-1 500	
SN	Volymomräkning	1 403	
	Summa	-97	
Nämnd	Förklaringar till budget 2025	Tkr	Engångsbelopp
VON	Äldrevänlig kommun	-250	Ja
VON	Ramförstärkning	35 449	
VON	Språkkompetens	1 875	
VON	Microsoft-licenser	3 220	
VON	HR-centralisering	-5 192	
VON	Flytt driftmedel till SN	-402	
VON	Trygghetslarm Särskilt boende	800	
VON	Volymomräkning	28 291	
VON	PO förändring	-25 756	
VON	Motverka äldres ensamhet/kollo	1 000	
VON	Arbetsskor hemtjänstpersonal	700	
VON	Påbörja avveckling av LOV	500	
VON	Utöka språkkompetens inom LSS/utr. egen regi	1 000	
VON	Nyckelfri hemtjänst	1 500	
VON	Stärka tillgänglighet för funktionshindrade	2 000	
VON	6-timmars arbetsdag inom hemtjänsten	4 000	
VON	Kompetensutveckling	2 000	
VON	Statsbidrag indragning Stärkt rätt till pers ass	-2 163	
	Summa	48 572	

Bilaga Enskilda budgetposter

Förklaringar till plan 2026		Tkr	Engångsbelopp
VON	Volymomräkning	28 824	
VON	Påbörja avveckling av LOV	-500	
VON	Nyckelfri hemtjänst	-500	
VON	Statsbidrag indragning Stärkt rätt till pers ass	-2 123	
	Summa	25 701	

Förklaringar till plan 2027		Tkr	
VON	Volymomräkning	32 640	
	Summa	32 640	

Nämnd	Förklaringar till budget 2025	Tkr	Engångsbelopp
KFN	Stöd till idrottsföreningar	1 000	
KFN	Öppettider fritidsgårdar	1 000	
KFN	Programsamordnare, evenemang	800	
KFN	Kulturskolan	1 000	
KFN	Meningsfull fritid	3 000	
KFN	Anpassningsmedel	245	
KFN	Flemingsbergs block party	500	
KFN	Microsoft-licenser	1 000	
KFN	Regionalisering avgifter bibliotek	300	
KFN	Ökade kapitalkostnader	412	
KFN	HR-centralisering	-952	
KFN	Nämnd och registratur flyttas till KS	-330	
KFN	Volymomräkning	-245	
KFN	Stuvsta stationshus	1 005	
KFN	Utsälje idrottshall	5 408	
KFN	Sundby stall ny hyra	1 005	
KFN	Stöd till studieförbunden	3 000	
KFN	Avgiftsfri kulturskola	4 000	
KFN	Fritidsgård i Masmo	2 000	
KFN	Bibliotek i Trångsund	2 000	
KFN	Musikfritidsgård Östra kommundelen	2 000	
KFN	Meningsfull fritid för unga vuxna	1 000	
KFN	Utökade öppettider bibliotek Flemingsberg	1 000	
KFN	Normkritiskt tänkande fritidsgårdar	500	
KFN	Uppräkning för löne- och prisökningar	3 600	
KFN	PO förändring	-3 344	
	Summa	30 904	
	Förklaringar till plan 2026		
KFN	Utredning fritidsbibliotek	-1 000	2023-2025
KFN	Fritidsbibliotek	1 000	
KFN	Volymomräkning	283	
	Summa	283	
	Förklaringar till plan 2027		
KFN	Fritidsgård Masmo	-1 000	
KFN	Bibliotek Trångsund	-1 000	
KFN	Musikfritidsgård Östra	-1 000	
KFN	Volymomräkning	328	
	Summa	-2 672	

Bilaga Enskilda budgetposter

Nämnd	Förklaringar till budget 2025	Tkr	Engångsbelopp
BTN	Tillsyn enskilda avlopp	-350	Ja
BTN	Tillsyn små avlopp	1 100	2025-2027
BTN	Intäktsbortfall öppna data (avgiftsfri geodata)	2 450	
BTN	Kvalitetssäkring av kommunens fastighetsgränser	550	2025-2027
BTN	Avfallsbrottslighet och förorenade områden	650	
BTN	HR-centralisering	-1 716	
BTN	Microsoft-licenser	600	
BTN	Insatser mot välfärds kriminalitet	1 200	
BTN	AI-digitalisering	1 000	
BTN	Volymräkning	-100	
BTN	PO förändring	-2 729	
	Summa	2 655	
Förklaringar till plan 2026			
BTN	Volymräkning	115	
	Summa	115	
Förklaringar till plan 2027			
BTN	Volymräkning	134	
	Summa	134	

Nämnd	Förklaringar till budget 2025	Tkr	Engångsbelopp
NSN	Vinterväghållning, nytt avtal	100	
NSN	Rent vatten/ Vattenstatus	-250	Ja
NSN	Drift och underhåll arrendegårdar	-900	Ja
NSN	Miljöprogrammet, naturvårdande insatser	-900	Ja
NSN	Miljöprogrammet, Kynäsberget	-300	Ja
NSN	Miljöprogrammet, aluminiumfällning Drevviken	-600	Ja
NSN	Miljöprogrammet, inventering av sjöars status	-300	Ja
NSN	Fällning av fosfor i Drevviken	-2 250	Ja
NSN	Ändrad internränta	-8 900	
NSN	Kapitalkostnader 2025	7 900	
NSN	Nytt vinteravtal	5 000	
NSN	Indexuppräkningsavtal	6 300	
NSN	Kapitalkostnader 2024	9 000	
NSN	Dämnet i trehörningen	1 000	2025-2027
NSN	Invasiva arter	1 700	
NSN	Naturvårdsinsatser utifrån reservatsbeslut	1 200	2025-2027
NSN	Feministisk stadsplanering	2 000	
NSN	Upprustning utemiljöer miljonprogrammen	6 000	
NSN	Åtgärder för rena sjöar och vattendrag (tillsyn)	3 000	
NSN	Inför GYF (grönnytefaktor)	1 000	
NSN	Utred arrendegårdars fortlevnad och nytta	500	
NSN	Åtbara parker (utr)	500	
NSN	Volymräkning	-62	
NSN	Övertagande av nya och tillkommande objekt	1 500	
NSN	PO förändring	-1 088	
	Summa	31 150	

Bilaga Enskilda budgetposter

	Förklaringar till plan 2026	Tkr	Engångsbelopp
NSN	Uppdrag 2026, Sopsaltning	1 000	
NSN	Feministisk stadsplanering	-1 000	
NSN	Upprustning utemiljöer miljonprogrammen	-3 000	
NSN	Inför GYF (grönytefaktor)	-1 000	
NSN	Utred arrendegårdars fortlevnad och nytta	-500	
NSN	Åtbara parker (utr)	-500	
NSN	Volymomräkning	72	
	Summa	-4 928	

	Förklaringar till plan 2027	Tkr	Engångsbelopp
NSN	Dämnet i trehörningen	4 000	2025-2027
NSN	Volymomräkning	83	
	Summa	4 083	

Nämnd	Förklaringar till budget 2025	Tkr	Engångsbelopp
KS	Avgifter förbund	100	
KS	SBFF	1 100	
KS	Arvoden förtroendevalda	400	
KS	Miljöprogrammet	-500	Ja
KS	Nytt kommunhus	-10 000	Ja
KS	Kommunens vision	500	1 mnkr 2024, 1,5 mnkr 2025, 0 mnkr 2026
KS	Arrangemang/evenemang	-500	Ja
KS	Ändrad internränta	-35 900	
KS	Kapitalkostnader 2025	9 200	
KS	Anpassningsmedel	759	
KS	Microsoft-licenser	1 200	
KS	Lokalvårdskostnader	20 000	
KS	IT säkerhet/outsourcing	16 400	16,4 mnkr 2025, 8,4 mnkr 2026, 7 mnkr 2027, 5 mnkr 2028-
KS	Större infrastrukturprojekt förstudier detaljplaner	15 000	
KS	Nytt kommunhus	5 000	
KS	Ansvar för kommunövergripande frågor	20 000	
KS	Övertagande av hyra, Sundby gård	1 400	
KS	Språkkompetens	1 250	
KS	HR-centralisering	16 633	
KS	Nämnd och registratur flyttas från KFN	330	
KS	Medfinansiering " Life Science Flemingsberg"	350	2025-2027
KS	Övertagen hyra tomställda lokaler	3 006	Ja
KS	Kapitalkostnader 2024	-5 000	
KS	Omställningsarbete inom skola och förskola	1 000	
KS	Informationskampanj, miljö och klimat	500	Ja
KS	Uppdrag, öka antalet företagsetableringar m cirkulär ek.	500	Ja
KS	Språkkompensation, licenser	500	
KS	Uppdrag, utbyggnad utegym, spontanidrott	300	Ja
KS	Valorganisation valet 2026	3 700	2025-2026
KS	Regionala stadskärnor och lokala centrum	8 000	
KS	Civil beredskap	5 000	
KS	Fullmäktigeberedning + förvaltningsorg	3 000	3 mnkr 2025, 1 mnkr 2026 därefter 0 mnkr
KS	Insatser mot välfärds kriminalitet	2 800	2,8 mnkr 2025, 1,8 mnkr 2026 och framåt
KS	Utreda naturskola	500	Ja
KS	Uppdrag, Utveckling Vårby gård handlingsplan	1 500	2025-2026

Bilaga Enskilda budgetposter

Nämnd	Förklaringar till budget 2025	Tkr	Engångsbelopp
KS	Beställarorganisation fastighetsförvaltning	1 600	
KS	Medborgarkontor i Vå, Fle, Sko	3 000	
KS	Insatser mot välfärds kriminalitet	-7 300	
KS	Volymomräkning	-759	
KS	PO förändring	-11 742	
	Summa	72 827	
	Förklaringar till plan 2026		
KS	Kommunens vision	-1 500	Ja se ovan
KS	Uppdrag, utbyggnad utegym, spontanidrott	-300	Ja
KS	IT säkerhet/outsourcing	-8 000	Ja se ovan
KS	Övertagen hyra tomställda lokaler	-3 006	Ja
KS	Informationskampanj, miljö och klimat	-500	Ja
KS	Uppdrag, öka antalet företagsetableringar m cirkulär ek.	-500	Ja
KS	Fullmäktigeberedning + förvaltningsorg	-2 000	Ja se ovan
KS	Utreda naturskola	-500	Ja
KS	Medborgarkontor i Vå, Fle, Sko	6 000	
KS	Insatser mot välfärds kriminalitet	-1 000	Ja se ovan
KS	Volymomräkning	876	
	Summa	-10 430	
	Förklaringar till plan 2027		
KS	IT säkerhet/outsourcing	-1 400	Ja se ovan
KS	Valorganisation valet 2026	-1 700	2025-2026
KS	Fullmäktigeberedning + förvaltningsorg	-1 000	Ja se ovan
KS	Uppdrag, Utveckling Vårby gård handlingsplan	-1 500	2025-2026
KS	Medborgarkontor i Vå, Fle, Sko	-3 000	
KS	Volymomräkning	1 015	
	Summa	-7 585	



Huddinge

**Vänsterpartiet
Huddinge**

