

# Lokalresursplan

**2025**

Diarienummer KS-2024/21

# Innehåll

Inledning .....	4
Syfte .....	4
Genomförande .....	4
Struktur i lokalresursplanen.....	5
<b>Lokalresursplan .....</b>	<b>7</b>
Bygglövs- och tillsynsnämnden.....	7
Bygglövs- och tillsynsnämndens uppdrag.....	7
Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier .....	7
Projekt med inriktnings/genomförandebeslut .....	7
Strategiska ställningstaganden .....	7
Förskolenämnden .....	8
Förskolenämndens uppdrag .....	8
Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier .....	9
Projekt med inriktnings/genomförandebeslut .....	9
Strategiska ställningstaganden .....	10
Grundskolenämnden .....	12
Grundskolenämndens uppdrag .....	12
Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier .....	13
Projekt med inriktnings/genomförandebeslut .....	13
Strategiska ställningstaganden .....	14
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden.....	15
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens uppdrag.....	15
Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier .....	15
Projekt med inriktnings/genomförandebeslut .....	16
Strategiska ställningstaganden .....	16
Kultur- och fritidsnämnden.....	17
Kultur- och fritidsnämndens uppdrag.....	18
Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier .....	20
Projekt med inriktnings/genomförandebeslut .....	21
Strategiska ställningstaganden .....	21
Natur- och stadsmiljönämnden .....	22
Natur- och stadsmiljönämndens uppdrag .....	22
Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier .....	22
Projekt med inriktnings/genomförandebeslut .....	22
Strategiska ställningstaganden .....	22
Socialnämnden .....	23
Socialnämndens uppdrag .....	23
Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier .....	24
Projekt med inriktnings/genomförandebeslut .....	24
Strategiska ställningstaganden .....	24

Vård- och omsorgsnämnden .....	25
Vård- och omsorgsnämndens uppdrag 2025.....	27
Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier 2025 .....	27
Projekt med inriktnings/genomförandebeslut .....	27
Strategiska ställningstaganden .....	28
Kommunstyrelsen .....	30
Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier 2025 .....	30
Projekt med inriktnings/genomförandebeslut .....	30
Strategiska ställningstaganden .....	30
Investeringsprojekt via Huddinge Samhällsfastigheter AB .....	31
Beslutade och kommande projekt.....	31
Övriga investeringar.....	31
Investeringsprojekt via Huddinge kommun.....	33
Kommunstyrelsen .....	33

## Inledning

Kommunens verksamheter använder idag lokal-, anläggnings- och bostadsyta till en årlig hyreskostnad om cirka 790 miljoner kronor. Lokalerna ska bidra till en ändamålsenlig, effektiv och sund verksamhetsmiljö som skapar förutsättning för produktivitet och kvalitet i kommunens verksamheter. Kostnaderna ska vara så låga som möjligt och nyttjandegraden hög.

Förändringar i befolkningsstrukturen i Huddinge kommun innebär att efterfrågan av offentligt finansierad service förändras kontinuerligt. Det behövs en bra balans mellan behov, tillgång och efterfrågan av lokaler för kommunens verksamheter och lokalresursplanering behöver vara flexibel och utgå från såväl korta som långa behovsanalyser.

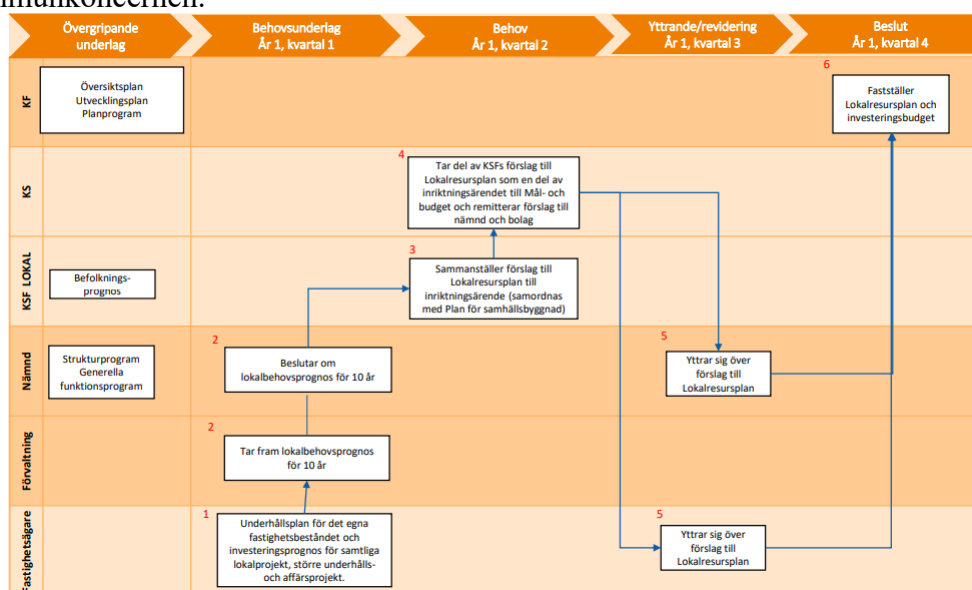
## Syfte

Den av kommunfullmäktige beslutade Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun<sup>1</sup> anger att strategiska vägval kring användning av lokaler ska beskrivas med god framförhållning och att planeringen av nuvarande och framtida lokalbehov och lokalprojekt ska samordnas inom kommunkoncernen utifrån målsättningen att upprätthålla högsta effektivitet och kommunnytta.

Syftet med lokalresursplanen är att vara ett planeringsverktyg för framtida behov av verksamhetslokaler, underlätta planering för förändringar av lokalbeståndet över tid samt utgöra ett bedömningsunderlag för framtida underhållsbehov och samlade investeringsbehov i kommunen.

## Genomförande

Process för lokalförsörjning, som är en del av Riktlinjer för lokalförsörjning i Huddinge kommun, redogör för den löpande processen avseende framtagande av kommunens lokalresursplan. Syftet med processen är att tydliggöra ordningen för den politiska beslutsprocessen avseende den strategiska planeringen av lokalförsörjningen, men även att tydliggöra ansvarsfördelningen inom kommunkoncernen.



<sup>1</sup> Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun, KS-2023/2173, beslutad av kommunfullmäktige den 27 maj 2024.

Lokalresursplaneringen kräver en hög grad av samverkan inom kommunkoncernen för att möjliggöra ett helhetsperspektiv och beaktar därmed:

- utveckling och behov av lokaler såsom de beskrivs i nämndernas strukturprogram, funktionsprogram och lokalbehovsprognoser
- fastigheters och lokalers utvecklingsbehov såsom beskrivs i Huddinge Samhällsfastigheters underhållsplanering
- Huddinge Samhällsfastigheter investeringsprognos för lokalprojekt och större underhållsprojekt
- framtida bebyggelseutveckling enligt kommunens fysiska planering (översiktsplan, utvecklingsplaner och planprogram) och Plan för samhällsbyggnad
- övriga faktorer i omvärlden som kan påverka lokalbehovet

Huddinge kommun tar årligen fram en ny befolkningsprognos som planeringsunderlag för flera olika områden av kommunens verksamhet. Nämndernas arbete med lokalbehovsprognoser sker huvudsakligen i januari-februari och baseras således på föregående års befolkningsprognos. Det ska i sammanhanget noteras att en reviderad befolkningsprognos från våren och hösten 2024 visar på en väsentligt nedreviderad prognos, främst avseende barn i förskole- och skolåldern. Vidare finns det en stor osäkerhet i prognoser per kommundel vilket beror på osäkerhet i bostadsbyggandet och när det blir färdigställt och klart för inflyttning. På grund av denna osäkerhet ska den senaste befolkningsprognosen beaktas i alla steg i beredningen inför beslut.

## Struktur i lokalresursplanen

### Uppdrag

Lokalresursplanen redovisar förslag på enskilda *uppdrag* som riktas till kommunstyrelsen eller en specifik nämnd att genomföra under året. Kommunstyrelsens uppdrag är kopplade till övergripande lokalförsörjningsfrågor medan en specifik nämnds uppdrag är kopplade till utvecklingen av lokalförsörjningen inom nämndens verksamhetsområde.

### Förstudier

Varje förslag på lokalprojekt som föreslås utföras i kommunal regi (gällande verksamhetsutövare) föregås av en förstudie. Förstudien utgår ifrån det strategiska ställningstagandet och har fokus på hur de alternativa lösningarna står sig mot varandra ur ett tekniskt-, ekonomiskt, verksamhets- och medborgarperspektiv samt redovisar förslag på nödvändiga evakueringslösningar i de fall där sådana blir aktuella. Kommunstyrelsens förvaltning leder arbetet med förstudier i samberedning med berörd förvaltning.

### Investeringsprojekt ny/till/ombyggnad

Resultatet av förstudien kan sedermera leda till att kommunfullmäktige beslutar om att tilldela investeringsmedel för ett specifikt lokalprojekt för ny/till/ombyggnad i mål- och budget. Lokalresursplanen redovisar därmed en investeringsplan för de projekt som erhållit inriktnings- eller genomförandebeslut lokalprojekt men även för de lokalprojekt som är i ett förstudieskede som kan komma att kräva investeringsutrymme. I Lokalresursplanen redovisas de lokalprojekt som erhållit inriktningsbeslut eller genomförandebeslut under benämningen *Projekt med inriktningsbeslut/ genomförandebeslut*. Projekt som kan komma att kräva investeringsutrymme redovisas under benämningen *Investeringsutrymme pågående/kommande projekt utan inriktningsbeslut*.

### Strategiska ställningstaganden

Framtida projekt redovisas under rubriken *Strategiska ställningstaganden*. Strategiska ställningstaganden utgår ifrån nämndernas lokalbehovsprognoser och samhällsbyggnadsavdelningens redovisning av kommande exploateringsprojekt. Vidare tas hänsyn till vem som är markägare och om planlagd mark för att lösa behovet finns eller om det behövs en ny detaljplan. Ekonomiska och juridiska konsekvenser har beaktats övergripande och kommer att behöva utredas vidare för att säkerställa projektets genomförbarhet inom föreslagen och beslutad inriktning. I det fall markägaren är extern har kommunen ingen bestämmanderätt över hur fastigheten ska användas.

Strategiska ställningstaganden möjliggör för framtida projekt men innebär inte per automatik en utökning av verksamhetslokaler utan kan även innebära att en nybyggnation ersätter en befintlig verksamhetslokal såvida inte detaljplanen ändras.

Projekten redovisas i tabellformat utifrån lokalprojekt som uppskattas erhålla en lagakraftvunnen detaljplan inom gällande prognosperiod. Utgångspunkten är att kommunens verksamheter, som har ett långsiktigt lokalbehov, som regel ska bedrivas i kommunkoncernens lokaler och att god hushållning och långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda, inte minst för att möjliggöra finansiering av framtida investeringar.

De strategiska ställningstagandena anger även, i det fall det är aktuellt, *inriktningsbeslut om huvudmannaskap*, det vill säga vilka behov som ska lösas genom kommunal regi eller genom externa aktörer, såväl byggherre som verksamhetsutövare. Rekommenderad inriktning avseende verksamhetsutövare för förskola och grundskola utgår ifrån följande ställningstaganden:

- Balansen mellan extern och kommunal verksamhetsutövare ska bibehållas utifrån 2023 identifierade kapacitetsförändringar<sup>2</sup>.
- Förskolenämndens utgångspunkt att det är mest lämpligt att den första förskolan i en kommunal del drivs i kommunal regi<sup>3</sup>.

### Avgränsning

#### *Inriktningsbeslut huvudmannaskap*

När inriktningsbeslut huvudmannaskap medger extern byggherre och extern verksamhetsutövare hanteras detta vidare inom samhällsbyggnadsprocessen och blir inte ett lokalprojekt som beskrivs i Lokalresursplanen.

När inriktningsbeslut huvudmannaskap medger extern byggherre och kommunal verksamhetsutövare hanteras det som en hyresvärdsupphandling. En hyresvärdsupphandling föranleder inget behov av investeringsmedel men medel för tillkommande hyreskostnader behöver beaktas i mål och budget. En hyresvärdsupphandling kan även behöva föregås av en förstudie.

#### *Genomförda uppdrag och förstudier*

Uppdrag och förstudier som bedömts vara klara inom respektive nämnds verksamhetsområde under innevarande år, 2024, redovisas i nämndens verksamhetsberättelse och är därmed borttagna ur lokalresursplanen 2025.

<sup>2</sup> KS-2022/3079, Mål- och budget 2023

<sup>3</sup> KS-2018/453

# Lokalresursplan

## **Bygglövs- och tillsynsnämnden**

Nämndens cirka 120 medarbetare sitter sedan 2019 i lokaler med aktivitetsbaserat arbetssätt i Flemingsberg.

Ombyggnation av nämndens lokaler pågår i syfte att kunna ta emot ca 60 medarbetare från socialförvaltningen med anledning av omflyttar inför nytt kommunhus. Under 2025 finns det inget behov av förändrade lokalytor.

## **Bygglövs- och tillsynsnämndens uppdrag**

Det finns inga uppdrag planerade 2025.

## **Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier**

Det finns inga uppdrag eller förstudier planerade för 2025.

## **Projekt med inriktnings/genomförandebeslut**

Det finns inga nuvarande projekt med inriktnings/genomförandebeslut.

## **Strategiska ställningstaganden**

Det finns inga strategiska ställningstaganden i nuläget.

## Förskolenämnden

Hemkommunen är skyldig att erbjuda en förskoleplats inom fyra månader från inkommen ansökan. Barnet har rätt till förskola fr.o.m. det år barnet fyller 1 år om inga särskilda omständigheter råder. Förskoleplatsen som erbjuds ska ligga så nära hemmet som möjligt. Kommunen kan tillämpa de urvalsprinciper som behövs, men ska ta särskild hänsyn till närhet och skälig hänsyn till vårdnadshavarens önskemål.

Från och med höstterminen det år barnet fyller tre år har barnet rätt till allmän förskola, det vill säga minst 15 avgiftsfria timmar per vecka oavsett vårdnadshavarens sysselsättning. Kommunen är även skyldig att bedriva uppsökande verksamhet, vilket innebär att kommunen ska söka upp vårdnadshavare till barn som inte har en plats på förskola det år barnet fyller tre år. Kommunen ska vid uppsökandet informera vårdnadshavarna om barnets rätt till allmän förskola samt förskolans syfte.

Den reviderade befolkningsprognosen visar på att antalet barn i förskoleålder minskar stort i relation till tidigare prognoser, vilket beror på lägre födelsetal och mindre inflyttning av barnfamiljer än väntat. Det är viktigt att arbeta strategiskt och flexibelt för att optimera lokalutnyttjandet över tid, vilket bland annat sker genom nämndens pågående arbete med att ta fram strukturprogram. Nedan redovisas uppdrag, förstudier och strategiska ställningstaganden utifrån vad som är aktuellt i nuläget. Det ska noteras att såväl strukturprogram som reviderad befolkningsprognos kan komma att medföra förändringar i såväl uppdrag och förstudier som strategiska ställningstaganden framöver.

### Förskolenämndens uppdrag

Uppdrag	Uppdragsstart
Ta fram skolstrukturprogram (gemensamt för förskolenämnden och grundskolenämnden), inklusive förskola för barn med särskilda behov, öppen förskola och nattomsorg. Gäller för: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mellersta Huddinge</li> <li>• Nordvästra Huddinge</li> <li>• Östra Huddinge</li> <li>• Sydvästra Huddinge</li> </ul>	2023 <i>Pågår</i>
Ta fram standardiserat funktionsprogram för förskolor i Huddinge kommun. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.	2023 <i>Pågår</i>
Inventera befintlig kapacitet, kapacitetsbegränsande faktorer samt möjlighet till utökning av kapacitet på samtliga av kommunens förskolor. Samberedning ska ske med Huddinge Samhällsfastigheter AB och kommunstyrelsens samt vid behov med övriga nämnder inom kommunen.	2023 <i>Pågår</i>
Ta fram ett standardiserat funktionsprogram för förskolegårdar. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.	2024
I lokalbehovsprognosen redovisa behovet av förskoleplatser för resursförskola i Huddinge kommun.	2025
Ta fram verksamhetsbeskrivning och funktionsprogram för resursförskola. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.	2025



Uppdrag	Uppdragsstart
Ta fram en verksamhetsplan inför inflytt i förskolan på Hälsovägen i Flemingsberg. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.	2025
Ta fram standardiserat lokalprogram för förskolor i Huddinge kommun inklusive resursförskola. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.	2025
Ta fram ett förslag på hur nyttjandegraden på förskolor inom kommunen ska vara jämlik och balanserad över tid. I den mån det är möjligt ska dialog föras med externa verksamhetsutövare för att balansera behovet av förskoleplatser på kommundsnivå. Hänsyn ska tas till identifierade framtida underhållsprojekt som medför tillfällig flytt av verksamhet.	2025
Ta fram evakueringsplaner och i förekommande fall avvecklingsplaner för förskolor i behov av omfattande underhållsåtgärder. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2025 <i>därefter årligen</i>
I lokalbehovsprognosen redovisa behov av öppen förskola och nattomsorg.	2026
Ta fram verksamhetsbeskrivning och funktionsprogram för öppen förskola. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.	2026
Ta fram verksamhetsbeskrivning och funktionsprogram för nattomsorg. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.	2026
Inventera samtliga förskolegårdar utifrån kriterierna i funktionsprogrammet för förskolegårdar.	2026
Ta fram standardiserade lokalprogram för nattomsorg i förskola. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.	2027
Ta fram standardiserade lokalprogram för öppen förskola. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.	2027

### Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier

Uppdrag/förstudie	Uppdragsstart
Ansöka om planbesked för en förskola i Gladö-kvarn. Samberedning ska ske med förskolenämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2025
Genomföra en förstudie för uppförande av en ny förskola i Mellansjö/Svartvik. Samberedning ska ske med förskolenämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2025
Genomföra en förstudie för uppgradering av förskolegårdar i Huddinge kommun. Samberedning ska ske med förskolenämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2027
Genomföra en förstudie för uppförande av förskola i Gladö-kvarn. Samberedning ska ske med förskolenämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB	2028

### Projekt med inriktnings/genomförandebeslut

Projekt	Kommundel	Byggherre	Antal platser	Status	Prel. inflytt
Förskola Hälsovägen	Flemingsberg	Huge	160	Genomförande	2026

Tabell 1, Lokalprojekt förskola med inriktningsbeslut/genomförandebeslut

## Strategiska ställningstaganden

Förtydliganden:

K/K = Kommunal verksamhetsutövare och kommunal byggherre

K/E = Kommunal verksamhetsutövare och extern byggherre (inkl Hüge)

E/E = Extern verksamhetsutövare och extern byggherre

X = verksamhetsutövare eller byggherre ej definierad/beslutad

Område för förskola	Status detaljplan	Markägare	Nuvarande inriktning	Rekommenderad inriktning
Alkoven 2, Skogås	Vunnit laga kraft	HUSF	X/X	K/K
Aspen, Sjäddalen	Pågår	Huddinge kommun	E/E	K/K
Diametern Dp1, Kungens kurva, 1:a förskolan	Pågår	Extern	K/E	K/E
Diametern Dp1, Kungens kurva, 2:a förskolan	Pågår	Extern	X/X	K/E
Diametern Dp1, Kungens kurva, 3:e förskolan	Pågår	Extern	X/X	E/E
Fabriken/ Förrådet, Sjäddalen	Pågår	Extern	K/X	E/E
Gladö-kvarn, Gladö-Lissma	Lokaliserings-utredning	Ej fastställt	E/X	K/K
Kråkvik 2:5, Segeltorp (Dp för Gulsparven 4 m.fl.)	Vunnit laga kraft	Huddinge kommun	E/X	K/K
Hantverket/ Tonfisken Dp4, Sjäddalen	Pågår	Extern	K/X	E/E
Hantverket/ Tonfisken Dp4, Sjäddalen	Pågår	Extern	K/X	E/E
Hälsovägen, Flemingsberg	Vunnit laga kraft	Extern	E/E	E/E
Hängbjörken, Sjäddalen	Pågår	Huddinge kommun	E/E	K/K
Lövstastigen, Glömsta	Pågår	Extern	E/E	K/K

Område för förskola	Status detaljplan	Markägare	Nuvarande inriktning	Rekommenderad inriktning
Mellansjö/ Svartvik, Högmora	Vunnit laga kraft	Huddinge kommun	E/E	K/K
Sjödalsbacken, Sjödalen	Pågår	Extern (Huge)	E/E	E/E
Sjöängen, Trångsund	Vunnit laga kraft	HUSF	K/K	K/K
Utsälje 1:48, Snättringe	Vunnit laga kraft	Huddinge kommun	E/E	K/K
Prinsen 11 m.fl.	Uppstarts-skede	Huddinge kommun och HUSF	X/X	K/K
Vista Skogshöjd, Glömsta	Pågår	Extern	E/E	E/E
Visättravallen 2, Flemingsberg	Vunnit laga kraft	HUSF	K/K	K/K
Vårby Udde, Vårby, 1:a förskolan	Pågår	Extern	K/E	K/E
Vårby Udde, Vårby, 2:a förskolan	Pågår	Extern	X/X	K/E
Vårby Udde, Vårby, 3:e förskolan	Pågår	Extern	X/X	E/E
Österhagen, Länna	Pågår	Extern	E/E	E/E

Tabell 2, Strategiska ställningstaganden lokalprojekt förskolenämnden

Utifrån ovanstående strategiska ställningstaganden föreslås ändrad inriktning avseende verksamhetsutövare och byggherre beslutas av kommunfullmäktige gällande följande förskolor:

- Alkoven 2, Skogås
- Aspen, Sjödalen
- Diametern Dp1, Kungens kurva, 2:a + 3e förskolan
- Fabriken/ Förrådet, Sjödalen
- Gladö-Lissma
- Kråkvik 2:5, Segeltorp (Detaljplan för Gulsparven 4 m.fl.)
- Hantverket/ Tonfisken Dp4, Sjödalen två förskolor
- Hängbjörken, Sjödalen
- Lövstastigen, Glömsta
- Mellansjö/ Svartvik, Högmora
- Utsälje 1:48, Snättringe
- Prinsen 11 m.fl.
- Vårby Udde, Vårby, 2:a + 3e förskolan

Utifrån ovanstående strategiska ställningstaganden och förslag till ändrad inriktning avseende verksamhetsutövare bibehålls balansen mellan extern och kommunal verksamhetsutövare framöver.

## Grundskolenämnden

Mindre barngrupper och klasser är en viktig prioritering för att säkra en likvärdig skolgång och för att bidra till en trygg, utvecklande och inkluderande miljö där varje barn kan lyckas utifrån sina unika behov och förutsättningar.

I Sverige råder skolplikt för alla elever från förskoleklass till årskurs 9 och innebär att kommunen är skyldig att tillhandahålla en skolplats för alla barn som har rätt till utbildning på förskole- och grundskolenivå. Eleven ska i första hand erbjudas en plats på den skolan som vårdnadshavaren har lämnat önskemål om och är inte begränsad till den kommunal eller stadsdel som barnet är folkbokförd i. Dock är närhetsprincipen överordnad, vilket betyder att vårdnadshavarens önskemål inte får gå ut över en annan elevs rätt till skolplats nära hemmet. Kommunen kan tillämpa de urvalsprinciper som behövs, men dessa får inte gå emot närhetsprincipen eller bestämmelserna om vårdnadshavarens önskemål.

Befolkningsutvecklingen är avgörande för efterfrågan av grundskola. Efter en lång period av tillväxt har trenden vänt; under 2023 minskade invånarantalet i Huddinge. Antalet barn i grundskoleålder minskar i relation till tidigare prognoser, vilket främst beror på mindre inflyttning av barnfamiljer än väntat. Det är viktigt att arbeta strategiskt och flexibelt för att optimera lokalutnyttjandet över tid, vilket bland annat sker genom nämndens pågående arbete med att ta fram strukturprogram. Nedan redovisas uppdrag, förstudier och strategiska ställningstaganden utifrån vad som är aktuellt i nuläget. Det ska noteras att såväl strukturprogram som reviderad befolkningsprognos kan komma att medföra förändringar i såväl uppdrag och förstudier som strategiska ställningstaganden framöver.

### Grundskolenämndens uppdrag

Uppdrag	Uppdragsstart
Ta fram skolstrukturprogram (gemensamt för förskolenämnden och grundskolenämnden), inklusive anpassad skola. Gäller för: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mellersta Huddinge</li> <li>• Nordvästra Huddinge</li> <li>• Östra Huddinge</li> <li>• Sydvästra Huddinge</li> </ul> Inkluderar även idrottshallar och utomhusytor för fritidsaktiviteter vilket ska samberedas med kommunstyrelsen och kultur- och fritidsnämnden.	2023 <i>Pågår</i>
Inventera befintlig kapacitet, kapacitetsbegränsande faktorer samt möjlighet till utökning av kapacitet på samtliga av kommunens skolor.	2023 <i>Pågår</i>
Ta fram verksamhetsbeskrivning och funktionsprogram för anpassad grundskola.	2024
Ta fram ett funktionsprogram för skolgårdar. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen och kultur- och fritidsnämnden.	2025
Ta fram ett standardiserat lokalprogram för grundskolor, inklusive anpassad grundskola och idrottsverksamhet. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen och kultur- och fritidsnämnden.	2025
Ta fram evakueringsplaner och i förekommande fall avvecklingsplaner för skolor i behov av omfattande	2025 <i>därefter årligen</i>

Uppdrag	Uppdragsstart
underhållsåtgärder. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	
Ta fram lokalprogram för grundskola i Diametern Kungens Kurva. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen, kultur-och fritidsnämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2026
Inventera samtliga skolgårdar utifrån kriterierna i funktionsprogrammet för skolgårdar.	2026

### Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier

Uppdrag/förstudie	Uppdragsstart
Uppdrag att beställa och samordna en lokaliseringsutredning för grundskola i Balingsnäs. Samberedning ska ske med grundskolenämnden, kultur- och fritidsnämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2018 <i>Vilande i väntan på strukturprogram.</i>
Uppdrag att beställa och samordna en lokaliseringsutredning för grundskola i Vårby. Samberedning ska ske med grundskolenämnden, kultur- och fritidsnämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2025 <i>Initierad 2024</i>
Genomföra förstudie för uppgradering av skolgårdar i Huddinge kommun. Samberedning ska ske med grundskolenämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2027
Genomföra förstudie avseende grundskola i Diametern 1, Kungens kurva.	2027 <i>Tidigast</i>

### Projekt med inriktnings/genomförandebeslut

Projekt	Kommundel	Byggherre	Antal platser	Status	Prel. inflytt
Solfagraskolan F-6	Stuvsta	HUSF	630	Inriktningsbeslut	2028

Tabell 3, Lokalprojekt grundskolenämnden med inriktningsbeslut/genomförandebeslut

## Strategiska ställningstaganden

Förtydliganden:

K/K = Kommunal verksamhetsutövare och kommunal byggherre

K/E = Kommunal verksamhetsutövare och extern byggherre (inkl Hüge)

E/E = Extern verksamhetsutövare och extern byggherre

X = verksamhetsutövare eller byggherre ej definierad/beslutad/tidigare beslutad inriktning kvarstår tillsvidare.

Område för skola	Status detaljplan	Markägare	Nuvarande inriktning	Rekommenderad inriktning
Aspen, Sjödalén	Pågår	Huddinge kommun	E/E	K/K
Balingsnäs, Sjödalén	Lokaliserings-utredning	Ej fastställt	K/E	X/X
Diametern Dp1, Kungens kurva	Pågår	Extern	K/K	K/K
Svartvik, Högmora	Pågår	Huddinge kommun	K/K	K/K
Vårbackaskolan (ny)	Lokaliserings-utredning	Ej fastställt	K/K	K/K*
Vårby Udde Dp1, Vårby	Pågår	Extern	E/E	E/E

Tabell 4, Strategiska ställningstaganden lokalprojekt grundskolenämnden

\*Genomförbarheten med kommunal verksamhetsutövare och byggherre avseende Vårbackaskolan är inte utredd. Ambitionen är att den nya Vårbackaskolan ska ha en kommunal verksamhetsutövare och byggherre.

Utifrån ovanstående strategiska ställningstaganden föreslås ändrad inriktning avseende verksamhetsutövare och byggherre beslutas av kommunfullmäktige gällande följande skola:

- Aspen, Sjödalén

Utifrån ovanstående strategiska ställningstaganden och förslag till ändrad inriktning avseende verksamhetsutövare bibehålls balansen mellan extern och kommunal verksamhetsutövare framöver. Beräkningen är baserad på antal fördelade platser och kapacitet i befintliga skolor 2024 och ett antagande om storlek för nya skolor.

## Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

### Arbete och Försörjning

Arbete och försörjning har kontorslokaler samt verksamhetslokaler för arbetsmarknadsåtgärder. Bostäder som upplåts via kommunens försorg grundar sig på bostättningslagen och bostäderna upplåts som flyktingbostad under etableringstiden.

### Vuxenutbildning

Vuxenutbildning inom kommunal regi planeras att efter sommaren 2024 bedrivs på två olika adresser. Detta är en lösning som möjliggör att verksamheten kan bedrivs i ändamålsenliga lokaler. För vuxenutbildning i auktoriserad utförarens regi ansvarar utföraren själv för lokal och hyresavtal.

### Gymnasieskola

Gymnasieskolan är en komplicerad verksamhet att prognostisera. Behovssituationen påverkas inte bara av antalet ungdomar i gymnasieålder, utan också av elevkullarnas storlek i andra närliggande kommuner, förändringar i utbudet i regionen, söktryck och förändring i ansökningstrender över tid till olika program och så vidare.

Befintliga utbildningslokalerna är ändamålsenliga. De studieförberedande programmen bedrivs i relativt generiska och flexibla skollokaler. De yrkesförberedande programmen bedrivs i lokaler med hög specialiseringsgrad kopplat till respektive program.

Strukturprogram beslutades 2022 och är baserat på målsättningen att Huddinge ska vara en så attraktiv gymnasiekommun att behovet av utbildningsplatser ökar och, på sikt, även behovet av skollokaler.

## Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens uppdrag

Uppdrag	Uppdragsstart
Genomföra en analys av nämndens bostadsbehov. Samberedning ska ske med socialnämnden och kommunstyrelsen.	2024
Utreda behov av platser för anpassad gymnasieskola.	2025
Utreda möjligheterna att avsluta inhyrningar av paviljonger för nyanlända i förtid alternativt att förändra inhyrningen till att omfatta färre lägenheter. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen och Huddinge samhällsfastigheter AB.	2025
Utreda möjligheterna att reducera lokalytan för Arbete och försörjning. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen och Huddinge samhällsfastigheter AB.	2025
Ta fram evakueringsplaner för gymnasielokaler som är i behov av omfattande underhållsåtgärder. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2025
Ta fram ett funktionsprogram för vuxenutbildningens lokaler.	2025

## Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier

<b>Uppdrag/förstudie</b>	<b>Uppdragsstart</b>
Uppdras att utifrån det bostadssociala arbetet med Hüge, utreda behovet av ytterligare sociala bostäder för nyanlända barnfamiljer samt boende för bostadsförturer.	2025
Ta fram förstudie för att utreda möjligheterna att anpassa kapaciteten på Östra gymnasiets storkök och matsal. Samberedning ska ske med gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2025
Ta fram förstudie för att utreda möjligheterna att utöka antalet platser på Östra gymnasiet. Samberedning ska ske med gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2025
Utreda möjligheterna till ny gymnasieskola med cirka 800 platser i Kungens kurva/Vårby.	2025
Lokaliseringsutredning avseende permanenta lokaler för Vuxenutbildningen.	2025
Utreda möjligheterna att utöka inhyrd yta för Widerströmska gymnasiet.	2025

## Projekt med inriktnings/genomförandebeslut

Det finns inga nuvarande projekt med inriktnings/genomförandebeslut.

## Strategiska ställningstaganden

Det finns inga strategiska ställningstaganden i nuläget.



## Kultur- och fritidsnämnden

Nämndens verksamhetsområde är förhållandevis lokal- och anläggningstung<sup>4</sup>. För att möta nya krav från såväl idrottsförbunden som utifrån förändrade behov och vanor hos besökare finns ett behov av att underhålla och anpassa nämndens lokaler där det finns brister i både ändamålsenlighet, tillgänglighet och kapacitet. Vissa kapacitetsökningar kan göras genom ombyggnation av exempelvis omklädningsrum och förvaringsutrymmen, men bedömningen är att det också behövs nya lokaler och anläggningar inom både idrott, kultur och fritidsverksamhet. Antalet uppdrag och förstudier under planeringsperioden kan således bli fler.

### Konst och Bibliotek

Bibliotekslagen reglerar att alla kommuner ska ha folkbibliotek som ska vara tillgängliga för alla och anpassade till användarnas behov. Kultur- och fritidsnämnden tar under 2025 fram ett strukturprogram för biblioteken i Huddinge, och i avvaktan på strukturprogrammets riktning lyfts inga ytterligare lokalbehov för bibliotek.

### Kultur

Nämnden ansvarar för att tillgängliggöra ett varierat kulturutbud och bidra till ett livslångt lärande, kulturupplevelser och eget skapande för barn, unga och vuxna. Detta görs bland annat genom offentliga kulturprogram, kulturgarantin i skolan samt i samverkan med det lokala föreningslivet som driver museer, kulturscener och hembygdslokaler. Konst- och kulturupplevelser ställer ofta krav på speciallokaler där till exempel akustik, teknik, golv och takhöjd kan vara avgörande komponenter.

### Kulturskola

Kulturskola finns idag i tre permanenta lokaler; i Huddinge centrum (Paradisbacken 33), i Skogås och en mindre danslokal i Vårby. Därtill erbjuds kulturskoleverksamhet i skolor, bibliotek och idrottshallar. Målgrupp är 5–22 åringar, men majoriteten av eleverna är mellan 6 och 15 år. Ett nytt strukturprogram för kulturskola beslutades 2023 med ambitionen om en större utökning av elevplatser fördelat i kommunens alla fyra planområden.

### Fritidsgårdar

Under 2023 invigdes både Visättra och Grantorp fritidsgård. Huddinge kommun har därmed för närvarande sex fysiska fritidsgårdar samt digital verksamhet kopplat till dessa. Kultur- och fritidsnämnden har under 2024 tagit fram ett strukturprogram för fritidsgårdar, vilket har föranlett uppdrag för förstudier med lokalprogram samt utredning om möjliga lokaler för nya fritidsgårdar.

### Idrott och anläggning

Kommunens beslutade *Huddinge i rörelse – Idrottspolitiskt program* definierar idrott som ”rörelse” i olika former. Olika rörelseformer kräver olika miljöer, vilket ställer stora krav på multifunktionella idrottslokaler och -anläggningar. Strukturprogram för idrottslokaler och -anläggningar är klart och antaget av kultur- och fritidsnämnden under 2024.

*Sporthallar* används av skolorna vardagar på dagtid. På kvällar och helger används hallarna av föreningslivet. Sporthallar är i stort sett fullbokade och det finns en brist

<sup>4</sup> En anläggning är inte en lokal, men ligger ur ett behovsperspektiv inom lokalresursplaneringen.

med upp till fyra sporthallar som beaktas i strategiska ställningstaganden. I avvaktan på strukturprogram för idrottslokaler och anläggningar lyfts inget ytterligare behov av nya sporthallar. Även gymnastiksalar som ligger i anslutning till skolorna ingår i fritidsbokningen och huvudmannskapet är indelat så att fullstora idrottshallar ligger på kultur- och fritidsnämnden, medan gymnastiksalar tillhör skolan. Under år 2024 har kommunstyrelsens förvaltning ett uppdrag om att se över om nuvarande upplägg är funktionellt eller om det finns anledning att genomföra en förändring.

*Fotbollsplaner* Nämndens kartläggning av nuläge för idrottslokaler och anläggningar bekräftade att det finns en brist på 11-spelsplaner i Huddinge, i förhållande till befolkningsstorlek och efterfrågan på fotbollsytta från fotbollsföreningarna. Kartläggningen visar på ett underskott på upp till tre 11-spelsplaner. Fotbollsplaner inom andra nämnders ansvar har integrerats i kultur- och fritidsnämndens utbud men saknar underhållsplanering och många är i behov av upprustning. Det pågår utredning hur driftansvaret kan överföras till kultur- och fritidsnämnden i syfte att erbjuda ändamålsenliga fotbollsplaner för föreningslivet och långsiktighet inom underhåll. I det inkluderas kontraktering med Huddinge Samhällsfastigheter AB.

*Simhallar* nyttjas av simsportföreningar och skolor (organiserad idrott), men de allra flesta besökare är familjer och motionssimmare. Simhallarna i Vårby och Skogås bedöms båda ha stort behov av upprustning. Simhallsstrukturprogrammet beslutades 2021 och ger en övergripande bild av de politiska och strategiska ställningstaganden som finns inom verksamhetsområdet simhall.

*Ishallar* i kommunen har haft 100% bokningsgrad under de senaste säsongerna vilket är högst av alla idrottsanläggningar. Såväl ishockey som konståkning är stora i Huddinge. Kultur- och fritidsnämnden bedömer tillgången till ishallar som god i kommunen. Behov ses däremot att upprusta och genomföra åtgärder för att kunna nyttja ishallarnas olika ytor utifrån nutida behov, både gällande funktion och kapacitet. Särskild hänsyn ska tas för åtgärder som främjar förutsättningar för deltagande i konståkning.

*Allmänna ridanläggningar* gör det möjligt att rida och ha ett hästintresse utan att äga en häst. I Huddinge är ridsport en av de populäraste idrotterna och kultur- och fritidsnämnden ansvarar för driften av tre allmänna ridskolor. Kultur- och fritidsnämnden ska ta fram ett strukturprogram för ridanläggningar i Huddinge 2025.

*Spontanidrottsytor och fysiskt aktiva transporter* kan bidra till att främja fysisk aktivitet och fungera som ett komplement till det organiserade föreningslivet.

#### Kultur- och fritidsnämndens uppdrag

Uppdrag	Uppdragsstart
Ta fram ett strukturprogram för allmänna ridanläggningar.	2022 <i>Pågår</i>
Ta fram ett strukturprogram för bibliotek	2025
Ta fram standardiserat funktionsprogram för fritidsgårdar.	2025

Uppdrag	Uppdragsstart
Ta fram en handlingsplan gällande investerings- och utvecklingsbehov för allmänna ridanläggningar	2025
Ta fram ett strukturprogram med behovsanalys och förslag på geografisk placering och lokaler för scenkonst.	2025
Ta fram ett strukturprogram för danssalar.	2025
Ta fram standardiserade funktionsprogram för idrottshallar. Samberedning ska ske med grundskolenämnden.	2025
Ta fram en handlingsplan kopplad till inventerade brister enligt funktionsprogram för idrottshallar.	2025
Översyn kring behov av elektroniska lås för bokningsbara lokaler. Samberedning ska ske med grundskolenämnden.	2025
Utreda utvecklingsmöjligheter, ur helårsperspektiv, av bandyplanen vid Visättra Sportcenter. Utredningen ska inkludera förutsättningar för separering av kylsystem från Visättrahallen.	2025
Utreda förutsättningar för en ny 11-spelsplan i Nytorps Mosse IP.	2025
Ta fram lokalprogram och tillsammans med kommunstyrelsen hitta lämplig lokal för ny fritidsgård i Sjödalen, centrala Huddinge	2025
Ta fram lokalprogram och tillsammans med kommunstyrelsen hitta lämplig lokal för ny fritidsgård i Trångsund centrum	2025
Ta fram lokalprogram för nytt bibliotek i Trångsund.	2025
Utredning, inklusive lokalprogram gällande ny verksamhetslokal för utveckling av kulturskola i Nordvästra Huddinge. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.	2025
Ta fram lokalprogram för en inomhushall för fotboll.	2025
Utreda möjligheter för godkänd tävlingshall för basket i Fleminghallen.	2025
Utredning inför investering av ny-/omläggningar av konstgräs på de tretton 5- och 7-spelsplaner som idag hyrs av grundskolenämnden och gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden utifrån framtagna handlingsplan.	2025
Utredning gällande brandklassat sliprum i Björkängshallen.	2025
Utredning om att anlägga konstgräs på grusplaner. Prioriterat är grusplanerna vid Segeltorpsskolan och Vistaskolan. Samberedning ska ske med grundskolenämnden.	2025
Utreda möjligheter för ändamålsenlig lokal till Skogås fritidsgård.	2026
Kartlägga nuvarande bokningsbara mötesrum för föreningslivet, samt ta fram en strategi för lokalisering inom kommunen och behov av grundläggande funktioner.	2026
Utreda möjligheter för permanentning och utveckling av Vretens BP. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.	2026

Uppdrag	Uppdragsstart
Ta fram lokalprogram för idrottshall i Diametern Kungens Kurva. Samberedning ska ske med grundskolenämnden, kommunstyrelsen och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2026
Ta fram lokalprogram för kultur- och fritidsverksamhet inklusive lämplig geografisk lokalisering av ny lokal i Diametern Kungens Kurva.	2026
Utredning kring möjligheter av att öka kapaciteten av omklädningsrummen i Björkängshallen.	2026
Utreda nuläge och framtid för simhallarna i Vårby och Skogås. Samberedning ska ske med grundskolenämnden och kommunstyrelsen.	2027
Ta fram lokalprogram och tillsammans med kommunstyrelsen hitta lämplig lokal för ny fritidsgård i Masmo	2027
Kapacitetsutredning av nuvarande lokal i Skogås kring utvecklingsmöjligheter, alternativt ses behov av ny verksamhetslokal för kulturskola i Östra Huddinge. Samberedning ska ske med kommunstyrelsen.	2029

#### Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier

Uppdrag/förstudie	Uppdragsstart
Utreda förutsättningar gällande utvecklingen av Rådsparkens ”djurparklek” verksamhetslokal.	2024 <i>Pågår</i>
Utifrån kultur- och fritidsnämndens lokalprogram genomföra en lokaliseringsutredning gällande ett bibliotek i Trångsund. Samberedning ska ske med kultur- och fritidsnämnden.	2025
Utifrån kultur- och fritidsnämndens lokalprogram genomföra en lokaliseringsutredning gällande en inomhushall för fotboll. Samberedning ska ske med kultur- och fritidsnämnden.	2025
Utreda möjligheterna kring tillbyggnad av läktare vid fotbollsplaner i kommunen, enligt riktning i kommande strukturprogram. Samberedning ska ske med kultur- och fritidsnämnden.	2025
Lokaliseringsutredning för en eventuell ersättningsplan för 7-spelsplanen vid Huddingegymnasiet, kan ingå i planprogrammet för Gymnasieområdet och detaljplaneändringen för Gymnasiet 4.	2025
Lokaliseringsutredning för fritidsgård i Sjödalen, centrala Huddinge, förutsatt att lokalprogram antas av kultur- och fritidsnämnden.	2025
Lokaliseringsutredning för fritidsgård i Trångsunds centrum, förutsatt att lokalprogram antas av kultur- och fritidsnämnden.	2025
Lokaliseringsutredning för ny verksamhetslokal för kulturskola i Nordvästra Huddinge, förutsatt att lokalprogram antas av kultur- och fritidsnämnden	2025
Lokaliseringsutredning för kultur- och fritidsverksamhet, inklusive ny lokal i Diametern Kungens Kurva.	2026

Uppdrag/förstudie	Uppdragsstart
Lokaliseringsutredning för ny verksamhetslokal för kulturskola i Sydvästra Huddinge, där möjligheter för samnyttjande av lokaler med övrig kommunal verksamhet ska prioriteras.	2027
Lokaliseringsutredning för fritidsgård i Masmo, förutsatt att lokalprogram antas av kultur- och fritidsnämnden.	2027

### Projekt med inriktnings/genomförandebeslut

Projekt	Kommundel	Byggherre	Status	Prel. inflytt
Solfagra 11-spelsplan	Stuvsta	HUSF	Inriktningsbeslut	2028
Nytt huvudbibliotek	Sjödalen	HUSF	Genomförandebeslut	2028
Nya Huddingehallen, sim- och idrottshall	Sjödalen	HUSF	Inriktningsbeslut	2029

Tabell 5, Lokalprojekt kultur- och fritidsnämnden med inriktningsbeslut/genomförandebeslut.

### Strategiska ställningstaganden

Förtydliganden:

K/K = Kommunal verksamhetsutövare och kommunal byggherre

K/E = Kommunal verksamhetsutövare och extern byggherre (inkl Hüge)

E/E = Extern verksamhetsutövare och extern byggherre

X = verksamhetsutövare eller byggherre ej definierad/beslutad

Område för lokal/anläggning	Markägare	Inriktning
Aspen Sjödalen, fullstor idrottshall och 7- spels fotbollsplan konstgräs	HUSF	K/K
Vårby Udde Dp1, fullstor idrottshall	Extern	K/E
Kungens kurva Diametern Dp1, fullstor idrottshall	Extern	K/K

Tabell 6, Strategiska ställningstaganden lokalprojekt kultur- och fritidsnämnden

## Natur- och stadsmiljönämnden

Natur- och stadsmiljönämnden ansvarar bland annat för natur- och vattenvårdsfrågor, kommunala renhållningsfrågor samt gatu- och naturvårdsdrift. Merparten av medarbetarna sitter sedan 2019 i lokaler med aktivitetsbaserat arbetssätt i Flemingsberg.

### Natur- och stadsmiljönämndens uppdrag

Det finns inga uppdrag planerade 2025.

### Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier

Det finns inga uppdrag eller förstudier planerade för 2025.

### Projekt med inriktnings/genomförandebeslut

Projekt	Kommundel	Byggherre	Status	Prel. inflytt
Nytt driftshus, delprojekt nytt kommunhus	Centrala Huddinge	HUSF	Inriktningsbeslut	2028

Tabell 7, Lokalprojekt natur- och stadsmiljönämnden med inriktningsbeslut/genomförandebeslut.

### Strategiska ställningstaganden

Det finns inga strategiska ställningstaganden i nuläget.

## Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för de uppgifter som kommunen ska fullgöra inom socialtjänsten. De målgrupper som omfattas av socialtjänsten är:

- barn och ungdomar upp till 20 år som är i behov av skydd och/eller stöd
- personer över 20 år som har beroendeproblematik av alkohol, narkotika och/eller tabletter samt spel om pengar
- personer över 20 år som vill lämna kriminella grupperingar (så kallade avhoppare)
- personer över 20 år som är utsatta för våld av närstående, hedersrelaterat våld och/eller utövar våld mot närstående personer
- personer över 18 år med psykiska funktionsnedsättningar
- anhöriga till personer som omfattas av ovanstående målgrupper

Biståndsbedömda boenden som upplåtes via kommunens försorg grundar sig på socialtjänstlagen. Socialnämndens behov av lägenheter tillgodoses i dagsläget genom avtal med såväl kommunala och externa fastighetsbolag som genom egenägda bostadsrätter.

Behoven inom socialnämndens verksamhetsområden är endast delvis sammankopplade med den allmänna befolkningsutvecklingen. Det är därför viktigt att utveckla metoder som ger möjlighet till en mer långsiktig planering där det också finns utrymme att identifiera och utreda strategiska vägval. Nämnden ser goda möjligheter till samlokalisering och samverkan med andra aktörer såväl internt som externt. Flera av nämndens verksamhetsområden samverkar redan idag med föreningslivet, andra kommuner, myndigheter och region Stockholm.

## Socialnämndens uppdrag

Uppdrag	Uppdragsstart
Ta fram ett strukturprogram för samtliga familjecentraler och områdeskontor. Strukturprogrammet ska samberedas med förskolenämnden.	2022 <i>Pågår</i>
Ta fram funktionsprogram för stödboende för personer inom målgrupperna beroende och socialpsykiatri.	2024
Genomföra en analys av nämndens bostadsbehov. Samberedning ska ske med gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden och kommunstyrelsen.	2024
Ta fram strukturprogram för stödboende för personer inom målgrupperna beroende och socialpsykiatri.	2025
Utreda ändamålsenligheten för stödboendena Balder och Lissma.	2025

## Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier

Uppdrag/förstudie	Uppdragsstart
Utifrån socialnämndens utredning om ändamålsenlighet, genomföra förstudier som klargör för vad det innebär att underhålla samt om möjligt utöka antalet platser på Balder respektive Lissma stödboende, alternativt utöka på annan plats. Samberedning ska ske med socialnämnden och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2025
Uppdras att utifrån det bostadssociala arbetet med Hüge, utreda behovet av ytterligare försökslägenheter.	2025

### Projekt med inriktnings/genomförandebeslut

Det finns inga nuvarande projekt med inriktnings/genomförandebeslut.

### Strategiska ställningstaganden

Nämnden placerar idag individer i externa stödboenden, ett alternativ som oftast är mer kostnadsdrivande samtidigt som den enskilde oftast föredrar att bo kvar i kommunen. Förvaltningen önskar därför bedriva verksamhet inom egen regi i så stor utsträckning som det är möjligt och hållbart, därav finns uppdrag om utredning av utökning på befintliga boenden alternativt annan plats. Detta samt de strukturprogram som nämnden får i uppdrag att ta fram kan komma att föranleda mer konkreta strategiska ställningstaganden framöver.



## Vård- och omsorgsnämnden

Vård och omsorgsnämnden ansvarar för omsorg och hälso- och sjukvård. Nedan följer de boendetyper som nämnden ansvarar för.

### Särskilt boende för personer över 65 år

Kommunen ska verka för att äldre får goda bostäder, hjälp och stöd i hemmet och annan lättåtkomlig service. När de insatser som kan ges i hemmet är otillräckliga är kommunen skyldig att inrätta särskilda boendeformer. Huddinge kommun erbjuder särskilt boende med inriktning demensvård och somatisk vård, korttidsboende samt växelvård. Behovet av platser tillgodoses inom ramen för kommunens särskilda boenden och Lagen om valfrihetssystem, LOV. För personer med komplexa behov som inte täcks inom ramen för LOV köps plats utifrån individens behov enligt Lagen om offentlig upphandling (LOU).

Enligt nämndens lokalbehovsprognos har Huddinge kommun 421 platser i särskilt boende i egen regi och köper 215 platser d.v.s. totalt 636 platser. Kommunen har också 51 platser för korttidsboende och växelboende och köper 5 platser d.v.s. totalt 56 platser. Beläggningen av Huddinge kommuns platser i egen regi har ökat under 2023 och boendena är i stort sett fullbelagda.

Enligt nämndens lokalbehovsprognos så behövs cirka 60 nya särskilda boendeplatser till 2032. Behovet av platser bedöms inte kunna tillgodoses genom tillgången till nuvarande platser inom egen regi i kombination med de platser som erbjuds av externa aktörer anslutna till LOV.

### LSS bostäder

Bostäder som upplåts via kommunens försorg grundar sig på lagen om stöd och service (LSS) till vissa funktionshindrade och bostäderna upplåts som bostad med särskild service såsom *grupp- och servicebostäder* samt *särskilt anpassad bostad*.

#### *LSS Gruppboestad*

Boende för personer med omfattande tillsyns- och omvårdnadsbehov med bemanning dygnet runt. Gruppboestaden består av 6 fullvärdiga lägenheter grupperade kring gemensamma utrymmen.

I kommunen finns idag totalt 148 platser inom LSS gruppboestad. Av dessa är 91 platser i egen regi, 19 platser är upphandlade på entreprenad och 38 platser köps från externa aktörer. Av de 38 platserna hos externa aktörer bedöms 27 brukare kunna bo i plats tillgodosedd av kommunen om de fanns. Övriga 11 brukare har individuella behov som inte kan tillgodoses inom kommunens egen regi.

Prognosen visar på ett tillkommande behov med 47 boendeplatser under prognosperioden 2024 - 2032. I det fall de 27 externt placerade brukarna skulle erbjudas plats i ett kommunalt boende ökar behovet till 74 lägenheter.

#### *LSS Serviceboestad*

En serviceboestad är en mellanform mellan gruppboende och att bo i helt egen lägenhet. Serviceboendet består normalt av ca 12 fullvärdiga lägenheter som kan vara samlade i samma hus eller fördelade i flera närliggande hus med tillgång till gemensamma utrymmen och fast basstöd genom anställd personal för boendet där omfattande service och vård kan ges dygnet runt. Avstånden mellan lägenheterna bör vara anpassade för att personal snabbt ska kunna ta sig mellan de olika bostäderna.

I kommunen finns idag totalt 102 platser inom LSS servicebostad. Av dessa är 85 platser i egen regi och 17 platser köps från externa aktörer. Samtliga 17 brukare i extern servicebostad kan bli aktuella för återflytt så snart tillräckligt antal lägenheter finns att tillgå i egen regi.

Prognosen visar på ett tillkommande behov med 62 boendeplatser under prognosperioden 2024 - 2032. I det fall de 17 externt placerade brukarna skulle erbjudas plats i ett kommunalt boende ökar behovet till 79 lägenheter.

#### *LSS Annan särskilt anpassad bostad*

Annan särskilt anpassad bostad avser en bostad med viss grundanpassning men utan fast bemanning. Om den enskilde behöver stöd och service i anslutning till boendet kan det ges inom ramen för andra insatser (personlig assistans, ledsagarservice m.m). Idag finns 12 lägenheter i egen regi. I dagsläget står 5 personer i kö för en särskilt anpassad bostad.

Behovet av annan särskilt anpassad bostad kan erbjudas såväl inom Huges lägenhetsbestånd som genom externa fastighetsägare eller kommunägda bostadsrätter. Behovet uppskattas till att cirka 2 – 3 nya lägenheter behöver tillkomma per år.

#### Försökslägenhet

Vård- och omsorgsnämnden ansvarar även för beslut om försökslägenheter där personer med stöd av boendestöd kan utveckla sina färdigheter och bedöms kunna gå vidare till att bo i ett eget ordinärt boende. Saknas tillgång till försökslägenhet förlängs tiden i serviceboendet vilket är mycket kostnadsdrivande. Idag finns två lägenheter i egen regi och en person står i kö för en försökslägenhet.

Antalet försökslägenheter bedöms till 3 – 5 lägenheter per år.

#### Daglig verksamhet

Daglig verksamhet är en av tio insatser enligt LSS som riktar sig till personer med utvecklingsstörning, autism eller autismliknande tillstånd samt personer med betydande och bestående begåvningsmässigt funktionshinder. I och med deltagarnas rätt till anpassning utifrån sina individuella behov kan verksamhetsanpassningar behöva genomföras. Utformningen av lokalen styrs således av brukarnas individuella behov och ska tillförsäkra deltagarna goda levnadsvillkor samt full delaktighet i samhällslivet. Ett övergripande mål med daglig verksamhet enligt LSS är att utveckla den enskildes möjligheter till arbete på kortare eller längre sikt.

I lokalbehovsprognosen ser nämnden inte behov av ytterligare lokaler för daglig verksamhet förutom ersättningslokaler för Struktura, Visättravägen 23, och Hunddagiset, Barytonvägen 16.

## Vård- och omsorgsnämndens uppdrag 2025

Uppdrag	Uppdragsstart
Revidera funktionsprogram för LSS gruppboende samt LSS serviceboende.	2022
Ta fram ett strukturprogram för: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gruppboende LSS</li> <li>• Serviceboende LSS</li> <li>• Daglig verksamhet</li> </ul>	2024
Ta fram ett strukturprogram för vård- och omsorgsboende	2025
Revidera funktionsprogram för vård och omsorgsboende.	2025
I förekommande fall, ta fram evakueringsplaner för omfattande underhållsåtgärder av köket på Stortorpsvägen 41 A-B. Sambereidning ska ske med kommunstyrelsen och Huddinge Samhällsfastigheter AB.	2025

## Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier 2025

Uppdrag	Uppdragsstart
Leda utredning gällande ny lokalisering av hunddagisverksamheten som idag är belägen i Rickardsviksparken (Barytonvägen 16, Östra Skogås 1:2).	2023 <i>Pågår</i>
Utreda hantering och finansiering av ombyggnad av särskild anpassad bostad inom LSS-lagstiftning inom Huga Bostädernas AB:s bestånd (flyttad från vård- och omsorgsnämndens uppdrag).	2023 <i>Pågår</i>
Utreda ändamålsenliga lokaler för Struktura, daglig verksamhet.	2025
Utreda ändamålsenliga lokaler inom detaljplan Björnkullaringen 6. Om verksamheten inte ryms inom detaljplanen behöver en lokaliseringstudie genomföras.	2025
Utifrån nämndens utredning om ändamålsenlighet, genomföra en förstudie för att utreda förutsättningar för utveckling av Rosendalsgårdens vård- och omsorgsboende.	2025
Uppdras att utifrån det bostadssociala arbetet med Huga, utreda behovet av ytterligare försökslägenheter och annan anpassad bostad.	2025
Uppdras att tillsammans med Huddinge Samhällsfastigheter utreda möjligheten att etablera gruppboende på fastigheter med framtida rivningsobjekt.	2025

## Projekt med inriktnings/genomförandebeslut

Det finns inga nuvarande projekt med inriktnings/genomförandebeslut.

## Strategiska ställningstaganden

### *Vård- och omsorgsboenden*

I och med att kommunen valt att tillämpa LOV för särskilda boenden för äldre påverkas verksamhetens planering av andra kommuners strategier och val, samt av hur de externa aktörerna planerar inför sin framtid. Om andra kommuner väljer att ha en högre ersättning än Huddinge kommun så kan externa utförare välja att ta emot deras invånare framför Huddinge kommuns invånare. Bristen på förutsägbarhet skapar betydande utmaningar för en hållbar strategi för den framtida försörjningen av särskilda boenden för äldre. Det finns därmed ett stort behov av fortsatt utredning över hur behovet av platser bäst ska tillgodoses och nämndens uppdrag att ta fram ett strukturprogram för vård- och omsorgsboende behöver prioriteras.

Under 2023 har tillgången till externa platser via LOV minskat och tillsammans med ett ökat behov är bedömningen att kommunen behöver planera för ytterligare ett boende. För närvarande utreds vård- och omsorgsboende inom detaljplanerna Lönnen 5, Diametern och Vårby Udde dp 1. I det fall ett av dessa vård- och omsorgsboende skulle genomföras (i egen regi eller genom att externa utförare etablerar sig och ansluter sig till LOV-systemet) uppstår en balans inom planperioden. Det fortsatta arbetet med nämnda detaljplaner behöver därmed nogsamt följas upp för att säkerställa att ytterligare platser tillförs.

### *LSS-bostäder*

Det pågår ett flertal detaljplaneområden inom kommunen som anger möjlig framtida LSS grupp- respektive serviceboenden, se tabell 8 och 9 nedan. Byggnation skapas generellt genom avtal med extern exploatör och inhyrning avropas i regel i samband med att varje detaljplan ska antas. Fördelningen mellan grupp- respektive serviceboenden angivna nedan kan komma att ändras. Vidare ska noteras att det nuläget är oklart huruvida framtida boenden avser bostadsrätter eller hyresrätter vilket kan komma att påverka kommunens möjlighet att erhalla bostäder.

Område	Typ av lokal	Antal platser	Markägare
Diametern	LSS Gruppboende	6	-
Drakskeppet	LSS Gruppboende	6	Extern och Hüge
Hängbjörken	LSS Gruppboende	6	Extern
Lövstastigen	LSS Gruppboende	6	Sannolikt kommunalt
Norströms väg 9 (Kungen 9)	LSS Gruppboende	6	Kommunal och extern
Nytorp 4:7	LSS Gruppboende	6	Kommunal
Sjödalsbacken	LSS Gruppboende	6	Extern
Storängen etapp 4, Hantverket/Tonfisken	LSS Gruppboende	6	Kommunal
Vårby Udde dp 1	LSS Gruppboende	6	
Österhagen	LSS Gruppboende	6	-
<b>Totalt antal platser</b>		<b>60</b>	

Tabell 8, Strategiska ställningstaganden lokalprojekt LSS gruppboenden, vård- och omsorgsnämnden

Det totala antalet platser enligt tabell 8 täcker inte hela behovet av tillkommande behov (47 platser) och behovet av att erbjuda externt placerade brukare plats inom kommunen (27 platser) sett över hela prognosperioden.

Område	Typ av lokal	Antal platser	Markägare
Drakskeppet	LSS Serviceboende	14	Extern och Hüge
Lamellen 1,2	LSS Serviceboende	10	Extern markägare
Norströms väg (Kungen 9)	LSS Serviceboende	14	Kommunal och extern
Runan 1 Kvarnbergsplan	LSS Serviceboende	12	Extern
<b>Totalt</b>		<b>50</b>	

Tabell 9, Strategiska ställningstaganden lokalprojekt LSS serviceboenden, vård- och omsorgsnämnden

Det totala antalet platser enligt tabell 9 täcker inte hela behovet av tillkommande behov (62 platser) och behovet av att erbjuda externt placerade brukare plats inom kommunen (17 platser) sett över hela prognosperioden.

I det fall samtliga LSS grupp- och serviceboenden skulle genomföras uppstår en balans avseende tillkommande behov runt år 2030 för gruppboenden och år 2028 för serviceboenden för att därefter, i det fall ytterligare grupp- och serviceboenden inte tillförs, skapa ett underskott igen. Balansen medför dock inte att externt placerade brukare kan få plats. Särskilt om externt placerade brukare ska kunna erbjudas plats inom kommunen.

Utifrån ovanstående är det angeläget att arbetet med framtagande av strukturprogram sker i enlighet med vård- och omsorgsnämndens uppdrag från 2024 för att klargöra hur behovet ser ut. Det fortsatta arbetet med nämnda detaljplaner behöver också följas upp nogsamt för att klargöra vilka kommande potentiella områden/ boenden som är lämpliga för LSS-boenden men även vad som ytterligare skulle kunna tillföras.

#### *Försökslägenhet och LSS annan särskilt anpassad bostad*

Behovet av bostäder säkerställs dels inom Hüge Bostäder AB bestånd och dels genom möjligheten att framöver hyra in lägenheter i befintliga flerbostadshus hos externa fastighetsägare eller inom kommande byggnationer.

## Kommunstyrelsen

Lokalbanken är en del av handlingsplanen. Arbetet med lokalbanken pågår och införandet planeras till kvartal två 2025.

### Kommunstyrelsens uppdrag och förstudier 2025

Uppdrag/förstudie	Uppdragsstart
Ta fram förslag för rivningar av lokaler som är upptagna i Huddinge Samhällsfastigheters underhållsplan. Samberedning ska ske med Huddinge Samhällsfastigheter AB och berörd nämnd.	2024
Förstudie tillfälliga lokaler för facket, som ersätter befintliga lokaler	2025

### Projekt med inriktnings/genomförandebeslut

Projekt	Kommundel	Byggherre	Status	Prel. inflytt
Nytt kommunhus	Centrala Huddinge	HUSF	Genomförandebeslut	2028

Tabell 10, Lokalprojekt kommunstyrelsen med inriktningsbeslut/genomförandebeslut.

### Strategiska ställningstaganden

Det finns inga strategiska ställningstaganden i nuläget.

## Investeringsprojekt via Huddinge Samhällsfastigheter AB

När ett inriktningsbeslut om huvudmannaskap fattas gällande lokalprojekt med kommunal byggherre och kommunal verksamhetsutövare initieras ett lokalprojekt i kommunal regi. Ett lokalprojekt i kommunal regi kan antingen bestå av en ny- eller tillbyggnation på grund av ett ökat lokalbehov eller att Huddinge Samhällsfastigheter AB identifierar en teknisk skuld, ett underhållsbehov, som också kan vara av sådan omfattning att det är nödvändigt att evakuera verksamheten till andra lokaler under en längre tidsperiod. Kommunstyrelsens förvaltning ansvarar för förstudier och är efter inriktnings- och genomförandebeslut beställare av projektering och genomförande av lokalprojekt. Därefter ansvarar Huddinge Samhällsfastigheter AB såsom byggherre för projektering och genomförande.

### Beslutade och kommande projekt

Investeringsprognos för lokalprojekt som har beslutade inriktnings- eller genomförandebeslut redovisas i tabell 11 under sitt projektnamn.

Lokalprojekt med beslut	Projektprognos	Upparbetat tom 2024	2025	2026	2027	2028	2029
Kommunhus och bibliotek Paradisbacken	1 192,0	150,9	234,4	379,3	359,0	68,4	0,0
Driftshus	130,0	8,4	34,2	58,4	29,0	0,0	0,0
Ny idrottshall och simhall Huddingehallen	1 498,0	35,0	40,0	234,0	527,5	454,0	207,5
Solfagraskolan inkl. fotbollsplan	497,5	20,8	91,0	129,0	178,0	78,7	0,0
<b>Totalt</b>	<b>3 317,5</b>	<b>215,1</b>	<b>399,6</b>	<b>800,7</b>	<b>1 093,5</b>	<b>601,1</b>	<b>207,5</b>

Tabell 11, Lokalprojekt från lokalresursplanen (mnkr)

### Övriga investeringar

Huddinge Samhällsfastigheter AB har även andra investeringar som kan bli hyresgrundande, se nedan i tabell 12.

Övriga projekt	Projektprognos	Upparbetat tom 2024	2025	2026	2027	2028	2029
Investeringsutrymme pågående/kommande projekt utan inriktningsbeslut	631,2	7,1	82,5	107,9	199,0	159,4	75,2
Underhåll aktivering	250,0	0,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Underhåll aktivering, större underhållsprojekt	329,5	5,5	36,0	76,9	124,0	52,0	35,0
Mindre hyresgäst Anpassningar	75,0	0,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0
Kontinuitetsplanering	56,2	18,7	18,5	9,5	9,5	0,0	0,0
Energieffektivisering	91,7	2,9	35,2	49,6	3,9	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	<b>1 433,5</b>	<b>34,2</b>	<b>237,2</b>	<b>309,0</b>	<b>401,5</b>	<b>276,4</b>	<b>175,2</b>

Tabell 12, Övriga projekt Huddinge Samhällsfastigheter (mnkr)

Investeringsutrymme pågående/kommande projekt, som i detta skede bygger på grova nyckeltalsbaserade kostnadskalkyler, avser projekt som förväntas erhålla inriktningsbeslut under budgetperioden 2025–2029. Projekten som kan komma att kräva budgetutrymme är följande:

- Nytorp, LSS-boende
- Kungsklippekolan, hyresgäst Anpassning och underhåll
- Solfagraskolan, sporthall
- Kungens kurva, grundskola och sporthall
- Lövstastigen, LSS-boende
- Driftshuset, tillkommande investering

Investeringarna avser även projekt som inte nödvändigtvis är kopplade till enskilda objekt utan är mer av generell karaktär. Dessa är följande:

*Underhåll aktivering* avser planerat och avhjälpande underhåll.

*Underhåll aktivering större underhållsprojekt* avser fastigheter med ett stort underhållsbehov som behöver planeras och genomföras under prognosperioden. Fortsatta utredningar och statusbesiktningar behöver utföras för att därefter bestämma en lämplig tidpunkt för genomförande tillsammans med berörd verksamhet. Underhåll aktivering, större underhållsprojekt kan komma att kräva evakuering av verksamheten.

*Mindre hyresgäst Anpassningar* avser lokalinvesteringar som genomförs under innevarande år men som inte ryms inom beslutad investeringsbudget för pågående eller kommande lokalprojekt i Lokalresursplanen och inte är underhåll. Hyresgäst Anpassningen är hyresgrundande enligt Ramavtal avseende hyresvillkor för verksamhetslokaler och anläggningar.

*Kontinuitetsplanering* avser medel för utveckling av robust fastighetsdrift i utvalda kommunalägda fastighetsobjekt där elförsörjningen ska prioriteras. Huddinge Samhällsfastigheter AB har fått i uppdrag att genomföra planerad investering och att utföra därtill hörande förvaltningsåtagande.

*Energieffektivisering* avser Huddinge samhällsfastigheter ABs energibesparingsprojekt för att minska fastigheternas energianvändning och därmed nå EU-parlamentets målsättningar om en minskning till 120 kwh/kvm i verksamhetslokaler till år 2030. Den totala investeringen uppskattas till ca 326 miljoner kronor mellan 2024 och 2029, inklusive avdrag för EU-bidrag. I nuläget redovisas uppskattad investering till ca 91 mnkr medan övriga 235 mnkr inryms i investeringsutrymme pågående/kommande projekt.

Till skillnad från föregående års lokalresursplan redovisas inte Huddinge Samhällsfastigheters egna affärsinvesteringar då dessa inte ska belasta kommande hyror i kommunens verksamhetslokaler.



## Investeringsprojekt via Huddinge kommun

### Kommunstyrelsen

Huddinge kommun äger genom kommunstyrelsen cirka 170 förvaltningsobjekt varav cirka 45 bebyggda fastigheter (exploateringsfastigheter) och cirka 125 bostadsrättslägenheter. Marken till exploateringsfastigheterna ska användas för Huddinge kommuns utbyggnad. Bostadsrätterna används i huvudsak för att tillgodose kommunens behov av offentligt finansierade bostäder till socialförvaltningen. Hyresgäster i exploateringsfastigheterna är dels privatpersoner i bostäder, dels föreningar i lokaler.

Det finns ett eftersatt underhåll i såväl exploateringsfastigheter som bostadsrätter som behöver åtgärdas utifrån ett fastighetsägarperspektiv. Statusbesiktningar har genomförts på samtliga exploateringsfastigheter och bostadsrättslägenheterna.

Underhållsåtgärder för att säkerställa exploateringsfastigheternas funktion för uthyrning har kort livslängd och hanteras i kommunstyrelsens driftbudget. Ombyggnad/investering i tabell 13 avser därmed endast renovering och iordningställande av Brovaktarstugan på Botkyrkavägen.

Underhåll/ombyggnad i bostadsrätter avser renovering av kök, badrum och ytskikt.

Underlag investeringsutrymme	Projekt-prognos	2025	2026	2027	2028	2029
Renovering bostadsrätter	30 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
Ombyggnad Brovaktarstugan	3 000	3 000	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>33 000</b>	<b>9 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>

Tabell 13, Investeringsprojekt via Huddinge kommun