



Huddinge

Information inför Mål och budget 2021-2023 för kultur- och fritidsnämnden

Innehåll

Innehåll.....	2
Huddinges vision och mål.....	3
Bra att leva och bo.....	3
Utbildning med hög kvalitet.....	10
Fler i jobb.....	11
God omsorg för individen.....	11
Ekosystem i balans.....	12
Systematisk kvalitetsutveckling.....	13
Attraktiv arbetsgivare.....	14
Sund ekonomi.....	15

Huddinges vision och mål

Vision: Huddinge - en av de tre populäraste kommunerna i Stockholms län

Huddinges vision är att vara en av de tre populäraste kommunerna i Stockholms län att bo, besöka och verka i.

Hållbart Huddinge 2030

I Ett hållbart Huddinge pekar kommunfullmäktige ut en långsiktig, önskvärd och möjlig framtid med fokus på år 2030. Här beskrivs hur ett hållbart Huddinge ter sig och vilka vägval kommunen bör göra för att komma dit.

Mål för Huddinge

För att nå det framtida läget i Ett hållbart Huddinge 2030 och visionen om att vara en av de tre populäraste kommunerna i Stockholms län, är *fem övergripande mål* formulerade som visar utåtriktat vad kommunen åstadkommer för invånare, brukare och kunder.

- Bra att leva och bo
- Utbildning med hög kvalitet
- Fler i jobb
- God omsorg för individen
- Ekosystem i balans

För att vara framgångsrik i detta arbete ska kommunen ständigt sträva efter att förbättra verksamheterna och detta är formulerat i *tre strategiska mål* under rubriken *effektiv organisation* som visar inåtriktat hur och med vilka resurser kommunen genomför sitt uppdrag.

- Systematisk kvalitetsutveckling
- Attraktiv arbetsgivare
- Sund ekonomi

I underlag inför Mål och budget 2021–2023 beskriver nämnden de viktigaste frågorna för ökad måluppfyllelse, trender, utvecklingstendenser, demografiska förändringar och annat som påverkar nämndens verksamheter samt effekterna av dessa och eventuella åtgärder.

Kulturens och idrottens betydelse

Kulturen och idrottens betydelse för lokal och regional utveckling ökar, eftersom de genererar tillväxt och bidrar till att skapa en god och attraktiv livsmiljö. Kultur och idrott bidrar till ett hållbart, jämlikt och mindre segregerat samhälle med omsorgsfullt gestaltade livsmiljöer, där alla ges goda förutsättningar att påverka utvecklingen av den gemensamma miljön. Det är därför viktigt att kultur och idrott kommer med tidigt i samhällsplaneringen av ett växande Huddinge. En attraktiv kommun har alltid ett rikt kultur-, friluft- och idrottsutbud.

Nya mer samtida och trygga mötesplatser över generationsgränserna som skapar förutsättningar för möten mellan olika människor och intressen behöver utvecklas som ett led i att bygga hållbara samhällen.

Nämndens inriktning för 2021 är att fortsätta genomlysning av befintliga verksamheter för att finna effektiviseringar och samtidigt öka kvalitet och tillgänglighet för alla kommunens invånare genom samordning.

Nämndens verksamhet påverkas i stor grad av att FN:s Barnkonvention blivit lag från den 1 januari 2020, eftersom nämndens prioriterade målgrupp är barn och unga. För nämndens arbete betyder detta att alla medarbetare vid förvaltningen behöver fortlöpande utbildas i barnkonventionen, och hur vi ska tolka den utifrån de uppdrag vi har för att säkerställa att lagen följs.

Bra att leva och bo

Utbyggd samhällsservice i takt med bostadsbyggandet

Socialt hållbart samhällsbyggande

För en växande kommun är det en utmaning att bygga ut samhällsservicen i takt med bostadsbyggandet, inte minst för barn och unga. Att binda samman kommunens olika delar, skapa utvecklande mötesplatser, ett attraktivt

samhälle där alla är inkluderade och samhällen som skapar hemkänsla och stolthet med plats för kultur, idrott och rekreation.

För att möjliggöra en socialt hållbar och attraktiv samhällsutveckling behöver samarbetet mellan nämnderna samordnas och utökas utifrån såväl befintligt lokal- och anläggningsbestånd som nybyggnationer. Hela kommunens behov av service behöver beaktas och möjliggöras.

Kultur- och fritidsförvaltningen deltar i Huddinges samhällsbyggnadsprocess på flera sätt. Ett aktivt deltagande i samhällsbyggnadsprocessen bidrar till att stärka förvaltningens möjligheter att erbjuda ett bra utbud av offentlig service. Exempel på projekt där förvaltningen deltar är nybyggnadsprojekten Aspen, Solfagra och Utsälje, samtliga nya skolor med planerade idrottshallar och konstgräsplaner. Beslutet att förlägga verksamhet från Dramaten och Operan i Flemingsberg kan på sikt bidra till att locka fler konstnärliga och kreativa näringar till kommunen.

Primärt beslutar kultur- och fritidsnämnden om de identifierade behoven av lokaler och anläggningar i kommunen med utgångspunkt i prognosticerad befolkningsutveckling i kommunens olika delar. Särskilt fokus ligger idag på Flemingsbergsområdet där en omfattande utveckling planeras. Till det kommer bland annat utvecklingen i Vårby, Kungens kurva-området och Sjödalén.

Särskilt viktigt, för samtliga förvaltningens verksamheter, är att kunna fånga upp nya trender och förändrade preferenser i allmänhet vilka kan ställa nya krav på den offentliga servicen i kommunen. Ambitionen är också att tillskapa utökad regional samverkan för att på så sätt kunna skapa ett bredare utbud av anläggningar.

Ett väsentligt mål är att öka samnyttjandet av lokaler mellan förvaltningar för att maximera användandet och minimera den tid lokaler står tomma. Samordning av verksamheter till Fleminghallen är ett gott exempel på detta. År 2019 beslutades att flera verksamheter: bibliotek, fritidsgårdar och kulturskolan skulle flytta in i Fleminghallen. Flytten är dock försenad. För närvarande pågår ett ärende i Hyresnämnden, då hyresvärden inte är överens med förvaltningen om flytten.

Regionalt perspektiv

I den Regionala utvecklingsplanen för Stockholm (RUF 2050) återkommer planen till hur samhällsservicen i sig är en attraktionsfaktor som kompletterar annan service. Och att man genom att lokalisera utbudet till regionala stadskärnor, landsbygdsnoder och serviceorter bidrar till att öka tillgängligheten till servicen. Men tillgången till samhällsservice behöver öka överallt. Offentliga lokaler kan användas flexibelt för att nå så många invånare som möjligt. Hälso- och sjukvård och samhällsservice bör samtidigt planeras utifrån fler behov än enbart invånarantal. Det kan exempelvis vara extra viktigt att det finns tillgång till samhällsservice i områden med en låg tillit till samhället. Här är Kultur- och fritidsnämndens verksamheter med närvaro i stora delar av kommunen, sina öppna mötesplatser med låga trösklar, ett arbete genom hela livet en nyckelaktör

där de resurser som sätts in får stor effekt och når många Huddingebor.

För att få fler att vilja bo och verka i Huddinge behöver vi skapa socialt hållbara stadskärnor med ett utvecklat och aktuellt kultur- och fritidsutbud, vilket är en viktig del i utvecklingen av kommunens varumärke. Vi vet att människor önskar bo på platser med ett rikligt utbud av aktiviteter och service. Närvaron av offentliga samhällsinrättningar som bibliotek, kulturscener, konserthallar och simhallar bidrar starkt till att göra ett bostadsområde attraktivt och är en viktig aspekt för att vilja flytta till ett område. I regionala stadskärnor finns även en förväntan från de som bor och verkar på platsen att de ska finna ett uppdaterat och brett kulturutbud från såväl näringsliv som det allmänna. Här är nära samverkan mellan befintliga verksamheter viktig för att skapa de synergieffekter som förutsättningarna i en stadskärna ger.

I utbyggnaden av de regionala kärnorna Flemingsberg och Kungens kurva behöver såväl ett lokalt som ett delregionalt perspektiv tillföras utvecklingen av kultur- och fritidsverksamheter. Det lokala för kommuninvånarnas behov av offentlig service utifrån närhetsprincipen, och det delregionala ur den bredare målgrupp som kommer verka i och besöka Huddinges stadskärnor. Det senare kräver samverkan över kommungränserna och samutnyttjande mellan verksamma förvaltningar och organisationer. Kultur- och fritidsförvaltningen ser här vinster i samverkan med Botkyrka kommun, högskolorna på Campus, kulturaktörer, närings- och föreningsliv i Flemingsberg, för att skapa plats för det professionella kulturlivet att verka. Möjligheter till fördjupande kulturprojekt, konstresidens och offentliga föreställningar skapar attraktivitet för Flemingsberg som regional stadskärna, arbetstillfällen och en angelägenhet för fler att ta del av kulturlivet.

Flemingsberg har visat sig ha stora förutsättningar att uppfylla det i Utvecklingsprogram Flemingsberg framtagna målet att kunna erbjuda en levande stadskärna och en eftertraktad livsmiljö med närhet till både stadsliv kultur och natur (2018), i och med att flera kulturaktörer har och framgent kommer etablera sig i området. I Handlingsplan Flemingsberg är kultur som drivkraft i stadsutvecklingen en prioriterad åtgärd, vilket i sin tur kopplar till Regions Stockholm Kulturstrategi (2018) vilken bland annat pekar ut följande målområde: Kulturupplevelser, möten och bildning bidrar till en god livsmiljö i en tillgänglig region. Enligt strategin är öppna och tillgängliga mötesplatser en förutsättning för ett rikt lokalt och regionalt kulturliv, där länets invånare kan delta och utöva sina skapande förmågor. De professionella kulturskaparnas villkor och förutsättningar spelar en avgörande roll för tillgången till ett kvalitativt och mångfacetterat kulturliv.

Kulturförvaltningen i Region Stockholm tillsatte 2019 en utredning rörande utvecklingen av konstnärliga produktionsplatser. Behovet av konstnärliga produktionsplatser för konst, dans och teater utanför Stockholms stad kommer öka stort under de närmsta åren och möjligheter till fortsatt konstnärlig utveckling finns bland annat kopplat till de framtida regionala stadskärnorna. Kulturupplevelser och eget skapande är en förutsättning för en socialt hållbar livsmiljö och skapar kreativitet. Region Stockholm står även bakom ett projektarbete under 2020 som utgår från den regionala biblioteksplanens satsningsområde infrastruktur och dess fokus på samverkansmöjligheter inom regionen. Huddinge kommun sitter i styrgrupp för projektet och bidrar aktivt i arbetet att ta fram en lista över prioriterade insatser för möjlig samverkan inom regionen, inom området infrastruktur. Detta då Kultur- och fritidsförvaltningen ser att samverkan blir helt avgörande om folkbiblioteken ska kunna svara mot de stora samhällsutmaningar och växande behov som en ökande ojämlikhet innebär på en rad olika områden.

Kulturskolan kommer under 2020 utveckla regionala samarbeten med andra närliggande kommuner: en elev kan bo i två olika kommuner och gå i skola i en tredje, och bör ha större valmöjlighet med på vilken kulturskola en vill gå. Liksom vissa smalare kulturämnen kan finnas i en kommun på södra sidan, och ha svårt att få ihop elevunderlag - då ska elever från andra kommuner gå dessa kurser, förutsatt att kommunerna kan hantera de ekonomiska transaktioner som behövs. I utredningen *Regional tillgång till Idrottsanläggningar och Kulturskola – RIK* ges riktlinjer för hur regional samverkan skulle kunna genomföras mellan kommuner.

En av idrottens stora utmaningar är de smala sporterna och i RUFSS 2050 har man enats om att kommunerna i länet behöver bli bättre på att tillskapa regionala samverkansmodeller för att tillgodose även de idrotter som få utövar. Huddinge har idag fem regionala samarbeten och ligger därmed i topp: IP Skogen (en tjänst där föreningar kan hyra material till aktiviteter), Botkyrka Skyttecenter och cricketanläggning – alla i Botkyrka, Drevvikens rundisbana, och en kartingbana i Järfälla. Framtida behov som kommunen skulle kunna samverka med andra kommuner är en isanläggning konståkning och hockey, 50-meterssimbana för simidrotten och Flottsbro för slalom. Huddinge kommun har en stor BMX verksamhet, 408 medlemmar varav 199 kommer från kommunen. De huserar i ett trasigt tält i Visättra och vill kommunen behålla den verksamheten behöver man vidta åtgärder för att se över en annan lokalisering eller göra investeringar så att verksamheten kan få fortsätta. Det är dock en verksamhet som kan bedömas som regional. Kommunen måste fortsatt verka för att utöka mängden samarbeten i takt med att kommunen växer.

Väldimensionerade verksamheter

I och med befolkningsutvecklingen och bostadsbyggandet ökar behoven av samhällsservice i kommunen. För att minska kostnaderna och behovet av omfattande investeringar bör i första hand befintliga lokaler göras tillgängliga och samutnyttjas på ett mer effektivt sätt. Inom ramen för kommunens befintliga lokalbestånd är det viktigt att identifiera flexibel användning under olika tider på dygnet och säsonger samt skapa möjligheter för samutnyttjande genom investeringar i entréer, avgränsningar, med mera.

Politiska direktiv och uppdrag inom ramen för lokalplaneringsprocessen som ger incitament till nämnderna att samordna sig är nödvändigt.

Utifrån den ekonomiska situationen måste arbetet med att se över möjligheterna till samutnyttjande av lokaler intensifieras. Detta gäller både lokaler som kommunen bedriver egen verksamhet i och även lokaler som hyrs ut eller upplåts till föreningslivet. Enligt gammal tradition har föreningar egna lokaler. Föreningslivet uttrycker även stora behov av ytterligare lokaler. Kultur- och fritidsnämnden kommer under 2020 att se över föreningars nyttjande av kommunens lokaler. Detta för att se om de nyttjas så effektivt som möjligt. I de fall där nyttjandet av lokaler är lågt kan hyresavtalen sägas upp. Berörda föreningar kommer istället att samlokaliseras med andra föreningar.

I utbyggnaden av anläggningar och spontana aktivitetsytor är det viktigt att skapa möjligheter för barn och unga att ta del av platserna genom att erbjuda öppen ledarledd verksamhet som ökar användandet och genererar trygghet till området.

En kommun i tillväxt förväntas erbjuda samhällsfunktioner som kan svara upp mot invånares, verksammas och besökarens behov. I Antologin *Att äga framtiden – Perspektiv på kommunal utveckling* (2017) anges att de grupper som flyttar till en stad främst är personer i åldrarna 18–40 år som söker utbildning, arbetsmarknad och livskvalitet. Kultur- och idrottsutbudet påverkar både upplevelsen av välmående och en plats attraktivitet, vilket ställer kvalitativa krav på dessa verksamheters innehåll och omfång. För att kunna möta våra invånarens behov över tid ska nämnden jämföra sig med andra kommuner som är i samma tillväxtstadium som Huddinge.

Fler nöjda med natur-, kultur- och fritidsutbudet

Idrott och friluftsliv

Föreningsidrotten lockar cirka 15 procent av kommunens medborgare till sina verksamheter. Resterande 85 procent av medborgarna ska också kunna ta del av kommunens utbud av anläggningar för fysisk aktivitet. Kommunen

behöver därför arbeta aktivt i samhällsplaneringen med att skapa miljöer för fysisk aktivitet i lokalsamhället. För detta ändamål behövs inga storslagna idrottsanläggningar utan snarare ytor där generationer kan mötas för olika typer av aktiviteter.

Nämnden är medveten om att de spontana ytor som byggs i stor utsträckning används av pojkar och män. Det är därför viktigt att fysisk planering av exempelvis spontana ytor görs ur ett jämställdhetsperspektiv. För att lyckas attrahera flickor och kvinnor måste nämnden förbättra arbetet med att skapa trygga platser och fysisk närvaro av ledare, vilket har varit framgångsrikt på många platser, exempelvis Alby Folkhälsopark i Botkyrka.

Trenden är att allt färre ungdomar är nyttjar det offentligt subventionerade fritids- och kulturutbudet över tid och vi vet att barn och ungdomar som inte deltar klassar sin hälsa och livskvalitet lägre än de som deltar (*Hur många deltar inte i det offentligt subventionerade fritids- och kulturutbudet*, Stig Elofsson med flera, 2020.)

En av de platser som många medborgare besöker och även är jämlik och jämställd, är simhallen. Idag har Huddinge tre stycken simhallar som är underdimensionerade utefter det behov som kommunen har för simhallar. Under 2019 uppstod ett nytt fenomen beroende på nya brandregler är antalet besökare till simhallen i Huddinge kraftigt nedbantat och det gör att varje helg blir det kö för att komma in i simhallen. Simhallen gjorde några förändringar, bland annat flyttades föreningsaktiviteter från lördagar till fredagar. Det förbättrade situationen men löste den inte helt.

I dagsläget tar de kommunala simskoleplatserna slut inom tre minuter efter att de har lagts ut för bokning. Nämnden behöver tillse att tillräckligt många simskoleplatser erbjuds samt att dess kvalitet garanteras. Det finns även föreningar som erbjuder simskola. Den största utmaningen för att kunna utöka simundervisningen är dock den begränsade simbassängsytan i kommunen.

Arbetet med att tillskapa en ny simhall har påbörjats och det är viktigt att detta uppdrag slutförs innan Huddingehallen har nått sin livslängd och är inte byggd för de behov som kommunen har idag.

Huddinge har ett rikt natur- och friluftsliv som behöver synliggöras mer, bland annat som ett besöksmål.

Kommunen har ett ansvar gentemot alla invånare att ha ett utbud och en mångfald inom olika idrotter och motionsformer för att så många som möjligt kan finna en aktivitet för ett hälsosamt liv.

Utmaningar inom kulturskolan

Kulturskolan ger en plattform för livslångt lärande och ett sammanhang som synliggör barn och ungas förmågor och skapar förutsättningar för ett rikare liv. Enligt Huddinge

kommuns befolkningsprognos 2017–2026 är barn och unga den grupp som kommer att öka mest i kommunen. Ökningen av antalet sökande till kulturskolan märks. För att möta efterfrågan och kunna erbjuda alla barn och unga kulturskola är behovet av ändamålsenliga och större lokaler stort likaså behovet av fler kulturskolelärare som motsvarar söktrycket. Med en ökande befolkningsutveckling är det uppenbart att de resurser kulturskolan har, inte kommer att räcka till.

Kulturskolan arbetar för att finnas i kommunens alla delar och vara tillgänglig för alla. Satsningen på Öppen kulturskola, det vill säga avgiftsfri kulturskola i socioekonomiskt utsatta områden, är helt finansierad med medel från Kulturrådet och är därmed av tillfällig karaktär. Öppen kulturskola vänder sig främst till de mellanstadiebarn som varken deltar i fritidsklubb efter skolan eller i avgiftsbelagd föreningsverksamhet.

I kulturskoleutredningens betänkande *En inkluderande kulturskola på egen grund* (SOU 2016: 69) lyfts olika strategier för att skapa en mer samtida och inkluderande kulturskola. Genom konceptet Öppen kulturskola, där Huddinge kommun ligger i framkant, nås även barn och föräldrar i områden där deltagandet i kulturskolan generellt varit mycket lågt historiskt. Dessa strategier överensstämmer med slutsatser i kulturskoleutredningens betänkande.

Inför 2021 behöver beslut fattas om Öppen kulturskola ska implementeras i ordinarie verksamhet med ökad resurstilldelning eller om en omfördelning av medel ska ske inom budgetram eller om satsningen ska avslutas.

Folkbibliotek - uppdrag i förändring

I rapport från utredningen om en nationell bibliotekstrategi, *Den femte statsmakten: Bibliotekens roll för demokrati, utbildning, tillgänglighet och digitalisering* (2017), diskuterar en rad forskare och sakkunniga ett utökat samhällsuppdrag för folkbiblioteken utifrån en pågående samhällsutveckling, och hur verksamheten på olika sätt är en central tillgång i arbetet med många av de utmaningar samhället står inför. Rapporten framhåller att samtidigt är resurser knappa och har inte anpassats efter nya förhållanden.

Folkbiblioteken tillfredsställer många behov, till exempel är de tillgängliga lokala platser för gränsöverskridande möten, där olika åldrar, bakgrunder och livsvillkor möts och stärker social sammanhållning i en samtid där ojämlikhet och segregation ökar. De är generationsöverskridande platser mellan skolan och hemmet, arbetet och hemmet, utan krav på konsumtion och/eller avgifter med målgrupp alla, tillgängliga för alla. Tidigare nämnda nationella biblioteksstrategi diskuterar även folkbibliotekens roll som

del av totalförsvaret och som lokala platser med högt förtroende och etablerade relationer vid hantering av kriser.

Många resurssvaga grupper med stora behov förlitar sig idag på folkbiblioteken. Höga krav på digital kompetens och goda kunskaper i svenska för aktivt deltagande i samhället gör att många vänder sig till bibliotek för stöd och hjälp i sin vardag. Barn och unga i mellanstadieåldrarna som inte tar del av kostnadsbelagda fritidsaktiviteter nyttjar bibliotek i stor utsträckning. Det rekordstora antalet vuxen- och SFI-studerande i behov av stöd och (kurs)litteratur vänder sig till folkbiblioteken eftersom det inte finns lagkrav på skolbibliotek. Lägg därtill grupper som berörs av psykisk ohälsa, ofrivillig ensamhet, trångboddhet och som har behov av miljöer för arbete och studier. Exempelen kan göras fler.

Högt förtroende, upprättade relationer och lokal närvaro är skäl till att det är så många medborgare med olika typer av behov som söker sig till folkbiblioteken (SOM-institutets rapport *Biblioteksvanor och attityder* från 2017). Socioekonomiskt mindre resursstarka grupper är dessutom mindre mobila och förlitar sig mer på etablerade relationer. Dessa behov växer sig allt större och tar allt mer resurser och tid i anspråk. Biblioteken är allmänna platser, där dessa behov ryms inom uppdrag, och inte kan avvisas, men utan dimensionerade resurser så är behovsvolymerna svärförenligt med lagstiftningens direktiv om tydligt fokus på barn och unga, läsförmedlande och läsförmedlande arbete och de generella demokratiska och kunskapsförmedlande uppdragen.

Nationell biblioteksstrategi

Under våren 2019 presenterades ett förslag till nationell biblioteksstrategi (se "Demokratins skattkammare – förslag till nationell biblioteksstrategi"). I förslaget bryts det omfattande uppdraget ned i olika beståndsdelar, där ambitionen är att förtydliga prioriteringar, krav och förväntningar. Strategin ska komplettera bibliotekslagen som är en ramlag och inte går ned på samma förpliktiga detaljnivå som strategin gör. Visionen i strategin är att biblioteken ska finnas till för alla, med målet att stärka demokratin genom att ge allmänheten tillgång till den information och kunskap de behöver för att kunna verka i samhället på egna villkor. Detta ska åstadkommas genom att, bland mycket annat, inspirera till läsoplevelser, stärka läs- och språkförståelse, genom att använda biblioteken som samhällets öppna rum för bildning, upplevelser och samtal och genom att utveckla allmänhetens möjligheter till ett livslångt lärande. I förslaget till strategi beskrivs även hur detta omfattande uppdrag, med en förtydligad kravbild, kräver dimensionerade och anpassade resurser, som utgår från de behov som biblioteken ska svara mot. Resurser som biblioteken i Huddinge idag saknar.

Lovverksamhet

I och med att Socialstyrelsen har aviserat att det tidigare statliga medlet för avgiftsfria sommarlovsaktiviteter för barn och unga troligtvis utblir 2020 ser nämnden över processerna för lovverksamhet. Kommande år kommer fokus att ligga på att skapa lovaktiviteter i den ordinarie verksamheten inom bibliotek, konst, idrott och ungdom för att få så stor utväxling som möjligt gentemot målgruppen. Prioriterat är de områden där få barn går på fritids och/eller är med i organiserad fritidsverksamhet, Vårby, Flemingsberg och Skogås.

För att utbudet ska nå så många barn och unga som möjligt under loven ska verksamheten ha låga trösklar in och satsa på att befolka ett område under så lång tid som möjligt, vilket innebär färre enstaka evenemang och mer löpande verksamhet med bredd. Utbudet bör ha ett brett åldersspann och rikta sig till barn, unga och familj. Nämnden ska samordna och kommunicera ett samlat lovutbud med föreningsliv, studieförbund och andra aktörer, till invånarna.

Barn och ungas kulturvanor

Kulturanalys Nordens kvalitativa rapport *Making culture*, om barn och ungas fritidskultur i de nordiska länderna (2019) tar reda på vad och hur barn och unga tar del av kultur på sin fritid och analyserar hur kreativitet, deltagande, inkludering och meningsfull fritid kan förstås i relation till barn och unga. Rapporten visar på att de kulturuttryck som barn och unga ägnar sig åt finns ofta inte med i den offentliga kulturpolitikens kulturbegrepp, till exempel cosplay, makerrörelsen, dataspelning och barns musikanvändning. Barn och unga drivs främst av lust och glädje i relation till kultur och det egna skapandet och kulturkonsumtionen är integrerade med varandra. Lärandet är sekundärt i valet av fritidsintresse, utan kommer på köpet framförallt om verksamheten är åldersintegrerad då unga vuxna kan visa vägen för de yngre. Åldersintegrerade aktiviteter är viktigt då det inte är utifrån ålder som barn och unga väljer vad de vill ägna sig åt på sin fritid. Däremot handlar kulturutövandet om andra former av tillhörighet såsom gemenskap utifrån kulturinnehåll, subkultur och identitet. Nämnden har tidigare använt sig av enkäten *Ung Livsstil*, men upplever ett behov av förnyelse och ser därför över vilken form av kultur- och fritidsvaneundersökning som ska användas framöver. Detta för att matcha verksamheten gentemot hur barn och unga i Huddinge upplever sin fritid och hur deras behov ser ut. Under 2020 kommer därför förvaltningen att se över möjligheter att genomföra ungdomsenkäten Lupp (lokal uppföljning av ungdomspolitik).

Ökad delaktighet och jämlikhet

Digital delaktighet

I Svenska internetstiftelsen rapport, *Svenskarna och internet* (2019) framgår att en av tio känner sig inte delaktiga i det digitala samhället. Samtidigt höjs hela tiden kraven på digital kompetens. Det är socioekonomiskt svaga grupper, personer med funktionsnedsättning, personer som inte har svenska som modersmål och äldre som är i störst behov av stöd. Det vill säga prioriterade grupper ur ett jämlikhetsperspektiv. Kraven på goda kunskaper i svenska, som en förutsättning för aktivt deltagande i samhället, är även de höga. Många som inte lever upp till dessa krav söker sig till biblioteket för stöd, samhällsservice och samhällsinformation.

I Digitaliseringskommissionens delbetänkande *Gör Sverige i framtiden – digital kompetens* (SOU 2015:28), presenteras statistik rörande det digitala utanförskapet. I nämnda utredning rekommenderas kommunerna att inrätta lokala digidelkontor för att stödja digital kompetens. Digital kompetens är dessutom ett fokusområde både i det nationella och i den regionala agendan för digitaliseringsarbetet. Det är en viktig samhällsfråga. Biblioteken möter de berörda målgrupperna och har lokal närvaro i kommundelar där behoven är stora. Förvaltningen anser att det vore både logiskt och verkningsfullt att mobilisera i denna fråga och att göra det i anslutning till biblioteken vilket har gjorts med stor framgång i många andra kommuner. Se exempelvis Motala och Sundsvall. Detta kan dock inte åstadkommas utan att interna prioriteringar först genomförts.

Ungdomsdelaktighet

Ungdomar som inte deltar i föreningsdriven avgiftsbelagd verksamhet deltar till stor del i den öppna spontana verksamheten på mötesplatserna, där kultur, idrott och egendrivna ungdomsprojekt ingår. Verksamheten måste göras mer tillgänglig för flickor då dessa är i minoritet. Nämnden har sedan 2017 arbetat systematiskt med jämlikhetsanalys och har förändrat verksamheternas struktur utifrån de framtagna handlingsplanerna, vilket har lett till en ökning av andel tjejer som deltar i verksamheterna.

Kultur- och fritidsförvaltningen, barn- och utbildningsförvaltningen och social- och äldreomsorgsförvaltningen samarbetar utifrån en gemensam metod och förhållningssätt för att främja jämlikhet och motverka kriminalitet och våldsbejakande subkulturer. Barnombudsmannens årsrapport 2018 ”Utanförskap, våld och kärlek till orten” anger att en rik fritid med möjlighet till eget inflytande är viktig för barnens personliga välmående

på en rad olika områden. Fritid bidrar till förbättringar inom hälsa, personliga relationer, samarbete, sociala kompetenser och identitetsutveckling. Enligt Ove Sernhedes artikel i *Utbildning & Demokrati* (2009:1) är en tendens i Europa att förortsområdena genomgår territoriella stigmatiseringsprocesser och det är en utveckling som blir allt tydligare i förorter i Sverige. Unga i dessa områden uppger att de känner främlingskap och icke-tillhörande i relation till omvärlden bortom den egna förorten.

Kommunens verksamheter har här en viktig uppgift att verka för en koppling mellan förorten och omvärlden. Genom att ungdomar får arbeta inom det icke-formella lärandefältet med att exempelvis skriva texter och producera musik, skapa dans och konst kan självbilden stärkas och de kan se en framtid.

Genom delaktighet från dagliga sammanhangen till reell påverkan kring exempelvis beslut som fattas i kommunen, lär sig ungdomar demokrati. Genom egna mindre projekt där ungdomar bidrar till aktivitetsutbud, till delaktighet i verksamheternas utformning. Genom återkommande dialogmöten med kommunens politiker får ungdomar insyn i hur komplexa politiska beslut fattas.

Nämnden fortsätter utveckla hållbara strukturerade metoder för ungdomsdelaktighet, som över tid ger ungdomar möjlighet till förståelse för vår demokrati.

Under 2019 ändrades åldersgränsen för fritidsgårdar, från 13-19 år till att istället fokusera på åldersgruppen 13-16 år. Förändringen var till det bättre för den yngre målgruppen, och för den äldre målgruppen erbjuds istället verksamhet med fokus på vuxenblivande. Verksamheten har tagits fram, och kommer att fortsätta utvecklas under 2020.

Offentliga rum för alla?

Det finns för få platser i det offentliga rummet för unga tjejer att vistas i. Platser fria ifrån förväntningar, rädslor och otrygghet där alla ska få känna sig välkomna, väl upplysta och som kan användas utifrån tjejernas villkor. Bland annat spontanidrottsplatser och aktivitetsytor som är utformade även för tjejer och deras behov.

”Frizon – en jämställd mötesplats” i Årstidernas park i Umeå är ett bra exempel på en mötesplats skapad i dialog med unga tjejer. Det finns även andra bra exempel som främjar folkhälsa för alla grupper såsom löparspår längs med upplysta cykelvägar i centrumnära trygga lägen som passar tjejer.

Hur ska vi göra för att skapa mer jämställda utemiljöer? Vad får det för konsekvenser om unga tjejer inte har en plats i det offentliga rummet? En gemensam planering över förvaltningsgränserna inom kommunen och dess bolag är nödvändig för att få in allas aspekter och kunskaper i frågan, att tänka mer horisontellt över planeringsgränserna. Vidare

behövs en omvärldsbevakning för att lära av andra och ”placemaking”, en metod som har tillämpats världen runt för att omvandla otrygga, outnyttjade stadsmiljöer till platser med en stark identitet som lockar människor.

Genom att skapa aktiviteter gör vi det offentliga rummet mer tillgängligt för unga tjejer. Under 2019 startade “aktivitet i park” i Rådsparken och det blev ett framgångsrikt koncept mellan kommunen och de privata aktörerna på tränings marknaden. “Aktivitet i park” kommer att genomföras även under 2020.

Meningsfull fritid för alla

Enligt artikel 30 i FN:s konvention för personer med funktionsnedsättning har alla rätt att delta i kultur- och idrottslivet på samma villkor och ändamålsenliga åtgärder ska vidtas för att möjliggöra detta. Även FN:s barnkonvention artikel 23 och 31 betonar alla barns rätt till kultur och fritid. För personer med intellektuell funktionsnedsättning kan det vara svårt att på ett självständigt sätt planera, organisera, genomföra och avsluta uppgifter kopplade till vardagliga och fria aktiviteter. Följden blir att personerna i större grad står utanför en aktiv fritid. Unga med funktionsnedsättning deltar generellt mindre i kultur- och föreningslivet och motionerar också mindre än andra (Myndigheten för delaktighet rapport 2016a, sid 130). Idag finns det stort antal aktiviteter som passar för målgruppen men besöksmätningar visar att de sällan hittar dit. För att öka den rörliga fritiden för personer med funktionsnedsättning och möjliggöra större deltagande i det befintliga kultur- och fritidsutbudet ska nämnden fortsätta utveckla den pilotsatsning som framtagits med målet att nå fler deltagare och sänka trösklarna till en aktiv fritid.

Nationella minoriteter

Kultur- och fritidsnämnden har ett särskilt ansvar för andra delen i paragraf 4 i lagen om nationella minoriteter och minoritetsspråk 2009:724: 4§ Det allmänna ska även i övrigt främja de nationella minoriteternas möjligheter att behålla och utveckla sin kultur i Sverige. Barns utveckling av en kulturell identitet och användning av det egna minoritetsspråket ska främjas särskilt. Den 1 januari 2019 reviderades denna lag så att rättigheter och skyldigheter stärks ytterligare. Kommunerna blir då t. ex. skyldiga att anta mål och riktlinjer för sitt minoritetspolitiska arbete och dessa ska på begäran kunna lämnas ut till den myndighet som har uppföljningsansvar för lagen. Huddinge kommun är ett finskt förvaltningsområde och dessa ändringar i lagen har förstärkt rättigheterna för urfolket samerna och de övriga nationella minoriteterna judar, romer, sverigefinnar och tornedalingar. Inom nämndens existerande ramar ska,

utöver den finska minoriteten, ytterligare minst en minoritet särskilt uppmärksammas varje år enligt andra delen i §4 med syftet att synliggöra och främja minoriteternas kultur i både det offentliga och riktade kulturutbudet till skolorna.

Jämställda bidragsformer

Huddinge kommuns nuvarande *Regler för föreningsbidrag med mera i Huddinge kommun* HKF 8020, antogs av kommunfullmäktige 1992, och *Regler för kommunens bidrag till studieförbundens lokala organisationer* HKF 8130, antogs av kommunfullmäktige 2004. Reglerna har reviderats ett antal gånger under åren. Dock har ingen mer djupgående översyn gjorts.

Under 2020 kommer kultur- och fritidsnämnden genomföra en djupgående översyn av HKF 8020 och HKF 8130. Vidare kommer översynen innebära att den interna bidragsprocessen samt bedömningskriterier ses över för att säkerställa att bidrag fördelas jämlikt och i linje med kultur- och fritidsnämndens kärnuppdrag.

Vi lever i en tid där förändringar sker allt snabbare. Syftet med översynen är att säkerställa att regler, bidragsformer och hantering är anpassade för dagens behov och nämndens kärnuppdrag.

Ökad trivsel och trygghet i Huddinges områden

Det finns stora skillnader i upplevd trygghet mellan olika områden i kommunen, där lägst grad av upplevd trygghet och tillit till medmänniskor finns i socioekonomiskt utsatta områden.

Under de senaste åren har gängrelaterad kriminalitet med skjutningar ökat i kommunen, vilket påverkar barn och ungdomar i allt lägre åldrar.

Det behövs fortsatta insatser i samverkan mellan kommun, fastighetsbolag, polis, civilsamhälle, föreningsliv, näringslivet och akademierna för att minska skillnader mellan områden.

I Flemingsberg deltar förvaltningen i ett kommunövergripande arbete för att genom samordning skapa ökad trivsel och trygghet i området.

Skola och fritidsaktiviteter behöver samordnas så att alla barn har en trygghet och sammanhållen skoldag.

Ett samlat preventionsarbete har pågått sedan 2018 och behöver fortsätta drivas långsiktigt. Hittills har arbetet skett i öar och nu skapas en gemensam samordnad struktur. Forskning visar att om vi samlar oss i ett gemensamt preventionsarbete kring risk- och skyddsfaktorer får vi effekt på problemområden som psykisk ohälsa, våld, kriminalitet med mera.

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter har ett främjande förhållningssätt, där barn och unga främst stärks utifrån ett fokus på faktorer som främjar hälsa och välmående. Främjandearbetet är i sig mycket effektivt som förebyggande insats.

Enligt forskning är de viktigaste skyddsfaktorerna att främja skolframgång och trygga familjereaktioner och därmed målområden för Huddinges preventionsarbete. Nämnden deltar i det kommungemensamma arbetet med att nå målen. Implementeringen av preventionspaketet skedde under 2019. Kartläggning av projektet visar att det finns insatser och påbörjat arbete inom ett flertal områden inom kommunen, men att det saknas resurser inom vissa delar.

Det behövs resurser för samordning av preventionsarbete inom områdena ANDTS (alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel), våld samt suicidprevention.

För att skapa trygghet och trivsel i alla kommunens områden krävs förvaltningsövergripande strukturerat samarbete, där även civilsamhället kan inbegripas. Insatserna inbegriper exempelvis skola, socialtjänst, aktivitetsbaserad fritid och belysning i det offentliga rummet. Det gemensamma arbetet med att skapa trygghet i utsatta områden kräver proaktiva handlingsplaner, för att undvika akuta insatser utan samordning.

Utbildning med hög kvalitet

Förbättrade kunskapsresultat

Kultur och fritidsnämnden har ett brett främjandeperspektiv i samtliga verksamheter. Medborgare erbjuds bildning, idrott, kultur och skapande verksamhet. Forskaren Aaron Antonovsky visar i boken "Hälsans mysterium" att genom främjande skapas en känsla av sammanhang (KASAM) och en förmåga att hantera traumatiska händelser och svåra livssituationer. Mot bakgrund av det utgår alla fritidsledare på mötesplatser för unga ifrån att skapa en känsla av sammanhang och verka för att stärka ungdomar och rusta dem inför vuxenlivet. Det finns få arenor där ungdomar får pröva på olika aktiviteter och där de inte blir bedömda utifrån prestation, men mötesplatsen är en sådan arena. Denna arena kopplar till det informella lärandet, som kompletterar det formella lärandet. På den fria tidens arena kan ungdomar som upplever svårigheter i studiesituationen, få lära sig andra saker där de kan utveckla en ny självbild och ett självförtroende.

I artikeln Undervisning och lärande genom sinne, tanke och känsla (H. Knutes Nyqvist och R. Wallius 2017) visar Skolverket tydligt hur kreativt skapande genom till exempel bild, form, musik och dans ofta bidrar till förbättrade formella lärprocesser, det vill säga att de elever som tar del av kultur inom eller utom skolans tid presterar högre resultat.

En sammanhållen skoldag, där eleverna kan gå direkt ifrån skolan till en aktivitetsbaserad fritidsgård, där det informella lärandet står i fokus, kommer att förbättra både elevernas psykosociala mående, men även att främja skolresultat.

Barn och ungdomar som är fysiskt aktiva presterar bättre i skolan och har bättre hälsa (Physical Activity During Growth – Effects on Bone, Muscle, Fracture Risk and Academic Performance Jesper Fritz med flera). Tyvärr ser

vi från Riksidrottsförbundets siffror att föreningsidrotten minskar drastiskt efter 11 år, (idrottsstatistik.se/foreningsidrott/medlemmar/) kommunen måste fortsatt arbeta med föreningsidrotten för att skapa möjlighet för barn och ungdomar att stanna kvar utan att känna krav på en elitsatsning. I studier som gjort framkommer det att "ha roligt" är det viktigaste för barn och ungdomar. För de barn och ungdomar som inte deltar i föreningsidrotten måste det finnas andra alternativ. Ytor för spontanidrott och även arrangerade aktiviteter där trösklarna är låga för att kunna få delta. Inte minst för tjejerna där vi vet att de inte använder spontanidrottsytorna i samma utsträckning som pojkar (se "Spontan idrott för vilka" Ulf Blomdahl med flera).

Folkbildning

Folkbildning omfattar studieförbund och folkhögskolor och syftar till att ge alla en möjlighet till livslångt lärande genom att göra kunskap och bildning tillgänglig genom kursverksamhet och projekt. Kultur- och fritidsnämnden samarbetar bland annat med Skarpnäck folkhögskola genom nätverket Kunskapscentrum för det främjande evidensbaserade ungdomsarbetet i länet. Samtliga studieförbund har verksamhet i Huddinge och tillsammans genomför de årligen drygt 85 000 studietimmar i kommunen. De organiserar en stor del av det ideella föreningslivet och ingår i samarbeten och projekt som till exempel ASK i samarbete med Flemingsberg och Vårby bibliotek som erbjuder stöd och samhällsinformation, Vägen Ut musikverksamhet på Ungdom 142 i Skogås och Creative Vårby som arrangerar kulturverksamhet för 10-12-åringar i Vårby Gård. Förutsättningarna för studieförbunden ser dock mycket olika ut. Vissa har lokala avdelningar och egna lokaler,

medan andra är centralt organiserade och hyr in sig i andras lokaler. De förbund som har en lokal närvaro har större möjligheter att lära känna invånarnas behov och kan lättare ställa om sin verksamhet utifrån samhällsförändringar.

Nämnden ser gärna en utveckling där en mångfald av förbund utvecklar verksamhet i kommunen utifrån sina kärnfrågor. Det kräver dock ett strategiskt arbetssätt vilket kräver resurser och särskilda satsningar från såväl kommunen som studieförbundens sida.

Samverkan med akademierna

Enligt Huddinge kulturpolitiska program ska samverkan med den högre utbildningen ske för att ge förutsättningar till

kulturell fördjupning, möjliggöra innovativa perspektiv samt medverka i forskningsprojekt. Flemingsberg har potential att utvecklas till ett centrum för konstnärliga utbildningar. I dagsläget finns Stockholms musikpedagogiska institut och konstskolan Idun Lovéns konstskola sig i det akademiska klustret. Detta föranleder nya former av samverkansmöjligheter kring bland annat konstnårsresidens som skapar sammanhang och ökar platsens attraktivitet. Det finns även flera pågående samarbeten med Södertörns Högskola som kommer utvecklas de kommande åren. Däribland utvecklingen av en offentlig sen och en produktionsplats för dans i den regionala kärnan Flemingsberg.

Fler i jobb

Fler och växande företag

Samverkan kulturella och kreativa näringar

Enligt Huddinges kulturpolitiska program har kommunen en viktig roll som möjliggörare för det kreativa och konstnärliga företagandets etablering och långsiktiga utveckling. Nära samverkan mellan kommunens förvaltningar och det lokala näringslivet i utvecklingen av kommunens regionala kärnor ska skapa förutsättningar för en stark utveckling och långsiktigt hållbar kulturdriven tillväxt och kreativt företagande i Huddinge. Därför ska Huddinge kommun bereda möjligheter för professionella kulturskapare, kulturorganisationer och företag att utveckla verksamhet i Huddinge. Under de närmsta åren kommer fokus framförallt vara på Flemingsberg för att i samverkan med näringsliv, akademierna, konstnärliga yrkesutbildningar och Region Stockholm möjliggöra för fler yrkesverksamma kulturskapare att verka i stadskärnan.

Förbättrat företagsklimat

Kommunen har ett antal besöksmål som är attraktiva men det finns potential att utveckla dessa platser till något mer än det utbud som finns idag.

Enligt skriften *Besöksnäringen lyfter* från Arena för tillväxt har besöksnäringen kunnat bidra med 37 000 nya jobb sedan år 2000 i Sverige, när sysselsättningen inom många traditionella basnäringar har minskat. Många av dessa jobb inom besöksnäringen är en ingång till arbetsmarknaden för unga och utrikes födda. Kommuner och regioner kan ta tillvara på potentialen hos besöksnäringen för att öka den lokala attraktionskraften och bidra till en positiv lokal och regional utveckling. Besöksmarknadsföring är ett led i arbetet med att förstärka varumärket Huddinge samt lokala företag kopplade till besöksnäringen i kommunen.

Förvaltningen planerar att genomföra, inom ramen för Samkraft, två festivaler under 2020, i Vårby och Flemingsberg. Totalt 40 feriepraktikanter kommer att kunna delta där. Samtliga feriepraktikanter kommer att få intyg och hjälp att sätta upp ett CV - då feriepraktiken för de flesta ungdomar är en ingång till arbetslivet.

Inom ramen för att arrangera en festival lär sig ungdomar marknadsföring, eventplanering, kundbemötande och mycket annat. Efterfrågan är stor bland de sökande, och vi hade i dagsläget kunnat ta emot fem gånger så många som 40.

God omsorg för individen

Konsekvenser av Corona-viruset

Spridningen och risken för smittspridning av covid-19 (Corona-viruset) medför idag omfattande problem och stora osäkerheter i samhället och i Huddinge kommun lokalt,

vilket kan komma att påverka både verksamheten och budget för år 2021. All verksamhet följer Folkhälsomyndighetens riktlinjer och rekommendationer.

Fler upplever god hälsa

Samverkan med barn och unga i fokus

För att alla barn och unga ska växa upp med jämlika förutsättningar, krävs förvaltningsövergripande och långsiktiga insatser. Kommunens verksamheter ska analysera resultat utifrån kön-, ålder-, barn- och områdesperspektiv.

En av de största riskerna nämnden har identifierat är att en låg andel av Huddinges mellanstadiebarn i åldrarna 10–12 år är inskrivna i den kommunala avgiftsbelagda fritidsverksamheten. Särskilt påtagligt är detta i socioekonomiskt utsatta områden där även föreningsaktiviteten är låg. I dessa områden saknar därför många barn organiserade och meningsfulla aktiviteter och platser att vara på efter skoldagens slut, eftersom kommunens öppna kostnadsfria verksamhet för ungdomar vänder sig till ungdomar från 13 år på kvällstid. Detta behöver kommunen bevaka och ansvara för och uppdraget gällande målgruppen måste förtydligas. För de stora barngrupper som är exkluderade från den reguljära inskrivna fritidsverksamheten för barn 10–12 år finns det en stor risk att de växer upp med en upplevelse av utanförskap eller rekryteras till kriminell verksamhet. Andra kommuner har funnit lösningar på öppna fritidsverksamheter för denna målgrupp, vilket på kort och lång sikt skulle vara ekonomiskt gynnsamt för kommunen och samhället i stort. Det finns stora behov i denna åldersgrupp, vilket är ett ansvar för hela kommunen. Utifrån Barnkonventionen är 10-12-åringars situation i utsatta områden oacceptabel, och då frågan samäggs av barn- och utbildningsförvaltning, kultur- och fritidsförvaltningen och socialtjänstförvaltningen ska de tre förvaltningarna ha ett gemensamt utvecklingsåtagande att utreda frågan tillsammans.

Barnkonventionen

Den 13 juni 2019 fattade Riksdagen beslut om att inkorporera konventionen om barnets rättigheter i svensk lag den 1 januari 2020. Barnperspektivet behöver vara tydligt i alla underlag för beslut, vilket innebär att exempelvis strukturen för ärenden kan behöva modifieras för att inbegripa ett tydligt barnperspektiv. Nämnden behöver ta del av kommunen redan skapade strukturer för barnrättsfrågor.

Folkhälsa

Skillnaderna i hälsa mellan olika grupper av människor växer i samhället. Huddinge kommun behöver gemensamt bredda, fördjupa och systematisera folkhälsoarbetet så att det svarar upp mot folkhälsopolitikens åtta sektorsövergripande nationella målområden. Kultur- och fritidsnämndens folkhälsoplan spänner över åren 2017–

2019 och är inriktad på fysisk aktivitet. Folkhälsa kommer att belysas i det nya Idrottspolitiska programmet som skrivs under 2020. Men de relevanta välfärdskomponenterna är fler än så, till exempel: stöd för hälsosamma levnadsvanor, sociala relationer, trygghet och säkerhet, tillgång till meningsfull sysselsättning, tillgång till rekreation och kultur, delaktighet/inflytande, närservice och omgivande miljö och framtidstro, mål och mening. Ett folkhälsoarbete som arbetar med hela denna målbild kräver kommungemensamma insatser där kultur- och fritidsnämnden har unika möjligheter att arbeta generationsöverskridande med hela människan, genom hela livet.

Publikutveckling

Det har visat sig att vissa grupper inte tar del av kultur- och fritidsutbudet i lika hög grad som andra. Frågan om publikutveckling berör nämndens samtliga verksamheter. Flickor i socioekonomiskt utsatta områden deltar exempelvis i lägre grad än andra i fritidsaktiviteter och skattar även sin hälsa lågt (undersökningen Ung livsstil, 2015). För att nå upp till de sociala och ekonomiska hållbarhetsmålen ställer det krav på verksamheterna att arbeta långsiktigt med publikutveckling, behovsanalyser och omställningar i utbud. Delaktighet behöver nämnden arbeta med ur såväl ett fysiskt som mentalt tillgänglighetsperspektiv. Det innebär att verksamhetsutveckling måste utgå från närhetsprincipen och fysiska anpassningar men även från tillgängliggörandet av verksamhetens innehåll.

För att individen ska kunna vara delaktig måste verksamheten vara tillgänglig och därför erbjuda en plats att känna sig bekväm på, ett innehåll som berör och igenkänning. En viktig del i ett publikutvecklingsarbete är att nå, involvera och engagera personer i behov av extra stöd. Barn och unga med funktionsnedsättning deltar i mindre utsträckning i kultur- och idrottsaktiviteter och konsekvenserna blir en alltmer stillasittande fritid och en försämrad hälsa. Det finns ett stort behov av social samvaro och ett varierat utbud av fritidsaktiviteter för personer med funktionsnedsättning. Därför är det viktigt att öka det sociala deltagandet och fånga upp personer som annars riskerar att isoleras. För att alla invånare ska ha samma möjlighet att ta del av det kommunala utbudet ska nämnden utreda möjligheterna att erbjuda en länk mellan hemmet och aktiviteten.

Idrottspolitiskt program

Under år 2020 ska en utvärdering ske av nuvarande Idrottspolitiskt program 2013–2020. Ett nytt Idrottspolitiskt program kommer därefter att tas fram i bred förankring inom kommunen med föreningsliv och civilsamhället.

Ekosystem i balans

Miljöprogram 2017–2021

Det strategiska miljöarbetet i kommunen ska utgå från kommunens miljöprogram 2017–2021. Arbetet med att förnya programmet inleds år 2020. Samtliga nämnder behöver ha en struktur för prioritering och ansvar utifrån miljöprogrammets olika målområden. Många mål genererar åtgärder som respektive nämnd råder över. Resurser kommer dock att behöva tillsättas eller omfördelas för att uppnå den ambitionsnivå som återfinns i miljöprogrammet inom respektive nämnd. Ett framgångsrikt internt

miljöarbete är viktigt för att nå målen. Samtidigt behövs en effektiv samverkan med andra aktörer, exempelvis de kommunala bolagen. Nämnden följer till exempel arbetet i upphandlingsgruppen för konstgräs som Sveriges Kommuner och Landsting driver för att minska utsläpp av mikroplaster i naturen. Under 2020 kommer nämnden att se över miljöarbetet och ta fram en plan för att ytterligare intensifiera nämndens miljöarbete.

Systematisk kvalitetsutveckling

Systematiskt planera, följa upp och förbättra

Tydliggörande av nämndens kärnuppdrag

Det är särskilt prioriterat att kommunens verksamheter ska genomlysas i syfte att åstadkomma en mer kostnadseffektiv verksamhet med fortsatt hög kvalitet.

Huddinge kommun växer, vilket ställer krav på anläggningar för sport, fritid och kultur. För att skapa goda förutsättningar och ha en hållbar ekonomi över tid behöver nämnden genomlysas samtliga kostnader, göra kostnadsjämförelser och omprioritera för att klara av uppdraget med fokus på kärnverksamhet. Under 2019 genomförde nämnden en verksamhetsövergripande inventering för att identifiera kultur- och fritidsnämndens kärnuppdrag. Resultatet av identifieringen kommer att innebära en del mindre justeringar under 2020. Samtidigt som prioriteringar är nödvändiga behöver nämnden fortsätta att satsa på utveckling av verksamheterna för kommande behov

Jämföra verksamheter med andra kommuner

Som ett led i att utveckla verksamheterna behöver innovativa arbetsmetoder som leder till ökad kvalitet för invånare, företagare samt brukare och samtidigt minskar kostnaderna för kommunen tas till vara och implementeras. Kommunen ska utveckla arbetet att jämföra sig med andra kommuner för att hitta goda exempel på mer effektiva arbetssätt. Under 2019 genomförde nämnden ett

jämförelsearbete med två likvärdiga kommuner i länet gällande biblioteksverksamheten och idrott- och anläggningsverksamheten. Under 2020 kommer detta arbete att fortsätta gällande ungdomsverksamheten och allmänkulturverksamheten. Arbetet kommer att pågå under hela planeringsperioden för att alla delar av nämndens verksamhet ska kunna arbetas igenom på ett strukturerat sätt och ge bästa nytta.

Utöka samverkan

Huddinge kommun står inför stora utmaningar både när det gäller den kraftiga expansionen och minskade ekonomiska resurser. För att nämnden på ett kvalitativt och effektivt sätt ska kunna hantera detta kommer ett arbete med att utöka samverkan mellan nämndens verksamheter startas upp vid skapandet av nya verksamheter. Detta för att på bästa sätt kunna nyttja varandras kompetenser och resurser. Kultur- och fritidsnämnden välkomnar den initierade utredningen avseende "Förvaltningsgemensamma funktioner". Vi ser att det finns ett stort behov av att se över alla administrativa processer. Ett flertal av dess processer är idag ålderstigna med mycket handpåläggning och i många stycken ineffektiva med onödiga kontrollfunktioner. Detta gör att chefer i allt större utsträckning måste lägga tid på dess processer istället för att kunna fokusera på utveckling av både verksamhet och medarbetare för invånarnas bästa. Många av de idag existerande administrativa processerna borde med små insatser kunna digitaliseras.

God användning av digitaliseringens möjligheter

Digitalisering

Nya tekniker ger unika möjligheter till verksamhetsutveckling. En strävan i arbetet är att göra invånaren/kunden till en aktiv part i processarbetet samtidigt som processerna i verksamheterna optimeras. Det är denna kombination som kan ge invånarna ökad service och ökad tillgänglighet till kommunen samtidigt som kommunens verksamhet kan effektiviseras. Digitalisering som bidrar till kostnadseffektivitet och som underlättar för medarbetarna att fokusera på kärnuppgiften ska prioriteras. Kommunen ska samarbeta med andra aktörer som bidrar till kostnadskvalitet och kvalitetsutveckling.

Respektive nämnd kommer att aktivt delta i kommunens digitaliseringsråd och upprätta egna forum och arbetsformer för öka takten i digitaliseringen. En viktig del i arbetet är omvärldsspaning där goda idéer och initiativ från andra kommuner ska tas tillvara samt aktivt deltagande i de kommunövergripande samarbetsforum som nu etableras i landet. Digitala initiativ som bidrar till kostnadseffektivitet kommer att prioriteras och nämndens e-tjänster kommer att ses över ur ett användar- och kundperspektiv. Det ska vara lätt att använda Huddinge kommuns digitala tjänster. Alla godkända digitaliseringsinitiativ kommer att rapporteras via digitaliseringsrådet och sammanställas i lättillgänglig form för politiker och invånare och andra intressentgrupper.

En förutsättning för att nämnden ska kunna driva ett mer aktivt digitaliseringsarbete är att den digitala kompetensen höjs bland förvaltningens medarbetare. Det kommer dock att kräva både ekonomiska och personella resurser. Samtidigt måste kommunen i stort fundera över hur digitaliseringstakten kan höjas för att de tjänster som

erbjuds har en god tillgänglighet och bidrar till god användarupplevelse.

Med start hösten 2019 och med fortsättning under hela 2020 gör Huddinge kommun en särskild satsning på att utbilda chefer inom förändringsledning. Syftet är att skapa förutsättningar för verksamhetsutveckling där digitalisering är en möjlighet. Alla chefer vid förvaltningen kommer att delta i satsningen.

Digitaliserat kulturarv

Huddinge har ett rikt kulturarv och ett stort antal konstnärliga utsmyckningar som behöver tillgängliggöras för våra invånare. Kommunens kulturpolitiska program (2018–2023) slår fast att Huddinges kulturarv ska göras tillgängligt för alla Huddingebor och att kommunen ska skapa förutsättningar för invånare att vara delaktiga i berättelsen om och förmedlandet av Huddinges historia.

Fullmäktigeuppdraget att genom digitalisering tillgängliggöra kommunens kulturarv och den befintliga offentliga konsten kommer under året initieras med en applikationslösning i samverkan med Stockholms läns museum. Delaktighetsaspekten är en central del av uppdraget varför det är viktigt att den digitala lösningen görs interaktiv med Huddinges invånare. Uppdraget är förvaltnings- och organisationsövergripande och kommer även att beröra kommunstyrelsen, klimat- och stadsmiljönämnden ur ett kulturarvsperspektiv samt HUSF och Huga Bostäder AB vilka till stor del äger den offentliga konsten i kommunen.

Digitalt ungdomsarbete

Ungdomars närvaro i den digitala världen ser olika ut beroende på vilka möjligheter de haft att utveckla digital kompetens. I ungdomsverksamheterna finns ett stort behov av att inkludera aktiviteter som källkritiska granskningar av sociala media, barnkonventionen men även att vidga vyerna vad gäller exempelvis spelvärldens möjlighet till både kunskapsinhämtning men även fysisk aktivitet via e-sport.

Attraktiv arbetsgivare

Aktivt medarbetarskap och ledarskap

Att uppfattas som en attraktiv arbetsgivare både inom Huddinge kommun och hos potentiella nya medarbetare kommer att vara centralt för kultur- och fritidsförvaltningen. Det innebär att aktivt arbeta med alla delarna i den sammantagna personalprocessen: attrahera, rekrytera, introducera, utveckla, belöna och behålla. Varje del i processen är lika viktig. För att förvaltningen skall kunna nå

ut till presumtiva medarbetare krävs att man använder sig av olika digitala plattformar, webbplatser, rekryteringsforum, och andra medier för att synas och attrahera. Genom att utse ambassadörer eller sprida goda förebilder bland våra medarbetare kan förvaltningen väcka intresse och visa stolthet för vårt viktiga uppdrag som samhällsbyggare.

Det måste finnas ett lättillgängligt användarvänligt

rekryteringsverktyg för att underlätta att söka lediga tjänster inom kommunen.

För att behålla och utveckla medarbetare behöver förvaltningen fortsätta att delta i det kommunövergripande chefsutvecklingsprogrammet för att säkerställa att vi har ledare som skapar ett kreativt arbetsklimat, förmedlar känslan av sammanhang och främjar hälsa och arbetsglädje, det vill säga en närvarande och tydlig chef. Det fortsatta arbetet med planerings- och uppföljningssamtal mellan chef och medarbetare ska skapa en tydlighet mellan mål, uppfyllda mål och löneutveckling. Lönesättningsmodellen behöver fortsätta att utvecklas och implementeras för att stärka den lokala lönebildningen.

Förvaltningen har inga stora bristyrkesgrupper, men har uppmärksammat svårigheter att rekrytera vissa kompetenser som verksamheten efterfrågar. Förvaltningen har även identifierat svårigheter med att rekrytera kompetenta ledare till chefstjänster, då löneläget för chefer inte ligger i paritet med övriga förvaltningar och andra kommuner.

Förvaltningen måste vara öppen för att samarbeta med utbildningsanordnare och att på egen hand

kompetensutveckla personal för att möta de utbildningskrav som verksamheterna har.

Fokus på det systematiska arbetsmiljöarbetet är nödvändig för att främja en god arbetsmiljö och möjliggöra för medarbetarna att arbeta ett helt yrkesliv, men även för att kunna förlänga arbetslivet som seniorer, mentorer och vikarier. Resultatet från den årliga medarbetarenkäten ska även fortsättningsvis användas för att förbättra den upplevda psykosociala arbetsmiljön hos medarbetarna.

Det är fortsatt viktigt att alla chefer är certifierade i arbetsmiljö och att de kontinuerligt erbjuds kompetensutveckling och stöd inom arbetsmiljöområdet. Ett aktivt hälsoförebyggande arbete med tidiga insatser och aktiva rehabiliteringsinsatser för de som är sjukskrivna är fortsatt viktigt för att kunna behålla medarbetarna och minska sjukfrånvaron.

Det är viktigt att regelbundet ha uppföljning av arbetsmiljöarbetet och sjukfrånvarons utveckling till ledningen för att tidigt kunna uppmärksamma behov av insatser.

Sund ekonomi

Drift

I planeringsförutsättningar inför Mål och budget 2021-2023 finns förslag på en nolluppräknings för nämndens verksamhet. Vilket betyder att ramen inte kommer justeras med löne- och prisökningar, detta innefattar även nolluppräknings för hyresökningar.

Volymförändringar beräknas med befolkningsprognoser och verksamhetsstatistik som grund. Volymberäkningarna kommer att uppdateras med ny befolkningsprognos i april 2020. I skrivande stund har kommunen bekräftat att tillväxten avtagit och redan 2019 och 2020 skrevs kommunens budget ner på detta.

Kultur- och fritidsnämndens budget har räknats upp med en volymökning motsvarande 80 procent av befolkningsökningen för respektive år. Totalt för perioden 2021–2023 motsvarar det en preliminär ökning med 5,4 mnkr.

Konsekvenser och utmaningar

I planeringsförutsättningarna för 2021 kompenseras nämnden med 1,2 mnkr för preliminär volymökning men ej för löne-, hyres- och prisökningar. Uppräkningen täcker inte löne-, hyres- och prisökningar för basuppdraget, ambitionsökningar och särskilda utvecklingsinsatser. De

uppskattade kostnaderna för löneökningar ligger på ca 1,5 mnkr. Priser förväntas följa index och kan komma att öka mellan 800 tkr –1,5 mnkr och beror på prisuppgång samt på kommande avtal. Förvaltningens självkostnadshyror går in i nästa period 2021-2023 vilket förvaltningen behöver ta hänsyn till. Hyrorna för 2021 är ännu inte satta men räknat utifrån att hyrorna går upp 1% per år innebär det en kostnadsökning med 3,6 mnkr för nämndens hyreskostnader. Totalt förväntas nämndens kostnader öka enligt ovan, mellan intervallet 5,9–6,6 mnkr, varav 1,2 mnkr täcks av volymuppräknings.

Sammantaget med minskad uppräknings samt ökade kostnader finns behov av omprioriteringar för att klara kärnuppdraget samtidigt som efterfrågan på kultur- och fritidsaktiviteter ökar ifrån kommuninvånarna. Nämnden ser över verksamheterna för att se om någon verksamhet bedrivs utanför kärnuppdraget samt till vilken kostnad. Nämnden ser även över effektiviseringar inom kärnverksamheten som kan behöva verkställas för att klara av den uteblivna uppräknings för priser, hyror och löner.

Under 2020 genomförs ny upphandling av drift för Vårby simhall och detta kan medföra kostnadsökningar. 2021 går samarbetsavtalet ut med Skogås racketklubb och driften ska

läggas ut på entreprenad. Även detta kan medföra kostnadsökningar.

Spridningen och risken för smittspridning av covid-19 (Corona-viruset) medför omfattande problem och stora osäkerheter i samhället och i Huddinge kommun lokalt, vilket kan komma att påverka budget och verksamhet år 2021.

Områden som kommer ses över är:

Lokaler

Lokaler är nämndens största kostnadspost. Förvaltningen behöver se över möjlighet till uppsägning eller samutnyttjande av; pensionärslokaler, möteslokaler, festlokaler, kultur- och idrottslokaler.

Personal

Bemanningen behöver ses över inom förvaltningen, det kan inte uteslutas att behovet finns att minska antalet årsarbetskrafter. Därav finns behov av en kartläggning avseende var möjligheten finns för effektivisering. Eventuella konsekvenser av effektivisering, såsom lägre servicenivå, kortare öppettider och lägre ambitionsnivå behöver utredas.

Intäkter

Nämnden behöver se över om det går att höja befintliga taxor och besluta om nya taxor samt öka befintligt intäktskrav på verksamheterna.

Övrigt

Nämnden behöver se över innehåll, utbud av verksamhet samt om det går att arbeta på nytt sätt med tex fusion av verksamheter för hela förvaltningen, Nämnden behöver se över om det går att ha en lägre servicenivå, avveckla någon verksamhet eller sänka ambitionsnivån.

Beslut redan taget i nämnd

Redan tidigare fattade beslut av nämnden angående att evakuera Utsäljeskolan till Stuvsta kan komma att ge en besparing på 380 tkr 2021 – under förutsättning att skolan rivs. Stängningen av Trångsunds bibliotek kommer ge en besparing på 350 tkr 2021.

Fem förbättringsområden identifierades i verksamhetsberättelse 2019 för kommande planeringsperioder att jobba vidare med. Nämnden behöver

1. Se över hantering av bidrag till föreningslivet samt styrdokument för bidragsgivningen, för att säkerställa att regler, bidragsformer och hantering är anpassade för dagens behov och nämndens kärnuppdrag.

Planerat arbete 2020: Under 2020 kommer kultur- och fritidsnämnden genomföra en djupgående översyn av HKF 8020 och HKF 8130. Vidare kommer översynen innebära att den interna bidragsprocessen samt bedömningskriterier

ses över för att säkerställa att bidrag fördelas jämlikt och i linje med kultur- och fritidsnämndens kärnuppdrag.

2. Se över processerna hur förvaltningen fortsättningsvis kommer arbeta med lovverksamhet för barn och unga. Socialstyrelsen har aviserat att det tidigare statliga medlet för avgiftsfria sommarlovsaktiviteter för barn och unga troligtvis utelämnas 2020.

Planerat arbete 2020: Kommande år kommer fokus att ligga på att skapa lovaktiviteter i den ordinarie verksamheten inom bibliotek, konst, idrott och ungdom för att få så stor utväxling som möjligt gentemot målgruppen. Prioriterat är de områden där få barn går på fritids och/eller är med i organiserad fritidsverksamhet, Vårby, Flemingsberg och Skogås.

3. Undersöka hur framtidens kultur- och fritidsverksamhet behöver utformas, exempelvis genom digitalisering.

Planerat arbete 2020: Fullmäktigeuppdraget, att genom digitalisering tillgängliggöra kommunens kulturarv och den befintliga offentliga konsten, kommer under året initieras med en applikationslösning i samverkan med Stockholms läns museum. Delaktighetsaspekten är en central del av uppdraget varför det är viktigt att den digitala lösningen görs interaktiv med Huddinges invånare. Uppdraget är förvaltnings- och organisationsövergripande och kommer även att beröra kommunstyrelsen, klimat- och stadsmiljönämnden ur ett kulturarvsperspektiv samt HUSF och Huga Bostäder AB vilka till stor del äger den offentliga konsten i kommunen.

Ungdomars närvaro i den digitala världen ser olika ut beroende på vilka möjligheter de haft att utveckla digital kompetens. I ungdomsverksamheterna finns ett stort behov av att inkludera aktiviteter som källkritiska granskningar av sociala media, barnkonventionen men även att vidga vyerna vad gäller exempelvis spelvärldens möjlighet till både kunskapsinhämtning men även fysisk aktivitet via e-sport. En tillfällig digital fritidsgård håller på att tas fram, som ska omfatta hela kommunen. Den kan barn och unga följa på sina mobiler, och de som är hemma kan ta del av tävlingar, tips & pyssel, chat och en del interaktiv verksamhet. Där kommer barn och unga även få utrymme för att uttrycka tankar och känslor, och få stöd – men även få daglig faktabaserad information. Efter utvärdering kan denna digitala fritidsgård bli permanent.

4. Utveckla verksamhet för gymnasieungdomar, d v s 17-19-åringar.

Planerat arbete 2020: Under 2019 ändrades åldersgränsen för fritidsgårdar, från 13-19 år till att istället fokusera på åldersgruppen 13-16 år. Förändringen var till det bättre för den yngre målgruppen, och för den äldre målgruppen erbjuds istället verksamhet med fokus på vuxenblivande.

Verksamheten har tagits fram, och kommer att fortsätta utvecklas under 2020.

5. Utöka samverkan i skapandet av nya verksamheter där ungdom, bibliotek, idrott och kultur samverkar och nyttjar varandra som resurser.

Planerat arbete 2020: Huddinge kommun står inför stora utmaningar både när det gäller den kraftiga expansionen och minskade ekonomiska resurser. För att nämnden på ett kvalitativt och effektivt sätt ska kunna hantera detta kommer ett arbete med att utöka samverkan mellan nämndens verksamheter startas upp vid skapandet av nya verksamheter. Detta för att på bästa sätt kunna nyttja varandras kompetenser och resurser. Ett exempel är utvecklingsåtagandet ”Utveckling av Fullersta parkområde avseende konst och kultur” där samverkan mellan konst/kultur- och ungdomsverksamhet ska tas fram.

Investeringar

I planeringsförutsättningarna finns ingen uppdaterad investeringsplan beräknad och redovisad. Nämnden

Lokaler

Nämnderna ansvarar för att upprätthålla och underhålla en lokalbehovsplan för sina verksamheter. Nämnderna ska även yttra sig över kommunala eller fristående utförare i Huddinge kommuns framtida verksamheter. Lokalbehovsplanen beslutas årligen av nämnden. Dessa behovsplaner ligger sedan till grund för kommunens gemensamma ”Plan för samhällsbyggnad och lokalförsörjning i Huddinge 2020-2022 med utblick till 2035”. I kommunens gemensamma plan sammanställs och prioriteras lokalinvesteringarna samt avgörs vad som ska byggas i egen regi av kommunens bolag HUSF och utförare av verksamheten.

I takt med att fler bostäder byggs och förtätning sker i framförallt kollektivtrafiknära lägen kompliceras bilden av hur behoven kan mötas. Goda ytor för att möta identifierade behov återfinns normalt inte i kollektivtrafiknära lägen vilket också påverkar nyttjandegrad, resvägar och transporter.

I den tidiga planeringen bör det generellt alltid planeras för en fullstor idrottshall med tillhörande 11-spels konstgräsplan vid uppförande av större skolor F-9. En närmare analys får sedan göras för varje projekt beroende på tillgång och behov i respektive område.

Kultur- och fritidsnämnden vill särskilt lyfta fram uppdraget att öka samutnyttjandet av lokaler och vikten av detta i anslutning till att nya skolor uppförs. Där har kultur- och fritidsnämnden ett behov av god samverkan och väl använda lokaler för effektivast möjliga samutnyttjande. Nämnden menar att väl samutnyttjade lokaler kan användas för att stärka föreningsliv, studieförbund, civilsamhället samt

uppmånas redovisa sina behov utifrån beslutad lokalbehovsplan i KFN november 2019.

Kultur- och fritidsnämndens uppdaterade bedömning av behov av investeringar i den fysiska miljön, och dels övriga investeringar, och reinvesteringar (som inte avser nya eller förändrade lokaler) under planeringsperioden 2021-2025 omfattar 91,3 mnkr varav 23,5 mnkr 2021.

De flesta anläggningar som nämnden nyttjar hyrs av Huddinge Samhällsfastigheter AB (HUSF) med fullserviceavtal.

För 2021 kommer konstgräsplanen i Snättringe samt Sundby ridstall ge en ökad hyra, och elljusspåret i Trångsund samt övriga inventarier kommer ge högre kapitalkostnader. Nämnden återkommer under 2021 för att äska medel för detta.

tillgodose kommunens egna behov av möteslokaler kvällstid.

Befolkningsutvecklingen i kommunen under kommande år blir avgörande för hur lokalbehoven kommer att se ut och följaktligen hur investeringsbehoven utvecklas.

Utgångspunkten för framtida lokalbehov är att antalet aktiva i verksamheter som på olika sätt stöttas av kultur- och fritidsnämnden ökar när befolkningen ökar. Den faktiska ökningen av antalet aktiva i föreningslivet är dock svårbedömd då antalet inte nödvändigtvis följer befolkningsutvecklingen. Trycket på nämndens verksamheter bedöms ändå öka över tid. Detta gäller inte bara fysiska anläggningar utan också tillgången till öppna kulturella och sociala mötesplatser samt till grönområden för rekreation vilket är en förutsättning för en meningsfull fritid och en viktig del i folkhälsoarbetet. I samhällsbyggnadsprocessen är det viktigt att tänka in folkhälsoaspekterna.

Nämnden hänvisar i huvudsak till antaget dokument ”Kultur- och fritidsnämndens lokalbehov 2020–2023 med utblick till 2035” och redovisar här uppdateringar av behov av investeringar och reinvesteringar.

Genomförandefas

- I anslutning till att en ny Utsäljeskola ska byggas kommer den nuvarande skolans cirka 600 elever att evakueras till baracker som uppförs 2020 eller 2021 på delar av Källbrinks IP. Det innebär att konstgräsytor tas i anspråk för de baracker som uppförs och som kompensation för det byts

konstgräset på Källbrinkskolans konstgräsplaner IP 1 och 2 för att bibehålla föreningslivets möjligheter till träning och spel.

- En 11-spelsplan konstgräsplan planeras vid Snättringeskolan, investering 2021.
- Beslut fattat av kommunfullmäktige om Fullersta Bio och arbete pågår. Oklart färdigställande då ansökan om att förklara Fullersta Bio som byggnadsminne lämnats in till länsantikvarien. Bedömningen är att arbetet kan färdigställas 2021.

Planeringsfas

- Ungdomsverksamheten Rockville bedrivs i otillräckliga lokaler och förvaltningen arbetar med att hitta mer ändamålsenliga lokaler.
- Skogås och Vårby simhallar är i behov av renovering. Förvaltningen tar fram åtgärds paket tillsammans med HUSF.
- Huddingehallen är i behov av renovering i väntan på en ny simhall. Förvaltningen har tillsammans med HUSF tagit fram ett åtgärds paket.
- Utsäljeskolan F-9 ska byggas med planerad byggstart 2021. Förvaltningen deltar i processen. Fullstor idrottshall och en 7-spelsplan. Tanken är att bygga ut Utsäljeskolan för ytterligare cirka 300 elever med idrottshall och specialsalar. Med en utbyggnad utökas Utsäljeskolans kapacitet från dagens cirka 600 elever till cirka 940 elever.
- Det finns planer för en upprustning av Fullersta-parken, men arbetet är i dagsläget vilande.
- Solfagraskolan behöver byggas ut på grund av ökat elevantal och behöver då kompletteras med en 7-spelsplan och en ny fullstor idrottshall. Ytorna för detta finns idag på Björkängshallens parkering och projektering pågår.
- Aspen, stor skola vid nuvarande tekniska nämndhuset, planeras att inrymma kulturskola. Kulturskolans behov av undervisningslokaler ska kunna delas med skolan som en del i målsättningen att öka samnyttjandet av lokaler. En 11-spelsplan kommer att byggas och en fullstor (40x20meter) idrottshall med extra ytor som kommer att anpassas efter gymnastik. Detaljplanen beräknas vinna laga kraft under kvartal 4, 2021.
- Huvudbiblioteket behöver nya lokaler. Detta är en del i den pågående utredningen kring ett nytt kommunalhus. Upptagningsområdet för nuvarande huvudbibliotek uppskattas till 45 000 invånare och beräknas växa snabbt vilket gör att lokalerna behöver utökas på sikt.
- I Sjödalsparken pågår utvecklingstankar. Viktigt att kultur och fritidsinslag tas in i parkprogrammet.

Folkhälsoaspekten bedöms som viktig i sammanhanget.

- Sträckningar och omfattning på ridspår i området ska utredas av kultur- och fritidsförvaltningen.
- Utredningen av Sundby 2020. HUSF har ett uppdrag att utreda framtiden för Sundby, såväl vad gäller naturturism som att lyfta området generellt som besöksmål.
- Flytt av biblioteks- och ungdomsverksamheter till Fleminghallen är försenad då en överenskommelse med fastighetsägaren ännu inte är nådd.
- Sundby är en plats där kultur- och fritidsnämnden tillsammans med kommunstyrelsen, klimat- och stadsmiljönämnden och HUSF arbetar för att skapa tydligare inramning och därmed också fler arbetsplatser.

Justerade bedömningar av behov av investeringar och reinvesteringar

- Konstgräs anläggs på Snättringeskolans bollplan. Stockholms idrottsförbund kan lämna bidrag till anläggningen förutsatt att en förening ansöker om bidraget. Stockholm Vatten och Avfall planerar åtgärder som kommer att senarelägga anläggningen av konstgräsplan.
- För att klara livslängden på anläggningarna och för att kunna hålla simhallarna öppna behövs åtgärder genomföras. Tekniska underhållsåtgärder och verksamhetsanpassningar i simhallarna i Vårby, Skogås och Huddingehallen genomförs av HUSF. Kostnader för tekniska underhållsåtgärder belastas på kort sikt HUSF och på längre sikt läggs de på hyran. Verksamhetsanpassningarna belastar däremot nämndens hyreskostnader.