



Handläggare  
Fanny Adebrink  
Fanny.Adebrink@huddinge.se

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

## Svar på remiss från kommunrevisor om Granskningsrapport avseende gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens styrning, uppföljning och kontroll, 2021

### Förslag till beslut

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande daterat den 24 januari 2022 och överlämnar tjänsteutlåtandet till Huddinge kommuns revisor Klas Hamrin som svar på revisionskrivelsen *Granskningsrapport avseende gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens styrning, uppföljning och kontroll, 2021* daterad den 28 oktober 2021.

### Sammanfattning

Yrkesrevisorer har på uppdrag av kommunens förtroendevalda revisor Klas Hamrin genomfört en förstudie av gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens styrning uppföljning och kontroll för att bedöma om det finns skäl för en fördjupad granskning av nämnden. Granskningen visar att nämnden genomfört ändamålsenliga åtgärder för att styra upp verksamheten och att en fördjupad granskning inte bör prioriteras för 2022. Förtroendevald kommunrevisor Klas Hamrin lämnar rekommendationer kopplat till nämndens mål.

Gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen har utvärderat och sett över mål, måltexter, måltexter indikatorer och etappmål i samband med verksamhetsplanen för 2022.

### Beskrivning av ärendet

Certifierade kommunala yrkesrevisorer har på uppdrag av kommunens förtroendevalda revisor Klas Hamrin genomfört en förstudie av gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens styrning, uppföljning och kontroll. Syfte med förstudien var att bedöma inom vilka av nämndens ansvars- och verksamhetsområden det finns skäl för en fördjupad granskning av nämnden.

Granskningen visar att nämnden genomfört ändamålsenliga åtgärder för att styra upp verksamheten och att en fördjupad granskning inte bör prioriteras för 2022 avseende former och systematiken för styrning, uppföljning och kontroll av ekonomi som verksamhet. De certifierade revisorerna föreslår dock fortsatt dialog

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Gymnasie- och  
arbetsmarknadsförvaltningen  
141 85 Huddinge

Besök  
Kommunalvägen 1-5

Tfn vxl 08-535 300 00

gaf@huddinge.se  
www.huddinge.se



med nämnden avseende det kommunala aktivitetsansvaret, uppföljningen och rapporteringen av ekonomiskt bistånd, målet om attraktivitet som arbetsgivare, förebyggande insatser och arbete samt hur handläggning av ekonomiskt bistånd är utformad och genomförs. Revisorerna Haglund och Högberg noterar att nämnden har som mål att verksamheten ska ha en låg klimatpåverkan och påpekar att kommunfullmäktiges mål är att verksamhetens alla delar ska genomföras på så sätt att negativ klimatpåverkan minskas.

Förtroendevald revisor Klas Hamrin rekommenderar med anledning av förstudien att:

- göra en översyn över mål och indikatorer för att styra och följa upp verksamheternas resultat och kvalitet.
- komplettera målformuleringarna inom hållbarhetsområdet med mål för social hållbarhet enligt definitionerna i *Agenda 2030*.
- formulera/omformulera alla mål så att de är specifika, mätbara/uppföljningsbara, accepterade och förankrade i organisationen samt även att de är realistiska och tidsatta.

### **Förvaltningens synpunkter**

Nedan beskrivna åtgärder med anledning av förtroendevald revisor Klas Hamrins rekommendationer kommer att genomföras:

#### *Göra en översyn över mål och indikatorer för att styra och följa upp verksamheternas resultat och kvalitet*

I samband med ny planeringsperiod har nämnderna i uppdrag att kontinuerligt utvärdera sina mål, måltexter, indikatorer och etappmål för att se om dessa är ändamålsenliga för att nå resultat. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden har genomfört en översyn av mål och indikatorer samt övrigt innehåll i verksamhetsplanen i samband med verksamhetsplanen för 2022.

#### *Komplettera målformuleringarna inom hållbarhetsområdet med mål för social hållbarhet enligt definitionerna i Agenda 2030*

I samband med 2022 års verksamhetsplanering ser nämnden över sina målformuleringar inom ramen för samtliga tre målområden. I denna process kommer en översyn att göras kring de nyckeltal som är samlade kring Agenda 2030 i kommun- och regiondatabasen *Kolada*.

#### *Formulera/omformulera alla mål så att de är specifika, mätbara/uppföljningsbara, accepterade och förankrade i organisationen samt även att de är realistiska och tidsatta*

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden reviderar sina mål, måltexter, indikatorer och etappmål i samband med 2022 års verksamhetsplanering. Dock ser nämnden att det är viktigt att formulera utmanande, långsiktiga mål som ännu inte till fullo är förankrade i organisationen. Eftersom nämnderna har i uppdrag att begränsa antalet mål kan de ibland tyckas mer utslätade i sin karaktär. Det är dock viktigt att förstå att målen förtydligas genom förtydligande måltexter, fastställda



indikatorer med tidsatta etappmål och målvärden vilket gör dem tillräckligt specifika och mätbara. Det är också viktigt att förstå att styrning är mer komplex än målformuleringarna och att det till stor del handlar om kultur och kommunikation. För att ge effekter av styrningen har cheferna ett ansvar att kommunicera målen och göra dem tydligare längre ner i organisationen.

#### Konsekvenser för barn

Barnperspektivet är inte relevant i detta ärende.

#### Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget leder till undvikande av negativa ekonomiska konsekvenser och minskade juridiska risker.

Frida Plym Forshell  
Gymnasie- och arbetsmarknadsdirektör

Fredrik Dahlin  
Ekonomichef

#### Bilagor

- Bilaga 1. Missiv avseende granskningsrapport avseende Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens styrning och uppföljning 2021.
- Bilaga 2. Rapport: Förstudie – Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens styrning, uppföljning och kontroll, 2021.

#### Beslutet ska skickas till

Huddinge kommuns revisorer