



Handläggare
Frida Plym Forshell
Frida.Plym-Forshell@huddinge.se

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Granskning av ändamålsenlighet i kommunens målformuleringar – svar på skrivelse från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2

Förslag till beslut

Gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteutlåtande, daterat den 16 januari 2023, överlämnas till Huddinge kommuns revisorer, revisionsgrupp 2, som svar på skrivelse rörande *Granskning av ändamålsenlighet i kommunens målformuleringar*.

Sammanfattning

Professional Management AB har av revisionsgrupp 2 fått i uppdrag att granska ändamålsenlighet i kommunens målformuleringar.

Mot bakgrund av rapporten drar revisionsgrupp 2 slutsatsen att kommunstyrelsen och övriga nämnder inte i tillräcklig omfattning har utarbetat specifika mål och inlemmat dessa i sina verksamhetsplaner. Revisionsgrupp 2 gör bedömningen att det behövs en omfattande översyn av målformuleringar och resultatindikatorer för att kommunstyrelsen och övriga nämnder ska uppnå tillräcklig kvalitet i sin styrning och kontroll av förvaltningarnas genomförande av kommunfullmäktiges mål.

Utifrån granskningens resultat lämnas rekommendationer, vilka gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden förhåller sig till under rubriken ”Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens synpunkter” i gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteutlåtande daterat den 16 januari 2023.

Beskrivning av ärendet

Professional Management AB har under perioden november 2021 – februari 2022 genomfört en granskning av ändamålsenlighet i kommunens målformuleringar. Granskningen har genomförts på uppdrag av Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2, se bilaga 1.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Gymnasie- och
arbetsmarknadsförvaltningen
141 85 Huddinge

Besök
Kommunalvägen 1-5

Tfn vxl 08-535 300 00

gaf@huddinge.se
www.huddinge.se



Uppdraget avsåg granskning av ändamålsenlighet i kommunfullmäktiges, kommunstyrelsens och övriga nämnders målformuleringar och analys av hur målformuleringarna är förenliga med ekonomisk hushållning.

Slutsatser

Mot bakgrund av rapporten drar revisionsgrupp 2 slutsatsen att kommunstyrelsen och övriga nämnder inte i tillräcklig omfattning har utarbetat specifika mål och inlemmat dessa i sina verksamhetsplaner. Revisionsgrupp 2 gör bedömningen att det behövs en omfattande översyn av målformuleringar och resultatindikatorer för att kommunstyrelsen och övriga nämnder ska uppnå tillräcklig kvalitet i sin styrning och kontroll av förvaltningarnas genomförande av kommunfullmäktiges mål.

Rekommendationer

”Rekommendationerna i rapporten är omfattande” skriver revisionsgrupp 2 i sin revisionsskrivelse, se bilaga 2. Gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen är av samma uppfattning och anser att det inte går att relatera sig till dem en och en utan att rekommendationerna måste sammanfattas och betraktas mer generellt.

- Styrmodellen behöver förtydligas med avseende på vad den innehåller och hur den integreras med kommunens internkontroll eller andra styrmedel och styrverktyg. För att öka transparensen i framtagandet av målen bör använd förändringsteori dokumenteras.
- Avseende mål och indikatorer är det viktigt att skapa stabila mål och resultatindikatorer, använda jämförbara mått för baslinje, etappmål och målvärde 2030 för en resultatindikator och utöka antalet indikatorer för att fånga upp måluppfyllelsen för breda mål.

Eftersom flertalet rekommendationer rörande styrmodellen som sådan rör kommunstyrelsens ansvarsområde, är dessa inte aktuella att bemöta ur gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens perspektiv.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens synpunkter

Kommunfullmäktiges mål är brett formulerade, vilket skapar förutsättningar för gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden att fastställa ändamålsenliga mål och indikatorer som har en koppling till målen på övergripande nivå men som tar utgångspunkt i nämndens egna grunduppdrag.

I nämndens verksamhetsplan för 2022 reviderades och ersattes flera av nämndens mål och indikatorer, samt motsvarande målvärden, i syfte att skapa långsiktigt användbara och mer ändamålsenliga mål med realistiska och konkreta målvärden. Revisorernas bedömning, som delas av nämnden, är att de förändringar som gjorts mellan 2021 och 2022 innebär en förbättring av styrmöjligheterna.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut har inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser.



Frida Plym Forshell
Gymnasie- och arbetsmarknadsdirektör

Peter Dacke
Administrativ chef

Bilagor

Bilaga 1. Granskningsrapport, granskning av ändamålsenlighet i kommunens målformuleringar

Bilaga 2. Missiv, granskning av ändamålsenlighet i kommunens målformuleringar

Beslutet ska skickas till

Revisionsgrupp 2