



Handläggare
Frida Plym Forshell
Frida.Plym-Forshell@huddinge.se

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Granskning av kommunens hållbarhetsprocesser - svar på revisionskrivelse från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2

Förslag till beslut

Gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteutlåtande, daterat den 20 januari 2023, överlämnas till Huddinge kommuns revisorer, revisionsgrupp 2, som svar på skrivelse rörande *Granskning av kommunens hållbarhetsprocesser*.

Sammanfattning

En extern revisor har av revisionsgrupp 2 fått i uppdrag att granska kommunens hållbarhetsprocesser. Granskningen återges i en revisorspromemoria där även identifierade brister och rekommenderade åtgärder presenteras.

Granskningen av Huddinge kommuns arbete med hållbarhet visar enligt rapporten att det finns brister gällande implementering och uppföljning. Det rör bland annat hur nämnderna omsätter kommunens mål i indikatorer, aktiviteter och målvärden. Det saknas processer för att säkerställa att nödvändiga aktiviteter för att nå samtliga mål genomförs. Granskningen visar också att de indikatorer som nämnderna valt för att följa upp målen i flera fall inte är ändamålsenliga.

Utifrån granskningens resultat lämnas ett antal rekommendationer vilka gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden förhåller sig till och kommenterar under rubriken ”Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens synpunkter” i gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteutlåtande daterat den 20 januari 2023.

Beskrivning av ärendet

En extern revisor har av revisionsgrupp 2 fått i uppdrag att granska kommunens hållbarhetsprocesser. Granskningen återges i en revisorspromemoria där även identifierade brister och rekommenderade åtgärder presenteras, se bilaga 1.

Resultatet av granskningen

Granskningen av Huddinge kommuns arbete med hållbarhet visar enligt rapporten att det finns brister gällande implementering och uppföljning. Det rör bland annat hur nämnderna omsätter kommunens mål i indikatorer, aktiviteter och målvärden.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Gymnasie- och
arbetsmarknadsförvaltningen
141 85 Huddinge

Besök
Kommunalvägen 1-5

Tfn vxl 08-535 300 00

gaf@huddinge.se
www.huddinge.se



Det saknas processer för att säkerställa att nödvändiga aktiviteter för att nå samtliga mål genomförs. Granskningen visar också att de indikatorer som nämnderna valt för att följa upp målen i flera fall inte är ändamålsenliga.

Revisionens rekommendationer

I revisionsrapporten återfinns dryga 40-talet rekommendationer under olika rubriker. Ibland i löpande text, ibland i punktform och utan inbördes ordning eller prioritering. Många rekommendationer tangerar också varandra eller är direkta upprepningar. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden har valt att fokusera på de rekommendationer som går att finna i rapportens sammanfattning då de anses överordnade.

Kommunen rekommenderas beakta följande.

- **Bristande information om hur miljöaspekter prioriterats.** En riskanalys görs tillgänglig där det framgår hur process och prioriteringar ser ut. Analysen bör baseras på nuläge, framtidsscenario samt intressenternas perspektiv. Analysen behöver omfatta de verksamhetsmodeller som finns i kommunen.
- **Relevant uppföljning av sociala aspekter saknas.** Kommunen säkerställer att alla indikatorer som används av nämnderna är ändamålsenliga. Uppföljningen bör designas så att den blir meningsfull i verksamheterna. Därtill bör en systematisk riskanalys redovisas.
- **Finansiella risker när hållbarhetsmål inte uppnås.** Hållbarhetsmål relateras till finansiella resultat. Kostnader för att inte nå hållbarhetsmål måste ställas mot kostnader för aktiviteter som leder till att målen uppnås.
- **Utan sammanhållen styrning sker dubbelarbete samtidigt som vissa mål faller mellan stolarna.** Inrätta en kommunövergripande grupp som i samarbete mellan förvaltningar jobbar fokuserat med hållbarhet.
- **Svaga länkar i strategikedjan riskerar göra att kommunen inte når målen.** Det saknas i verksamhetsplanerna en tillfredställande beskrivning av vad de olika nämnderna ska göra för att nå målen samt hur de ska påvisa aktiviteternas resultat. För att säkerställa att detta görs bör den kommunövergripande hållbarhetsgruppen ha ett samlat ansvar för implementering och uppföljning av kommunens hållbarhetsarbete.

Utöver rapportens sammanfattande rekommendationer gör även revisionsgrupp 2 tillägget att kommunstyrelsen och nämnder ska förbättra transparens och trovärdighet i sin kommunikation med invånarna och på andra sätt arbeta för att öka invånarnas tillit till kommunen och demokrati.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens synpunkter

Huddinge kommuns målstruktur tar sikte på långsiktig hållbarhet och målen sorteras in i de tre hållbarhetsperspektiven: social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. De tre perspektiven är beroende av varandra och hänsyn behöver tas till alla perspektiv för att långsiktig hållbarhet ska uppnås.



Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden arbetar aktivt med de tre hållbarhetsperspektiven i sin planerings- och uppföljningsprocess där de fyra stegen; planera, utföra, följa upp och förbättra utgör årshjulet. Nämnden har endast existerat i drygt fyra års tid, vilket gör att nämndens mål och indikatorer haft en relativt kort livstid. Trots det gjordes en omfattande revision av desamma inför verksamhetsplan 2022, i syfte att på ett än mer ändamålsenligt sätt peka ut riktningen och visa utfallet för nämndens arbete mot de övergripande hållbarhetsmålen. Vidare har det kommunövergripande preventionsarbetet under ledning av socialnämnden sedan 2021 omfattat ett stort och aktivt arbete med social hållbarhet där gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden har deltagit. Det finns skäl att synliggöra detta tydligare i samband med verksamhetsplanering för 2023, vilket också möter revisorernas rekommendationer om starkare strategikedja och uppföljning av sociala aspekter.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut har inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser.

Frida Plym Forshell
Gymnasie- och arbetsmarknadsdirektör

Peter Dacke
Administrativ chef

Bilagor

Bilaga 1. Rapport: Granskning av kommunens hållbarhetsprocesser

Bilaga 2. Missiv: Granskning av kommunens hållbarhetsprocesser

Beslutet ska skickas till

Revisorsgrupp 2