



Handläggare
David Andersson
David.andersson@huddinge.se
08-535 31 197

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Revisionsrapport - Granskning av kommunens arbete med effektiviseringar

Förslag till beslut

Gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningens tjänsteutlåtande, daterat den 18 augusti 2020, överlämnas till Huddinge kommuns revisorer som svar på revisionskrivelsen *Granskning av kommunens arbete med effektiviseringar*.

Sammanfattning

Revisionens granskning av kommunens arbete med effektiviseringar har till syfte att granska om kommunen lever upp till bestämmelserna i kommunallagen om god ekonomisk hushållning. Revisorerna konstaterar att uppföljningen av verksamhet och ekonomi strukturellt fungerar men bedömer att kommunstyrelsen och nämnderna behöver i sin ledning, styrning och uppföljning ha ett större fokus på ekonomi och kostnadseffektivitet än tidigare.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden har med i tre större projekt redan påbörjat eller genomfört de rekommendationer som revisionen föreslår. Nya strukturer i administration och organisation har givit förutsättningar att utveckla förvaltningens verksamheter än mer effektivt.

Digitaliseringsutvecklingen har tagit flera steg framåt under 2020 såväl strategiskt som operativt. I relation till nya strukturer som befästs av rapporten från Public partners har digitaliseringen blivit en del av det systematiska utvecklingsarbetet.

Beskrivning av ärendet

Revisionens granskning av kommunens arbete med effektiviseringar har till syfte att granska om kommunen lever upp till bestämmelserna i kommunallagen om god ekonomisk hushållning. Detta sker med en genomlysning av effektiviteten i kommunens verksamheter och huruvida effektiviseringsarbetet sker på ett målinriktat, konsekvent och ändamålsenligt sätt.

Trots att kommunen bedömer en hög målkuppfyllnad för verksamhetsåret 2019 har kommunens verksamheter höga kostnadsnivåer och en hög kostnadsutveckling. Revisorerna konstaterar att uppföljningen av verksamhet och ekonomi strukturellt fungerar men bedömer att kommunstyrelsen och nämnderna

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Gymnasie- och
arbetsmarknadsförvaltningen
141 85 Huddinge

Besök
Kommunalvägen 1-5

Tfn vxl 08-535 300 00

gaf@huddinge.se
www.huddinge.se



behöver i sin ledning, styrning och uppföljning ha ett större fokus på ekonomi och kostnadseffektivitet än tidigare.

Bedömningen i revisionen är att flera nämnder behöver mer stöd i såväl det strategiska som det operativa digitaliseringsarbetet.

Revisionen ställer sig positiv till att kommunen tar fram en ny styrmodell för att förtydliga styrning och uppföljning.

Revisorerna ger följande rekommendationer utifrån granskningen:

- fortsätta arbetet med att säkerställa en analys- och resultatkultur inom hela organisationen.
- att kommunstyrelsen säkerställer förutsättningarna för att skapa en ”digital kommun” och att IT-resurser är organiserade på ett ändamålsenligt sätt med avseende på ambitionerna om att effektivisering ska realiseras med hjälp av digitalisering.
- diskutera ledarskapets förutsättningar för att få verksamheterna att göra det som krävs för att förändra arbetssätt och planering.
- ta tillvara goda exempel inom kommunen gällande effektiviseringsarbetet.

Förvaltningens synpunkter

För gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen är det centralt att det finns en gemensam hållning i kommunen avseende effektivisering- och digitaliseringsarbete som leds av kommunstyrelsen. Nämnden ställer sig positiva till att revisionens rekommendationer genomförs och är angelägna om att hela kommunens arbete med effektivisering och digitalisering utvecklas.

För gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens organisation har flera strukturer i likhet med rekommendationerna redan genomförts. En genomlysning av kommunstyrelseförvaltningens administration i relation till fackförvaltningarna samt från fackförvaltningar mot enheter med hjälp av konsultfirman public Partner. I samband med genomlysningen har gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen påbörjat ett arbete för att effektivisera den administrativa strukturen hos förvaltningen i den riktning som föreslås med förändrade arbetssätt och strukturer. Förändringarna inrymmer såväl ett ökat fokus på analys och resultat som att ta tillvara på goda exempel inom kommunen. Delår- och årsredovisningar är åtgärdade med hjälp av konsultfirman Pricewaterhouse Coper vilket ska ge en mer koncis och strukturerad uppföljning.

Förvaltningen har tagit del av ledarskapsutvecklingen sedan hösten 2019 i kommunledningen tillsammans med förvaltningsledningarna i projektform tillsammans med konsultfirman Know it vilket har som syfte att utveckla ledarskapet för en ökad digitalisering.



Digitaliseringsutvecklingen har tagit flera steg framåt under 2020 såväl strategiskt som operativt. I relation till nya strukturer som befästs av rapporten från Public partners har digitaliseringen blivit en del av det systematiska utvecklingsarbetet.

Martin de Ron
Tillförordnad gymnasie- och
arbetsmarknadsdirektör

Bilagor

Bilaga 1. Revisionsrapport – Granskning av kommunens arbete med effektiviseringar

Beslutet ska skickas till

Huddinge kommuns revisorer