



Datum  
2023-09-13

Diarienummer  
KS-2023/234.111

Handläggare  
Alice Kyander  
Alice.Kyander@huddinge.se

Kommunstyrelsen

## Utredning om en samlad måltidsorganisation

### Förslag till beslut

*Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige*

1. Utredning om en samlad måltidsorganisation, bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 13 september 2023, godkänns.
2. Utredningsuppdraget som gavs i Huddinge kommuns Mål och budget 2023, fastställd av kommunfullmäktige den 12 december 2022, anses utfört.

### Sammanfattning

Kommunstyrelsen har i Mål och budget 2023 getts i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utreda en samlad funktion för kost- och måltidsbespisningen i Huddinges samtliga kommunala enheter inom omsorg och skola.

Utredningen har genomförts under våren 2023 och visar att en samlad måltidsorganisation bedöms kunna möjliggöra en bättre överblick och ge bättre förutsättningar att arbeta strategiskt för att säkra en hög och likvärdig kvalitet på måltiderna. Erfarenheten från andra kommuner är att en samlad måltidsorganisation även har potential att vara mer kostnadseffektiv än en decentraliserad.

Utredningen rekommenderar därför att kommunen skapar en samlad måltidsorganisation och att detta görs i två steg. I steg ett skapas en samlad måltidsorganisation för köken inom barn- och utbildningsförvaltningen och eventuellt även inom gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen. Syftet med detta är att möjliggöra ett fokus på att skapa välfungerande arbetssätt inom barn- och utbildningsförvaltningen. I ett andra steg kan sedan en helt gemensam måltidsorganisation skapas.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Kommunstyrelsens förvaltning  
141 85 Huddinge

Besök  
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se  
www.huddinge.se



Datum  
2023-09-13

Diarienummer  
KS-2023/234.111

## Beskrivning av ärendet

### Bakgrund och genomförande

Kommunstyrelsen har i Mål och budget 2023 getts i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utreda en samlad funktion för kost- och måltidsbespisningen i Huddinges samtliga kommunala enheter inom omsorg och skola.

Utredningen har genomförts under våren 2023 av utredare på kommunstyrelsens förvaltning i samarbete med tjänstemän på barn- och utbildningsförvaltningen, socialförvaltningen och gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen.

Utredningsarbetet har bestått av en kartläggning av nuvarande måltidsverksamhet och omvärldsbevakning av hur andra kommuner organiserat sig.

### Utredningens slutsats och rekommendation

Utredningen visar att en samlad måltidsorganisation bedöms kunna möjliggöra en bättre överblick och ge bättre förutsättningar att arbeta strategiskt för att säkra en hög och likvärdig kvalitet på måltiderna. Erfarenheten från andra kommuner är att en samlad måltidsorganisation även har potential att vara mer kostnadseffektiv än en decentraliserad. Detta genom en bättre överblick över inköp och utgifter, större möjligheter att arbeta strategiskt med styrning och uppföljning samt vissa stordriftsfördelar.

Utredningen rekommenderar därför att kommunen skapar en samlad måltidsorganisation och att detta görs i två steg. Socialförvaltningen har redan en samlad måltidsorganisation som uppges fungera bra. En liknande organisation kan i ett första steg skapas inom barn- och utbildningsförvaltningen, medan gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen antingen också skapar en egen samlad organisation eller behåller sin nuvarande organisation i väntan på nästa steg. Syftet med detta är att möjliggöra ett fokus på att skapa välfungerande arbetsätt inom barn- och utbildningsförvaltningen. I ett andra steg kan sedan en gemensam måltidsorganisation skapas, om resultaten efter genomförandet av steg ett visar att det fortsatt är lämpligt.

Kommunens gemensamma kostorganisation kan i steg två antingen placeras inom kommunstyrelsens förvaltning eller inom barn- och utbildningsförvaltningen. Beslut om placering fattas med fördel när steg ett har genomförts. Detta för att möjliggöra en ny bedömning som tar vara på erfarenheter från skapandet av en samlad måltidsorganisation för barn- och utbildningsförvaltningen.

Utredningens resultat redovisas i sin helhet i utredningsrapporten (bilaga 1).

### Förvaltningens synpunkter

Kommunstyrelsens förvaltning föreslår att utredningsrapporten om en samlad måltidsorganisation godkänns och att utredningsuppdraget anses utfört.

### Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut att godkänna utredningen medför inga direkta ekonomiska eller juridiska konsekvenser för kommunen. Beslut om att skapa en samlad



Datum  
2023-09-13

Diarienummer  
KS-2023/234.111

måltidsorganisation enligt den rekommendation som ges i utredningen, väntas vara mer kostnadseffektivt än nuvarande organisation.

Camilla Broo  
Kommundirektör

Anna Tengelin Skoog  
Biträdande kommundirektör

## **Bilagor**

Bilaga 1. Utredning om en samlad måltidsorganisation

## **Beslutet ska skickas till**

Förskolenämnden

Grundskolenämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden