

Revisorerna i Huddinge kommun

Claes-Johan Bonde

Eva-Li Prades Eriksson

Åke Wickberg

Fredrik Fischer

Elsa Johansson

Olof Oskarsson

Owe Lavin

*För yttrande:*

Kommunstyrelsen

Socialnämnden

Vård- och omsorgsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Förskolenämnden

Grundskolenämnden

Bygglövs- och tillsynsnämnden

Natur- och stadsmiljönämnden

Kultur- och fritidsnämnden

*För kännedom:*

Kommunfullmäktige

2023-12-18

## **Revisionsrapport: Granskning av Huddinge kommuns effektiviseringsarbete**

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål och budget gällande effektiviseringsarbetet. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2023.

Syftet med granskningen har varit att granska hur kommunstyrelsen och nämnderna arbetar med att efterleva mål och budget gällande effektiviseringsarbetet för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har arbetat med effektiviseringsarbetet så som det fastställs i budgeten för att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

I styrelse/nämndernas verksamhetsplaner och i delårsrapportering presenteras nämndmål med etappmål, mål för 2030 samt tidigare årsresultat. Dessutom presenteras hur nämnder/styrelse arbetar med effektivisering. I delårsrapporteringen per augusti 2023 för respektive nämnd/styrelse har bedömningar gjorts avseende de nämndmål som presenterats i verksamhetsplanerna. Vidare presenteras effektiviseringsarbetet i både delårsrapporten per april och per augusti 2023. Angående de beskrivningar som återfinns för effektiviseringsarbetet samt nämnders/styrelsers måluppfyllelse återrapporteras detta vid årsbasis till kommunfullmäktige.

Däremot sker endast enstaka jämförande analyser med Huddinge kommuns valda jämförelse kommuner. Detta trots att det uppges i budgeten att sådana analyser ska utföras.

Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Föreslå en förändring av den instruktion för effektiviseringsarbetet som framgår av budgeten där avsnitt avseende jämförelser revideras genom att förtydliga i vilket steg av processen (planering eller uppföljning) som jämförelser ska göras, alternativt ta bort avsnittet.

Eller

- Inkludera i instruktionerna för verksamhetsplanering på vilket sätt de jämförande analyserna med jämförelsekommuner så som det anges i budgeten ska ta sig i uttryck.

Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi kommunstyrelsen och samtliga nämnder att:

- I verksamhetsplaneringen samt i delårsrapporteringen inkludera jämförande statistik med de valda jämförelsekommunerna eller beskriv varför det inte varit möjligt för att följa det som anges i budgeten för 2023.

Vi beslutar att överlämna rapporten till kommunstyrelsen, socialnämnden, vård- och omsorgsnämnden, gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, bygglovs- och tillsynsnämnden, natur- och stadsmiljönämnden samt kultur- och fritidsnämnden för yttrande senast 2024-04-30 och till kommunfullmäktige för kännedom.

Claes-Johan Bonde

Ordförande

Eva-Li Prades Eriksson

Vice ordförande

# Digitala Signaturer