



Datum
2023-05-30

Diarienummer
FSN-2023/717

Handläggare
Hans Ullström
hans.ullstrom@huddinge.se

Förskolenämnden

Grundläggande granskning av kommunstyrelse och nämnder

Förslag till beslut

Förskolenämnden har tagit del av rubricerad rapport och beslutar att överlämna barn- och utbildningsförvaltningens tjänsteutlåtande som yttrande över rapporten.

Sammanfattning

På uppdrag av revisionsgrupp 1 har KPMG genomfört en grundläggande granskning av kommunstyrelse och nämnder utifrån 2022 års verksamhetsberättelser.

Revisorernas sammanfattande bedömning är att nämnder och styrelse i allt väsentligt skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. Revisorerna rekommenderar dock kommunstyrelsen och nämnderna att:

- Fortsätta arbeta på ett ändamålsenligt och systematiskt sätt framöver med målsättningen att samtliga mål ska uppfyllas i mycket hög grad eller i hög grad.
- Noga följa den ekonomiska utvecklingen framöver, särskilt beaktat det svårare ekonomiska läget för närvarande, för att i god tid kunna vidtaga åtgärder i respektive verksamhet om negativa budgetavvikelser av något slag konstateras eller befaras.
- Framöver genomföra ytterligare arbete för att säkerställa att den interna kontrollen för kommunen som helhet blir likvärdig. Bedömning har gjorts att den planerade översynen av internkontrollprocessen är viktig i det fortsatta arbetet. Översynen är en del i att stärka så väl kommunens som kommunstyrelsens arbete med intern kontroll.
- Arbeta vidare med de områden i respektive styrelses/nämnds internkontrollplan där arbetet inte kunnat slutföras under 2022.
- Arbeta vidare med de områden som bedöms som viktiga och prioriterade utifrån revisionsgranskning eller annan extern granskning.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Barn- och utbildningsförvaltningen
141 85 Huddinge

Besök
Gymnasietorget 1

Tfn vxl 08-535 300 00

www.huddinge.se



KPMG gör inga bedömningar av varje nämnds verksamhetsberättelse utöver de generella rekommendationer som återges ovan.

Barn- och utbildningsförvaltningen arbetar under 2023 med att förbättra måluppfyllelsen inom de målområden där utfallet 2022 bedömdes som delvis uppfyllt. Det gäller sjukfrånvaron, Huddinge är en bra utbildningskommun samt införandet av en informations-/dokumenthanteringsplan inom ramen för den interna kontrollen.

Beskrivning av ärendet

På uppdrag av revisionsgrupp 1 har KPMG genomfört en grundläggande granskning av kommunstyrelse och nämnder utifrån 2022 års verksamhetsberättelser. Det övergripande syftet med den grundläggande granskningen är att bedöma om nämnder och styrelse har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. Granskningen har besvarat följande revisionsfrågor:

- Har nämnden/styrelsen säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges mål och uppdrag?
- Har nämnden säkerställt att den får tillräcklig uppföljning och rapportering avseende verksamhetens ekonomi och resultat?
- Har nämnden/styrelsen ett system för att säkerställa en god intern kontroll?
- Är nämndens/styrelsens fördelning av ansvar och befogenheter tydliga?
- Har nämnden/styrelsen system för att säkerställa efterlevnad av lagar och regler?

Revisorernas sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att nämnder och styrelse i allt väsentligt skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. Revisorerna rekommenderar dock kommunstyrelsen och nämnderna att:

- Fortsätta arbeta på ett ändamålsenligt och systematiskt sätt framöver med målsättningen att samtliga mål ska uppfyllas i mycket hög grad eller i hög grad.
- Noga följa den ekonomiska utvecklingen framöver, särskilt beaktat det svårare ekonomiska läget för närvarande, för att i god tid kunna vidtaga åtgärder i respektive verksamhet om negativa budgetavvikelser av något slag konstateras eller befaras.
- Framöver genomföra ytterligare arbete för att säkerställa att den interna kontrollen för kommunen som helhet blir likvärdig. Bedömning har gjorts att den planerade översynen av internkontrollprocessen är viktig i det fortsatta arbetet. Översynen är en del i att stärka så väl kommunens som kommunstyrelsens arbete med intern kontroll.
- Arbeta vidare med de områden i respektive styrelses/nämnds internkontrollplan där arbetet inte kunnat slutföras under 2022.



Datum
2023-05-30

Diarienummer
FSN-2023/717

- Arbeta vidare med de områden som bedöms som viktiga och prioriterade utifrån revisionsgranskning eller annan extern granskning.

I rapportens genomgång av kommunstyrelsens och nämndernas verksamhetsberättelser refererar KPMG nämndernas egna bedömningar av måluppfyllelse och intern kontroll. KPMG gör sålunda inga egna specifika bedömningar av varje nämnds verksamhetsberättelse utöver de generella rekommendationer som återges ovan.

Vad avser måluppfyllelsen bedömde förskolenämnden själv fyra av nämndmålen som i mycket hög grad uppfyllda respektive i hög grad uppfyllda. Två mål, *Sjukfrånvaron ska minska* samt *Huddinge är en bra utbildningskommun att verka i*, bedömde förskolenämnden som delvis uppfyllda.

Vad gäller nämndens internkontroll har nästan samtliga riskreducerande åtgärder och systematiska kontroller genomförts under 2022. Det som återstår är att säkerställa behandlingen av personuppgifter inom nämndens ansvarsområde genom förteckningar, informationstexter och instruktioner.

Revisionsgrupp 1 har överlämnat rapporten till kommunstyrelsen och övriga nämnder för yttrande senast den 30 augusti 2023.

Förvaltningens synpunkter

Barn- och utbildningsförvaltningen konstaterar inledningsvis att förskolenämnden redovisade ett positivt resultat för 2022. Vad avser ekonomin beräknas budgeten för 2023 vara i balans även om förvaltningen arbetar med utmaningen att klara de kostnadsökningar som den höga inflationen för med sig.

Vad avser nämndens mål och interna kontroll kommenterar förvaltningen i det följande de delar i 2022 års verksamhetsberättelse där målen och den interna kontrollen bedömdes som delvis uppfyllda.

Sjukfrånvaron ska minska

Vad gäller målet att minska sjukfrånvaron byggde bedömningen att målet var delvis uppfyllt på att korttidssjukfrånvaron ökat marginellt mellan 2021 och 2022. Däremot minskade den sammantagna sjukfrånvaron.

I verksamhetsplanen för 2023 har barn- och utbildningsförvaltningen fått i uppdrag av förskolenämnden att

- dels prioritera ett strukturerat och metodiskt arbete för att minska den arbetsrelaterade utmattningen bland pedagogisk personal,
- dels se över andelen medarbetare per chef inom de kommunala förskolorna.

Förvaltningen kommer under hösten 2023 att presentera en långsiktig handlingsplan mot den arbetsrelaterade utmattningen som ska pågå under hela mandatperioden.



Datum
2023-05-30

Diarienummer
FSN-2023/717

En jämnare och mer likvärdig fördelning av antalet medarbetare per chef ska främja ett synligare, närmre och mer hållbart ledarskap. I sammanhanget kommer förvaltningen även att intensifiera arbetet med arbetsmiljökartläggningar.

Syftet med båda dessa uppdrag är att främja en förbättrad arbetsmiljö och minskade sjuktal för nämndens medarbetare.

Huddinge är en bra utbildningskommun att verka i

Vad gäller målet att Huddinge är en bra utbildningskommun att verka i, byggde bedömningen att målet var delvis uppfyllt på att utfallet för indikatorn *Föräldrar nöjda med sitt barns förskola, kommunal regi* inte nådde upp till etappmålet för 2022 även om det ökat jämfört med föregående år samtidigt som målet *Föräldrar nöjda med sitt barns förskola, fristående regi* minskade något jämfört med 2021.

Inför 2023 har såväl kommunfullmäktiges mål som nämndmålet och indikatorer omformulerats. *Vårdnadshavare som är nöjda med sin förskola, lägeskommun (andel %)* finns som indikator 2023 och målet är att nå upp till etappmålet 90 % under året.

Intern kontroll

Vad gäller den interna kontrollen har en informations-/dokumenthanteringsplan tagits fram med hjälp av extern konsult. Planen implementeras inom hela barn- och utbildningsförvaltningen under 2023.

Johan Skofteröd
Utbildningsdirektör

Hans Ullström
[Klicka här för att ange text.](#)

Bilaga

Missiv + Rapport: Grundläggande granskning av kommunstyrelse och nämnder