



Datum  
2022-12-12

Diarienummer  
KS-2022/1910.18

Handläggare  
Alice Kyander  
Alice.Kyander@huddinge.se

Kommunstyrelsen

## Granskning av årsredovisning 2021 – svar på skrivelse från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2

### Förslag till beslut

*Kommunstyrelsens beslut*

Kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 12 december 2022, överlämnas till Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2, som svar på skrivelse rörande *Granskning av årsredovisning 2021*.

### Sammanfattning

Kommunstyrelsen har fått en skrivelse med rapport rörande granskning av årsredovisning 2021, från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2, för yttrande avseende granskningen av målbilagan.

Revisionsgrupp 2 bedömer att årsredovisningen har vissa tillkortakommanden och brister, som utgör en risk för kommunstyrelsens möjlighet att fullgöra sitt uppdrag att leda, styra och följa upp de övriga nämndernas verksamhet. Revisionsgrupp 2 rekommenderar därför att styrmodellen genomarbetas så att alla väsentliga mål formuleras enligt SMART-modellen, indikatorerna uttrycks på ett mätbart sätt och innehåller baslinje, etappmål för verksamhetsåret och mål för 2030.

Kommunstyrelsen kommenterar rekommendationen under rubriken ”Kommunstyrelsens synpunkter” i kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 12 december 2022.

### Beskrivning av ärendet

Professional Management AB har av Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2 fått i uppdrag att granska kommunens årsredovisning 2021 inklusive målbilagan till årsredovisningen. Kommunstyrelsen har fått granskningen från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2 för yttrande avseende granskningen av målbilagan.

### Granskningens resultat

Granskningens sammanfattande bedömning är att årsredovisningen har tillkortakommanden och brister, som utgör en risk för kommunstyrelsens möjlighet att fullgöra sitt uppdrag att leda, styra och följa upp de övriga

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Kommunstyrelsens förvaltning  
141 85 Huddinge

Besök  
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se  
www.huddinge.se



nämndernas verksamhet. Det handlar bland annat om att det i vissa fall inte redovisas vad bedömningen att ett mål är uppfyllt grundar sig på, att mål och resultatindikatorer saknas för verksamhetsområden, att målvärden och baslinjedata saknas eller är otydligt presenterat samt att vissa mål och indikatorer inte bedöms ändamålsenliga eller realistiska.

Professional Management AB noterar att delar av vad de bedömt som brister i målstrukturen i årsredovisningen 2021, har ändrats i Mål och budget 2022. Enligt rapporten begränsas därför kritiken till brister som enligt deras bedömning kvarstår.

### Revisionens rekommendationer

Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2 rekommenderar att styrmodellen genomarbetas så att alla väsentliga mål formuleras enligt SMART-modellen, indikatorerna uttrycks på ett mätbart sätt och innehåller baslinje, etappmål för verksamhetsåret och mål för 2030.

### Kommunstyrelsens synpunkter

Kommunfullmäktiges mål är brett formulerade, vilket skapar förutsättningar för att samtliga nämnder och bolag kan arbeta mot samma gemensamma mål med utgångspunkt i det egna grunduppdraget. Samtliga nämnder och bolag fastställer mål och indikatorer som har en koppling till målen på övergripande nivå. Dessa används sedan för att bedöma kommunens samlade måluppfyllelse.

För att underlätta uppföljning och för att kunna göra bedömningar av hur kommunkoncernens verksamhet förhåller sig till de brett formulerade målen, finns indikatorer kopplade till varje mål. Endast indikatorerna ger dock inte hela bilden av i vilken grad ett mål bedöms vara uppfyllt eller inte, varför en bedömning av måluppfyllelsen alltid behöver göras utifrån indikatorerna tillsammans med en mer kvalitativ bedömning av verksamhetens resultat.

Ovanstående resonemang innebär att det kan finnas skillnader mellan respektive nämnd och bolags bedömning av måluppfyllelsen och den sammantagna bedömningen. Det innebär också att det kan finnas skillnader i vad en enskild indikator signalerar och vad en mer övergripande bedömning av verksamhetens resultat visar.

Arbetet med en gemensam styrmodell och målstruktur är långsiktig och kräver uthållighet. Det är därför naturligt att det kan ta tid innan effekter börjar bli synliga i uppföljningen av indikatorer. Ambitionen att använda sig av långsiktiga mål och indikatorer kräver att lämpliga mått identifieras och används. I vissa fall kan det saknas mått som möjliggör en jämförelse över tid eller mellan kommuner. Detta kan förklara granskningens bedömning att vissa mål saknar relevanta indikatorer.

Kommunstyrelsens bedömning är att kommunfullmäktiges mål följer det upplägg som revisionsgrupp 2 rekommenderar, vilket innebär att de är formulerade på ett mätbart sätt och innehåller baslinje, etappmål och mål för 2030. Vissa mål kan



Datum  
2022-12-12

Diarienummer  
KS-2022/1910.18

dock behöva kompletteras med indikatorer. Bedömningen av måluppfyllelse, och särskilt beskrivningen av hur bedömningen gjorts, utvecklas kontinuerligt.

### Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser för kommunen.

Camilla Broo  
Kommundirektör

Petra Asplund Eriksson  
Ekonomidirektör

### Bilagor

Bilaga 1. Revisionskrivelse med granskningsrapport

### Beslutet ska skickas till

Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2

Samtliga nämnder