



Datum  
2022-12-12

Diarienummer  
KS-2022/3293.912

Handläggare  
Björn Rosborg  
08-535 302 09  
Bjorn.Rosborg@huddinge.se

Kommunstyrelsen

## Granskning av kommunens hållbarhetsprocesser - svar på revisionskrivelse från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2

### Förslag till beslut

*Kommunstyrelsens beslut*

Kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 12 december 2022, överlämnas till Huddinge kommuns revisorer, revisionsgrupp 2, som svar på skrivelse rörande *Granskning av kommunens hållbarhetsprocesser*.

### Sammanfattning

En extern revisor har av revisionsgrupp 2 fått i uppdrag att granska kommunens hållbarhetsprocesser. Granskningen återges i en revisorspromemoria där även identifierade brister och rekommenderade åtgärder presenteras.

Granskningen av Huddinge kommuns arbete med hållbarhet visar enligt rapporten att det finns brister gällande implementering och uppföljning. Det rör bland annat hur nämnderna omsätter kommunens mål i indikatorer, aktiviteter och målvärden. Det saknas processer för att säkerställa att nödvändiga aktiviteter för att nå samtliga mål genomförs. Granskningen visar också att de indikatorer som nämnderna valt för att följa upp målen i flera fall inte är ändamålsenliga.

Utifrån granskningens resultat lämnas ett antal rekommendationer vilka kommunstyrelsen förhåller sig till och kommenterar under rubriken "Kommunstyrelsens synpunkter" i kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 12 december 2022.

### Beskrivning av ärendet

En extern revisor har av revisionsgrupp 2 fått i uppdrag att granska kommunens hållbarhetsprocesser. Granskningen återges i en revisorspromemoria där även identifierade brister och rekommenderade åtgärder presenteras.

### Resultatet av granskningen

Granskningen av Huddinge kommuns arbete med hållbarhet visar enligt rapporten att det finns brister gällande implementering och uppföljning. Det rör bland annat

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Kommunstyrelsens förvaltning  
141 85 Huddinge

Besök  
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se  
www.huddinge.se



hur nämnderna omsätter kommunens mål i indikatorer, aktiviteter och målvärden. Det saknas processer för att säkerställa att nödvändiga aktiviteter för att nå samtliga mål genomförs. Granskningen visar också att de indikatorer som nämnderna valt för att följa upp målen i flera fall inte är ändamålsenliga.

## Revisionens rekommendationer

I revisionsrapporten återfinns dryga 40-talet rekommendationer under olika rubriker. Ibland i löpande text, ibland i punktform och utan inbördes ordning eller prioritering. Många rekommendationer tangerar också varandra eller är direkta upprepningar. Huddinge kommun har valt att fokusera på de rekommendationer som går att finna i rapportens sammanfattning då de anses överordnade.

Kommunen rekommenderas beakta följande.

- **Bristande information om hur miljöaspekter prioriterats.** En riskanalys görs tillgänglig där det framgår hur process och prioriteringar ser ut. Analysen bör baseras på nuläge, framtidsscenario samt intressenternas perspektiv. Analysen behöver omfatta de verksamhetsmodeller som finns i kommunen.
- **Relevant uppföljning av sociala aspekter saknas.** Kommunen säkerställer att alla indikatorer som används av nämnderna är ändamålsenliga. Uppföljningen bör designas så att den blir meningsfull i verksamheterna. Därtill bör en systematisk riskanalys redovisas.
- **Finansiella risker när hållbarhetsmål inte uppnås.** Hållbarhetsmål relateras till finansiella resultat. Kostnader för att inte nå hållbarhetsmål måste ställas mot kostnader för aktiviteter som leder till att målen uppnås.
- **Utan sammanhållen styrning sker dubbelarbete samtidigt som vissa mål faller mellan stolarna.** Inrätta en kommunövergripande grupp som i samarbete mellan förvaltningar jobbar fokuserat med hållbarhet.
- **Svaga länkar i strategikedjan riskerar göra att kommunen inte når målen.** Det saknas i verksamhetsplanerna en tillfredställande beskrivning av vad de olika nämnderna ska göra för att nå målen samt hur de ska påvisa aktiviteternas resultat. För att säkerställa att detta görs bör den kommunövergripande hållbarhetsgruppen ha ett samlat ansvar för implementering och uppföljning av kommunens hållbarhetsarbete.

Utöver rapportens sammanfattande rekommendationer gör även revisionsgrupp 2 tillägget att kommunstyrelsen och nämnder ska förbättra transparens och trovärdighet i sin kommunikation med invånarna och på andra sätt arbeta för att öka invånarnas tillit till kommunen och demokrati.

## Kommunstyrelsens synpunkter

Kommunernas betydelse för omställningen till ett samhälle som är hållbart är stor. Utan kommunerna kommer inte Sverige att klara av att leva upp till de utfästelser som gjorts inom olika hållbarhetsområden.

Huddinge kommuns målstruktur tar sikte på långsiktig hållbarhet och målen sorteras in i de tre hållbarhetsperspektiven: social, ekologisk och ekonomisk



Datum  
2022-12-12

Diarienummer  
KS-2022/3293.912

hållbarhet. De tre perspektiven är beroende av varandra och hänsyn behöver tas till alla perspektiv för att långsiktig hållbarhet ska uppnås.

I och med att Huddinge kommuns hela målstruktur utgår från de tre hållbarhetsperspektiven förväntas alla verksamheter, sektioner och enheter arbeta med hållbarhet i sin planerings- och uppföljningsprocess där de fyra stegen; planera, utföra, följa upp och förbättra utgör årshjulet.

Målstrukturen ska ge genomslagskraft i politiska beslut genom att visa tydlig riktning och sätta fokus på resultat, bättre analysmöjligheter och bedömningar om Huddinge är på rätt väg mot målen.

För att nå hållbarhet behöver en kommun arbeta strategiskt och långsiktigt. Kommunstyrelsen ska leda, samordna och följa upp arbetet med framtagandet av övergripande och strategiska mål och riktlinjer för många områden. För att exempelvis lösa uppgiften med hållbarhetens ekologiska perspektiv har kommunfullmäktige beslutat att överföra ansvaret för de strategiska klimat- och miljöfrågorna till kommunstyrelsen och inrätta ett klimat- och miljöutskott för att bereda frågorna.

Det bör påtalas att då kommunens målstruktur är ny är verksamhetsplanerna under utveckling. Arbetet med att fånga Huddinges önskade utveckling i ett fåtal mål som ska vara mätbara och kunna följas upp för att ge en indikation på hur väl kommunen lyckas i sina ansatser, är en utmaning och måste kännetecknas av stor ödmjukhet. Ett ständigt utvecklingsarbete pågår inom verksamheterna.

### Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser.

Camilla Broo  
Kommundirektör

Åsa Heribertsson  
Tf biträdande kommundirektör

### Bilaga

Bilaga 1. Revisionskrivelse med granskningsrapport

### Beslutet ska skickas till

Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2