

---

<b>Organ</b>	Vård- och omsorgsnämnden
<b>Offentligt sammanträde</b>	Nej
<b>Datum och tid</b>	19 februari 2025, kl. 17:00-18:15
<b>Plats</b>	Skogstinget, socialförvaltningen, Hälsövägen 7, plan 6, Huddinge
<b>Närvarande</b>	Se närvarolista på nästa sida.
<b>Paragrafer</b>	1-12
<b>Omedelbar justering</b>	Inga paragrafer har justerats omedelbart.
<b>Underskrifter</b>	Protokollet har justerats digitalt. För underskrifter, se protokollets sista sida.
<b>Ordförande</b>	Charlotte Björkman (HP)
<b>Justerande</b>	Camilla Kjellström (M)
<b>Sekreterare</b>	Lars Axelsson

---

### **Tillkännagivande om justering av vård- och omsorgsnämndens protokoll**

Tillkännagivande om justeringen har anslagits på kommunens digitala anslagstavla. Protokollet förvaras digitalt i Huddinge kommuns diarieföringssystem.

Justeringsdatum	26 februari 2025
Datomet anslaget sätts upp	27 februari 2025
Datum anslaget tas ned	20 mars 2025
Anslag upprättat av	Lars Axelsson

**Närvarolista****Beslutande**

Charlotte Björkman (HP), ordförande  
Kristoffer Sandberg (V), 1:e vice ordförande  
Kennet Bergh (M), 2:e vice ordförande  
Margareta Vikgren (S), ledamot  
Anneli Sjöberg (S), ledamot  
Kjell-Arne Kruse (S), ledamot  
Margareta Hedström (C), ledamot  
Camilla Kjellström (M), ledamot  
Arja Hakanpää (M), ledamot  
Christopher Smith (L), ledamot  
Karl Henriksson (KD), ledamot  
Malena Karanovic (SD), ledamot  
Kjell Bertilsson (S), ersättare för David Magnusson (S)

**Ej tjänstgörande ersättare**

Eva Altin (S)  
Björn Larm (S)  
Lars Göran Asmundsson (C)  
Barbro Lind (MP)  
Bugra Merdol (V)  
Ewa Alexandersson (M)  
Carl Baker (M)  
Ulf Thörnevik (M)  
Jacqueline Schüssler (SD)

**Frånvarande**

David Magnusson (S), ledamot  
Robert Andersson (HP), ersättare  
Leila Bakhshi (M), ersättare  
Gudrun Hay (-), ersättare

**Övriga deltagare**

Jenny Swärd, Huddinge kommun, socialdirektör  
Christine Carlsén, Huddinge kommun, biträdande socialdirektör



---

Ann-Christine Falck Brännström, Huddinge kommun, verksamhetschef  
Malin Svahn Schenström, Huddinge kommun, verksamhetschef  
Elisabeth Söderbäck, Huddinge kommun, senior HR-partner  
Helén Trostemo, Huddinge kommun, ekonomichef  
Lars Axelsson, Huddinge kommun, nämndsekreterare  
Eleonor Eurén, Huddinge kommun, utvecklingsledare § 1-7  
Maria Jonsson, Huddinge kommun, utvecklingsledare § 1-7  
Elin Häggbom, Huddinge kommun, verksamhetskontroller § §-7  
Sofia Tunel, Huddinge kommun, medicinskt ansvarig sjuksköterska § 1-7  
Jörgen Norberg, Huddinge kommun, medicinskt ansvarig sjuksköterska § 1-7



---

**Ärendelista**

§ 1	Upprop och val av justerare	5
§ 2	Fastställande av dagordningen	6
§ 3	Anmälan om jäv	7
§ 4	Information	8
§ 5	Verksamhetsberättelse 2024 för vård- och omsorgsnämnden	9
§ 6	Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2024 för äldre inom nämndens verksamheter	11
§ 7	Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2024 för personer med funktionsnedsättning inom nämndens verksamheter	12
§ 8	Kartläggning av driftformer för personlig assistans	13
§ 9	Anmälan om delegationsbeslut	14
§ 10	Meddelanden	15
§ 11	Övriga frågor	16
§ 12	Befrielse från uppdrag och fyllnadsval, ersättare vård- och omsorgsnämndens individutskott	17

---

## **§ 1 Upprop och val av justerare**

### **Vård- och omsorgsnämndens beslut**

Efter genomfört upprop väljs Camilla Kjellström (M) att tillsammans med ordförande Charlotte Björkman (HP) justera protokollet till dagens sammanträde.

---

## **§ 2 Fastställande av dagordningen**

### **Vård- och omsorgsnämndens beslut**

Vård- och omsorgsnämnden fastställer dagordningen med tillägg av ett nytt ärende:

- 12. Befrielse från uppdrag och fyllnadsval, ersättare vård- och omsorgsnämndens individutskott. VON-2025/160.

**§ 3 Anmälan om jäv****Vård- och omsorgsnämndens beslut**

Vård- och omsorgsnämnden noterar till protokollet att ingen ledamot eller ersättare anmäler jäv.



#### **§ 4 Information**

Jenny Swärd, socialdirektör, informerar nämnden om förvaltningens arbete med anledning av att den nya socialtjänstlagen träder i kraft 1 juli 2025. Bland annat har läges- och behovsanalys genomförts och strategier utarbetats.





## § 5 Verksamhetsberättelse 2024 för vård- och omsorgsnämnden

Diarienummer: VON-2024/793

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

Vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till verksamhetsberättelse 2024 och överlämnar den till kommunstyrelsen.

### Sammanfattning

#### Målbedömning

Nämndens samlade måluppfyllelse bedöms som delvis uppfyllt. Bedömningen grundar sig på att målet om en sund ekonomi inte nås då flera verksamhetsområden inom utförarorganisationen uppvisar underskott samt att tre mål som rör social hållbarhet endast uppnås delvis. Resultatet uppvägs av att tre mål bedöms vara uppfyllda i hög grad vilket gör att den sammantagna bedömningen av måluppfyllelsen blir delvis uppfyllt.

I målområdet social hållbarhet ingår fem nämndmål: Med rätt stöd genom livet kan Huddinges äldre bibehålla en hög grad av självständighet, Huddinges äldre och anhöriga upplever en hög grad av delaktighet, Huddinges äldre känner trygghet och förtroende för personalen, Huddinges funktionshindrade upplever en hög grad av delaktighet och Huddinges funktionshindrade känner trygghet och förtroende för personalen. Nämnden uppfyller två av målen i hög grad och tre av målen uppfylls delvis. Den samlade bedömningen är att nämnden delvis uppfyller målet om social hållbarhet 2024.

I målområdet ekologisk hållbarhet ingår ett nämndmål, att minska utsläpp av växthusgaser, som nämnden bedömer är delvis uppfyllt. Minskningen av mängden matsvinn når och överträffar det för året uppsatta etappmålet. Minskningen av koldioxidekvivalenter, Co<sub>2</sub>e, per kilogram livsmedel har inte minskat i den takt som anges av etappmålet och nås inte. Andelen fossilberoende fordon har ökat, men når inte upp till etappmålet.

I målområdet ekonomisk hållbarhet ingår två nämndmål: Huddinges funktionshinderomsorg och äldreomsorg har en sund och uthållig ekonomi samt chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling. Målet om en sund och uthållig ekonomi bedöms som ej uppfyllt. Målet att vara en attraktiv arbetsgivare bedöms i hög grad vara uppfyllt.

### Särskilt yttrande

Karl Henriksson (KD) anmäler ett särskilt yttrande som biläggs protokollet.

**Beslutsunderlag**

1. Tjänsteutlåtande, VON, Verksamhetsberättelse 2024 för vård- och omsorgsnämnden
2. Bilaga 1, VON, Verksamhetsberättelse 2024 för vård- och omsorgsnämnden
3. Bilaga 2, VON, Verksamhetsstatistik per 31 december 2024 för vård- och omsorgsnämnden
4. Bilaga 3, VON, Åtgärdsplan 2024 för vård- och omsorgsnämnden

**Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen



Datum: 2025-02-19

Diarienummer: VON-2024/793.111

## Ärende 5. Verksamhetsberättelse 2024 för vård- och omsorgsnämnden

Kristdemokraterna lade inför år 2024 ett förslag till Mål och Budget för Huddinge kommun där vård- och omsorgsnämnden fick en budgetökning på 62 miljoner kronor. Förutom 5,5 miljoner kronor extra till anhörigstöd och 1,5 miljoner kronor till ökade sociala aktiviteter på äldreboende innebar vårt budgetförslag att alla vård- och omsorgsnämndens verksamheter, både i fristående och egen regi, hade kunnat få uppräknings i takt med omsorgsprisindex.

I stället valde vänsterstyret att trumfa igenom ett budgetförslag som för tredje året i rad innebar att verksamheterna för äldre och funktionshindrade tvingades till stora besparingar enbart för att kompensera för inflationen. Precis som tidigare år kan vi konstatera att förvaltningens egenregi har gått med mycket stora underskott, och det är knappast överraskande med tanke på de dåliga förutsättningar som de fått av vänsterstyret.

I kommunens sätt att redovisa skyls de stora underskotten i egenregin till stor del över av statsbidrag och sena tillskott från kommunen centralt, men de som inte kompenseras för vänsterstyrets underfinansiering av vården och omsorgen är de privata utförarna, som inte har möjlighet att år efter år skicka tillbaka mångmiljonunderskott till skattebetalarna. Vänsterstyrets agerande svälter ut de privata utförarna och skapar ojämlika förutsättningar som på sikt riskerar att utarma valfriheten för huddingeborna.

Hade Kristdemokraterna fått bestämma skulle vård- och omsorgsnämnden ha haft goda möjligheter att på ett långsiktigt sätt utveckla vården och omsorgen i kommunen med balans i ekonomin. Det hade på kort och lång sikt varit bättre för de huddingebor som behöver vård och omsorg och deras anhöriga.



---

## § 6 Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2024 för äldre inom nämndens verksamheter

Diarienummer: VON-2024/790

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

Vård- och omsorgsnämnden tar del av förvaltningens kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse för äldre i vård- och omsorgsnämndens verksamheter.

### Sammanfattning

Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelsen redovisar det arbete som har genomförts under året för att säkerställa god kvalitet och hög patientsäkerhet inom äldreomsorgen.

Under 2024 har verksamheten genomfört aktiviteter för omställningen till den nya socialtjänstlagen och god och nära vård. Fokus har legat på att utveckla personcentrerade och förebyggande insatser. Inom ramen för kvalitetsarbetet har avvikelser utretts, risker analyserats och egenkontroller genomförts. Ett antal förbättringsåtgärder har genomförts medan andra är pågående och kräver fortsatt arbete under 2025.

Förvaltningen bedömer att det systematiska kvalitets- och patientsäkerhetsarbetet har genomförts i enlighet med Socialstyrelsens föreskrifter och allmänna råd om systematiskt kvalitetsarbete. Förvaltningen bedömer vidare att handläggning av biståndsbeslut sker rättssäkert, att utförarverksamheterna arbetar i enlighet med lagstiftning, avtal och uppdrag och att vården är patientsäker.

### Beslutsunderlag

1. Tjänsteutlåtande, VON Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2024 för äldre
2. Bilaga 1, VON, Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2024 för äldre
3. Bilaga 2, VON, Systematiskt kvalitets- och patientsäkerhetsarbete 2024 för äldre



---

## **§ 7 Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2024 för personer med funktionsnedsättning inom nämndens verksamheter**

Diarienummer: VON-2024/789

### **Vård- och omsorgsnämndens beslut**

Vård- och omsorgsnämnden tar del av förvaltningens kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse för personer med funktionsnedsättning inom vård- och omsorgsnämndens verksamheter.

### **Sammanfattning**

Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelsen redovisar det arbete som har genomförts under året för att säkerställa god kvalitet och hög patientsäkerhet inom funktionsstöd samt hälso- och sjukvårdsorganisationen.

Fokus i verksamheten under 2024 har varit att utveckla arbetet gällande delaktighet, trygghet och kunskapsbaserad verksamhet.

Inom ramen för kvalitetsarbetet har avvikelser utretts, risker analyserats och egenkontroller genomförts. Ett antal förbättringsåtgärder har genomförts medan andra är pågående och kräver fortsatt arbete under 2025.

Förvaltningen bedömer att det systematiska kvalitets- och patientsäkerhetsarbetet har genomförts i enlighet med Socialstyrelsens föreskrifter och allmänna råd om systematiskt kvalitetsarbete.

Förvaltningen bedömer vidare att handläggning av biståndsbeslut sker rättssäkert, att utförarverksamheterna arbetar i enlighet med lagstiftning, avtal och uppdrag och att vården är patientsäker.

### **Beslutsunderlag**

1. Tjänsteutlåtande, VON, kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2024 för personer med funktionsnedsättning
2. Bilaga 1, VON, Kvalitets- och patientsäkerhetsberättelse 2024 för personer med funktionsnedsättning
3. Bilaga 2, VON, Systematiskt kvalitets- och patientsäkerhetsarbete 2024 för personer med funktionsnedsättning



---

## § 8 Kartläggning av driftformer för personlig assistans

Diarienummer: VON-2024/631

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

Vård- och omsorgsnämnden tar del av socialförvaltningens information, kartläggning av olika driftformer för personlig assistans.

### Sammanfattning

Socialförvaltningen har kartlagt olika driftformer för att utföra personlig assistans.

I sammanställningen redogörs för insatsen personlig assistans och kommunens ansvar enligt nuvarande lagstiftning. Huddinge kommuns drift av personlig assistans samt hur några andra kommuner i närområdet har organiserat sin verksamhet.

### Särskilt yttrande

Kennet Bergh (M), Christopher Smith (L), och Karl Henriksson (KD) anmäler ett gemensamt särskilt yttrande som biläggs protokollet.

### Beslutsunderlag

1. Tjänsteutlåtande, VON, Kartläggning av olika driftformer för personlig assistans
2. Bilaga, VON, Kartläggning av olika driftformer för personlig assistans



# Huddinge

Datum: 2025-02-19

Diarienummer: VON-2024/631.705

SÄRSKILT YTTRANDE  
VÅRD- OCH OMSORGSNÄMNDEN



## Ärende 8. Kartläggning av olika driftformer för personlig assistans

Vi vill tacka förvaltningen för en gedigen genomgång av olika driftformer för personlig assistans i Södertörnskommunerna och en del andra kommuner i landet. Huddinge kommun måste hela tiden vara beredd att jämföra och analysera för att hitta de bästa lösningarna för att kunna ge huddingeborna bästa möjliga valuta för varje skattekrona.

Det är olyckligt att vänsterstyret redan på förhand beslutat att de inte ska agera utifrån den information som framkommer i denna utredning. Syftet med att jämföra och analysera måste naturligtvis alltid vara att agera för att på så sätt uppnå bästa möjliga effektivitet och kvalitet.

Vänsterstyret är fortfarande svaret skyldigt hur de ska komma till rätta med de stora underskotten i egenregi, inklusive den kommunala driften av personlig assistans. Vilka nedskärningar planerar vänsterstyret att göra för att få en ekonomi i balans?



---

## § 9 Anmälan om delegationsbeslut

Diarienummer: VON-2024/760

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

Vård- och omsorgsnämnden noterar anmälda delegationsbeslut för perioden 1 december 2024 till och med 31 januari 2025.

#### A 1.5. Delegationslista lex Sarah, 2024-11-01 – 2024-12-31

Delegationsbeslut Lex Sarah. Delegat, verksamhetschef.

A 5.1. Yttrande till tillsynsmyndighet. Delegat, individutskott, VON-2024/687, VON-2024/700, VON-2024/701.

C 2.5. Avskrivning kundfordran upp till ett basbelopp. Beslut om avskrivning kundfordran. Delegat, ekonomichef, VON-2025/91

#### D 1.1 – 2.26. D 4.1–4.2 Delegationslistor, 2024-10-01 – 2024-12-31

Beslut i individärenden. Delegater, Utskott, tjänstemän inom bistånd och förebyggande verksamhet.





---

## § 10 Meddelanden

Diarienummer: VON-2024/761

### Vård- och omsorgsnämndens beslut

Vård- och omsorgsnämnden noterar anmälda meddelanden för perioden 1 december 2024 till och med 31 januari 2025.

### Protokoll

Kommunstyrelsen 2024-11-27

§ 4 Förslag till nya riktlinjer för styrdokument

Kommunfullmäktige 2024-12-09

§ 13 Förslag till nya riktlinjer för styrdokument

§ 19 Utvecklingsplan för Skogås och Trångsund

Vård- och omsorgsnämndens individutskott 2024-12-16

§ 8 Sammanträdesplan individutskottet år 2025

Förvaltningens samverksgrupp (FSG)

2025-01-15, 2025-02-12.

### Rapporter och skrivelser

Upphandlingssektionen:

Tilldelningsbeslut, Upphandling av Korttidsvistelse enligt LOV - Attendo LSS AB, Smedshagens korttidshem VON-2024/797.

Tilldelningsbeslut - Attendo Sverige AB, Liljanshöjden VON-2024/798.

### Domar och beslut

Förvaltningsdomstolar

VON-2024/780, VON-2025/80, VON-2025/108, VON-2025/111.



---

## § 11 Övriga frågor

Christopher Smith (L) har till nämnden anmält en övrig fråga. ”Två större reformer var på väg mot nämnden. Den ena som handlade om en större förändring av hemtjänsten, och den andra om personlig assistans. Nu har vi sett att den ena bara blev en kartläggning, och inte en reform. Jag undrar när den andra ska presenteras till nämnden?”

Ordförande Charlotte Björkman (HP), och Jenny Swärd, socialdirektör, svarar att det pågår en politisk beredning av den utredning som ska möjliggöra en kvalitativ och kostnadseffektiv hemtjänst i framtiden. Utredningen kommer att presenteras för nämnden inom en månad.



---

## **§ 12 Befrielse från uppdrag och fyllnadsval, ersättare vård- och omsorgsnämndens individutskott**

Diarienummer: VON-2025/160

### **Vård- och omsorgsnämndens beslut**

1. Vård- och omsorgsnämnden entledigar David Magnusson (S) från uppdraget som ersättare i individutskottet från och med den 28 februari 2025.
2. Vård- och omsorgsnämnden utser Kjell Bertilsson (S) till ersättare i individutskottet från och med den 1 mars till 2025 och med den 31 december 2026.

### **Beslutsunderlag**

1. Tjänsteutlåtande, VON, Befrielse från uppdrag och fyllnadsval, ersättare vård- och omsorgsnämndens individutskott

### **Beslutet skickas till**

David Magnusson (S)

Kjell Bertilsson (S)

Kommunstyrelsens förvaltning, HR-enheten