



Daniel Dronjak
Ordförande

Anders Lönroth
Justerande

Protokollet har signerats digitalt: för underskrifter se protokollets sista sida.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsens sammanträde den 29 oktober 2021

Övriga närvarande

Patrik Forshage, biträdande kommundirektör
Petra Asplund Eriksson, ekonomidirektör
Heléne Hill, samhällsbyggnadsdirektör
Robert Johansson, administrativ chef
Hampus Holmgren (M), politisk sekreterare
Tove Lönstad (S), politisk sekreterare
Pelda Qaso (S), politisk sekreterare
Aleese Rydlund Cheatham (MP), politisk sekreterare
Ester Andréasson, kommunsekreterare

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



BEVIS

om justering av Kommunstyrelsen protokoll

Justeringen har anslagits på kommunens anslagstavla

| | |
|---|--|
| Kommunstyrelsen har sammanträtt den | 29 oktober 2021 |
| Protokollet har justerats den | 3 november 2021 |
| Anslaget sattes upp den | 4 november 2021 |
| Anslaget tas ner den | 26 november 2021 |
| Den som vill överklaga ett beslut måste göra det senast den | 25 november 2021 |
| Den som vill läsa protokollet kan kontakta | kfs.registrator@huddinge.se |
| Protokollet finns också att läsa på kommunens webbplats | www.huddinge.se |

Underskrift

| | | | |
|-------------|------------|-----------|--|
| Signaturer: | Ordförande | Justerare | Utdragsbestyrkande: datum och signatur |
|-------------|------------|-----------|--|



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 1

Godkännande av föredragningslistan

Kommunstyrelsens beslut

Föredragningslistan godkänns.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 2

Anmälan av jäv

Anneli Sjöberg (S) anmäler jäv rörande ärende *21 Revidering av förbundsordning för Södertörns brandförsvarsförbund.*

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 3

Diarienummer KS-2021/847.182

Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023-2024 för Huddinge kommun

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Skattesatsen för 2022 fastställs till 19:47 öre per skattekrone.
2. Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.
3. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs enligt förslag till Mål och budget 2022-2024.
4. Investeringsbudget fastställs enligt förslag till Mål och budget 2022-2024.
5. Huddinge kommun ingår borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 700,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.
6. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2022 uppgå till 10 199 mnkr.
7. Förslag till ändringar i taxor i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2022-2024 fastställs.
8. Förslag till Taxa för vatten och avlopp 2022, enligt bilaga 9 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
9. Förslag till Avfallstaxa 2022, enligt bilaga 10 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
10. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs enligt bilaga 12 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt enligt sammanställningen i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
12. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta programarbeten avseende lokalprojekt enligt sammanställning på sidan 44 i förslag till Mål och budget 2022-2024.
13. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta projektering avseende lokalobjekt enligt sammanställning på sidan 44 i förslag till Mål och budget 2022-2024.
14. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB godkänns i enlighet med bilaga 1 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 3

Diarienummer KS-2021/847.182

15. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB godkänns i enlighet med bilaga 3 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

16. Förslag till Mål och budget 2022-2024 i övrigt fastställs.

17. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2022.

Kommunstyrelsens beslut

18. Lokalresursplan 2021 för Huddinge kommun godkänns i enlighet med bilaga 7 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

19. Den nya skolan på Aspen Palmen senareläggs i planeringen till att uppföras efter 2030. Kommunfullmäktiges beslut om framtida verksamhetsutförare och byggherre från den 17 december 2018 avseende Aspen/Palmen ändras och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny grundskola för årskurs F-9 uppförs av en privat aktör. Skolan ska drivas av en fristående verksamhetsutövare.

20. Den nya förskolan i Aspen Palmen senareläggs i planeringen till att uppföras efter 2030. Kommunfullmäktiges beslut om framtida verksamhetsutförare och byggherre från den 17 december 2018 avseende Aspen/Palmen ändras och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny förskola uppförs av en privat aktör. Förskolan ska drivas av en fristående verksamhetsutövare.

21. Kommunfullmäktiges beslut om F-3 skola i östra Balingsnäs från den 24 augusti 2020, paragraf 2 ändras och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny grundskola för årskurs F-6 uppförs av en privat aktör.

22. Det samlade antalet förskolor i detaljplanerna Fabriken/Förrådet och Storängen etapp 4 ändras från fem till tre. Alla dessa tre förskolor ska drivas i kommunal regi.

23. Den förskola i kvarteret Diametern som är närmast belägen skoltomten i området ska i första hand om möjligt drivas av samma huvudman som skolan. Den första av övriga förskolor i området att byggas ska drivas i kommunal regi.

24. Kommunstyrelsen delegerar fördelning av digitaliseringspotten från medelsreserv till kommundirektör.

Sammanfattning

Kommunfullmäktiges arbetsordning fastslår att Mål och budget för kommande år och en ekonomiplan för ytterligare två år ska behandlas i november. Då fastställs även skattesats för det kommande året.

| | | | |
|-------------|------------|-----------|--|
| Signaturer: | Ordförande | Justerare | Utdragsbestyrkande: datum och signatur |
|-------------|------------|-----------|--|



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 3

Diarienummer KS-2021/847.182

Förslaget till Mål och budget beskriver den ledande koalitionens politiska programförklaring, mål och indikatorer enligt struktur för Huddinge kommunkoncerns verksamheter 2022 samt budgetförutsättningar för detta.

Skattesatsen i Huddinge föreslås till 19,47 öre per skattekrona. Det budgeterade resultatet enligt kommunens ekonomiska mål är i förslaget 2 procent av summan av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning för samtliga år under planeringsperioden.

Ändringar i taxor föreslås, samt taxa för vatten och avlopp och avfallstaxa.

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv föreslås.

Plan för samhällsbyggnad biläggs och beslut om projektstarter föreslås.

Nya ägardirektiv för kommunens helägda bolag, Hüge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB, föreslås.

Lokalresursplan med beslut om att starta programarbeten, projektering och inriktningsbeslut om lokalbehov som ska lösas genom fristående aktörer föreslås.

Överläggning

I ärendet yttrar sig Sara Heelge Vikmång (S), Nujin Alacabek (V), Anders Lönroth (MP) och Martin Nigals (SD).

Sara Heelge Vikmång (S) yrkar att kommunstyrelsen ska bifalla Socialdemokraternas förslag till beslut i ärendet, se bilaga till detta protokoll.

Nujin Alacabek (V) yrkar att kommunstyrelsen ska bifalla Vänsterpartiets förslag till beslut i ärendet, se bilaga till detta protokoll.

Anders Lönroth (MP) yrkar att kommunstyrelsen ska bifalla Miljöpartiets förslag till beslut i ärendet, se bilaga till detta protokoll.

Martin Nigals (SD) yrkar att kommunstyrelsen ska bifalla Sverigedemokraternas förslag till beslut i ärendet, se bilaga till detta protokoll.

Härefter förklaras överläggningen avslutad.

Propositioner

Proposition ställs i nio steg.

| | | | |
|-------------|------------|-----------|--|
| Signaturer: | Ordförande | Justerare | Utdragsbestyrkande: datum och signatur |
|-------------|------------|-----------|--|



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 3

Diarienummer KS-2021/847.182

I steg ett ställs alla de förslag som ska beslutas av kommunfullmäktige mot varandra. Ordförande ställer härvid propositioner mot varandra, om bifall till förvaltningens förslag punkt 1-17 mot bifall till Socialdemokraternas förslag punkt 1-18 mot bifall till Vänsterpartiets förslag punkt 1-22 mot bifall till Miljöpartiets förslag punkt 1-17 mot bifall till Sverigedemokraternas förslag. Ordförande finner härvid att kommunstyrelsen beslutar i enlighet med förvaltningens förslag.

När det gäller punkt 18-23 i förvaltningens förslag yrkar Anders Lönroth (M) att dessa i första hand bordläggs, i andra hand avslås. I steg två ställer ordförande därför propositioner mot varandra, om bifall till att fatta beslut kring punkterna idag mot bifall till att bordlägga desamma. Ordförande finner härvid att kommunstyrelsen beslutar att beslut om punkterna ska fattas idag.

I steg tre ställer ordförande propositioner mot varandra, om bifall till förvaltningens förslag punkt 18 och Socialdemokraternas likalydande punkt 19 mot bifall till Vänsterpartiets punkt 23 mot bifall till Miljöpartiets avslagsyrkande. Ordförande finner härvid att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förvaltningens förslag punkt 18.

I steg fyra ställer ordförande propositioner mot varandra, om bifall till förvaltningens punkt 19 mot Socialdemokraternas punkt 20 mot Vänsterpartiets punkt 24 mot Miljöpartiets avslagsyrkande. Ordförande finner härvid att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förvaltningens förslag punkt 19.

I steg fem ställer ordförande propositioner mot varandra, om bifall till förvaltningens förslag punkt 20 och Socialdemokraternas likalydande punkt 21 mot bifall till Vänsterpartiets punkt 25 mot bifall till Miljöpartiets avslagsyrkande. Ordförande finner härvid att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förvaltningens förslag punkt 20.

I steg sex ställer ordförande propositioner mot varandra, om bifall till förvaltningens förslag punkt 21 och Socialdemokraternas likalydande punkt 22 mot bifall till Vänsterpartiets punkt 26 mot bifall till Miljöpartiets avslagsyrkande. Ordförande finner härvid att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förvaltningens förslag punkt 21.

I steg sju ställer ordförande propositioner mot varandra, om bifall till förvaltningens förslag punkt 22 och Socialdemokraternas likalydande punkt 23 och Vänsterpartiets likalydande punkt 27 mot Miljöpartiets avslagsyrkande. Ordförande finner härvid att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förvaltningens förslag punkt 22.

I steg åtta ställer ordförande propositioner mot varandra, om bifall till förvaltningens förslag punkt 23 och Socialdemokraternas likalydande punkt 24 mot bifall till Vänsterpartiets punkt 28 mot bifall till Miljöpartiets avslagsyrkande. Ordförande finner härvid att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förvaltningens förslag punkt 23.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 3

Diarienummer KS-2021/847.182

När det gäller förvaltningens förslag punkt 24 finns likalydande förslag från Socialdemokraterna (punkt 25), Vänsterpartiet (punkt 29) och Miljöpartiet (punkt 24). I steg 9 frågar ordförande därför om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med förvaltningens förslag punkt 24, och finner härvid att så är fallet.

Reservationer

Sara Heelge Vikmång (S), för Socialdemokraternas kommunstyrelsegrupp, reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag, se bilaga till detta protokoll.

Anders Lönroth (MP) reserverar sig mot beslutet, se skriftlig reservation som bilaga till detta protokoll.

Nujin Alacabek (V) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag, se bilaga till detta protokoll.

Martin Nigals (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag, se bilaga till detta protokoll.

Protokollsanteckningar

Sara Heelge Vikmång (S) anmäler protokollsanteckning, se bilaga till detta protokoll.

Beslutet ska skickas till

Samtliga nämnder och bolag

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 4

Diarienummer KS-2021/843.181

Delårsrapport per den 31 augusti 2021 för Huddinge kommun

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Delårsrapport och helårsprognos per 31 augusti 2021 enligt kommunstyrelsens tjänsteutlåtande daterat den 4 oktober 2021, godkänns.
2. Nämnder med prognostiserade underskott uppmanas att fortsatt vara återhållsamma och vidta möjliga åtgärder för att minska prognostiserade underskott.
3. Socialnämndens driftbudget 2021 utökas med 0,8 mnkr avseende ökade lokalhyror. Tillskottet finansieras med omfördelning från reserverade medel.
4. Vård- och omsorgsnämndens driftbudget 2021 utökas med 6,2 mnkr avseende ökade lokalhyror. Tillskottet finansieras med omfördelning från reserverade medel.
5. Kultur- och fritidsnämndens driftbudget 2021 utökas med 480 tkr avseende ökade lokalhyror. Tillskottet finansieras med omfördelning från reserverade medel.
6. Klimat- och stadsmiljönämndens driftbudget utökas med 10,9 mnkr avseende kapitalkostnader för investeringar i gator och vägar. Tillskottet finansieras med omfördelning från finansförvaltningen.
7. Kommunstyrelsens driftbudget utökas med 4,4 mnkr avseende kapitalkostnader för investeringar i gator och vägar. Tillskottet finansieras med omfördelning från finansförvaltningen.
8. Investeringsbudget om 420 tkr omfördelas från kultur- och fritidsnämnden till klimat- och stadsmiljönämnden för investering i konstgräs på yta inom fastigheten Vårby Gård 1:1.
9. Huddinge kommun ingår borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 658,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader. Beslutet är en utökning med 500 mnkr avseende tidigare beslut och gäller för år 2021.
10. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2021 uppgå till 10 399 mnkr. Beslutet är en utökning med 500 mnkr i förhållande till tidigare beslut och gäller för år 2021.
11. Föreslagen satsning på förskolans och grundskolans lärmiljöer, enligt ordförandeförslag daterat den 25 oktober 2021, godkänns.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 4

Diarienummer KS-2021/843.181

12. Grundskolenämndens driftbudget för 2021 utökas med 25 mnkr för satsning på lärmiljön. Tillskottet finansieras med omfördelning från reserverade medel.

13. Förskolenämndens driftbudget för 2021 utökas med 10 mnkr för satsning på lärmiljön. Tillskottet finansieras med omfördelning från reserverade medel.

14. Kultur- och fritidsnämndens driftbudget för 2021 utökas med 195 tkr för satsning på förbrukningsmaterial på fritidsgårdar.

Sammanfattning

Sammantaget bedöms verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning i hög utsträckning kunna uppfyllas under året. Bedömningen är att de finansiella målen för god ekonomisk hushållning uppfylls för året. Prognosen visar på ett stort positivt resultat för kommunkoncernen och nämnderna sammantaget beräknas få ett överskott mot budget.

Nämnderna har varit försiktiga i sina antaganden och effekter av pandemin skapar fortfarande viss osäkerhet i prognoserna. Sammantaget redovisar tre nämnder underskott, fyra nämnder redovisar överskott och resterande nämnder mindre eller inga avvikelser. Överskotten förklaras till stor del av lägre volymer än budgeterat.

Nämndernas arbete med att jämföra verksamheternas effektivitet med andra kommuner har utvecklats under året och leder till att åtgärder vidtas eller planeras att vidtas. För att kunna dra fler och bättre slutsatser om vilka åtgärder som borde vidtas, för att effektiviseringarna ska bli långsiktigt hållbara, behöver nämnderna fortsätta med att utveckla analyserna av orsakerna till de avvikelser som konstaterats.

Överläggning

I ärendet yttrar sig Daniel Dronjak (M), Sara Heelge Vikmång (S), Nujin Alacabek (V), Anders Lönroth (MP) och Martin Nigals (SD).

Daniel Dronjak (M), Nujin Alacabek (V) och Martin Nigals (SD) yrkar samtliga bifall till det ordförandeförslag som presenteras vid sammanträdet, och som innebär ett tillägsförslag till förvaltningens förslag till beslut. Förslaget återfinns som bilaga till detta protokoll.

Härefter förklaras överläggningen avslutad.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med förvaltningens förslag samt ordförandeförslaget, och finner härvid att så är fallet.

| | | | |
|-------------|------------|-----------|--|
| Signaturer: | Ordförande | Justerare | Utdragsbestyrkande: datum och signatur |
|-------------|------------|-----------|--|



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 4

Diarienummer KS-2021/843.181

Protokollsanteckningar

Sara Heelge Vikmång (S) anmäler protokollsanteckning, se bilaga till detta protokoll.

Nujin Alacabek (V) anmäler protokollsanteckning, se bilaga till detta protokoll.

Anders Lönroth (MP) anmäler protokollsanteckning, se bilaga till detta protokoll.



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 5

Diarienummer KS-2020/2712.181

Delårsrapport per augusti 2021 för kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsens beslut

1. Kommunstyrelsens delårsrapport per augusti 2021, bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 14 september 2021, godkänns
2. Kommunstyrelsen godkänner att 2,8 mnkr omprioriterats från investeringsramen för samhällsbyggnadsprojekt till projekt för etablering av trygghetskameror.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

3. Utökad driftbudget 2021 för kommunstyrelsen om 4,4 mnkr för ökade kapitaltjänstkostnader till följd av investeringar i samhällsbyggnadsprojekt godkänns.

Sammanfattning

Delårsrapporteringen per augusti är den andra uppföljningen av kommunstyrelsens verksamhetsplan 2021. I delårsrapport per mars var fokus framför allt på den ekonomiska uppföljningen, medan delårsrapporten per augusti också innehåller uppföljning av mål och internkontroll. Sammantaget görs en preliminär bedömning att ekonomi och mål sammantaget kommer uppnås, vilket också innebär att bedömningen är att kommunstyrelsen kommer uppnå god ekonomisk hushållning.

Kommunstyrelsens internkontrollarbete bedöms i stor utsträckning genomföras enligt plan där samtliga inplanerade systematiska kontroller bedöms genomföras under året. Några av de inplanerade åtgärder kommer först kunna slutföras under 2022.

Intäkterna för perioden på 45,6 mnkr är 16,0 mnkr bättre än budget. För helåret beräknas intäkterna överträffa budget med 15,8 mnkr. Verksamhetens kostnader visar för perioden ett underskott på 12,9 mnkr, medan bedömningen för helåret är ett underskott på 31,8 mnkr. Kommunstyrelsen föreslog i delårsrapporten per mars att omställningskostnader för den centrala verksamhetsutvecklingen finansieras av utrymme i medelreserven om 11 mnkr. Bedömningen i delårsrapporten per augusti är att nämnda kostnader, inklusive fortsatt arbete med nytt kommunhus (4 mnkr) då kan inrymmas inom ett maxutrymme på 11,6 mnkr. Under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar om nytt kommunhus ska kommunstyrelsen inarbeta resurser om max 4 mnkr. Resterande avvikelse upp till helårsprognosen -16,0 mnkr är relaterat till kapitaltjänstkostnader i samhällsbyggnadsprocessen för vilka full kompensation föreslås.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 5

Diarienummer KS-2020/2712.181

Överläggning

I ärendet yttrar sig Christian Ottosson (C), Patrik Forshage, biträdande kommundirektör, och Nujin Alacabek (V).

Härefter förklaras överläggningen avslutad.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med förvaltningens förslag, och finner härvid att så är fallet.

Protokollsanteckningar

Nujin Alacabek (V) anmäler protokollsanteckning, se bilaga till detta protokoll.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 6

Diarienummer KS-2021/1472.229

Flyttavtal Vattenfall för regional ledning igenom Flemingsberg

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Att avtalet ”Flyttavtal mellan Huddinge kommun och Vattenfall Eldistribution AB” godkänns i enlighet med förslaget i bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande.

Sammanfattning

Huddinge kommun har i planeringen av Flemingsbergsdalen sett att det är gynnsamt för Flemingsbergs utveckling att en befintlig regional luftledning för starkström i nordöstra Flemingsberg markförläggs. Ledningen ägs av Vattenfall Eldistribution AB. De vill i sin tur utöka elnätets kapacitet längs samma sträcka och är villiga att göra en överenskommelse. Ett förslag till avtal för denna överenskommelse har upprättats.

Överenskommelsen innebär att ledningen markförläggs ca 700 meter i längs Jonvägen och i Visättraslätten, för att sedan övergå till luftledning igen strax innan Flemingsbergs naturreservat. Projektet planeras vara genomfört år 2024. De frilagda ledningsgatorna kommer bland annat att skapa bättre stadsmässighet genom att bebyggelsen kring Jonvägen hålls ihop och en större täthet kan erhållas. Markförläggningen bidrar också till att mer byggrätter kan skapas.

Enligt upprättat förslag till flyttavtal bidrar Huddinge kommun med sju miljoner kronor exklusive moms för markförläggningen. Ersättningen är ännu inte erlagd. De exploateringsvinster markförläggningen möjliggör finns på både kommunal och privata fastighetsägares mark. Kommunens avsikt är att de privata markägare som får del av exploateringsvinsterna ska bidra till kostnaden. Kommunen har möjlighet att förhandla om bidrag om ca tre miljoner kronor från privata markägare. Det kan ske via tecknande av exploateringsavtal samt mark- och genomförandeavtal vid planläggningen eller genom annat civilrättsligt avtal. Kommunens andel av kostnaden ska täckas av kommunens egna möjligheter till exploatering av byggrätter som erhålls på kommunal mark inom Flemingsbergsdalen och i Visättraslätten.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med samhällsbyggnadsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

| | | | |
|-------------|------------|-----------|--|
| Signaturer: | Ordförande | Justerare | Utdragsbestyrkande: datum och signatur |
|-------------|------------|-----------|--|



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
29 oktober 2021Paragraf
§ 7

Diarienummer KS-2021/1492.313

Yttrande till Nacka tingsrätt, Mark- och miljödomstolen, i mål nr P 4515-21 angående överklagande av kommunfullmäktiges beslut att anta detaljplan för Klockarbacken 10 med flera (Sjödalsbacken) i Huddinge

Kommunstyrelsens beslut

1. Som Huddinge kommuns yttrande till Mark- och miljödomstolen med anledning av överklagandena av detaljplanen för Klockarbacken 10 m.fl. (Sjödalsbacken) i mål P 4515-21 åberopas och inges yttrande enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltning tjänsteutlåtande daterat den 29 september 2021 i detta ärende.
2. Kommunen bestrider samtliga yrkanden om att den antagna detaljplanen enligt punkten 1 ovan upphävs.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslöt den 17 maj 2021, § 12, att anta detaljplan för Klockarbacken 10 med flera (Sjödalsbacken).

Fullmäktiges beslut har överklagats av fyra personer. Överklagandena har fogats till kommunstyrelsens förvaltning tjänsteutlåtande daterat den 29 september 2021 i detta ärende; se bilagorna 2-6.

Kommunstyrelsens förvaltning föreslår att kommunen bestrider samtliga yrkanden om att den antagna detaljplanen upphävs.

Nacka tingsrätt har beviljat kommunen anstånd med att inkomma med sitt yttrande över överklagandena till senast den 5 november 2021.

Överläggning

I ärendet yttrar sig Karl Henriksson (KD) och Ester Andréasson, kommunsekreterare.

Härefter förklaras överläggningen avslutad.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med samhällsbyggnadsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

Paragraf

29 oktober 2021

§ 7

Diarienummer KS-2021/1492.313

Beslutet ska skickas till

Nacka tingsrätt, Mark- och miljödomstolen

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/1225.313

Beslut om planbesked för Kynäs 2:24 i Stuvsta

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen lämnar ett negativt planbesked avseende planläggning för fastigheten Kynäs 2:24.

Sammanfattning

Sökanden har den 18 maj 2021 lämnat in begäran om planbesked för fastigheten Kynäs 2:24. Ansökan avser ändring av detaljplanens bestämmelser i linje med ett av följande två alternativ i fallande prioritet:

1. Att fastigheten planläggs som område för bostadsändamål och tilldelas byggrätter motsvarande närliggande bostadsbebyggelse av samma typ. Ändringen syftar att möjliggöra en delning av fastigheten till två separata tomter, varav den ena bildas som skafftomt med anslutning till Kynäsvägen. Fastighetsägaren ämnar sedan ansöka om bygglov för ett bostadshus för permanentboende på respektive tomt.
2. Att fastigheten planläggs som område för bostadsändamål och tilldelas en byggrätt som möjliggör ansökan om bygglov av ett parhus för permanentboende.

Fastigheten Kynäs 2:24 med adressen Kynäsvägen 26B är belägen i Kynäs drygt 2 kilometer öster om Huddinge centrum. Fastigheten ligger inom område för övrig tätort som enligt översiktsplanen kan användas för viss förtätning av underrepresenterad bebyggelse där så är möjligt. Idag regleras området genom detaljplanen Stuvsta municipalsamhälle – Kynäsområdet 0126K-34, antagen den 10 juli 1945. I gällande plan är fastigheten planlagd som allmän platsmark. Detaljplanen har ingen pågående genomförandetid. I söder ansluter fastigheten till sjön Trehörningen.

Förvaltningen är mycket tveksam till om fastigheten är lämplig för planläggning med hänsyn till höjdförhållanden och de potentiella konsekvenser som föreligger vid skyfall och höga vattenflöden. Utöver det så anser förvaltningen att riktlinjerna för planbesked avseende ändring av detaljplan för enskilda småhusfastigheter är tillämpliga för fastigheten och föreslår därför att ett negativt planbesked ska lämnas.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med samhällsbyggnadsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

| | | | |
|-------------|------------|-----------|--|
| Signaturer: | Ordförande | Justerare | Utdragsbestyrkande: datum och signatur |
|-------------|------------|-----------|--|



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/1225.313

Beslutet ska skickas till

Sökande

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 9

Diarienummer KS-2021/592.313

Beslut om planbesked för Palsternackan 6, Palsternackan 7, Palsternackan 8, Palsternackan 11, Palsternackan 17

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen lämnar ett negativt planbesked avseende planläggning för fastigheterna Palsternackan 6, 7, 8, 11 och 17.

Sammanfattning

Fastighetsägare av Palsternackan 7 har i egenskap av företrädare för övriga fastighetsägare den 12 mars 2021 lämnat in begäran om planbesked för fastigheterna Palsternackan 6, 7, 8, 11 och 17. Begäran avser att ändra byggrätten på nämnda fastigheter från 10 till 20 procent av tomternas yta. Fastighetsägarna avser därefter att skapa en ny tomt för småhusbebyggelse i mitten av kvarteret genom att föra över mark från befintliga fastigheter.

Gällande detaljplan Hörningsnäs parkhem 0126K-77 anger att varje nybildad tomt ska vara minst 1200 kvadratmeter. Varje tomt får bebyggas med ett friliggande bostadshus och den sammanlagda byggnadsarean får uppta maximalt 10 procent av tomtytan. Planen antogs 1930 och har ingen genomförandetid kvar.

Enligt kommunens riktlinjer för planbesked är det inte lämpligt att ändra detaljplanen för enskilda småhusfastigheter som redan omfattas av en detaljplan där fastighetsindelning och byggrätter slagits fast i ett område. Vid ändrade förutsättningar eller behov av förtätning bör frågan om planändring istället utredas i ett större sammanhang.

Förvaltningen kan efter en översyn av området konstatera förekomsten av ett större antal fastigheter som skulle kunna utgöra sammanhang för en större planutredning. Förvaltningen ser vidare inte att en planläggning bidrar till uppfyllelse av kommunens nuvarande behov och mål. Mot detta anser förvaltningen att riktlinjerna för planbesked är tillämplbara för fastigheterna och föreslår därför att ett negativt planbesked ska lämnas.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med samhällsbyggnadsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

| | | | |
|-------------|------------|-----------|--|
| Signaturer: | Ordförande | Justerare | Utdragsbestyrkande: datum och signatur |
|-------------|------------|-----------|--|



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

Paragraf

29 oktober 2021

§ 9

Diarienummer KS-2021/592.313

Beslutet ska skickas till

Sökanden

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 10

Diarienummer KS-2021/1997.313

Beslut om planbesked Kurvan 2 och 5

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen lämnar ett positivt planbesked avseende planläggning för fastigheterna Kurvan 2 och 5 i Kungens kurva.

Sammanfattning

Enligt gällande översiktsplan är inriktningen för Kungens kurva att handeln ska vara drivkraften för områdets utveckling men med en relativt flexibel markanvändning för att kunna skapa utvecklingsmöjligheter för fastighetsägare. Enligt samrådsförslaget utvecklingsplan för Kungens kurva ska handelsplatsen finnas kvar men i komprimerad skala och området kompletteras med bostäder. Inom Kungens kurva ska större strukturer brytas upp för att skapa attraktivare och tryggare miljöer för exempelvis gående och cyklister.

Fastighetsägarna IKEA Fastigheter AB, ägare av Kurvan 5, och Ingka Centres Stockholm AB, ägare av Kurvan 2 har tillsammans inkommit med en planbeskedsansökan den 20 augusti 2021. Fastigheterna befinner sig i centrum av Kungens kurvas handelsområde och består idag av IKEAs varuhus (Kurvan 5) och Kungens kurvas shoppingcenter (Kurvan 2).

Sökande önskar att omfördela antalet byggrätter mellan de två fastigheterna utan att utöka totala antalet byggrätter. Syftet är att möjliggöra flytt av ett externt varulager/logistikdel som idag finns på annan plats inom Kungens kurva. Angränsande till föreslagen utbyggnad av varulager finns en ekdunge som ej får påverkas negativt av tillbyggnaden. Inom gällande detaljplan är ekdungen bevarad.

Sökande önskar också en utökning av befintligt shoppingcenter samt att en sammankoppling av anläggningarna är möjlig med det antalet byggrätter som finns i befintlig detaljplan. I gällande plan finns ett x-område, mellan de båda fastigheterna, som är tillgängligt för bussar och gående. Förvaltningen anser att även om sammankoppling av varuhus och shoppingcenter ska ske bör det ske på ett sådant sätt att framkomligheten för både gående och bussar är fortsatt god. Förvaltningen bedömer att planbeskedsansökan i huvudsak överensstämmer med översiktsplanens och utvecklingsplanens intentioner och kan bidra till områdets fortsatta attraktivitet och utveckling. Planbeskedsansökan innebär ingen utökning av byggrätter utan en omfördelning mellan de två fastigheterna. I det fortsatta arbetet med ny detaljplan är det viktigt att lösa frågorna kring bevarande av x-området och ovannämnda ekdunge.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 10

Diarienummer KS-2021/1997.313

Förvaltningen föreslår positivt planbesked avseende planläggning för fastigheterna Kurvan 2 och 5.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med samhällsbyggnadsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

Beslutet ska skickas till

IKEA Fastigheter AB

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 11

Diarienummer KS-2020/611.313

Ändring av detaljplan för del av Medicinaren 5, del II (Huddinge sjukhusområde) inom kommundelen Flemingsberg - beslut om antagande

Kommunstyrelsens beslut

1. Ändring av detaljplan för del av Medicinaren 5, del II (Huddinge sjukhusområde) antas enligt kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 3 maj 2021 med tillhörande antagandehandlingar, bilaga 1, 2, 3 och 4.
2. Ändring av detaljplan för del av Medicinaren 5, del II (Huddinge sjukhusområde) antas inte medföra en betydande miljöpåverkan.

Sammanfattning

Kommunstyrelsens förvaltning fick den 17 juni 2020 i uppdrag av kommunstyrelsen att pröva ändring av detaljplan för del av fastigheten Medicinaren 5.

Patientboendet vid Alfreds Nobels allé i Flemingsberg avser att utöka sin verksamhet vilket aktualiserat ett behov av att genomföra en tillbyggnad. Den tänkta tillbyggnaden är lokaliserad på prickad mark (mark där byggnad inte får uppföras) enligt gällande detaljplan. För att möjliggöra tillbyggnaden behöver planbestämmelser ändras vilket är avsikten med planändringen.

Planområdet är i översiktsplanen utpekad som regional stadskärna och primärt utbyggnadsområde. Planförslaget bedöms överensstämma med intentioner i översiktsplanen.

Planförslaget bedöms även överensstämma med övergripande målsättningar från RUF5 2050 och utvecklingsprogrammet för Flemingsberg 2050. Kommunen arbetar med att ta fram en utvecklingsplan för Flemingsberg som är en konkretisering av utvecklingsprogrammet. Planförslaget följer de intentioner som finns inom arbetet med utvecklingsplanen.

Genomförandet av planen bedöms inte medföra betydande miljöpåverkan.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med samhällsbyggnadsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

Paragraf

29 oktober 2021

§ 11

Diarienummer KS-2020/611.313

Beslutet ska skickas till

Ronald McDonald Hus
Region Stockholm

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 12

Diarienummer KS-2021/890.214

Exploateringsavtal mellan Huddinge kommun, Ronald McDonald Hus Huddinge och Region Stockholm inom kommundelen Flemingsberg

Kommunstyrelsens beslut

Exploateringsavtal mellan Huddinge kommun, Ronald McDonald Hus Huddinge och Region Stockholm för del av fastigheten Medicinaren 5 i kommundelen Flemingsberg godkänns i enlighet med bilagt exploateringsavtal till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat 2021-09-06.

Sammanfattning

Kommunstyrelsens förvaltning fick den 17 juni 2020 i uppdrag av kommunstyrelsen att pröva ändring av detaljplan för del av fastigheten Medicinaren 5.

Fastighetsägare är Region Stockholm. Exploatör är Ronald McDonald Hus Huddinge och den part som ansökt om planbeskedet.

Patientboendet som drivs av Ronald McDonald Hus vid Alfred Nobels allé i Flemingsberg avser att utöka sin verksamhet vilket aktualiserat ett behov av att tillföra en tillbyggnad på fastigheten. Den tänkta tillbyggnaden är lokaliserad på prickad mark (mark där byggnad inte får uppföras) enligt gällande detaljplan. För att möjliggöra tillbyggnaden behöver planbestämmelser ändras vilket är avsikten med planändringen.

Planområdet är i översiktsplanen utpekade som del av en regional stadskärna och primärt utbyggnadsområde. Planförslaget med tillhörande förslag till exploateringsavtal bedöms överensstämma med intentionerna i översiktsplanen.

Detaljplaneändringen syftar till att justera lokaliseringen på byggrätten i gällande detaljplan för att möjliggöra planerad tillbyggnad för patientboendet. Byggrättens totala volym bibehålls enligt nu gällande detaljplans storlek. Detaljplaneändringens inriktning och planbestämmelser bibehålls också i enlighet med nu gällande detaljplan. Planbestämmelse för patientboende adderas för att förtydliga patientboendets verksamhet som användningsslag i området för ändringen.

Detaljplanen planeras enligt nuvarande tidplan vinna laga kraft 18 november 2021.

För att reglera genomförandet av detaljplanen har förslag till exploateringsavtal upprättats mellan Huddinge kommun, Ronald McDonald Hus Huddinge och Region

| | | | |
|-------------|------------|-----------|--|
| Signaturer: | Ordförande | Justerare | Utdragsbestyrkande: datum och signatur |
|-------------|------------|-----------|--|



| | | |
|-----------------|--------------------------------------|------------------|
| Kommunstyrelsen | Sammanträdesdatum 29 oktober 2021 | Paragraf § 12 |
|-----------------|--------------------------------------|------------------|

Diarienummer KS-2021/890.214

Stockholm. Avtalet reglerar bland annat betalningsskyldighet för medfinansiering till Spårväg syd om ca 31 200 kr, baserat på ett antagande av detaljplanen under år 2021. Slutgiltigt erläggande av beloppet kan skilja sig baserat på antal kvm BTA medgivet i bygglov och justering av belopp i förhållande till förändring i konsumentprisindex (KPI) från januari månad 2019 fram till dess att betalning sker.

Genomförande av detaljplanen innebär inga investeringskostnader av betydelse för kommunen. Projektet innebär inte ett negativt exploateringsresultat av betydelse för kommunen. Tillbyggnaden beräknas kunna tas i bruk under år 2024/2025.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med samhällsbyggnadsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

Beslutet ska skickas till

Ronald McDonald Hus Huddinge
Region Stockholm

| | | | |
|-------------|------------|-----------|--|
| Signaturer: | Ordförande | Justerare | Utdragsbestyrkande: datum och signatur |
|-------------|------------|-----------|--|



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 13

Diarienummer KS-2021/1465.109

Cykelplan för Stockholm 2021 – svar på remiss från Stockholms stad

Paragrafen förklaras omedelbart justerad, och redovisas i separat protokoll.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 14

Diarienummer KS-2021/1644.109

Riktlinjer för bostadsförsörjning i Haninge kommun – svar på remiss från Haninge kommun

Paragrafen förklaras omedelbart justerad, och redovisas i separat protokoll.



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 15

Diarienummer KS-2021/2050.109

Handlingsplan för klimatanpassning av Stockholms stad – svar på remiss från Stockholms stad

Kommunstyrelsens beslut

Bifogad skrivelse till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterad den 6 september 2021, bilaga 1, överlämnas till Stockholm stad som Huddinge kommuns yttrande över handlingsplan för klimatanpassning för Stockholm Stad 2021-2024.

Sammanfattning

Huddinge kommun har från Stockholms Stad fått handlingsplan för klimatanpassning på remiss.

Samberedande förvaltningar anser att förslagen i handlingsplanen är väl underbyggda och underlättar anpassningen till det förändrade klimatet.

Förvaltningarna är positiva till att handlingsplanen föreslår konkreta åtgärder och planeringsförutsättningar för att minska de negativa effekterna av skyfall och värmebölja samt hur klimatanpassning hanteras i stort.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med samhällsbyggnadsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

Beslutet ska skickas till

Stockholm stad
Miljö- och bygglovsförvaltningen

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 16

Diarienummer KS-2021/1655.103

Allmänna vattentjänster i områdena Trehörningen och Gunhildsvik – svar på begäran om redogörelse

Paragrafen förklaras omedelbart justerad, och redovisas i separat protokoll.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 17

Diarienummer KS-2021/1414.104

Hundrastområden även i Huddinge – svar på Huddingeförslag

Kommunstyrelsens beslut

Med hänvisning till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat 8 september 2021, anses Huddingeförslaget om hundrastområden även i Huddinge besvarat.

Sammanfattning

Den 3 juni 2021 inkom ett Huddingeförslag om att införa hundrastgårdar även i Huddinge.

Förslaget samlade mer än 100 röster och tas därför upp för ställningstagande i kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsens förvaltning anser att Huddingeförslaget om hundrastområden även i Huddinge ska hanteras i kommunens mål- och budgetprocess.

Kommunstyrelsen har, den 16 juni 2021, godkänt en rapport om hundrastgårdar i Huddinge kommun (KS-2018/104). Under hösten 2021 förväntas kommunstyrelsen ta ställning till förslag på tre spridda platser i kommunen, lämpliga att anlägga hundrastgårdar samt studera möjligheten att involvera hundägare i drift och underhåll.

Mot bakgrund av ovanstående anser kommunstyrelsens förvaltning att Huddingeförslaget om hundrastområden även i Huddinge ska anses besvarat.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med samhällsbyggnadsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

Beslutet ska skickas till

Förslagsställaren
Servicecenter

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 18

Diarienummer KS-2021/12.104

Hundrastgård i Segeltorp – svar på Huddingeförslag

Kommunstyrelsens beslut

Med hänvisning till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat 8 september 2021, anses Huddingeförslaget om hundrastgård i Segeltorp besvarat.

Sammanfattning

Den 5 oktober 2020 inkom ett Huddingeförslag om att anlägga en hundrastgård i Segeltorp.

Förslaget samlade mer än 100 röster och tas därför upp för ställningstagande i kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsens förvaltning anser att Huddingeförslaget om hundrastgård i Segeltorp ska hanteras i kommunens mål- och budgetprocess.

Kommunstyrelsen har, den 16 juni 2021, godkänt en rapport om hundrastgårdar i Huddinge kommun (KS-2018/104). Under hösten 2021 förväntas kommunstyrelsen ta ställning till förslag på tre spridda platser i kommunen, lämpliga att anlägga hundrastgårdar samt studera möjligheten att involvera hundägare i drift och underhåll.

Mot bakgrund av ovanstående anser kommunstyrelsens förvaltning att Huddingeförslaget om hundrastgård i Segeltorp ska anses besvarat.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med förvaltningens förslag, och finner härvid att så är fallet.

Beslutet ska skickas till

Servicecenter
Förslagsställaren

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2021/1033.104

Pull up-stång till utegymmet i Gladö Kvarn – svar på Huddingeförslag

Kommunstyrelsens beslut

Med hänvisning till vad som sägs i kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 8 september 2021, bifalls Huddingeförslaget att komplettera utegymmet i Gladö kvarn med en pull up-stång.

Sammanfattning

Huddingeförslaget Pull up-stång till utegymmet i Gladö kvarn, har inkommit till kommunen. Förslagsställaren föreslår att utegymmet i Gladö kvarn kompletteras med en pull up-stång.

Kommunstyrelsens förvaltning har i sin beredning av ärendet inhämtat synpunkter från miljö- och bygglovsförvaltningen och kultur- och fritidsförvaltningen.

Kultur- och fritidsförvaltningen är positiv till förslaget om en pull up-stång till utegymmet i Gladö kvarn. De lyfter även att det är viktigt att säkra ett jämlikhet- och genusperspektiv vad gäller placering och höjd på stången.

Miljö- och bygglovsförvaltningen är positiv till att komplettera utegymmet i Gladö kvarn med en pull up-stång. Förvaltningen betonar betydelsen av att välja material som kräver så lite underhåll som möjligt.

Kommunstyrelsens förvaltning är positiv till olika former av träningsanläggningar i den offentliga miljön som ett sätt att främja så väl folkhälsa som social gemenskap. Vid det befintliga utegymmet i Gladö kvarn finns utrymme för att montera en pull up-stång.

Mot bakgrund av detta föreslår kommunstyrelsens förvaltning att utegymmet i Gladö kvarn kompletteras med en pull up-stång.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med samhällsbyggnadsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2021/1033.104

Beslutet ska skickas till

Servicecenter
Förslagsställaren

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 20

Diarienummer KS-2021/2128.915

Redovisning av väckta och obesvarade motioner i Huddinge kommunfullmäktige per den 31 augusti 2021

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Redovisning av obesvarade motioner i Huddinge kommunfullmäktige per den 31 augusti 2021, i enlighet med Bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 6 september 2021, godkänns.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen ska i samband med delårsrapporterna redovisa de inkomna motioner som inte har besvarats. Kommunstyrelsens förvaltning har upprättat en förteckning över väckta och obesvarade motioner i kommunfullmäktige per den 31 augusti 2021, se Bilaga 1.

En motion ska beredas så att kommunfullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen väckts. Om beredningen inte kan avslutas inom denna tid, skall detta och vad som framkommit i beredningen anmälas till fullmäktige inom samma tid. Fullmäktige får då avskryva motionen från vidare handläggning.

Per den 31 augusti 2021 finns 15 obesvarade motioner varav alla utom två inkommit under året. Tio motioner planeras bli besvarade under året och resterande fem väntas bli besvarade under det första kvartalet 2022 eller har ännu inte fått en tidsplanering.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med arbetsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
29 oktober 2021Paragraf
§ 21

Diarienummer KS-2021/1241.112

Revidering av förbundsordning för Södertörns brandförsvarsförbund

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Kommunfullmäktige godkänner tillägg till Södertörns brandförsvarsförbunds förbundsordning:

§ 10 a Beräkning av självrisk vid räddningsinsats med kostnader som överstiger den kommunala självrisk

Beräkningsgrunden för självrisk vid räddningsinsats ska utgöras av skatteunderlaget i den eller de medlemskommuner vari räddningstjänst har skett. Kostnaden för självrisk vid varje enskilt tillfälle belastar kommunalförbundet i dess helhet fördelat enligt § 10.2.

2. Kommunfullmäktige godkänner att tillägg enligt §10a träder i kraft den 1 januari 2022.

3. Beslut i punkt 1 och 2 gäller under förutsättning att fullmäktige i samtliga medlemskommuner fattar likalydande beslut

Anneli Sjöberg (S) anmäler jäv, och deltar inte i handläggning eller beslut rörande ärendet.

Sammanfattning

Södertörns brandförsvarsförbund har identifierat ett behov av ett tillägg till förbundsordningen. Tillägget avser att förtydliga förfarandet vid beräkning av självrisk vid räddningsinsats med kostnader som överstiger den kommunala självrisk för att undvika att samtliga medlemskommuners samlade självrisk utgör beräkningsgrund.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med arbetsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

Beslutet ska skickas till

Södertörns brandförsvarsförbund

| | | | |
|-------------|------------|-----------|--|
| Signaturer: | Ordförande | Justerare | Utdragsbestyrkande: datum och signatur |
|-------------|------------|-----------|--|



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 22

Diarienummer KS-2021/711.109

Antagande av Storsthlm's Rekommendation om överenskommelse om samverkan inom patientnämndverksamhet

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Den reviderade överenskommelsen om samverkan inom patientnämndens verksamhet godkänns enligt kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 8 september 2021.

Sammanfattning

Patientnämnden är Region Stockholms centrala instans för hantering av patienters synpunkter på den vård som de eller deras närstående har fått. Patientnämnden handlägger frågor som rör offentligt finansierad hälso- och sjukvård inom länets kommuner. Här inkluderas tandvård som bedrivs eller finansieras av regionen.

Kommuner är skyldiga att ha en patientnämnd vilket regleras i lag (2017:372) om stöd vid klagomål mot hälso- och sjukvården. Patientnämnden ska vara ordnad så att den kan utföra sina uppgifter självständigt. Patientnämndsverksamhetens uppdrag har delvis förändrats sedan lagändringen 2017 och därför finns behov av revidering.

Kommunerna i Stockholms län har sedan lång tid tillbaka en överenskommelse med Region Stockholms patientnämnd om samverkan. Den nu gällande överenskommelsen är från 2003. Storstockholm har, tillsammans med patientnämnden, reviderat överenskommelsen. Revideringen innehåller förtydliganden och uppdateringar av laghänvisningar. Vidare tydliggörs Stor Stockholms roll som är att företräda kommunerna på en länsövergripande nivå avseende uppföljning och utvärdering.

Avtalstiden har ändrats så att överenskommelsen gäller tills vidare men med möjlighet för parterna att säga upp överenskommelsen med en uppsägningstid om tolv månader.

Ytterligare en förändring är kommunernas ersättning till patientnämnden som innebär att betalningen ska fördelas mellan kommunerna beräknat på hela kommunens befolkning och inte som hittills på invånare 65 år och äldre.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 22

Diarienummer KS-2021/711.109

Ärendet har samberetts av kommunstyrelsens förvaltning, gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen och socialförvaltningen. Förvaltningarnas uppfattning är att den reviderade överenskommelsen om samverkan med patientnämnden ska antas.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med arbetsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

Beslutet ska skickas till

Region Stockholm
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden
Socialnämnden
Vård- och omsorgsnämnden

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
29 oktober 2021

Paragraf
§ 23

Diarienummer KS-2021/537.119

Ge vitamintillskott till alla som bor på kommunens äldreboende - svar på motion väckt av Martin Nigals (SD) och Ann Clewett (SD)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Med hänvisning till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 8 september 2021, avslås motionen.

Sammanfattning

Martin Nigals (SD) och Ann Clewett (SD) har den 8 mars 2021 väckt en motion om att ge extra kosttillskott av vitamin D samt lämpligt kosttillskott av väsentliga vitaminer till samtliga äldre på Huddinge kommuns äldreboenden.

Ärendet har remitterats till vård- och omsorgsnämnden för synpunkter.

Kommunstyrelsens förvaltning anser inte att ett generellt tillskott av D-vitamin och multivitaminerna bör införas på kommunens äldreboenden.

Istället förespråkar förvaltningen att en individuell läkarbedömning görs i varje enskilt fall, för att undvika risker för den enskilde.

Mot bakgrund av detta anser förvaltningen att motionärernas förslag ska avslås.

Överläggning

I ärendet yttrar sig Martin Nigals (SD), som yrkar att kommunstyrelsen ska föreslå kommunfullmäktige att bifalla motionen.

Propositioner

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till arbetsutskottets förslag mot bifall till Martin Nigals (SD) yrkande. Ordförande finner härvid att kommunstyrelsen beslutar att bifalla arbetsutskottets förslag.

Reservationer

Martin Nigals (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag.

| | | | |
|-------------|------------|-----------|--|
| Signaturer: | Ordförande | Justerare | Utdragsbestyrkande: datum och signatur |
|-------------|------------|-----------|--|



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
29 oktober 2021Paragraf
§ 24

Diarienummer KS-2021/538.119

Sällskapsdjur i äldreomsorgen – svar på motion väckt av Ann Clewett (SD), Malena Karanovic (SD), Sven Pernils (SD) och Martin Nigals (SD)

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

Mot bakgrund av vad som framgår av kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 8 september 2021, anses motionen besvarad.

Sammanfattning

Den 8 mars väckte Ann Clewett, Malena Karanovic, Sven Pernils och Martin Nigals (samtliga SD) en motion om sällskapsdjur i äldreomsorgen.

Motionärerna menar att studier visar att äldre som bor på särskilt boende ofta lider av depression och ensamhet. Personalen är många gånger upptagna med de dagliga sysslorna och tiden för social interaktion med de boende är begränsad. Sällskapsdjur skulle i detta fall hålla de äldre sällskap och göra boendet mer bekvämt och stimulerande. Med anledning av det föreslår motionärerna bland annat att vård- och omsorgsnämnden ges i uppdrag att utreda möjligheten för att aktivt använda sällskapsdjur i anpassad äldreomsorg.

Vård- och omsorgsnämnden har fått motionen på remiss och anser att möjligheten att använda sällskapsdjur inom äldreomsorgens verksamheter inte behöver utredas eftersom det redan är tillåtet. Det finns heller inget behov av att ge nämnden i uppdrag att verka för möjligheten att använda sig av sällskapsdjur inom äldreomsorgen då aktiviteter planeras utifrån de olika behov som finns på enheterna.

Kommunstyrelsens förvaltning föreslår, mot bakgrund av vård- och omsorgsnämndens remissvar, att motionen ska anses besvarad.

Överläggning

I ärendet yttrar sig Martin Nigals (SD) och Karl Henriksson (KD).

Härefter förklaras överläggningen avslutad.

| | | | |
|-------------|------------|-----------|--|
| Signaturer: | Ordförande | Justerare | Utdragsbestyrkande: datum och signatur |
|-------------|------------|-----------|--|



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

Paragraf

29 oktober 2021

§ 24

Diarienummer KS-2021/538.119

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med arbetsutskottets förslag, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 25

Diarienummer KS-2021/1481.109

**Betänkandet Ombuds tillgång till vård- och omsorgsuppgifter
och förenklad behörighetskontroll inom vården (SOU 2021:39)
– svar på remiss från Socialdepartementet**

Paragrafen förklaras omedelbart justerad, och redovisas i separat protokoll.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 26

Diarienummer KS-2021/1621.103

**Om folkbokföring, samordningsnummer och
identitetsnummer (SOU 2021:57) – svar på remiss från
Finansdepartementet**

Paragrafen förklaras omedelbart justerad, och redovisas i separat protokoll.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 27

Diarienummer KS-2021/1607.109

**Skydd av arter - vårt gemensamma ansvar (SOU 2021:51) –
svar på remiss från Miljödepartementet**

Paragrafen förklaras omedelbart justerad, och redovisas i separat protokoll.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 28

Diarienummer KS-2021/1667.109

Kommuner mot brott (SOU 2021:49) – svar på remiss från Justitiedepartementet

Paragrafen förklaras omedelbart justerad, och redovisas i separat protokoll.



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 29

Diarienummer KS-2021/2144.111

Anmälan av delegationsbeslut till kommunstyrelsens sammanträde 29 oktober 2021

Kommunstyrelsens beslut

Redovisning av de delegationsbeslut som förtecknats i bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 7 september godkänns.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har överlåtit sin beslutanderätt till utskott, ordförande och tjänstemän i enlighet med kommunstyrelsens delegationsordning. Dessa beslut ska redovisas till kommunstyrelsen.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med förvaltningens förslag, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
29 oktober 2021Paragraf
§ 30

Diarienummer KS-2021/188.901

Valärenden

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen befriar följande personer från angivna uppdrag:

| | | |
|------------------|------|--|
| Gabriella Zaring | (L) | Från och med den 1 november 2021 från uppdraget som ledamot i Huddinges pensionärsråd |
| Ann Clewett | (SD) | Från uppdraget som ledamot i trygghets- och delaktighetsberedningen |
| Lars Höglund | (M) | Från och med den 1 januari 2022 från uppdraget som ersättare i trygghets- och delaktighetsberedningen |
| Christina Eklund | (M) | Från och med den 1 februari 2022 från uppdragen som ordförande tillika ledamot i högskolerådet samt ersättare i näringslivsberedningen |

Vidare beslutar kommunstyrelsen om följande val för nedan angiven tid:

| | | |
|--|------|--|
| Ny ledamot och ny ersättare i trygghets- och delaktighetsberedningen för perioden till och med den 31 december 2022 | | |
| Alexandra Ghialamas | (SD) | Ny ledamot efter Ann Clewett |
| Roger Urbanski | (SD) | Ny ersättare efter Alexandra Ghialamas |

Sammanfattning

Avsigelser och nomineringar har tillställts kommunstyrelsen i form av ett val-PM, sammanställt av förvaltningen.

Propositioner

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan besluta i enlighet med val-PM i sin helhet, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 31

Diarienummer KS-2021/2121.915

Meddelanden till kommunstyrelsen 29 oktober 2021

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Sammanställning av information till kommunstyrelsen har tillställts dess ledamöter i samband med det att kallelsen inför sammanträdet publicerades.

Propositioner

Ordförande frågar kommunstyrelsen om styrelsen har tagit del av informationen och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

29 oktober 2021

Paragraf

§ 32

Övriga frågor

Inga övriga frågor behandlas vid dagens sammanträde.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur

Huddinge kommun

Kommunstyrelsen

2021-10-29

Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023-2024 för Huddinge kommun

Förslag till beslut

Socialdemokraternas förslag till kommunfullmäktige

1. Skattesatsen för 2022 fastställs till 19:77 öre per skattekrona.
2. Kommunfullmäktiges mål fastställs i enlighet med Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024 och indikatorer fastställs i enlighet med bilaga A till Socialdemokraternas förslag.
3. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs enligt Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.
4. Investeringsbudget fastställs enligt Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.
5. Huddinge kommun ingår borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 700,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.
6. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2022 uppgå till 10 199 mnkr.
7. Förslag till ändringar i taxor i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2022-2024 fastställs förutom taxan avseende kulturskolan som fastställs i enlighet med Socialdemokraternas förslag i bilaga B.
8. Förslag till Taxa för vatten och avlopp 2022, enligt bilaga 9 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
9. Förslag till Avfallstaxa 2022, enligt bilaga 10 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
10. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs enligt Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.
11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt enligt sammanställningen i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
12. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta programarbeten avseende lokalprojekt enligt sammanställning på sidan 44 i koalitionen förslag till Mål och budget 2022-2024.

13. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta projektering avseende lokalobjekt enligt sammanställning på sidan 44 i koalitionen förslag till Mål och budget 2022-2024.
14. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB godkänns i enlighet med Socialdemokraternas förslag i bilaga C till förslag till Mål och budget 2022-2024.
15. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB godkänns i enlighet med Socialdemokraternas förslag i bilaga D till förslag till Mål och budget 2022-2024.
16. Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024 i övrigt fastställs.
17. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2022.
18. Kommunstyrelsen ges i uppdrag att arbeta fram en ny vision som tar sikte på att utveckla Huddinge till att bli en mer jämlik och trygg kommun som håller ihop. Den nya visionen fastställs i samband med Mål och budget 2022-2024.

Socialdemokraternas förslag till kommunstyrelsens beslut

19. Lokalresursplan 2021 för Huddinge kommun godkänns i enlighet med bilaga 7 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
20. Den nya skolan på Aspen Palmen senareläggs i planeringen till att uppföras efter 2030.
21. Den nya förskolan i Aspen Palmen senareläggs i planeringen till att uppföras efter 2030. Kommunfullmäktiges beslut om framtida verksamhetsutförare och byggherre från den 17 december 2018 avseende Aspen/Palmen ändras och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny förskola uppförs av en privat aktör. Förskolan ska drivas av en fristående verksamhetsutövare.
22. Kommunfullmäktiges beslut om F-3 skola i östra Balingsnäs från den 24 augusti 2020, paragraf 2 ändras och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny grundskola för årskurs F-6 uppförs av en privat aktör.
23. Det samlade antalet förskolor i detaljplanerna Fabriken/Förrådet och Storängen etapp 4 ändras från fem till tre. Alla dessa tre förskolor ska drivas i kommunal regi.
24. Den förskola i kvarteret Diametern som är närmast belägen skoltomten i området ska i första hand om möjligt drivas av samma huvudman som skolan. Den första av övriga förskolor i området att byggas ska drivas i kommunal regi.
25. Kommunstyrelsen delegerar fördelning av digitaliseringspotten från medelsreserv till kommundirektör.

VI BYGGER

HUDDINGE

SOCIALDEMOKRATERNA I HUDDINGES

FÖRSLAG TILL MÅL OCH BUDGET 2022 - 2024



För ett tryggare Huddinge
med en skola och äldreomsorg
att lita på

FÖRORD

Vi ska bygga Huddinge starkare och hållbarare än före krisen. Regeringen har skjutit till stora resurser till välfärden och äldreomsorgen. Hundratusentals jobb har räddats genom krisåtgärder så som korttidspermitteringar och Sveriges kommuner står ekonomiskt starka med hjälp av de stora nationella tillskotten. Men krisen har även visat på brister i vårt samhälle.

Nu har vi en historisk möjlighet att åtgärda våra samhällsproblem, både de som uppstått genom pandemin och de utmaningar vi hade redan före krisen. Vi ska och måste bygga vårt samhälle i Huddinge starkare och hållbarare än innan krisen för att kunna hantera framtidens utmaningar: med elever som inte klarar skolan, en åldrande befolkning, otrygga bostadsområden och inte minst det rådande klimathotet.

Moderaterna har styrt i Huddinge i 15 år och har underfinansierat verksamheterna under flera år. Detta har lett till att Huddinge har bland Sveriges lägsta lärartäthet i grundskolan, för stora barngrupper i förskolan, många timvikarier inom äldreomsorgen och stora skillnader mellan våra olika bostadsområden. Huddinge kommun har dessutom toppat listan i länet som en av de kommunerna med högst sjukfrånvaro i många år. Det finns också allvarliga utmaningar på trygghetsområdet. Huddinge har nu tre kriminella nätverk etablerade i kommunen och tre utsatta områden på polisens lista.

Våra gemensamma skattekronor ska användas på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. Kommunen ska ha stabila resultat för att kunna göra viktiga investeringar inför framtiden. Det är viktigt att spara pengar när det går bra, men det är minst lika viktigt att satsa pengar när det behövs. Vi vill bygga och rusta Huddinge för framtiden - genom rejäla satsningar i vår välfärd och trygghet.

Vi Socialdemokrater säger därför nej till den moderatledda koalitionen skattesänkning om 30 öre. Dessa pengar behövs, inte minst i våra skolor.

Med Socialdemokraternas förslag till budget kan över 100 lärare anställas till Huddinges grundskolor, stora trygghetsåtgärder och projektet Sluta skjut kan införas och personalen i äldreomsorgen behöver inte arbeta på minutscheman i hemtjänsten.

Totalt innebär detta satsningar på fler lärare och höjda skolresultat om 118 mnkr, på att bekämpa brotten och brottens orsaker om 35,5 mnkr och på en trygg äldreomsorg i hela Huddinge om 31,2 mnkr – detta kan vi göra samtidigt som vi tar höjd för löner och prisökningar i flertalet nämnder. Personalen är kommunens viktigaste resurs, och vi måste ge dem goda förutsättningar.

Sara Heelge Vikmång (S), gruppledare och oppositionsråd

Rasmus Lenefors (S), oppositionsråd

Innehåll

| | |
|--|-----------|
| FÖRORD | 1 |
| Politisk programförklaring | 3 |
| Samhällsekonomi..... | 6 |
| Ekonomi i kommunsektorn..... | 6 |
| Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar | 7 |
| Riktlinjer för god ekonomisk hushållning | 8 |
| Ekonomiplan 2022–2024 | 10 |
| Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag..... | 11 |
| Finansiella intäkter och kostnader | 13 |
| Verksamhetens nettokostnader..... | 14 |
| Kommunfullmäktiges mål | 23 |
| Ekonomisk hållbarhet | 23 |
| Ekonomi är jämställd och hållbar | 23 |
| Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare | 24 |
| Ett växande Huddinge med fler jobb och företag | 25 |
| Ta Huddinge framåt med nya investeringar | 26 |
| Social hållbarhet | 26 |
| Alla elever ska nå kunskapskraven | 26 |
| Huddinge ska vara en jämlik och jämställd kommun där invånarna är delaktiga i samhällsutvecklingen..... | 28 |
| En omsorg av hög kvalitet..... | 29 |
| En trygg kommun där människor har råd med en bostad..... | 31 |
| Ett växande civilsamhälle och ett starkt föreningsliv | 33 |
| Ekologisk hållbarhet | 34 |
| Hållbart Huddinge med ekosystem i balans | 34 |
| En rättvis omställning | 35 |
| Driftbudget kommunen (netto) | 54 |
| Balans och finansiering | 56 |

Politisk programförklaring

Huddinge är på många sätt en bra kommun att bo och leva i. Tillgången till grönområden, badplatser och parker är uppskattad av många kommuninvånare och besökare. Det unika läget med närheten till storstadens möjligheter och förortskommunens småstadskänsla och den biologiska mångfald som Huddinges många naturreservat bidrar till ska vi värna och utveckla. Vi ska skydda vår natur och göra den tillgänglig för fler samtidigt som vi underlättar pendlingen och vardagslivet genom fler arbetsplatser och bättre infrastruktur. Huddinge ska ha ett gott företagsklimat och fler och växande företag. Alla som kan jobba ska jobba och den som jobbar ska kunna leva på sin lön och ha trygga arbetsvillkor. När fler arbetar har vi råd med en god välfärd för alla.

Huddinge står också inför allvarliga utmaningar. En av utmaningarna är den stora ojämlikheten och klyftorna som råder mellan Huddinges olika områden. Vi vill se ett jämlikt och jämställt Huddinge där klyftorna minskar och människor utvecklas.

Alla barn ska få en bra start i livet och vi ska ha förskolor och skolor av hög kvalitet i Huddinges alla kommundelar. Huddinges elever ska klara skolan och barngrupperna i förskolan ska minska. Andelen förskollärare ska öka och lärartätheten i skolan ska höjas. På fritiden ska det finnas ett rikt utbud av mötesplatser, idrott, föreningsliv och kultur. Vi ska investera i barns framtid och förebygga och fånga upp unga i riskzonen som riskerar att hamna i kriminalitet. Den psykiska ohälsan ska bekämpas och barn och unga som mår dåligt ska snabbt få hjälp. Unga ska erbjudas sommarjobb och yrkesutbildningarna ska utvecklas inom såväl gymnasieskolan som vuxenutbildningen. Kommunen är en viktig aktör för att det ska finnas god tillgång på yrkeshögskoleutbildning och att Flemingsberg som campusområde ska utvecklas med fler utbildningsplatser och forskning.

Fler Huddingebor ska känna delaktighet i samhällsutvecklingen och få möjlighet att påverka sitt eget liv, utformningen av välfärdens tjänster men också påverka hur Huddinge ska utvecklas. Valdeltagandet ska öka och särskilda insatser ska göras för att öka valdeltagandet i de områden där det är lägst. Tillsammans med Huddinges fantastiska föreningsliv och civilsamhälle kan kommunen bidra till att utveckla demokratin och öka tilliten mellan människor.

De som har byggt vårt land och vår välfärd ska känna trygghet på ålderns höst. När du behöver ska äldreomsorgen finnas där och den ska hålla hög kvalitet. Du ska känna trygghet i att träffa samma personal och minutjakten i hemtjänsten ska avskaffas.

Personalen är kommunens viktigaste resurs och de ska få bättre förutsättningar. Heltid ska vara en norm och deltid en möjlighet. Fler ska erbjudas tillsvidareanställningar och sjuktagen måste ner från de mycket höga nivåerna. Delaktighet och inflytande över det egna arbetet och ett gott ledarskap är något som varje medarbetare ska kunna förvänta sig. Digitaliseringen och automatiseringen ska vara ett verktyg för smartare arbetssätt och en hållbar arbetsmiljö. Medarbetarnas uppfinningsrikedom, innovationer och engagemang ska tas tillvara.

Våra gemensamma skattekrönor ska användas effektivt och ansvarsfullt. För att klara att möta de ekonomiska utmaningarna med allt fler barn och äldre som andel av befolkningen, samt effekterna på arbetslivet och arbetslösheten som coronapandemin har medfört, måste kommunens verksamheter hela tiden utvecklas och förbättras. Huddinge ska ha en stark ekonomi och en god planering av verksamhetslokaler i form av till exempel skolor, förskolor, äldreboenden och anläggningar. Bristen på skolplatser ska åtgärdas och det ska finnas fler platser i särskilt boende i takt med att andelen äldre växer.

Huddingeborna ska känna sig trygga i sitt bostadsområde oavsett var i kommunen de bor och oavsett kön och ålder. Ingen ska vara rädd för att gå ut eller att låta sina barn leka på gården. Alla kommundelar i Huddinge ska präglas av trygghet, säkerhet och tillit Huddingeborna emellan.

Huddinge har nu tre områden i kommunen som enligt polisen klassas som utsatta områden. Brottsligheten utgör ett hot mot hela det demokratiska samhället och ska bekämpas med alla medel. Det är när tron på framtiden går förlorad som gängen och våldet blir ett alternativ. Vi ska bekämpa brotten, men också brottens orsaker.

Förebyggande insatser är alltid, och på alla sätt, mer lönsamt än repressiva åtgärder i efterhand. Kommunen ska ha ett väl utvecklat och samordnat preventivt arbete för att förebygga och motverka kriminalitet, missbruk och våld. Det ska också vara enkelt som Huddingebo att få stöd och hjälp. När barn och unga riskerar att fara illa har kommunen ett samlat ansvar att agera snabbt och tydligt.

Huddinge ska utvecklas med fler bostäder och ett särskilt fokus ska ligga på att bygga fler hyresrätter till rimliga boendekostnader. Vi vill att våra områden ska ha en blandning av upplåtelseformer, hustyper, storlek på bostäder och det ska finnas tillgång till service och arbetsplatser. Det ska också planeras för fler bostäder specifikt utformade för äldre. Huddinge ska vara en äldrevänlig kommun.

Huddinge ska växa klimatsmart och bostäder ska tillkomma nära kollektivtrafik. Det ska vara attraktivt att gå och cykla och det ska finnas god tillgång till infartsparkeringar och laddplatser. Våra stationer ska vara trygga miljöer och det ska vara enkelt och tryggt att parkera sin cykel i närheten. Hela kommunen ska utvecklas och hållas ihop.

Klimatet är vår tids ödesfråga. Huddinges bidrag till klimatutsläppen ska minska och det ska vara lätt för Huddingeborna att bidra och göra rätt. Om kommunen ska vara med att nå klimatmålen till 2050 så krävs en intensifiering av hållbarhetsarbetet.

Budgetförutsättningar

Samhällsekonomi

Återhämtningen i den svenska ekonomin fortsatte det andra kvartalet i år. Efter den stora nedgången andra kvartalet i fjol har BNP ökat varje kvartal sedan dess. Enligt Statistiska centralbyrån (SCB) ökade BNP med 0,9 procent (säsongrensat) andra kvartalet i år jämfört med kvartalet innan. I SCB:s rapport Sveriges ekonomi - statistiskt perspektiv, nummer 9 2021, beskrivs det att det framför allt var ökade investeringar som höjde BNP. Även hushållens konsumtion bidrog till uppgången medan utrikeshandeln höll tillbaka tillväxten. Lättade pandemirestriktioner gör att hushållen fortsätter att öka sin konsumtion även det tredje kvartalet.

Konjunkturinstitutet (KI) gör i sin rapport från augusti 2021, Uppdatering av konjunkturbilden, bedömningen att återhämtningen därefter går in i en lugnare fas. Deltamutationen av coronaviruset är en stor osäkerhetsfaktor. Om smittspridningen fortsätter att öka under hösten och restriktionerna åter skärps riskerar återhämtningen att hejdas, menar KI. KI har i sin prognos för kommande kvartal räknat med att så inte blir fallet, åtminstone inte i någon större utsträckning. KI bedömer att BNP-tillväxten blir 4,4 procent helåret 2021.

Den fortsatta återhämtningen syns även på arbetsmarknaden. Enligt SCB uppgår sysselsättningsgraden till 67,6 procent och arbetslösheten till 8,9 procent i augusti 2021 (bägge talen säsongrensade och utjämnade). Det är en förbättring jämfört med tidigare månader i år. SKR prognostiserar i sin ekonomirapport i oktober 2021 en stark efterfrågetillväxt 2021–2022, med en ökning av BNP på 4,4 respektive 3,6 procent, vilket SKR menar kommer att lyfta Sverige ur lågkonjunkturen. Ökningen av antalet sysselsatta personer är tydlig, liksom nedgången av frånvaron. SKR räknar därför med att skatteunderlaget ökar med över 4 procent både i år och nästa år. SKR bedömer att antalet arbetade timmar ökar med 2,8 procent år 2022 och att gapet mellan potentiella timmar och arbetade timmar sluts under den andra halvan av 2023.

Ekonomi i kommunsektorn

Trots en hög belastning på vissa verksamheter under pandemin blev överskottet för regioner och kommuner historiskt högt år 2020. SKR beskrev i sin ekonomirapport i maj att trycket inom en del verksamheter var lägre än normalt och att nettokostnaderna för kommunerna till och med var lägre i fasta priser 2020 jämfört med 2019. Detta i kombination med att statens bidrag för att

motverka pandemin översteg de negativa effekterna på skatteintäkterna förklarar det starka resultatet 2020. Även för 2021 beräknas resultaten för kommunsektorn bli relativt starka till följd av en stark återhämtning i ekonomin och att de generella statsbidragen ligger kvar på en relativt hög nivå. I sin ekonomirapport i oktober beskriver SKR att vändningen i ekonomin har gått snabbt, mycket tack vare stimulanserna i Sverige och vår omvärld.

Redan före coronapandemin konstaterades att kommunerna och regionerna var i början av en period med mycket stora krav på omställningar. Kostnaderna för välfärden ökar i snabbare takt än intäkterna i kommuner och regioner. Den demografiska utvecklingen med allt fler barn, unga och äldre gör att behoven av skola, vård och omsorg ökar. Till det läggs osäkerhet och utmaningar vad gäller verksamhet som inte kunnat utföras som normalt under pandemin. Till exempel vård- och omsorgsinsatser och skolverksamhet för både barn, unga och vuxna. Tack vare konjunkturuppgången och en expansiv finanspolitik stärks ekonomin i kommuner och regioner enligt SKR:s ekonomirapport i oktober. SKR menar att det behövs för att ge möjlighet till investeringar i arbete, digitalisering och klimat.

Befolkningsprognoser visar på stora förändringar jämfört med tidigare prognos. Gruppen barn och unga beräknas nu till och med att minska fram till 2030, befolkningen i arbetsför ålder ökar mindre än i tidigare prognos, medan ökningen inom åldersgruppen 80 år och äldre är fortsatt stor.

För att klara de kommande årens utmaningar behöver kommunsektorn hitta vägar för att kunna utföra jobbet på ett effektivare sätt, utnyttja digitaliseringens möjligheter och förlänga arbetslivet. SKR lyfter också fram behovet och betydelsen av att arbeta förebyggande ur flera aspekter som en väg att möta den demografiska utvecklingen. I SKR:s ekonomirapport framhålls att en omställning till nära vård är nödvändig. Nära vård handlar bland annat om att i större utsträckning arbeta hälsofrämjande och förebyggande och att utveckla nya arbetssätt och tjänster för att erbjuda vård när och där den behövs.

Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar

Huddinge är en tillväxtkommun med en befolkning som ökat varje år och som planerar för att fortsätta öka framöver. Ökningen innebär ett behov av utökad kommunal service. Det handlar om att bygga fler verksamhetslokaler, förskolor, skolor, äldreboenden med mera och att behålla och nyrekrytera personal till verksamheterna. För att attrahera och behålla kompetent personal måste verksamheterna få goda förutsättningar.

Utfallet av Sverigeförhandlingen för Huddinge innebär en väsentligt ökad takt i bostadsbyggandet. Samtidigt är befolkningstillväxten i Huddinge just nu lägre än tidigare prognoser. Den lägre befolkningsökningen ger effekter på skatteunderlag och utjämningsystem och det är därför viktigt att fortsätta stödja verksamheterna och ge nämnderna goda planeringsförutsättningar. Lägre volymer än väntat minskar verksamheternas ersättningar och kräver omställningar av exempelvis personalkostnader och utbyggnadstakten av verksamhetslokaler på kort sikt. De ekonomiska förutsättningarna för Huddinge kommun visar på motsvarande utmaningar som för kommunsektorn i helhet kommande år.

Delårsrapporten per augusti visar på ett starkt resultat för perioden och prognosen för året är ett resultat på 5,6 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämnning. Nämnderna beräknar sammantaget ett överskott. Bolagen prognostiserar resultat minst i nivå med budget.

I ekonomiplanen för 2022-2024 är resultatnivån beräknad till två procent av skatter och bidrag. För att klara de finansiella målen, med en hög planerad utbyggnadstakt och stora investeringar, är det viktigt att resultatmålet fortsatt hålls på en stabil nivå och att bolagen uppnår goda resultat.

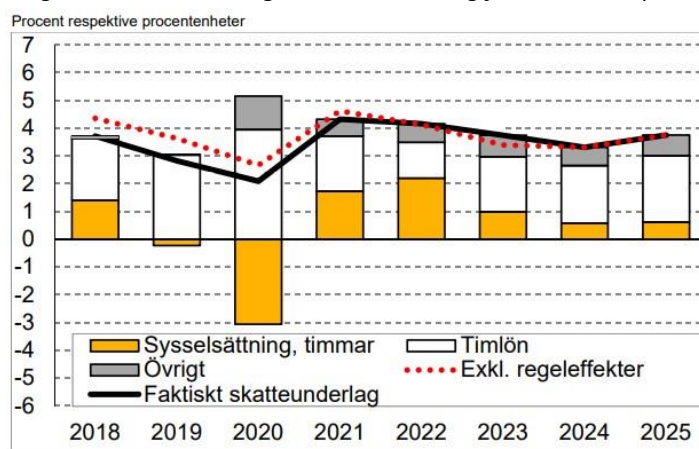
Riktlinjer för god ekonomisk hushållning

De ekonomiska förutsättningarna för Huddinge kommun visar på motsvarande utmaningar som för kommunsektorn som helhet kommande år. Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för en god kvalitetsutveckling i kommunens verksamheter. Pengarna ska användas till rätt saker och användas på ett effektivt sätt och möjliggöra en god välfärd idag och i framtiden. För att kommunen långsiktigt ska uppfylla kraven på god ekonomisk hushållning bör resultatnivån uppgå till 2 procent av skatter och bidrag. Skuldsättningen och självfinansieringsgraden ska följas noggrant men hänsyn ska tas till möjligheterna för Huga Bostäder och Huddinge Samhällsfastigheter att bygga och upprusta bostäder och verksamhetslokaler.

Prognos skatter och bidrag

SKR gör i september en mer positiv bedömning av utvecklingen än tidigare. En tydlig förstärkning av konjunkturen i år och nästa år innebär att skatteunderlaget bedöms växa snabbare än på flera år. Förslag i höstens budgetproposition bedöms höja efterfrågan i svensk ekonomi avsevärt. För hela perioden till och med år 2024 är ökningen av skatteunderlaget nästan 2 procentenheter högre i jämförelse med aprilprognosen.

Diagram: Skatteunderlagstillväxt och bidrag från vissa komponenter



Källa: Skatteverket, SKR.

Statsbudgeten

I september presenterade regeringen 2022 års budgetproposition. I förslaget presenteras reformer på sammanlagt 74 mdkr.

I de generella statsbidragen ingår ett permanent tillskott till kommunerna från och med år 2020 på 8 750 mnkr. För 2021 ökades tillfälligt statsbidraget till kommunerna för 2022 (7 000 mnkr) och 2023 (3 500 mnkr). Det tillfälliga tillskottet upphör från och med 2023. I budgetpropositionen för 2022 tillförs 2 100 mnkr i generella statsbidrag till kommunerna, cirka 23 mnkr för Huddinge kommun. Enligt finansieringsprincipen tillförs medel för att införa fast omsorgskontakt i hemtjänsten, cirka 3,8 mnkr för Huddinge kommun 2022. Därutöver regleras även för bland annat extra studietid i grundskolan, obligatorisk lovskola och nationella prov.

Utöver de generella statsbidragen finns det ett stort antal riktade statsbidrag som är specialdestinerade för ett visst ändamål. Till exempel tillkommer nya statsbidrag om minskad andel timanställda och utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilt boende, skolmiljarden fortsätter 2022 med syftet att alla barn och elever, trots pandemin, ska få den utbildning de har rätt till, likvärdighetsbidraget till skolan förstärks successivt och statsbidraget för regionalt yrkesvux utökas. Klimatklivet får ökade resurser för lokala och regionala investeringar som minskar klimatpåverkande utsläpp. Anslaget för kommunernas förebyggande arbete mot naturolyckor stärks. Nämnderna ska aktivt söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Ekonomiplan 2022–2024

Ekonomiplanen utgår från fastställd budget för 2021, befolkningsprognos i april 2021, skatteprognos och preliminära beräkningar över utjämningsystemen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) i september 2021.

Tabell: Ekonomiplan 2022-2024, mnkr

Ekonomiplan 2022-2024, mnkr

| | Budget 2021 | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Verksamhetens nettokostnader | -6 219,2 | -6 592,9 | -6 741,4 | -6 960,0 |
| Exploatering | 40,0 | 137,3 | 252,5 | 338,0 |
| Avskrivningar | -192,2 | -210,2 | -227,7 | -247,7 |
| Verksamheten netto | -6 371,4 | -6 665,8 | -6 716,6 | -6 869,7 |
| Skatteintäkter | 5 407,7 | 5 813,9 | 6 031,4 | 6 231,1 |
| Kommunal utjämning | 1 098,4 | 1 119,0 | 1 081,6 | 1 132,3 |
| Verksamhetens resultat | 134,6 | 267,0 | 396,4 | 493,7 |
| Finansiella intäkter | 154,8 | 135,2 | 132,0 | 132,0 |
| Finansiella kostnader | -119,8 | -126,3 | -133,6 | -140,4 |
| Årets resultat | 169,6 | 275,9 | 394,8 | 485,3 |
| Årets resultat ekonomiskt mål | 129,6 | 138,6 | 142,3 | 147,3 |
| Ekonomiskt mål % av skatt och utjämning | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 |

Resultatet enligt kommunens ekonomiska mål, beräknas till 139 mnkr 2022 (2% av skatter och bidrag), 142 mnkr 2023 (2%) och 147 mnkr 2024 (2%).

Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag

Tabell: Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag 2022-2024, mnkr

| Intäkt/kostnad | Budget 2021 | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Allmän kommunalskatt | 5 447,7 | 5 792,3 | 6 031,4 | 6 231,1 |
| Prognos slutavräkning | -40,0 | 21,5 | 0,0 | 0,0 |
| Summa skatteintäkter | 5 407,7 | 5 813,9 | 6 031,4 | 6 231,1 |
| Inkomstutjämningsbidrag | 532,4 | 575,6 | 633,1 | 703,7 |
| Kostnadsutjämningsbidrag | 200,2 | 222,3 | 203,9 | 179,5 |
| Regleringsbidrag/-avgift | 337,2 | 286,9 | 205,8 | 206,0 |
| Avgift till LSS-utjämning | -161,8 | -161,5 | -163,1 | -165,0 |
| Kommunal fastighetsavgift | 190,4 | 195,6 | 201,9 | 208,2 |
| Summa utjämning och generella statsbidrag | 1 098,4 | 1 119,0 | 1 081,6 | 1 132,3 |
| Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag | 6 506,0 | 6 932,9 | 7 113,0 | 7 363,4 |

Skatt

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer i sin prognos i september att skatteunderlaget växer med i genomsnitt 3,5 procent per år under perioden 2020-2024. I ekonomiplanen antas skatteunderlaget för Huddinge öka i samma takt som för riket.

Tabell: Skatteunderlagets utveckling för riket 2020-2024, procentuell förändring prognos SKR september 2021

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------------|------|------|------|------|------|
| Skatteunderlagsprognos | 2,1 | 4,3 | 4,2 | 3,7 | 3,3 |

Kommunala skattesatsen

Kommunalskatten i Huddinge år 2021-2023 är oförändrad och beräknad till 19,77 öre per skattekrone.

Resultatutjämningsreserv

Huddinge kommun har avsatt 642 mnkr i resultatutjämningsreserv. Reservens är avsedd att utjämna normala svängningar i intäkterna över konjunkturcyklerna, med syfte att täcka sviktande skatteunderlag vid befarad eller konstaterad konjunkturedgång. Riktvärdet för när det är tillåtet att disponera medel ur

reserven är när den årliga tillväxten i det underliggande skatteunderlaget i riket är lägre än den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren. En ytterligare förutsättning är att medlen från resultatutjämningsreserven ska täcka ett negativt balanskravsresultat. För planeringsperioden används inte medel ur resultatutjämningsreserven.

Utredningen (En effektiv ekonomistyrning i kommuner och regioner, dir. 2020:88) har lämnat sitt betänkande med förslag som syftar till att, genom ett utvecklat regelverk, ge kommuner och regioner goda förutsättningar att möta framtida utmaningar genom en effektiv ekonomistyrning. Ett av förslagen är en möjlighet att överskott, under vissa omständigheter, kan sparas i en så kallad resultatreserv för att användas under senare år. Regelverket kring resultatutjämningsreserven (RUR) föreslås avvecklas och istället föreslås ett garantibidrag, en statligt finansierad inkomstgaranti vid djupare konjunkturedgångar. Utredningen föreslår att lagändringarna ska träda i kraft den 1 januari 2023. Förslagen kommer att skickas ut på remiss inför beslut. Det är därför klokt att låta redan beslutade riktlinjer för resultatutjämningsreserv (nedan) vara oförändrade för 2022.

Kommunalekonomisk utjämning

Utjämning mellan kommunerna, kommunalekonomisk utjämning, består av inkomst- och kostnadsutjämning, strukturbidrag och införandebidrag. Staten beslutar om en ram för finansiering av utjämningen. Om utjämningskostnaderna överstiger statens ram betalar kommunerna en regleringsavgift. Om kostnaderna är lägre än ramen får kommunerna istället ett regleringsbidrag. Under kommunal utjämning redovisas även intäkter från kommunala fastighetsavgiften.

Sammantaget beräknas Huddinges bidrag till 1 085 mnkr netto år 2022. I budgeten har utjämningen beräknats utifrån preliminära uppgifter från SKR och SCB. Utjämningen fastställs i slutet av 2021.

Kommuner med egen skattekraft, beskattningsbar inkomst per invånare, som understiger den garanterade skattekraften (115 procent av medelskattekraften i riket) får ett inkomstutjämningsbidrag. Övriga kommuner betalar en utjämningsavgift. Huddinges skattekraft enligt beslut om inkomstutjämning 2021 är 104 procent och kommunen beräknas få ett bidrag med 576 mnkr 2022.

Kostnadsutjämnningen utjämnar för strukturella kostnadsskillnader mellan kommunerna. Kommuner med en gynnsam struktur betalar en avgift och övriga får ett bidrag. Huddinge beräknas få ett kostnadsutjämningsbidrag på 222 mnkr för 2022. Med en långsammare befolkningstillväxt beräknas kommunen inte få ersättning för eftersläpning i modellen på grund av kraftig tillväxt.

Regleringsposten är till för att kontrollera statens totala kostnad för utjämningsystemet. Regleringsposten används också för andra förändringar eller tillskott, till exempel i form av statliga bidrag. För 2022 beräknas bidraget till 287 mnkr för Huddinge, för att minska till 206 mnkr år 2024.

LSS-utjämning

Huddinges standardkostnad för LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) är lägre än genomsnittet för riket och för 2022 beräknas en avgift på 161 mnkr.

Kommunal fastighetsavgift

Den kommunala fastighetsavgiften år 2022 beräknas preliminärt till 196 mnkr, en ökning med 6 mnkr jämfört med 2021.

Riktade statsbidrag

Staten ger kommuner både generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. Bidragen betalas ut efter ansökan alternativt enligt prestationsmodell. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka.

Nämnderna ska aktivt söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntor och borgensavgifter på utlåning och vidareutlåning till kommunala bolag, räntor på banktillgodohavanden eller annan placering av likviditetsöverskott, samt utdelning från kommunala bolag. I ekonomiplanen är det inräknat 12 mnkr i utdelning från

Södertörns Energi AB för 2022 och 6 mnkr för 2023 och 2024. Finansiella kostnaderna består av främst räntor på den upplåning som görs av internbanken för vidareutlåning, finansiella kostnader för pensionsskulden samt indexuppräknig avseende åtaganden kopplade till medfinansiering. Sammantaget har budgeten för finansnettot 2022 beräknats till plus 9 mnkr.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader för planeringsperioden redovisas som förändringar i förhållande till den av kommunfullmäktige beslutade budgeten för 2021.

| netto mnkr | | | | | | | | | | | | Rev | ÖF | Reserv | Finansf | Exploat | Avskrivn. |
|--------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|-------------|--------------|------------|------------|--------------|---------------|---------------|--------------|-----------|
| | Summa | KS | FSN | GSN | GAN | SN | VON | KFN | BTN | KLN | | | | | | | |
| Budget 2021 | 6 371,4 | 592,6 | 872,9 | 1 865,6 | 786,9 | 422,8 | 1 244,1 | 246,7 | 46,2 | 141,6 | 3,5 | 7,6 | 118,8 | -130,4 | -40,0 | 192,2 | |
| Volymer | 38,6 | 1,3 | -10,8 | 11,7 | 9,9 | 1,9 | 11,1 | 0,5 | 0,2 | 13,5 | 0,0 | -0,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | |
| Lokaler | 50,2 | -2,2 | 3,2 | 46,1 | 4,1 | 0,4 | 3,1 | -1,2 | 0,0 | -0,1 | 0,0 | 0,0 | -3,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | |
| Uppräkning | 95,7 | 0,0 | 17,3 | 38,5 | 8,0 | 4,3 | 25,2 | 2,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | |
| Övrigt | 109,9 | 63,8 | 21,5 | 77,7 | -1,6 | 15,0 | 4,8 | 1,5 | -1,1 | 20,6 | 0,0 | 0,0 | 5,9 | -18,8 | -97,3 | 18,0 | |
| Budget 2022 | 6 665,8 | 655,5 | 904,1 | 2 039,5 | 807,4 | 444,3 | 1 288,2 | 249,9 | 45,3 | 175,6 | 3,6 | 7,0 | 121,5 | -149,1 | -137,3 | 210,2 | |
| Volymer | 52,1 | 3,6 | 4,7 | 3,0 | 7,5 | 5,2 | 25,4 | 1,3 | 0,5 | 0,8 | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | |
| Lokaler | 49,0 | 0,0 | 2,1 | -0,4 | 1,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 46,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | |
| Uppräkning | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | |
| Övrigt | -50,3 | -13,1 | 0,0 | 1,5 | -4,0 | 0,0 | 3,7 | -3,1 | -0,4 | -3,2 | 0,0 | 0,0 | 69,6 | -3,6 | -115,2 | 17,5 | |
| Plan 2023 | 6 716,6 | 646,0 | 911,0 | 2 043,7 | 811,9 | 449,6 | 1 317,3 | 248,1 | 45,3 | 173,2 | 3,6 | 7,1 | 237,3 | -152,7 | -252,5 | 227,7 | |
| Volymer | 56,3 | 4,2 | 9,0 | -0,2 | 10,7 | 6,1 | 23,4 | 1,5 | 0,5 | 0,9 | 0,1 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | |
| Lokaler | 43,9 | 0,0 | 3,2 | -0,9 | 1,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 40,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | |
| Uppräkning | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | |
| Övrigt | 52,9 | 4,8 | 0,0 | -1,6 | -2,0 | 0,0 | 0,0 | -0,1 | 0,0 | -5,3 | 0,0 | 0,0 | 126,9 | -4,2 | -85,5 | 20,0 | |
| Plan 2024 | 6 869,7 | 655,0 | 923,1 | 2 041,0 | 822,3 | 455,7 | 1 340,7 | 249,5 | 45,9 | 168,8 | 3,7 | 7,1 | 404,2 | -157,0 | -338,0 | 247,7 | |

Sammantaget beräknas verksamhetens nettokostnader öka med 498 mnkr för den kommande treårsperioden. När exploateringsverksamheten exkluderas är ökningen 796 mnkr, cirka 12 procent. Huddinge fortsätter att växa, men befolkningen beräknas att öka i lägre takt för budgetperioden jämfört med tidigare prognoser.

Volymmer

| Nämnd | 2022 | 2023 | 2024 | Summa |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Kommunstyrelse | 1,3 | 3,6 | 4,2 | 9,1 |
| Förskolenämnd | -10,8 | 4,7 | 9,0 | 2,9 |
| Grundskolenämnd | 11,7 | 3,0 | -0,2 | 14,4 |
| Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd | 9,9 | 7,5 | 10,7 | 28,2 |
| Socialnämnd | 1,9 | 5,2 | 6,1 | 13,2 |
| Vård- och omsorgsnämnd | 11,1 | 25,4 | 23,4 | 59,9 |
| Kultur- och fritidsnämnd | 0,5 | 1,3 | 1,5 | 3,3 |
| Klimat- och stadsmiljönämnd | 13,5 | 0,8 | 0,9 | 15,2 |
| Bygglovs- och tillsynsnämnd | 0,2 | 0,5 | 0,5 | 1,2 |
| Revision | 0,0 | 0,0 | 0,1 | 0,1 |
| Överförmyndarverksamhet | -0,6 | 0,1 | 0,1 | -0,5 |
| Budget/Plan | 38,6 | 52,1 | 56,3 | 147,0 |

Volymförändringar är beräknade med kommunens befolkningsprognos och verksamhetsstatistik som grund. Andelen barn som beräknas vara inskrivna i förskolan är uppjusterad utifrån utfallet 2020. Elever i grundsärskolan har ökat kraftigt de senaste åren och antalet elever är uppjusterat i volymeräkningen. Som en följd av arbetet med att fler äldre ska kunna bo hemma längre förväntas andelen äldre på särskilt boende minska och antalet hemtjänsttimmar per invånare öka. Utifrån bedömd utveckling omfördelas volymer inom gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudget. Volymer för ekonomiskt bistånd omfördelas till gymnasieskola och gymnasiesärskola. Klimat- och stadsmiljönämnden får ett tillskott på 10,5 mnkr 2022 för drift och underhåll av nya objekt (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, m.m.). Budgeten för vinterunderhåll utökas med 2,9 mnkr till 41,9 mnkr och fastställs särskilt av kommunfullmäktige från och med 2022.

För perioden räknas nämndernas ramar upp med 147 mnkr för ökade volymer.

Lokaler

I budgeten för planeringsperioden har nämndernas budgetar räknats upp med sammanlagt 50 mnkr för lokalkostnader. Framst avses kostnader för ny- och ombyggnation av lokaler för grundskolan. Därutöver har 144 mnkr avsatts i medelsreserven för om- och nybyggnation av förskolor, skolor och anläggningar för kultur och fritid, för ytterligare prioritering i arbetet med nämndernas

verksamhetsplaner. För övriga nämnder ingår utrymmet för tillkommande lokalhyror i volymtilldelningen.

Uppräkning för löner, hyror och priser

Nämndernas ramar justeras för pris- och lönekomensation 2022-2024 i enlighet med de politiska prioriteringarna.

Politiska prioriteringar

Fler lärare och höjda kunskapsresultat

Grunden för vårt starka samhälle och våra barns framtid läggs i skolan. När vi investerar i skolan så investerar vi i vår gemensamma framtid. Därför ska Huddinge ha en jämlik kunskapsskola med höga resultat där ingen elev lämnas efter eller hålls tillbaka.

Vi vill höja skolpengen för att kunna anställa fler lärare så att varje elev får mer lärarledd undervisning och våra lärare får fler kollegor och en bättre arbetsmiljö. Därigenom kan vi få en ökad studiero och skapa förutsättningar för att fler elever, inte färre, ska klara kunskapskraven.

- Grundskolenämnden får ett tillskott 2022 för uppräkning av löner och priser på 2,0 procent vilket motsvarar 38,5 mnkr.

Därutöver får grundskolenämnden tillskott:

på 70 mnkr för att anställa fler lärare för att kunna arbeta med tvåläraresystem eller tre lärare på två klasser

på 5 mnkr för att ge lärarna möjlighet att vidareutbilda sig till speciallärare eller specialpedagog och samtidigt ha en halvtidsanställning i en av Huddinges skolor.

på 5 mnkr för att stärka rektorskapet genom att ge möjlighet till kompetensutveckling och att anställa biträdande rektorer där det behövs.

Bekämpa brotten och brottens orsaker

Trygghet är en förutsättning för ett jämlikt samhälle. Brottsligheten och otryggheten påverkar hela samhället, förtroendet vi känner för rättsväsendet och tilliten Huddingeborna emellan. Huddinge har idag allvarliga utmaningar på trygghetsområdet, särskilt i form av att tre kriminella nätverk är etablerade i kommunen.

Vi måste bekämpa både brotten och brottens orsaker. Och just det brottsförebyggande arbetet är kommunens ansvar. Det effektivaste sättet att hindra unga människor att välja kriminalitet är att erbjuda något som är bättre: en bra utbildning, något meningsfullt att göra på fritiden, ett första jobb, en möjlighet att flytta hemifrån. I Huddinge ska alla få goda möjligheter till ett gott liv och ens bakgrund ska inte avgöra ens framtid.

- Inrätta en trygghetsfond, En trygghetsfond inrättas under Trygghets- och delaktighetsberedningen. Ur den här fonden får kommunens nämnder och bolag ansöka om medel för att förebygga brott, öka tryggheten och förbättra stadsmiljön. Det kan handla både om kameror, bättre belysning och att beskära buskage, men också om ökad vuxennärvaro, kultur- och idrottsaktiviteter och andra förebyggande insatser för att öka tryggheten och fånga upp unga på glid. En nyckel i det trygghetsskapande arbetet är en bred samverkan mellan många aktörer. Nämnder och bolag ska därför gemensamt kunna ansöka om medel från trygghetsfonden för satsningar som spänner över flera olika verksamheter och förvaltningar. I medelsreserven avsätts totalt ett utrymme motsvarande 10 mnkr per år för perioden.
- Införa Sluta skjut, I medelsreserven avsätts ett utrymme motsvarande 1,1 mnkr i syfte att möjliggöra Huddinge kommuns medverkan i ett samverkansprojekt för att förebygga och hantera det allra grävsta våldet. Socialnämnden får ett årligt tillskott för arbete med avhoppare från kriminell bana på 2,8 mnkr och en särskild satsning på avhopparverksamhet på 4 mnkr årligen från 2022-2024.
- Sätta upp kameror på brottsutsatta platser. Kommunstyrelsen får 1,3 mnkr för utbyggnad av trygghetskameror.

- Ge ökat stöd till nattvandring och fältassistenter. Socialnämnden får ett tillskott på 4,5 mnkr för att utöka nattvandring och arbete med fältassistenter.
- Öppna fritidsgård i Visättra, Masmo och Trångsund. Ett utrymme avsätts i medelsreserven motsvarande 4 mnkr för att öppna mötesplatser för unga.
- Trygghetsvårdar (2 mnkr), Föräldrarådgivning (3,8 mnkr) och meningsfull fritid för barn och unga (2 mnkr 2022).

Trygg äldreomsorg i hela Huddinge

Att allt fler lever allt längre är i grunden positivt och ställer krav på att kommunen möter upp så att alla ska kunna leva fritt och självständigt med social gemenskap och ett aktivt liv. När Huddinge växer och utvecklas ska äldreperspektivet finnas med i all stadsplanering.

För de äldre som har byggt upp vårt land ska det finnas en äldreomsorg att lita på när den behövs och det ska finnas en hemtjänst i kommunal regi. Vi vill anställa fler i kommunens hemtjänst och äldreomsorg och att fler ska känna trygghet genom att lära känna och få möta samma personal och att personalen ska behärska det svenska språket. Äldreomsorgslyftet ska genomföras och en fast omsorgskontakt ska inrättas.

- Vård och omsorgsnämnden får ett tillskott 2022 för uppräkningslöner och priser på 2,0 procent vilket motsvarar 25,2 mnkr. För att säkerställa en fortsatt god kvalitet inom funktionshinderområdet görs en särskild förstärkning på området med 5 mnkr.
- Minuttscheman ska avskaffas. Vård och omsorgsnämnden tilldelas 2 mnkr för att starta ett projekt som syftar till att skapa hållbara scheman och ta bort minutstyrningen inom hemtjänsten.
- Heltid som norm. Ett utrymme på 2 mnkr avsätts i medelsreserven för att påbörja heltidsresan och kunna erbjuda heltid som norm för kommunens anställda.

- Språktest för all ny personal i äldreomsorgen. Totalt avsätts 2 mnkr för att ta fram ett språktest för nyanställda inom äldreomsorgen och förskolan, ta fram en kommunövergripande språkutbildning för medarbetare inklusive relevanta språkkrav och organisera arbetsplatsförlagd språkutbildning
- En utredning om hur Huddinge kan utvecklas som en äldrevänlig kommun ska genomföras (0,3 mnkr 2022/2023).

Övriga budgetförändringar

Förskolenämnden får ett tillskott 2022 för uppräknings av löner och priser på 2,0 procent vilket motsvarar 17,3 mnkr samt ett tillskott på 21,5 mnkr för fler förskollärare och mindre barngrupper.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden får ett tillskott 2022 för uppräknings av löner och priser på 1,0 procent, vilket motsvarar 8 mnkr. För att ge fler unga möjligheter att sommarjobba får Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ett tillskott på 1 mnkr.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden får ett tillskott på 0,2 mnkr (2022) för att starta en utredning som syftar till att stärka yrkesutbildningarna i såväl gymnasium som vuxenutbildningen för att säkra framtidens kompetensförsörjning.

Socialnämnden får ett tillskott 2022 för uppräknings av löner och priser på 1 procent vilket motsvarar 4,3 mnkr. Socialnämnden får tillskott för förebyggande av våld i nära relationer (1,8 mnkr) och för arbete med barnfridsbrott (0,7 mnkr).

Kultur och fritidsnämnden får ett tillskott 2022 för uppräknings av löner och priser på 1 procent vilket motsvarar 2,5 mnkr. Nämnden får dessutom ett tillskott på 1,5 mnkr för att sänka föreningsavgifterna genom att höja åldern då vuxentaxan börjar gälla, från dagens 21 år till 25 år

En utredning ska göras för att stärka samverkan med civilsamhället genom att bättre ta tillvara på frivilliga insatser (0,3 mnkr 2022).

Ett strukturprogram för ridskoleverksamheten tas fram (0,1 mnkr 2023).

En utredning avseende hur stöd till studieförbunden kan stärkas (0,2 mnkr 2022).

En implementering av kommunens idrottspolitiska program ska genomföras (0,2 mnkr 2022).

För implementering av nya föreningsbidragsregler och för att säkerställa god uppföljning och kontroll avsätts (0,8 mnkr 2022).

Klimat- och stadsmiljönämnden får ett tillskott på 2 mnkr för att intensifiera arbetet med klimatanpassningar med särskilt fokus på att förebygga naturolyckor så som översvämningar. Samt 0,2 mnkr (2022) för att utreda dagens och framtidens behov av laddpunkter för eldrivna fordon i hela kommunen med ett särskilt fokus på att säkerställa behovet i hyreshusområden.

För att uppnå miljö kvalitetsnormerna för vatten i kommunens sjöar genomförs bland annat fosforfällning. I Drevviken ska fällning ske vid två tillfällen under 2022 och 2023 och totalt 10,6 mnkr avsätts för detta.

Arten parkslide klassas som en invasiv art och medel (1 mnkr) avsätts för åtgärder.

För att säkerställa fortsatt välskött naturreservat när antalet besökare ökar avsätts 1 mnkr för utökad underhåll av naturreservaten 2022.

För att undersöka förutsättningarna för stärkt lokal matproduktion ska en utredning göras kring behovet av en odlingsstrategi (0,3 mnkr 2022).

I budgeten avsätts investeringsmedel (1,6 mnkr) och driftsbudget (0,2 mnkr) för att anlägga och sköta fyra hundrastgårdar i Nytorps mosse, Flemingsberg, mellersta Huddinge och Segeltorp.

Antal äldre förväntas öka och särskilt i gruppen över 80 år. Bygglovs- och tillsynsnämndens budget ökas för att möta ett ökande behov av bostadsanpassningar (0,5 mnkr).

För att stärka arbetet med service och rådgivning i samband med livsmedelstillsyn avsätts (0,3 mnkr).

Bygglovs- och tillsynsnämnden tillförs 0,75 mnkr för att hantera det stora antalet tillsynsärenden inom bygglov. Kommunerna föreslås att bli ansvarig tillsynsmyndighet för den nya lagen om tobaksfria nikotinprodukter som innehåller nikotin för konsumtion. För att arbeta med service och rådgivning avsätts 0,1 mnkr till bygglovs- och tillsynsnämnden.

För att successivt hantera behovet av bullerskyddsåtgärder avsätts 0,2 mnkr årligen.

I budgeten är det inlagt tillskott för att genomföra allmänna val 2022 (3,6 mnkr) och val till Europaparlamentet 2024 (2,7 mnkr). En budgetförstärkning görs för att säkerställa tillgängligheten vid de allmänna valen (1 mnkr 2022).

I syfte att på ett samlat, prioriterat och effektivt sätt få ut största nytta av Huddinges ambition kring digitalisering avsätts 2 mnkr i en särskild digitaliseringspott.

En organisationsförändring inom IT/digitalisering i syfte att spegla den nya samverkansmodellen för digitalisering påbörjas 2022. Resurser flyttas från nämnderna till kommunstyrelsen (10,4 mnkr). För att säkra implementeringen av nya samverkansmodellen avsätts 2,5 mnkr 2022. Digitaliseringsbudgeten förstärks även med totalt 8 mnkr för säkerhetslösningar och ökade avtalskostnader. Fiberutbyggnadsprojektet avslutas under 2023 och ställningstaganden för det framtida arbetet ska utredas under 2022, 0,6 mnkr avsätts för utredning. I syfte att framtidssäkra den grundläggande IT-driften i Huddinge kommun ska möjligheterna till konkurrensprövning av IT-driften utredas. Arbetet inleds 2022 och medel för utredning (1,2 mnkr) avsätts.

För 2022 avsätts 5,7 mnkr för att driva kommunhusprojektet vidare. Totalt avsätts ett utrymme 2022-2024 på 13,7 mnkr för projektet.

För 2022 avsätts 5,3 mnkr för att driva beslutade uppdrag i handlingsplan effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning och i lokalresursplan.

Uppdraget att se över Huddinge kommuns ekonomimodell för att säkerställa korrekt uppföljning av kommunens skattemedel pågår, 3 mnkr avsätts 2022 för implementering av ny modell.

I budgeten ingår tillskott för att hantera uppräkningsavgift till Södertörns brandförsvärsförbund (1,1 mnkr per år), inklusive tillfälligt tillskott för utveckling av en effektivare verksamhet (2022 0,6 mnkr), samt tillskott för att hantera kostnadsökningar för vissa kommunövergripande verksamheter.

Huddinge kommun planerar att växa kraftigt och i medelsreserven avsätts utrymme för kostnader avseende ny- och ombyggnation av verksamhetslokaler. Samtidigt är befolkningstillväxten i kommunen långsam just nu, bland annat till följd av coronapandemin. För att möta osäkerheter i konjunktur, i befolkningstillväxt och för oförutsett avsätts ett utrymme i medelsreserven på 53,7 mnkr år 2022, 122,9 mnkr år 2023, 220,4 mnkr år 2024.

Nämndernas budgetramar är justerade till följd av beslut i delårsrapport per mars och augusti 2021.

Avskrivningar beräknas öka med cirka 18 mnkr per år. Finansförvaltningens lägre nettokostnader med 27 mnkr för perioden. Utbetalning av pensioner intjänade före 1998 ökar och kapitaltjänstintäkter ökar.

I budgeten för 2022 har personalomkostnadspålägget (arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar, kollektivavtalad pension) beräknats till 40,15 procent. Det är oförändrad nivå jämfört med 2021 och högre än det av SKR beräknade genomsnittliga personalomkostnadspålägget på 39,75 procent. Den högre nivån avser att täcka för högre pensionskostnader än genomsnittet.

Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning

Exploateringsverksamheten är i ekonomiplanen beräknad till 620 mnkr för perioden. En betydligt högre nivå jämfört med de senaste åren. Huvuddelen av intäkterna är prognostiserade i planeringsprojekt. Det positiva nettot förstärkts kraftigt vilket förklaras av prognostiserade markförsäljningsintäkter i Flemingsberg.

I ekonomiplanen ingår även bidrag i form av gatukostnadsersättning. Sammantaget har intäkterna för perioden beräknats till 108 mnkr. I beräkningen av årets resultat enligt kommunens ekonomiska mål exkluderas, utöver exploatering, bidrag i form av gatukostnadsersättning.

Plan för samhällsbyggnad

Plan för samhällsbyggnad innehåller förslag till start av nya exploateringsprojekt och investeringsprojekt under 2022. Förslaget är baserat på beslutade planbesked, kommunala styrdokument och politiska prioriteringar. Förslaget omfattar sex exploateringsprojekt och 14 investeringsprojekt. Utöver det kan nya projekt tillkomma genom beslut i samband med uppföljning per augusti 2022.

Lokalresursplan

Lokalresursplan för Huddinge innehåller förslag på lösningar av nämndernas lokalbehov. Förslaget är baserat på nämndernas lokalbehovsprognoser och har remitterats till nämnderna för yttranden. Planen ska omarbetas utifrån riktlinjen att kommunkoncernen till största delen ska bygga och äga de lokaler där kommunen bedriver sin verksamhet samt att kommunen i hög utsträckning ska driva nytillkommande verksamhet inom förskola, skola och äldreomsorg.

Kommunfullmäktiges mål

Nedan presenteras kommunfullmäktiges mål fördelat under tre hållbarhetsaspekter: Ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. Varje mål efterföljs av indikatorer som går att finna i bilaga A.

Ekonomisk hållbarhet

Ekonomi är jämställd och hållbar

En hållbar ekonomi är en förutsättning för dagens och framtidens välfärd och ett starkare samhälle. Välfärd och trygghet går före sänkta skatter, utförsäljningar och privatiseringar. Samhällsekonomin återhämtar sig i snabb takt, men arbetsmarknaden släpar efter. Arbetslösheten i särskilt utsatta grupper riskerar att bli hög. Regeringens rekordstora tillskott till kommunsektorn och satsningar på jobb och utbildning är avgörande för kommunernas goda ekonomiska resultat. Arbete kommer fortsatt att vara den viktigaste förutsättningen för frihet, egen försörjning och etablering i samhället - men också för att vi ska lyckas finansiera vår gemensamma välfärd.

När vi ska ta Huddinge framåt efter pandemin ska vi bygga samhället starkare än det var innan krisen. Det ska vi göra genom att investera i mer personal i välfärden, på barnfamiljer och pensionärer. Välfärden – förskolan, skolan och omsorgen – ska gå att lita på i hela kommunen.

Kommunens skattesats ska spegla ambitionerna för välfärden och effektiviteten i våra verksamheter. Huddinge har stora behov i verksamheterna då kommunens lärartäthet tillhör de lägsta i landet, barngrupperna i förskolan är på flera håll stora och många är timanställda i äldreomsorgen. De demografiska och ekonomiska utmaningarna kommer att kräva lärande för förbättringar och att skattekrona används på bästa sätt. Jämförelser med andra kommuner är ett verktyg som alltid måste kombineras med analys och konsekvensbeskrivningar. Ambitionerna för välfärden och den mångåriga underfinansieringen av verksamheterna innebär att skattesatsen i Huddinge under planeringsperioden ska vara oförändrad.

Upphandlingar ska aktivt bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle med respekt för arbetstagarens rättigheter, klimat- och miljöhänsyn och social inkludering. Upphandlingar ska inte bidra till lägre löner och en press nedåt på skyddet av människor, hälsa och miljö. Krav i enlighet med svenska kollektivavtal och de

villkor som innefattas ska så långt som internationella regelverk tillåter vara en självklarhet i kommunens upphandlingar.

I takt med att samhället utvecklas skapas nya sätt att finansiera projekt och verksamheter. Nämnderna ska aktivt arbeta med att söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter. Sveriges medlemskap i EU ger oss inte bara möjlighet att dra nytta av den inre marknaden, handelsavtal och den fria rörligheten utan det bidrar även till att kommunen kan söka medel ur olika EU-fonder och på andra sätt ta del av medel från EU. Alla nämnder ska arbeta med digitalisering för att förbättra verksamheterna.

Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare

Personalen är kommunens viktigaste resurs och de gör ett viktigt arbete. De ska ha goda och trygga förutsättningar. Heltid ska vara en norm och deltid ska vara en möjlighet och fler ska erbjudas tillsvidareanställningar. Kommunen ska ställa höga och tydliga krav på arbetsvillkor – även i privata verksamheter som finansieras av kommunens skattemedel.

Sjukfrånvaron i Huddinge är högst i länet och en av de högsta i landet. Personalen inom förskolan, skolan och äldreomsorgen är särskilt drabbade. Arbetet för att öka frisknärvaron och minska sjuktalen ska intensifieras.

Vid tillfälliga arbetstoppar kan kommunen hyra in personal, men huvudregeln ska vara att ha egenanställd personal.

Det råder en stor konkurrens om personalen i välfärden mellan kommunerna i Stockholms län. För att fler ska vilja jobba kvar och börja arbeta i Huddinge krävs det att kommunen erbjuder goda arbetsvillkor. Det handlar om att ge bra förutsättningar, erbjuda en god arbetsmiljö med ett gott och öppet arbetsklimat och möjliggöra för chefer och medarbetare att känna delaktighet, engagemang och trivsel på sin arbetsplats.

Huddinge kommun ska också påbörja sitt arbete för att genomföra heltidsresan. Många, framför allt kvinnor, arbetar idag ofrivilligt deltid, vilket skapar en ekonomisk klyfta i välfärden mellan kvinnodominerade och mansdominerade yrken. Vi vill också avskaffa minutscheman inom hemtjänsten. Minutjakten leder till stress för såväl brukarna som för hemtjänstens personal.

Alla chefer och medarbetare i Huddinge ska kunna initiera, följa med och delta i digitaliseringen utifrån sina egna förutsättningar. Medarbetare på alla nivåer ska

uppmuntras att skapa innovativa lösningar som kan öka kvaliteten samtidigt som kostnaderna minskar.

Ett växande Huddinge med fler jobb och företag

Alla som kan ska jobba. Personer som står utanför eller är nyanlända ska snabbt i jobb eller utbildning som leder till jobb. Antal arbetsplatser i Huddinge ska öka och vi måste skapa förutsättningar för fler och växande företag. I Flemingsberg finns ett av Sveriges största campusområden med tusentals studenter och framstående forskning. När vi tar Sverige och Huddinge framåt efter krisen är utbildning och matchning avgörande. Matchningen på arbetsmarknaden måste därför förbättras så att fler kan komma i arbete och så att företag kan hitta den kompetens de behöver. Det är avgörande för Huddinges och Sveriges utveckling. Fler Huddingebor måste bli rustade för att ta de jobb som växer fram.

Under rådande omständigheter, där arbetsmarknaden släpar efter och vissa utsatta grupper riskerar långvarig arbetslöshet, är det extra viktigt att kommunen kreativt anordnar olika typer av sommarjobb/feriepraktik för ungdomar. Sommarjobb förbättrar ungdomars framtida möjlighet till inträde på arbetsmarknaden och bidrar positivt till sysselsättningen i kommunen. Tryggheten stärks också för ungdomar som annars har svårt att hitta sommarjobb.

Inom ramarna för det kommunala aktivitetsansvaret har Huddinge kommun också ett lagstadgat ansvar att motivera ungdomar som har hoppat av gymnasiet att påbörja eller återuppta en utbildning. Huddinge kommun ska vara en aktiv aktör i att utveckla nya metoder för att ge ungdomar som saknar en slutförd gymnasieutbildning möjlighet att göra det.

Huddinge ska också vara en attraktiv kommun för småföretagare. Efter en viss återhämtning ligger Huddinge fortfarande lågt i olika rankings som görs om näringslivsklimatet i Sveriges kommuner, detta trots Huddinges goda potential som närliggande storstadskommun. Vi vill därför att Huddinge ska flytta fram sina positioner och intensifiera arbetet med att skapa ett bättre näringslivsklimat i kommunen bland annat genom kortare handläggningstider och genom att förbättra tillgången på företagsmark och lokaler. Alla nämnder ska bidra till ett bättre lokalt företagsklimat. Kommunen ska också fortsätta utveckla arbetet med att attrahera fler investerare till Huddinge.

Kopplingen mellan gymnasiet, arbetsmarknaden och högskolan måste också stärkas. Unga ska ges goda förutsättningar till att starta och driva företag både inom ramarna för Ung företagsamhet (UF) och i vuxen ålder.

Yrkesprogrammen inom gymnasieskolan är centrala för den nationella såväl som den lokala kompetensförsörjningen. Yrkesprogrammen ska – i samverkan med arbetsmarknadens parter – göras mer attraktiva så att fler väljer ett yrkesprogram och så att utbildningen leder till jobb. Fler yrkescollege ska utvecklas i Huddinge.

Ta Huddinge framåt med nya investeringar

När Sverige och Huddinge återstartas efter krisen ska det göras genom gröna investeringar och resurser till välfärden. Kommunen ska bedriva ett långsiktigt och strategiskt arbete med breda överenskommelser för att få de nödvändiga infrastrukturinvesteringar i väg och spår som behövs. Särskilt viktiga satsningar är Spårväg syd, Tvärförbindelse Södertörn och Bytesplats Flemingsberg. Huddinge ska driva på för att Tvärförbindelse Södertörn snabbt kommer på plats och att det investeras i kapacitetsstark busstrafik i egna körfält. På så sätt kan det kollektiva resandet öka samtidigt som det går att knyta ihop Huddinge och Södertörn med viktiga målpunkter på norra sidan av Stockholms län såsom Solna, Kista och Arlanda.

Cykel ska vara ett attraktivt färdmedel och kommunen ska planera så att kollektivtrafikresandet kan öka.

Fler arbetsplatser ska tillkomma i kommunen. Kommunen ska möjliggöra detta genom att strategiskt peka ut verksamhetsmark och främja verksamhetslokaler/kontorshotell/mötesplatser för företag i alla kommundelar.

Social hållbarhet

Alla elever ska nå kunskapskraven

Sverige är ett av världens bästa länder för barn att växa upp i. Det är resultatet av decennier av socialdemokratiska prioriteringar på bland annat skolan, förskolan och fritidsverksamheter. Det finns mycket gott att säga om Huddinges förskolor och skolor och det viktiga arbete som varje dag utförs av personalen. Samtidigt finns det också allvarliga utmaningar.

Det livslånga lärandet börjar i förskolan. Kommunen måste kraftsamla för att stärka Huddinges förskolor som under flera år har präglats av stora barngrupper, hög personalomsättning och sjukfrånvaro. Föräldrar, barn och anställda ska känna trygghet i att Huddinges förskolor håller hög kvalitet och stimulerar barns utveckling och lärande. Genom att erbjuda inkluderande lärmiljöer som även stimulerar elever med neuropsykiatriska funktionsvariationer och/eller särbegåvning ska varje elev ges möjligheter till ett effektivt lärande utifrån sina förutsättningar.

Studier visar att barn som har gått i en bra förskola lyckas bättre i skolan. Detta gäller särskilt de barn som har föräldrar med en kort utbildning eller barn med tuffa uppväxtvillkor. Därför ska kommunen verka för att så många barn som möjligt tar del av möjligheten att gå i förskola och ges tillräcklig vistelsetid.

Det är också viktigt att barnen i förskolan förstår och blir förstådda av personalen. Förskolan har ett viktigt uppdrag i att stimulera det tidiga språket för små barn. Därför ska ett språktest tas fram för nyanställda, och i linje med det ska även en kommunövergripande språkutbildning införas för medarbetarna.

Barnens och elevernas viktigaste resurs för att nå kunskapsmålen är lärarna och pedagogerna i kommunens förskole-, fritids- och skolverksamheter. De bär ett stort ansvar för att möjliggöra att varje barn och elev når sin fulla potential och utvecklas. Inget barn eller elev ska lämnas efter eller hållas tillbaka.

Det går inte att utveckla Huddinges skolor genom att skära ned på personal och resurser. Alla barn ska få goda chanser att klara kunskapskraven och nedskärningar i skolan är ett direkt hot mot detta

Lärartätheten i Huddinge tillhör de lägsta i landet. Det är allvarligt och det ger varken våra unga bra förutsättningar att lyckas i sin skolgång och inte heller bra arbetsförutsättningar för personalen. För många elever per lärare innebär att lärarna inte får möjlighet att vara den pedagog som varje barn behöver. Arbetet med Huddinge kommuns attraktivitet som arbetsgivare är därför en grundläggande pusselbit för att kommunens skolor ska hålla hög kvalitet. Huddinges medarbetare och chefer är de absolut viktigaste resurserna för detta. Kommunen måste därför se till att ta tillvara på deras uppdrag som pedagoger och minska på den administrativa bördan där det behövs.

För vända utvecklingen i Huddinges skolor och för att fler elever ska klara kunskapskraven behöver flera saker göras. För att skapa en stabilitet och

kontinuitet på våra skolor vill vi stärka rektorskapet. Varje rektor ska ges goda förutsättningar att lyckas med sitt uppdrag och därför bör de erbjudas vidareutbildningar och biträdande rektorer som stöd. Det finns ett stort behov av att anställa flera lärare och att Huddinges skolor ska kunna arbeta med tvålärarsystem i klasserna. Det tror vi skulle gynna både lärarna och barnen i form att varje elev skulle få mer tid en lärare och att lärarna får mer stöd och utveckling av sina kollegor. Det är viktigt att får möjlighet till att vidareutbilda sig till speciallärare eller specialpedagog och att denna utbildning ska kunna kombineras med en halvtidsanställning i en av Huddinges skolor.

Utbildning är en grundsten för alla människors frihet. Därför ska alla elever bosatta i Huddinge erbjudas plats i en skola som håller hög pedagogisk kvalitet. För att nå detta mål och för att Huddinge ska vara en kommun som är bra att leva, bo och arbeta i är det helt nödvändigt att Huddinge klarar skolutbyggnaden.

Idag råder det brist på grundskolplatser i samtliga delar av Huddinge. Inte minst i de mellersta delarna är läget allvarligt. Här behöver vi investera för framtiden och för våra barn och unga. Beslutet som har tagits i kommunfullmäktige om att hälften av alla skolor ska byggas och drivas i privat regi, trots att det är Huddinge i egenskap av kommun som har skyldigheten att erbjuda varje barn som bor i kommunen en skolplats, försvårar arbetet med att tillgodose tillräckligt många skolplatser. Detta eftersom 50/50-principen i praktiken innebär att kommunen saknar kontroll av skolutbyggnaden.

Huddinge ska vara en jämlik och jämställd kommun där invånarna är delaktiga i samhällsutvecklingen

Segregationen och ojämlikheten i kommunen ska minska genom att stärka samhörigheten och tilliten invånarna emellan. Huddinge ska tillvarata de resurser och den positiva kraft som finns i kommunen; bland invånare, företag, det civila samhället och andra aktörer. På så sätt får alla Huddingebor möjlighet att vara delaktiga i samhället och därigenom blir Huddinge en ännu bättre kommun där jämlikhet, jämställdhet och solidaritet är centralt.

För att kommunen ska bli mer jämlik och utvecklas på bästa sätt måste kvinnor och män ha lika möjligheter och rättigheter. I Huddinge ska kvinnor och män vara ekonomiskt jämställda och ha samma makt att forma samhället och sina liv.

De kommunala resurserna ska fördelas jämlikt och jämställt. För att få ett jämställt samhälle är det viktigt att kunna synliggöra ojämställdheten. Ett av de bästa

verktygen är könsuppdelad statistik, kartläggningar och konsekvensbedömningar som visar hur verkligheten ser ut.

Huddinge kommuns geografiska bredd och storlek gör också områdesperspektivet viktigt. På grund av de stora klyftor som präglar Huddinge ska kommunen särskilt arbeta med områdesutvecklingen i Vårby, Flemingsberg och Skogås – inte minst med förebyggande trygghetsfrågor, folkhälsofrågor och demokratifrågor. Valdeltagandet ska öka och särskilda insatser ska göras för att öka valdeltagandet i de områden där det är lägst.

Den sociala blandningen liksom förståelsen och möten mellan olika kulturer ska öka och segregationen ska minska. För att nå dit är det avgörande med långsiktiga och strategiska satsningar. Huddinge ska ta del av regeringens politik för minskad segregation som syftar till att bryta de mekanismer som gör att segregationen finns kvar.

Personer med funktionsvariationer ska ha tillgång till samhället på samma villkor som andra. Därför ska kommunen arbeta med tillgänglighetsanpassning av lokaler, platser och verksamheter. Personer med funktionsvariationer ska också kunna ta del av information och kommunicera med kommunen utifrån sina förutsättningar.

Informationsflöden i Huddinge ska vara digitala och tillgängliga. Utgångspunkten är invånarnas behov och de som verkar i och besöker kommunen. Digitaliseringen ska komma alla till del. De grupper i kommunen som inte är digitala ska ges möjlighet till information på annat sätt, detta ställer höga krav på kommunens egna servicecenter och bibliotek att inkludera, framför allt äldre, i digitaliseringen.

En omsorg av hög kvalitet

Alla har rätt till en trygg ålderdom. För den som behöver extra hjälp för att klara vardagen ska hemtjänsten finnas där. De äldre ska veta att hemtjänsten är anpassad efter deras önskemål och behov – inte reglerad i minutscheman. Huddinge kommun ska erbjuda hemtjänst i egen regi som ett alternativ för de äldre. Kommunen är ytterst ansvarig för äldreomsorgen och det är en viktig trygghet för våra invånare att det finns offentligt driven omsorg i hela kommunen.

Det är fortfarande ett svårt bemanningsläge och alltför många inom personalen har vikariat eller deltidsanställningar. Coronapandemin har blottat de brister som funnits inom äldreomsorgen under en lång tid och behovet av rätt kompetens och trygga anställningar har blivit tydliga. Huddinge kommun ska därför genomföra ett äldreomsorgslyft med hjälp av regeringens satsningar. Det innebär att anställda inom äldreomsorgen ska erbjudas betald utbildning på arbetstid

Vi kommer se en ökning av antalet äldre i Storstockholm och i Huddinge. Bara de kommande 10 åren beräknas antalet äldre över 80 år öka med 40 procent i vår region. Det är en grupp som förtjänar en bra omsorg. Huddinge måste därför planera såväl för fler äldreboenden som för en fungerande personalförsörjning.

Med fler äldre i befolkningen behöver äldreomsorgen byggas ut för att möta behoven. Det försvårar planeringen av nya platser och att få en god organisation inom särskilt boende att kommunfullmäktige har tagit beslut om att häften av all tillkommande skattefinansierad verksamhet ska drivas i privat regi och att Lagen om valfrihetssystem (LOV) ska gälla inom särskilt boende. Konsekvenserna riskerar att bli tomma platser på vissa avdelningar inom den egna regionen med sämre bemanning som följd och därigenom en sämre kvalitet för den äldre. Privata aktörer, till skillnad från kommunal verksamhet, kommer också att eftersträva ekonomiska vinster och vinstjakten riskerar att gå ut över kvaliteten för de äldre.

Funktionsvarierade, äldre och deras närstående ska kunna påverka den vård, service och omsorg som finns i Huddinge. Delaktighet och valmöjligheter ska inte stanna vid val av utförare av hemtjänst eller boende. Delaktighet ska vara en del av vardagen exempelvis när det gäller vad och när man vill äta och hur dagliga aktiviteter ska utformas. Brukarna ska ges större inflytande över vilken hjälp som ges och hur hjälpen ska utföras. Det arbete som pågår för att öka delaktigheten ska fortsätta och utvecklas.

Det är viktigt att omsorgspersonalen förstår och gör sig förstådd av såväl äldre som kollegor, inte minst med hänsyn till säkerhetsskäl. Därför ska ett språktest för all ny personal inom äldreomsorgen och förskolan tas fram. Den nyanställda personalen ska därefter erbjudas och genomgå en kommunövergripande språkutbildning, vilket skapar bättre förutsättningar för både arbetstagaren och de äldre.

Arbetsmiljön och arbetsförhållandena för personalen behöver förbättras så att fler väljer att fortsätta jobba i Huddinge och så att fler väljer att söka sig till kommunen

som arbetsgivare. Personalen ska ges möjlighet till inflytande över sin arbetssituation och vara med och bidra till att utveckla äldreomsorgen. Fler med tillsvidareanställning ska erbjudas heltid.

För att minska ensamheten för de äldre och mildra effekterna av pandemin ska kommunen också ha ett tätt samarbete med civilsamhälle och studieförbund.

En trygg kommun där människor har råd med en bostad

Trygghet är en förutsättning för ett jämlikt samhälle. Det kan inte skapas med skattesänkningar, nedskärningar och sänkta löner. Istället behöver vi samlas för att minska klyftorna, bryta segregationen, bekämpa brottsligheten och stärka sammanhållningen i hela Huddinge.

Brottslighet och otrygghet påverkar hela samhället, förtroendet vi känner för rättsväsendet och tilliten Huddingeborna emellan. Men vi måste klara av att både knäcka gängbrottsligheten och förebygga brottens orsaker.

För att förebygga och hantera det allra grävsta våldet ska projektet Sluta skjut införas i Huddinge. Sluta Skjut är en brottsförebyggande satsning och långsiktig strategi som syftar till att minska det dödliga och grova våldet i kriminella miljöer.

I linje med Sluta Skjut-projektet måste också avhopparverksamheten stärkas upp som en viktig del. Gängkriminaliteten ska bekämpas med alla möjliga medel och de som vill avsluta sin kriminella bana måste få stöd i det.

Arbetet med att höja säkerheten och bekämpa brottsligheten kostar pengar. Därför ska en trygghetsfond inrättas för att möjliggöra permanent finansiering för Huddinges brottsförebyggande arbete och därigenom stärka arbetet mot kriminalitet.

Det effektivaste sättet att hindra unga människor att välja kriminalitet är att erbjuda något som är bättre: en bra utbildning, något meningsfullt att göra på fritiden, ett första jobb, en möjlighet att flytta hemifrån. Det är också viktigt att arbeta med förebyggande insatser. Här krävs en bred samverkan mellan kommunen, föräldrar, förskolan och skolan, socialtjänsten, föreningsliv och civilsamhälle, lokala företag och polisen.

Målet är ett tryggt och levande Huddinge för alla, där människor boende i kommunens samtliga delar känner en stark tillit till sitt område och sina

medmänniskor. Kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete ska finnas med som en naturlig del i alla delar av kommunens arbete. Detta innebär att ambitionen om att öka tryggheten i Huddinge måste finnas i allt från hur vi planerar våra bostadsområden till att se över tryggheten i våra skolor.

Trygghet är grundläggande för att öka jämlikheten och förbättra de olika bostadsområdena i kommunen. En viktig förutsättning för att människor ska kunna leva ett bra liv och få tillvaron att fungera väl är därför att ha en bostad som svarar mot var och ens behov. Bostadsbristen är påtaglig och behovet av bostäder ökar ytterligare när vår befolkning växer. För att komma tillrätta med det här finns bara en lösning: att bygga mer. Jämfört med länet har Huddinge färre hyresrätter och fler äganderätter. Huddinge har en högre andel trångbodda hushåll än snittet i Stockholms län. Flest trångbodda hushåll har Flemingsberg och Vårby.

När Huddinge utvecklas med fler bostäder ska blandningen av upplåtelseformer öka i alla kommundelar och det ska finnas bostäder av olika storlekar. Vi måste också bli bättre på att bygga billigt, fler måste ha möjlighet att ta sig in på bostadsmarknaden och hyrorna för de som hyr måste vara rimliga. Längs Spårväg syds sträckning kommer det att byggas många bostäder och arbetsplatser. Utvecklingen i östra Huddinge ska också stärkas.

Störst fokus ska det vara på fler hyresrätter. Det är idag svårt att få tag i en hyreslägenhet, vilket bland annat medför att unga inte kan flytta hemifrån, trångboddheten breder ut sig och äldre som vill bo mindre och sänka sina boendekostnader får svårt att flytta från sin villa. Kötiden i Huddinge för en hyresrätt är över nio år och en betydande del av hushållen saknar tillräcklig inkomst för att kunna flytta in i en nyproducerad hyresrätt.

Länsstyrelsen har pekat på att det totala antalet lägenheter i länet med lägre hyra minskar, de varnar också för att utförsäljningar av allmännyttans bostäder leder till att andelen minskar. Kommunen ska inte sälja ut allmännyttans bostäder och vi vill därför att ägardirektivet till Hüge bostäder ska justeras så att de får möjlighet till att bygga fler hyresrätter samtidigt som vi kan sätta stopp för ombildningarna. Kommunen ska verka för att bostadsbolag och aktörer åstadkommer innovativa lösningar för att öka energieffektivisering och att de håller nere renoveringskostnader, samt att upprustning sker i samverkan med de boende. En bra bostad är en grundförutsättning för att man ska känna sig trygg.

Otrygghet utanför hemmet är lika oacceptabel som den otrygghet som många känner i hemmet. Utövandet av våld är ett stort samhällsproblem både ekonomiskt och för hälsa och välbefinnande. Våld i nära relationer är ett uttryck för ett patriarkalt samhälle och ska aldrig accepteras. Kommunen ska utveckla arbetet nära kvinno- och tjejjourer för att möta de behov som finns hos olika målgrupper. Kommunen ska också samordna de insatser som finns i dag, identifiera var det behövs eventuellt ytterligare insatser och vidareutveckla det förebyggande arbetet. Arbetet med gruppen barn som lever med eller bevittnar våld i hemmet ska intensifieras och utgå från Barnkonventionen.

Alla barn i Huddinge ska växa upp under trygga förhållanden. Kommunens arbete ska därför utformas så att barns intressen tillvaratas. De barn och unga som riskerar att utsättas för hedersrelaterat våld eller hedersrelaterade krav när de vill leva ett självständigt liv ska få samhällets stöd.

Ett växande civilsamhälle och ett starkt föreningsliv

Alla Huddingebor, oavsett bakgrund och var i kommunen man bor, ska ha möjlighet att ta del av ett rikt kultur- och fritidsutbud. Konsten, kulturen, idrotten och föreningslivet bidrar till att skapa ett rikare samhälle att leva i. Ett starkt kultur- och föreningsliv är en förutsättning för ett levande och demokratiskt samhälle.

För att öka jämlikheten mellan de barn och unga som bor i Huddinge ska en fritidsbank införas. En fritidsbank är som ett bibliotek fast med sport- och fritidsaker. Där kan man låna utrustning för en aktiv fritid, som t.ex. skidor, skridskor, inlines, flytvästar, fotbollsskor, innebandyklubbor och mycket mer. Det är inte rimligt att vissa barn och unga, till följd av deras ekonomiska hemförhållanden, inte har möjlighet att delta i idrottsundervisningen eller fritidsaktiviteter med sina klasskompisar.

Huddinges föreningsliv och civilsamhälle gör redan idag stora insatser för vårt gemensamma samhälle och invånare. Det är en kraft att ta tillvara på och värna om. Vi är därför övertygade att kommunen bör arbeta för ett närmare samarbete med civilsamhället, oavsett som det rör insatser för äldre, unga, nyanlända, eller för exempelvis idrottande eller lärande. När människor har trygga, inkluderande och engagerande platser att mötas på skapas en sammanhållning som är svår att skapa på andra sätt.

Omvänt så vet vi vad som händer när exempelvis unga inte har en plats att mötas på. De får då istället hänga i centrum, i garage eller i trappuppgångar. I delar av kommunen ser vi även att bristen på en meningsfull fritid kan leda till att unga

människor hamnar på glid och i värsta fall rekryteras till kriminella gäng. Det är inte bara en förlust för den enskilde utan för hela samhället. Det förebyggande arbetet för att motverka att unga hamnar snett är alltid, och på alla sätt, mer lönsamt än repressiva åtgärder i efterhand.

Liksom fritidsgårdar, platser för spontanidrott och härliga motionsspår bidrar till en bättre kommun att leva, verka och bo i så utgör också våra bibliotek viktiga mötesplatser, för såväl skolelever som för våra äldre. Biblioteken är centrala för att förmedla fakta och kunskap och för att beskydda det fria ordet. Våra bibliotek bidrar helt enkelt till att stärka vår demokrati och det är något som vi måste bevara och utveckla även i framtiden.

Ekologisk hållbarhet

Hållbart Huddinge med ekosystem i balans

I Huddinge kommun finns höga naturvärden som ska värnas och göras tillgängliga för fler. Våra naturreservat hyser en naturlig och stor biologisk mångfald som utgör viktiga delar av vår regions grönområden. Att kunna komma ut i skog och mark höjer livskvaliteten och hälsan.

Huddinge ska ha god vattenstatus i sjöar och vattendrag. Vi behöver därför tydliga åtgärder på kort och på lång sikt för att värna Huddinges sjöar, vattendrag och våtmarker så att miljö kvalitetsnormerna kan uppnås.

Uppkomsten av dagvatten ska minimeras och det dagvatten som uppkommer ska tas om hand på ett sådant sätt att dess negativa påverkan minskar i enlighet med kommunens dagvattenstrategi. Dagvattnet bör utnyttjas som en resurs genom att synliggöra dagvattnet och på så sätt öka de pedagogiska, rekreativa och estetiska värdena, samt gynna den biologiska mångfalden.

Risken för naturolyckor ökar med ett förändrat klimat. Det är därför viktigt att samhället har en god förmåga att förebygga och hantera dessa. Kommunerna har en central roll i det förebyggande arbetet mot att naturolyckor som exempelvis översvämningar sker. Huddinge kommun ska därför söka de av regeringen finansierade medlen för att förebygga och klimatanpassa samhället.

Tätortsnära natur ska bevaras och har en stor betydelse både för biologisk mångfald, samt för rekreation och friluftsliv. Skötseln av mark- och vattenområden ska ske så att god biologisk mångfald bevaras och främjas. Kommunen ska också arbeta för att miljö kvalitetsnormerna för luft och buller inte överskrids.

Gifter i vardagen utgör ett hot inte bara mot oss människor utan också mot vår livsmiljö. Därför ska kommunens arbete för en giftfri miljö struktureras och förankras och åtgärder vidtas för att få bort skadliga kemikalier i kommunens olika verksamheter och bättre information ska ges till invånarna om hur en giftfri vardag kan skapas. Samtliga av kommunens verksamheter ska också minska sina utsläpp av växthusgaser.

En rättvis omställning

Alla Huddingebor kan bidra i klimatarbetet men för att lösa klimatkrisen måste vi agera gemensamt.

Med smart stadsplanering och fortsatt arbete med ekosystemtjänster kan kommunen bidra till mer hållbara stadsmiljöer och minskade koldioxidutsläpp genom att underlätta för Huddingeborna, företag och verksamheter att göra klimatsmarta val.

Vi måste tänka på helheten när vi bygger och planerar kommunen, fler hus ska byggas i trä, fler bostäder ska drivas av egenproducerad solenergi och fler bostäder ska också ligga i nära anslutning till kollektivtrafik.

Det ska vara lätt att göra rätt i Huddinge och fler ska kunna välja cykeln eller tåget framför bilen. För att detta ska kunna fungera så måste fler infartsparkeringar byggas. För de som ändå behöver ta bilen så ska det finnas fler tankställen och laddplatser för förnyelsebara bränslen. Kommunen har också ett ansvar i att göra det enklare för människor att återvinna. Kommunen ska därför arbeta för att skapa lättillgängliga och trygga lösningar för detta.

Genom investeringar i energieffektiviseringar ska utsläpp minskas samtidigt som kostnaderna långsiktigt sjunker. Ett livscykelperspektiv ska användas vid ny- och ombyggnation.

Utsläppen från transporter från kommunala verksamheter ska minska. Det gäller både från persontransporter och från varutransporter. Detta ska göras genom att fortsätta utveckla den samordnade varudistributionen och ett fortsatt arbete med åtgärder för att minska utsläpp från tjänste- och arbetspendlingsresor. Kommunens fordonsflotta ska vara fossiloberoende 2025. Omställningstakten behöver öka avsevärt i jämförelse med idag för att klara detta.

Vi måste intensifiera arbetet med att få ned den egna organisationens miljöpåverkan, därför behöver vi också byta ut samtliga farliga ämnen i varor och

produkter som kan ha allvarliga hälso- och/eller miljöeffekter i kommunens förskolor, skolor och äldreboenden. I Huddinges verksamheter ska en större del av livsmedelsinköpen vara närproducerade och ekologiska och kommunen ska även verka för detta i motsvarande verksamheter som drivs i privat regi. Kommunen ska även bidra med klimat- och energirådgivning till enskilda Huddingebor (?).

Upphandling ska användas för att minska vår exponering av skadliga kemikalier.

Det är också viktigt att kommunens invånare får bra verktyg för att själva kunna analysera sina miljöutsläpp och hur de på bästa sätt kan bidra till klimatomställningen. Därför måste kommunen även arbeta för att öka medvetandet och kunskapen om miljöfrågor hos kommuninvånare. I Huddinge ska den cirkulära ekonomin främjas och en webbaserad miljöutbildning ska tas fram för att öka kompetensen bland chefer, anställda och förtroendevalda.

Alla nämnder och verksamheter ska med utgångspunkt i avfallstrappan prioritera minimering och återanvändning före återvinning genom att skapa förutsättningar för cirkulära kretslopp.

Nämnder

För varje nämnd redovisas i detta avsnitt nämndens budget och ekonomiska förutsättningar i övrigt, samt viss verksamhetsstatistik. Nämnderna ska utifrån sina ramar ta ett självständigt ansvar för ekonomin. Det fortsatta arbetet med verksamhetsplaneringen ska således bygga på den faktiska behovs- och kostnadsutvecklingen som nämnden själv beräknar och de prioriteringar som nämnden själv vill göra, för att utifrån fullmäktiges beslut om mål och budget bedriva en bra och effektiv verksamhet och ha en ekonomi i balans. Nämnderna ska ta fram jämförelser och analyser som ska leda till konkreta förbättringar.

Staten ger kommuner generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka. Nämnderna ska aktivt arbeta med att söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Förskolenämnden

Nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter såsom huvudman för förskolan. Nämndens uppgifter innefattar att svara för pedagogisk omsorg enligt 25 kap. skollagen (2010:800), samt ansvara för anordnandet av öppen förskola som komplement till förskola och pedagogisk omsorg. Nämndens uppdrag innefattar alla uppgifter som, enligt skollagen eller annan författning inom

utbildningsområdet, ankommer på kommunen som huvudman för de verksamheter som anges i skollagen.

Driftsbudget

| Förskolenämnd | | | | | | | | |
|------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|------|
| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
| Verksamhet | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 7 505 | 17 | 0 | 0 | 0 | 7 522 | 17 | 0,2% |
| Förskola | 865 427 | -10 770 | 3 153 | 17 307 | 21 500 | 896 617 | 31 190 | 3,6% |
| Summa | 872 932 | -10 753 | 3 153 | 17 307 | 21 500 | 904 139 | 31 207 | 3,6% |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 7 522 | 46 | 0 | 0 | 0 | 7 568 | 46 | 0,6% |
| Förskola | 896 617 | 4 660 | 2 125 | 0 | 0 | 903 402 | 6 785 | 0,8% |
| Summa | 904 139 | 4 706 | 2 125 | 0 | 0 | 910 970 | 6 831 | 0,8% |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 7 568 | 54 | 0 | 0 | 0 | 7 623 | 54 | 0,7% |
| Förskola | 903 402 | 8 906 | 3 150 | 0 | 0 | 915 458 | 12 056 | 1,3% |
| Summa | 910 970 | 8 960 | 3 150 | 0 | 0 | 923 080 | 12 110 | 1,3% |

| Volym | Budget 2021 | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 |
|---------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Förskola - barn inskrivna | 6 787 | 6 683 | 6 728 | 6 814 |
| +/- jmf föregående år | | -104 | 45 | 86 |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Lägre volym för färre barn i förskolan 2022, ökade volymer för fler barn i förskolan 2023-2024.
- Lokaler: Tillskott för tillkommande lokaler 2022 (3,1 mnkr). Ökade volymer för fler elever förskolan 2022-2024. Ytterligare utrymme för tillkommande lokalhyror är avsatt i medelsreserv
- Uppräkning: Förskolenämnden får ett tillskott 2022 för uppräkningslöner och priser på 2,0 procent vilket motsvarar 17,3 mnkr
- Övrigt:
 - Fler förskollärare och mindre barngrupper (21,5 mnkr)

Investeringar

Förskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 10,5 mnkr.

Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ska fullgöra de uppgifter enligt skollagen och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på kommunen som huvudman för skolväsendet i Huddinge kommun. Detta gäller med undantag för de uppgifter som ska handhas av förskolenämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden enligt deras respektive reglementen.

Grundskolenämnden fullgör kommunens uppgifter när det gäller bidrag till verksamhetsanknutna frivilligorganisationer. Grundskolenämnden är anställningsmyndighet både för den egna nämndens personal liksom för den personal som arbetar inom förskolenämndens ansvarsområde.

Driftsbudget

Grundskolenämnd

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|------------------------|-------------|-------------------------------|--------|------------|--------|-------------|------------|--------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Verksamhet | | | | | | | | |
| Nämnd, ledning | 44 107 | 101 | 0 | 906 | -7 522 | 37 592 | -6 515 | -14,8% |
| Grundskola, fritidshem | 1 733 426 | -11 869 | 46 093 | 35 276 | 85 190 | 1 888 117 | 154 691 | 8,9% |
| Särskola | 88 099 | 23 452 | 0 | 2 286 | 0 | 113 838 | 25 738 | 29,2% |
| Summa | 1 865 633 | 11 684 | 46 093 | 38 468 | 77 668 | 2 039 546 | 173 913 | 9,3% |
| | | | | | | | | |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 37 592 | 281 | 0 | 0 | 0 | 37 872 | 281 | 0,7% |
| Grundskola, fritidshem | 1 888 117 | 2 721 | -368 | 0 | 1 510 | 1 891 981 | 3 864 | 0,2% |
| Särskola | 113 838 | 0 | 0 | 0 | 0 | 113 838 | 0 | 0,0% |
| Summa | 2 039 546 | 3 002 | -368 | 0 | 1 510 | 2 043 691 | 4 144 | 0,2% |
| | | | | | | | | |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 37 872 | 330 | 0 | 0 | 0 | 38 202 | 330 | 0,9% |
| Grundskola, fritidshem | 1 891 981 | -568 | -851 | 0 | -1 618 | 1 888 944 | -3 037 | -0,2% |
| Särskola | 113 838 | 0 | 0 | 0 | 0 | 113 838 | 0 | 0,0% |
| Summa | 2 043 691 | -238 | -851 | 0 | -1 618 | 2 040 984 | -2 707 | -0,1% |

| Volym | Budget 2021 | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Grundskola - elever | 16 081 | 15 936 | 15 972 | 15 964 |
| Särskola - elever | 154 | 195 | 195 | 195 |
| Skolbarnomsorg F-3 - elever | 5 953 | 5 831 | 5 723 | 5 654 |
| Skolbarnomsorg 4-6 - elever | 1 678 | 1 663 | 1 685 | 1 679 |

Budgetramen är beräknad med:

- Lägre volym för färre elever i grundskolan 2022, ökade volymer för fler elever i grundskolan 2023-2024. Ökade volymer för fler elever i särskolan.

Lägre volymer för skolbarnomsorg åk F-3 2022-2024. Lägre volym för skolbarnomsorg åk 4-6 2022, ökade volymer 2023-2024.

- Lokaler: Tillskott för tillkommande lokaler 2022 (46,1 mnkr), Ökade volymer för fler elever i grundskolan och fritidshem 2021-2023. Som ovan under volym för 2023-2024. Ytterligare utrymme för tillkommande lokalhyror är avsatt i medelsreserv
- Uppräkning: Grundskolenämnden får ett tillskott 2022 för uppräkning av löner och priser på 2,0 procent vilket motsvarar 38,5 mnkr
- Övrigt:
 - Anställ fler lärare för att kunna arbeta med tvåläraresystem och tre lärare på två klasser 70 mnkr.
 - Ge lärare möjlighet att vidareutbilda sig till speciallärare eller specialpedagog 5 mnkr
 - Stärka rektorskapet 5 mnkr.
 - Nationella minoritetsspråk, samordning (-0,3 mnkr, finansieringsprincip) o Allsidig social sammansättning (0,2 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)
 - Stärkta skolbibliotek (0,3 mnkr, finansieringsprincip)
 - Extra studietid och utökad lovskola (1,3 mnkr 2022, 2,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)
 - Stärkt elevhälsa (0,03 mnkr, finansieringsprincip) o Nationella prov (1,3 mnkr, finansieringsprincip)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-2 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4,2 mnkr)
 - Omorganisation nämndsekreterare – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-1,3 mnkr)
 - Stockholms stads nya regler för eleversättning (3,1 mnkr) o Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-0,75 mnkr)

Investeringar

Grundskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 66 mnkr.

Gymnasie och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge ansvarar som hemkommun och huvudman för samtliga uppgifter enligt skolförfattningarna för gymnasieskolan, gymnasiesärskolan, kommunal vuxenutbildning inklusive undervisning i svenska för invandrare och särskild utbildning för vuxna. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge är huvudman för all myndighetsutövning inom ekonomiskt bistånd inklusive dödsbouppteckning, tillhandahållandet av kommunala arbetsmarknadsåtgärder, mottagandet av vissa nyanlända enligt anvisning från Migrationsverket samt handläggning av bostadsförturer av sociala och medicinska skäl.

Driftsbudget

| Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd | | | | | | | | |
|--|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|-------|
| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
| Verksamhet | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 26 707 | 60 | 0 | 269 | -1 247 | 25 789 | -918 | -3,4% |
| Ungdomsgymnasiet | 496 901 | 19 847 | 3 166 | 5 194 | 690 | 525 799 | 28 898 | 5,8% |
| Vuxenutbildning | 76 616 | 340 | 692 | 774 | 0 | 78 421 | 1 805 | 2,4% |
| Gymnasiesärskola, särvox | 31 937 | 2 500 | 0 | 346 | 0 | 34 783 | 2 846 | 8,9% |
| Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., flyktningmottagande | 154 750 | -12 814 | 258 | 1 427 | -1 000 | 142 621 | -12 129 | -7,8% |
| Övrigt | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| Summa | 786 911 | 9 933 | 4 116 | 8 010 | -1 557 | 807 413 | 20 502 | 2,6% |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 25 789 | 166 | 0 | 0 | 0 | 25 956 | 166 | 0,6% |
| Ungdomsgymnasiet | 525 799 | 4 496 | 1 040 | 0 | -30 | 531 305 | 5 506 | 1,0% |
| Vuxenutbildning | 78 421 | 946 | 0 | 0 | 0 | 79 367 | 946 | 1,2% |
| Gymnasiesärskola, särvox | 34 783 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34 783 | 0 | 0,0% |
| Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., flyktningmottagande | 142 621 | 1 911 | 0 | 0 | -4 000 | 140 531 | -2 089 | -1,5% |
| Övrigt | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| Summa | 807 413 | 7 519 | 1 040 | 0 | -4 030 | 811 942 | 4 529 | 0,6% |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 25 956 | 196 | 0 | 0 | 0 | 26 152 | 196 | 0,8% |
| Ungdomsgymnasiet | 531 305 | 7 126 | 1 640 | 0 | 0 | 540 070 | 8 766 | 1,6% |
| Vuxenutbildning | 79 367 | 1 120 | 0 | 0 | 0 | 80 487 | 1 120 | 1,4% |
| Gymnasiesärskola, särvox | 34 783 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34 783 | 0 | 0,0% |
| Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., flyktningmottagande | 140 531 | 2 261 | 0 | 0 | -2 000 | 140 793 | 261 | 0,2% |
| Övrigt | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| Summa | 811 942 | 10 702 | 1 640 | 0 | -2 000 | 822 285 | 10 342 | 1,3% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: o Ökade volymer för fler elever i gymnasiet 2022-2024.
 - Utifrån bedömd utveckling omfördelas volymer inom gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudget. Volymer för ekonomiskt bistånd omfördelas till gymnasieskola och gymnasiesärskola.
- Lokaler:
 - Ökade volymer för fler elever i gymnasiet 2022-2024.
 - Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (2,1 mnr)
- Uppräkning: Gymnasie och arbetsmarknadsnämnden får ett tillskott 2022 för uppräkning av löner och priser på 1,0 procent vilket motsvarar 8 mnr
- Övrigt:
 - Sommarjobb för unga 1 mnr
 - Utredning för att stärka yrkesutbildningarna 0,2 mnr
 - Prövning av gymnasial utbildning (0,2 mnr 2022, finansieringsprincipen) o Validering, nationell struktur (0,3 mnr 2022, 0,7 mnr från och med 2023, finansieringsprincipen)
 - Omställningsarbete avseende boende för nyanlända (8 mnr 2021, 6 mnr 2022, 2 mnr 2023)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,5 mnr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-0,8 mnr)

Investeringar

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 2 mnr.

Socialnämnden

Socialnämnden erbjuder olika former av råd, stöd, behandling och omsorg så att alla invånare ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt. En grund för socialtjänstens arbete är principen om människors lika värde och allas rätt till trygghet, vård och omsorg.

Socialnämnden i Huddinge har ansvar för kommunens individ- och familjeomsorg. Socialnämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Insatserna utförs såväl i egen som i extern regi. I detta uppdrag ingår även mottagandet av ensamkommande barn.

Socialnämnden styrs främst av lagarna på det sociala området: socialtjänstlagen (SoL), lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU), lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Socialnämnden ansvarar för samtliga uppgifter enligt socialtjänstlagen avseende vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp. För brukare inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av hälso- och sjukvårdsinsatser, utförs dessa av vård- och omsorgsnämndens hälso- och sjukvårdsorganisation.

Socialnämnden är anställningsmyndighet både för den egna nämndens personal liksom för den personal som arbetar inom vård- och omsorgsnämndens ansvarsområde.

Driftsbudget

| Socialnämnd | | | | | | | | |
|-------------------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|------|
| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
| Verksamhet | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Individ- och familjeomsorg mm | 422 848 | 1 862 | 369 | 4 251 | 14 995 | 444 326 | 21 477 | 5,1% |
| | | | | | | | | |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Individ- och familjeomsorg mm | 444 326 | 5 188 | 0 | 0 | 40 | 449 554 | 5 228 | 1,2% |
| | | | | | | | | |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Individ- och familjeomsorg mm | 449 554 | 6 140 | 0 | 0 | 0 | 455 694 | 6 140 | 1,4% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
- Lokal: Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (0,4 mnkr)
- Uppräkning: Socialnämnden får ett tillskott 2022 för uppräkning av löner och priser på 1,0 procent vilket motsvarar 4,3 mnkr
- Övrigt:

- Ökat stöd till fältassistenter och nattvandring 4,5 mnkr
- Förebyggande av våld i nära relationer (1,8 mnkr)
- Arbete med barnfridsbrott (0,7 mnkr)
- Arbete med avhoppare från kriminell bana (2,8 mnkr)
- Särskild satsning på avhopparverksamhet (4 mnkr 2022)
- Föräldrarådgivning (3,8 mnkr)
- Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-2,7 mnkr)

Investeringar

Socialnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 0,8 mnkr.

Vård och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden riktar sig till personer med fysiska, psykiska och intellektuella funktionsnedsättningar, med undantag för vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp. Nämnden erbjuder olika former av stöd, service, vård och omsorg för att nämndens målgrupper ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt. Nämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Besluten om insatser fattas av biståndskansliet och insatserna utförs såväl i egen regi som i extern regi.

Nämndens hälso- och sjukvårdsorganisation utför även hälso- och sjukvårdsinsatser för socialnämndens brukare inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av detta.

Vård- och omsorgsnämnden styrs främst av socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

- Högre volymer enligt befolkningsförändringar för äldreomsorg respektive funktionshinder 2022-2024.

Vård- och omsorgsnämnden har också ansvar för utredningar av färdtjänst och beslut om riksfärdtjänst.

Driftsbudget

Vård- och omsorgsnämnd

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|------|
| Verksamhet | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Äldreomsorg | 751 360 | 8 900 | 3 625 | 15 243 | 2 170 | 781 298 | 29 938 | 4,0% |
| Funktionshinder | 492 768 | 2 187 | -524 | 9 924 | 2 593 | 506 948 | 14 179 | 2,9% |
| Summa | 1 244 129 | 11 087 | 3 101 | 25 166 | 4 763 | 1 288 246 | 44 117 | 3,5% |
| | | | | | | | | |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Äldreomsorg | 781 298 | 19 300 | 0 | 0 | 3 700 | 804 298 | 23 000 | 2,9% |
| Funktionshinder | 506 948 | 6 092 | 0 | 0 | 0 | 513 040 | 6 092 | 1,2% |
| Summa | 1 288 246 | 25 392 | 0 | 0 | 3 700 | 1 317 338 | 29 092 | 2,3% |
| | | | | | | | | |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Äldreomsorg | 804 298 | 16 200 | 0 | 0 | 0 | 820 498 | 16 200 | 2,0% |
| Funktionshinder | 513 040 | 7 209 | 0 | 0 | 0 | 520 249 | 7 209 | 1,4% |
| Summa | 1 317 338 | 23 409 | 0 | 0 | 0 | 1 340 747 | 23 409 | 1,8% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
- Lokal: Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (3,1 mnkr)
- Uppräkning: Vård – och omsorgsnämnden får ett tillskott 2022 för uppräkning av löner och priser på 2,0 procent vilket motsvarar 25,5 mnkr
- Övrigt:
 - Avskaffa minutscheman inom hemtjänsten 2 mnkr
 - Säkerställa en fortsatt god kvalitet inom funktionshinderområdet (5 mnkr)
 - Fast omsorgskontakt i hemtjänsten statligt bidrag enligt finansieringsprincipen (3,8 mnkr 2022, 7,5 mnkr från och med 2023)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-2 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4 mnkr)

Investeringar

Vård- och omsorgsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 5,5 mnkr.

Kultur och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för verksamheterna bibliotek och konst, idrott och anläggning, ungdom samt kulturfrågor. Nämnden ansvarar för driften av anläggningar och lokaler inom verksamheterna, det vill säga idrotts-, fritids-, ungdoms- och kulturverksamhet. I nämndens ansvarsområde ingår även att främja insatser för god hälsa för kommunens medborgare, att utveckla samverkan med det lokala föreningslivet, att samverka med och ge bidrag till verksamhetsanknutna föreningar och studieförbund och att besluta om stipendier och priser.

Driftsbudget

Kultur- och fritidsnämnden

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|-------------------|-------------|-------------------------------|--------|------------|--------|-------------|------------|--------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Verksamhet | | | | | | | | |
| Nämnd, ledning | 7 274 | 18 | 0 | 73 | -154 | 7 211 | -64 | -0,9% |
| Kultur och fritid | 239 465 | 449 | -1 244 | 2 387 | 1 640 | 242 697 | 3 232 | 1,3% |
| Summa | 246 740 | 467 | -1 244 | 2 460 | 1 486 | 249 908 | 3 168 | 1,3% |
| | | | | | | | | |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 7 211 | 49 | 0 | 0 | -1 100 | 6 160 | -1 051 | -14,6% |
| Kultur och fritid | 242 697 | 1 250 | 0 | 0 | -2 000 | 241 947 | -750 | -0,3% |
| Summa | 249 908 | 1 299 | 0 | 0 | -3 100 | 248 107 | -1 801 | -0,7% |
| | | | | | | | | |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 6 160 | 58 | 0 | 0 | -100 | 6 118 | -42 | -0,7% |
| Kultur och fritid | 241 947 | 1 475 | 0 | 0 | 0 | 243 422 | 1 475 | 0,6% |
| Summa | 248 107 | 1 533 | 0 | 0 | -100 | 249 541 | 1 433 | 0,6% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
- Lokal: Utrymme för tillkommande lokaler ingår i medelsreserv.
 - Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-1,2 mnkr)
- Uppräkning: Kultur och fritidsnämnden får ett tillskott 2022 för uppräknings av löner och priser på 1,0 procent vilket motsvarar 2,5 mnkr
- Övrigt
 - Sänk föreningsavgifterna 1,5 mnkr
 - Utredning avseende hur stöd till studieförbunden kan stärkas (0,2 mnkr 2022)
 - Implementering av kommunens idrottspolitiska program (0,2 mnkr 2022)

- Strukturprogram för ridskoleverksamheten (0,1 mnkr 2023)
- Implementering av nya föreningsbidragsregler och för att säkerställa god uppföljning och kontroll (0,8 mnkr 2022)
- Meningsfull fritid för barn och unga (2 mnkr 2022)
- Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-1,9 mnkr)
- Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-1 mnkr)
- Omorganisation nämndsekreterare – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-0,3 mnkr)

Investeringar

Kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 10,7 mnkr.

Bygglov och tillsynsnämnden

Bygglovs- och tillsynsnämnden fullgör kommunens uppgifter som ankommer på byggnadsnämnd och för uppgifter inom plan- och byggväsendet. Kommunstyrelsen har dock ansvaret för såväl översiktsplanering som för detaljplanering. Bygglovs- och tillsynsnämnd handhar även frågor som angår den kommunala lantmäterimyndigheten samt kommunens, från myndighetsutövning, fristående mättnings-, och kartläggningsverksamhet. Nämnden ansvarar även för adress- och namnsättning samt spridning av geografisk information.

Bygglovsverksamheten svarar för myndighetsutövning enligt plan- och bygglagen. Bostadsanpassningsverksamhetens uppgift är att utföra myndighetsutövning enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag.

Bygglovs- och tillsynsnämnden är den kommunala nämnd som ska fullgöra kommunens uppgifter enligt miljöbalken med tillhörande lagstiftning, som tillsynsmyndighet och prövningsmyndighet, med undantag för det som anges i reglementet för annan nämnd. Nämnden

fullgör också kommunens uppgifter enligt livsmedels- och foderlagstiftningen, strålskyddslagstiftningen, lagen om sprängämnesprekursorer.

Bygglovs- och tillsynsnämnd har också ansvar för tillstånds- och tillsynsuppgifter enligt spel- och alkohollagen, tillsyn över folköls- och tobaksförsäljning, kontroll av försäljning av receptfria läkemedel utanför apotek samt yttrande till tillståndsmyndigheten avseende anordnande av automatspel. Lantmäteriavdeleningen ansvarar för insamling och förvaltning av geografiska data. Verksamheten tar fram nya namn och adresser samt ajourhåller register av byggnader, fastigheter, vägar med mera.

Bygglovs- och tillsynsnämnden är anställande myndighet för den personal som arbetar inom nämndens verksamhetsområde samt för den administrativa

personal som även arbetar inom klimat- och stadsmiljönämndens verksamhetsområde.

Driftsbudget

Bygglovs- och tillsynsnämnden

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|---------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|-------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Verksamhet | | | | | | | | |
| Bygglov och tillsyn | 46 207 | 165 | 0 | 0 | -1 118 | 45 254 | -953 | -2,1% |
| | | | | | | | | |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Bygglov och tillsyn | 45 254 | 459 | 0 | 0 | -400 | 45 313 | 59 | 0,1% |
| | | | | | | | | |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Bygglov och tillsyn | 45 313 | 542 | 0 | 0 | 0 | 45 855 | 542 | 1,2% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner och priser inräknad för 2022-2024.
- Övrigt:
 - Ökade behov av bostadsanpassning (0,5 mnkr) o Stärka arbetet service och rådgivning i samband med livsmedelstillsyn (0,3 mnkr)
 - Ny lag - tobaksfria nikotinprodukter, arbete med service och rådgivning (0,1 mnkr)
 - Tillsyn bygglov, utökning och projekt/ettårigt 2022 (0,8 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och med 2023)
 - Efterhandsdebitering inom livsmedelskontroll ettårigt 2023 (0,1 mnkr) o Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,4 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-2,4 mnkr)

Investeringar

Bygglovs- och tillsynsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 0,7 mnkr.

Klimat och stadsmiljönämnden

Klimat- och stadsmiljönämnden leder, samordnar och följer upp arbetet med utformning och framtagande av övergripande och strategiska mål och riktlinjer avseende minskad klimatpåverkan, miljö-, klimat- och energifrågor, natur- och vattenvårdsfrågor i Huddinge kommun samt avfallshantering och kommunens ansvar som huvudman för kommunala renhållningsfrågor.

Nämnden ansvarar för och följer upp kommunens interna miljöledning. Nämnden ska även följa upp de kommunala bolagens åtgärder inom nämndens verksamhetsområden och samverkan med dessa bolag.

Nämnden ansvarar för förvaltning kommunala anläggningar såsom av gator, torg, parkeringar, parker, gång- och cykelvägar och övrig allmän platsmark.

Nämnden ansvarar även för myndighetsutövning genom trafikhandläggning, parkeringsövervakning och flyttning av fordon samt handläggning av ansökningar för schakttillstånd och trafikanordningsplaner samt gatuinspektion.

Klimat- och stadsmiljönämnden ansvarar för skötsel, av naturreservaten i kommunen samt upplåtelse av kommunal mark med arrende eller annan nyttjanderätt inom de områden som förvaltas av nämnden. Nämnden har även i uppdrag att förvalta kommunens naturreservat och biotopskyddsområden samt övrig kommunägd naturmark och övriga områden som ingår i förvaltningsuppdraget. Uppdrag inom natur- och vattenvård enligt miljöprogrammet och övriga styrdokument ligger också inom nämndens ansvar. Vidare ansvarar nämnden för upplåtelse av arrendegårdar, mark, hyresobjekt samt jakt och fiskerättigheter inom kommunens markinnehav samt bedriver skydds jakt och viltvård.

Nämnden ger även rådgivning i energi- och klimatfrågor.

Driftsbudget

Klimat- och stadsmiljönämnden

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|------------------------------|---------------|-------------------------------|----------|------------|----------|---------------|--------------|-------------|
| Verksamhet | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Klimat och stadsmiljö | 141 555 | 13 513 | -97 | 0 | 20 600 | 175 571 | 34 016 | 24,0% |
| <i>varav vinterunderhåll</i> | <i>39 000</i> | <i>2 900</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>41 900</i> | <i>2 900</i> | <i>7,4%</i> |
| | | | | | | | | |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Klimat och stadsmiljö | 175 571 | 814 | 0 | 0 | -3 200 | 173 185 | -2 386 | -1,4% |
| <i>varav vinterunderhåll</i> | <i>41 900</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>41 900</i> | <i>0</i> | <i>0,0%</i> |
| | | | | | | | | |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Klimat och stadsmiljö | 173 185 | 870 | 0 | 0 | -5 300 | 168 755 | -4 430 | -2,6% |
| <i>varav vinterunderhåll</i> | <i>41 900</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>41 900</i> | <i>0</i> | <i>0,0%</i> |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Drift och underhåll för nya objekt 10,5 mnkr 2022 (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, m.m.). Budget för vinterunderhåll (41,9 mnkr) fastställs särskilt av kommunfullmäktige från och med 2022. Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024 0,1 mnkr.
- Lokal: Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-0,1 mnkr)
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner och priser inräknad för 2022-2024.
- Övrigt:
 - Klimatanpassningar 2 mnkr
 - Fler laddpunkter 0,2 mnkr
 - Fosforfällning Drevviken (5,3 mnkr 2022, 5,3 mnkr 2023)
 - Bekämpning av invasiva arter – parkslide (1 mnkr)
 - Hundrastgårdar (0,2 mnkr)
 - Ökat underhåll av naturreservat (1 mnkr 2022)
 - Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (10,9 mnkr)

Investeringar

Klimat- och stadsmiljönämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, beläggningsarbete (55 mnkr), löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 112,5 mnkr.

Kommunstyrelsen

Styrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund. Styrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen. Styrelsen ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning och fortlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och återrapportera till fullmäktige. Kommunstyrelsens uppdrag regleras i kommunallagen och i reglementet för kommunstyrelsen (HKF 9200). Styrelsen ansvarar för i detta reglemente angivna uppgifter jämte sådana uppgifter som inte lagts på annan nämnd.

Driftsbudget

| Kommunstyrelse | | | | | | | | |
|------------------|-------------|-------------------------------|--------|------------|---------|-------------|------------|-------|
| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Verksamhet | | | | | | | | |
| Kommunstyrelse | 592 642 | 1 290 | -2 154 | 0 | 63 763 | 655 542 | 62 899 | 10,6% |
| Budget 2022 | | | | | | | | |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Kommunstyrelse | 655 542 | 3 587 | 0 | 0 | -13 100 | 646 029 | -9 513 | -1,5% |
| Plan 2023 | | | | | | | | |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Kommunstyrelse | 646 029 | 4 219 | 0 | 0 | 4 800 | 655 048 | 9 019 | 1,4% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner och priser inräknad för 2022-2024.
- Lokal: Sanering och återställande av Glömstastugan, Boplatsen 1, ettårigt tillskott 2021 (-2 mnkr), reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-0,2 mnkr) ☒ Övrigt:
 - Trygghetsfond 10 mnkr
 - Allmänna val 2022, ettårigt tillskott (3,6 mnkr).
 - Val till Europaparlamentet 2024, ettårigt tillskott (2,7 mnkr)

- Södertörns brandförsvarsförbund uppräknig (1,1 mnkr år 2022, 1,1 mnkr 2023, 1,1 mnkr 2024) o
- Södertörns brandförsvarsförbund utveckling för en effektivare verksamhet 2022 (0,6 mnkr)
- Effekter ändrad premiemodell för försäkringar (1 mnkr)
- Ökade medlemsavgifter förbund (0,1 mnkr per år)
- Fackliga företrädare (0,5 mnkr)
- Arvoden förtroendevalda/politiska sekreterare (0,3 mnkr).
- Medel för EU-finansiering, ettårigt tillskott 2021 (-0,7 mnkr)
- Kompetensutveckling digitalisering, ettårigt tillskott 2021 (-0,5 mnkr)
- Friluftslivets år, ettårigt tillskott 2021 (-0,2 mnkr)
- Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-4,7 mnkr)
- Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (6 mnkr)
- Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (11,4 mnkr)
- Omorganisation nämndsekreterare (1,6 mnkr) o Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (4,4 mnkr)
- Utbyggnad av trygghetskameror (1,3 mnkr 2022, 2,9 mnkr 2023, 4,3 mnkr 2024)
- Trygghetsvårdar (2 mnkr)
- Objektsetablering (PM3), implementering av ny samverkansmodell (2,5 mnkr)
- Säkerhetslösningar och ökade avtalskostnader (8 mnkr)
- Utredning fiber – ställningstagande för framtida arbetet (0,6 mnkr 2022)
- Driva uppdrag i handlingsplan effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning och lokalresursplan (5,3 mnkr 2022, 1,5 mnkr 2023, 0,8 mnkr 2024)
- Projekt nytt kommunhus (5,7 mnkr 2022, 4 mnkr per år 2023-2024) o Projekt ny ekonomimodell (3 mnkr)

- Bullerskyddsåtgärder (0,2 mnkr) o Stärkt samverkan med civilsamhället (0,3 mnkr 2022)
- Utredning kring behov av en odlingsstrategi (0,3 mnkr 2022)
- Utredning om hur Huddinge kan utvecklas till en äldrevänlig kommun (0,1 mnkr 2022, 0,2 mnkr 2023)

Investeringar

Kommunstyrelsens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning (0,8 mnkr), arbetsmiljöåtgärder (0,5 mnkr), kommunala trygghetskameror (6,7 mnkr), IT-investeringar (29,3 mnkr), och samhällsbyggnadsinvesteringar (303,5 mnkr). Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator och vägar och kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera. Här ingår en investeringsram på 1,6 mnkr för att anlägga fyra hundrastgårdar (Nytorps mosse, Flemingsberg, mellersta Huddinge, Segeltorp). I enlighet med beslutad lokalförsörjningsprocess avsätts en årlig investeringsreserv om 50 mnkr för att förenkla beslutsprocessen kring tilldelning av budget till brådskande lokalprojekt samt tilldelning av utökad investeringsram till projekt som behöver det. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår totalt till 390,8 mnkr.

Driftbudget kommunen (netto)

| (mnr) | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Kommunstyrelsen | -592,6 | -655,5 | -646,0 | -655,0 |
| Förskolenämnden | -872,9 | -904,1 | -911,0 | -923,1 |
| Grundskolenämnden | -1 865,6 | -2 039,5 | -2 043,7 | -2 041,0 |
| Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden | -786,9 | -807,4 | -811,9 | -822,3 |
| Socialnämnden | -422,8 | -444,3 | -449,6 | -455,7 |
| Vård- och omsorgsnämnden | -1 244,1 | -1 288,2 | -1 317,3 | -1 340,7 |
| Kultur- och fritidsnämnden | -246,7 | -249,9 | -248,1 | -249,5 |
| Bygglovs- och tillsynsnämnden | -46,2 | -45,3 | -45,3 | -45,9 |
| Klimat- och stadsmiljönämnden | -141,6 | -175,6 | -173,2 | -168,8 |
| Revision | -3,5 | -3,6 | -3,6 | -3,7 |
| Överförmyndarnämnden | -7,6 | -7,0 | -7,1 | -7,1 |
| Summa nämnder | -6 230,8 | -6 620,5 | -6 656,8 | -6 712,8 |
| Reserverade medel | -118,8 | -121,5 | -237,3 | -404,2 |
| -varav för tillkommande lokaler | -58,3 | -55,1 | -101,3 | -141,3 |
| -varav för konjunktur/volymer/oförutsett | -35,0 | -53,7 | -122,9 | -220,4 |
| -varav för fritidsgård Visättra | 0,0 | -4,0 | -4,0 | -4,0 |
| -varav för digitaliseringspott | -6,0 | -2,0 | -2,0 | -2,0 |
| -varav för digitalisering elevhälsa | -0,5 | -0,5 | -0,5 | -0,5 |
| - varav för allmänna val ökad tillgänglighet | 0,0 | -1,0 | 0,0 | 0,0 |
| -varav för Sluta skjut | 0,0 | -1,1 | -1,1 | -1,1 |
| -varav för översyn drift/investering | -17,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| -varav för nyetablering förskola/skola | -2,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| -varav för finansieringsprincip (ofördelat) | 0,0 | -0,1 | -1,5 | -30,8 |
| -varav för heltidsresan | 0,0 | -2,0 | -2,0 | -2,0 |
| -varav för språktest och språkutbildning | 0,0 | -2,0 | -2,0 | -2,0 |
| Finansförvaltning | 130,4 | 149,1 | 152,7 | 157,0 |
| -varav kapitaltjänstintäkter (internt) | 269,1 | 288,9 | 293,4 | 297,9 |
| -varav po-pålägg, arbetsgivaravgift, pensionsavsättning (netto) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| -varav utbetalning pensioner intjänade < 1998 | -89,3 | -90,4 | -91,3 | -91,5 |
| -varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur | -49,4 | -49,4 | -49,4 | -49,4 |
| Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning | 40,0 | 137,3 | 252,5 | 338,0 |
| Avskrivningar | -192,2 | -210,2 | -227,7 | -247,7 |
| Summa verksamhetens nettokostnader | -6 371,4 | -6 665,8 | -6 716,6 | -6 869,7 |
| Allmän kommunalskatt | 5 447,7 | 5 792,3 | 6 031,4 | 6 231,1 |
| Prognos slutavräkning | -40,0 | 21,5 | 0,0 | 0,0 |
| Summa skatteintäkter | 5 407,7 | 5 813,9 | 6 031,4 | 6 231,1 |

| | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Inkomstutjämningsbidrag | 532,4 | 575,6 | 633,1 | 703,7 |
| Kostnadsutjämningsbidrag | 200,2 | 222,3 | 203,9 | 179,5 |
| Regleringsbidrag/-avgift | 337,2 | 286,9 | 205,8 | 206,0 |
| Avgift till LSS-utjämning | -161,8 | -161,5 | -163,1 | -165,0 |
| Kommunal fastighetsavgift | 190,4 | 195,6 | 201,9 | 208,2 |
| Summa utjämning och generella statsbidrag | 1 098,4 | 1 119,0 | 1 081,6 | 1 132,3 |
| Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag | 6 506,0 | 6 932,9 | 7 113,0 | 7 363,4 |
| Summa verksamhetens resultat | 134,6 | 267,0 | 396,4 | 493,7 |
| Finansiella intäkter | 154,8 | 135,2 | 132,0 | 132,0 |
| Finansiella kostnader | -119,8 | -126,3 | -133,6 | -140,4 |
| Summa finansnetto | 35,0 | 8,9 | -1,6 | -8,4 |
| Årets resultat | 169,6 | 275,9 | 394,8 | 485,3 |
| Årets resultat ekonomiskt mål | 129,6 | 138,6 | 142,3 | 147,3 |

Balans och finansiering

| Tillgångar (mnkr) | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Anläggningstillgångar | 15 161,4 | 15 946,6 | 16 899,8 |
| Omsättningstillgångar | 596,8 | 606,8 | 616,8 |
| Summa tillgångar | 15 758,2 | 16 553,4 | 17 516,6 |

| Eget kapital, avsättningar och skulder (mnkr) | | | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Ingående eget kapital | 6 192,8 | 6 468,7 | 6 863,5 |
| Årets resultat | 275,9 | 394,8 | 485,3 |
| Summa eget kapital | 6 468,7 | 6 863,5 | 7 348,8 |
| Summa avsättningar | 2 367,2 | 2 428,3 | 2 507,5 |
| Långfristiga skulder | 5 168,5 | 5 712,7 | 5 906,3 |
| Kortfristiga skulder | 1 753,8 | 1 548,9 | 1 753,9 |
| Summa skulder | 6 922,3 | 7 261,6 | 7 660,3 |
| Summa eget kapital, avsättningar och skulder | 15 758,3 | 16 553,4 | 17 516,5 |

| Den löpande verksamheten (mnkr) | 2022 | 2023 | 224 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Årets resultat | 275,9 | 394,8 | 485,3 |
| Justering för ej likviditetspåverkande poster | 263,1 | 309,2 | 364,5 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 539,0 | 704,0 | 849,8 |

| Investeringsverksamheten (mnkr) | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Investeringar i anläggningstillgångar | -609,5 | -580,2 | -603,3 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -609,5 | -580,2 | -603,3 |

| Finansieringsverksamheten (mnkr) | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|-------------|---------------|---------------|
| Förändringar långfristiga fordringar | -210,0 | -492,0 | -657,0 |
| Extern upplåning | 280,5 | 368,2 | 410,5 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 70,5 | -123,8 | -246,5 |
| Årets kassaflöde | 0,0 | 0,0 | 0,0 |

Bilaga: 2

| Målområde | Mål | Indikatorer | Källa |
|----------------------|--|--|---|
| Ekonomisk hållbarhet | Ekonomi är jämställd och hållbar | Resultat exkl exploatering (%) | Eget |
| | | Soliditet kommunkoncern, inklusive pensionsåtaganden | N03110 |
| | Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare | Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%) Totalt | N00209 |
| | | Sjukfrånvaro (%) | N00090/LIS |
| | | Medarbetarengagemang (HME total nivå) | U00200 |
| | Ett växande Huddinge med fler jobb och företag | Företagarnas betyg på kommunens service (NKI) <i>Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI</i> | U07451 |
| | | Invånare med långvarigt ekonomiskt bistånd (%) | N31816 |
| | | Förvärvsarbetande invånare 20-64 år, andel (%) | N00914 |
| | | Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel (%) | N17597 |
| | | Ta Huddinge framåt med nya investeringar | Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%) |
| | Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%) | N07418 | |
| Social hållbarhet | Alla elever ska nå kunskapsmålen | Elever som uppnått kunskapskraven i alla ämnen åk 9 (%) hemkommun | N15508 |
| | | Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%) | N15428 |
| | | Elever med gymnasieutbildning inom 3 år (%) hemkommun | N17445 |
| | | Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%) | N11800 |
| | Huddinge ska vara en jämlik och jämställd kommun | Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) | U01413 |

| | | | |
|----------------------|---|--|-----------------------------------|
| | där invånarna är delaktiga i samhällsutvecklingen | Förstagångsväljare som röstade i senaste kommunfullmäktigevalet, andel (%) | U17413 |
| | En omsorg av hög kvalitet | Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%) | U21468 |
| | | Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%) | U23471 |
| | | Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel (%) | U28532 |
| | En trygg kommun där människor har råd med en bostad | Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%) | U01420 |
| | | Upplevd trygghet i bostadsområdet (%) | Nya medborgarundersökningen (SCB) |
| | | Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%) | N15533 |
| | | Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%) | N07907 |
| | Ett växande civilsamhälle och ett starkt föreningsliv | –Andel medborgare nöjda med kulturen (%) | Nya medborgarundersökningen (SCB) |
| | | Andel medborgare nöjda med idrott och motionsmöjligheter (%) | Nya medborgarundersökningen (SCB) |
| Ekologisk hållbarhet | Hållbart Huddinge med ekosystem i balans | Skyddad natur totalt, andel (%) | N85054 |
| | En rättvis omställning | Utsläpp av växthusgaser totalt, ton CO2 ekv/inv | N31816 |
| | | Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%) | |
| | | Energianvändning kommunala lokaler (kwh/kvm) | HUSF |

Huddinge kommun

Kommunstyrelsen

2021-10-29

HKF 8110

Avgifter inom kulturskolan

Ordinarie kurser

Alla ämnen och instrument (kör/ensemletid ingår) 1000-kr per termin (För enbart kör/ensemble utgår full avgift)

Rabatterade avgifter för barn och ungdom t o m 20 år

Barn i samma hushåll:

| | |
|----------------|--------------------|
| Första barnet: | 1000 kr per termin |
| Andra barnet: | 750 kr per termin |
| Tredje barnet: | 500 kr per termin |
| Följande barn: | 250 kr per termin |

Avgifter för övriga kurser med mera:

| | |
|--|------------------------------------|
| Terminskurs för vuxenelev som fyllt 20 år, alternativt 22 år för de som endast deltar i orkester, ensemble eller kör men inte i undervisning | 1000 1100 kr per termin |
| Instrumenthyra: | 300kr per termin |

Lov-, helg- och kortkurser:

| | |
|-----------|---------|
| 5 timmar | 500 kr |
| 10 timmar | 800 kr |
| 15 timmar | 1100 kr |
| 20 timmar | 1400 kr |
| 25 timmar | 1700 kr |

Kurs med fördjupad ämnesundervisning,
utökad lektionstid:

| | |
|------------|--------------------|
| 40 minuter | 1480 kr per termin |
|------------|--------------------|

| | |
|-------------------------------|--------|
| Barn- och ungdomskör (60 min) | 500 kr |
|-------------------------------|--------|

Ägardirektiv för Huge Bostäder AB – Revidering 2021

Gulmarkerad röd text avser tillägg Genomstruken röd text avser text som tas bort

| Gällande direktiv (2020-10-12) | Nytt förslag i Mål och budget 2022 | Kommentar |
|--|--|-----------|
| <p>Huddinge kommun ska långsiktigt vara företrädd på kommunens bostadsmarknad genom ett allmännyttigt bostadsföretag, Huge Bostäder AB. Genom sin verksamhet ska Huge Bostäder AB bidra till att kommunen är ett tryggt och attraktivt alternativ för boende.</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huge Bostäder AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar mm föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huge Bostäder AB:</p> | <p>Huddinge kommun ska långsiktigt vara företrädd på kommunens bostadsmarknad genom ett allmännyttigt bostadsföretag, Huge Bostäder AB. Genom sin verksamhet ska Huge Bostäder AB bidra till att kommunen är ett tryggt och attraktivt alternativ för boende.</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huge Bostäder AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huge Bostäder AB:</p> | |
| 1. Grundläggande utgångspunkter | 1. Grundläggande utgångspunkter | |

| | | |
|--|---|---|
| <p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling - Affärsmässiga principer Huge Bostäder ABs verksamhet ska bedrivas enligt långsiktigt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin bostadsproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och därvid främja mångfald och valfrihet. Huge Bostäder AB ska i samverkan med kommunen och på affärsmässiga villkor upplåta och anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter.</p> <p>1.3 Ekologiskt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin verksamhet bidra till att säkerställa att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Samordning och effektivisering Huge Bostäder AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.</p> | <p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling Affärsmässiga principer Huge Bostäder AB:s verksamhet ska bedrivas utifrån långsiktigt ekonomiskt hållbara principer med iakttagande av de särskilda regler som gäller för allmännyttiga bostadsföretag enligt långsiktigt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin bostadsproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och därvid främja mångfald och valfrihet. tillhandahålla goda bostäder till en rimlig kostnad och sträva efter att hålla nere produktionskostnaderna. Huge Bostäder AB ska i sin bostadsproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och främja mångfald. Huge Bostäder AB ska i samverkan med kommunen upplåta och anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter. Huge ska också bygga och planera för varierade priser, storlekar och hustyper.</p> <p>1.3 Ekologiskt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin verksamhet bidra till att säkerställa att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv,</p> | <p>Bisats överflödig.</p> <p>Ändring: Affärsmässigheten i upplåtandet styrs av lagen om allmännyttiga bostadsbolag.</p> |
|--|---|---|

| | | |
|--|---|--|
| | <p>exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Samordning och effektivisering Huge Bostäder AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.</p> <p>1.5 Aktiv bostadsaktör</p> <p>Huge Bostäder AB ska arbeta för att vara en långsiktig aktör på kommunens bostadsmarknad och tillsammans med Huddinge kommun och olika berörda intressenter främja bostadsförsörjningen och aktivt arbeta för att kommunen ska vara ett attraktivt boendialternativ i Stockholms län. Bolaget ska aktivt delta i kommunens stadsutvecklingsarbete och främja en god gemenskap och trygghet i de olika bostadsområdena</p> | |
| <p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Bostäder och kompletterande service För kommunen är det väsentligt att kunna erbjuda ett attraktivt boende med bra kompletterande service.</p> | <p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Bostäder och kompletterande service För kommunen är det väsentligt att kunna erbjuda ett attraktivt boende med bra kompletterande service.</p> | |

| | | |
|---|---|---|
| <p>Huge Bostäder AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) främja bostadsförsörjningen inom kommunen genom att på affärsmässiga principer förvalta, äga, förvärva, avyttra och bygga attraktiva och prisvärda bostäder b) svara för nyproduktion i den omfattning som fastställs av kommunfullmäktige och ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta och studenter. c) i samråd med kommunen och på affärsmässiga principer upplåta och anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter. d) ta fram strategi för det kommersiella beståndet för att bidra till en god kommersiell och offentlig service i bostadsområden samt vara en aktiv del i kommunens näringslivsarbete e) medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i bostadsområden i samarbete med institutioner, företag och föreningar | <p>Huge Bostäder AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) främja bostadsförsörjningen inom kommunen genom att på affärsmässiga principer förvalta, äga, förvärva, avyttra och bygga attraktiva och prisvärda bostäder b) svara för nyproduktion i den omfattning som fastställs av kommunfullmäktige och främja bostadsförsörjning genom nyproduktion, utveckling och förvaltning av bostäder, samt ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta och studenter. c) i samråd med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor principer upplåta och anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter. d) ta fram strategi för det kommersiella beståndet för att bidra till en god kommersiell och offentlig service i bostadsområden samt vara en aktiv del i kommunens näringslivsarbete e) medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i | <p>Ändring: Affärsmässigheten i upplåtandet styrs av lagen om allmännyttiga bostadsbolag.</p> |
|---|---|---|

| | | |
|---|--|--|
| <p>f) tillhandahålla sunda och energieffektiva hus med hänsyn taget till livscykelperspektivet</p> <p>g) medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder</p> <p>h) säkerställa en tilltalande yttre och inre miljö med trygga och tillgängliga mötesplatser</p> <p>i) underlätta för hyresgäster som enskilt eller tillsammans med andra själva vill ta ansvar för sitt boende i enlighet med fastslagen utbildningspolicy</p> <p>j) medverka till att olika storlekar och blandade upplåtelseformer för bostäder finns företrädda i varje kommunal</p> <p>k) i samarbete med kommunen säkerställa ett aktivt avhysningsförebyggande arbete där hushåll med barn särskilt prioriteras.</p> <p>2.2 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras.</p> <p>a) Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt.</p> | <p>bostadsområden i samarbete med institutioner, företag och föreningar</p> <p>f) tillhandahålla sunda och energieffektiva hus med hänsyn taget till livscykelperspektivet</p> <p>g) medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder</p> <p>h) säkerställa en tilltalande yttre och inre miljö med trygga och tillgängliga mötesplatser</p> <p>i) förvalta och utveckla bostadsinnehavet i samarbete med de boende och vidareutveckla hyresgästernas inflytande över det egna boende och dess närmiljö underlätta för hyresgäster som enskilt eller tillsammans med andra själva vill ta ansvar för sitt boende i enlighet med fastslagen utbildningspolicy</p> <p>j) medverka till att olika storlekar och blandade upplåtelseformer för bostäder finns företrädda i varje kommunal</p> <p>k) i samarbete med kommunen säkerställa ett aktivt avhysningsförebyggande arbete där hushåll med barn särskilt prioriteras.</p> <p>2.2 Särskilda uppdrag</p> | |
|---|--|--|

| | | |
|--|--|------------------------------------|
| <p>b) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Paradisbacken 2 (Centrumkyrkan).</p> <p>c) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer i alla perspektiv.</p> | <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras.</p> <p>l) Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt.</p> <p>m) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Paradisbacken 2 (Centrumkyrkan).</p> <p>n) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer i alla perspektiv.</p> <p>o) Bolaget ska bidra till den demokratiska processen i kommunen genom att vid behov underlätta uthyrning av lokaler samt upplåtelse av exempelvis torgyta i samband med allmänna val.</p> | <p>Överflödigt</p> <p>Tillägg:</p> |
| <p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning Huge Bostäder AB ska bedriva sin verksamhet genom aktiv fastighetsförvaltning och på långsiktiga, affärs- och marknadsmässiga villkor och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av</p> | <p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning Huge Bostäder AB ska bedriva sin verksamhet genom aktiv fastighetsförvaltning och på långsiktiga, affärs- och marknadsmässiga villkor och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av</p> | <p>.</p> |

| | | |
|--|--|--|
| <p>bostadsbeståndet i enlighet med kommunens intentioner.</p> <p>a) Bolagets totala hyresintäkter ska bära de sammanlagda kostnaderna för en långsiktig förvaltning och underhåll av beståndet.</p> <p>b) Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.</p> <p>c) Bolaget ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.</p> <p>d) Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.</p> <p>e) Bolagets underhållsplan ska i övergripande form redovisas för kommunstyrelse.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår ska Huge Bostäder AB ha en justerad soliditet som långsiktigt uppgår till minst 50 procent. Det åligger bolaget att långsiktigt säkerställa</p> | <p>fastighetsbeståndet, i enlighet med kommunens intentioner.</p> <p>a) Bolagets totala hyresintäkter ska bära de sammanlagda kostnaderna för en långsiktig förvaltning och underhåll av beståndet.</p> <p>b) Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.</p> <p>c) Bolaget ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.</p> <p>d) Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.</p> <p>e) Bolagets underhållsplan på områdesnivå ska i övergripande form årligen redovisas för kommunstyrelse.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår ska Huge Bostäder AB ha en justerad soliditet som långsiktigt uppgår till minst 50 procent. Det åligger bolaget att långsiktigt säkerställa</p> | <p>”bostadsbeståndet” ersätts med ”fastighetsbeståndet”.</p> <p>Föreslaget tillägg, ”på områdesnivå”, ”årligen”.</p> |
|--|--|--|

| | | |
|--|---|--|
| <p>värdet i fastigheterna genom ett löpande underhåll.</p> <p>Huge Bostäder AB ska generera ett resultat som ger utrymme för en marknadsmässig avkastning. Direktavkastningskravet (driftnetto dividerat med marknadsvärde) för 2021 fastställs till 3,5%. Marknadsvärdet fastställs genom Huge bostäders fastställda princip (årligen genomförs extern marknadsvärdering av 25%, resterande bestånd värderas internt enligt försiktighetsprincipen, dvs inom 4 år är hela fastighetsbeståndet marknadsvärderat och därefter på rullande basis).</p> <p>Bolaget ska årligen kunna lämna utdelning till ägaren i enlighet med gällande lagstiftning för allmännyttiga kommunala aktiebolag.</p> | <p>värdet i fastigheterna genom ett löpande underhåll.</p> <p>Huge Bostäder AB ska generera ett resultat som ger utrymme för en marknadsmässig avkastning. Direktavkastningskravet (driftnetto dividerat med marknadsvärde) för 2022 fastställs till 3,5%. Marknadsvärdet fastställs genom Huge bostäders fastställda princip (årligen genomförs extern marknadsvärdering av 25%, resterande bestånd värderas internt enligt försiktighetsprincipen, dvs inom 4 år är hela fastighetsbeståndet marknadsvärderat och därefter på rullande basis).</p> <p>Bolaget ska, inför 2023, ställa om till att mäta på totalavkastningskrav istället för dagens krav på direktavkastning. Bolagets långsiktiga värdeutveckling, mätt i totalavkastning, ska ligga i linje med övriga långsiktiga bostadsföretag på jämförbara marknader. Uppföljning av totalavkastningen sker genom årsvisa jämförelser med relevanta branschindex som till exempel MSCI index (Svenskt bostadsindex). Totalavkastning på totalt kapital definieras som kvoten mellan driftnetto plus värdeförändring under ett år och fastighetstillgångarnas marknadsvärde.</p> | <p>Tillägg: Direktavkastningskravet ersätts 2023 av ett totalavkastningskrav.</p> <p>Möjligheten till utdelning ska beaktas även med det nya avkastningskravet</p> |
|--|---|--|

| | | |
|---|--|-----------------|
| | <p>Bolaget ska årligen kunna lämna utdelning till ägaren i enlighet med gällande lagstiftning för allmännyttiga kommunala aktiebolag.</p> | |
| <p>4. Underställningsplikt och samråd</p> <p>Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Hüge Bostäder AB låta Kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräkningslistan nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med Kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas Kommunfullmäktige;</p> <ul style="list-style-type: none"> a) åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget b) ändring av aktiekapital c) fusion av företag d) förvärv eller tecknande av aktier i annat bolag | <p>4. Underställningsplikt och samråd</p> <p>Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Hüge Bostäder AB låta Kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräkningslistan nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige;</p> <ul style="list-style-type: none"> a. åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget b. förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett värde överstigande 30 miljoner kronor. c. ändring av aktiekapital d. fusion av företag | <p>Tillägg:</p> |

| | | |
|---|--|--|
| | <p>e. förvärv eller tecknande av aktier i annat bolag.</p> | |
| <p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • protokoll från bolagsstämma • protokoll från styrelsesammanträde • månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (utom för bokslutsmånad januari och juli) • redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti • underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning • underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning • bolagets årsredovisning • bolagets budget • bolagets affärsplan <p><i>Möten</i> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> | <p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Protokoll från bolagsstämma b. Protokoll från styrelsesammanträde c. Månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår) d. Redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren. e. Underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning f. Underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning g. Bolagets årsredovisning | <p>Tillägg. Avser att omfatta underlag för kommunkoncernens:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Budgetprocess • Bokslutsprocesser • Ratingprocess • Långsiktiga investeringsbehov • Investeringsutrymme • Finansieringsbehov |

| | | |
|--|---|-----------------|
| <p><u>Ägardialoger</u> Ägaren ska kalla bolaget till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamheten och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänstemän från kommunen och Vd/tjänstemän från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Ägaren ska kalla bolaget till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänstemän från kommunen samt bolagets styrelseordförande och Vd närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska Vd och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p> | <p>h. Bolagets budget</p> <p>i. Bolagets affärsplan</p> <p>j. Redovisning av underhållsåtgärder</p> <p><u>Möten</u> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> <p><u>Ägardialoger</u> Bolaget ska kalla ägaren till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamheten och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänstepersoner från kommunen och VD/tjänstepersoner från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Bolaget ska kalla ägaren till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänstepersoner från kommunen samt bolagets styrelseordförande och VD närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information</p> | <p>Tillägg.</p> |
|--|---|-----------------|

| | | |
|--|---|---|
| | <p>kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska VD och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p> | |
| <p>6. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.</p> | <p>6. Tvister Tvister mellan parterna ska i första hand lösas av VD/kommundirektör, i andra hand i kommunstyrelsen och i tredje hand i kommunfullmäktige.</p> | <p>Tillägg. Hantering av tvist. På inrådan av kommunjurist.</p> |
| | <p>7. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.</p> | |

Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB – Revidering 2021

Gulmarkerad röd text avser tillägg Genomstruken röd text avser text som tas bort

| Gällande direktiv (2020-10-12) | Nytt förslag i Mål och budget 2022 | Kommentar |
|--|---|--|
| <p>Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till funktionella och kostnadseffektiva lokaler vilket bl a möjliggörs genom det helägda bolaget Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huddinge Samhällsfastigheter. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar mm föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB:</p> | <p>Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till funktionella ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler vilket bland annat möjliggörs genom det helägda bolaget Huddinge Samhällsfastigheter AB (HUSF).</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huddinge Samhällsfastigheter AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB:</p> | <p>Ändamålsenliga istället för funktionella.</p> |

| | | |
|---|---|---|
| <p>1. Grundläggande utgångspunkter</p> <p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling - Kostnadseffektiva och funktionella lokaler för kommunens verksamheter Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till funktionella och kostnadseffektiva lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB ska medverka till detta genom att på uppdrag av Huddinge kommun äga, bygga, vårda, förvärva, avyttra och förvalta fastigheter. Dessa ska tillgodose verksamheternas behov till en kostnad och med en kvalitet som är konkurrenskraftig jämfört med andra aktörer på marknaden och som samtidigt över tid håller kommunens lokalkostnad så låg som möjligt.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling - Skapa sunda verksamhetsmiljöer Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin lokalproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av hälsosamma och trygga miljöer för kommunens verksamheter och dess brukare.</p> <p>1.3 Ekologisk hållbar utveckling Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin verksamhet bidra till att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett</p> | <p>1. Grundläggande utgångspunkter</p> <p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling - Kostnadseffektiva och funktionella lokaler för kommunens verksamheter Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB ska medverka till detta genom att på uppdrag av Huddinge kommun äga, bygga och förvalta fastigheter. Dessa ska tillgodose verksamheternas behov till en kostnad och med en kvalitet som är konkurrenskraftig jämfört med andra aktörer på marknaden och som samtidigt över tid håller kommunens hyreskostnad så låg som möjligt.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling - Skapa sunda verksamhetsmiljöer Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin lokalproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av hälsosamma och trygga miljöer för kommunens verksamheter och dess brukare.</p> <p>1.3 Ekologisk hållbar utveckling Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin verksamhet bidra till att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett</p> | <p>Bisats överflödig.</p> <p>Bisats överflödig.</p> |
|---|---|---|

| | | |
|---|--|--------------------------|
| <p>livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Relation till kommunen Huddinge Samhällsfastigheter ABs verksamhet ska bedrivas i nära och väl strukturerad samverkan med kommunen och utifrån kommunens behov av lokaler. Kommunen, genom Kommunstyrelsens förvaltning, är beställare av lokaler från Huddinge Samhällsfastigheter AB och från andra aktörer på marknaden. Lokaler för kommunens egna verksamheter ska upplåtas till självkostnadspris av Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p> <p>Kommunens styrdokument <i>Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun och Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun</i> är styrande dokument för Huddinge Samhällsfastigheter. Roller och ansvar för bolaget beskrivs i riktlinjerna. Utöver detta utfärdar Kommunstyrelsens förvaltning särskilda anvisningar som ska följas av bolaget.</p> <p>1.5 Samordning och effektivisering Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med</p> | <p>livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Relation till kommunen Huddinge Samhällsfastigheter AB:s verksamhet ska bedrivas i nära och väl strukturerad samverkan med kommunen och utifrån kommunens behov av lokaler. Kommunen, genom kommunstyrelsens förvaltning, är beställare av lokaler från Huddinge Samhällsfastigheter AB och från andra aktörer på marknaden. Lokaler för kommunens egna verksamheter ska upplåtas till självkostnadspris självkostnadshyra av Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p> <p>Kommunens styrdokument <i>Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun och Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun</i> är styrande dokument för Huddinge Samhällsfastigheter. Roller och ansvar för bolaget beskrivs i riktlinjerna. Utöver detta utfärdar kommunstyrelsens förvaltning särskilda anvisningar som ska följas av bolaget.</p> <p>1.5 Samordning och effektivisering Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med</p> | <p>Självkostnadshyra</p> |
|---|--|--------------------------|

| | | |
|---|---|---|
| kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt. | kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt. | |
| <p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Verksamhetslokaler För kommunen är det väsentligt att verksamheter kan bedrivas i ändamålsenliga lokaler som uppfyller kraven på god arbetsmiljö för såväl brukare som anställda. Lokalerna ska också vara anpassade till verksamhetens behov i övrigt och till kommunövergripande krav på lokalutformning.</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) uppnå kostnadseffektivitet i produktion och förvaltning av lokaler för kommunal verksamhet, medräknat de långsiktiga driftkonsekvenserna b) främja kommunens lokalförsörjning genom att äga och förvalta funktionella och prisvärda verksamhetslokaler och till kommunen upplåta dessa till självkostnadspris c) i dialog med kommunen verka för att bolagets lokaler ska upplevas som | <p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Verksamhetslokaler För kommunen är det väsentligt att verksamheter kan bedrivas i ändamålsenliga lokaler som uppfyller kraven på god arbetsmiljö för såväl brukare som anställda. Lokalerna ska också vara anpassade till verksamhetens behov i övrigt och till kommunövergripande krav på lokalutformning som beskrivs i funktionsprogram.</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. uppnå kostnadseffektivitet i produktion och förvaltning av lokaler för kommunal verksamhet, medräknat de långsiktiga driftkonsekvenserna b. främja kommunens lokalförsörjning genom att äga och förvalta funktionella och prisvärda verksamhetslokaler och till kommunen upplåta dessa till självkostnadspris c. i dialog med kommunen verka för att bolagets lokaler ska upplevas som attraktiva för kommuninvånare, brukare och anställda | <p>Tillägg. Ger tydligare bild av behoven.</p> <p>Flyttas ned</p> <p>Upprepning av sådant som redan nämnts tidigare i direktivet. Kan tas bort.</p> |

| | | |
|--|--|---|
| <p>attraktiva för kommuninvånare, brukare och anställda</p> <p>d) tillhandahålla sunda och energieffektiva lokaler med hänsyn taget till livscykelperspektivet</p> <p>2.2 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras;</p> <p>a) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Gladö 1:4 (Sundby gård).</p> <p>b) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar.</p> <p>c) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huga Bostäder AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer i alla perspektiv.</p> | <p>d. tillhandahålla sunda och energieffektiva lokaler med hänsyn taget till livscykelperspektivet</p> <p>2.2 Anläggningar</p> <p>Kommunen definierar vissa typer av kultur- och fritidsbyggnationer som anläggningar. Dessa anläggningar ska vara anpassade till verksamhetens behov och till kommunövergripande krav som beskrivs i funktionsprogram.</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå det övergripande syftet enligt punkt 2.1 och 2.2 nogsamt beakta de grundläggande utgångspunkter som omnämns i detta dokument (punkterna 1.1-1.5).</p> <p>2.3 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras;</p> <p>a. Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Gladö 1:4 (Sundby gård).</p> <p>b. Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar.</p> | <p>Även anläggningar bör beskrivas.</p> <p>Genomfört av KUF, tas bort. KS-2021/867.11</p> |
|--|--|---|

| | | |
|--|---|--|
| | <p>c. Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huga Bostäder AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer i alla perspektiv.</p> <p>d. Huddinge Samhällsfastigheter ges i uppdrag att uppdatera konceptet Flottsbro och samtidigt se över hur verksamheten på Flottsbro kan bedrivas på mest ändamålsenliga vis.</p> | <p>Överflödigt, tas bort</p> <p>Tillägg</p> |
| <p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska bedriva sin verksamhet utifrån ett långsiktigt ekonomiskt hållbart perspektiv och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av lokalbeståndet i enlighet med kommunens intentioner. Det ekonomiska perspektivet ska kännetecknas av en kostnadseffektiv byggproduktion och förvaltning med utgångspunkt i standardlösningar för nyproduktion och livscykelperspektiv på förvaltningen.</p> <p>Härutöver ska;</p> <p>a) Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att</p> | <p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska bedriva sin verksamhet utifrån ett långsiktigt ekonomiskt hållbart perspektiv och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av lokalbeståndet i enlighet med kommunens intentioner beskrivna i Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun och Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun. Det ekonomiska perspektivet ska kännetecknas av en kostnadseffektiv byggproduktion och förvaltning med utgångspunkt i standardlösningar funktionsprogram och branschstandard för</p> | <p>Tillägg.</p> <p>Tillägg. Ger tydligare bild av behoven.</p> |

| | | |
|---|--|--|
| <p>det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.</p> <p>b) Bolaget ska säkerställa en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott</p> <p>c) Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.</p> <p>d) Bolagets underhållsplan ska årligen redovisas för kommunstyrelsen.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår bör Huddinge Samhällsfastigheter AB ha en synlig soliditet som uppgår till lägst 10 procent. De ägda fastigheternas tekniska status ska dokumenteras, långsiktigt planeras och underhållas, så att fastigheterna bibehåller sin tekniska livslängd, om det är motiverat ur ett fastighetsekonomiskt och kommunekonomiskt helhetsperspektiv.</p> <p>Bolaget ska generera en vinstmarginal (årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt i</p> | <p>nyproduktion och livscykelperspektiv på förvaltningen.</p> <p>Härutöver ska;</p> <p>a. Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.</p> <p>b. Bolaget ska säkerställa en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott</p> <p>c. Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.</p> <p>d. Bolagets underhållsplan fördelad på olika kategorier ska årligen redovisas för kommunstyrelsen.</p> <p>e. Vid ny- och ombyggnation ska ett livscykelperspektiv analyseras och användas, beaktat LCC (Life Cycle Cost) och LCA (Life Cycle Assessment)</p> | <p>Tillägg</p> <p>Tillägg</p> <p>Tillägg</p> |
|---|--|--|

| | | |
|---|--|--|
| <p>procent av omsättningen) som uppgår till 2,5 procent.</p> <p>Utdelning från bolaget ska prövas av bolagsstämman varje år inom de ramar som bestäms av aktiebolagslagen.</p> | <p>f. Bidraget i LCC respektive LCA ska vara positivt, beaktat ny/ombyggnadens livslängd.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår bör Huddinge Samhällsfastigheter AB ha en synlig soliditet som uppgår till lägst 10 procent. De ägda fastigheternas tekniska status ska dokumenteras, långsiktigt planeras och underhållas, så att fastigheterna bibehåller sin tekniska livslängd, om det är motiverat ur ett fastighetsekonomiskt och kommunekonomiskt helhetsperspektiv.</p> <p>Bolaget ska generera en vinstmarginal (årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt i procent av omsättningen) som uppgår till 2,5 procent.</p> <p>Utdelning från bolaget ska prövas av bolagsstämman varje år inom de ramar som bestäms av aktiebolagslagen.</p> | |
| <p>4. Underställningsplikt och samråd Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huddinge Samhällsfastigheter AB låta kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför</p> | <p>4. Underställningsplikt och samråd Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huddinge Samhällsfastigheter AB låta kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför</p> | |

| | | |
|--|--|--|
| <p>uppräknigen nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med Kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige.</p> <ul style="list-style-type: none"> a) åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget, b) förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett värde över 20 miljoner kronor, c) ändring av aktiekapital, d) fusion av företag, e) förvärv, bildande eller tecknande av aktier i annat bolag. | <p>uppräknigen nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige.</p> <ul style="list-style-type: none"> a. åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget b. förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett värde över 20 miljoner kronor c. ändring av aktiekapital d. fusion av företag e. förvärv, bildande eller tecknande av aktier i annat bolag. | |
| <p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska</p> | <p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p> | |

| | | |
|--|--|--|
| <p>översända följande handlingar till kommunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • protokoll från bolagsstämma • protokoll från styrelsesammanträde • månadsbokslut/rapport (lämnas den 15 i månaden efter, utom för bokslutsmånad januari och juni) • redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti • underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning • underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning • bolagets årsredovisning • bolagets budget • bolagets affärsplan <p><u>Möten</u> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> <p><u>Ägardialoger</u> Ägaren ska kalla bolaget till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamhet och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänstemän från kommunen och Vd/tjänstemän från bolaget.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • protokoll från bolagsstämma • protokoll från styrelsesammanträde • månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår) • redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren. • underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning • underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning • bolagets årsredovisning • bolagets budget • bolagets affärsplan • redovisning av underhållsåtgärder <p><u>Möten</u> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> <p><u>Ägardialoger</u> Ägaren ska kalla bolaget till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det</p> | <p>Tillägg. Avser att omfatta underlag för kommunkoncernens:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Budgetprocess • Bokslutsprocesser • Ratingprocess • Långsiktiga investeringsbehov • Investeringsutrymme • Finansieringsbehov <p>Tillägg.</p> |
|--|--|--|

| | | |
|---|--|--|
| <p><u>Ägarmöten</u> Ägaren ska kalla bolaget till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänstemän från kommunen samt bolagets styrelseordförande och Vd närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska Vd och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden lämna information om föregående års verksamhet.</p> | <p>primära syftet är att gå igenom verksamhet och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänsteperson från kommunen och VD/tjänsteperson från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Ägaren ska kalla bolaget till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänsteperson från kommunen samt bolagets styrelseordförande och VD närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska VD och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p> | |
| <p>6. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och</p> | <p>6. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget.</p> | |

| | | |
|--|--|--|
| Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse. | Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse. | |
|--|--|--|



En **röd** politik för ett **grönt**, jämlikt och jämställt Huddinge

Mål och budget 2022

Planeringsramar 2023 – 2024

Vänsterpartiet Huddinge
huddinge@vansterpartiet.se



Förord: (kompletteras)

Nujin Alacabek

Oppositionsråd och gruppledare (V)

| | |
|--|-----------|
| MÅL OCH BUDGET 2022 OCH PLANERINGSRAMAR FÖR 2023–2024 HUDDINGE KOMMUN | 6 |
| FÖRSLAG TILL BESLUT | 6 |
| POLITISK PROGRAMFÖRKLARING | 10 |
| ORGANISATION | 18 |
| BUDGETFÖRUTSÄTTNINGAR | 18 |
| SAMHÄLLSEKONOMI | 18 |
| EKONOMIN I KOMMUNSEKTORN | 19 |
| HUDDINGES EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR OCH PRIORITERINGAR | 20 |
| SKATT, UTJÄMNING OCH BIDRAG | 22 |
| SKATT | 22 |
| KOMMUNAL SKATTESATS | 22 |
| RESULTATUTJÄMNINGSRESERV | 23 |
| KOMMUNALEKONOMISK UTJÄMNING | 23 |
| LSS-UTJÄMNING | 24 |
| KOMMUNAL FASTIGHETSAVGIFT..... | 24 |
| RIKTADE STATS BIDRAG..... | 24 |
| FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER | 24 |
| VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER | 25 |
| VOLYMER | 26 |
| LOKALER | 26 |
| UPPRÄKNING FÖR LÖNER, HYROR OCH PRISER | 27 |
| ÖVRIGA BUDGETFÖRÄNDRINGAR | 27 |
| SATSNINGAR PÅ VÄLFÄRDEN | 29 |
| VÅR VISION – EKONOMISK, SOCIAL OCH EKOLOGISK RÄTTVISA | 31 |
| EKONOMISK RÄTTVISA..... | 32 |
| SOCIAL RÄTTVISA | 32 |
| EKOLOGISK RÄTTVISA..... | 32 |
| NÄMNDER OCH BOLAGSPLANERING | 33 |
| GEMENSAMMA VÄRDEN..... | 34 |
| KOMMUNFULLMÄKTIGES MÅL | 35 |
| EKONOMISK HÅLLBARHET | 35 |
| VERKSAMHETERNAS BEHOV SKA TILLGODOSES | 35 |
| SKATTEPENGAR SKA TILL VÄLFÄRDEN..... | 35 |
| DE EKONOMISKA KLYFTORNA SKA MINSKA | 36 |
| HUDDINGE KOMMUN SKA VARA EN BRA ARBETSGIVARE..... | 36 |
| SOCIAL HÅLLBARHET | 38 |
| EN SERIÖS OCH INKLUDERANDE BOSTADSPOLITIK | 38 |
| EN SEGREGATIONSFRI BOSTADSPOLITIK..... | 39 |
| FLER HYRESRÄTTER MED RIMLIGA HYROR | 40 |
| MILJONPROGRAMMEN BEHÖVER RUSTAS UPP | 40 |
| EN GRÖN BOSTADSPOLITIK..... | 40 |
| EKONOMISKT UTSATTA HUSHÅLL | 41 |
| FLER TRYGGA JOBB OCH EN ARBETSMARKNAD UTAN DISKRIMINERING | 42 |
| HÅLLBART OCH LÅNGSIKTIGT FÖRETAGANDE..... | 43 |
| ARBETE SOM INTEGRATION | 43 |

| | |
|---|-----------|
| FLER JOBB FÖR VÅRA UNGA | 44 |
| SYSSELSÄTTNINGAR OCH DAGLIGA VERKSAMHETER | 44 |
| EN LIKVÄRDIG SKOLA FÖR ALLA BARN | 44 |
| KOMPETENSUTVECKLING INOM NPF OCH SÄRSKILT STÖD..... | 48 |
| ÖKA DET SOCIOEKONOMISKA STÖDET I HUDDINGES SKOLOR..... | 48 |
| SFI – EN VIKTIG DEL I INTEGRATIONEN..... | 48 |
| MODERSMÅLSUNDERVISNING – EN FRÅGA OM KULTUR OCH IDENTITET | 49 |
| RÄTTEN TILL EN MENINGSFULL FRITID..... | 50 |
| EN TRYGG UPPVÄXT..... | 51 |
| PSYKISK OHÄLSA | 51 |
| EN BUDGETERAD AVHOPPARVERKSAMHET | 52 |
| JÄMSTÄLLDHET | 52 |
| UTBILDNING I NORMKRITISKT TÄNKANDE..... | 52 |
| FÖREBYGGANDE AV HEDERSRELATERAT VÅLD OCH FÖRTRYCK..... | 53 |
| FEMINISTISK STADSPLANERING FÖR EN TRYGG UTEMILJÖ..... | 53 |
| ÖKAT VALDELTAGANDE FÖR ATT STÄRKA DEMOKRATIN | 54 |
| MEDBORGARKONTOR I FLER KOMMUNDELAR | 55 |
| FÖREBYGG DET DIGITALA UTANFÖRSKAPET | 55 |
| EN GOD OCH JÄMLIK VÅRD OCH OMSORG FÖR ALLA | 56 |
| VINSTFRI VÅRD OCH OMSORG | 56 |
| EN BRA ARBETSMILJÖ ÄR A OCH O | 57 |
| FUNKTIONSHINDER | 58 |
| EKOLOGISK HÅLLBARHET | 59 |
| VI MÅSTE MINSKA KLIMATAVTRYCKET..... | 59 |
| HÅLLBAR STADSPLANERING | 60 |
| EN HÅLLBAR FORDONSFLOTTA | 60 |
| EN GRÖNARE KOLLEKTIVTRAFIK..... | 60 |
| MINSKAD KÖTTKONSUMTION..... | 61 |
| BIOLOGISK MÅNGFALD | 62 |
| RENA SJÖAR OCH VATTENDRAG | 62 |
| FÖRSKOLENÄMNDEN..... | 63 |
| GRUNDSKOLENÄMNDEN | 64 |
| GYMNASIE- OCH ARBETSMARKNADSNÄMNDEN | 65 |
| SOCIALNÄMNDEN..... | 65 |
| VÅRD- OCH OMSORGSNÄMNDEN | 66 |
| KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN | 67 |
| BYGGLOVS- OCH TILLSYNSNÄMNDEN | 67 |
| KLIMAT- OCH STADSMILJÖNÄMNDEN..... | 69 |
| KOMMUNSTYRELSEN | 70 |
| BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND | 74 |
| HUDDINGE SAMHÄLLSFÄSTIGHETER AB | 74 |
| HUGE BOSTÄDER AB | 75 |
| SÖDERTÖRNS ENERGI AB | 76 |
| SÖDERTÖRNS BRANDFÖRSVARSFÖRBUND | 76 |
| SRV ÅTERVINNING AB | 77 |
| KOMMUNKONCERN | 77 |
| SJÄLVFINANSIERINGSGRAD..... | 78 |
| RESULTAT FÖR KOMMUNKONCERN | 79 |

| | |
|-----------------------------|-----------|
| DRIFTBUDGET KOMMUNEN | 79 |
| BALANSBUDGET..... | 81 |
| FINANSIERINGSBUDGET | 82 |
| RESULTAT | 82 |
| INVESTERINGAR | 83 |
| LÅNESKULDSUTVECKLING | 85 |
| LÅNE- OCH BORGENSRAMAR..... | 86 |
| BILAGOR | 87 |

Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023–2024 för Huddinge kommun

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Skattesatsen för 2021 fastställs till 19:97 öre per skattekrona.
2. Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022–2024.
3. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022–2024.
4. Investeringsbudget fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022–2024.
5. Huddinge kommun ingår borgen så som för egen skuld för kommunens hel eller delägda bolag, om maximalt 10 700,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2022–2024.
6. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2022 uppgå till 10 199 mnkr.
7. Förslag till ändringar i taxor i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2022–2024 fastställs med undantag för bilaga 8.2 som avslås i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022–2024.
8. Förslag till Taxa för vatten och avlopp 2022, enligt bilaga 9 till förslag till Mål och budget 2022–2024, antas
9. Förslag till Avfallstaxa 2022, enligt bilaga 10 till förslag till Mål och budget 2022–2024, antas
10. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022–2024.

11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt enligt sammanställningen i bilaga 5.

12. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta programarbeten avseende lokalprojekt enligt sammanställning på sidan 44 i förslag till Mål och budget 2022–2024.

13. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta projektering avseende lokalobjekt enligt sammanställning på sidan 44 i förslag till Mål och budget 2022–2024.

14. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB godkänns i enlighet med bilaga 1 till Vänsterpartiets förslag till Mål och Budget 2022–2024.

15. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB godkänns i enlighet med bilaga 2 till Vänsterpartiets förslag till Mål och Budget 2022–2024.

16. Förslag till Mål och budget 2022–2024 i övrigt fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och Budget.

17. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2022 i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och Budget.

18. Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram ett förslag till ny vision för Huddinge till Mål och budget för 2022 som håller ihop, minskar segregationen och arbetar mot ett mer jämlikt, jämställt, hållbart och solidariskt Huddinge.

19. Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram en strategi för att öka valdeltagandet i de områden där deltagandet ligger under 70% som del av en målsättning om att stärka demokratin i kommunen.

20. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en strategi för att minska de höga sjukskrivningstalen i Huddinge och utreda skillnaderna mellan kvinnor och mäns sjuktal.

21. Kommunstyrelsen får i uppdrag att som del av samhällsbyggnadsplanen ta fram en handlingsplan för att tillgodose och säkerhetsställa byggande av fler

hyresrätter med rimliga hyror i kommunen samt ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på genomgångsbostäder samt boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta, unga och studenter. Huga Bostäder AB ska ges ett särskilt ansvar för att ta fram bostäder med låga bygg- och boendekostnader. Markanvisningar ska även ges med villkor att bostäderna ska ha rimliga hyror.

22. Kommunstyrelsen får uppdrag ta fram en strategi för en klimatomställning i enlighet med Parisavtalet, RUFSS och Agenda 2030.

Kommunstyrelsens beslut

23. Lokalresursplan 2021 för Huddinge kommun godkänns i enlighet med bilaga 7 till förslag till Mål och budget 2022–2024 med undantag för de delar i planens som innefattar privata verksamhetsutövare och byggherrar.

24. Den nya skolan på Aspen Palmen senareläggs i planeringen till att uppföras efter 2030. Kommunfullmäktiges beslut om framtida verksamhetsutförare och byggherre från den 17 december 2018 avseende Aspen/Palmen ska kvarstå och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny grundskola för årskurs F-9 som uppförs och drivs i kommunal regi.

25. Den nya förskolan i Aspen Palmen senareläggs i planeringen till att uppföras efter 2030. Kommunfullmäktiges beslut om framtida verksamhetsutförare och byggherre från den 17 december 2018 avseende Aspen/Palmen ska kvarstå och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny förskola uppförs och drivs i kommunal regi.

26. Kommunfullmäktiges beslut om F-3 skola i östra Balingsnäs från den 24 augusti 2020, paragraf 2 ska kvarstå och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny grundskola för årskurs F-6 uppförs och drivs i kommunal regi.

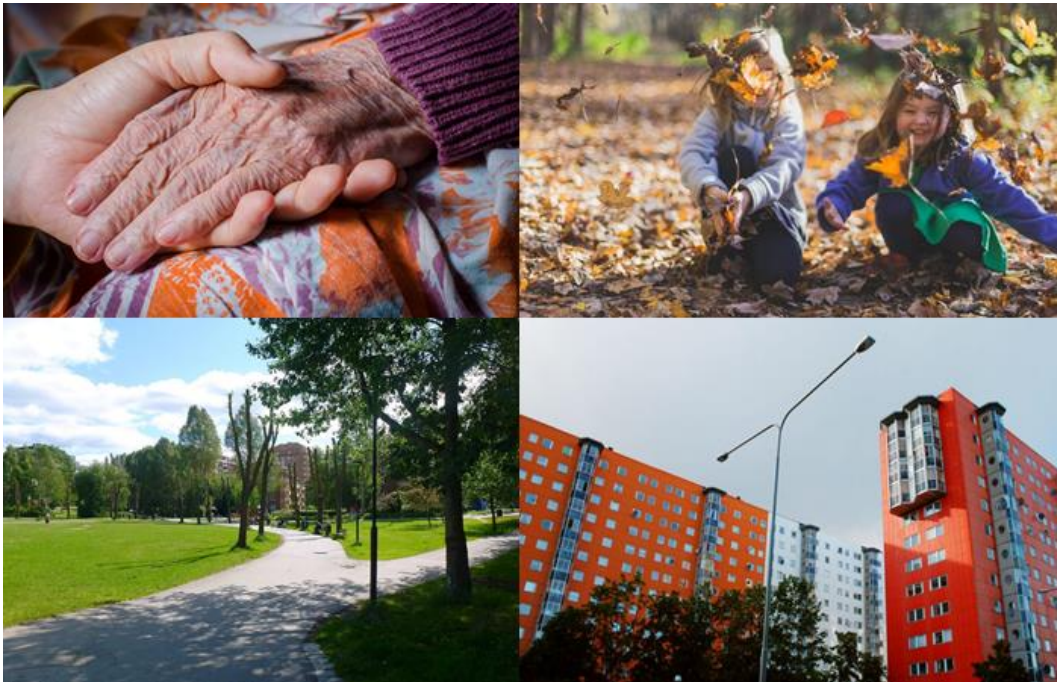
27. Det samlade antalet förskolor i detaljplanerna Fabriken/Förrådet och Storängen etapp 4 ändras från fem till tre. Samtliga tre förskolor ska drivas i kommunal regi.

23. Den förskola i kvarteret Diametern som är närmast belägen skoltomten i området ska drivas kommunal regi. Den första av övriga förskolor i området att byggas ska också drivas i kommunal regi.

24. Kommunstyrelsen delegerar fördelning av digitaliseringspotten från medelsreserven till kommundirektör.

En **röd** budget för **miljön** **välfärden** och **tryggheten!**

Politisk programförklaring



Jämlikt, jämställt, hållbart och solidariskt!

Vänsterpartiet är ett feministiskt och grönt parti på socialistisk grund. Utifrån dessa utgångspunkter ser vi idag ett Sverige och även ett Huddinge med växande klassklyftor och ökande ekonomisk ojämlikhet som starkt påverkar människors livskvalitet och möjlighet att delta i samhällslivet. Vänsterpartiets politik syftar därför aktivt till att minska klyftorna, stärka välfärden och skapa ett samhälle där alla människor kan delta på lika villkor. Vi vill ha ett Huddinge där människor tryggt kan lita på samhällets närvaro och som stöttar dem som behöver, ett solidariskt samhälle som bärs gemensamt av oss tillsammans.

Vänsterpartiets grundläggande värderingar är jämlikhet, jämställdhet, solidaritet och ekologisk hållbarhet. Vår politik utgår i sin helhet från strävan efter ett

samhälle byggt på rättvisa och demokrati. Alla som bor och växer upp i Huddinge ska ges goda och rättvisa möjligheter till goda levnadsvillkor. Utsatta och behövande ska få det stöd och den hjälp de behöver. Som arbetsgivare ska vi erbjuda schysta arbetsvillkor, en bra arbetsmiljö och goda möjligheter till att utvecklas inom sin profession.

Pandemin har visat oss hur viktigt det är med en stark välfärd och ett hållbart socialt skyddsnät. Personalen inom kommunen har arbetat outtröttligt under de senaste två åren, inte minst har de som arbetar inom äldreomsorgen och skolverksamheterna prövats hårt. Den borgerliga koalitionens nedskärningar och urvattning av välfärdens resurser har drabbat alltför många Huddingebor. För att förhindra att de som bor i och arbetar inom kommunen kommer drabbas lika hårt av framtida katastrofer vill Vänsterpartiet återuppbygga välfärdens resurser och skapa ett tryggare samhälle.

Under de närmaste åren väntas kommunen möta omfattande ekonomiska utmaningar: De arbetsföra åldersgrupperna förväntas minska medan de icke-arbetsföra förväntas stiga och åldersgruppen äldre behövande kommer öka mest. Det innebär att den andel av befolkningen som behöver bli försörjd kommer öka, samtidigt som den andelen som ska bära försörjningen kommer att minska.

Vänsterpartiets politik syftar till att finansiera och stärka välfärden för att bemöta den kommande framtidens utmaningarna. Ett välmående samhälle, både nu och för framtida generationer är också ett tryggt samhälle. Vi vill istället se en långsiktig ekonomisk stabilitet för kommunens verksamheter i motsats det nuvarande styrets kortsiktiga panikinsatser. Istället för en snålhetens politik där man lappar och lagar ett sönderfallande system vill Vänsterpartiet arbeta för en långsiktig och ansvarsfull uppbyggnad av vår gemensamma välfärd. Men ett sådant samhälle har ett pris och måste få kosta. Satsningar på en starkare välfärd gagnar alla Huddingebor. Den skatt som medborgarna betalar måste vara rimlig och proportionerlig i förhållande till de behov och utmaningar som Huddinge har idag och inför framtiden. Kostnaderna för ett starkare, grönare och tryggare samhälle måste bäras solidariskt av medborgarna. För detta behövs

starkare ekonomi som ger större möjligheter till långsiktiga investeringar och ett hållbart samhälle för framtiden.

Arbetsbördan för personalen på förskolan har ökat markant efter har en lång tid av systematiska nedskärningar. Allt större barngrupper, låg personaltäthet och dålig löneutveckling har inverkat negativt på arbetsförhållandena. Förskolans verksamhet är i hög grad kvinnodominerad och sjuktalen har stigit för varje år. Arbetsmiljö vid förskolan behöver bättre förutsättningar för att bli hållbar och jämställd. Med en ökad personaltäthet kan arbetsmiljön förbättras, arbetsbördan minska och genom att fler män till attraheras till yrket kan förskolan bli en mer jämställd arbetsplats. Ett riktat jämställdhetsarbete och förbättrade arbetsvillkor gynnar barnens förutsättningar att leka och lära i en jämställd och tryggare miljö redan i en tidig ålder.

De nedskärningar som den borgerliga koalitionen genomfört har slagit särskilt hårt mot kommunens skolor. Lärartätheten i Huddinge är idag en av de lägsta i hela landet och Lärarförbundet har rapporterat stigande sjuktal och ökad arbetsrelaterad stress. Koalitionen har inte budgeterat för några uppräknings för prognostiserade kostnadsökningar i verksamheterna de kommande åren. Detta motsvarar 101 mnkr i nedskärningar under de närmaste tre åren. I slutändan är det barnen med de största behoven som drabbas hårdast. Ökade resurser behöver tillföras skolan för att garantera en likvärdig skolgång. Genom att höja det socioekonomiska stödet, där Huddinge ligger väldigt lågt, så ser vi till att resurserna hamnar där de verkligen behövs. För att öka lärartätheten vill Vänsterpartiet se satsningar på att obehöriga lärare utbildas under arbetstid. För att förbättra stödet till barn med särskilda behov gör vi en bred satsning på kompetensutveckling för lärare inom NPF området.

Gymnasieskolorna i Huddinge behöver omfattande satsningar. Antalet elever som går ut med en godkänd examen är i Huddinge färre än övriga länet och riksgenomsnittet. Framförallt behöver de yrkesförberedande programmen riktade satsningar och förstärkta resurser för att öka antalet examinerade elever. Sågbäcksgymnasiet där endast 40% av eleverna gick ut med en fullständig examen är ett exempel på behovet av riktade satsningar.

En jämlik och trygg äldreomsorg och vård som står till allas förfogande är en grundpelare i ett solidariskt och jämlikt samhälle. För att nå och hålla en hög kvalitet i äldrevården fodras goda arbetsförhållanden. Heltidsanställningar med bra arbetsvillkor och inte osäkra deltidsanställningar skapar trygghet och förutsägbarhet bådär för medarbetare och vårdtagare. Arbetet inom hemtjänsten och vården bärs av kvinnodominerade yrkesgrupper. Dessa yrken är fysiskt och psykiskt krävande och har uppvisat stigande sjuktal. Situationen för dessa yrken är i längden ohållbar och arbetet måste anpassas så att det är möjligt att vara verksam ett helt arbetsliv utan att bränna ut sig eller få bestående fysiska eller psykiska skador. Samtidigt behöver anställningsformerna vara trygga med heltidsanställningar som norm. När den äldre åldersgruppen fortsätter växa måste vi stärka äldrevården och lägga resurserna på de kommunala verksamheterna för att garantera en äldreomsorg med en bra arbetsmiljö för personalen och därigenom en likvärdig och kvalitativ vård för vårdtagarna. Behoven kommer under de närmsta åren att växa och därför kommer det krävas en välfinansierad kommunalvård som prioriterar vårdtagaren före åtstramade budgetkrav.

Medborgarnas trygghet är ett av samhällets mest grundläggande ansvar. För att skapa och upprätthålla människors trygghet i alla delar av Huddinge fodras därför samhällets närvaro och synlighet för medborgarna. Skola, vård, kultur och sociala insatser behöver stärkas och samverka framför allt i delar av kommunen där utanförskap, kriminalitet och otrygghet färgar människors vardag och livssituation. De ideella krafterna, bland annat föreningsliv och studieförbund, kan i samverkan med kommunens insatser göra stor skillnad i dessa områden. En aktiv meningsfull fritid tillsammans med trygghetsskapande insatser från samhällets sida skapar utvecklingsmöjligheter, hopp och tillit till samhället hos de som idag står längst bort i ett utanförskap. Därför är det en god investering att lägga resurser på fritidsgårdar, kultur och folkbildningsverksamhet framförallt i områden med stor otrygghet och växande kriminalitet. Samhällets insatser och resurser bör också aktivt samordnas med de ideella insatser där medborgarna kan engagera sig och bidra.

Många gånger är familjers svaga ekonomi ett hinder för att ge barnen en aktiv och meningsfull fritid. Vänsterpartiet vill därför att prioritera föreningslivet genom

att fördela resurser som en åtgärd i det trygghetsskapande arbetet. En familjs ekonomiska situation ska inte vara avgörande för om deras barn ska kunna spela fotboll, basket eller musik. Vänsterpartiet menar att en avgiftsfri kulturskola, Sportotek, och återinförande av nolltaxan är viktiga element för att komma närmare en meningsfull fritid för fler. Fler och organiserade fritidsgårdar med behörig personal är ett annat.

Trygghetsarbetet är en viktig del för att skapa ett jämställt samhälle. Kvinnor utsätts i större utsträckning för våld i nära relationer än män. Många kvinnor vågar inte anmäla våldsbrott i rädslan för vilka konsekvenser man kan få utstå. Andra är låsta i en dålig relation på grund av att man är ekonomiskt beroende.

Hedersvåldet är idag ett stort samhällsproblem som oftast drabbar kvinnor, människor med funktionsvariationer eller folk som identifierar sig inom HBTQIA+-spektret. Hedersvåldet sker ofta inom nära relationer genom trakasserier, diskriminerande behandling eller i värsta fall dödligt våld. Vänsterpartiet vill lägga mer resurser på att skydda kvinnor genom långsiktiga satsningar på kvinno- och ungdomsjourer/organisationer och kvinnoboenden. Den självklara utgångspunkten är att varje människa själv bestämmer över sin egen kropp, tro, sexualitet och identitet. Det är en viktig åtgärd i jämställdhetsarbetet och för den grundläggande friheten som alla människor ska ges rätt till.

Den organiserade kriminaliteten har i flera delar av Huddinge vuxit under de senaste åren. Oskyldiga människor och unga alltför många unga män har fallit offer för det hänsynslösa våldet samtidigt som allt yngre barn och ungdomar rekryteras in till ett liv i kriminalitet. Det måste få ett stopp. En utökad polisnärvaro i de utsatta kommundelarna är en bra början och inger en större trygghetskänsla för invånarna. Ökad polisnärvaro är en del av det trygghetsskapande arbetet. För att även arbeta förebyggande måste de polisiära insatserna samordnas med insatser från skola, kultur och socialnämnd tillsammans med föreningslivet.

Vänsterpartiet vill fortsätta investera i demokratiarbetet för kommunens invånare. Det är genom valdeltagandet som man först och främst utövar sin demokratiska rätt, men det är också ett kvitto på folkets förtroende till demokratin och kommunens förankring. Invånarna ska ha en god insyn i de politiska processerna; vad som bestäms och hur besluten tagits. En stor del av

informationen finns idag att hitta på nätet men all äldre har inte tillgång till eller behärskar smarttelefoner och datorer. Informationen finns oftast bara på svenska, vilket gör det svårare för människor som inte har svenska som modersmål att ta del av informationen. Vänsterpartiet vill att kommunen satsar på fler medborgarkontor i alla kommunens delar, samt att minska det digitala utanförskapet genom utbildningar för hur man använder smarttelefoner och datorer. Det skulle bidra till att öka det redan låga valdeltagandet i de socioekonomiskt utsatta kommundelarna som Vårby, Flemingsberg och Skogås.

Bostadskostnaderna är väldigt höga i Stockholmsområdet och många låginkomsttagare, unga och äldre har inte de ekonomiska förutsättningarna till att äga sin egen bostad. Det senaste decenniet har segregationen i kommunen ökat och den relativa fattigdomen har dubblats. Mycket av den ökade segregationen har sin orsak i en utsatt och segregerad boendesituation. Det är även stora skillnader mellan de socioekonomiska förutsättningarna när man färdas mellan kommundelarna och bostadsområdena.

Vänsterpartiet vill bygga fler hyresrätter för kommunens invånare med rimliga hyror. Det är inte ovanligt att inkomstkraven är 3 – 4 gånger högre än hyran. Det låser ofta ensamstående, nyanlända och andra låginkomsttagare ute från bostadsmarknaden. Vi vill att allmännyttan följer Konsumentverkets rekommendationer på att hyran inte får överstiga 30% av nettoinkomsten.

Arbetet för ekologiskt hållbara boendeformer och renoveringar som minskar energikonsumtionen måste prioriteras. Vänsterpartiet vill därför renovera miljonprogrammen som en del av den gröna omställningen. Detta förhindrar förslumningsprocessen i de socioekonomiskt utsatta områdena samtidigt som klimatavtrycken minskar.

Klimatet och miljön är ödesfrågor för människans och jordens framtid som Vänsterpartiet tar på största allvar. Läget är akut och vi har lagt om våra klimatmål för att Sverige ska bli ett land med nollutsläpp till senast 2035. För att stoppa klimatförändringarna måste alla bidra. Lösningarna ligger dock inte främst på den enskilda individen utan på samhället. Därför måste vi tillsammans arbeta för att motverka klimatkrisen och förbereda oss på en klimatomställning i samhället. Vi behöver renovera miljonprogrammen i kommunen som en del i den

gröna omställningen och bygga fler kombo- och lågenergihus med naturliga byggmaterial. Det skulle minska klimatavtrycket samtidigt som det skulle minska byggtiden på husen.

En ekologiskt hållbar omställning av konsumtionen är inte lätt och mycket av vår ohållbara lyxkonsumtion ligger i våra vanor och beteendemönster. Pandemin slog hårt mot hela världen och tvingade oss till att förändra vårt beteende. Vi reste mindre och vårt klimatavtryck minskade, om än temporärt. Under pandemin såg vi att samhället kan ställa om när det är kris. En sådan beredskap till förändring fodras nu även inför klimat- och den ekologiska krisen.

Vänsterpartiet vill introducera en vegetarisk månad i kommunens verksamheter och att man prioriterar vegetarisk kosthållning och närproducerat framför köttkonsumtionen.

Människors resande till arbete och under fritid bygger på beteendemönster som kan förändras. För att förändra sådana beteendemönster fodras att det är lätt att göra rätt. Genom att prioritera kollektivtrafiken och att bygga ut spårnätet samt skapa fler förbindelser mellan kommunens centrala och östra delar skulle vi samtidigt bespara våra vägar från ett ökat slitage. Genom att bygga fler cykelvägar och uppmuntra kommuninvånarna till att använda cykel som färdmedel minskar klimatavtrycken. Cykeln bör vara ett naturligt pendlingsalternativ även när man jobbar utanför eller på andra sidan kommunen. Vi behöver rusta upp kollektivtrafiken och tåg- och busstationerna med fler cykelställ, så det blir enkelt att använda cykeln i den dagliga pendlingen

Om Tvärförbindelse Södertörn byggs kommer istället den tunga trafiken med stigande koldioxidutsläpp och ökande partikelhalterna i luften att öka som följd. Tvärförbindelsen bygger i grunden på ett föråldrat synsätt med stora infrastrukturprojekt som underlättar för bilismen vilka är inte en hållbar lösning för klimatet.

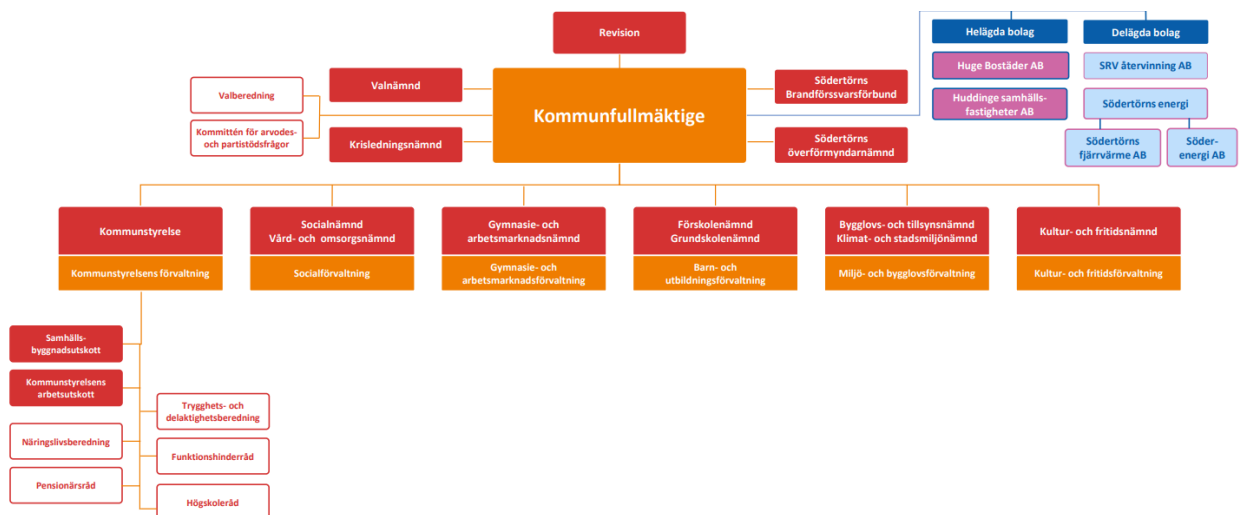
Kommunens fordonsflotta ska vara fossilfri och eldriven så fort som det är möjligt. Fossila bränslen är en ohållbar bränslekälla och Huddinge ska vara i framkanten för den ekologiska omställningen. Kommunen behöver också installera fler laddningsstolpar för att uppmuntra kommuninvånarna att välja eldrivna bilar.

Vänsterpartiet vill introducera en nolltaxa på kollektivtrafiken, dels för att uppmuntra fler till att åka tåg och buss istället för bil, dels från ett jämlikhetsperspektiv. Biljettpriserna är dyra och många låginkomsttagare har inte råd med månadskort. Att skattefinansiera kollektivtrafiken är ett väldigt bra sätt att prioritera den ekonomiska, sociala och ekologiska hållbarheten.

Huddinge är en väldigt vacker kommun med mycket skog och naturmarker. Vänsterpartiet vill ta hand om vår vackra natur och skogsmark. Under pandemin har den lokala turismen ökat och fler och fler invånare har sökt sig ut i våra naturreservat. Det är bra att människor söker sig ut i våra gröna närområden. Men med ett ökat antal människor som besöker våra naturreservat blir slitaget även större och mer resurser kommer behövas för att täcka det behovet av underhåll. Att skydda naturen bidrar också till bevaringen av den biologiska mångfalden.

Situationen i kommunens sjöar är allvarlig och alarmerande. Trehörningen är den mest övergödda sjön i kommunen och påverkar alla sjöar nedströms i Tyresåns sjösystem. Näringshalten är alldeles för höga i Trehörningen och Gunhildsvik och läget är akut för att rädda sjöarna och kommunen måste göra sitt yttersta för att rädda dem. Övergödningen riskerar annars att spilla över till sjöar nedströms och hota de lokala ekosystemen. Rening av vattendammar och dagvattensystem behöver påskyndas och beaktas som en del av Huddinges klimatarbete.

Organisation



Huddinges organisation består av den kommunala förvaltningen, kommunalförbund och hel- och delägda bolag. Kommunfullmäktige är den högsta beslutande organet och består av 61 ledamöter. Kommunfullmäktige utser kommunstyrelsen som består av 15 ledamöter. Kommunstyrelsens uppgift är att förbereda de ärenden som ska tas upp i kommunfullmäktige och är ansvariga för att fullmäktiges beslut verkställs. Kommunen har olika politiska nämnder vars ledamöter väljs i kommunfullmäktige. Deras uppgifter är att vara sakkunniga, utreda och ta beslut om vad som behövs göras i deras respektive områden. Under det finns också olika förvaltningar som består av tjänstemän för verksamheterna ute i kommunen. Den kommunala styrningen ska vara transparent och beslut som påverkar medborgarna och deras förutsättningar ska vara tillgängligt och lätt att förstå.

Budgetförutsättningar

Samhällsekonomi

Återhämtningen i den svenska ekonomin fortsatte det andra kvartalet i år. Efter den stora nedgången andra kvartalet i fjol har BNP ökat varje kvartal sedan dess.

Enligt Statistiska centralbyrån (SCB) ökade BNP med 0,9 procent (säsongrensade) andra kvartalet i år jämfört med kvartalet innan. I SCB:s rapport Sveriges ekonomi - statistiskt perspektiv, nummer 9 2021, beskrivs det att det framförallt var ökade investeringar som höjde BNP. Även hushållens konsumtion bidrog till uppgången medan utrikeshandeln höll tillbaka tillväxten. Lättade pandemirestriktioner gör att hushållen fortsätter att öka sin konsumtion även det tredje kvartalet. Konjunkturinstitutet (KI) gör i sin rapport från augusti 2021, Uppdatering av konjunkturbilden, bedömningen att återhämtningen därefter går in i en lugnare fas. Deltamutationen av coronaviruset är en stor osäkerhetsfaktor. Om smittspridningen fortsätter att öka under hösten och restriktionerna åter skärps riskerar återhämtningen att hejdas, menar KI. KI har i sin prognos för kommande kvartal räknat med att så inte blir fallet, åtminstone inte i någon större utsträckning. KI bedömer att BNP-tillväxten blir 4,4 procent helåret 2021. Den fortsatta återhämtningen syns även på arbetsmarknaden. Enligt SCB uppgår sysselsättningsgraden till 67,6 procent och arbetslösheten till 8,9 procent i augusti 2021 (bägge talen säsongrensade och utjämnade). Det är en förbättring jämfört med tidigare månader i år. SKR bedömer att antalet 7 arbetade timmar ökar med 2,8 procent år 2022 och att gapet mellan potentiella timmar och arbetade timmar sluts under den andra halvan av 2023.

Ekonomi i kommunsektorn

Sverige var redan innan pandemin i en lågkonjunktur och var i behov av större omställningar. Kostnaden för välfärden har ökat under de senaste åren och behovet av en stark välfärdsstat har därför stigit genom pandemin. Den demografiska utvecklingen med ökar markant bland den äldre befolkningen medan ökningen av barn och unga har minskat marginellt gentemot vad man förväntade sig, enligt SKR. Behovet av investeringar i verksamhetslokaler ökar i de äldre åldersgrupperna samt investeringen i fler bostäder för de äldre. Trots den tillfälliga demografiska stagnation är behoven av investeringar som berör barn och unga fortfarande stora. Framförallt bör investeringar i bostäder, skolan och förskola.

Med tillfälliga tillskott från staten i form av bidrag bedöms kommunerna kunna täcka behoven det kommande året. Med det sagt så är statliga bidrag en osäker inkomstkälla, då det ges ut från år till år.

För att klara av de kommande årens ökande kostnader behöver kommunsektorn hitta smidiga lösningar för att utföra jobbet på ett smart sätt och att utnyttja digitaliseringens möjligheter till att för att få fler i arbete. Den låga sysselsättningsgraden kommer att fortsätta att påverka samhället de närmsta åren, då den har en fördröjning gentemot den positiva BNP-utvecklingen.

Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar

Huddinge är en tillväxtkommun där befolkningen har ökat varje år och som förväntas fortsätta öka framöver. Det innebär att kommunen har ett växande behov av kommunal service. Det handlar om att bygga fler verksamhetslokaler som äldreboenden, skolor, förskolor för att behålla och rekrytera personal till verksamheterna. Med bakgrund till Sverigeförhandlingarna har Huddinge en högre byggnadstakt av bostäder. Samtidigt har befolkningstillväxten varit lägre än vad man har väntat sig. Det betyder att skatteunderlaget kommer att minska vilket ger kommunens utjämningsystem fortsatta utmaningar för verksamheter i egen regi. Det beror dels på att de äldre åldersgrupperna ökar och ger färre skatteintäkter, samt genom den relativt låga skatten i kommunen. De yngre och äldre åldersgrupperna förväntas öka nationellt och kommer bidra till ökat kostnadstryck eftersom kostnaderna för invånarna är högre än de arbetsföra åldersgruppen 20 – 64 år. Den största ökningen i befolkningen förväntas vara åldersgruppen +80 år som tros öka med ca +17,5%.

Under de kommande åren kommer arbetslösheten fortfarande vara hög. Den ligger 2021 på 9,0% för att sedan minska till 8,5% 2022 för att lägga sig stadigt på ca 8,0% de kommande åren. Arbetslösheten är avsevärt högre idag än innan pandemin och fler och fler blir långtidsarbetslösa. Därför måste prioriteringar läggas på att skapa fler jobb.

De ekonomiska förutsättningarna för Huddinge kommun visar på motsvarande utmaningar som för kommunsektorn i helhet kommande år. Stora investeringar

kommer behövas inom äldreomsorgen på grund av ökade volymer och att skatteintäkterna ökar långsammare. Om eventuella skattesänkningar tillkommer riskerar det att öka de ekonomiska utmaningarna. Även om prognoserna pekar på en ökad tillväxt inom de närmsta åren så lever vi fortfarande i en pandemi, som gör de positiva utsikterna fortfarande osäkra och kan försvåra det långsiktiga planeringsförutsättningarna under de närmsta åren. För att kommunen långsiktigt ska uppfylla kraven på en god ekonomisk hushållning är det bra om resultatnivån kan bibehållas på en god nivå.

Översyn kommunens budgetprocess

Planeringsförutsättningarna bedöms vara osäkra för de kommande åren. För att uppnå en bättre långsiktig styrning så krävs det analyser från senaste data från konjunktur, skatteunderlagets utveckling och bidrag från staten.

Ekonomiplan 2022 – 2024

Ekonomiplanen utgår från fastställd budget för 2021, reviderad befolkningsprognos per augusti 2021, skatteprognos och preliminära beräkningar över utjämningsystemen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) i oktober 2021.

| | Budget 2021 | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Verksamhetens nettokostnader | -6 219,2 | -6 723,0 | -6 841,7 | -7 024,0 |
| Exploatering | 40,0 | 137,3 | 252,5 | 338,0 |
| Avskrivningar | -192,2 | -210,2 | -227,7 | -247,7 |
| Verksamheten netto | -6 371,4 | -6 795,9 | -6 816,9 | -6 933,7 |
| Skatteintäkter | 5 407,7 | 5 872,5 | 6 092,4 | 6 294,2 |
| Kommunal utjämning | 1 098,4 | 1 119,0 | 1 081,6 | 1 132,3 |
| Verksamhetens resultat | 134,6 | 195,6 | 357,1 | 492,7 |
| Finansiella intäkter | 154,8 | 135,2 | 142,0 | 142,0 |
| Finansiella kostnader | -119,8 | -126,3 | -133,6 | -140,4 |
| Årets resultat | 169,6 | 204,5 | 365,5 | 494,3 |
| Årets resultat ekonomiskt mål | 129,6 | 67,2 | 113,0 | 156,3 |
| Ekonomiskt mål % av skatt och utjämning | 2,0 | 1,0 | 1,6 | 2,1 |

Skatt, utjämning och bidrag

| Intäkt/kostnad | Budget 2021 | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Allmän kommunalskatt | 5 447,7 | 5 850,9 | 6 092,4 | 6 294,2 |
| Prognos slutavräkning | -40,0 | 21,5 | 0,0 | 0,0 |
| Summa skatteintäkter | 5 407,7 | 5 872,5 | 6 092,4 | 6 294,2 |
| Inkomstutjämningsbidrag | 532,4 | 575,6 | 633,1 | 703,7 |
| Kostnadsutjämningsbidrag | 200,2 | 222,3 | 203,9 | 179,5 |
| Regleringsbidrag/-avgift | 337,2 | 286,9 | 205,8 | 206,0 |
| Avgift till LSS-utjämning | -161,8 | -161,5 | -163,1 | -165,0 |
| Kommunal fastighetsavgift | 190,4 | 195,6 | 201,9 | 208,2 |
| Summa utjämning och generella statsbidrag | 1 098,4 | 1 119,0 | 1 081,6 | 1 132,3 |
| Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag | 6 506,0 | 6 991,5 | 7 174,0 | 7 426,4 |

Skatt

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer i sin prognos från augusti 2021 att skatteunderlaget växer med genomsnitt 3,3 – 3,4 procent under perioden 2020 – 2024.

Kommunal skattesats

Förra året sänkte högerkoalitionen skattesatsen med 10 öre till 19,77 kr per skattekrona. Det motsvarar 29,3 miljoner kronor. Koalitionen föreslår nu ytterligare skattesänkningar med 30 öre, motsvarande 89 miljoner kronor från och med nästa år. Pengarna som kommunen går miste om kan jämföras med ca 120 heltidstjänster för lärare eller 165 heltidstjänster för undersköterskor. Vi tycker att det är en ansvarslös politik som gynnar de få, samtidigt som kommunens verksamheter svälts ut.

Vänsterpartiet vill istället höja skattesatsen med 20 öre per skattekrona till 19,97 öre. Kommunens demografi kräver att kommunen har tillräckliga medel för att för att finansiera välfärden idag, vi ser det som viktigare än att lägga pengarna på hög. På så sätt säkrar vi ett välmående Huddinge både nu och för framtida

generationer. Så länge som det finns behov att tillgodose i verksamheterna så finns i praktiken inget utrymme för skattesänkningar. De nedskärningar i verksamheterna som finansierar skattesänkningarna slår hårt mot barn-och unga, de anställda och de äldre.

| Indikatorer | 2019 | 2020 | 2021 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|----------------------------|-------|-------|-------|----------|---------------|
| Skattesats till kommun (%) | 19,87 | 19,87 | 19,77 | 19,97 | ≥19,97 |

Resultatutjämningsreserv

Huddinge kommun har avsatt 642 mnkr i resultatutjämningsreserv. Reserven är avsedd att utjämna normala svängningar i intäkterna över konjunkturcyklerna, med syfte att täcka sviktande skatteunderlag vid befarad eller konstaterad konjunkturedgång. Riktvärdet för när det är tillåtet att disponera medel ur reserven är när den årliga tillväxten i det underliggande skatteunderlaget i riket är lägre än den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren. En ytterligare förutsättning är att medlen från resultatutjämningsreserven ska täcka ett negativt balanskravsresultat. För planeringsperioden används inte medel ur resultatutjämningsreserven.

Kommunalekonomisk utjämning

Utjämningen mellan kommunerna, kommunalekonomisk utjämning, består av inkomst- och kostnadsutjämning, strukturbidrag och införandebidrag. Staten beslutar om en ram för finansiering av utjämningen. Om utjämningskostnaderna överstiger statens ram betalar kommunerna en regleringsavgift. Om kostnaderna är lägre än ramen får kommunerna istället ett regleringsbidrag. Under kommunal utjämning redovisas även intäkter från kommunala fastighetsavgiften.

Sammantaget beräknas Huddinges bidrag till 1085 mnkr netto år 2022. I budgeten har utjämningen beräknats utifrån preliminära uppgifter från SKR och SCB. Utjämningen fastställs i slutet av 2021. Kommuner med egen skattekraft, beskattningsbar inkomst per invånare, som understiger den garanterade skattekraften (115 procent av medelskattekraften i riket) får ett inkomstutjämningsbidrag. Övriga kommuner betalar en utjämningsavgift.

Huddinges skattekraft enligt beslut om inkomstutjämning 2021 är 104 procent och kommunen beräknas få ett bidrag med 576 mnkr 2022.

Kostnadsutjämningen utjämnar för strukturella kostnadsskillnader mellan kommunerna. Kommuner med en gynnsam struktur betalar en avgift och övriga får ett bidrag. Huddinge beräknas få ett kostnadsutjämningsbidrag på 222 mnkr för 2022. Med en långsammare befolkningstillväxt beräknas kommunen inte få ersättning för eftersläpning i modellen på grund av kraftig tillväxt.

Regleringsposten är till för att kontrollera statens totala kostnad för utjämningsystemet. Regleringsposten används också för andra förändringar eller tillskott, till exempel i form av statliga bidrag. För 2022 beräknas bidraget till 287 mnkr för Huddinge, för att minska till 206 mnkr år 2024.

LSS-utjämning

Huddinges standardkostnad för LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) är lägre än genomsnittet för riket och för 2022 beräknas en avgift på 161 mnkr.

Kommunal fastighetsavgift

Den kommunala fastighetsavgiften år 2022 beräknas preliminärt till 190,4 mnkr.

Riktade statsbidrag

Staten ger kommuner både generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. Bidragen betalas ut efter ansökan alternativt enligt prestationsmodell. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka. Nämnderna ska aktivt söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter. Statsbidragen ska finansiera välfärden och verksamheterna, inte skattesänkningar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntor och borgensavgifter på utlåning och vidareutlåning till kommunala bolag, räntor på banktillgodohavanden eller annan placering av likviditetsöverskott, samt utdelning från kommunala bolag. I

ekonomiplanen är det inräknat 12 mnkr i utdelning från Södertörns Energi AB för 2022 och 6 mnkr för 2023 och 2024.

Vänsterpartiet tycker inte att det är rimligt att ta ut en vinst (10 mnkr) årligen från Hüge Bostäder AB (det kommunala/ allmännyttiga bostadsbolaget) för att finansiera andra saker i kommunen. Till skillnad från koalitionen låter vi medlen stanna kvar där de hör hemma. Vi vill att pengarna istället ska användas till behov av underhåll, renoveringar, upprustning av utemiljön, odling och socialt engagemang. Det är inte rimligt att dubbelbeskatta hyresgästerna.

Finansiella kostnaderna består av främst räntor på den upplåning som görs av internbanken för vidareutlåning, finansiella kostnader för pensionskulden samt indexuppräknning avseende åtaganden kopplade till medfinansiering.

Sammantaget har budgeten för finansnettot 2022 beräknats till plus 9 mnkr.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader för planeringsperioden redovisas som förändringar i förhållande till den av kommunfullmäktige beslutade budgeten för 2021.

| netto mnkr | Summa | KS | FSN | GSN | GAN | SN | VON | KFN | BTN | KLN | Rev | ÖF | Reserv | Finansf | Exploat | Avskrivn. |
|--------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|-------------|--------------|------------|------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| Budget 2021 | 6 371,4 | 592,6 | 872,9 | 1 865,6 | 786,9 | 422,8 | 1 244,1 | 246,7 | 46,2 | 141,6 | 3,5 | 7,6 | 118,8 | -130,4 | -40,0 | 192,2 |
| Volymer | 38,6 | 1,3 | -10,8 | 11,7 | 9,9 | 1,9 | 11,1 | 0,5 | 0,2 | 13,5 | 0,0 | -0,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Lokaler | 50,2 | -2,2 | 3,2 | 46,1 | 4,1 | 0,4 | 3,1 | -1,2 | 0,0 | -0,1 | 0,0 | 0,0 | -3,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Uppräkning | 126,2 | 11,8 | 17,3 | 38,5 | 16,0 | 8,5 | 25,2 | 4,9 | 0,9 | 3,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Övrigt | 209,4 | 48,7 | 30,0 | 57,9 | 2,2 | 15,2 | 16,8 | 9,4 | -1,1 | 26,4 | 0,0 | 0,0 | 102,1 | -18,8 | -97,3 | 18,0 |
| Budget 2022 | 6 795,9 | 652,3 | 912,6 | 2 019,8 | 819,2 | 448,8 | 1 300,2 | 260,3 | 46,2 | 184,5 | 3,6 | 7,0 | 217,7 | -149,1 | -137,3 | 210,2 |
| Volymer | 52,1 | 3,6 | 4,7 | 3,0 | 7,5 | 5,2 | 25,4 | 1,3 | 0,5 | 0,8 | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Lokaler | 49,0 | 0,0 | 2,1 | -0,4 | 1,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 46,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Uppräkning | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Övrigt | -80,1 | -14,9 | 0,0 | 1,5 | -3,8 | 0,0 | 3,7 | -0,9 | -0,4 | -1,0 | 0,0 | 0,0 | 37,0 | -3,6 | -115,2 | 17,5 |
| Plan 2023 | 6 816,9 | 641,0 | 919,5 | 2 023,9 | 824,0 | 454,0 | 1 329,3 | 260,7 | 46,2 | 184,3 | 3,6 | 7,1 | 300,9 | -152,7 | -252,5 | 227,7 |
| Volymer | 56,3 | 4,2 | 9,0 | -0,2 | 10,7 | 6,1 | 23,4 | 1,5 | 0,5 | 0,9 | 0,1 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Lokaler | 43,9 | 0,0 | 3,2 | -0,9 | 1,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 40,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Uppräkning | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Övrigt | 16,6 | 3,4 | 0,0 | -1,6 | -2,0 | 0,0 | 0,0 | -0,1 | 0,0 | -5,3 | 0,0 | 0,0 | 92,0 | -4,2 | -85,5 | 20,0 |
| Plan 2024 | 6 933,7 | 648,6 | 931,6 | 2 021,2 | 834,3 | 460,1 | 1 352,7 | 262,1 | 46,8 | 179,9 | 3,7 | 7,1 | 432,8 | -157,0 | -338,0 | 247,7 |

Volymmer

Volymförändringar är beräknade med kommunens befolkningsprognos och verksamhetsstatistik som grund. Andelen barn som beräknas vara inskrivna i förskolan är uppjusterad utifrån utfallet 2020. Elever i grundsärskolan har ökat kraftigt de senaste åren och antalet elever är uppjusterat i volymberäkningen. Som en följd av arbetet med att fler äldre ska kunna bo hemma längre förväntas andelen äldre på särskilt boende minska och antalet hemtjänsttimmar per invånare öka. Utifrån bedömd utveckling omfördelas volymer inom gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudget. Volymer för ekonomiskt bistånd omfördelas till gymnasieskola och gymnasiesärskola. Klimat- och stadsmiljönämnden får ett tillskott på 10,5 mnkr 2022 för drift och underhåll av nya objekt (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, m.m.). Budgeten för vinterunderhåll utökas med 2,9 mnkr till 41,9 mnkr och fastställs särskilt av kommunfullmäktige från och med 2022. För perioden räknas nämndernas ramar upp med 147 mnkr för ökade volymer.

Lokaler

I budgeten för planeringsperioden har nämndernas budgetar räknats upp med sammanlagt 50 mnkr för lokalkostnader. Främst avses kostnader för ny- och ombyggnation av lokaler för grundskolan. Därutöver har 149 mnkr avsatts i medelsreserven för om- och nybyggnation av förskolor, skolor och anläggningar för kultur och fritid, för ytterligare prioritering i arbetet med nämndernas verksamhetsplaner. För övriga nämnder ingår utrymmet för tillkommande lokalhyror i volymtilldelningen.

Medel är även avsatta till att anlägga en ny fritidsgård i Masmö så att ungdomarna ska ha någonstans att vara i sitt närområde. Fritidsgården i Visättra behöver komma igång igen, likaså den i Flemingsberg. Totalt 4 mnkr avser fritidsgårdar i Visättra och Flemingsberg. Ytterligare 3 mnkr avsätts för en fritidsgård i Masmö.

Biblioteken är viktiga kunskapsbyggande verksamheter. Trångsund har stått utan ett bibliotek i drygt ett år. Vi vill att man öppnar biblioteket i Trångsund och flyttar tillbaka biblioteket i Flemingsberg till sina ursprungliga lokaler.

Vi vill också att alla grundskolor i kommunen som idag inte har tillagningskök ska få det och att det görs en utredning för hur man bäst kan lokalisera/bygga av ett tillagningskök på Visättraskolan.

Uppräkning för löner, hyror och priser

Samtliga nämnder får en uppräkning med 2% för löne- och kostnadsökningar utan behov av nedskärningar i verksamheten.

Övriga budgetförändringar

Huddinge ska ha en god ekonomi och verksamheternas behov ska tillgodoses. Vi ska ha en stark gemensam välfärd som ska återspeglas i de verksamheter som kommuner erbjuder medborgarna.

Huddinge ska även vara en bra kommun att jobba i, kommunen ska vara en bra arbetsgivare och införa handlingsplaner och åtgärder i verksamheter där arbetsmiljön rapporteras vara dålig för att vi ska kunna behålla kompetent personal och fler ska vilja jobba här.

Förskolenämnden får ett tillskott på 2 mnkr för NPF kompetensutveckling och 22 mnkr för fler behöriga förskolelärare och mindre barngrupper. Obligatorisk planeringstid, 2 mnkr. Ytterligare 1 mnkr går till kompetensutveckling inom genuspedagogik. En uppräkning för löne- och prisökningar gör på 2% (17,3 mnkr).

Grundskolenämnden räknas upp med 2% för löne- och prisökningar (38,5 mnkr). Vi satsar 31 mnkr på ökad lärartäthet och behörighet för att bättra kompetens och mindre klasser. och tillskott skjuts till för att påbörja ett arbete för att minska klasstorlekarna (1 mnkr) och minska dokumentationsbördan för pedagoger (0,3 mnkr). Skolbarnomsorgen får ett tillskott på 1 mnkr för att stärka kvalitén och ytterligare 4 mnkr skjuts till för att öka stödet för barn i behov av särskilt stöd. Ett tillskott görs för NPF kompetensutveckling på 3 mnkr. 18,6 mnkr skjuts till för att höja det socioekonomiska stödet och få en mer likvärdig skola. Ytterligare resurser (2 mnkr) kommer läggas på en stärkt elevhälsa. En handlingsplan för

att förebygga hedersrelaterat våld och förtryck behöver implementeras (0,3 mnkr). 1 mnkr kommer läggas på en stärkt modersmålsundervisning. Ett tillskott tillförs i Vård och omsorgsnämnden för fler heltider och bättre arbetsmiljö på 10 mnkr utöver en uppräknings på 2% för löne-och prisökningar (25,2 mnkr). 2 mnkr kommer läggas på att ta fram en ny ersättningsmodell för att ta bort minutscheman inom hemtjänsten. 5 mnkr kommer satsas på en fortsatt god kvalitet inom funktionshinderområdet. 1 mnkr kommer satsa på en utveckling av välfärdstekniken samt 0,5 mnkr för att motverka digitalt utanförskap. En utredning om utvecklingen av LOV (0,5 mnkr).

Kommunstyrelsen får ett tillskott läggs också till för att påbörja ett arbete för att minska de höga sjukskrivningstalen och utreda skillnaderna mellan män och kvinnors sjuktal (1mnkr). 1 mnkr skjuts till för att öka medborgardialogen och ytterligare 2 mnkr är läggs in för att öka valdeltagandet i områden där det är lågt, Flemingsberg, Vårby, Skogås. En uppräknings görs med 2% för löne-och prisökningar (11,8 mnkr).

Kultur-och fritidsnämnden skjuts till med 3 mnkr för avgiftsfria aktiviteter för barn och unga och 1 mnkr för att stärka de kommunala biblioteken samt utöka öppettiderna. En avgiftsfri kulturskola, 3 mnkr. Föreningslivet och studiefrämjandet behöver stärkas och får 2 mnkr. Ett sportotek behöver införas i Huddinge så att fler människor, speciellt låginkomsttagare, kan aktivera sig och få en kvalitativ fritid (2 mnkr). 0,3 mnkr kommer läggas på normkritiskt tänkande för personal på fritidsgårdar för att motverka skadlig machokultur. Ytterligare 0,3 mnkr kommer läggas på att motverka digitalt utanförskap (samverkan mellan bibliotek, vård och omsorg. 2 mnkr vardera (6 mnkr totalt) ska satsas på fritidsgårdar i Visättra, Flemingsberg och Masmo. En uppräknings med 2% har gjorts för löne-och prisökningar (4,9 mnkr).

Socialnämnden får ett tillskott på 2 mnkr för fler fältsekreterare för förebyggande och uppsökande arbete och 0,5 mnkr för att påbörja ett pilotprojekt med 6-timmars arbetsdag på individ-och familjeomsorgen. 1 mnkr kommer läggas på förebyggande åtgärder för hedersrelaterat våld och förtryck. 2,8 mnkr investeras för våld i nära relationer och 6 mnkr kommer satsas på avhopparverksamhet i

kommunen. Områdesvärdar och trygghetsskapande närvaro får 2 mnkr. En uppräknings med 2% gör för löne-och prisökningar (8,5 mnkr).

Kommunens har som mål att minska klimatpåverkan. Det miljöstrategiska arbetet förstärks därför med 1 mnkr som ett tillskott till klimat- och stadsmiljönämnden. 1 mnkr skjuts till för en klimatomställning. 2 mnkr kommer avvaras för feministisk stadsplanering i kommunen för att kvinnor ska kunna ta plats i det offentliga rummet utan att känna sig otrygga, skillnaderna mellan män och kvinnors upplevda trygghet skiljer sig ofta ganska mycket. Här handlar om att skapa öppna ytor, bättre belysning, nedskärning av buskage m.m. 1 mnkr kommer investeras i klimatomställning och klimat- och miljökampanjer. Hanteringen och reningen av våra vattendrag behöver prioriteras, bland annat genom fosforfällning i Drevviken (5,3 mnkr). 1 mnkr kommer att läggas på utökat underhåll av kommunens naturreservat och 1 mnkr kommer läggas på bekämpningen av Parkslide. 0,2 mnkr kommer läggas på att bygga nya hundrastgårdar i kommunen. En uppräknings med 2% gör för löne-och prisökningar (3,1 mnkr).

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden behöver stärkt modersmålsundervisning (1 mnkr) kommer prioriteras för att förbättra språkkunskaperna och för att stärka nyanlända, första- och andra generationen ungdomars identitet. 2 mnkr skjuts till för arbetsmarknadsinsatser-sommarjobb för unga. SFI-undervisningens kvalitet måste stärkas (2 mnkr) så att fler nyanlända män och kvinnor lättare kan komma ut i arbetslivet eller studera vidare. Uppräknings ska ligga på 2% för löne- och priskompensation (16,0 mnkr).

Även Byggnads-och tillsynsnämnden får uppräknings med 2% för löne-och priskompensation (0,9 mnkr).

Politikerarvoden föreslås sänkas till 2010:s nivå, vilket innebär en besparing på 7 mnkr.

Satsningar på välfärden

Huddinge kommun står inför stora utmaningar de kommande åren. För att möta dem krävs en stark och stadig välfärd för att tillgodose kommunens utmaningar.

En bra välfärd innebär att vi har en jämlik vård- och omsorg, utbildning, socialt skydds nät, jämställd arbetsmiljö och att kommunens invånare har ett tryggt och meningsfullt liv. Vi har inte råd med att effektivisera när det påverkar välfärden och människors liv negativt. Ekonomin ska alltid vara ett medel för att uppnå en god välfärd, inte tvärtom.

Jämförelsen mellan kommunerna som vi utgår ifrån är problematiska och missvisande. Det beror dels på att de demografiska och socioekonomiska lägena ter sig väldigt olika mellan kommunerna och man har olika förutsättningar för vart pengarna resurserna behöver delegeras, samtidigt som jämförelserna baseras på hur mycket resurser som man lägger på verksamheterna jämfört med resultaten man sedan får. Man tar därför inte hänsyn till de sociala eller ekologiska hållbarhetsfaktorerna utan utgår bara från hur attraktiv och populär kommunen är gentemot jämförelsekommunerna.

För att säkra att kommunens resurser återinvesteras i verksamheten behöver vi bli bättre på kvalitetskontroller och uppföljningar av avtal. Förra året var tre hemtjänstföretag under utredning av IVO för ekonomiska oegentligheter och fuskrapportering, bland annat Eken och ADA. Kommunen behöver bli bättre på att följa upp att de ekonomiska resurserna inte förskingras.

Vänsterpartiet vill också avskaffa LOV:en. Därför föreslår vi att en utredning görs för att ta reda på hur vi gradvis kan avveckla den. Vi har inget emot valfrihet, men den kan inte bara innebära det för företagen som ska etablera sig eller riskkapitalbolag som oftast har vinstmaximering som sin enda målsättning. Idéburna verksamheter och kooperativ med olika profileringar är bra alternativ, då de återinvesterar vinsten för att förbättra sin egen kvalitet/ i verksamheten. Vi vill att våra gemensamma skattepengar ska stanna där de här hemma, i välfärden.

Vår vision – ekonomisk, social och ekologisk rättvisa



De senaste två åren har präglats av COVID-19-pandemin och har därför bidragit till stora förändringar för oss alla. Stora och hastiga förändringar har behövs göras i både Huddinge, liksom i hela Sverige. I osäkra tider är det viktigt att målet och visionen är tydlig. Vänsterpartiet är ett socialistiskt och feministiskt parti med en ekologisk grund. Vi strävar efter ett jämlikt och jämställt samhälle som präglas av solidaritet och som tar ansvar för den nödvändiga klimatomställningen. I den kommande framtiden i Huddinge kommer färre människor arbetsför ålder behöva försörja fler pensionärer och större barngrupper. En sådan utveckling kan gå åt två håll: Antingen mot en ökad polarisering i samhället eller mer inkludering, solidaritet och medmänsklighet.

Ekonomisk rättvisa

Huddinge kommun ska präglas av en ekonomisk rättvisa. De personer som behöver ekonomisk hjälp för att få vardagen att gå ihop ska få det. Höga avgifter och taxor ska inte avgöra vem som är berättigad till samhällsservice eller vilka barn som kan delta i fritidsaktiviteter. Vi behöver en likvärdig skola för barnen i kommunen där kvaliteten inte bestäms utifrån vilken kommunedel man bor i. Fler hyresrätter behöver byggas för att garantera allas rätt till bostad och fler områden behöver blandade bostäder för att motverka segregation. Det är många gånger individer med social utsatthet som saknar ekonomisk rättvisa och som har störst behov av den. Därför ska skatt betalas efter bärkraft och individers ekonomiska förutsättningar. Skatteuttaget ska motsvara kostnaderna som finns i välfärden. Kommunens personal ska garanteras en god arbetsmiljö för att ge goda incitament till fortsatt arbete inom kommunen.

Social rättvisa

Vi vill att Huddinge ska präglas av social rättvisa. Alla människor ska ha rätt till samma stöd och ett lika starkt socialt skyddsnät om något skulle hända i vardagen. Utanförskapet i samhället måste motverkas. Genom att utveckla avhopparverksamheter, förberedande insatser i skola och fler insatser för folk i missbruk och kriminalitet kan vi hjälpa fler till ordnade levnadsförhållanden. Långtidsarbetslösa och unga behöver komma ut i arbetslivet genom satsningar på sommarjobb, praktikplatser och utbildningar. Vi behöver trygga och tillgängliga utemiljöer som är till för alla oavsett kön eller tid på dygnet. Kvinnor som utsätts för våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och diskriminering ska få den hjälp de behöver av kommunens tjänstemän.

Ekologisk rättvisa

Huddinge ska vara en kommun som präglas av ekologisk rättvisa. Det ska vara rätt att göra rätt och om det är något som pandemin har visat oss är att vi kan minska klimatförändringarna genom vårt beteende. Därför behöver vi satsa på en stark kollektivtrafik för att binda samman de yttre kommundelarna och motverka utsläppen och undvika att bygga motorvägar och fler billeder. Fler cykel- och gångvägar behöver byggas. Kommunen ska underlätta källsortering och hållbara

lösningar för kommuninvånarna samtidigt som man ska vara ett föredöme för ekologiska energikällor genom investeringar i fler solceller på kommunens fastigheter. Kommunens fordonsflotta ska vara fossilfri och överkonsumtionen och matsvinnet behöver motverkas. Vi behöver ha nära till skogs- och naturområden i kommunen. Under pandemin har fler besökt naturreservaten vilket har resulterat med ett ökat underhållsbehov. Vi vill ge medel till verksamheterna för att uppmuntra invånarna till en hälsosam och aktiv livsstil.

Den planerade Tvärförbindelse Södertörn måste stoppas. Stora motorvägsbyggen och ökad bilism är inte hållbara för klimatet. Det kommer öka koldioxidutsläppen och partikelhalterna i luften. Större satsningar behöver läggas på smarta lösningar för spårbunden och kollektivtrafik genom ett utbyggt spårnät med fler busslinjer och fler cykelvägar som binder samman kommundelarna.

Klimatet är en ödesfråga. För att öka kunskapen för kommunens invånare behöver vi fler klimatkampanjer. Köttkonsumtionen måste minskas i kommunala verksamheter och bytas ut mot vegetariska och ekologiska alternativ. Grönnytefaktorn (GYF) måste vara en komponent i styrningen för byggprojekten. Genom att implementera GYF i översiktsplanen och tidigt i planprocessen så har kommunen möjlighet att kräva detta vid all nybyggnation. Fler grönytor behövs för att underlätta dagvattenflödet och ökat koldioxidupptag. Kommunen behöver utlysa klimatnödläge för att kunna påbörja en klimatomställning.

Nämnder och bolagsplanering

Strukturen ligger som ett paraply över nämnder och bolag och ska speglas i respektive nämnd och bolags planering och viktiga signaler i mål och budgettexterna fångas upp liksom andra signaler från andra styrande dokument. I och med att kommunfullmäktiges mål är övergripande och brett formulerade, krävs det att de operationaliseras och avgränsas utifrån det kärnuppdrag och det regelverk som gäller för respektive nämnd och bolag. Det gör i sin tur att mer nämnd- och bolagsnära mål kan tas fram. Målen behöver kompletteras med indikatorer för att underlätta uppföljningen på nämnd- och bolagsnivå. Varje nämnd formulerar minst ett nämnd/bolagsmål per målområde. Nämnden och bolaget tar fram minst en nämnd/bolagsspecifik indikator per nämnd/bolagsmål.

Indikatorn/indikatorerna ska ha en koppling till nämnd/bolagsmålet. Alla mål analyseras utifrån ett jämlikhetsperspektiv, för att se eventuella skillnader mellan ålder, kön och områden. Barnperspektivet står i särskilt fokus. Lärande för förbättring ska genomsyra kommunens planering och uppföljning av verksamheterna.

Att målen är brett formulerade skapar förutsättningar för att samtliga nämnder och bolag, på olika sätt, ska kunna sträva mot samma gemensamma mål men med utgångspunkt i det egna kärnuppdraget. I och med att samtliga nämnder och bolag fastställer mål och indikatorer som har en koppling till målen på övergripande nivå kommer kommunfullmäktige ges bra förutsättningar och ett brett underlag för att bedöma kommunens samlade måluppfyllelse.

Den nya målstrukturen är fortfarande under en implementeringsprocess vilket gör att indikatorer och målvärden för 2030 behöver utvärderas om när analyserna leder till nya insikter. Strävan är dock att målstrukturen och indikatorerna ska hålla över tid på kommunfullmäktigenivå, liksom på nämnd- och bolagsnivå. Det kräver tålamod att nå resultat och få mätbara effekter efter olika insatser. Den nya målstrukturen förutsätter därför ökad dialog, tillit och förtroende mellan parterna.

Gemensamma värden

Huddinge kommuns gemensamma värden och etiska kod hjälper oss att uppnå kommunens vision och målsättningar. Varje enskild förvaltning har en värdegrund om hur vi bemöter kunder, kollegor och kommuninvånare. Det innebär schyssta och rättvisa arbetsvillkor och ett aktivt jämställdhetsarbete för att uppnå en god arbetsmiljö. Den etiska koden lägger grunden för och tydliggör utgångspunkterna varje arbetare ska ha. Det innebär att vi bemöter varandra på ett respektfullt och jämlikt sätt, att vi följer lagar och regler och står fria från intressekonflikter och jäv. Vi ska värna om yttrandefriheten och demokratin och att vi använder oss av offentliga medel på rätt sätt. Kommunen och dess arbetare ska alltså föra sig med transparens och besluten som tas ska ha tillkommit på ett legitimt sätt gentemot invånarna. Bolagen har alla egna och olika värdegrunder. På sikt bör en gemensam värdegrund för kommunkoncernen tas fram. Idag följer dock förvaltningarnas och bolagens värdegrund samma viljeriktning.

Kommunfullmäktiges mål

Ekonomisk hållbarhet

Verksamheternas behov ska tillgodoses

Den ekonomiska hållbarheten handlar på kort sikt om att vi har en stabil kommunal ekonomi där inkomster och utgifter är under kontroll och där vi tar hand om våra gemensamma tillgångar genom underhåll och förebyggande insatser. I ett större perspektiv handlar det om hur vi finansierar den gemensamma välfärden samt om hur vi skapar förutsättningar för en hållbar ekonomisk utveckling som kommer alla till del. Den välfärd vi vill ha måste alltid betalas. Frågan är bara hur. Vänsterpartiet vill ha en välfärd man kan lita på, utan privata vinster. Vänsterpartiet motsätter sig utförsäljningen av kommunala verksamheter till privata, vinstdrivande aktörer som prioriterar avtal och budgethållning över allmännyttan. Den borgerliga koalitionen vill privatisera 50% av alla nya verksamheter i kommunen. Det är oacceptabelt. Kommunens invånare förtjänar en god välfärd med en skola som utjämnar klasskillnader, tillgängliga kultur och fritidsverksamheter och en värdig äldreomsorg som är av högsta kvalitet och lika för alla.

Skattepengar ska till välfärden

Vänsterpartiet vill att skattesatsen för 2022 ska fastställas till 19,97 kr. (Huddinge har fortfarande en av de lägre skattesatserna nationellt sett). Vårt budgetförslag innebär 160,6 mnkr mer i satsningar än den borgerliga koalitionen på välfärden. Nämnder och förvaltningar kompenseras för beräknade löneökningar, volym- och prisförändringar med sammanlagt 126,2 mnkr under 2022. Totalt satsar Vänsterpartiet 268,8 mnkr mer än borgerliga koalitionen på Huddinges välfärd och verksamheter. Den styrande koalitionen nedskärningar, enligt högerens nyspråk så kallade "effektiviseringar", i verksamheten dras tillbaka och finns inte med i Vänsterpartiets budget. En solidarisk finansiering genom skatt innebär att den som har bättre ekonomiska förutsättningar får betala mer än den som inte har det. Vi tycker att det är en bättre väg att gå än att höja avgifterna, till exempel för fattigpensionären som behöver hemtjänst.

Kommunens skattesats fastställs till 19:97.

| Indikatorer | 2019 | 2020 | 2021 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|----------------------------|-------|-------|-------|----------|---------------|
| Skattesats till kommun (%) | 19,87 | 19,87 | 19,77 | 19,97 | ≥19,97 |

De ekonomiska klyftorna ska minska

Sverige är det OECD-land där den ekonomiska ojämlikheten ökat mest sedan mitten på 80-talet. Det här är ett problem för hela samhället eftersom ojämlikheten påverkar så gott som samtliga andra faktorer. Såväl ohälsa som kriminalitet, trygghet, studieresultat och ekonomisk tillväxt påverkas av hur stora klyftorna inom ett samhälle eller en region är – både för de välbärgade och för de mindre rika. Därför vill vi att den ekonomiska jämlikheten totalt i Huddinge ska öka under perioden och att Huddinge ska ligga bättre till jämfört med socioekonomiskt liknande kommuner.

Huddinge kommun ska vara en bra arbetsgivare

När vi privatiserar välfärden och låter företag med vinstintresse ta över det kommunala uppdraget så förvrids välfärdens sätt att fungera. Vi får sämre verksamheter och svälter ut övrig kommunal verksamhet. Vi motsätter oss därför den borgerliga koalitionen mål om att hälften av alla nya verksamheter ska byggas och drivas av privata aktörer.

För det företag som vill göra vinst finns det några vanliga metoder. Det ena är att välja elever eller vårdtagare som inte kräver lika mycket resurser som genomsnittet. I stället för att ge vård eller skola till den med störst behov, är det då den med möjlighet att ge mest avkastning som blir mest intressant. I ett sådant system tillåts människor bli inkomster och utgifter. Barn med särskilda behov är dyrare att ha i skolan än andra barn. Multisjuka äldre kostar mer än de med färre behov. De eleverna och patienterna lämnas till kommunala verksamheter medan privata alternativ väljer andra.

Ett annat sätt är att spara in på personalen. Generellt har privat äldreomsorg och privata skolor lägre personaltäthet än vad kommunala äldreboenden och skolor har.

Samtidigt är lönerna lägre i privat äldreomsorg och i de privata skolorna. Man anställer fler obehöriga och större andel av personalen har osäkra anställningar.

Medan de privata alternativen kan välja bort vårdtagare eller elever har kommunen ett ansvar att alltid ta emot den som behöver vård eller utbildning, Skolbolag kan försätta en filial i konkurs, vilket gör att de kommunala verksamheterna alltid behöver ha en viss överkapacitet.

För att sköta upphandlingar och kontrollera att privata företag fullföljer sina åtaganden krävs resurser för administration på kommunen samt extra pappersarbete i såväl privat som kommunal verksamhet.

Privatiseringen av välfärden gör också att den politiska styrningen och kontrollen inte fungerar som den ska. Med verksamheterna fast i juridiskt bindande avtal med privata, vinstdrivna aktörer saknas flexibilitet och handlingsförmåga för att styra resurser dit de behövs. Vi kan se hur styret i Region Stockholm nu betalar för besök på privata vårdcentraler medan man drar ner på akutsjukvården och slår ihop barnintensivvården med vuxenintensiven på Karolinska. Eller de kommuner där insynen på privata vårdhem brustit nu under pandemin.

Flera studier har dessutom visat att privatiseringen av skola och vård i Sverige har lett till ökad segregation och drastiskt minskade likvärdighet. Därför vill vi ta tillbaka så mycket verksamhet som möjligt i egen regi.¹

Andelen verksamhet i egen regi ska öka år för år under perioden.

| Indikatorer | 2020 | Etappmål 2021 | Målvärde 2030 |
|---|------|---------------|---------------|
| Egentlig verksamhet i kommunal regi (%) | 74,4 | Ska öka | |

¹ Kolada, 2020, N00801.

Arbetsgivaren Huddinge kommun ska ha en modern personalpolitik som bygger på rätt till heltid, kompetensutveckling, trygghet i arbetssituationen och förstärkt personalinflytande. Eftersom en stor andel av kommunens verksamheter är upphandlade så vill vi att Huddinge tar sitt ansvar redan i upphandlingsskedet för att säkerställa goda arbetsvillkor för personalen även i de verksamheterna. Idag tvingas många kvinnor in på osäkra tim- och deltidsanställningar inom bland annat omsorgsyrken. Vi vill garantera alla kommunens anställda rätten till heltid. Fast anställning ska vara norm. Vi vill därför att Huddinge inte ska använda sig av anställningsformen allmän visstid i framtiden och att de anställningar som idag finns i denna anställningsform övergår till andra tryggare anställningsformer. Vi vill också att kommunen i möjligaste mån undviker att anlita bemanningsföretag. Korta konsultuppdrag kan behövas emellanåt då det saknas expertkompetens men aldrig som långsiktig bemanning. Grundregeln ska vara att samtliga som arbetar i Huddinges egen verksamhet också är anställda av kommunen.

Heltid som standard, kollektivavtalsliknande villkor och personaltätheten ska öka.

Social hållbarhet

En seriös och inkluderande bostadspolitik

Att ha en bostad är en mänsklig rättighet och alla människor ska ha tillgång till ett eget hem. Tyvärr är det inte något som alla har tillgång till idag, varken i Stockholm eller Huddinge. Bostadspriserna har skenat under de senaste åren på grund av högerkoalitionens bostadspolitik. Man har prioriterat bostadsrätter som ofta kostar väldigt mycket och riktat in sig på höginkomsttagarna, medan färre hyresrätter byggs ut och försvårar bostadssituationen för låginkomsttagarna. Om det är så bostadspolitiken ska fortsätta i kommunen, kommer den att bli ohållbar. Låginkomsttagare, nyanlända, unga och äldre kommer få ännu svårare att komma ut på bostadsmarknaden. Under de närmsta åren kommer de arbetsföra åldersgrupperna minska och de icke-arbetsföra kommer öka, speciellt den äldre åldersgruppen. Vi behöver därför fler hyresrätter med rimliga hyror för att kunna garantera tak över huvudet. Vi behöver utveckla en långsiktig och klimatsmart strategi för att kunna tillgodose Huddingebornas behov.

| Indikatorer | 2018 | 2019 | 2020 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|---------------------------------------|------|------|------|------------------------------------|------------------------------------|
| Färdigställda hyresrätter | 218 | 60 | 62 | Fler hyresrätter än bostadsrätter | Fler hyresrätter än bostadsrätter |
| Färdigställda bostadsrätter | 634 | 243 | 96 | Färre bostadsrätter än hyresrätter | Färre bostadsrätter än hyresrätter |
| Färdigställda äganderätter | 145 | 57 | 83 | Färre äganderätter än hyresrätter | Färre äganderätter än hyresrätter |
| Totalt antal färdigställda lägenheter | 997 | 360 | 241 | | |

Vi måste stoppa utförsäljningen av bostäder i allmännyttan till riskkapitalbolag som bara är ute efter vinstmaximering. Man försummar fastigheterna när man enbart rustar upp så kallade "lyxrenoveringar" som höjer hyrorna med ca 40%. Resultatet blir en gentrifiering och leder till att många arbetstagare inte har råd att bo kvar. Man låser bostadsmarknaden för äldre, unga, ensamstående föräldrar från bostadsmarknaden. Andrahandsmarknaden blir ofta det enda alternativet, där människor ofta tvingas betala ockerhyror på grund av bostadsbristen. Det är helt oacceptabelt.

En segregationsfri bostadspolitik

Vi behöver bemöta utanförskapet och inkludera personer som har flytt och immigrerat till Sverige. Idag är Huddinge en kommun där segregationen växer och fler och fler lever i osäkra miljöer. Segregationen påverkas mycket av var människor har råd att bo och ofta är de socialt utsatta områdena det enda alternativet som nyanlända har att välja på. Det är orättvist och diskriminerande, då de sällan har ett val om var de kan bo. Vänsterpartiet vill satsa på en integrerad bostadspolitik och blandade bostadsområden. Det skulle hjälpa integrationsprocessen för de nyanlända och öka säkerheten i områdena.

Fler hyresrätter med rimliga hyror

Bostäder är ett av det dyraste man kan köpa idag och även hyresrätter som ägs av privata aktörer börjar rikta in sig till höginkomsttagare. Den huvudsakliga strategin är att man rustar upp och renoverar hyresrätten så pass mycket för att sedan höja hyrorna, ibland till och med dubbla dem.

För att få fram fler billiga bostäder och hyresrätter genomförde Sveriges kommuner och regioner (SKR) en upphandling för att erbjuda kommunerna billiga och bra bostäder. HUGÉ bostäder AB är ett allmännyttigt bostadsföretag anslutet till Allmännyttans bransch- och intresseorganisation, SABO. Det är hög tid att vi ger de som saknar möjlighet att betala en hög hyra eller köpa en bostad, rätten att komma in på bostadsmarknaden. Rimliga hyror kan också uppnås genom att kommunen anpassar inkomstkraven för hyresrätter. Idag är det inte ovanligt att inkomstkraven ligger 3 - 4 gånger högre än hyran för att man ska vara berättigad till en bostad. Det gäller både allmännyttan som privata aktörer. Det leder till att man låser ut ensamstående, nyanlända, unga andra låginkomsttagargrupper från bostadsmarknaden. Vänsterpartiet vill att allmännyttan följer Konsumentverkets rekommendationer där inkomstkravet ska vara högst 30% av inkomsten.

Miljonprogrammen behöver rustas upp

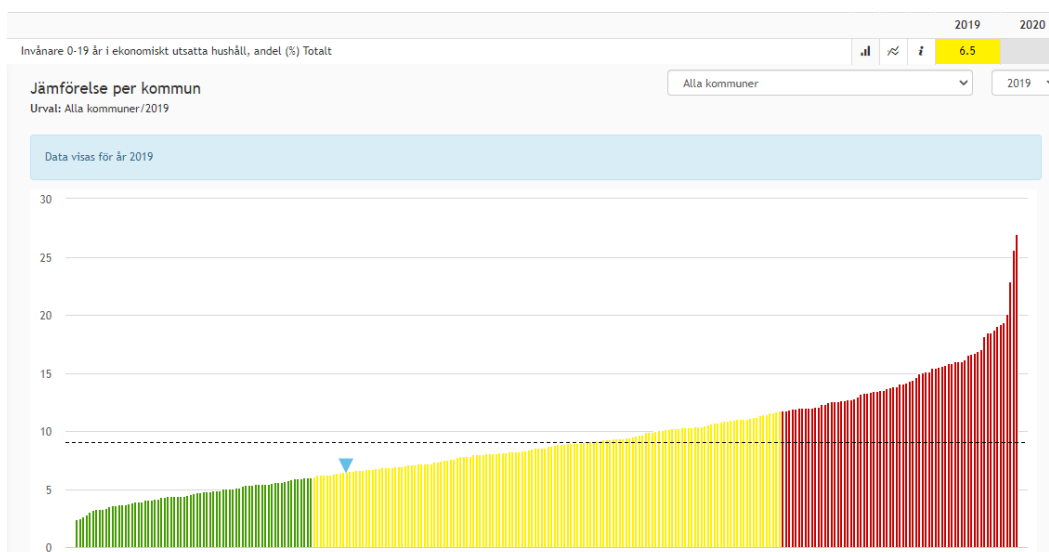
Miljonprogrammen har länge varit ett välkommet bostadsalternativ till invånarna i Huddinge, då de i många år har huserat kommunens invånare och behöver rustas upp. Upprustningen är nödvändig för att motverka segregation och förslumningen av bostadsområden och för att göra dem energisnålare och mer anpassade för dagens energikonsumtion genom minskat klimatavtryck och lägre energikostnader. Genom att satsa särskilt på upprustning i utemiljön i dessa områden skapas också ökad trygghet och trivsel.

En grön bostadspolitik

Kommunen behöver satsa på en grön bostadspolitik. Det är inte bara ekologiskt, men också ekonomiskt. Genom att satsa på upprustningar av miljonprogrammen och gör dem mer energisnåla motverkas förslumningen av bostadsområdena och klimatavtrycket. Kommunen behöver satsa på kombohus, en modell framtagen

för att minska byggkostnaderna och ge folk en låg inflyttningshyra. Vi behöver bygga fler bostäder i trä som ett klimatsmart byggnadsalternativ: Det skulle bidra med uppåt 6 månader snabbare byggtakt och kunna dra ner hyrorna i fastigheterna med ca 10%.² Idag byggs bara 13% av alla bostäder i trä.

Ekonomiskt utsatta hushåll



Statistiken ovan visar invånare 0 – 19 år som lever i ekonomiskt utsatta hushåll.³ Huddinge är markerat med den blå pilen i diagrammet. Ekonomiskt utsatta hushåll avses hushåll med låg inkomst eller ekonomiskt bistånd (tidigare kallat socialbidrag). Låg inkomst utgår från lägsta utgiftsnivå baserad på den socialbidragsnorm som fastställdes på 80-talet. Med ekonomiskt bistånd menas att det erhållits minst en gång per år. De som ingår i undersökningen är folkbokförda hos en vårdnadshavare och ingår i ett helårshushåll. Senaste mätningen från 2019 visar att 6,5% av Huddingeborna lever i ekonomiskt utsatta hushåll. Den relativa fattigdomen och segregationen har ökat under de senaste tio åren. Därför behövs rimliga hyror och fler billiga hyresrätter för att ge låginkomsttagarna, den yngre och den växande äldre befolkningen förutsättningarna till en egen bostad.

| Indikatorer | 2019 | 2020 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|-------------|------|------|----------|---------------|
|-------------|------|------|----------|---------------|

² Ulla Andersson (V), Vänsterpartiets skuggbudget 2021.

³ Kolada, 2019, N02904.

| | | | | |
|---|-----|-----|-----|-----|
| Invånare 0–19 år som bor i ekonomiskt utsatta hushåll (%) | 6,2 | 6,5 | 3,0 | 0,0 |
|---|-----|-----|-----|-----|

Fler trygga jobb och en arbetsmarknad utan diskriminering

Det enda effektiva sättet att bli en del av samhället är genom att få ett arbete. Det är genom arbetet som vi utvecklar vänskaper och relationer. Vi finner också meningsfullhet och syfte genom arbetet och är ofta anledningen till att vi går upp på morgonen. I Huddinge har vi en hög arbetslöshet i vissa av kommundelarna, såsom Vårby, Flemingsberg och Skogås. Värst drabbade av osäkra anställningar och villkor är unga, kvinnor och människor med utländsk bakgrund. Att vara tidsbegränsat anställd gör det svårare att teckna hyreskontrakt eller låna pengar till en bostad. På många arbetsplatser befinner man sig i en beroende position till sina överordnade och det kan många gånger försvåra fackligt engagemang. Otrygga anställningar resulterar i en otrygg levnadstillvaro. Den nuvarande arbetslösheten i kommunen ligger på 10,1% och målet är att halvera den och i längden att minska den med 75 – 100% med årets siffror som utgångspunkt.

| Indikatorer | 2019 | 2020 | 2021 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|---------------------------------------|------|------|------|----------|---------------|
| Sjukfrånvaro, kommunalt anställda (%) | 8,0 | 7,8 | 10,1 | 5,0 | <2,5 |

Därför behöver Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare som tar hand om sina arbetare. Arbetsvillkoren ska vara goda med jämställda löner och schyssta villkor. Kommunala verksamheter behöver öka bemanningen genom heltidsanställningar som normen och ta bort de ofrivilliga deltidsanställningarna.

Ovan har vi statistik på kvinnors mediannettoinkomst jämfört med mäns.⁴ Lönegapet mellan kvinnor och män måste minskas. Kvinnor ofta har högre utbildning än män samtidigt som man i snitt 16 procent mindre än män i samma

⁴ Kolada, 2019, N00952.

positioner. Det påverkar kvinnors ekonomiska frihet och i längden deras pensioner.

| Indikatorer | 2018 | 2019 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|---|------|------|----------|---------------|
| Kvinnors medianinkomst som andel av mäns medianinkomst, andel (%) | 84,2 | 83,8 | 95 | 100 |

Idag har nedskärningar i många av kommunens verksamheter resulterat i ökade arbetsbördor för anställda. Det är som mest framträdande inom utbildnings- och vårdsektorn. Lärarna inom för- och grundskolan har rapporterat ökade arbetsbördor och ökad dokumentationsbörda och vi har sett hur sjukskrivningarna har stigit år efter år. Det är fler och fler som sliter ut sig i förtid på grund av stressiga och fysiskt krävande arbetsförhållanden. Många småbarnsföräldrar det också svårt att få ihop arbetslivet med familjelivet, då många inte kan jobba hemifrån. Det leder till att många, främst kvinnor, väljer att jobba deltid istället, vilket också påverkar pensionen. Vänsterpartiet vill därför införa ett pilotprojekt i kommunen med sex timmars arbetsdag inom Individ och familjeomsorgen.

Kommunen behöver utöka dialogen med fackförbunden för att bra arbetsmiljö för arbetarna. Genom fackförbunden får man en bra översyn på arbetarnas generella mående och arbetssituation.

Hållbart och långsiktigt företagande

Vänsterpartiets mål är full arbetsysselsättning i kommunen. För att kunna uppnå det behöver vi företag och privata aktörer. Dock behöver företagen drivas på ett långsiktigt och hållbart sätt. Småföretagarna hjälper till att garantera en full sysselsättning och det är ofta de som står för innovativa och nytänkande lösningar. För att uppmuntra till ett långsiktigt och hållbart företagande måste vi ska trygghet i de privata som allmännyttiga verksamheterna genom goda arbetsvillkor istället för att prioritera konkurrenskraft och låga löner.

Arbete som integration

Att ha ett jobb är en viktig del i integrationsprocessen. Det är ett viktigt verktyg för

nyanlända att lära sig språket och knyta an till kommunens invånare. Det skapar gemenskap i sin tur gemenskap och motverkar det utanförskap som många nyanlända kan känna. Därför är det viktigt att kommunens arbetsgivare uppmuntras till att anställa nyanlända.

Fler jobb för våra unga

Att komma ut i vuxenlivet som ung kan vara utmanande eller rentav svårt. Som ung har man sällan ett CV med mångårig erfarenhet inom diverse branscher. Den resan måste börja någonstans för att man ska få de erfarenheter som krävs för att få en inkomst och förutsättningarna till att bygga sitt eget liv. Med detta sagt är det inte alltid så att man nekats ett jobb på grund av bristande utbildning eller erfarenhet, utan beroende på vilket efternamn du har eller könstillhörighet, vilket är ett allvarligt problem. Därför är projekt som exempelvis *Tillsammans för Vårby* viktiga för att hjälpa unga in på arbetsmarknaden och ge dem förutsättningarna till att visa sin egen duglighet. Det är också viktigt att man återigen satsar på samarbeten mellan gymnasiet, högskolan/universitet och näringslivet återupptas.

Sysselsättningar och dagliga verksamheter

Sysselsättning är väldigt viktigt för att aktivera och höja livskvaliteten för människor med särskilda behov och funktionsvariationer. Därför är dagliga verksamheter och andra sysselsättningar viktiga, då det också ger dem kompetenser för att, efter förutsättningar, komma ut i arbetslivet.

En likvärdig skola för alla barn

Grunden till en god framtid för våra barn är att de har en bra utbildning. Fler elever behöver nå godkända betyg i efter avslutad gymnasieutbildning och pedagogerna behöver få bättre arbetsförhållanden, speciellt i förskoleverksamheterna.

| Personaltäthet, inskrivna barn per årsarbetare i förskolan, antal | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|------|------|------|
| Huddinge | 5,2 | 5,3 | 5,3 |

| | | | |
|--|-----|-----|-----|
| Pendlingskommun nära storsdag (ovägt medel) | 5,4 | 5,4 | 5,4 |
| Stor-Stockholm | 5,3 | 5,4 | 5,4 |

Förskolan är idag kvinnodominerad och ett av de verksamhetsområden där sjuktalen är som allra högst. Statistiken ovan visar lärartätheten i förskolan i Huddinge kommun och jämför med närliggande kommuner samt Stor-Stockholm. Lärartätheten inom förskolan har minskat med 8,1% mellan 2017 och 2020 i kommunen, samtidigt som den endast minskat med 1,9% i Stor-Stockholm.⁵ Vi behöver fler förskolelärare för att minska arbetsbördan. Arbetsmiljön måste anpassas efter kvinnors förutsättningar. Du ska kunna jobba ett helt arbetsliv utan att få fysiska eller psykiska men som utbrändhet och ha en god levnadsstandard. Genom att höja lönerna och förbättra arbetsmiljön så kan vi minska arbetsbördan med en större personaltäthet, attrahera fler män till branschen och jobba för mer jämställda villkor mellan kvinnor och män. En del av jämställdhetsarbetet är att föra över goda värderingar till nästa generation och garantera en inkluderande miljö. Förutom kompetensutveckling och ökad lärartäthet så behövs en obligatorisk planeringstid i schemat. Planeringstiden är en viktig del av kvaliteten för verksamheten och tillgodoser utvecklingen för barnen. Vänsterpartiet lägger därför satsningar på kompetensutveckling för förskolepedagoger.

Grundskolan är ett av de områden som har drabbats hårdast av koalitionens nedskärningar med stora klasser, låg lärartäthet och ökad arbetsbelastning. Huddinge har en av de lägsta lärartätheterna i landet och de höga sjukskrivningstalen talar sitt klara språk och det går i slutändan ut över utbildningskvaliteten och det har gått ut över studieresultaten. Man har satsat på få lärare med högre löner istället för att täcka upp bemanningsbehovet i kommunen. Enligt Lärarförbundet har alla skolor förutom två i kommunen rapporterat att arbetsbördan är för hög. Vänsterpartiet vill att mer resurser läggs på personaltätheten för att avlasta lärarna och att den höga

⁵ Kolada, 2020, N11102.

dokumentationsbörda som pedagogerna får utstå, tas bort. Samtidigt behöver vi behålla stödpersonalen för att underlätta arbetet för våra lärare och pedagoger.

Barnen tillbringar en stor del av sin tid i skolan och barnomsorgens verksamheter. Stärkta satsningar inom fritidsverksamheterna och barnomsorgen skulle bidra till en mer kvalitativ fritid och pedagogisk miljö för barnen.

| Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%) | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|------------|------------|------------|
| Huddinge | 59,6 | 60,5 | 63,2 |
| Pendlingskommun när storstad (ovägt medel) | 66,5(/..) | 65,1(/..) | 67,3 (/..) |
| Stor-Stockholm (ovägt medel) | 64,2 (/..) | 64,5 (/..) | 66,1 (/..) |

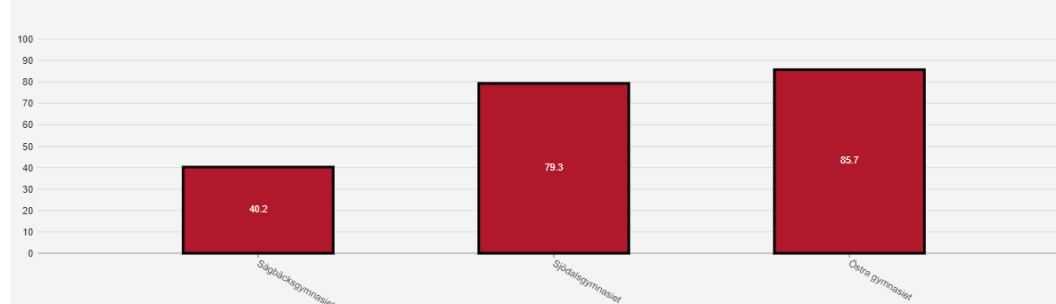
| Gymnasieelever med examen inom 4 år, högskoleförberedande program kommunala skolor, andel (%) | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|----------|----------|----------|
| Huddinge | 72,8 | 76,4 | 77,9 |
| Pendlingskommun när storstad (ovägt medel) | 78,3 (.) | 78,5 (.) | 80,3 (.) |
| Stor-Stockholm (ovägt medel) | 76,4 (.) | 76,5 (.) | 77,6 (.) |
| | 56,4 | 61,7 | |

| Gymnasieelever med examen inom 4 år, yrkesprogram kommunala skolor, andel (%) | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|------------|----------|----------|
| Huddinge | 54,6 | 56,4 | 61,7 |
| Pendlingskommun när storstad (ovägt medel) | 68,8 (/..) | 72,0 (.) | 72,4 (.) |
| Stor-Stockholm (ovägt medel) | 66,7 (.) | 69,7 (.) | 69,6 (.) |

Statistiken ovan visar antalet procent av eleverna som tar examen inom fyra år inom högskoleförberedande och yrkesförberedande program jämfört med

näriliggande kommuner och Stor-Stockholm.⁶ Vi måste fortsätta att satsa på en god utbildning för att få upp antalet examinerade elever, speciellt inom de yrkesförberedande programmen.

Enhetsdata: Gymnasieelever med examen inom 4 år, yrkesprogram kommunala skolor, andel (%)
År: 2020



Sögbäcksgymnasiet står ut från mängden, då bara 40,2% av eleverna avslutar utbildningen med en examen. Målet för att fler examinerade från Sögbäcksgymnasiet måste öka.

| Indikatorer | 2020 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|--|------|----------|---------------|
| Gymnasieelever med examen inom 4 år, Sögbäcksgymnasiet (%) | 40,2 | 60,0 | 75,0 |

För att höja antalet behöriga lärare i skolor i socialt utsatta områden ska skolorna kunna låta obehöriga lärare studera på lärarprogrammet 50% av sin anställning med full lön. Skolorna får ersättning för den del av anställningen som används för studier av medel hos grundskoleförvaltningen.

| Indikatorer | 2019 | 2020 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|---|------|------|----------|---------------|
| Gymnasieelever med examen inom 4 år, Huddinge (%) | 60,5 | 63,2 | 80,0 | >95,0 |
| Gymnasieelever med examen inom 4 år, yrkesprogram, Huddinge (%) | 56,4 | 61,7 | 80,0 | >95,0 |
| Gymnasieelever med examen inom 4 år, högskoleförberedande program, Huddinge (%) | 76,4 | 77,9 | 88,0 | >95,0 |

⁶ Kolada, 2020, N17468, N17467, N17469.

Kompetensutveckling inom NPF och särskilt stöd

Barn och elever har olika förutsättningar neurotiska funktionsvariationer påverkar individen i olika mån. Många gånger kan diagnoserna överlappa varandra och det är viktigt att det finns en grundläggande förståelse från lärarna om barnens behov och förutsättningar. Vänsterpartiet satsar därför på fler resurser för att lärarna i förskolan och grundskolan får kompetensutveckling inom NPF, men även barn som är i behov särskilt stöd av annan karaktär.

Öka det socioekonomiska stödet i Huddinges

skolor

Skolan utgör en viktig grund för hur ett barns framtida förutsättningar och möjligheter kommer att se ut. I Huddinge skiljer sig kunskapsresultaten väldigt mycket åt beroende på var i kommunen man går i skolan. Det behöver inte vara så. Alla barn ska få en likvärdig och kvalitativ utbildning som tar vara på varje barns möjligheter och förmåga till utveckling men även ge det stöd som behövs. Huddinges socioekonomiska stöd ska omfatta 3% av grundskolenämndens budget. Trots det tog det flera år innan några justeringar gjordes. Det finns flera andra kommuner där det socioekonomiska stödet ligger mycket högre än Huddinges. Uppsalas socioekonomiska stöd omfattar t.ex. hela 8% av grundskolebudgeten.

Alla barn ska få en likvärdig och kvalitativ utbildning och skolan ska ges de resurser som behövs för att kunna tillgodose det. Vi måste stärka de socioekonomiska förutsättningarna för skolorna i kommunen och här har Huddinge mycket kvar att lära.

SFI – En viktig del i integrationen

| Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%), Huddinge | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|------|------|------|
| Totalt | 33 | 36 | 33 |
| Kvinnor | 38 | 40 | 42 |
| Män | 30 | 32 | 19 |

| Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%), Stockholms läns kommuner (ovägt medel) | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|--------|--------|--------|
| Totalt | 37 (-) | 41 (-) | 37 (-) |
| Kvinnor | 43 (-) | 47 (-) | 44 (-) |
| Män | 35 (-) | 35 (-) | 23 (-) |

Förra årets siffror från antalet invånare som klarat av minst två SFI-kurser är dystra på bara 33%.⁷ Det är något högre för kvinnor (42%) och mycket lägre för män (19%) från de senaste siffrorna. Kommunen måste ge mer resurser till verksamheten då SFI är ett av de viktigaste integrationsverktygen vi har. Att lära sig språket är en viktig förutsättning för att inkluderas i samhället och man ger nyanlända förutsättningarna till att få ett jobb eller att studera vidare. SFI måste få mer resurser för att få upp studieresultaten så att fler nyanlända kommer ut i arbetslivet; speciellt männen.

| Indikatorer | 2019 | 2020 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|--|------|------|----------|---------------|
| SFI elever som klarat mer än två kurser av nybörjare två år tidigare, totalt (%) | 36 | 33 | 50,0 | 75,0 |

Modersmålsundervisning – en fråga om kultur och identitet

Alla barn ska ha rätten till modersmålsundervisning. Huddinge kommun är multikulturell, vilket betyder att det finns många som talar olika språk. Det är många gånger en del av det kulturella arv som man bär på och många gånger en av de få kulturella förankringar man har. Det kan vara än viktigare för adopterade barn som har ett annat ursprungsland än Sverige. Man har ofta få förankringar till sin kultur och språket kan vara ett viktigt medel för att styrka sin egen identitet; när man känner att man står mittemellan två olika kulturer.

Modersmålsundervisningen måste tillämpas tidigt i skolåldern och ska vara valbart genom hela skolgången. Modersmålet har stor betydelse för barns språk,

⁷ Kolada, 2020, N18409.

identitets-, personlighets- och tankeutveckling. Ett välutvecklat modersmål ger bra förutsättningar att lära sig svenska, andra språk och andra ämnen.

Rätten till en meningsfull fritid

Kultur- och fritidsverksamheterna har varit ett av de områden som varit hårdast drabbade av den borgerliga koalitionens nedskärningar. Det är allvarligt då två av kommunens nämnder som arbetar med verksamheter som är viktiga för kommuninvånarnas trygghet. Vi motsatte oss att ta bort nolltaxan som koalitionen tog bort förra mandatperioden. Det försvarade för föreningarna att bedriva sina verksamheter. Resultatet talat sitt klara språk; Huddinge kommun ger mycket mindre pengar till kultur- och fritidsverksamheter jämfört med andra kommuner.⁸ Föreningsliv och fritidsverksamheter är viktiga för barns utveckling och är en del av det brottsförebyggande arbetet.

| Indikatorer | 2017 | 2018 | 2019 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|---|------|------|------|----------|---------------|
| Elever i musik- och kulturskola, 6 – 19 år, andel (%) | 5 | 6,0 | 5,0 | 15,0 | 25,0 |
| Stockholms läns kommuner (ovägt medel) | 13 | 11 | 13 | - | - |

Barns rätt till fritidsaktiviteter ska inte vara beroende av sina föräldrars inkomst eller klasstillhörighet. Vänsterpartiet vill ha avgiftsfria kulturverksamheter och mer resurser till fritidsverksamheterna. Varje barn ska ha samma förutsättningar till att ha en bra fritid. Vi behöver stötta föreningslivet och studieförbunden så att de har goda möjligheter till att verka och existera i Huddinge. Kommunen bör stärka sitt samarbete med civilsamhället och lokala eldsjälar, men även se till att frigöra fler lokaler till förmån för föreningslivet med fokus på kultur och fritidsaktiviteter. Vi vill också införa ett Sportotek i Huddinge för att låna ut idrotts- och sportutrustning. Det skulle gynna fler att prova på nya fritidsaktiviteter samtidigt som nyanlända och låginkomsttagare får större möjligheter till att aktivera sig.

⁸ Kolada, 2019, N09888.

Kommunen behöver fler hundrastgårdar. Vänsterpartiet ställer sig positiva till att bygga fler för att bidra till en bra livskvalitet och fritid för hundarna och deras ägare.

En trygg uppväxt

Vi vet att alltför många barn far illa. Antingen i hemmet, skolan eller ute på gatan genom rekryteringar till organiserad brottslighet. Kommunen måste göra sitt yttersta för att garantera att tillgång till bästa möjliga sjukvård och annan hjälp när det behövs. Psykologer, kuratorer, BUP, ungdomsmottagningar och socialomsorgen ansvarar för att ingen ska falla mellan stolarna. Varje barn ska få den hjälp hen behöver och lösningen ska vara hållbar och långsiktig.

För att förstärka barnperspektivet vill Vänsterpartiet att kommunen inför ett eget lokalt barnombud, vars roll är att implementera Barnkonventionen på bred front och hjälpa barn i utsatta situationer. Det finns även en rekommendation från den nationella Barnombudsmannen att i samtliga kommuner att införa en lokal barnombudsperson, vilket Vänsterpartiet ställer sig bakom.

Unga som gamla kan vara marginaliserade av samhället, må dåligt eller befinna sig i utsatta situationer. För att öka tryggheten och ge fler chansen till att få hjälp eller uppsöka vård så krävs det att fler fältsekreterare finns i kommunen för att hjälpa folk i behov av sociala insatser.

Psykisk ohälsa

Den psykiska ohälsan är många gånger ett dolt problem som sällan märks av. Efter pandemin har vi kunnat se hur den psykiska ohälsan hos både äldre men framförallt unga har ökat (enligt Kraftbyråns rapport men även nationell statistik). Fler och fler barn och unga har drabbats av psykisk ohälsa under pandemin och vi behöver därför satsa på fler psykologer och kuratorer i skolan och ger fler resurser till BUP. I skolan behöver vi tillgodose en stark elevhälsa. Lokala organisationer som bidrar till detta bör stöttas av kommunen och ges goda förutsättningar att uppnå en långsiktig finansiering av sitt viktiga arbete.

En budgeterad avhoppverksamhet

Huddinge har stora problem med organiserad brottslighet och gängkriminalitet. Antalet skjutningar ökar och fler och fler oskyldiga faller offer för hänsynslösa våldet. Rättsväsendet är ett jätteviktigt verktyg för att bemöta problemet med det bästa medlet för att motverka kriminalitet är genom brottsförebyggande åtgärder. Kriminalitet grundar sig på bristande socioekonomiska förhållanden. Genom att attackera kärnan av problemet genom ett jämlikt socialt skydds nät, god utbildning och avhoppverksamheter så kan vi attackera problemet i dess kärna. Det inkluderar att starka föreningar och fritidsverksamheter, som kan plocka upp och hjälpa människor som riskerar falla ner i kriminaliteten.

Jämställdhet

Utbildning i normkritiskt tänkande

Livsvillkoren för Huddinges kommuninvånare skiljer såg åt markant. Skillnaderna kan spåras till köns- och genusidentitet, ålder, etnicitet och funktionsvariation. Allt detta är saker som kan spela in på den enskildes fysiska och/eller psykiska hälsa. Normkritiskt tänkande och arbete mot diskriminering i våra kommunala verksamheter är nödvändigt för att motverka ohälsa och skapa jämlika levnadsvillkor. Vänsterpartiet anser att det är viktigt med en politik som inkluderar och välkomnar alla oavsett bakgrund. Därför är arbetet att öka medvetenheten om HBTQIA+ en viktig komponent för ett inkluderande och välfungerande samhälle. Därför menar Vänsterpartiet att fler av kommunens verksamheter till exempel borde HBTQ-certifieras.

Normkritiskt tänkande och att införa ett genusperspektiv är viktigt och ska börja tidigt i barnens uppväxt för att stärka jämställdhetsperspektivet. Många unga umgås på kommunens fritidsgårdar och personalen behöver utbildas i normkritiskt tänkande för att garantera en inkluderande och trygg fritidsmiljö.

Trygghetsarbetet är en viktig del för att skapa ett jämställt samhälle. Kvinnor utsätts i större utsträckning för våld i nära relationer än män. Förra året anmäldes

över 36 600 brott om våld i nära relation, varav 64% av dem var mot kvinnor.⁹ Många vågar inte anmäla våldsbrott i rädslan för vilka konsekvenser man kan få utstå. Andra är låsta i en dålig relation på grund av att man är ekonomiskt beroende.

Förebyggande av hedersrelaterat våld och förtryck

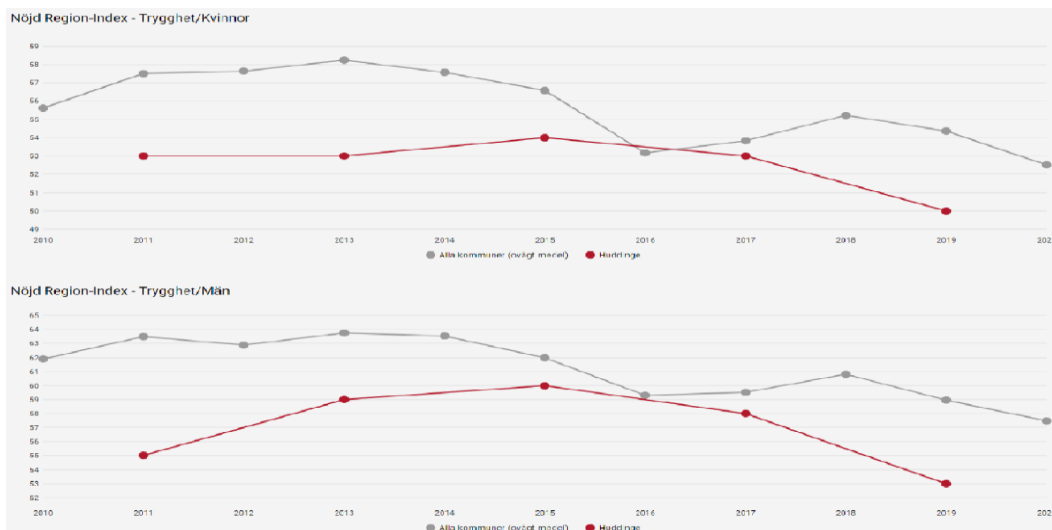
Hedersvåldet är idag ett stort samhällsproblem som oftast drabbar kvinnor, människor med funktionsvariationer eller folk som identifierar sig inom HBTQIA+-spektret. Hedersvåldet sker ofta inom nära relationer genom trakasserier, diskriminerande behandling eller i värsta fall dödligt våld. Vi måste lägga mer resurser på att skydda kvinnor genom långsiktiga satsningar på kvinnor- och ungdomsjourer och kvinnoboenden. Den självklara utgångspunkten är att varje människa själv bestämmer över sin egen kropp, tro, sexualitet och identitet. Det är en viktig åtgärd i jämställdhetsarbetet och för den grundläggande friheten som alla människor är berättigade till.

Feministisk stadsplanering för en trygg utemiljö

Huddinge kommun ska alla ska känna sig trygga att gå ut. Diagrammet nedanför visar hur kvinnor respektive män känner trygghet på en skala mellan 0 – 100.¹⁰ Det innefattar tryggheten man känner att vistas utomhus kvälls- och nattetid, hot och rån i hemmet och inbrott i hemmet. Senaste data från 2019 visar att kvinnor rankade kommunen 53 av 100 och män 50 av 100.

⁹ Jämställdhetsmyndigheten, www.jamstalldhetsmyndigheten.se/mans-vald-mot-kvinnor/om-mans-vald-mot-kvinnor/fakta-och-statistik.

¹⁰ Kolada 2019, U00405.



Det är väldigt låga tal och visar på vikten av ett fortsatt trygghetsarbete. Vänsterpartiet har föreslagit en genomgripande feministisk stadsplanering för att motverka detta. Vi vill också att man satsar på förebyggande insatser för att motverka organiserad brottslighet. Det innefattar mer resurser för avhopparverksamhet där avhoppare från gängmiljön ska få resurserna att utbilda sig och praktikplats i kommunen. Allt för att ge dem resurserna att skapa sig ett liv utanför den kriminella miljön.

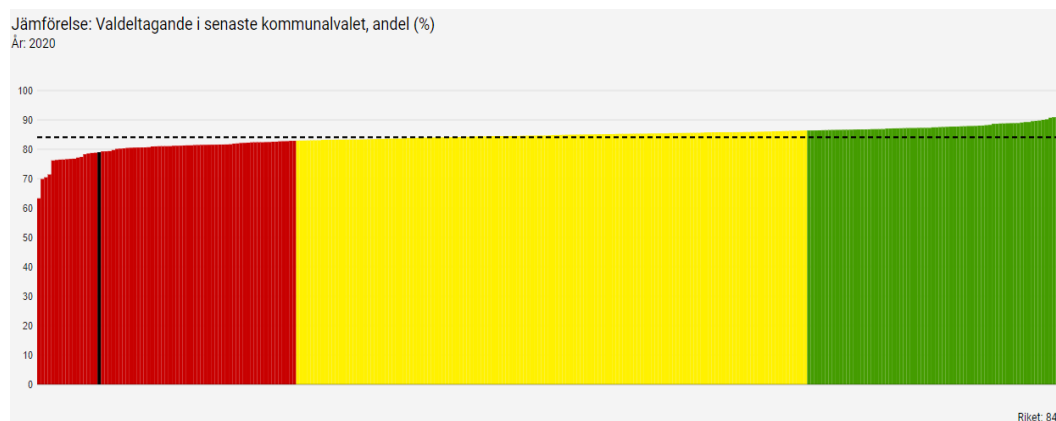
Förebyggande insatser innebär också en ökad tillgänglighet av lokala poliser i våra förorter men också att mer resurser förs till föreningsverksamheter och fritidsföreningar för de unga.

Ökat valdeltagande för att stärka demokratin

Huddinge har ett av de lägsta valdeltaganden i landet i kommunvalen. Den ligger på 79% jämfört med länets median på 83,3%.¹¹ Valdeltagandet i kommunen är mycket lägre i de socioekonomiskt utsatta områdena (Vårby gård, Skogås och Flemingsberg) jämfört med de rikare kommundelarna. Vårby hade ett valdeltagarresultat på endast 59,7%. Målet är att öka valdeltagandet i alla valdistrikt som har under 70% valdeltagande, med insatser riktade mot kommundelarna som har lågt valdeltagande. Det kommer behövas fler satsningar för att få fler att medverka i den demokratiska processen. Huddinge är

¹¹ Kolada, 2020, N05401.

indikerat i diagrammet med den svarta stapeln.



| Indikatorer | 2020 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|---|------|----------|---------------|
| Valdeltagande i senaste kommunvalet (%) | 79,0 | ≥88 | 100 |

Medborgarkontor i fler kommundelar

En del av arbetet för en jämlik kommun är att alla invånare har samma rätt kommunal service. Medborgarkontor finns idag bara i centrala Huddinge. Vi måste förstå att alla inte har förutsättningarna som krävs för att ta sig in till centrala Huddinge om man bor långt ut i kommunen. Det är viktigt att Huddingeborna känner att de kan lita på kommunen och att de har insikt i vilka beslut som tas och när dessa sker. Vi ska leda med ett kommunikativt ledarskap som arbetar för transparens, legitimitet och förståelse. Att ha kontoren placerade i socioekonomiskt utsatta områden skulle exempelvis kunna bidra till ett ökat valdeltagande. E-tjänster är väldigt bra, men de riktat sig främst till medborgare som kan språket och som vet hur man hanterar dem. Medborgarkontoren ska vara en förlängning av kommunhuset och kommunens ansikte utåt.

Förebygg det digitala utanförskapet

Det är genom valdeltagandet som man utövar sin demokratiska rätt, men det är också ett kvitto på folkets förtroende till demokratin och kommunens förankring. Invånarna ska ha en god insyn i de politiska processerna; vad som bestäms och hur besluten tagits. En stor del av informationen finns idag främst att hitta på nätet och många äldre äger nödvändigtvis inte eller har tillgång till smarttelefoner

eller datorer. Informationen finns oftast bara på svenska, vilket gör det svårare för människor som inte har svenska som modersmål att ta del av informationen. Vänsterpartiet vill att kommunen satsar på fler medborgarkontor i alla kommunens delar, samt att minska det digitala utanförskapet genom utbildningar för hur man använder smarttelefoner och datorer. Det skulle bidra till att öka det redan låga valdeltagandet i de socioekonomiskt utsatta kommundelarna som Vårby, Flemingsberg och Skogås.

En god och jämlik vård och omsorg för alla

Vinstfri vård och omsorg

Huddinge ska ha en bra omsorg för alla. Den ska inte vara anpassad efter din sociala status eller hur mycket pengar du har utan ska vara jämlik för alla. I sjukvården finns inte bara den statliga verksamheten utan också vinstdrivande privata aktörer. Resurser som tidigare gick till sjukhus och vårdcentraler dirigeras idag om till privata verksamheter som vill tjäna mer och mer pengar. Avtal och budgetar får idag en större prioritet än patienterna och sjukvårdspersonalens faktiska behov. Man tvingas till orimliga nedskärningskrav för att möta budgetmål och patienterna och personalen blir en sekundär prioritering. Patienterna ses mer som en intäkt än en person som ska behöver vård.

De privata aktörerna själva kan välja sitt klientel och patienterna som har större och mer krävande behov, t.ex. kronisk sjukdom, skickas vidare till de statliga verksamheterna. Det finns inte heller något krav på att personalen på privata kliniker ska fortbilda sig.

Därför måste lagen om valfrihet (LOV) avskaffas successivt och vi måste se till att kommunens verksamheter håller en jämn och hög kvalitet. Syftet är alltså att individen inte ska behöva välja, utan att kvaliteten är lika hög överallt.

Vinstdrivande aktörer har inget med skattefinansierade verksamheter att göra. Vården och omsorgens främsta uppgift är att se efter barn, unga, äldre och sjukas bästa genom att återinvestera vinsterna i verksamheten. Huvudansvaret för hemtjänsten, äldreomsorgen och LSS måste ligga på kommunen. Vi vill att välfärden ska stärkas och gå att lita på. Då behövs en transparens och insyn.

Befintliga privata aktörer bör granskas kontinuerligt för att undvika oegentligheter och fuskrapporteringar.

En bra arbetsmiljö är A och O

Det är tungt att arbeta inom vården. Vården och omsorgen är hårt ansatt efter pandemin och ett tungt arbete väntar vårdpersonalen efter pandemin, då man behöver prioritera den vård som har varit tvungen att skjutas upp på grund av COVID-19. Nedskärningar och väldigt hög arbetsbörda har resulterat i fler sjukskrivningar och utbrändhet. Därför är arbetarnas perspektiv och behov viktigare än någonsin i deras arbete och det krävs större satsningar inom vården och omsorgen för att möta behoven. Det är viktigt att man uppehåller en kontinuitet i personalstyrkan så att inte brukarna drabbas av bristande rutiner i arbetet.

Arbetsituationen är ohållbar och vi måste anpassa arbetet så att man kan jobba ett helt arbetsliv utan att bränna ut sig eller få bestående fysiska skador. Samtidigt behöver anställningsformerna vara trygga med heltidsanställningar som norm.

Sjukvårdsbranschen är fortfarande kvinnodominerad med långa pass och en slitsam arbetsmiljö. Sjuktalet bland undersköterskor är alltför höga och arbetet är för slitsamt för att kvinnorna ska klara av ett helt arbetsliv utan att förstöra kroppen eller drabbas av utbrändhet. Vi måste ta hand om personalen och verka för att de ska få en hållbar arbetsmiljö och ett värdigt liv. Därför behövs fler satsningar inom sjukvården genom att skapa jobb för fler undersköterskor för att underlätta den höga arbetsbördan.

Vi behöver fler satsningar på Särskilda boenden (SäBo). Personerna som bor på Särskilda boenden har varit de som drabbats hårdast av pandemin statistiken som rapporterats över dödstalen på grund av COVID-19 har varit både hjärtskärande och frustrerande. Ändå rapporterar Vård- och omsorgsnämnden (VON) att man vill dra ned satsningarna på särskilda boenden och satsar istället resurserna på hemtjänsten istället. SäBo är i behov av fler satsningar, så att vi kan skydda dem bättre i framtiden mot smittspridning och ge dem god kvalitativ vård.

| Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, (%) | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|------|------|------|------|------|
| Huddinge | 8,5 | 8,0 | 8,0 | 7,8 | 10,1 |
| Stockholms läns kommuner (ovägt medel) | 7,0 | 6,6 | 6,5 | 6,4 | 8,5 |
| Alla kommuner (ovägt medel) | 6,9 | 6,7 | 6,6 | 6,5 | 8,1 |

Ovan kan vi se sjukfrånvaron hos kommunalt anställda i kommunen. Huddinge har avsevärt högre sjukfrånvarotal än andra kommuner i länet och runt om i landet.

Vi tror på en äldreomsorg och vård som står till allas förfogande, både för vårdtagarna som för personalen. För att nå en högre kvalitet i äldrevården behöver man goda arbetsförhållanden. Personalen inom äldreomsorgen förtjänar heltidsanställningar med bra arbetsvillkor och inte osäkra deltidsanställningar. Schemalaggningen behöver också vara rimlig så att man personalen har tid för att utföra sitt arbete. Tidschemana för undersköterskor är ofta pressade med scheman som inte fungerar i praktiken. Vänsterpartiet vill att man tar bort minutschemana och implementerar en ny ersättningsmodell.

Vi behöver en breddad välfärdsteknik för att höja livskvaliteten för våra äldre och de med funktionsvariationer. Det betyder att man satsar på fler trygghetslarm, medicinpåminnare och GPS-larm för en ökad trygghet.

Funktionshinder

Det är viktigt att personer med funktionshinder och olika funktionsvariationer har en plats i och erbjuds meningsfulla fritidsaktiviteter och även sysselsättning i form av arbetet av kommunen. Det innebär att allmänna platser ska vara tillgänglighetsanpassade. Kommunens hemsida och digitala tjänster ska också vara funktionshindersonpassade. Ett kvalitetsarbete för att stärka funktionshinderområdet ska utföras.

Ekologisk hållbarhet

Klimatet och miljön är ödesfrågor som Vänsterpartiet tar på största allvar. Läget är akut och vi har lagt om våra klimatmål för att Sverige ska bli ett land med nollutsläpp till senast 2035. För att komma rätt med klimatförändringarna måste alla bidra. Lösningarna ligger dock inte på den enskilda individen utan på samhället. Därför måste vi tillsammans arbeta för att motverka klimatkrisen och förbereda oss på en klimatomställning i samhället. Därför måste vi prioritera kollektivt resande och ge kommunens invånare, speciellt låginkomsttagarna, förutsättningarna att i större utsträckning använda kollektivtrafiken. Vi måste satsa på klimatsmarta val, miljöpolitik och miljöteknik för att nå klimatmålen. Det gäller i det stora hela nya byggnadsnormer, prioritera grönytor och grönområden, att ha en god vattenstatus i våra sjöar och vattendrag. Ekologisk hållbarhet är A och O när det kommer till att arbeta för ett hållbart samhälle och för barnperspektivet.

De senaste mätningarna visar att endast 51% av kommunens invånare är nöjda med insatserna för miljön.¹² Huddinge ligger på kanten till de lägsta 25% i landet vad gäller nöjdheten kring våra insatser. Vi i Vänsterpartiet har tidigare motionerat om att utlösa klimatnödläge i kommunen för att rädda miljön och klimatet. Vi måste helt enkelt göra mer.

| Indikatorer | 2019 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|---------------------------------------|------|----------|---------------|
| Nöjd Medborgar-Index, Miljöarbete (%) | 51 | 80 | 100 |

Vi måste minska klimatavtrycket

För att minska klimatpåverkan behöver vi ställa om konsumtionen och förändra våra beteendemönster. Pandemin har visat att klimatvänliga omställningar är möjliga och att vi kollektivt kan förändra våra beteendemönster. Det kan vi göra genom energieffektivt byggande och att man satsar på att renovera miljonprogrammen i kommunen. Man behöver också satsa på klimatsmarta byggprojekt av lågenergihus och kombohus där man använder miljöanpassat byggmaterial. Men det kan också vara klimat och miljökampanjer som ökar

¹² Kolada, 2019, U07402.

medborgarnas kunskap om sitt eget ansvar och vad man själv kan göra för att bidra till ett mer klimatvänligt Huddinge.

Hållbar stadsplanering

Bostadsförtätningen och byggnationen av parkeringsplatser försvårar bevarandet av grönområden. Vi måste minska bilismen och se över parkeringsnormen och anlägga parkeringar under jord när det är möjligt. Det är en åtgärd för att kunna bevara grönområdena i våra bostadsområden och stadslandskap. Solpaneler är en klimatsmart energikälla som bör installeras på taken på kommunens nybyggda bostäder. De borde också installeras på befintliga bostäders tak som en del av den gröna upprustningen av miljonprogrammen. Vänsterpartiet har motionerat för ett förbud mot biltvättning på gator och asfalterade uppfarter för renare dag. Och grundvatten.

En hållbar fordonsflotta

Kommunens fordonsflotta behöver så fort som möjligt bli eldriven och kommunens anställda bör använda cykel i ökad utsträckning, som tillhandahålls av kommunen. Vi behöver fler laddningsstolpar för elbilar runt om i kommunen för att uppmuntra till en klimatsmart omställning och fler som väljer elbilar än fossildrivna. Även om Huddinges egen fordonsflotta kan arbeta ännu mer för att nå minskade utsläpp, så utgör de en mindre del av all trafik den som finns i Huddinge.

En grönare kollektivtrafik

Kollektivtrafiken är en viktig del i klimatomställningen. För att minska klimatpåverkan behöver vi satsa mer på tåg, bussar och cyklar. Det ska vara lätt att välja rätt och bryta den cementerade synen på bilismen som det enda alternativet. Tvärförbindelse Södertörn som planeras att byggas kommer bara uppmuntra fler att använda bilen. Det kommer att leda till högre partikelhalter i luften och större koldioxidutsläpp. Det är i grunden föråldrat och ohållbart motorvägsprojekt. Därför måste kollektivtrafiken prioriteras genom projektet

spårväg Syd och bättre kollektivförbindelser mellan kommundelarna genom fler busslinjer och cykelvägar; speciellt mellan östra kommundelarna och de centrala. De skenande biljettpriserna, som är en regional fråga, gör det svårare för låginkomsttagare, ungdomar och sjukpensionärer att välja kollektivtrafiken som färdmedel. Fler kvinnor än män väljer också kollektivtrafiken som transportmedel. Därför behöver i våra kommunala yttranden påtala och uppmuntra till lägre biljettpriser inom kollektivtrafiken och i längden även nolltaxa för en grön omställning som bidrar till en ekonomisk och social hållbarhet för alla. Nedan finns indikatorn för koldioxidutsläppen från transporter i kommunen.¹³ Etappmålen är uppsatta för att man ska ha en rimlig chans att uppnå Parisavtalets mål på 1,5 graders-målet.¹⁴

| Indikatorer | 2018 | 2019 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|--|--------|--------|---|------------------------------|
| Huddinge: Utsläpp, transporter, ton CO2 | 96 782 | 94 510 | 8,25% minskning per år av CO2-utsläpp till 2030 | 66% minskning av CO2 utsläpp |
| Stockholms län: Utsläpp, transporter, ton CO2 | 91 271 | 89 220 | 8,25% minskning per år av CO2-utsläpp till 2030 | 66% minskning av CO2 utsläpp |

Minskad köttkonsumtion

Huddinge ska vara en initiativtagande kommun som leder det ekologiska hållbarhetsarbetet genom att öka andelen ekologiska livsmedel som köps in i de kommunala verksamheterna. Vi måste minska köttkonsumtionen och jobba för en ekologiskt hållbar kost. Animalieproduktionen står idag för 15 – 18% av våra utsläpp. Vi kan påverka den negativa klimattrenden genom att lägga om vår kost till hälsosamma vegetariska alternativ. Vi vill att man introducerar en vegetarisk månad i kommunens skolor och att man prioriterar vegetarisk kosthållning framför köttkonsumtionen alla kommunens verksamheter.

¹³ Kolada, 2019, N85533.

¹⁴ Alasdair Skelton, *Klimatkrisen – Vi kan lösa det*, Department of Geological Sciences, Stockholm University, 2021.

Matsvinnet är ett stort problem och Huddinge kommun kastar förhållandevis nästa 30 kilo mer mat per person än vad genomsnittet i länet gör.¹⁵ Det motsvarar att Huddingebon i genomsnitt kastar 0,6 kilo mat om dagen. Vi måste anpassa matkonsumtionen efter vad vi faktiskt äter för att bidra till en hållbar miljö.

| Indikatorer | 2018 | 2019 | 2020 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|---|------|------|------|----------|---------------|
| Insamlat mat- och restavfall, kg/invånare | 220 | 218 | 221 | <100 | 0,0 |
| Stockholms läns kommuner (ovägt medel) | 208 | 203 | 194 | - | - |

Biologisk mångfald

Tillgången till naturen och grönområden är jätteviktig för rekreationssyfte och för att ta upp koldioxidutsläppen som kommer från våra hårt trafikerade vägar. Skog och naturmark ska finnas kring kommunens förskolor och grundskolor, dels i undervisningssyfte dels för att barnen ska kunna leka och springa i dem.

Huddinge kommuns yta består en tredjedel av skog och naturmark. Vi måste jobba för att bevara den. Det kan vi göra genom att ge mer resurser till kommunens naturreservat. Under pandemin har den lokala turismen i naturområdena ökat, vilket har lett till att naturreservaten behöver utökade resurser för underhåll. Vi vill uppmuntra invånarna att utnyttja den vackra natur vi har i kommunen och till en aktiv livsstil.

Parkslide, en invasiv behövs bekämpas och fler resurser kommer krävas i arbetet.

Rena sjöar och vattendrag

Situationen i kommunens sjöar är allvarlig och alarmerande. Trehörningen är den mest övergödda sjön i kommunen och påverkar alla sjöar nedströms i Tyresåns sjösystem. Kommunen har ignorerat den Näringshalterna är alldeles för höga i

¹⁵ Kolada, 2020, U07482.

Trehörningen och Gunhildsvik, som är direkt sammankopplad. Läget är akut för att rädda sjöarna.

Drevviken kommer också behöva åtgärder mot övergödning i form av fosforfällning. Fosforfällningar kommer behöva göras i de andra sjöarna Tyresåns sjösystem för att åtgärderna ska få långvariga effekter. Arbetet med dagvattenrening är viktigt och man behöver informera medborgarna om vilka skador som kommer av biltvätt på gator och asfalterade uppfarter och vilka alternativ det finns för att tvätta bilen. Nedan finns en indikator vattendrag i kommunen som har en god ekologisk status.¹⁶

| Indikatorer | 2019 | 2020 | Etappmål | Målvärde 2030 |
|---|------|------|----------|---------------|
| Jämförelse vattendrag med god ekologisk status, andel (%) | 25,0 | 25,0 | 70,0 | 100 |

Nämnder

För varje nämnd redovisas i detta avsnitt nämndens budget och ekonomiska förutsättningar i övrigt, samt viss verksamhetsstatistik. Nämnderna ska utifrån sina ramar ta ett självständigt ansvar för ekonomin. Nämnderna ska, för samtliga sina verksamheter, ta fram jämförelser och analyser som ska leda till konkreta och positiva förändringar.

Staten ger kommuner generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka. Nämnderna ska aktivt arbeta med att söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Förskolenämnden

Nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter såsom huvudman för förskolan. Nämndens uppgifter innefattar att svara för pedagogisk omsorg enligt 25 kap. skollagen (2010:800), samt ansvara för anordnandet av öppen förskola som komplement till förskola och pedagogisk omsorg. Nämndens uppdrag innefattar alla uppgifter som, enligt skollagen eller annan författning inom

¹⁶ Kolada, 2020, N85052.

utbildningsområdet, ankommer på kommunen som huvudman för de verksamheter som anges i skollagen.

- Fler förskollärare och mindre barngrupper, 22 mnkr
- Kompetensutveckling NPF, 2 mnkr
- Kompetensutveckling inom genuspedagogik, 1 mnkr
- Rätt till modersmålsutveckling tidigt, 1 mnkr
- Obligatorisk planeringstid, 2 mnkr
- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ska fullgöra de uppgifter enligt skollagen och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på kommunen som huvudman för skolväsendet i Huddinge kommun. Detta gäller med undantag för de uppgifter som ska handhas av förskolenämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden enligt deras respektive reglementen.

Grundskolenämnden fullgör kommunens uppgifter när det gäller bidrag till verksamhetsanknutna frivilligorganisationer. Grundskolenämnden är anställningsmyndighet både för den egna nämndens personal liksom för den personal som arbetar inom förskolenämndens ansvarsområde.

- Ökad lärartäthet, ökad behörighet, 30 mnkr
- Kompetensutveckling NPF, 3 mnkr
- Höj det socioekonomiska stödet för en mer likvärdig skola, 18,6 mnkr
- Stärk elevhälsan, 2 mnkr
- Stöd för barn med behov av särskilt stöd, 4 mnkr
- Handlingsplan för förebyggande av hedersrelaterat våld och förtryck, 0,3 mnkr (utbildning)
- Stärkt modersmålsundervisning, 1 mnkr
- Inled ett arbete för att minska dokumentationsbördan för pedagoger, 0,3 mnkr
- Stärk kvalitén i skolbarnomsorgen/fritids, 1 mnkr
- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge ansvarar som hemkommun och huvudman för samtliga uppgifter enligt skolförfattningarna för gymnasieskolan, gymnasiesärskolan, kommunal vuxenutbildning inklusive undervisning i svenska för invandrare och särskild utbildning för vuxna. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge är huvudman för all myndighetsutövning inom ekonomiskt bistånd inklusive dödsboutredning, tillhandahållandet av kommunala arbetsmarknadsåtgärder, mottagandet av vissa nyanlända enligt anvisning från Migrationsverket samt handläggning av bostadsförturer av sociala och medicinska skäl.

- Arbetsmarknadsinsatser för unga (sommjarjobb), 2 mnkr
- Stärk modersmålsundervisningen, 1 mnkr
- Stärk kvalitén i SFI-undervisningen, 2 mnkr
- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Socialnämnden

Socialnämnden erbjuder olika former av råd, stöd, behandling och omsorg så att alla invånare ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt. En grund för socialtjänstens arbete är principen om människors lika värde och allas rätt till trygghet, vård och omsorg.

Socialnämnden i Huddinge har ansvar för kommunens individ- och familjeomsorg. Socialnämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Insatserna utförs såväl i egen som i extern regi. I detta uppdrag ingår även mottagandet av ensamkommande barn.

Socialnämnden styrs främst av lagarna på det sociala området: socialtjänstlagen (SoL), lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU), lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Socialnämnden ansvarar för samtliga uppgifter enligt socialtjänstlagen avseende vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp. För brukare

inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av hälso- och sjukvårdsinsatser, utförs dessa av vård- och omsorgsnämndens hälso- och sjukvårdsorganisation.

Socialnämnden är anställningsmyndighet både för den egna nämndens personal liksom för den personal som arbetar inom vård- och omsorgsnämndens ansvarsområde.

- Inled ett pilotprojekt med 6-timmars arbete i IFO, 0,5 mnkr
- Fler uppsökande fältsekreterare, 2 mnkr
- Förebyggande av våld i nära relationer, 2,3 mnkr
- Förebyggande av hedersrelaterat våld och förtryck, 1 mnkr
- Avhopparverksamhet, 6 mnkr
- Områdesvårdar/trygghetsskapande närvaro (trygghetsvårdar), 2 mnkr
- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden riktar sig till personer med fysiska, psykiska och intellektuella funktionsnedsättningar, med undantag för vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp. Nämnden erbjuder olika former av stöd, service, vård och omsorg för att nämndens målgrupper ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt. Nämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Besluten om insatser fattas av biståndskansliet och insatserna utförs såväl i egen regi som i extern regi.

Nämndens hälso- och sjukvårdsorganisation utför även hälso- och sjukvårdsinsatser för socialnämndens brukare inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av detta.

Vård- och omsorgsnämnden styrs främst av socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Vård- och omsorgsnämnden har också ansvar för utredningar av färdtjänst och beslut om riksfärdtjänst.

- Fler heltider, bättre arbetsmiljö, 10 mnkr
- Motverka digitalt utanförskap, 0,5 mnkr
- Ta fram ny ersättningsmodell för hemtjänsten/Ta bort minutscheman, 2 mnkr
- Utred avveckling av LOV, 0,5 mnkr
- Bättre kvalitet inom funktionshinderområdet, 5 mnkr
- Valfärdsteknik, 1 mnkr
- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för verksamheterna bibliotek och konst, idrott och anläggning, ungdom samt kulturfrågor. Nämnden ansvarar för driften av anläggningar och lokaler inom verksamheterna, det vill säga idrotts-, fritids-, ungdoms- och kulturverksamhet. I nämndens ansvarsområde ingår även att främja insatser för god hälsa för kommunens medborgare, att utveckla samverkan med det lokala föreningslivet, att samverka med och ge bidrag till verksamhetsanknutna föreningar och studieförbund och att besluta om stipendier och priser.

- Stärkt stöd till föreningslivet och studiefrämjandet, 2 mnkr
- Avgiftsfria aktiviteter för barn och unga, 3 mnkr
- En avgiftsfri kulturskola, 3 mnkr
- Stärk biblioteken, utöka öppettiderna, 1 mnkr
- Inför ett Sportotek i Huddinge, 2 mnkr
- Utbildning i normkritiskt tänkande för personal på fritidsgårdar, 0,3 mnkr
- Motverka digitalt utanförskap (samverkan bibliotek- vård och omsorg), 0,3 mnkr
- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Bygglovs- och tillsynsnämnden

Bygglövs- och tillsynsnämnden fullgör kommunens uppgifter som ankommer på byggnadsnämnd och för uppgifter inom plan- och byggväsendet.

Kommunstyrelsen har dock ansvaret för såväl översiktsplanering som för detaljplanering. Bygglövs- och tillsynsnämnd handhar även frågor som angår den kommunala lantmäterimyndigheten samt kommunens, från myndighetsutövning, fristående mättnings-, och kartläggningsverksamhet. Nämnden ansvarar även för adress- och namnsättning samt spridning av geografisk information.

Bygglövsverksamheten svarar för myndighetsutövning enligt plan- och bygglagen. Bostadsanpassningsverksamhetens uppgift är att utföra myndighetsutövning enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är den kommunala nämnd som ska fullgöra kommunens uppgifter enligt miljöbalken med tillhörande lagstiftning, som tillsynsmyndighet och prövningsmyndighet, med undantag för det som anges i reglementet för annan nämnd. Nämnden fullgör också kommunens uppgifter enligt livsmedels- och foderlagstiftningen, strålskyddslagstiftningen, lagen om sprängämnesprekursorer.

Bygglövs- och tillsynsnämnd har också ansvar för tillstånds- och tillsynsuppgifter enligt spel- och alkohollagen, tillsyn över folköls- och tobaksförsäljning, kontroll av försäljning av receptfria läkemedel utanför apotek samt yttrande till tillståndsmyndigheten avseende anordnande av automatspel.

Lantmäteriafdelningen ansvarar för insamling och förvaltning av geografiska data. Verksamheten tar fram nya namn och adresser samt ajourhåller register av byggnader, fastigheter, vägar med mera.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är anställande myndighet för den personal som arbetar inom nämndens verksamhetsområde samt för den administrativa personal som även arbetar inom klimat- och stadsmiljönämndens verksamhetsområde.

- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Klimat- och stadsmiljönämnden

Klimat- och stadsmiljönämnden leder, samordnar och följer upp arbetet med utformning och framtagande av övergripande och strategiska mål och riktlinjer avseende minskad klimatpåverkan, miljö-, klimat- och energifrågor, natur- och vattenvårdsfrågor i Huddinge kommun samt avfallshantering och kommunens ansvar som huvudman för kommunala renhållningsfrågor.

Nämnden ansvarar för och följer upp kommunens interna miljöledning. Nämnden ska även följa upp de kommunala bolagens åtgärder inom nämndens verksamhetsområden och samverkan med dessa bolag.

Nämnden ansvarar för förvaltning kommunala anläggningar såsom av gator, torg, parkeringar, parker, gång- och cykelvägar och övrig allmän platsmark.

Nämnden ansvarar även för myndighetsutövning genom trafikhandläggning, parkeringsövervakning och flyttning av fordon samt handläggning av ansökningar för schakttillstånd och trafikordningsplaner samt gatuinspektion.

Klimat- och stadsmiljönämnden ansvarar för skötsel, av naturreservaten i kommunen samt upplåtelse av kommunal mark med arrende eller annan nyttjanderätt inom de områden som förvaltas av nämnden. Nämnden har även i uppdrag att förvalta kommunens naturreservat och biotopskyddsområden samt övrig kommunägd naturmark och övriga områden som ingår i förvaltningsuppdraget. Uppdrag inom natur- och vattenvård enligt miljöprogrammet och övriga styrdokument ligger också inom nämndens ansvar. Vidare ansvarar nämnden för upplåtelse av arrendegårdar, mark, hyresobjekt samt jakt och fiskerättigheter inom kommunens markinnehav samt bedriver skyddsjakt och viltvård.

Nämnden ger även rådgivning i energi- och klimatfrågor.

- Feministisk stadsplanering, trygg utemiljö, 2 mnkr
- Miljö- och klimatkampanjer, 1 mnkr
- Upprustning av utemiljön i miljonprogramsområden för ökad trivsel, 2 mnkr

- Rening av våra sjöar, Trehörningen och Gunhildsvik mest akuta, 3 mnkr
- Uppräknig med 2% i löne- och prisökning.

Kommunstyrelsen

Styrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund. Styrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen. Styrelsen ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning och fortlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och åiterrapportera till fullmäktige. Kommunstyrelsens uppdrag regleras i kommunallagen och i reglementet för kommunstyrelsen (HKF 9200). Styrelsen ansvarar för i detta reglemente angivna uppgifter jämte sådana uppgifter som inte lagts på annan nämnd.

- Öka medborgardialogen, plattform vid samhällsbyggnadsplanering, 1 mnkr
- Öka valdeltagandet i områden där valdeltagandet ligger under 70%, 2 mnkr
- Inled ett arbete för att minska sjukskrivningarna (samt utred skillnader mellan kvinnor och mäns sjuktal), 1 mnkr

Övriga förslag:

KS:

Allmänna val 2022, ettårigt tillskott (3,6 mnkr).

Val till Europaparlamentet 2024, ettårigt tillskott (2,7 mnkr)

Södertörns brandförsvärsförbund uppräknig (1,1 mnkr år 2022, 1,1 mnkr 2023, 1,1 mnkr 2024)

Södertörns brandförsvarsförbund utveckling för en effektivare verksamhet 2022 (0,6 mnr)

Effekter ändrad premiemodell för försäkringar (1 mnr)

Ökade medlemsavgifter förbund (0,1 mnr per år)

Fackliga företrädare (0,5 mnr)

Medel för EU-finansiering, ettårigt tillskott 2021 (-0,7 mnr)

Kompetensutveckling digitalisering, ettårigt tillskott 2021 (-0,5 mnr)

Friluftslivets år, ettårigt tillskott 2021 (-0,2 mnr)

Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-4,7 mnr)

Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (6 mnr)

Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (11,4 mnr)

Omorganisation nämndsekreterare (1,6 mnr)

Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (4,4 mnr)

Objektsetablering (PM3), implementering av ny samverkansmodell (2,5 mnr)

Säkerhetslösningar och ökade avtalskostnader (8 mnr)

Utreda möjligheter till konkurrensprövning av IT-drift (1,2 mnr 2022)

Utredning fiber – ställningstagande för framtida arbetet (0,6 mnr 2022)

Driva uppdrag i handlingsplan effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning och lokalresursplan (5,3 mnr 2022, 1,5 mnr 2023, 0,8 mnr 2024)

Projekt nytt kommunhus (5,7 mnr 2022, 4 mnr per år 2023–2024)

Projekt ny ekonomimodell (3 mnr, säkerhetsställande av våra skattemedel)

Bullerskyddsåtgärder (0,2 mnr)

Stärkt samverkan med civilsamhället (0,3 mnr 2022)

Utredning kring behov av en odlingsstrategi (0,3 mnr 2022)

Utredning om hur Huddinge kan utvecklas till en äldrevänlig kommun (0,1 mnr 2022, 0,2 mnr 2023)

GSN:

Nationella minoritetsspråk, samordning (-0,3 mnkr, finansieringsprincip)

Allsidig social sammansättning (0,2 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)

Stärkta skolbibliotek (0,3 mnkr, finansieringsprincip)

Extra studietid och utökad lovskola (1,3 mnkr 2022, 2,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)

Nationella prov (1,3 mnkr, finansieringsprincip)

Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-2 mnkr)

Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4,2 mnkr)

Omorganisation nämndsekreterare – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-1,3 mnkr)

Stockholms stads nya regler för elevsättning (3,1 mnkr)

Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-0,75 mnkr)

GAN:

Prövning av gymnasial utbildning (0,2 mnkr 2022, finansieringsprincipen)

Validering, nationell struktur (0,3 mnkr 2022, 0,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincipen)

Omställningsarbete avseende boende för nyanlända (8 mnkr 2021, 6 mnkr 2022, 2 mnkr 2023)

Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,5 mnkr)

Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-0,8 mnkr)

SN:

Förebyggande av våld i nära relationer (1,8 mnkr)

Arbete med barnfridsbrott (0,7 mnkr)

Föräldrarådgivning (3,8 mnkr)

Barnets bästa när vård enligt LVU upphör (finansieringsprincipen)

Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-2,7 mnkr)

VON:

Säkerställa en fortsatt god kvalitet inom funktionshinderområdet (5 mnkr)

Utveckling av välfärdsteknik (1 mnkr)

Fast omsorgskontakt i hemtjänsten statligt bidrag enligt finansieringsprincipen (3,8 mnkr 2022, 7,5 mnkr från och med 2023)

Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen
helårseffekt 2022 (-2 mnkr)

Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till
kommunstyrelsen (-4 mnkr)

KFN:

Implementering av kommunens idrottspolitiska program (0,2 mnkr 2022)

Strukturprogram för ridskoleverksamheten (0,1 mnkr 2023)

Implementering av nya föreningsbidragsregler och för att säkerställa god uppföljning
och kontroll (0,8 mnkr 2022)

Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-1,9 mnkr)

Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen
helårseffekt 2022 (-1 mnkr)

Omorganisation nämndsekreterare – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-
0,3 mnkr)

BTN:

Ökade behov av bostadsanpassning (0,5 mnkr)

Stärka arbetet service och rådgivning i samband med livsmedelstillsyn (0,3 mnkr)

Ny lag - tobaksfria nikotinprodukter, arbete med service och rådgivning (0,1 mnkr)

Tillsyn bygglov, utökning och projekt/ettårigt 2022 (0,8 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och
med 2023)

Efterhandsdebitering inom livsmedelskontroll ettårigt 2023 (0,1 mnkr)

Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen
helårseffekt 2022 (-0,4 mnkr)

Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till
kommunstyrelsen (-2,4 mnkr)

KLN:

Fosforfällning Drevviken (5,3 mnkr 2022, 5,3 mnkr 2023)

Bekämpning av invasiva arter – parkslide (1 mnkr)

Hundrastgårdar (0,2 mnkr)

Ökat underhåll av naturreservat (1 mnkr 2022)

Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (10,9 mnkr)

Bolag och kommunalförbund

Här redovisas planering för de bolag där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent.

Huddinge samhällsfastigheter AB

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska inom Huddinge kommun äga, utveckla och förvalta sitt innehav av fastigheter för kommunala verksamheter på ett effektivt och serviceinriktat sätt för att tillgodose kommunens behov av ändamålsenliga lokaler. Bolaget är en viktig aktör som ska bygga när kommunen är i behov av skolor, förskolor och andra verksamhetslokaler.

Bolaget tillämpar självkostnadshyror mot kommunen vilket innebär att hyresavtalet och ramavtalet med kommunen är den största posten som påverkar bolagets resultaträkning. Andra faktorer är långsiktig räntenivå samt en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning.

Friytorna på förskolegårdar och skolgårdar ska beräknas efter Boverkets rekommendationer.

Möjligheten till energiförsörjning via solceller skall systematiskt beaktas vid all ny- och ombyggnation. Vid underhåll, renoveringar och byggnation ska särskild hänsyn tas för att göra fastigheterna giffria.

Utemiljön på förskolegårdar ska ha en hög lekvärdesfaktor och i möjligaste mål inte bestå av hårdgjorda ytor.

Bolaget får också i uppdrag att upprätta en handlingsplan för att tillgodose alternativa lösningar för sms-parkeringar vid kommunens verksamheter för förebyggande av digitalt utanförskap.

Huge Bostäder AB

Huddinge kommun har antagit ett bostadsförsörjningsprogram. Huge Bostäder AB har en central roll i detta för att tillförsäkra alla rätten till en bostad. Det råder stor bostadsbrist i kommunen. De hyresbostäder som byggs har så höga hyror att många inte har ekonomiska möjligheter att betala dem. De inkomstkrav Huge Bostäder ställer som krav för att få hyra en bostad innebär också att många som har stort behov av en bostad stängs ute. Den ändring som gjorts i kraven på att hyra en bostad hos Huge är inte tillräckliga.

Huge Bostäder AB är en viktig del av Huddingebornas gemensamma tillgångar och ska skötas på ett hållbart sätt. Vinsterna ska återinvesteras i bolaget för investeringar i upprustning och nyproduktion. Någon utdelning ska inte ske till kommunen. Bolaget ska tillsammans med hyresgästerna och frivilliga krafter i föreningar i närområdena vidta åtgärder för att öka trivselen och tryggheten.

Huge Bostäder AB har ett särskilt ansvar för att se till att det byggs bostäder som alla har råd att hyra. Det behövs en handlingsplan för detta ändamål.

Medlemskapet i SABO kan utnyttjas för att kunna bygga Kombohus, en modell framtagen av SABO för att minska byggkostnaderna för hyresrätter och kunna ha en låg inflyttningshyra. De investeringsbidrag som staten tillhandahåller för att bygga billiga bostäder bör också utnyttjas.

Många bostadssökande hindras från att hyra en lägenhet av Huge på grund av för låga inkomster. Istället för att utgå från hyrestagarens årsinkomst bör man utgå från det s.k. normalbeloppet dvs. att personen har kvar tillräckligt med pengar för sina vanliga levnadsomkostnader när man har betalat hyran. Även människor som är beroende av försörjningsstöd ska om socialtjänsten garanterar att hyran betalas ha möjlighet att få hyreskontrakt.

Blandade upplåtelseformer i våra bostadsområden motverkar segregation. Det finns flera kommundelar där boendet huvudsakligen består av villor och radhus som ägs av de boende. Huge ska därför få i uppdrag att bygga hyresrätter i dessa områden.

Det är viktigt att de boende på olika sätt få möjlighet att ta ansvar för boendet. Det kan t.ex. gälla kollektivhus där de boende tar ett stort ansvar för skötsel och miljön. Detta bör uppmuntras. Däremot ska ombildningarna till bostadsrätter upphöra. Huddinge kommun behöver ha kvar de hyresrätter som finns.

Södertörns Energi AB

Södertörns Energi ska i samverkan med ägarna främja energiförsörjningen genom distribution och produktion av fjärrvärme och kyla i Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner i enlighet med fjärrvärmelagen. Bolaget, som ägs 50/50 av Botkyrka och Huddinge kommuner, är ett moderbolag och den operativa verksamheten sker dels i det helägda dotterbolaget Södertörns Fjärrvärme AB (SFAB) som ansvarar för distribution och försäljning, dels i intressebolaget Söderenergi AB (58 %) som ansvarar för produktion av värme.

Klimatförändringar, energieffektivisering och ökad konkurrens från andra uppvärmningsformer bedöms leda till sjunkande värmeförbrukning hos kunderna på lång sikt. Inom ägarkommuner finns omfattande långsiktiga planer för nybyggnation, och fjärrvärmens har en stark ställning. Sammantaget finns för fjärrvärmeverksamheten förutsättningar att bibehålla en stabil ekonomi, men det kommer att krävas utvecklingsinsatser inom prioriterade områden.

Prognosen för de närmaste åren är osäker men bolaget bedömer att bland annat ökade bränslekostnader, tillkommande skatter, ändrade regler för ränteavdrag och låga elpriser kommer att påverka fjärrvärmeaffärens lönsamhet negativt och leda till högre värmepriser.

Södertörns Brandförsvarsförbund

Södertörns brandförsvarsförbund är ett kommunalförbund som omfattar tio kommuner; Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Förbundet har till uppdrag att alla medborgare som bor, verkar och vistas i medlemskommunerna ska känna sig trygga och säkra. Verksamheten bedrivs på nio heltids- och tre deltidsstationer samt på nio brandvårn. På en av heltidsstationerna finns även Räddningscentralen Stockholms län som är en larm- och ledningscentral.

Under 2021 införs nya regler och krav på den kommunala räddningstjänsten från statlig sida. Det innebär bland annat starkare statlig styrning av kommunernas förebyggande verksamhet, krav på en tydligare ledningsorganisation samt starkare styrning från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap av utförande och uppföljning av tillsyn och olycksutredningsarbetet. Södertörns brandförsvarsförbund behöver lägga fokus på att möta nya kraven och anpassa verksamheten. Verksamheten finansieras av kommunbidrag.

SRV återvinning AB

SRV återvinning ägs av fem kommuner på Södertörn: Huddinge, Haninge, Botkyrka, Salem och Nynäshamn. Kommunerna har gett SRV i uppdrag att sköta insamling och hantering av hushållssopor. Bolaget till största delen under självkostnadsprincipen och finansierar sin verksamhet riktat mot hushåll via avfallstaxan. En översyn av avfallstaxan pågår i syfte att i större utsträckning följa branschorganisationen Avfall Sveriges rekommendationer men kommer tidigast att få genomslag till taxan 2022. Den delen av SRV:s verksamhet som riktar sig mot företag finansieras via avgifter.

Ägardirektiven för SRV är framtagna och beslutade i ägarkommunen 2021. SRV står inför stora förändringar till följd av förändrade lagar kring insamling av matavfall och ett utökat producentansvar för insamling av tidningar och förpackningar. Branschorganisationen Avfall Sverige och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har gemensamt framfört krav på omtag i insamlingsfrågan i en skrivelse till regeringen. Osäkerheten kring insamlingen i framtiden är mycket stor.

Kommunkoncern

Med kommunkoncern menas kommunen samt de bolag och förbund där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent. De bolag som kommunen äger tillsammans med andra aktörer ingår i den samlade kommunkoncernen motsvarande den ägda andelen. Med kommunkoncernens resultat och ställning avses hela kommunkoncernen där Huddinge kommun tillsammans med tillhörande bolag inkluderas i en sammanställning. Syftet med

sammanställningen är att ge en samlad bild av den totala kommunala verksamhetens ekonomi och åtaganden. I budgeten görs en förenklad sammanställning (utan hänsyn taget till eventuella interna mellanhavanden samt andra justeringar).

Självfinansieringsgrad

Sammantaget för kommunkoncernen beräknas investeringar under kommande treårsperiod till 5 832 mnkr, där bolagskoncernen står för 4 069 mnkr, motsvarande cirka 70 procent och kommunen för 1 763 mnkr. Merparten av investeringarna sker i fastighetsbolagen. För att finansiera investeringarna krävs ytterligare upplåning om cirka 1 200 mnkr under kommande treårsperiod. Skillnaden mellan investeringsnivå och ytterligare lån finansieras löpande av kommunens och bolagens kassaflöden. Med ökad upplåning inräknat förväntas kommunens samlade externa skuld uppgå till cirka 6 900 mnkr vid utgången av 2024. Nivån motsvarar 58 tkr per invånare vilket understiger skuldtaket på 85 tkr per invånare. Kommunens investeringar finansieras till största delen av det egna kassaflödet under de kommande tre åren.

Självfinansieringsgraden beräknas här som ett 5-årsnitt för att minimera påverkan av enskilda extraordinära händelser och istället få en mer kontinuerlig bild av hur verksamheten presterar avseende jämförelsen investeringsvolym kontra kassaflöde. I de kommunägda fastighetsbolagen är investeringstakten de kommande åren hög till följd av planering av bland annat nya skolor och förskolor. I ett expansivt skede påverkas självfinansieringsgraden ofta negativt vilket också syns i prognosen för koncernen. För kommunkoncernen uppgår självfinansieringsgraden till i genomsnitt 78 procent de kommande tre åren.

| Självfinansieringsgrad | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|------|------|------|
| Självfinansieringsgrad kommunen | 110% | 114% | 122% |
| Självfinansieringsgrad kommunkoncernen | 83% | 77% | 74% |

Resultat för kommunkoncern

Kommunkoncernens prognosticerade resultat under perioden uppgår till mellan 409 och 707 mnkr. Resultat för kommunkoncernen beräknas uppgå till 409 mnkr för 2022 där kommunen står för 204 mnkr och bolagen för 205 mnkr. För 2023 uppgår resultatet till 558 mnkr där kommunen utgör 365 mnkr och bolagen 193 mnkr. Prognostiserat resultat för 2024 uppgår till 707 mnkr där kommunen utgör 494 mnkr och bolagen utgör 213 mnkr.

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|------------|------------|------------|
| Kommunen (inklusive exploatering och gatukostnadsersättning) | 204 | 365 | 494 |
| Huddinge Samhällsfastigheter AB | 14 | 7 | 22 |
| Huge Bostäder AB | 128 | 122 | 128 |
| Södertörns Energi (koncern) AB* | 49 | 50 | 49 |
| SRV Återvinning AB* | 14 | 14 | 14 |
| Södertörns Brandförsvarsförbund* | 0 | 0 | 0 |
| Summa | 409 | 558 | 707 |

Driftbudget kommunen

| (mnkr) | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------------------|----------|----------|-------|--------|
| Kommunstyrelsen | -592,6 | -652,3 | 641,0 | -648,6 |
| Förskolenämnden | -872,9 | -912,6 | 919,5 | -931,6 |
| Grundskolenämnden | -1 865,6 | -2 019,8 | 023,9 | 021,2 |
| Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden | -786,9 | -819,2 | 824,0 | -834,3 |
| Socialnämnden | -422,8 | -448,8 | 454,0 | -460,1 |

| | | | | |
|---|-----------------|-----------------|--------------|--------------|
| Vård- och omsorgsnämnden | -1 244,1 | -1 300,2 | 329,3 | 352,7 |
| Kultur- och fritidsnämnden | -246,7 | -260,3 | 260,7 | -262,1 |
| Bygglovs- och tillsynsnämnden | -46,2 | -46,2 | -46,2 | -46,8 |
| Klimat- och stadsmiljönämnden | -141,6 | -184,5 | 184,3 | -179,9 |
| Revision | -3,5 | -3,6 | -3,6 | -3,7 |
| Överförmyndarnämnden | -7,6 | -7,0 | -7,1 | -7,1 |
| Summa nämnder | -6 230,8 | -6 654,4 | 693,5 | 748,1 |
| Reserverade medel | -118,8 | -217,7 | 300,9 | -432,8 |
| -varav för tillkommande lokaler | -58,3 | -55,1 | 101,3 | -141,3 |
| -varav för konjunktur/volymer/oförutsett | -35,0 | -141,4 | 175,1 | -239,1 |
| -varav för fritidsgård Visättra | 0,0 | -2,0 | -2,0 | -2,0 |
| -varav för digitaliseringspott | -6,0 | -5,0 | -5,0 | -5,0 |
| -varav för digitalisering elevhälsa | -0,5 | -0,5 | -0,5 | -0,5 |
| - varav för allmänna val ökad tillgänglighet | 0,0 | -0,5 | 0,0 | 0,0 |
| -varav för trygghetspaket | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| -varav för översyn drift/investering | -17,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| -varav för nyetablering förskola/skola | -2,0 | -2,0 | -2,0 | -2,0 |
| -varav för finansieringsprincip (ofördelat) | 0,0 | -0,1 | -1,5 | -30,8 |
| -varav för social investeringsfond | 0,0 | -5,0 | -5,0 | -5,0 |
| -varav för fritidsgård i Masmo | 0,0 | -3,0 | -3,0 | -3,0 |
| -varav för fritidsgårdverksamhet i Flemingsberg | 0,0 | -2,0 | -2,0 | -2,0 |
| Finansförvaltning | 130,4 | 149,1 | 152,7 | 157,0 |
| -varav kapitaltjänstintäkter (internt) | 269,1 | 288,9 | 293,4 | 297,9 |
| -varav po-pålägg, arbetsgivaravgift, pensionsavsättning (netto) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| -varav utbetalning pensioner intjänade <1998 | -89,3 | -90,4 | -91,3 | -91,5 |
| -varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur | -49,4 | -49,4 | -49,4 | -49,4 |
| Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning | 40,0 | 137,3 | 252,5 | 338,0 |
| Avskrivningar | -192,2 | -210,2 | 227,7 | -247,7 |
| Summa verksamhetens nettokostnader | -6 371,4 | -6 795,9 | 816,9 | 933,7 |
| Allmän kommunalskatt | 5 447,7 | 5 850,9 | 092,4 | 294,2 |
| Prognos slutavräkning | -40,0 | 21,5 | 0,0 | 0,0 |
| Summa skatteintäkter | 5 407,7 | 5 872,5 | 092,4 | 294,2 |
| Inkomstutjämningsbidrag | 532,4 | 575,6 | 633,1 | 703,7 |
| Kostnadsutjämningsbidrag | 200,2 | 222,3 | 203,9 | 179,5 |

| | | | | |
|--|----------------|----------------|--------------|--------------|
| Regleringsbidrag/-avgift | 337,2 | 286,9 | 205,8 | 206,0 |
| Avgift till LSS-utjämning | -161,8 | -161,5 | 163,1 | -165,0 |
| Kommunal fastighetsavgift | 190,4 | 195,6 | 201,9 | 208,2 |
| Summa utjämning och generella statsbidrag | 1 098,4 | 1 119,0 | 081,6 | 132,3 |
| Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag | 6 506,0 | 6 991,5 | 174,0 | 426,4 |
| Summa verksamhetens resultat | 134,6 | 195,6 | 357,1 | 492,7 |
| Finansiella intäkter | 154,8 | 135,2 | 142,0 | 142,0 |
| Finansiella kostnader | -119,8 | -126,3 | 133,6 | -140,4 |
| Summa finansnetto | 35,0 | 8,9 | 8,4 | 1,6 |
| Årets resultat | 169,6 | 204,5 | 365,5 | 494,3 |
| Årets resultat ekonomiskt mål | 129,6 | 67,2 | 113,0 | 156,3 |

Balansbudget

| Tillgångar (mnkr) | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Anläggningstillgångar | 15 161,4 | 15 946,6 | 16 899,8 |
| Omsättningstillgångar | 596,8 | 606,8 | 616,8 |
| Summa tillgångar | 15 758,2 | 16 553,4 | 17 516,6 |

| Eget kapital, avsättningar och skulder (mnkr) | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Ingående eget kapital | 6 192,8 | 6 396,8 | 6 761,8 |
| Årets resultat | 204,0 | 365,0 | 493,8 |
| Summa eget kapital | 6 396,8 | 6 761,8 | 7 255,6 |
| Summa avsättningar | 2 367,2 | 2 428,3 | 2 507,5 |
| Långfristiga skulder | 5 168,5 | 5 712,7 | 5 906,3 |
| Kortfristiga skulder | 1 825,7 | 1 650,6 | 1 847,1 |
| Summa skulder | 6 994,2 | 7 363,3 | 7 753,5 |

| | | | |
|--|----------|----------|----------|
| Summa eget kapital, avsättningar och skulder | 15 758,2 | 16 553,4 | 17 516,6 |
|--|----------|----------|----------|

Finansieringsbudget

| Den löpande verksamheten (mnkr) | 2022 | 2023 | 224 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Årets resultat | 204,0 | 394,8 | 485,3 |
| Justering för ej likviditetspåverkande poster | 263,1 | 309,2 | 364,5 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 467,1 | 704,0 | 849,8 |

| Investeringsverksamheten (mnkr) | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Investeringar i anläggningstillgångar | -609,5 | -580,2 | -603,3 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -609,5 | -580,2 | -603,3 |

| Finansieringsverksamheten (mnkr) | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|--------------|---------------|---------------|
| Förändringar långfristiga fordringar | -210,0 | -492,0 | -657,0 |
| Extern upplåning | 352,4 | 368,2 | 410,5 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 142,4 | -123,8 | -246,5 |

| | | | |
|------------------|-----|-----|-----|
| Årets kassaflöde | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
|------------------|-----|-----|-----|

Resultat

Resultatprognos före skatt 2022–2024

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|------|------|------|
| Kommunen (inklusive exploatering och gatukostnadsersättning) | 274 | 392 | 482 |

| | | | |
|----------------------------------|------------|------------|------------|
| Huddinge Samhällsfastigheter AB | 14 | 7 | 22 |
| Huge Bostäder AB | 128 | 122 | 128 |
| Södertörns Energi (koncern) AB* | 49 | 50 | 49 |
| SRV Återvinning AB* | 14 | 14 | 14 |
| Södertörns Brandförsvarsförbund* | 0 | 0 | 0 |
| Summa | 479 | 585 | 695 |

*Enligt ägarandel

Kommunkoncernens prognosticerade resultat under perioden uppgår till mellan 479 och 695 mnkr. Resultat för kommunkoncernen beräknas uppgå till 479 mnkr för 2022 där kommunen står för 274 mnkr och bolagen för 205 mnkr. För 2023 uppgår resultatet till 585 mnkr där kommunen utgör 392 mnkr och bolagen 193 mnkr. Prognostiserat resultat för 2024 uppgår till 695 mnkr där kommunen utgör 482 mnkr och bolagen utgör 213 mnkr.

Investeringar

Investeringsbudget- och plan avser kommunen och de helägda bolagen, Huge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB, samt de delägda bolagen.

Kommunens investeringsbudget består av nämnders investeringar till följd av nya/förändrade lokaler, löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, IT-investeringar, beläggningsarbete, löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera och samhällsbyggnadsinvesteringar. Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator samt vägar och kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera.

Huge Bostäder AB investerar i nyproduktion, om- och tillbyggnader samt i underhåll av befintligt bestånd av bostäder och lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB investerar i ny- och ombyggnad och underhåll av kommunala verksamhetslokaler.

I tabell redovisas summerat investeringar i planering för 2022–2026.

| Investeringsplan, mnkr | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nämndernas investeringar | 296,0 | 247,6 | 252,0 | 223,6 | 252,0 |

| | | | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Samhällsbyggnadsinvesteringar | 303,5 | 322,7 | 341,3 | 324,0 | 306,4 |
| - varav exploateringsprojekt i genomförande | 65,4 | 12,3 | 72,1 | 68,5 | -8,0 |
| - varav exploateringsprojekt i planering | 30,3 | 87,7 | 7,0 | 31,5 | 110,7 |
| - varav investeringsprojekt | 207,8 | 222,7 | 262,3 | 224,0 | 203,9 |
| Summa investeringar kommunen | 599,5 | 570,2 | 593,3 | 547,6 | 558,4 |
| Huge Bostäder AB | 700,0 | 820,0 | 840,0 | 850,0 | 900,0 |
| Huddinge Samhällsfastigheter AB | 468,5 | 354,8 | 564,5 | 783,2 | 662,5 |
| Delägda bolag samlad prognos | 112,0 | 106,5 | 102,6 | 88,4 | 88,7 |
| Summa investeringar | 1 880,0 | 1 851,6 | 2 100,4 | 2 269,2 | 2 209,6 |

Sammantaget är investeringsbehovet för 2022 beräknat till 1 880 mnkr, varav 599,5 mnkr för kommunen, 700 mnkr för Huge Bostäder AB och 468,5 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB. För perioden 2023–2026 är investeringsbehovet beräknat till 8 431 mnkr, varav 2 270 mnkr för kommunen, 3 410 mnkr för Huge Bostäder AB och 2 365 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Investeringsplan per nämnd, samhällsbyggnadsinvesteringar per geografiskt område och per projekt för exploateringsprojekt i genomförande, och per helägda bolag redovisas på sidan x.

Ramen för Huddinge Samhällsfastigheter AB innehåller utrymme för lokalprojekt där beslut om projektstarter och budget ska fattas av kommunen för de enskilda projekten innan dessa ska starta. I föreliggande Mål och budget får kommunstyrelsen i uppdrag att starta programarbeten, påbörja projektering och budget för genomförande avseende lokalobjekt enligt tabell nedan

| Lokalprojekt (investering mnkr) | Budget för genomförande | Uppdrag att påbörja projektering | Uppdrag att starta programarbete |
|---|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <i>Planerad start för genomförande (år)</i> | <i>2022</i> | <i>2023</i> | <i>2024</i> |
| Ombyggnad för särskolans behov Vretskolan | 14,0 | | |
| Ombyggnad Sågbäcksgymnasiet | 10,0 | | |
| Ombyggnad Fullersta Bio | 34,0 | | |
| LSS Gruppbostad Trångsund | | 20,0 | |
| Drifthus (driftpersonal Huddinge Samhällsfastigheter AB och miljö- och bygglovsförvaltningen) | | 84,0 | |
| Nya Vårbackaskolan | | | 100,0 |
| Om och tillbyggnad Kungsklippeskolan | | | 100,0 |
| Om och tillbyggnad Solfagraskolan | | | 200,0 |
| Ny förskola på Hälsovägen Flemingsberg 8 avdelningar | | | 60,0 |
| LSS Servicebostad 10 lägenheter | | | 30,0 |
| Fullstor idrottshall för gymnastik Solfagraskolan | | | 60,0 |

Låneskuldsutveckling

Sammantaget för kommunkoncernen beräknas investeringar under kommande treårsperiod till

5 832 mnkr, där bolagskoncernen står för 4 069 mnkr, motsvarande cirka 70 procent och kommunen för 1 763 mnkr. Merparten av investeringarna sker i fastighetsbolagen. För att finansiera investeringarna krävs ytterligare upplåning om cirka 1 100 mnkr under kommande treårsperiod. Skillnaden mellan investeringsnivå och ytterligare lån finansieras löpande av kommunens och bolagens kassaflöden. Med ökad upplåning inräknat förväntas kommunens

samlade externa skuld uppgå till cirka 6 800 mnkr vid utgången av 2024. Nivån motsvarar 57 tkr per invånare vilket understiger skuldtaket på 85 tkr per invånare.

Kommunens investeringar finansieras till största delen av det egna kassaflödet under de kommande tre åren. Självfinansieringsgraden beräknas här som ett 5-årsnitt för att minimera påverkan av enskilda extraordinära händelser och istället få en mer kontinuerlig bild av hur verksamheten presterar avseende jämförelsen investeringsvolym kontra kassaflöde. I de kommunägda fastighetsbolagen är investeringstakten de kommande åren hög till följd av planering av bland annat nya skolor och förskolor. I ett expansivt skede påverkas självfinansieringsgraden ofta negativt vilket också syns i prognosen för koncernen. För kommunkoncernen uppgår självfinansieringsgraden till i genomsnitt 79 procent de kommande tre åren.

Låne- och borgensramar

Kommunen fastställer varje år låne- och borgensramar till de bolag och organisationer som kommunen har intressen i. Ramarna fastställs för kommande år, ett år i taget. För 2022 fastställs låne- och borgensramar till ett totalt belopp om 10 700,2 mnkr. Huddinge Samhällsfastigheter AB planerar utveckling och uppförande av verksamhetslokaler till ett värde motsvarande 2 365 under perioden 2022–2024. Som en följd av utvecklingen ses ett behov av ökade låneramar för bolaget, från 4 600 mnkr 2022 till 4 800 mnkr 2024. I övrigt ses i dagsläget inga behov av ökade ramar.

Bilagor:

1. Ägardirektiv Hüge bostäder AB med markerade ändringar i jämförelsetabell
2. Ägardirektiv Huddinge samhällsfastigheter AB med markerade ändringar i jämförelsetabell

Huddinge kommun
Kommunstyrelsen
2021-10-29

Ärende 3: Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023-2024 för Huddinge kommun

Referenser till Mål och budget 2022-2024 ska läsas som Miljöpartiets inlämnade förslag, referenser till bilagor avser de bilagor som i övrigt skickats ut i handlingarna.

Miljöpartiets förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Skattesatsen för 2022 fastställs till 19:77 öre per skattekrona.
2. Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.
3. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs enligt förslag till Mål och budget 2022-2024.
4. Investeringsbudget fastställs enligt förslag till Mål och budget 2022-2024.
5. Huddinge kommun ingår borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 700,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.
6. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2022 uppgå till 10 441 mnkr.
7. Förslag till ändringar i taxor i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2022-2024 fastställs.
8. Förslag till Taxa för vatten och avlopp 2022, enligt bilaga 9 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
9. Förslag till Avfallstaxa 2022, enligt bilaga 10 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
10. Avslag på att fastställa Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv i enligt bilaga 12 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt enligt sammanställningen i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
12. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta programarbeten avseende

lokalprojekt enligt sammanställning på sidan 43 i förslag till Mål och budget 2022-2024.

13. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta projektering avseende lokalobjekt enligt sammanställning på sidan 43 i förslag till Mål och budget 2022-2024.

14. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB godkänns i enlighet med bilaga 1 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

15. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB godkänns i enlighet med bilaga 3 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

16. Förslag till Mål och budget 2022-2024 i övrigt fastställs.

17. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2022.

Kommunstyrelsens beslut

18-23. Yrkar bordläggning av dessa punkter i koalitionen förslag till beslut, i andra hand yrkar vi avslag.

24. Kommunstyrelsen delegerar fördelning av digitaliseringspotten från medelsreserv till kommundirektör.

Miljöpartiet de gröna

Anders Lönroth

Anders Abel

Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023-2024 för Huddinge kommun

| | |
|---|-----------|
| Politisk programförklaring | 4 |
| Mål och vision för Huddinge | 6 |
| Nämnder och bolags planering | 7 |
| Gemensamma värden | 7 |
| Organisation | 8 |
| Budgetförutsättningar | 9 |
| Samhällsekonomi | 9 |
| Ekonomi i kommunsektorn | 9 |
| Prognos skatter och bidrag | 10 |
| Statsbudgeten | 10 |
| Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar | 10 |
| Befolkningsutveckling | 11 |
| Ekonomiplan 2022–2024 | 12 |
| Skatt | 13 |
| Kommunala skattesatsen | 13 |
| Resultatutjämningsreserv | 13 |
| Kommunalekonomisk utjämning | 13 |
| LSS-utjämning | 14 |
| Kommunal fastighetsavgift | 14 |
| Riktade statsbidrag | 14 |
| Finansiella intäkter och kostnader | 14 |
| Verksamhetens nettokostnader | 15 |
| Volymer | 15 |
| Lokaler | 16 |
| Uppräkning för löner, hyror och priser | 16 |
| Exploateringsverksamhet | 16 |
| Plan för samhällsbyggnad | 16 |
| Kommunfullmäktiges mål | 18 |
| Ekologisk hållbarhet | 18 |
| Bekämpa klimatförändringarna | 18 |
| Ekosystem och biologisk mångfald | 19 |
| Rent vatten och sanitet | 19 |
| Hav och marina resurser | 19 |
| Ekonomisk hållbarhet | |
| God hushållning med resurser och skattepengar | 20 |
| Hållbar och ren energi | 20 |
| Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt | 20 |
| Hållbar industri, innovationer och infrastruktur | 20 |
| Hållbar konsumtion och produktion | 21 |
| Social hållbarhet | 21 |
| Ingen fattigdom | 21 |
| Ingen hunger | 21 |
| Hälsa och välbefinnande | 22 |

| | |
|--|-----------|
| God utbildning för alla | 22 |
| Jämställdhet | 22 |
| Minskade ojämlikheter | 23 |
| Hållbara städer och samhällen | 23 |
| Övrigt mål | 24 |
| Globalt partnerskap för hållbar utveckling | 24 |
| Nämnder | 25 |
| Förskolenämnden | 25 |
| Grundskolenämnden | 26 |
| Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden | 28 |
| Socialnämnden | 30 |
| Vård- och omsorgsnämnden | 31 |
| Kultur- och fritidsnämnden | 33 |
| Bygglovs- och tillsynsnämnden | 34 |
| Klimat- och stadsmiljönämnden | 35 |
| Kommunstyrelsen | 37 |
| Bolag och kommunalförbund | 39 |
| Huddinge Samhällsfastigheter AB | 39 |
| Huge Bostäder AB | 40 |
| Södertörns Energi AB | 40 |
| SRV Återvinning AB | 41 |
| Södertörns Brandförsvarsförbund | 41 |
| Kommunkoncern | 42 |
| Resultat | 42 |
| Investeringar | 42 |
| Låne- och borgensramar | 44 |
| Driftbudget kommunen (netto) | 44 |
| Balansbudget | 46 |
| Finansieringsbudget | 46 |
| Investeringsplan 2022-2026 | 47 |
| Bilagor | 49 |

Politisk programförklaring

Världen och mänskligheten är mitt i en förändring. Jordens begränsningar är idag tydliga och världen står inför stora utmaningar att skapa en hållbar framtid. Insikten finns och världens ledare har börjat inse vidden av vad som står framför oss. Sverige har förutsättningarna för att vara ett ledande exempel och har redan idag visat vägen på den globala arenan. Många har redan börjat göra medvetna val för att leva solidariskt och miljövänligt. Företag och organisationer lanserar idéer för en bättre värld där forskningens resultat tas tillvara för att utveckla lösningar på samhälls- och klimatutmaningar. Huddinge är en del av den verkligheten och våra verksamheter behöver planeras utefter den helhetsbilden och vara en del av en global rörelse.

Naturens ramar är det som sätter vår yttersta gräns för vad vi kan åstadkomma i kommunen, att arbeta inom dem kallar vi för *ekologisk hållbarhet*. Det är inom den ramen vi alla lever, alla de som bor och verkar här idag och alla som i framtiden kommer vistas i kommunen.

En av Huddinges styrkor är våra stora grönområden, de bidrar till en stor biologisk mångfald och goda möjligheter för omhändertagande av dagvatten. Det är viktigt att kommunen även fortsättningsvis tar väl hand om sina naturresurser och känner ett ansvar för en av regionens viktiga gröna kilar.

Våra sjöar och vattendrag i Huddinge är en del av Tyresåns vattensystem som sträcker sig över flera kommuner och slutligen mynnar ut i havet. Det här gör att vi har ett särskilt ansvar, inte bara för påverkan på vår egen närmiljö utan också utifrån ett större perspektiv, för att vi tar hand om våra vatten. Det räcker inte med att vi renar våra sjöar, vi måste också se till att vi inte tillför mer skadliga ämnen i framtiden. Vi måste ta ett stort ansvar för vår dagvattenhantering och vara ytterst varsamma med våra grönområden.

Vi står inför stora utmaningar att bygga en framtid som är hållbar på riktigt, det är vi som måste lösa klimatkrisen och det krävs att vi som kommun vågar prioritera och på ett ärligt sätt redovisar samtliga besluts inverkan på hållbarheten. Om alla människor på jorden skulle använda lika stora resurser som vi som bor i Huddinge skulle det krävas nästan tre jordklot, för att tala i ekonomiska termer lever vi fortfarande långt över våra tillgångar.

För att nå våra mål om ett Huddinge där alla kan leva ett gott liv, nu och i framtiden, behöver vi även en ansvarsfull cirkulär ekonomi. Det är med en långsiktig och transparent hantering av våra resurser vi kommer ha möjlighet att bedriva all verksamhet kommunen behöver, det här kallar vi *ekonomisk hållbarhet*.

Nyckeln till en väl fungerande kommunal ekonomi är transparens och framförhållning. Alla beslut vi tar har på ett eller annat sätt inverkan på kommunens framtida ekonomi, även frågor om att göra besparingar kan på längre sikt vara en kostsam lösning på ett tillfälligt problem.

Kommunens egen personal är vår största tillgång, en god arbetsmiljö och goda förutsättningar att lyckas med sina uppdrag är centralt för att vi ska kunna nå de högt ställda målen i kommunen.

Det lokala näringslivet och civilsamhället är centrala för en väl fungerande kommun, därför är det av stor vikt att det samarbetet fungerar väl. Här ska vi som kommun vara lyhörda och skapa möjligheter som kommer alla till gagn.

Kommunens ekonomiska resurser ska användas effektivt. En budget i balans är grundläggande i allt budgetarbete. Frågan som behöver ställas i slutet av året är om det blev som vi tänkt i våra verksamheter. För att få en logik i den långsiktiga ekonomin är det viktigt att hitta en balans i självfinansieringen av våra investeringar. Det är med ekonomin som verktyg vi, genom våra verksamheter, kan säkra ett gott liv för alla som bor i kommunen.

Det är inom naturens ram och med en långsiktig och transparent ekonomi vi kan bygga ett hållbart samhälle. Ett samhälle där alla kan leva sina liv, växa upp i trygghet och med hopp om framtiden. Det här kallar vi för *social hållbarhet*.

Området social hållbarhet är brett och innefattar i princip all verksamhet i kommunen, men det långsiktigt hållbara samhället måste byggas från grunden. Det handlar dels om en trygg uppväxt för alla unga, en väl fungerande förskola och skola med tillgång till fritidsgårdar, bibliotek och andra fritidssysselsättningar. Men det handlar också om en långsiktig planering av vår infrastruktur och övrig samhällsservice, vikten av lokala centrum, naturområden och andra platser där vi möter varandra.

Skolan och förskolan är arenan för den riktigt långsiktiga planeringen av en hållbar framtid, därför har vi ett särskilt ansvar att vår skolorganisation ges de förutsättningar som behövs. En viktig framgångsfaktor i det arbetet är förutsägbarhet och stabilitet. En trygg organisation ger trygg personal som i sin tur ger trygga elever och barn. Vidare är det viktigt att kommunen lyssnar på våra myndigheters professionella bedömningar vad gäller organisatoriska riktlinjer kring gruppstorlekar, lärartäthet, friytor med mera.

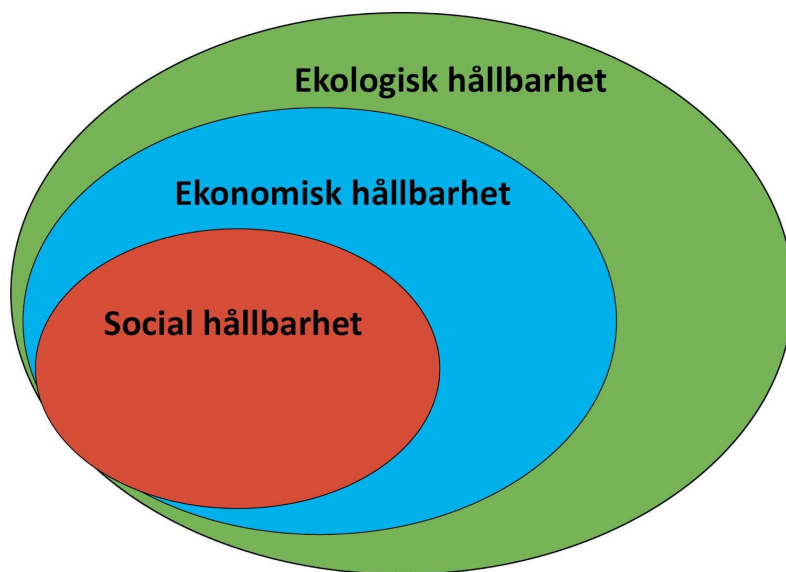
Utmaningen Huddinge står inför är den stora ojämlikheten i kommunen. Beroende på vem du är och var du bor i kommunen har du vitt skilda förutsättningar att lyckas få ett tryggt och bra liv. Här har vi som kommun ett särskilt ansvar, bland annat genom skollagen och socialtjänstlagen, att vara kompensatorisk. Alla måste få förutsättningar att lyckas i livet.

I Huddinge måste vi planera vårt samhälle utifrån människans behov, en trygg uppväxt, utrymmen för sociala kontakter där vi lär känna varandra, tillgång till trygg försörjning och vidareutveckling och möjligheten att få sin röst hörd oavsett vem man är eller vilka resurser man har.

Med en långsiktig planering av våra verksamheter och med stabila förutsättningar bygger vi ett hållbart samhälle och en hållbar framtid. Genom våra tre hållbarheter når vi det goda livet.

Mål och vision för Huddinge

Från och med 2021 tillämpar Huddinge kommun en ny målstruktur. Målstrukturen är gemensam för kommunkoncernen och gäller såväl för nämnder som för helägda bolag. Den nya målstrukturen förväntas ge större genomslagskraft i politiska beslut genom att visa tydlig riktning. Invånarnas behov ska vara i centrum. Målstrukturen ska leda till fokus på resultat i hållbarhetsarbetet, bättre analysmöjligheter och bedömningar av om kommunkoncernen är på rätt väg i förhållande till visionen. Den ska skapa förutsättningar för förändrade arbetssätt med mera tillit och dialog.



Kommunfullmäktiges sjutton mål är samlade i tre målområden som utgår från de tre hållbarhetsdimensionerna ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. Under respektive mål beskrivs vad som ska uppnås, för att underlätta uppföljning har målen kompletterats med indikatorer.

Huddinge kommun utgår från FNs globala mål när vi sätter vår egen målbild. Vi tar ansvar för att vår kommun gör allt vi kan för att Sverige som helhet och i förlängningen resten av världen når våra gemensamma mål. Samtliga mål i Agenda 2030 finns med i vår mål och budget och vi fokuserar på det arbete vi i Huddinge behöver ta tag i för att nå de gemensamma målen.

Vi har tidigare haft en beslutad vision som byggd på tanken om att vi ska vara bättre än andra. Den visionen har varit politiskt framtagen och speglar en politisk vilja, inte nödvändigtvis en vision som beskriver oss som kommun. Vi ska ha en vision som speglar hela kommunens hopp om framtiden, därför tar vi nu ett omtag i frågan om visionen. Tanken är en större process där de som bor i Huddinge får vara med i framtagandet och därmed också kommer kunna känna ett större ägandeskap i frågan om vår framtid.

Kommunen kommer att påbörja processen med utarbetandet av en ny vision för Huddinge kommun under 2021. Det slutgiltiga förslaget presenteras under våren 2022 inför beslutet om mål och budget 2023.

Nämnder och bolags planering

Strukturen ligger som ett paraply över nämnder och bolag och ska speglas i respektive nämnd och bolags planering och viktiga signaler i mål och budgettexterna fångas upp liksom signaler från andra styrande dokument. Då kommunfullmäktiges mål är övergripande och brett formulerade krävs att de operationaliseras och avgränsas utifrån det kärnuppdrag och det regelverk som gäller för respektive nämnd och bolag och att mer nämnd- respektive bolagsnära mål tas fram. För att underlätta uppföljning behöver målen även på nämnd- och bolagsnivå kompletteras med indikatorer.

Varje nämnd och bolag formulerar minst ett nämnd/bolagsmål per målområde. Nämnden och bolagen tar fram nämnd/bolagsspecifika indikatorer för respektive nämnd/bolagsmål. Indikatorn/indikatorerna ska ha en koppling till nämnd/bolagsmålet. Indikatorer är endast en del av bedömningen av måluppfyllelse för respektive mål. Alla mål analyseras utifrån ett jämlikhetsperspektiv, det vill säga en analys ska göras vad gäller eventuella skillnader mellan områden, kön och ålder. Barn och unga står särskilt i fokus. Utöver den direkta statistiken från indikatorn kan annan statistik vara relevant att redovisa för att få ett sammanhang och tydligare förklara analysen i återrapporteringen. Stor vikt ska läggas på att jämföra, analysera och förändra våra arbetssätt. Kommunen måste arbeta smartare och lägga mer fokus på analysarbetet för att effektivare kunna nå våra mål. Lärande för förbättring ska genomsyra kommunens planering och uppföljning av verksamheterna.

Att målen är brett formulerade skapar förutsättningar för att samtliga nämnder och bolag, på olika sätt, ska kunna sträva mot samma gemensamma mål men med utgångspunkt i det egna kärnuppdraget. I och med att samtliga nämnder och bolag fastställer mål och indikatorer som har en koppling till målen på övergripande nivå kommer kommunfullmäktige ges bra förutsättningar och ett brett underlag för att bedöma kommunens samlade måluppfyllelse.

Eftersom den nya målstrukturen är under en implementeringsprocess behöver målstrukturen, indikatorer och målvärden för 2030 utvärderas om och när analyserna leder till nya insikter. Strävan är dock att målstrukturen och indikatorerna ska hålla över tid både på kommunfullmäktigenivå och på nämnd- och bolagsnivå. Att arbeta för att nå resultat kräver uthållighet. Det kan ta tid innan olika insatser leder till effekter som är mätbara. Den nya målstrukturen förutsätter därför både ökad dialog, tillit och förtroende.

Gemensamma värden

Huddinge kommuns gemensamma värden i form av kärnvärden och etiska kod hjälper oss att uppnå kommunens målsättningar. Varje förvaltning har en värdegrund som styr hur vi möter kommuninvånare, kunder och kollegor. Huddinges kärnvärden är mod, omtänksamhet, driv och mångfald. Den etiska koden tydliggör de grundläggande utgångspunkterna som varje medarbetare ska ha. Den innebär att vi bemöter varandra och våra invånare på ett jämlikt och likvärdigt sätt, följer lagar och regler, står fria från jäv och andra intressekonflikter, värnar om yttrandefrihet och demokrati och vi använder offentliga medel på rätt sätt. Bolagen har egna värdegrunder. På sikt ska en gemensam värdegrund för kommunkoncernen tas fram, redan idag fångar dock både förvaltningarnas och bolagens värdegrund samma viljeinriktning.

Organisation



Huddinges organisation består av den kommunala förvaltningen, kommunalförbund samt hel- och delägda bolag.

Högsta beslutande organ i Huddinge kommun är kommunfullmäktige med 61 ledamöter samt ersättare från olika politiska partier. Kommunfullmäktige utser kommunstyrelsen som består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Kommunstyrelsen förbereder de ärenden som ska tas upp i kommunfullmäktige och är också ansvarig för att fullmäktiges beslut verkställs. För varje verksamhet i kommunen finns en politiskt ansvarig nämnd med ledamöter utsedda av kommunfullmäktige.

Budgetförutsättningar

Samhällsekonomi

Återhämtningen i den svenska ekonomin fortsatte det andra kvartalet i år. Efter den stora nedgången andra kvartalet i fjol har BNP ökat varje kvartal sedan dess. Enligt Statistiska centralbyrån (SCB) ökade BNP med 0,9 procent (säsongrensat) andra kvartalet i år jämfört med kvartalet innan. I SCB:s rapport Sveriges ekonomi - statistiskt perspektiv, nummer 9 2021, beskrivs det att det framförallt var ökade investeringar som höjde BNP. Även hushållens konsumtion bidrog till uppgången medan utrikeshandeln höll tillbaka tillväxten. Lättade pandemirestriktioner gör att hushållen fortsätter att öka sin konsumtion även det tredje kvartalet. Konjunkturinstitutet (KI) gör i sin rapport från augusti 2021, Uppdatering av konjunkturbilden, bedömningen att återhämtningen därefter går in i en lugnare fas. Deltamutationen av coronaviruset är en stor osäkerhetsfaktor. Om smittspridningen fortsätter att öka under hösten och restriktionerna åter skärps riskerar återhämtningen att hejdas, menar KI. KI har i sin prognos för kommande kvartal räknat med att så inte blir fallet, åtminstone inte i någon större utsträckning. KI bedömer att BNP-tillväxten blir 4,4 procent helåret 2021. Den fortsatta återhämtningen syns även på arbetsmarknaden. Enligt SCB uppgår sysselsättningsgraden till 67,6 procent och arbetslösheten till 8,9 procent i augusti 2021 (bägge talen säsongrensade och utjämnade). Det är en förbättring jämfört med tidigare månader i år. SKR bedömer att antalet arbetade timmar ökar med 2,8 procent år 2022 och att gapet mellan potentiella timmar och arbetade timmar sluts under den andra halvan av 2023.

Ekonomi i kommunsektorn

Trots en hög belastning på vissa verksamheter under pandemin blev överskottet för regioner och kommuner historiskt högt år 2020. SKR beskrev i sin ekonomirapport i maj att trycket inom en del verksamheter var lägre än normalt och att nettokostnaderna för kommunerna till och med var lägre i fasta priser 2020 jämfört med 2019. Detta i kombination med att statens bidrag för att motverka pandemin översteg de negativa effekterna på skatteintäkterna förklarar det starka resultatet 2020. Även för 2021 beräknas resultaten för kommunsektorn bli relativt starka till följd av en stark återhämtning i ekonomin och att de generella statsbidragen ligger kvar på en relativt hög nivå. Redan före coronapandemin konstaterades att kommunerna och regionerna var i början av en period med mycket stora krav på omställningar. Kostnaderna för välfärden ökar i snabbare takt än intäkterna i kommuner och regioner. Den demografiska utvecklingen med allt fler barn, unga och äldre gör att behoven av skola, vård och omsorg ökar. Till det läggs osäkerhet och utmaningar vad gäller verksamhet som inte kunnat utföras som normalt under pandemin. Till exempel vård- och omsorgsinsatser och skolverksamhet för både barn, unga och vuxna.

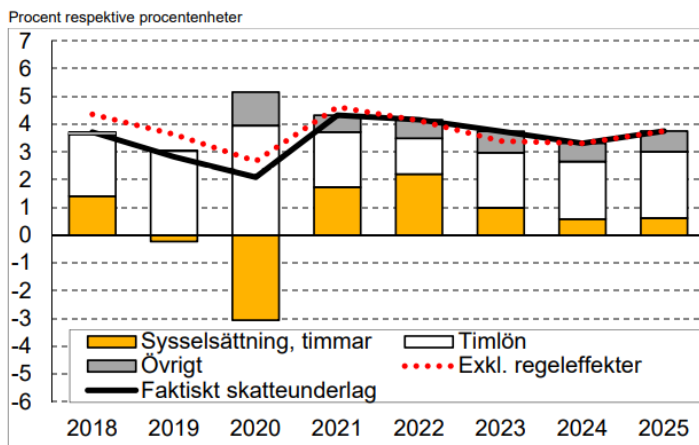
Befolkningsprognoser visar på stora förändringar jämfört med tidigare prognos. Gruppen barn och unga beräknas nu till och med att minska fram till 2030, befolkningen i arbetsför ålder ökar mindre än i tidigare prognos, medan ökningen inom åldersgruppen 80 år och äldre är fortsatt stor.

För att klara de kommande årens utmaningar behöver kommunsektorn hitta vägar för att kunna utföra jobbet på ett effektivare sätt, utnyttja digitaliseringens möjligheter och förlänga arbetslivet. SKR lyfter också fram behovet och betydelsen av att arbeta förebyggande ur flera aspekter som en väg att möta den demografiska utvecklingen. I SKR:s ekonomirapport framhålls att en omställning till nära vård är nödvändig. Nära vård handlar bland annat om att i större utsträckning arbeta hälsofrämjande och förebyggande och att utveckla nya arbetssätt och tjänster för att erbjuda vård när och där den behövs.

Prognos skatter och bidrag

SKR gör i september en mer positiv bedömning av utvecklingen än tidigare. En tydlig förstärkning av konjunkturen i år och nästa år innebär att skatteunderlaget bedöms växa snabbare än på flera år. Förslaget i höstens budgetproposition bedöms höja efterfrågan i svensk ekonomi avsevärt. För hela perioden till och med år 2024 är ökningen av skatteunderlaget nästan 2 procentenheter högre i jämförelse med aprilprognosen.

Diagram: Skatteunderlagstillväxt och bidrag från vissa komponenter



Källa: Skatteverket, SKR.

Statsbudgeten

I september presenterade regeringen 2022 års budgetproposition. I förslaget presenteras reformer på sammanlagt 74 mdkr.

I de generella statsbidragen ingår ett permanent tillskott till kommunerna från och med år 2020 på 8 750 mnkr. För 2021 ökades tillfälligt statsbidraget till kommunerna för 2022 (7 000 mnkr) och 2023 (3 500 mnkr). Det tillfälliga tillskottet upphör från och med 2023. I budgetpropositionen för 2022 tillförs 2 100 mnkr i generella statsbidrag till kommunerna, cirka 23 mnkr för Huddinge kommun. Enligt finansieringsprincipen tillförs medel för att införa fast omsorgskontakt i hemtjänsten, cirka 3,8 mnkr för Huddinge kommun 2022. Därutöver regleras även för bland annat extra studietid i grundskolan, obligatorisk lovskola och nationella prov.

Utöver de generella statsbidragen finns det ett stort antal riktade statsbidrag som är specialdestinerade för ett visst ändamål. Till exempel så tillkommer nya statsbidrag om minskad andel timanställda och utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilt boende, skolmiljarden fortsätter 2022 med syftet att alla barn och elever, trots pandemin, ska få den utbildning de har rätt till, likvärdighetsbidraget till skolan förstärks successivt och statsbidraget för regionalt yrkesvux utökas. Klimatklivet får ökade resurser för lokala och regionala investeringar som minskar klimatpåverkande utsläpp. Anslaget för kommunernas förebyggande arbete mot naturolyckor stärks. Nämnderna ska aktivt söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar

Huddinge är en tillväxtkommun med en befolkning som ökat varje år och som planerar för att fortsätta öka framöver. Ökningen innebär ett behov av utökad kommunal service. Det handlar om att bygga fler verksamhetslokaler, förskolor, skolor, äldreboenden med mera och att behålla och nyrekrytera personal till verksamheterna. Utfallet av Sverigeförhandlingen för Huddinge innebär en väsentligt ökad takt i bostadsbyggandet. Samtidigt är befolkningstillväxten i Huddinge just nu lägre än tidigare prognoser. Den lägre befolkningsökningen ger effekter på skatteunderlag och utjämningsystem och fortsatta utmaningar för kommunens verksamheter inom egen regi. Lägre volymer än väntat minskar verksamheternas ersättningar och kräver omställningar av exempelvis

personalkostnader och utbyggnadstakten av verksamhetslokaler på kort sikt. De ekonomiska förutsättningarna för Huddinge kommun visar på motsvarande utmaningar som för kommunsektorn i helhet kommande år.

Delårsrapporten per augusti visar på ett starkt resultat för perioden och prognosen för året är ett resultat på 5,6 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Nämnderna beräknar sammantaget ett överskott. Bolagen prognostiserar resultat minst i nivå med budget.

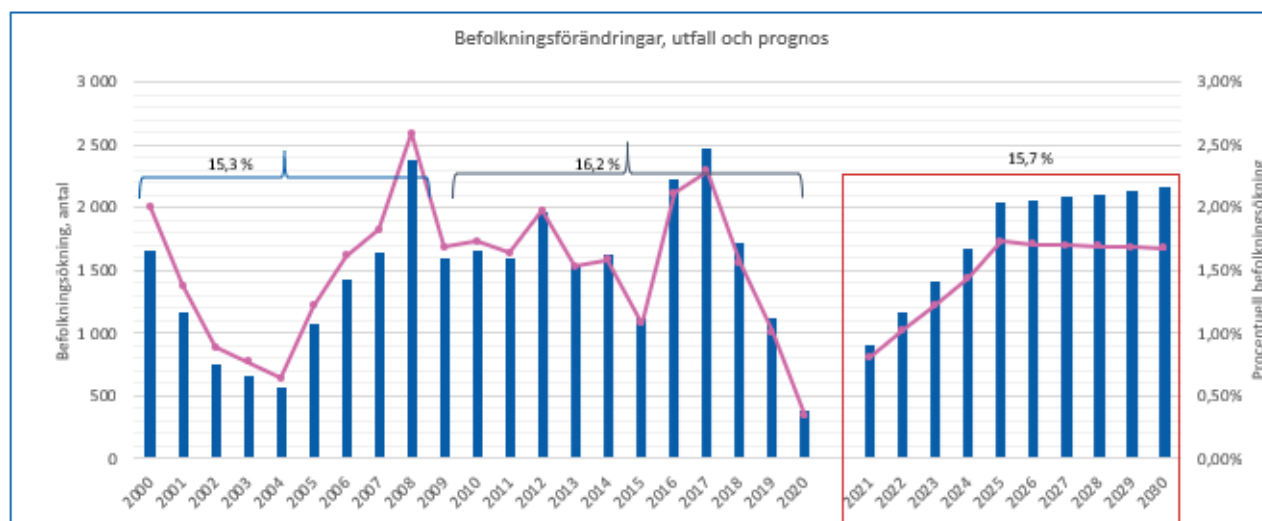
I den preliminära ekonomiplanen för 2022-2024 är resultatnivån beräknad till 3,9%, 3,3% och 3,2% för respektive år, av skatter och bidrag. Målet är att över en längre tidsperiod ha ett genomsnittligt överskott på ca 2%, år med goda förutsättningar har vi ett högre överskott för att kunna hantera år med sämre förutsättningar.

Befolkningsutveckling

Sveriges befolkning ökade med 0,5 procent under 2020, vilket var den lägsta ökningen på 15 år. Huddinges befolkning ökade med endast 0,34 procent och förklarades av dels ett negativt flyttnetto och ett lägre födelsenetto jämfört med genomsnittet de senaste tio åren. Antalet som flyttat till Huddinge från utlandet minskade kraftigt.

Statistik för första halvåret 2021 visar på en befolkningsökning i Huddinge på 0,4 procent. Det indikerar en befolkningsökning för året som inte når upp till prognosen i budget 2021.

Diagram: Befolkningsförändring i Huddinge under 2000-talet, prognos för 2021-2030



Befolkningsprognos för Huddinge kommun är framtagen i april 2021. Den pågående pandemin bedöms fortsatt påverka befolkningen och migrationen framöver. Födelsenettet förväntas vara ganska lågt de närmsta åren men kommer sedan öka i slutet av prognosperioden. Under de kommande tio åren är det flyttnettot som prognostiseras leda till en högre ökningstakt av befolkningen.

Ekonomiplan 2022–2024

Ekonomiplanen utgår från fastställd budget för 2021, befolkningsprognos i april 2021, skatteprognos och preliminära beräkningar över utjämningsystemen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) i september 2021.

Tabell: Ekonomiplan 2022-2024, mnkr

| mnkr | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Verksamhetens nettokostnader | -6 464,4 | -6 656,6 | -6 875,5 |
| Exploatering | 137,3 | 252,5 | 338,0 |
| Avskrivningar | -210,2 | -227,7 | -247,7 |
| Verksamheten netto | -6 537,4 | -6 631,8 | -6 785,2 |
| Skatteintäkter | 5 813,9 | 6 031,4 | 6 231,1 |
| Generella stadsbidrag och utjämning | 1 119,0 | 1 081,6 | 1 132,3 |
| Skatt, stadsbidrag och utjämning | 6 932,9 | 7 113,0 | 7 363,4 |
| Verksamhetens resultat | 395,5 | 481,2 | 578,2 |
| Finansiella intäkter | 140,2 | 137,0 | 137,0 |
| Finansiella kostnader | -126,3 | -133,6 | -140,4 |
| Årets resultat | 409,4 | 484,6 | 574,8 |
| Balanskravsresultat % | 5,9 | 6,8 | 7,8 |
| Ekonomiskt resultat, av skatt, stadsbidrag och utjämning | 272,1 | 232,1 | 236,8 |
| Ekonomiskt resultat % av skatt, stadsbidrag och utjämning | 3,9 | 3,3 | 3,2 |

Tabell: Skatt, utjämning och bidrag

| intäkt/utgift mnkr | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 |
|---------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Allmän kommunalskatt | 5813,9 | 6031,4 | 6231,1 |
| Inkomstutjämningsbidrag | 575,6 | 633,1 | 703,7 |
| Kostnadsutjämningsbidrag | 222,3 | 203,9 | 179,5 |
| Regleringsbidrag/-avgift | 286,9 | 205,8 | 206,0 |
| Avgift till LSS-utjämning | -161,5 | -163,1 | -165,0 |
| Kommunal fastighetsavgift | 195,6 | 201,9 | 208,2 |
| Summa skatt, utjämning, bidrag | 6932,9 | 7113,0 | 7363,4 |

Skatt

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer i sin prognos i september att skatteunderlaget växer med i genomsnitt 3,5 procent per år under perioden 2020-2024. I ekonomiplanen antas skatteunderlaget för Huddinge öka i samma takt som för riket.

Tabell: Skatteunderlagets utveckling för riket 2020-2024, procentuell förändring prognos SKR oktober 2021

| förändring % | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|------------------------|------|------|------|------|------|
| Skatteunderlagsprognos | 2,1 | 4,3 | 4,2 | 3,7 | 3,3 |

Kommunala skattesatsen

Kommunalskatten i Huddinge år 2022-2024 är beräknad till 19,77 öre per skattekrona. Skattesatsen är oförändrad jämfört med 2021.

Resultatutjämningsreserv

Huddinge kommun har avsatt 642 mnkr i resultatutjämningsreserv. Reserven är avsedd att utjämna normala svängningar i intäkterna över konjunkturcyklerna, med syfte att täcka sviktande skatteunderlag vid befarad eller konstaterad konjunktturnedgång. Riktvärdet för när det är tillåtet att disponera medel ur reserven är när den årliga tillväxten i det underliggande skatteunderlaget i riket är lägre än den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren. En ytterligare förutsättning är att medlen från resultatutjämningsreserven ska täcka ett negativt balanskravsresultat. För planeringsperioden används inte medel ur resultatutjämningsreserven.

Kommunalekonomisk utjämning

Utjämning mellan kommunerna, kommunalekonomisk utjämning, består av inkomst- och kostnadsutjämning, strukturbidrag och införandebidrag. Staten beslutar om en ram för finansiering av utjämningen. Om utjämningskostnaderna överstiger statens ram betalar kommunerna en regleringsavgift. Om kostnaderna är lägre än ramen får kommunerna istället ett regleringsbidrag. Under kommunal utjämning redovisas även intäkter från kommunala fastighetsavgiften.

Sammantaget beräknas Huddinges bidrag till 1 085 mnkr netto år 2022. I budgeten har utjämningen beräknats utifrån preliminära uppgifter från SKR och SCB. Utjämningen fastställs i slutet av 2021.

Kommuner med egen skattekraft, beskattningsbar inkomst per invånare, som understiger den garanterade skattekraften (115 procent av medelskattekraften i riket) får ett inkomstutjämningsbidrag. Övriga kommuner betalar en utjämningsavgift. Huddinges skattekraft enligt beslut om inkomstutjämning 2021 är 104 procent och kommunen beräknas få ett bidrag med 576 mnkr 2022.

Kostnadsutjämningen utjämnar för strukturella kostnadsskillnader mellan kommunerna. Kommuner med en gynnsam struktur betalar en avgift och övriga får ett bidrag. Huddinge beräknas få ett kostnadsutjämningsbidrag på 222 mnkr för 2022. Med en långsammare befolkningstillväxt beräknas kommunen inte få ersättning för eftersläpning i modellen på grund av kraftig tillväxt.

Regleringsposten är till för att kontrollera statens totala kostnad för utjämningsystemet. Regleringsposten används också för andra förändringar eller tillskott, till exempel i form av statliga bidrag. För 2022 beräknas bidraget till 287 mnkr för Huddinge, för att minska till 206 mnkr år 2024.

LSS-utjämnning

Huddinges standardkostnad för LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) är lägre än genomsnittet för riket och för 2022 beräknas en avgift på 161 mnkr.

Kommunal fastighetsavgift

Den kommunala fastighetsavgiften år 2022 beräknas preliminärt till 196 mnkr, en ökning med 6 mnkr jämfört med 2021.

Riktade statsbidrag

Staten ger kommuner både generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. Bidragen betalas ut efter ansökan alternativt enligt prestationsmodell. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka.

Nämnderna ska aktivt söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntor och borgensavgifter på utlåning och vidareutlåning till kommunala bolag, räntor på banktillgodohavanden eller annan placering av likviditetsöverskott, samt utdelning från kommunala bolag. I ekonomiplanen är det inräknat 12 mnkr i utdelning från Södertörns Energi AB för 2022 och 6 mnkr för 2023 och 2024. Utdelning från Huga Bostäder AB är beräknad till 5 mnkr per år och används för bostadssociala ändamål, åtgärder som främjar integration och social sammanhållning. Finansiella kostnaderna består av främst räntor på den upplåning som görs av internbanken för vidareutlåning, finansiella kostnader för pensionsskulden samt indexuppräknning avseende åtaganden kopplade till medfinansiering. Sammantaget har budgeten för finansnettot 2022 beräknats till plus 9 mnkr.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader för planeringsperioden redovisas som förändringar i förhållande till den av kommunfullmäktige beslutade budgeten för 2021.

Tabell: Verksamhetens nettokostnader, förändringar

| netto mnkr | Summa | KS | FSN | GSN | GAN | SN | VON | KFN | BTN | KLN | Rev | ÖF | Reserv | Finansf | Exploat | Avekrivn. |
|--------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|-------------|--------------|------------|------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| Budget 2021 | 6 371,4 | 592,6 | 872,9 | 1 865,6 | 786,9 | 422,8 | 1 244,1 | 246,7 | 46,2 | 141,6 | 3,5 | 7,6 | 118,8 | -130,4 | -40,0 | 192,2 |
| Volymer | 38,6 | 1,3 | -10,8 | 11,7 | 9,9 | 1,9 | 11,1 | 0,5 | 0,2 | 13,5 | 0,0 | -0,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Lokaler | 50,2 | -2,2 | 3,2 | 46,1 | 4,1 | 0,4 | 3,1 | -1,2 | 0,0 | -0,1 | 0,0 | 0,0 | -3,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Uppräkning | 94,7 | 8,9 | 13,0 | 28,9 | 12,0 | 6,4 | 18,9 | 3,7 | 0,7 | 2,3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Övrigt | -17,5 | 44,2 | 26,5 | 27,7 | -2,8 | 9,3 | 3,8 | 2,8 | -0,8 | 21,2 | 0,0 | 0,0 | -51,3 | -18,8 | -97,3 | 18,0 |
| Budget 2022 | 6 537,4 | 644,8 | 904,8 | 1 979,9 | 810,2 | 440,8 | 1 281,0 | 252,4 | 46,2 | 178,5 | 3,6 | 7,0 | 64,3 | -149,1 | -137,3 | 210,2 |
| Volymer | 52,1 | 3,6 | 4,7 | 3,0 | 7,5 | 5,2 | 25,4 | 1,3 | 0,5 | 0,8 | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Lokaler | 49,0 | 0,0 | 2,1 | -0,4 | 1,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 46,2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Uppräkning | 98,9 | 9,7 | 13,7 | 29,7 | 12,3 | 6,7 | 19,6 | 3,8 | 0,7 | 2,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Övrigt | -105,5 | -8,9 | 0,0 | 1,5 | -3,8 | 0,0 | 3,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 3,3 | -3,6 | -115,2 | 17,5 |
| Plan 2023 | 6 631,8 | 649,2 | 925,3 | 2 013,8 | 827,2 | 452,7 | 1 329,6 | 257,5 | 47,4 | 182,0 | 3,6 | 7,1 | 113,8 | -152,7 | -252,5 | 227,7 |
| Volymer | 56,3 | 4,2 | 9,0 | -0,2 | 10,7 | 6,1 | 23,4 | 1,5 | 0,5 | 0,9 | 0,1 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Lokaler | 43,9 | 0,0 | 3,2 | -0,9 | 1,6 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 40,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Uppräkning | 101,2 | 9,8 | 14,1 | 30,2 | 12,6 | 6,9 | 20,3 | 3,9 | 0,7 | 2,7 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Övrigt | -48,0 | 2,7 | 0,0 | -1,6 | -2,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | -5,3 | 0,0 | 0,0 | 28,0 | -4,2 | -85,5 | 20,0 |
| Plan 2024 | 6 785,2 | 666,0 | 951,5 | 2 041,3 | 850,2 | 465,7 | 1 373,3 | 263,0 | 48,7 | 180,3 | 3,7 | 7,1 | 181,8 | -157,0 | -338,0 | 247,7 |

Volymer

Tabell: Volymförändringar

| förändring % | 2022 | 2023 | 2024 | Summa |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Kommunstyrelse | 1,3 | 3,6 | 4,2 | 9,0 |
| Förskolenämnd | -10,8 | 4,7 | 9,0 | 2,9 |
| Grundskolenämnd | 11,7 | 3,0 | -0,2 | 14,4 |
| Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd | 9,9 | 7,5 | 10,7 | 28,2 |
| Socialnämnd | 1,9 | 5,2 | 6,1 | 13,2 |
| Vård- och omsorgsnämnd | 11,1 | 25,4 | 23,4 | 59,9 |
| Kultur- och fritidsnämnd | 0,5 | 1,3 | 1,5 | 3,3 |
| Klimat- och stadsmiljönämnd | 13,5 | 0,8 | 0,9 | 15,2 |
| Bygglovs- och tillsynsnämnd | 0,2 | 0,5 | 0,5 | 1,2 |
| Revision | 0,0 | 0,0 | 0,1 | 0,1 |
| Överförmyndarverksamhet | -0,6 | 0,1 | 0,1 | -0,5 |
| Budget/plan | 38,6 | 52,1 | 56,3 | 147,0 |

Volymförändringar är beräknade med kommunens befolkningsprognos och verksamhetsstatistik som grund. Andelen barn som beräknas vara inskrivna i förskolan är uppjusterad utifrån utfallet 2020. Elever i grundsärskolan har ökat kraftigt de senaste åren och antalet elever är uppjusterat i volymberäkningen. Som en följd av arbetet med att fler äldre ska kunna bo hemma längre

förväntas andelen äldre på särskilt boende minska och antalet hemtjänsttimmar per invånare öka. Klimat- och stadsmiljönämnden får ett tillskott på 10,5 mnkr 2022 för drift och underhåll av nya objekt (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, m.m.). Budgeten för vinterunderhåll utökas med 2,9 mnkr till 41,9 mnkr och fastställs särskilt av kommunfullmäktige från och med 2022.

Lokaler

I budgeten för planeringsperioden har nämndernas budgetar räknats upp med sammantaget 50 mnkr för lokalkostnader. Främst avses kostnader för ny- och ombyggnation av lokaler för grundskolan. Därutöver har 144 mnkr avsatts i medelsreserven för om- och nybyggnation av förskolor, skolor och anläggningar för kultur och fritid, för ytterligare prioritering i arbetet med nämndernas verksamhetsplaner. För övriga nämnder ingår utrymmet för tillkommande lokalhyror i volymtilldelningen.

Uppräkning för löner, hyror och priser

I budgeten har samtliga nämnder fått ett tillskott 2022 för en uppräkning av verksamheterna med 1,5%. Verksamheterna har alltså en möjlighet att hantera ökade löner, hyror och priser under 2022 men ett behov av att identifiera faktiska effektiviseringsmöjligheter för att långsiktigt minska kommunens kostnader.

Exploateringsverksamhet

Exploateringsverksamheten är i ekonomiplanen beräknad till 620 mnkr för perioden. En betydligt högre nivå jämfört med de senaste åren. Huvuddelen av intäkterna är prognostiserade i planeringsprojekt. Det positiva nettot förstärks kraftigt vilket förklaras av prognostiserade markförsäljningsintäkter i Flemingsberg.

I ekonomiplanen ingår även bidrag i form av gatukostnadsersättning. Sammantaget har intäkterna för perioden beräknats till 108 mnkr. I beräkningen av årets resultat enligt kommunens ekonomiska mål exkluderas, utöver exploatering, bidrag i form av gatukostnadsersättning.

Plan för samhällsbyggnad

Plan för samhällsbyggnad innehåller förslag till start av nya exploateringsprojekt och investeringsprojekt under 2022. Förslaget är baserat på beslutade planbesked, kommunala styrdokument och politiska prioriteringar. Förslaget omfattar sex exploateringsprojekt och 14 investeringsprojekt. Utöver det kan nya projekt tillkomma genom beslut i samband med uppföljning per augusti 2022. Det kan vara nya förslag, till exempel positiva planbesked, som bedöms prioriterade eller projekt föranledda av pågående utredningar. Som exempel kan nämnas ny simhall, gång- och cykelbro till Tyresö eller projekt föranledda av lokalresursplanen. Ett exploateringsprojekt för att möjliggöra ett nytt kommunhus påbörjas under 2021.

De nya projekten innebär att planläggning påbörjas för cirka 800 bostäder i kollektivtrafiknära läge. Projekten kommer att medföra en ökad variation av utbudet av bostäder i närområdet. För att nå de långsiktiga kvantitativa målen som har lagts fast genom avtalet för Sverigeförhandlingen behöver ytterligare bostadsprojekt tillkomma. Kommunen har en god planberedskap med 18 500 bostäder i pågående planering (program och detaljplaner). Utvecklingsplaner för de större utvecklingsområdena skapar förutsättningar för kommande planering. Inom ramen för revidering av översiktsplanen pågår en utredning om möjligheten att tillföra ytterligare småhus.

Föreslagna investeringar stödjer önskad utveckling av bostäder och arbetsplatser och bidrar till måluppfyllelse enligt översiktsplanen, trafikstrategin och Mål och budget 2022.

I urvalsprocessen av projekt har ekonomiska konsekvenser av respektive projekt bedömts.

Samtliga exploateringsprojekt bedöms ge ett nollresultat eller ett ekonomiskt överskott.

Investeringsprojekten är i huvudsak skattefinansierade. Den samlade investeringsvolymen för föreslagna nya investeringsprojekt uppgår till cirka 100 mnkr.

I Plan för samhällsbyggnad redovisas även långsiktiga ekonomiska konsekvenser av pågående, nu föreslagna och potentiella kommande projekt, upprättad för ett år sedan. Vissa förändringar och förskjutningar i tid är aktuella, men redovisningen ger en god bild av helhetsperspektivet på lång sikt. Sammanställningen visar ett sammanlagt överskott för kommunen under perioden 2020-2035.

Kommunfullmäktiges mål

Huddinge kommun utgår från FNs globala mål när vi sätter vår egen målbild. Vi tar ansvar för att vår kommun gör allt vi kan för våra kommuninvånare och att Sverige som helhet och i förlängningen resten av världen når våra gemensamma mål. Samtliga mål i Agenda 2030 finns därför med i vårt mål och budgetarbete. Nedan ser ni en samlad bild över målen för Agenda 2030.



Ekologisk hållbarhet

Ramen för mänsklig existens

Bekämpa klimatförändringarna



För att kunna möta de pågående klimatförändringarna behöver vi både arbeta för att minska skadorna och att göra vad vi kan för att hejda klimatförändringarna. Med ett förändrat klimat blir väderrelaterade händelser vanligare och vi behöver förebygga uppkomst och skador vid händelser som översvämning, torka, storm och skogsbränder. Allmänhetens och politikernas kunskaper i frågor som rör det allvarliga läget som råder för klimatet behöver öka. Genom vårt offensiva arbete med att stoppa vår negativa klimatpåverkan är vi en förebild för att hjälpa andra i deras preventiva arbete.

Kommunen ska ta fram en styrande koldioxidbudget som tydliggör vilka förutsättningar vi har och ger politiken underlag inför beslut. Den negativa klimatpåverkan vi har måste balanseras med insatser som till exempel återställande till sumpskog, att vi bygger våra hus i trä, insatser som påverkar våra resvanor och så vidare.

Ekosystem och biologisk mångfald



I Huddinge har vi förmånen att bo i stadsmiljö och samtidigt nära tillgång till skog och naturen. För att kunna möta de pågående klimatförändringarna behövs hållbara ekosystem. Vår mänskliga påverkan får inte försämra, utan ska öka naturens egen förmåga att hantera klimatförändringar. Tillförsel av skadliga ämnen ska i första hand stoppas vid källan och i andra hand genom åtgärder för att fånga upp föroreningarna.

Huddinge ska vara en grön stad, det räcker inte med att vi har stora skyddade skogar, även inom våra bostadsområden behöver den biologiska mångfalden vara central. Den gröna staden svarar mot många av våra mål från Agenda 2030, inte bara ekosystemen och den biologiska mångfalden.

Invasiva arter är ett hot mot den biologiska mångfalden och behöver bekämpas. För att bekämpningen ska vara effektiv behöver den samordnas mellan kommun, våra bolag och andra aktörer. Inom skogsbruket i Huddinge är de stora utmaningarna att kunna hålla en balans mellan att kunna bruka skogarna för rekreation och produktion, och samtidigt bevara den biologiska mångfalden och ett hållbart ekosystem. All skog behöver skötas så kontinuiteten säkerställs och åtgärder för att öka markens förmåga att lagra kol.

Rent vatten och sanitet



Tillgången till rent vatten och sanitet är i det närmaste en självklarhet i vår del av världen. Dock får vi inte förringa de problem som finns i våra system. Tillgången på dricksvatten behöver vara säker både våra primära källor och de vi har i reserv.

Ledningsnäten behöver hållas i ett gott skick så att avloppsvatten inte läcker ut samt att säkerställa att spillvatten och dagvatten är rätt kopplat så att utsläpp genom så

kallade breddningar inte sker. En fortsatt utbyggnad av vatten och avloppssystemet behöver ske för att minska påverkan på sjöar och vattendrag.

För att minska dagvattnets påverkan på vattenstatus för sjöar och vattendrag ska dagvatten tas om hand lokalt så långt som möjligt. Där det inte går att ta hand om dagvattnet lokalt ska vattnets avrinning i möjligaste mån fördröjas.

Hav och marina resurser



Även om Huddinge inte har några hav inom vårt territorium påverkas havet av vårt sätt att leva. Östersjön har generellt hög belastning av föroreningar vi bidrar till det genom utsläpp från reningsverk, nedskräpning och utsläpp av främmande ämnen såsom läkemedelsrester och mikroplaster. Även regn- och smältvatten samt dräneringsvatten det så kallade dagvattnet rinner tillslut ut i våra hav. Därför är det

viktigt att se över nedskräpningen i kommunen, inte endast den uppenbara nedskräpningen utan även den som sker genom föroreningar som funnits på asfalt, byggnader och fordon som rinner ner i gallerbrunnar och tillslut vidare ut i havet.

Genom samarbeten som Tyresåns vattenvårdsförbund tar vi fram åtgärdsplaner på våra sjöar för att nå en god vattenstatus. När vi genomför åtgärderna bidrar vi till att vi gemensamt ska kunna nå mål rörande Hav och marina resurser.

Ekonomisk hållbarhet

God hushållning med resurser och skattepengar

Hållbar och ren energi



Tillgång till ren energi är ett måste i dagens samhälle. All den energi som vi använder ska vara förnybar energi, oavsett om det rör sig om el, fjärrvärme, fjärrkyla eller flytande energi som drivmedel. Leveransen av energi behöver säkras både när det gäller volym och kontinuitet. Den lokalt producerade energin behöver öka för att minska behovet av kapacitet att förflytta energi och därmed undvika energiförluster.

När det gäller förbrukningen av energi ska Huddinge vara en förebild med att aktivt arbeta för att hålla nere förbrukningen av energi i både de egna verksamheterna och där vi kan påverka andra verksamheter, boende och besökare.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



Medarbetare är den viktigaste resurs vi har för att klara av våra åtaganden som kommun. Därför ska vi arbeta för att våra anställda ska uppleva stolthet för sitt arbete och att de får de resurser som krävs för att utföra ett bra arbete. För lön och anställningsvillkor ska inte medarbetares könsidentitet, etnicitet, ålder eller funktionsvariation spela någon roll. Alla människor i Huddinge som kan ska vara

sysselsatta, genom arbete, studier eller andra aktiviteter. Sysselsättningsgraden bland unga ska öka och för att det ska kunna ske behöver vi arbeta långsiktigt för att ge ungdomar rätt verktyg och hjälpmedel som leder till sysselsättning.

Den ekonomiska tillväxten vi har ska vara hållbar, det vill säga inte tära på våra naturresurser. I arbetet för hållbar konsumtion och hållbar tillväxt ska Huddinge sträva efter att bryta sambandet mellan ekonomisk tillväxt och miljöförstöring. Vi ska främja hållbar turism, lokal kultur och produktion. I våra upphandlingar ställer vi krav på kollektivavtal eller likvärdiga villkor samt att upphandlingarna ska gynna lokala hållbara produkter.

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur



Vår lokala infrastruktur är under ständig utveckling och fokus ska ligga på att minska behovet av att pendla med bil och projekt som gynnar gång, cykel samt och kollektivt resande. Vid vägarbeten ska de oskyddade trafikanternas säkerhet och framkomlighet vara det som prioriteras högst. Extra fokus ska läggas på att säkerställa att barn kan ta sig tryggt till och från skolorna. Det ska vara möjligt och attraktivt att på ett säkert sätt gå och cykla året runt.

Alla som bor och verkar i Huddinge ska kunna ha tillgång till kapacitetsstark internetuppkoppling. För våra egna verksamheter fortsätter vi att bygga ut vårt eget fibernät för att säkerställa att vi har tillgång till kostnadseffektiv kommunikation med god redundans.

Hållbar konsumtion och produktion



För att uppnå ett samhälle med en hållbar konsumtion och produktion av varor och tjänster behöver vi tydligare arbeta med att uppnå en arbetsplatskvot på ett till ett, alltså att ha lika många arbetsplatser som boende arbetstagare i kommunen. Tyngdpunkt behöver ligga på verksamheter som inte är utrymmeskrävande då vi behöver hushålla med den byggbara marken.

Deltagandet i form av föreningsliv, politisk engagemang, trygga mötesplatser och andra sociala sammanhang är viktigt för att känna tillit och trygghet i samhället. Möjlighet att kunna utöva kultur, sport och ta del av evenemang är bra exempel på hållbar konsumtion.

Kommunens arbete kring konsumtion bygger på konsumtionspyramiden där basen är att vi konsumerar det vi redan har och sådant som går att uppleva, i andra hand delar vi, i tredje hand lagar vi och uppdaterar, i fjärde hand köper vi begagnat och först i sista hand köper vi nytt.

Social hållbarhet

Den sociala basen

Ingen fattigdom



Att ha ett arbete att kunna försörja sig på är grunden i ett väl fungerande samhälle. Barnen blir extra hårt drabbade när föräldrarna inte har förmågan eller möjligheten till försörjning. Extra insatser behöver göras för att skydda barnen från utsatthet. Målet ska vara att alla som har förmågan och möjligheten att arbeta ska göra det för att klara sin egen försörjning, och i de fall där det inte är möjligt ska våra trygghetssystem finnas för att säkerställa försörjningen under tiden som personen behöver hjälp för att komma närmare en egen sysselsättning.

Ingen hunger



De flesta av oss tar för givet att det finns mat på bordet. Tyvärr är det inte så för alla våra invånare och då blir den mat som serveras i våra förskolor och skolor än viktigare, och inom våra särskilda boenden är den mat vi serverar helt avgörande. Den mat som serveras inom våra verksamheter ska förutom att vara god och näringsrik även vara klimat och säsonganpassad.

Med en ökande befolkning och ett allt mer osäkert lägen i omvärlden behöver mer av maten vara lokalt producerad. Även i ett tätbebyggt samhälle går det att producera mat, till exempel genom moderna odlingsmetoder och odlingslotter.

Hälsa och välbefinnande



Att arbeta proaktivt med folkhälsa är en investering som spar kostnader och lidande på sikt både för samhället i stort och för den enskilde individen. Framför allt barn, unga och äldre ska uppmuntras till ett fysiskt aktivt liv. Organiserad idrott är en viktig del av många aktivas liv men det ska också finnas gott om alternativ för den som vill röra sig på egen hand till exempel i våra elljusspår och utegym. I Huddinge ser vi hela människan, därför är ett brett kulturutbud där man kan både ta del av och själv medverka, föreningsliv och möjlighet till sport en central del i pusslet.

Ett hälsosamt tillstånd för de boende i Huddinge är samhällsekonomiskt lönsamt och det förebyggande arbete med att stärka psykisk hälsa samt att förebygga och behandla olika typer av missbruk ska prioriteras.

För att minska risken för skador vid trafikolyckor ska ett systematiskt arbete med trafiksäkerhet ske. Det handlar inte bara om risken för direkta skador utan även om stressen det innebär att röra sig i osäkra miljöer, eller vetskapen om att ens barn behöver ta sig igenom osäkra områden.

God utbildning för alla



Att få en bra utbildning i unga år är grunden för goda förutsättningar i resten av livet. Lärandet börjar redan i förskolan och för att ge våra barn så bra möjligheter som möjligt att utvecklas till sin fulla potential måste vi följa de riktlinjer och rekommendationer som bland annat skolverket och boverket ger. Målet är att alla ska bli behöriga till vidare studier. Duktiga pedagoger är en förutsättning till att alla ska kunna lyckas i skolan och det är viktigt att skolorna tilldelas ekonomiska medel efter de utmaningar som finns på den enskilda skolan.

Kommunen ska arbeta för att alla ungdomar ska fullfölja en gymnasieutbildning. Samtidigt ska möjligheten till komvux och vuxenutbildning finnas till hjälp för de som behöver komplettera tidigare missad utbildning. Det livslånga lärandet är en viktig del av vårt samhälle och det ska finnas möjlighet att senare i livet byta inriktning på sin karriär.

Jämställdhet



Att det ska råda jämställdhet mellan kvinnor och män är för de flesta idag en självklarhet men arbetet för att verkligen nå dit behöver fortsätta. Kommunen arbetar normkreativt, vi vågar se samhällets normer och utmanar dem för att nå jämställdhet. Bland våra anställda ska det inte finnas löneskillnader som beror på kön och tillsvidareanställningar ska vara grundläggande inom våra verksamheter. Parallellt med att arbeta hos oss ska alla kunna ha ett aktivt familjeliv där både män och kvinnor har möjlighet att dela ansvaret att vara föräldralediga och vara hemma när barnen är sjuka.

Minskade ojämlikheter



Mellan våra kommundelar råder stora ojämlikheter som tydligt visar sig i statistik över bland annat inkomst, utbildningsnivå och valdeltagande. Vi behöver på allvar arbeta för att minska ojämlikheterna. Inkomstnivå och eget kapital ska inte vara avgörande för i vilken kommun del man kan bosätta sig i, utan det behöver finnas alternativ som passar fler.

Att delta i allmänna val och göra sin röst hörd är en rättighet vi har men inte en självklarhet för alla. Ett större arbete för att nå invånare i områden med lågt valdeltagande för att förmå fler att vilja delta i våra demokratiska beslut behöver göras.

Hållbara städer och samhällen



I Huddinge bygger vi för människan, vi ser till helheten och ser balansen som överordnad andras önskan om exploatering. Alla behöver tillgång till bostad. Dock varierar personers ekonomiska välstånd och då är det viktigt att vi som kommun säkerställer att det finns tillgång till bostäder till rimlig kostnad för den enskilde. En god blandning av bostäder, både storlekar, utförande, upplåtelseform och prisbild, är viktigt för att undvika boendesegregation. Våra utemiljöer ska vara tilltalande och kännas säkra och trygga där det finns ett stort utrymme för konst samt för att utöva kultur och andra aktiviteter. God framkomlighet för gående, cyklisterna och kollektivtrafik skapar tydliga gaturum där särskild hänsyn visas för barn, äldre och personer med funktionsvariation, med en genomtänkt och tydlig gestaltning.

När vi bygger nya områden är det ett måste att de ska vara rustade för att möta de pågående klimatförändringarna, vi ställer höga krav och bygger först och främst i trä. Nya områden ska även förbättra de äldre områdenas förutsättningar både när det gäller att möta klimatförändringarna och på det sociala planet för att bygga ett starkare vi, och inte ett vi och dem.

Fred, rättvisa och god förvaltning



En god förvaltning av våra resurser, både ekologiska och ekonomiska, är en förutsättning för att uppnå social hållbarhet. Både inom ekologi och ekonomi är det viktigt att hålla den långsiktiga balansen för att inte ge kommande generationer sämre förutsättningar än vad vi har. Därför är det viktigt med transparens i de beslut vi tar, och att det framgår hur besluten påverkar ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet.

För att ha stöd för att förvalta våra gemensamma tillgångar är det viktigt med en god förankring hos våra invånare. Det visar sig tydligast genom valdeltagandet som varierar kraftigt i olika delar av kommunen och ett arbete med att öka deltagandet behöver göras. Även mellan valen är det viktigt att finnas möjliggör att påverka och göra sin röst hörd även för de som inte är partipolitiskt aktiva.

Övrigt mål

Globalt partnerskap för hållbar utveckling



Vi har idag goda samarbeten med närliggande kommuner, vi behöver utveckla våra internationella kontakter för mer erfarenhetsutbyte och inspiration. Med ett stärkt samarbete med andra kan vi utveckla vårt arbete genom att ta del och lära oss av deras framgångar och resultat, och låta andra ta del av vad vi har kommit fram till. Gemensamt kan vi hjälpa varandra att uppnå global hållbarhet.

Tabell: Indikatorer

| Målområde | Mål | Indikatorer |
|-----------------------------|---|---|
| Ekologisk hållbarhet | Bekämpa klimatförändringarna Ekosystem och biologisk mångfald Rent vatten och sanitet Hav och marina resurser | Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv/inv Skyddad natur totalt, andel (%) Sjöar med god ekologisk status, andel (%) Se indikator för Rent vatten och sanitet |
| Ekonomisk hållbarhet | Hållbar och ren energi Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Hållbar konsumtion och produktion | Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv Medarbetarengagemang (HME total nivå) (%) Befolkning i kollektivtrafikhöga läge, andel (%) Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%) |
| Social hållbarhet | Ingen fattigdom Ingen hunger Hälsa och välbefinnande God utbildning för alla Jämställdhet Minskade ojämlikheter Hållbara städer och samhällen Fred, rättvisa och god förvaltning | Invånare 0-19 år i ekonomiskt utsatta hushåll, andel (%) Indikator saknas för detta mål. Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%) Föräldrapenningdagar som tas ut av män av våra anställda, andel av antal dagar (%) Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%) Invånare som upplever att kommunen är en bra plats att leva och bo på (%) |
| Övrigt mål | Globalt partnerskap för hållbar utveckling | Indikator saknas för detta mål. |

Nämnder

För varje nämnd redovisas i detta avsnitt nämndens budget och ekonomiska förutsättningar i övrigt, samt viss verksamhetsstatistik. Nämnderna ska utifrån sina ramar ta ett självständigt ansvar för ekonomin. Det fortsatta arbete med verksamhetsplaneringen ska således bygga på den faktiska behovs- och kostnadsutvecklingen som nämnden själv beräknar och de prioriteringar som nämnden själv vill göra, för att utifrån fullmäktiges beslut om mål och budget bedriva en bra och effektiv verksamhet och ha en ekonomi i balans. Nämnderna ska, för samtliga sina verksamheter, ta fram jämförelser och analyser som ska leda till konkreta förändringar.

Staten ger kommuner generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka. Nämnderna ska aktivt arbeta med att söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Förskolenämnden

Nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter såsom huvudman för förskolan. Nämndens uppgifter innefattar att svara för pedagogisk omsorg enligt 25 kap. skollagen (2010:800), samt ansvara för anordnandet av öppen förskola som komplement till förskola och pedagogisk omsorg. Nämndens uppdrag innefattar alla uppgifter som, enligt skollagen eller annan författning inom utbildningsområdet, ankommer på kommunen som huvudman för de verksamheter som anges i skollagen.

Tabell: Förskolenämndens driftbudget

| tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|----------------|---------------|-------------------------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 7505 | 17 | 0 | 113 | 0 | 7635 | 130 | 1,7% |
| Förskola | 865427 | -10770 | 3153 | 12867 | 26500 | 897177 | 31750 | 3,7% |
| Summa | 872933 | -10753 | 3153 | 12980 | 26500 | 904813 | 31880 | 3,7% |

| tkr | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
|----------------|---------------|-------------------------------|-------------|--------------|----------|---------------|--------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 7635 | 46 | 0 | 115 | 0 | 7796 | 161 | 2,1% |
| Förskola | 897177 | 4660 | 2125 | 13559 | 0 | 917522 | 20344 | 2,3% |
| Summa | 904813 | 4706 | 2125 | 13675 | 0 | 925319 | 20506 | 2,3% |

| tkr | Plan 2023 | Förändring jämfört med plan | | | | Plan 2024 | Förändring | |
|----------------|---------------|-----------------------------|-------------|--------------|----------|---------------|--------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 7796 | 54 | 0 | 118 | 0 | 7968 | 172 | 2,2% |
| Förskola | 917522 | 8906 | 3150 | 13944 | 0 | 943521 | 26000 | 2,8% |
| Summa | 925319 | 8960 | 3150 | 14061 | 0 | 951490 | 26171 | 2,8% |

Tabell: Förskolenämndens volymförändringar

| antal inskrivna | Budget 2021 | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 |
|---------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Förskola | 6787 | 6683 | 6728 | 6814 |
| jämfört föregående år +/- | | -104 | 45 | 86 |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Lägre volym för färre barn i förskolan 2022
 - Ökade volymer för fler barn i förskolan 2023-2024
- Lokaler:
 - Lokaler: Tillskott för tillkommande lokaler 2022 (3,2 mnkr). Ökade volymer för fler elever förskolan 2022-2024.
 - Ytterligare utrymme för tillkommande lokallhyror är avsatt i medelsreserv
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2021 (13,0 mnkr)
 - 1,5 procent 2022 (13,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (14,1 mnkr)
- Övrigt:
 - Fler förskollärare och mindre barngrupper (21,5 mnkr)
 - Satsning på arbetet med barn som har särskilda behov (5,0 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för att minska gruppstorlekar och öka lärartätheten på förskolorna samt en satsning på arbetet med barn som har särskilda behov.

Investeringar

Förskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 10,5 mnkr.

Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ska fullgöra de uppgifter enligt skollagen och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på kommunen som huvudman för skolväsendet i Huddinge kommun. Detta gäller med undantag för de uppgifter som ska handhas av förskolenämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden enligt deras respektive reglementen. Grundskolenämnden fullgör kommunens uppgifter när det gäller bidrag till verksamhetsanknutna frivilligorganisationer. Grundskolenämnden är anställningsmyndighet både för den egna nämndens personal liksom för den personal som arbetar inom förskolenämndens ansvarsområde.

Tabell: Grundskolenämndens driftbudget

| tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|------------------------|----------------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 44107 | 101 | 0 | 663 | -7522 | 37349 | -6758 | -15,3% |
| Grundskola, fritidshem | 1733426 | -11869 | 46093 | 26515 | 35190 | 1829355 | 95929 | 5,5% |
| Särskola | 88099 | 23452 | 0 | 1673 | 0 | 113224 | 25125 | 28,5% |
| Summa | 1865632 | 11685 | 46093 | 28851 | 27668 | 1979929 | 114297 | 6,1% |

| tkr | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
|------------------------|----------------|-------------------------------|-------------|--------------|-------------|----------------|--------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 37349 | 281 | 0 | 564 | 0 | 38195 | 845 | 2,3% |
| Grundskola, fritidshem | 1829355 | 2721 | -368 | 27476 | 1510 | 1860693 | 31339 | 1,7% |
| Särskola | 113224 | 0 | 0 | 1698 | 0 | 114923 | 1698 | 1,5% |
| Summa | 1979929 | 3002 | -368 | 29738 | 1510 | 2013812 | 33882 | 1,7% |

| tkr | Plan 2023 | Förändring jämfört med plan | | | | Plan 2024 | Förändring | |
|------------------------|----------------|-----------------------------|-------------|--------------|--------------|----------------|--------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 38195 | 330 | 0 | 578 | 0 | 39102 | 908 | 2,4% |
| Grundskola, fritidshem | 1860693 | -568 | -851 | 27889 | -1600 | 1885563 | 24870 | 1,3% |
| Särskola | 114923 | 0 | 0 | 1724 | 0 | 116646 | 1724 | 1,5% |
| Summa | 2013812 | -238 | -851 | 30191 | -1600 | 2041313 | 27502 | 1,4% |

Tabell: Grundskolenämndens volymförändringar

| antal elever | Budget 2021 | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 |
|--------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Grundskola | 16081 | 15936 | 15972 | 15964 |
| Särskola | 154 | 195 | 195 | 195 |
| Skolbarnomsorg F-3 | 5953 | 5831 | 5723 | 5654 |
| Skolbarnomsorg 4-6 | 1678 | 1663 | 1685 | 1679 |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Lägre volym för färre elever i grundskolan 2022
 - Ökade volymer för fler elever i grundskola 2023-2024
 - Ökade volymer för fler elever i särskola 2022
 - Lägre volymer för skolbarnomsorg åk F-3 2022-2024
 - Ökade volymer för skolbarnomsorg åk 4-6 2022-2024
- Lokaler:
 - Tillskott för tillkommande lokaler 2022 (46,1 mnkr)
 - Som ovan under volym för 2023-2024
 - Ytterligare utrymme för tillkommande lokalhyror är avsatt i medelsreserv
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2021 (28,9 mnkr)
 - 1,5 procent 2022 (29,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (30,2 mnkr)
- Övrigt:
 - Satsning på arbetet för elever med särskilda behov samt ökad lärartäthet (30 mnkr)
 - Nationella minoritetsspråk, samordning (-0,3 mnkr, finansieringsprincip)
 - Allsidig social sammansättning (0,2 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)
 - Stärkta skolbibliotek (0,3 mnkr, finansieringsprincip)

- Extra studietid och utökad lovskola (1,3 mnkr 2022, 2,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)
- Stärkt elevhälsa (0,03 mnkr, finansieringsprincip)
- Nationella prov (1,3 mnkr, finansieringsprincip)
- Enhetlig kommunikationsprocess - omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-2 mnkr)
- Ny organisation avseende digitalisering - omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4,2 mnkr)
- Omorganisation nämndsekreterare - omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-1,3 mnkr)
- Stockholms stads nya regler för elevsättning (3,1 mnkr)
- Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-0,75 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för att minska klasstorlekar och öka lärartätheten på skolorna samt en satsning på arbetet med elever som har särskilda behov.

Investeringar

Grundskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 66 mnkr.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge ansvarar som hemkommun och huvudman för samtliga uppgifter enligt skolförfattningarna för gymnasieskolan, gymnasiesärskolan, kommunal vuxenutbildning inklusive undervisning i svenska för invandrare och särskild utbildning för vuxna. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge är huvudman för all myndighetsutövning inom ekonomiskt bistånd inklusive dödsbouppteckning, tillhandahållandet av kommunala arbetsmarknadsåtgärder, mottagandet av vissa nyanlända enligt anvisning från Migrationsverket samt handläggning av bostadsförturer av sociala och medicinska skäl.

Tabell: Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudget

| tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|---|---------------|-------------------------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 26707 | 60 | 0 | 402 | -1247 | 25922 | -785 | -2,9% |
| Ungdomsgymnasiet | 496901 | 19847 | 3166 | 7799 | 490 | 528203 | 31302 | 6,3% |
| Vuxenutbildning | 76616 | 340 | 692 | 1165 | 0 | 78813 | 2197 | 2,9% |
| Gymnasiesärskola, sär vux | 31937 | 2500 | 258 | 520 | 0 | 35215 | 3278 | 10,3% |
| Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., flyktingmottagande | 154750 | -12814 | 0 | 2129 | -2000 | 142065 | -12685 | -8,2% |
| Summa | 786911 | 9933 | 4116 | 12014 | -2757 | 810217 | 23306 | 3,0% |

| tkr | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
|---|---------------|-------------------------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 25922 | 166 | 0 | 391 | 0 | 26479 | 557 | 2,2% |
| Ungdomsgymnasiet | 528203 | 4496 | 1040 | 8006 | 170 | 541915 | 13712 | 2,6% |
| Vuxenutbildning | 78813 | 946 | 0 | 1196 | 0 | 80955 | 2142 | 2,7% |
| Gymnasiesärskola, sär vux | 35215 | 0 | 0 | 528 | 0 | 35744 | 528 | 1,5% |
| Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., flyktingmottagande | 142065 | 1911 | 0 | 2160 | -4000 | 142136 | 71 | 0,0% |
| Summa | 810217 | 7519 | 1040 | 12282 | -3830 | 827228 | 17011 | 2,1% |

| tkr | Plan 2023 | Förändring jämfört med plan | | | | Plan 2024 | Förändring | |
|---|---------------|-----------------------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 26479 | 196 | 0 | 400 | 0 | 27075 | 596 | 2,3% |
| Ungdomsgymnasiet | 541915 | 7126 | 1640 | 8260 | 0 | 558941 | 17026 | 3,1% |
| Vuxenutbildning | 80955 | 1120 | 0 | 1231 | 0 | 83306 | 2351 | 2,9% |
| Gymnasiesärskola, sär vux | 35744 | 0 | 0 | 536 | 0 | 36280 | 536 | 1,5% |
| Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., flyktingmottagande | 142136 | 2261 | 0 | 2166 | -2000 | 144563 | 2427 | 1,7% |
| Summa | 827228 | 10703 | 1640 | 12594 | -2000 | 850165 | 22937 | 2,8% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Ökade volymer för fler elever i ungdomsgymnasiet 2022-2024
 - Utifrån bedömd utveckling omfördelas volymer inom gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudget. Volymer för ekonomiskt bistånd omfördelas till gymnasieskola och gymnasiesärskola
- Lokaler:
 - Ökade volymer för fler elever i gymnasiet 2022-2024
 - Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (2,1 mnkr)
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2022 (12,0 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (12,3 mnkr)
 - 1,5 procent 2024 (12,6 mnkr)
- Övrigt:
 - Prövning av gymnasial utbildning (0,2 mnkr, finansieringsprincipen)
 - Validering, nationell struktur (0,3 mnkr 2022, 0,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincipen)
 - Omställningsarbete avseende boende för nyanlända (8,0 mnkr 2021, 6,0 mnkr 2022, 2,0 mnkr 2023, 0,0 mnkr 2024)
 - Enhetlig kommunikationsprocess - omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,5 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering - omfördelning av budget (-0,8 mnkr)

Nya satsningar

Inga nya satsningar utöver de statligt finansierade bidragen.

Investeringar

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 2,0 mnkr.

Socialnämnden

Socialnämnden erbjuder olika former av råd, stöd, behandling och omsorg så att alla invånare ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt. En grund för socialtjänstens arbete är principen om människors lika värde och allas rätt till trygghet, vård och omsorg. Socialnämnden i Huddinge har ansvar för kommunens individ- och familjeomsorg. Socialnämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Insatserna utförs såväl i egen som i extern regi. I detta uppdrag ingår även mottagandet av ensamkommande barn.

Socialnämnden styrs främst av lagarna på det sociala området: socialtjänstlagen (SoL), lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU), lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Socialnämnden ansvarar för samtliga uppgifter enligt socialtjänstlagen avseende vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp. För brukare inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av hälso- och sjukvårdsinsatser, utförs dessa av vård- och omsorgsnämndens hälso- och sjukvårdsorganisation. Socialnämnden är anställningsmyndighet både för den egna nämndens personal liksom för den personal som arbetar inom vård- och omsorgsnämndens ansvarsområde.

Tabell: Socialnämndens driftbudget

| tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|-------------------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Individ- och familjeomsorg mm | 422848 | 1862 | 369 | 6376 | 9325 | 440780 | 17932 | 4,2% |

| tkr | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
|-------------------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-----------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Individ- och familjeomsorg mm | 440780 | 5188 | 0 | 6690 | 0 | 452658 | 11878 | 2,7% |

| tkr | Plan 2023 | Förändring jämfört med plan | | | | Plan 2024 | Förändring | |
|-------------------------------|-----------|-----------------------------|-------|------------|--------|-----------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Individ- och familjeomsorg mm | 452658 | 6140 | 0 | 6882 | 0 | 465680 | 13022 | 2,9% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2022 (6,4 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (6,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2024 (6,9 mnkr)
- Övrigt:
 - Förstärk det förebyggande arbetet och avhopparverksamheten (12,0 mnkr)
 - Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-2,7 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för satsningar på det brottsförebyggande arbetet, samverkan, föräldrarådgivning och arbetet med avhoppare från kriminell bana.

Investeringar

Socialnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 0,8 mnkr.

Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden riktar sig till personer med fysiska, psykiska och intellektuella funktionsnedsättningar, med undantag för vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp. Nämnden erbjuder olika former av stöd, service, vård och omsorg för att nämndens målgrupper ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt. Nämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Besluten om insatser fattas av biståndskansliet och insatserna utförs såväl i egen regi som i extern regi.

Nämndens hälso- och sjukvårdsorganisation utför även hälso- och sjukvårdsinsatser för socialnämndens brukare inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av detta.

Vård- och omsorgsnämnden styrs främst av socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Vård- och omsorgsnämnden har också ansvar för utredningar av färdtjänst och beslut om riksfärdtjänst.

Tabell: Vård- och omsorgsnämndens driftbudget

| tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|-----------------|----------------|-------------------------------|----------|--------------|-------------|----------------|--------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Äldreomsorg | 751360 | 8900 | 0 | 11404 | 1170 | 772834 | 21474 | 2,9% |
| Funktionshinder | 492768 | 2187 | 0 | 7424 | 2593 | 504972 | 12204 | 2,5% |
| Summa | 1244128 | 11087 | 0 | 18828 | 3763 | 1277806 | 33678 | 2,7% |

| tkr | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
|-----------------|----------------|-------------------------------|----------|--------------|-------------|----------------|--------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Äldreomsorg | 772834 | 19300 | 0 | 11882 | 3700 | 807716 | 34882 | 4,5% |
| Funktionshinder | 504972 | 6092 | 0 | 7666 | 0 | 518730 | 13758 | 2,7% |
| Summa | 1277806 | 25392 | 0 | 19548 | 3700 | 1326446 | 48640 | 3,8% |

| tkr | Plan 2023 | Förändring jämfört med plan | | | | Plan 2024 | Förändring | |
|-----------------|----------------|-----------------------------|----------|--------------|----------|----------------|--------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Äldreomsorg | 807716 | 16200 | 0 | 12359 | 0 | 836275 | 28559 | 3,5% |
| Funktionshinder | 518730 | 7209 | 0 | 7889 | 0 | 533828 | 15098 | 2,9% |
| Summa | 1326446 | 23409 | 0 | 20248 | 0 | 1370103 | 43657 | 3,3% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar för äldreomsorg respektive funktionshinder 2022-2024
- Lokal:
 - Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (3,1 mnkr)
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2022 (18,9 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (19,6 mnkr)
 - 1,5 procent 2024 (20,3 mnkr)
- Övrigt:
 - Utveckling av den egna verksamheten (6 mnkr)
 - Fast omsorgskontakt i hemtjänsten statligt bidrag enligt finansieringsprincipen (3,8 mnkr 2022, 7,5 mnkr från och med 2023)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen
 - helårseffekt 2022 (-2 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för att arbeta inom funktionshinderområdet samt nödvändig modernisering inom välfärden.

Investeringar

Vård- och omsorgsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 5,5 mnkr.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för verksamheterna bibliotek och konst, idrott och anläggning, ungdom samt kulturfrågor. Nämnden ansvarar för driften av anläggningar och lokaler inom verksamheterna, det vill säga idrotts-, fritids-, ungdoms- och kulturverksamhet. I nämndens ansvarsområde ingår även att främja insatser för god hälsa för kommunens medborgare, att utveckla samverkan med det lokala föreningslivet, att samverka med och ge bidrag till verksamhetsanknutna föreningar och studieförbund och att besluta om stipendier och priser.

Tabell: Kultur- och fritidsnämndens driftbudget

| tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|-------------------|---------------|-------------------------------|--------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 7274 | 18 | 0 | 109 | -140 | 7261 | -13 | -0,2% |
| Kultur och fritid | 239465 | 449 | -1244 | 3580 | 2926 | 245176 | 5711 | 2,4% |
| Summa | 246740 | 467 | -1244 | 3689 | 2786 | 252438 | 5698 | 2,3% |

| tkr | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
|-------------------|---------------|-------------------------------|----------|-------------|----------|---------------|-------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 7261 | 49 | 0 | 110 | 0 | 7420 | 159 | 2,2% |
| Kultur och fritid | 245176 | 1250 | 0 | 3696 | 0 | 250122 | 4946 | 2,0% |
| Summa | 252438 | 1299 | 0 | 3806 | 0 | 257543 | 5105 | 2,0% |

| tkr | Plan 2023 | Förändring jämfört med plan | | | | Plan 2024 | Förändring | |
|-------------------|---------------|-----------------------------|----------|-------------|----------|---------------|-------------|-------------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 7420 | 58 | 0 | 112 | 0 | 7590 | 170 | 2,3% |
| Kultur och fritid | 250122 | 1475 | 0 | 3774 | 0 | 255371 | 5249 | 2,1% |
| Summa | 257543 | 1534 | 0 | 3886 | 0 | 262964 | 5420 | 2,1% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024
- Lokal:
 - Utrymme för tillkommande lokalhyror är avsatt i medelsreserv
 - Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-1,2 mnkr)
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2021 (3,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2022 (3,8 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (3,9 mnkr)
- Övrigt
 - Justering av verksamhetsram (6,0 mnkr)
 - Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-1,9 mnkr)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-1 mnkr)
 - Omorganisation nämndsekreterare – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-0,3 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för arbetet med barn och unga, utveckla arbetet med studieförbund, kulturskolan och föreningar. Utveckla biblioteksverksamheten och kommunens mötesplatser för att nå fler invånare.

Investeringar

Kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 10,7 mnkr.

Bygglövs- och tillsynsnämnden

Bygglövs- och tillsynsnämnden fullgör kommunens uppgifter som ankommer på byggnadsnämnd och för uppgifter inom plan- och byggväsendet. Kommunstyrelsen har dock ansvaret för såväl översiktsplanering som för detaljplanering. Bygglövs- och tillsynsnämnd handhar även frågor som angår den kommunala lantmäterimyndigheten samt kommunens, från myndighetsutövning, fristående mättnings-, och kartläggningsverksamhet. Nämnden ansvarar även för adress och namnsättning samt spridning av geografisk information.

Bygglövsverksamheten svarar för myndighetsutövning enligt plan- och bygglagen.

Bostadsanpassningsverksamhetens uppgift är att utföra myndighetsutövning enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är den kommunala nämnd som ska fullgöra kommunens uppgifter enligt miljöbalken med tillhörande lagstiftning, som tillsynsmyndighet och prövningsmyndighet, med undantag för det som anges i reglementet för annan nämnd. Nämnden fullgör också kommunens uppgifter enligt livsmedels- och foderlagstiftningen, strålskyddslagstiftningen, lagen om sprängämnesprekursorer.

Bygglövs- och tillsynsnämnd har också ansvar för tillstånds- och tillsynsuppgifter enligt spel och alkohollagen, tillsyn över folköls- och tobaksförsäljning, kontroll av försäljning av receptfria läkemedel utanför apotek samt yttrande till tillståndsmyndigheten avseende anordnande av automatspel. Lantmäteriafdelningen ansvarar för insamling och förvaltning av geografiska data. Verksamheten tar fram nya namn och adresser samt ajourhåller register av byggnader, fastigheter, vägar med mera.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är anställande myndighet för den personal som arbetar inom nämndens verksamhetsområde samt för den administrativa personal som även arbetar inom klimat- och stadsmiljönämndens verksamhetsområde.

Tabell: Bygglövs- och tillsynsnämndens driftbudget

| tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|----------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Bygglövs och tillsyn | 46207 | 165 | 0 | 696 | -818 | 46250 | 43 | 0,1% |

| tkr | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
|----------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-----------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Bygglövs och tillsyn | 46250 | 459 | 0 | 701 | 0 | 47409 | 1160 | 2,5% |

| tkr | Plan 2023 | Förändring jämfört med plan | | | | Plan 2024 | Förändring | |
|----------------------|-----------|-----------------------------|-------|------------|--------|-----------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Bygglövs och tillsyn | 47409 | 542 | 0 | 719 | 0 | 48670 | 1261 | 2,7% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2022 (0,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (0,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2024 (0,7 mnkr)
- Övrigt:
 - Stärka arbetet med tillsyn, service och rådgivning (2,0 mnkr)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,4 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-2,4 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för att stärka arbetet med tillsyn, service och rådgivning.

Investeringar

Bygglövs- och tillsynsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 0,7 mnkr.

Klimat- och stadsmiljönämnden

Klimat- och stadsmiljönämnden leder, samordnar och följer upp arbetet med utformning och framtagande av övergripande och strategiska mål och riktlinjer avseende minskad klimatpåverkan, miljö-, klimat- och energifrågor, natur- och vattenvårdsfrågor i Huddinge kommun samt avfallshantering och kommunens ansvar som huvudman för kommunala renhållningsfrågor. Nämnden ansvarar för och följer upp kommunens interna miljöledning. Nämnden ska även följa upp de kommunala bolagens åtgärder inom nämndens verksamhetsområden och samverkan med dessa bolag.

Nämnden ansvarar för förvaltning kommunala anläggningar såsom av gator, torg, parkeringar, parker, gång- och cykelvägar och övrig allmän platsmark.

Vinterväghållningen ska anses vara en separat verksamhet vars budgetprocess inte påverkar övrig verksamhet utan redovisas separat. Verksamhetens budget balanseras över en period på 5 år.

Klimat- och stadsmiljönämnden ansvarar för skötsel, av naturreservaten i kommunen samt upplåtelse av kommunal mark med arrende eller annan nyttjanderätt inom de områden som förvaltas av nämnden. Nämnden har även i uppdrag att förvalta kommunens naturreservat och biotopskyddsområden samt övrig kommunägd naturmark och övriga områden som ingår i förvaltningsuppdraget. Uppdrag inom natur- och vattenvård enligt miljöprogrammet och övriga styrdokument ligger också inom nämndens ansvar. Vidare ansvarar nämnden för upplåtelse av arrende gårdar, mark, hyresobjekt samt jakt och fiskerättigheter inom kommunens markinnehav samt bedriver skydds jakt och viltvård.

Nämnden ger även rådgivning i energi- och klimatfrågor.

Tabell: Klimat- och stadsmiljönämndens driftbudget

| tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|-----------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|-------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Klimat och stadsmiljö | 102555 | 10613 | -97 | 1696 | 21200 | 135967 | 33412 | 32,6% |

| tkr | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
|-----------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-----------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Klimat och stadsmiljö | 135967 | 814 | 0 | 2052 | 0 | 138833 | 2866 | 2,1% |

| tkr | Plan 2023 | Förändring jämfört med plan | | | | Plan 2024 | Förändring | |
|-----------------------|-----------|-----------------------------|-------|------------|--------|-----------|------------|-------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Klimat och stadsmiljö | 138833 | 870 | 0 | 2096 | -5300 | 136498 | -2334 | -1,7% |

| tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|-------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Vinterväghållning | 39000 | 2900 | 0 | 629 | 0 | 42529 | 3529 | 9,0% |

| tkr | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
|-------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-----------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Vinterväghållning | 42529 | 0 | 0 | 638 | 0 | 43166 | 638 | 1,5% |

| tkr | Plan 2023 | Förändring jämfört med plan | | | | Plan 2024 | Förändring | |
|-------------------|-----------|-----------------------------|-------|------------|--------|-----------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Vinterväghållning | 43166 | 0 | 0 | 647 | 0 | 43814 | 647 | 1,5% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Drift och underhåll för nya objekt 10,5 mnkr 2022 (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, m.m.). Budget för vinterunderhåll (41,9 mnkr) fastställs särskilt av kommunfullmäktige från och med 2022. Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024 0,1 mnkr.
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2022 (2,3 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (2,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2024 (2,7 mnkr)
- Övrigt:
 - Fosforfällning Drevviken (5,3 mnkr 2022, 5,3 mnkr 2023)
 - Justering av verksamhetsram (5,0 mnkr)
 - Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (10,9 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för arbetet med underhåll av naturreservat och bekämpning av invasiva arter såsom parkslide. Den planerade fosforfällningen ska genomföras.

Investeringar

Klimat- och stadsmiljönämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, beläggningsarbete (55 mnkr), löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 112,5 mnkr.

Kommunstyrelsen

Styrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund. Styrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen med undantag för det som anges i reglementet för annan nämnd. Styrelsen ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning och fortlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och återrapportera till fullmäktige. Kommunstyrelsens uppdrag regleras i kommunallagen och i reglementet för kommunstyrelsen (HKF 9200). Styrelsen ansvarar för i detta reglemente angivna uppgifter jämte sådana uppgifter som inte lagts på annan nämnd.

Tabell: Kommunstyrelsens driftbudget

| tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|----------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Kommunstyrelse | 592642 | 1290 | -2154 | 8877 | 44163 | 644818 | 52176 | 8,8% |

| tkr | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
|----------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-----------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Kommunstyrelse | 644818 | 3587 | 0 | 9726 | -8900 | 649231 | 4413 | 0,7% |

| tkr | Plan 2023 | Förändring jämfört med plan | | | | Plan 2024 | Förändring | |
|----------------|-----------|-----------------------------|-------|------------|--------|-----------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Kommunstyrelse | 649231 | 4219 | 0 | 9802 | 2700 | 665951 | 16721 | 2,6% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
 - Ökade volymer 2022-2023 enligt befolkningsförändringar
- Lokal:
 - Sanering och återställande av Glömstastugan, Boplatsen 1, ettårigt tillskott 2021 (-2 mnkr), reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-0,2 mnkr)

- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2021 (8,9 mnkr)
 - 1,5 procent 2022 (9,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (9,8 mnkr)
- Övrigt:
 - Styrande koldioxidbudget (1,0 mnkr)
 - Allmänna val 2022, ettårigt tillskott (3,6 mnkr)
 - Ökat valdeltagande (2,0 mnkr 2022)
 - Val till Europaparlamentet 2024, ettårigt tillskott (2,7 mnkr)
 - Naturskola (1,0 mnkr 2022, 3,0 mnkr från och med 2023)
 - Justering av verksamhetsram (10,0 mnkr)
 - Södertörns brandförsvärsförbund utveckling för en effektivare verksamhet 2022 (0,6 mnkr)
 - Medel för EU-finansiering, ettårigt tillskott 2021 (-0,7 mnkr)
 - Kompetensutveckling digitalisering, ettårigt tillskott 2021 (-0,5 mnkr)
 - Friluftslivets år, ettårigt tillskott 2021 (-0,2 mnkr)
 - Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-4,7 mnkr)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (6,0 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (11,4 mnkr)
 - Omorganisation nämndsekreterare (1,6 mnkr)
 - Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (4,4 mnkr)
 - Projekt nytt kommunhus (5,7 mnkr 2022, 4,0 mnkr per år 2023-2024)
 - Projekt ny ekonomimodell (3,0 mnkr 2022)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för att arbeta med ökat valdeltagande inför kommande val, trygghetsåtgärder, samverkan och utveckling av digital infrastruktur. Två särskilda satsningar ska genomföras för att etablera en styrande koldioxidbudget och en naturskola i kommunen.

Investeringar

Kommunstyrelsens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning (0,8 mnkr), arbetsmiljöåtgärder (0,5 mnkr), kommunala trygghetskameror (6,7 mnkr), IT-investeringar (29,3 mnkr), och samhällsbyggnadsinvesteringar (303,5 mnkr). Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator och vägar och kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera. Här ingår en investeringsram på 1,6 mnkr för att anlägga fyra hundrastgårdar (Nytorps mosse, Flemingsberg, mellersta Huddinge, Segeltorp). I enlighet med beslutad lokalförsörjningsprocess avsätts en årlig investeringsreserv om 50 mnkr för att förenkla beslutsprocessen kring tilldelning av budget till brådskande lokalprojekt samt tilldelning av utökad investeringsram till projekt som behöver det. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår totalt till 390,8 mnkr.

Bolag och kommunalförbund

Här redovisas planering för de bolag där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent.

Den kommande planeringsperioden präglas av synnerligen omfattande investeringar i bolagen. Huvuddelen av investeringarna kommer att ske i helägda Huddinge Samhällsfastigheter AB som planerar för såväl nyproduktion, renovering och upprustning av kommunala verksamhetslokaler. Därutöver planeras för såväl nyproduktion, renoveringar och stambyten av hyresbostäder i helägda Hüge Bostäder AB. Det är särskilt viktigt att upprätthålla goda resultat i såväl kommun som bolag för att klara av att finansiera kommande investeringar och demografiska utveckling.

Ägardirektiven styr bolagens uppdrag och verksamhet. Siffrorna nedan baseras på budget för 2022 och uppdaterade prognoser under 2021.

Tabell: Resultatprognos före skatt 2022-2024

| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------------------|------------|------------|------------|
| Huddinge Samhällsfastigheter AB | 14 | 7 | 22 |
| Hüge Bostäder AB | 128 | 122 | 128 |
| Södertörns Energi (koncern) AB* | 49 | 50 | 49 |
| SRV Återvinning AB* | 14 | 14 | 14 |
| Södertörns Brandförsvarsförbund* | 0 | 0 | 0 |
| Summa | 204 | 193 | 213 |

*Enligt ägarandel

Huddinge Samhällsfastigheter AB

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska inom Huddinge kommun äga, utveckla och förvalta sitt innehav av fastigheter för kommunala verksamheter på ett effektivt och serviceinriktat sätt för att tillgodose kommunens behov av ändamålsenliga lokaler.

Bolaget tillämpar självkostnadshyror mot kommunen vilket innebär att hyresavtalet och ramavtalet med kommunen är den största posten som påverkar bolagets resultaträkning. Andra faktorer är långsiktig räntenivå samt en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning. Inför 2022 har reviderade ägardirektiv tagits fram.

Investeringar

Huddinge Samhällsfastigheter planlägger flera stora investeringar under de kommande åren vilket innebär stora negativa kassaflöden. Under de kommande två åren är dock egenfinansieringen relativt god och skuldtillväxten i bolaget förväntas öka relativt lite under perioden 2022-2023, för att sedan öka fortare under 2024 och framåt.

Investeringsbudgeten 2022 uppgår till 469 mnkr och för perioden 2022-2024 till 1 389 mnkr. Av den sammanlagda investeringsvolymen förväntas 346 mnkr kräva extern finansiering. Bland de större projekten som ingår och planeras att byggstarta under planperioden kan Huddinges nya

kommunhus nämnas. Under 2022 avses bland andra ett antal ombyggnadsprojekt starta, såsom Fullersta Bio, Vretskolan och Sågbäcksgymnasiet.

Huge Bostäder AB

Huge Bostäders affärsidé är: ”Med människa och miljö i fokus äger, utvecklar och förvaltar vi bostäder och lokaler som ökar livskraften i Huddinge”. Huge Bostäder äger cirka 8 000 hyresrätter samt kommersiella lokaler och stadsdelscentrum i Huddinge kommun. Bolaget är Huddinge kommuns allmännyttiga bostadsbolag och den största posten som påverkar bolagets intäkter är hyresförhandlingen. Andra faktorer som påverkar bolaget är långsiktig räntenivå, hur framgångsrikt bolaget är i sin nyproduktion och hantering av renoveringsbehov samt en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning.

Löpande drift och underhåll täcks av intäkterna på årsbasis. Inför 2022 har reviderade ägardirektiv tagits fram.

Investeringar

Då fokus nu ligger på stora investeringar förväntas en accelererad skuld tillväxt jämfört med tidigare års relativt oförändrade nivå. Under budgetperioden 2022-2024 planeras investeringar för sammanlagt 2 360 mnkr varav cirka 950 mnkr behöver lånefinansieras. Huge Bostäder AB planerar för såväl nyproduktion, renoveringar och stambyten av hyresbostäder vilket gör att investeringsbudgeten kommer att öka kraftigt kommande år.

Investeringsbudgeten 2022 uppgår till 700 mnkr varav cirka 250 mnkr behöver lånefinansieras. De större projekten som ingår i denna är bland andra nyproduktion av 626 lägenheter i Visättra och 128 lägenheter i Flemingsberg (Studenten 1). Planerade upprustningar står dock för den större delen av framtida investeringar då det arbete omfattar cirka 3 900 lägenheter.

Södertörns Energi AB

Södertörns Energi ska i samverkan med ägarna främja energiförsörjningen genom distribution och produktion av fjärrvärme och kyla i Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner i enlighet med fjärrvärmelagen. Bolaget, som ägs 50/50 av Botkyrka och Huddinge kommuner, är ett moderbolag och den operativa verksamheten sker dels i det helägda dotterbolaget Södertörns Fjärrvärme AB (SFAB) som ansvarar för distribution och försäljning, dels i intressebolaget Söderenergi AB (58 %) som ansvarar för produktion av värme.

Klimatförändringar, energieffektivisering och ökad konkurrens från andra uppvärmningsformer bedöms leda till sjunkande värmeförbrukning hos kunderna på lång sikt. Inom ägarkommunerna finns omfattande långsiktiga planer för nybyggnation, och fjärrvärmens har en stark ställning. Sammantaget finns för fjärrvärmeverksamheten förutsättningar att bibehålla en stabil ekonomi, men det kommer att krävas utvecklingsinsatser inom prioriterade områden.

Prognosen för de närmaste åren är osäker men bolaget bedömer att bland annat ökade bränslekostnader, tillkommande skatter, ändrade regler för ränteavdrag och låga elpriser kommer att påverka fjärrvärmeaffärens lönsamhet negativt och leda till högre värmepriser. Marknadsräntorna bedöms ligga kvar på en förhållandevis låg nivå under planperioden, även om prognoserna indikerar höjda räntor. Det gynnar Södertörns Energi ekonomiskt då bolaget refinansierar 350 mnkr under 2021 och kan räkna med avsevärt lägre räntenivåer än tidigare fasta räntenivå. Refinansiering förväntas sänka räntekostnaden för 2022 med cirka 10 mnkr.

Investeringar

Investeringar sker i dotterbolagen Södertörns Fjärrvärme och Söderenergi. Under perioden 2022-2024 förväntas den årliga investeringstakten totalt ligga om kring 70 mnkr respektive 160 mnkr i genomsnitt årligen. Eftersom kommunen, genom Södertörns Energi, äger 50 procent respektive 29 procent innebär det investeringar om 35 respektive 46 mnkr för Huddinges del. Huvudsakligen avses investeringar i ledningar, maskiner och tekniska anläggningar.

SRV Återvinning AB

SRV återvinning AB (SRV) ägs av fem kommuner på Södertörn: Huddinge, Haninge, Botkyrka, Salem och Nynäshamn. Kommunerna har gett SRV i uppdrag att sköta insamling och hantering av hushållssopor. Bolaget till största delen under självkostnadsprincipen och finansierar sin verksamhet riktat mot hushåll via avfallstaxan. Den delen av SRVs verksamhet som riktar sig mot företag finansieras via avgifter.

Ägardirektiv för SRV är framtagna och beslutade i ägarkommunerna 2021.

SRV står inför stora förändringar till följd av förändrade lagar kring insamling av matavfall och ett utökat producentansvar för insamling av tidningar och förpackningar. Branschorganisationen Avfall Sverige och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har gemensamt framfört krav på omtag i insamlingsfrågan i en skrivelse till regeringen. Osäkerheten kring insamlingssystemet i framtiden är mycket stor.

Investeringar

SRV står inför behov av investeringar i både verksamhetssystem och anläggningstillgångar samt fordon. Huvudsakliga belopp avser investeringar i fordon, byggnader, markanläggningar samt maskiner och inventarier. Samtliga investeringar finansieras via taxor och avgifter. All eventuell upplåning i SRV sker med kommunal borgen.

Södertörns Brandförsvarsförbund

Södertörns brandförsvarsförbund är ett kommunalförbund som omfattar tio kommuner; Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Förbundet har till uppdrag att alla medborgare som bor, verkar och vistas i medlemskommunerna ska känna sig trygga och säkra. Verksamheten bedrivs på nio heltids- och tre deltidsstationer samt på nio brandvärn. På en av heltidsstationerna finns även Räddningscentralen Stockholms län som är en larm- och ledningscentral.

Verksamheten finansieras av kommunbidrag. För att nå en budget i balans krävs effektivisering och mycket stor kostnadsmedvetenhet. Förbundet behöver fortsätta arbetet med digitalisering och säkerhet för att garantera förbundets lågskuldslek.

Investeringar

Förbundets investeringar uppgår till 20,5 mnkr för 2022. Huvudsakligen avses fordon och övrig räddningsmateriel, och under 2021 fortsätter utbyggnaden av övningsanläggningen på Botkyrka brandstation. För åren 2023 och 2024 förväntas investeringsvolymerna uppgå till 22 mnkr respektive 23 mnkr.

Kommunkoncern

Med kommunkoncern menas kommunen samt de bolag och förbund där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent. De bolag som kommunen äger tillsammans med andra aktörer ingår i den samlade kommunkoncernen motsvarande den ägda andelen. Med kommunkoncernens resultat och ställning avses hela kommunkoncernen där Huddinge kommun tillsammans med tillhörande bolag inkluderas i en sammanställning. Syftet med sammanställningen är att ge en samlad bild av den totala kommunala verksamhetens ekonomi och åtaganden. I budgeten görs en förenklad sammanställning (utan hänsyn taget till eventuella interna mellanhavanden samt andra justeringar).

Resultat

Tabell: Resultatprognos före skatt 2022-2024

| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------------|------------|------------|
| Kommunen (inklusive exploatering och gatukostnadsersättning) | 374 | 450 | 540 |
| Huddinge Samhällsfastigheter AB | 14 | 7 | 22 |
| Huge Bostäder AB | 128 | 122 | 128 |
| Södertörns Energi (koncern) AB* | 49 | 50 | 49 |
| SRV Återvinning AB* | 14 | 14 | 14 |
| Södertörns Brandförsvarsförbund* | 0 | 0 | 0 |
| Summa | 579 | 643 | 753 |

*Enligt ägardirektiv

Investeringar

Investeringsbudget- och plan avser kommunen och de helägda bolagen, Huge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Kommunens investeringsbudget består av nämnders investeringar till följd av nya/förändrade lokaler, löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, IT-investeringar, beläggningsarbete, löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera och samhällsbyggnadsinvesteringar. Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator och vägar och kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera.

Huge Bostäder AB investerar i nyproduktion, om- och tillbyggnader samt i underhåll av befintligt bestånd av bostäder och lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB investerar i ny- och ombyggnad och underhåll av kommunala verksamhetslokaler.

Tabell: Summerad redovisning av investeringar i planering för 2022-2026

| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nämndernas investeringar | 296,0 | 247,6 | 252,0 | 223,6 | 252,0 |
| Samhällsbyggnadsinvesteringar | 303,5 | 322,7 | 341,3 | 324,0 | 306,4 |
| - varav exploateringsprojekt i genomförande | 65,4 | 12,3 | 72,1 | 68,5 | -8,0 |
| - varav exploateringsprojekt i planering | 30,3 | 87,7 | 7,0 | 31,5 | 110,7 |
| - varav investeringsprojekt | 207,8 | 222,7 | 262,3 | 224,0 | 203,9 |
| Summa investeringar kommunen | 599,5 | 570,3 | 593,3 | 547,6 | 558,4 |
| Huge Bostäder AB | 700,0 | 820,0 | 840,0 | 850,0 | 900,0 |
| Huddinge Samhällsfastigheter AB | 468,5 | 354,8 | 564,5 | 783,2 | 662,5 |
| Delägda bolag samlad prognos | 112,0 | 106,5 | 102,6 | 88,4 | 88,7 |
| Summa investeringar | 1880,0 | 1851,6 | 2100,4 | 2269,2 | 2209,6 |

Investeringsplan per nämnd, samhällsbyggnadsinvesteringar per geografiskt område och per projekt för exploateringsprojekt i genomförande, och per helägda bolag redovisas på sidan 47 och 48.

Ramen för Huddinge Samhällsfastigheter AB innehåller utrymme för lokalprojekt där beslut om projektstarter och budget ska fattas av kommunen för de enskilda projekten innan dessa ska starta. I föreliggande Mål och budget får kommunstyrelsen i uppdrag att starta programarbeten, påbörja projektering och budget för genomförande avseende lokalobjekt enligt tabell nedan.

| Lokalprojekt (investering mnkr) | Budget för genomförande | Uppdrag att påbörja projektering | Uppdrag att starta programarbete |
|---|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <i>Planerad start för genomförande (år)</i> | 2022 | 2023 | 2024 |
| Ombyggnad för särskolans behov Vretskolan | 14,0 | | |
| Ombyggnad Sågbäcksgymnasiet | 10,0 | | |
| Ombyggnad Fullersta Bio | 34,0 | | |
| LSS Gruppbofastad Trångsund | | 20,0 | |
| Drifthus (driftpersonal Huddinge Samhällsfastigheter AB och miljö- och bygglövsförvaltningen) | | 84,0 | |
| Nya Vårbackaskolan | | | 100,0 |
| Om och tillbyggnad Kungsklippeskolan | | | 100,0 |
| Om och tillbyggnad Solfagraskolan | | | 200,0 |
| Ny förskola på Hälsovägen Flemingsberg 8 avdelningar | | | 60,0 |
| LSS Servicebostad 10 lägenheter | | | 30,0 |
| Fullstor idrottshall för gymnastik Solfagraskolan | | | 60,0 |

Låne- och borgensramar

Tabell: Låneramar 2022-2024

| mnkr | 2022 | Prognos 2023 | Prognos 2024 |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Huge Bostäder AB | 4500,0 | 4500,0 | 4500,0 |
| Huddinge Samhällsfastigheter AB | 4600,0 | 4700,0 | 4800,0 |
| Södertörns Energi AB | 500,0 | 500,0 | 500,0 |
| Söderenergi AB | 841,0 | 841,0 | 841,0 |
| Summa | 10441,0 | 10541,0 | 10641,0 |

Tabell: Borgensåttaganden 2022-2024

| mnkr | 2022 | Prognos 2023 | Prognos 2024 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Södertörns Fjärrvärme AB | 43,5 | 43,5 | 43,5 |
| SRV återvinning AB | 78,0 | 78,0 | 78,0 |
| Syvab | 98,7 | 98,7 | 98,7 |
| Södertörns Brandförsvarsförbund | 39,0 | 39,0 | 39,0 |
| Summa | 259,2 | 259,2 | 259,2 |

Driftbudget kommunen (netto)

Tabell: Driftbudget nämnder

| mnkr | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Kommunstyrelsen | -592,6 | -644,8 | -649,2 | -666,0 |
| Förskolenämnden | -872,9 | -904,8 | -925,3 | -951,5 |
| Grundskolenämnden | -1865,6 | -1979,9 | -2013,8 | -2041,3 |
| Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden | -786,9 | -810,2 | -827,2 | -850,2 |
| Socialnämnden | -422,8 | -440,8 | -452,7 | -465,7 |
| Vård- och omsorgsnämnden | -1244,1 | -1281,0 | -1329,6 | -1373,3 |
| Kultur- och fritidsnämnden | -246,7 | -252,4 | -257,5 | -263,0 |
| Bygglövs- och tillsynsnämnden | -46,2 | -46,2 | -47,4 | -48,7 |
| Klimat- och stadsmiljönämnden | -141,6 | -178,5 | -182,0 | -180,3 |
| Revision | -3,5 | -3,6 | -3,6 | -3,7 |
| Överförmyndarnämnden | -7,6 | -7,0 | -7,1 | -7,1 |
| Summa nämnder | -6230,7 | -6549,2 | -6695,4 | -6850,8 |

Tabell: Verksamhetens nettokostnader

| mnkr | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Nämnder totalt | -6230,7 | -6549,2 | -6695,4 | -6850,8 |
| Reserverade medel | -118,8 | -64,3 | -113,3 | -181,8 |
| -varav för tillkommande lokaler | -58,3 | -55,1 | -101,3 | -141,3 |
| -varav för konjunktur/volymer | -35,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| -varav för digitaliseringspott | -6,0 | -5,0 | -5,0 | -5,0 |
| -varav för digitaliserings elevhälsa | -0,5 | -0,5 | -0,5 | -0,5 |
| -varav för allmänna val ökad tillgänglighet | 0,0 | -0,5 | 0,0 | 0,0 |
| -varav för trygghetspaket | 0,0 | -1,1 | -3,5 | -2,1 |
| -varav för översyn drift/investering | -17,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| -varav för nyetablering förskola/skola | -2,0 | -2,0 | -2,0 | -2,0 |
| -varav för finansieringsprincip (ofördelat) | 0,0 | -0,1 | -1,5 | -30,8 |
| Finansförvaltning | 130,4 | 149,1 | 152,7 | 157,0 |
| -varav kapitaltjänstintäkter (internt) | 269,1 | 288,9 | 293,4 | 297,9 |
| -varav utbetalning pensioner intjänade < 1998 | -89,3 | -90,4 | -91,3 | -91,5 |
| -varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur | -49,4 | -49,4 | -49,4 | -49,4 |
| Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning | 40,0 | 137,3 | 252,5 | 338,0 |
| Avskrivningar | -192,2 | -210,2 | -227,7 | -247,7 |
| Summa verksamhetens nettokostnader | -6371,4 | -6537,4 | -6631,8 | -6785,2 |

Tabell: Verksamhetens resultat

| mnkr | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Verksamhetens nettokostnader | -6371,4 | -6537,4 | -6631,8 | -6785,2 |
| Skatteintäkter | 5407,8 | 5813,8 | 6031,4 | 6231,1 |
| -varav allmän kommunalskatt | 5447,7 | 5792,3 | 6031,4 | 6231,1 |
| -varav prognos slutavräkning | -40,0 | 21,5 | 0,0 | 0,0 |
| Utjämning och generella statsbidrag | 1098,4 | 1119,0 | 1081,6 | 1132,3 |
| -varav inkomstutjämningsbidrag | 532,4 | 575,6 | 633,1 | 703,7 |
| -varav kostnadsutjämningsbidrag | 200,2 | 222,3 | 203,9 | 179,5 |
| -varav regleringsbidrag/-avgift | 337,2 | 286,9 | 205,8 | 206,0 |
| -varav avgift till LSS-utjämning | -161,8 | -161,5 | -163,1 | -165,0 |
| -varav kommunal fastighetsavgift | 190,4 | 195,6 | 201,9 | 208,2 |
| Summa skatt, utjämning och generella statsbidrag | 6506,2 | 6932,8 | 7113,0 | 7363,4 |
| Summa verksamhetens resultat | 134,6 | 395,5 | 481,2 | 578,2 |

Tabell: Finansnetto

| mnkr | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------|-----------|-------------|------------|-------------|
| Finansiella intäkter | 154,8 | 140,2 | 137 | 137 |
| Finansiella kostnader | -119,8 | -126,3 | -133,6 | -140,4 |
| Summa finansnetto | 35 | 13,9 | 3,4 | -3,4 |

Balansbudget

Tabell: Tillgångar

| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Anläggningstillgångar | 15161,4 | 15946,6 | 16899,8 |
| Omsättningstillgångar | 732,0 | 834,3 | 936,8 |
| Summa tillgångar | 15893,4 | 16780,9 | 17836,6 |

Tabell: Eget kapital, avsättningar och skulder

| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Ingående eget kapital | 6192,8 | 6602,2 | 7086,8 |
| Årets resultat | 409,4 | 484,6 | 574,8 |
| Summa eget kapital | 6602,2 | 7086,8 | 7661,6 |
| Summa avsättningar | 2367,2 | 2428,3 | 2507,5 |
| Långfristiga skulder | 5168,5 | 5712,7 | 5906,3 |
| Kortfristiga skulder | 1755,5 | 1553,1 | 1761,2 |
| Summa skulder | 6924,0 | 7265,8 | 7667,5 |
| Summa eget kapital, avsättningar och skulder | 15893,4 | 16780,9 | 17836,6 |

Finansieringsbudget

Tabell: Kassaflöde löpande verksamhet

| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Årets resultat | 409,4 | 484,6 | 574,8 |
| Justering för ej likviditetspåverkande poster | 263,1 | 309,2 | 364,5 |
| Summa | 672,5 | 793,8 | 939,3 |

Tabell: Kassaflöde investeringsverksamhet

| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Investeringar i anläggningstillgångar | -609,5 | -580,2 | -603,3 |
| Summa | -609,5 | -580,2 | -603,3 |

Tabell: Kassaflöde finansieringsverksamhet

| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| Förändringar långfristiga fordringar | -210,0 | -492,0 | -657,0 |
| Extern upplåning | 147,0 | 278,4 | 321,0 |
| Summa | -63,0 | -213,6 | -336,0 |

Tabell: Kassaflöde total

| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------|------------|------------|------------|
| Löpande verksamhet | 672,5 | 793,8 | 939,3 |
| Investeringsverksamhet | -609,5 | -580,2 | -603,3 |
| Finansieringsverksamhet | -63,0 | -213,6 | -336,0 |
| Summa | 0,0 | 0,0 | 0,0 |

Investeringsplan 2022-2026

Tabell: Nämndernas investeringar

| mnkr | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 | Plan 2025 | Plan 2026 |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Till följd av ny- och ombyggnation av lokaler | 51,4 | 1,2 | 26,4 | 10,6 | 37,6 |
| - varav Vård- och omsorgsnämnden | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| - varav Förskolenämnden | 4,0 | 0,0 | 0,0 | 5,2 | 2,2 |
| - varav Grundskolenämnden | 47,0 | 0,0 | 26,0 | 5,0 | 35,0 |
| - varav Kultur- och fritidsnämnden | 0,0 | 0,8 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Övriga investeringar | 244,6 | 246,4 | 225,6 | 213,0 | 214,4 |
| - varav Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 |
| - varav Klimat- och stadsmiljönämnden | 112,5 | 117,1 | 111,3 | 109,6 | 109,1 |
| - varav Socialnämnden | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,8 |
| - varav Vård- och omsorgsnämnden | 5,1 | 4,5 | 4,5 | 4,5 | 4,5 |
| - varav Förskolenämnden | 6,5 | 6,5 | 6,5 | 6,5 | 6,5 |
| - varav Grundskolenämnden | 19,0 | 19,0 | 19,0 | 19,0 | 19,0 |
| - varav Kultur- och fritidsnämnden | 10,7 | 13,0 | 8,5 | 4,5 | 4,0 |
| - varav Bygglovs- och tillsynsnämnden | 0,7 | 2,2 | 0,4 | 0,1 | 0,1 |
| - varav Kommunstyrelsen | 58,0 | 57,1 | 57,1 | 50,8 | 50,8 |
| - varav Kommunstyrelsen IT | 29,3 | 24,2 | 15,5 | 15,2 | 17,6 |
| Summa | 296,0 | 247,6 | 252,0 | 223,6 | 252,0 |

Tabell: Samhällsbyggnadsinvesteringar

| | Budget | Plan | Plan | Plan | Plan |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| Genomförandeprojekt | 65,4 | 12,3 | 72,1 | 68,5 | -8,1 |
| - varav Mellersta Huddinge | 35,1 | -10,8 | -13,2 | -12,5 | -12,5 |
| - varav Nordvästra Huddinge | 15,6 | -5,4 | 36,7 | 32,4 | -20,7 |
| - varav Sydvästra Huddinge | -6,3 | 2,2 | 20,0 | 22,9 | 0,0 |
| - varav Östra Huddinge | 21,0 | 26,3 | 28,5 | 25,7 | 25,0 |
| Planeringsprojekt | 30,3 | 87,7 | 7,0 | 31,5 | 110,7 |
| - varav Mellersta Huddinge | 4,6 | 30,8 | 66,8 | 1,8 | -4,1 |
| - varav Nordvästra Huddinge | 0,9 | 18,6 | -2,9 | 7,9 | 0,1 |
| - varav Sydvästra Huddinge | 0,5 | 14,9 | -10,5 | 3,7 | 49,6 |
| - varav Östra Huddinge | 24,3 | 23,4 | -46,4 | 18,1 | 65,0 |
| Investeringsprojekt | 207,8 | 222,7 | 262,3 | 224,0 | 203,9 |
| - varav Kommunövergripande | 42,3 | 37,0 | 41,1 | 27,8 | 16,3 |
| - varav Mellersta Huddinge | 43,7 | 31,5 | 26,9 | 13,7 | 25,8 |
| - varav Nordvästra Huddinge | 28,7 | 61,9 | 77,5 | 62,0 | 63,9 |
| - varav Sydvästra Huddinge | 83,5 | 74,4 | 75,2 | 92,2 | 83,2 |
| - varav Östra Huddinge | 9,5 | 17,8 | 41,6 | 28,4 | 14,7 |
| Summa | 303,5 | 322,7 | 341,3 | 324,0 | 306,4 |

Tabell: Summa investeringar i kommunen

| | Budget | Plan | Plan | Plan | Plan |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| Nämndernas investeringar | 296,0 | 247,6 | 252,0 | 223,6 | 252,0 |
| Investeringar i samhällsbyggnadsprojekt | 303,5 | 322,7 | 341,3 | 324,0 | 306,4 |
| Summa | 599,5 | 570,2 | 593,3 | 547,6 | 558,4 |

Tabell: Huddinge Samhällsfastigheter AB

| | Budget | Plan | Plan | Plan | Plan |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| Nybyggnadsprojekt | 285,8 | 271,6 | 371,3 | 577,2 | 547,5 |
| Ombyggnads- och tillbyggnadsprojekt | 129,7 | 33,2 | 153,2 | 165,9 | 75,0 |
| Underhåll aktiverat | 53,0 | 50,0 | 40,0 | 40,0 | 40,0 |
| Summa | 468,5 | 354,8 | 564,5 | 783,1 | 662,5 |

Tabell: Huga Bostäder AB

| | Budget | Plan | Plan | Plan | Plan |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| mnkr | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| Nybyggnadsprojekt | 300,0 | 453,0 | 390,0 | 445,0 | 512,0 |
| Underhåll aktiverat | 400,0 | 367,0 | 450,0 | 405,0 | 388,0 |
| Summa | 700,0 | 820,0 | 840,0 | 850,0 | 900,0 |

Tabell: Övriga bolag (prognoser)

| mnkr | Budget | Plan | Plan | Plan | Plan |
|--|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| SRV återvinning AB - enligt ägarandel | 20,5 | 20,5 | 20,5 | 20,5 | 20,5 |
| Söderenergi AB - enligt ägarandel | 55,1 | 49,3 | 37,7 | 23,2 | 23,2 |
| Södertörns Brandförsvarsförbund - enligt ägarandel | 3,9 | 4,2 | 4,4 | 4,7 | 5,0 |
| Södertörns Energi AB - enligt ägarandel | 32,5 | 32,5 | 40,0 | 40,0 | 40,0 |
| Summa | 112,0 | 106,5 | 102,6 | 88,4 | 88,7 |

Tabell: Summa av investeringar

| mnkr | Budget | Plan | Plan | Plan | Plan |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| Kommunen | 599,5 | 570,2 | 593,3 | 547,6 | 558,4 |
| Huddinge Samhällsfastigheter AB | 468,5 | 354,8 | 564,5 | 783,1 | 662,5 |
| Huge Bostäder AB | 700,0 | 820,0 | 840,0 | 850,0 | 900,0 |
| Övriga bolag (prognoser) | 112,0 | 106,5 | 102,6 | 88,4 | 88,7 |
| Summa | 1880,0 | 1851,5 | 2100,4 | 2269,2 | 2209,6 |

Bilagor

- 1 Ägardirektiv Huge Bostäder AB
- 2 Ägardirektiv Huge Bostäder AB med markerade ändringar i jämförelsetabell
- 3 Ägardirektiv Huddinge Samhällsfastigheter AB
- 4 Ägardirektiv Huddinge Samhällsfastigheter AB med markerade ändringar i jämförelsetabell
- 5 Plan för samhällsbyggnad 2022
- 6 Investeringar i samhällsbyggnadsprojekt
- 8 Huddinge kommuns taxor och avgifter 2022 – förslag till ändringar
- 9 Taxa för vatten och avlopp 2022
- 10 Avfallstaxa 2022

Budget 2022

med planeringsramar för 2023-2024

Sverigedemokraterna Huddinge

Sverigedemokraternas förslag till mål och budget 2022

och planeringsramar för 2023 - 2024 för Huddinge kommun

En omvälvande tid

Ännu ett omvälvande år är snart till ända. Ett år som präglats och slitits mellan hopp och förtvivlan. Dels gick vi in i året under brinnande pandemi och utan verksamma, godkända vacciner och effektiva medicinska behandlingar för de drabbade. Detta satte inte bara skräck i många anhöriga utan gav också svåra konsekvenser på arbetsmarknad, företag samt anställdas ekonomi.

Det är med oerhörd glädje jag kan konstatera att vi nu verkar ha pandemin hanterbar och att livet kan återgå till ett mer normalt tillstånd.

Jag konstaterar också att Huddinge kommun med alla dess medarbetare har hanterat stormen väl. Vi från politiken har haft täta och konstruktiva samtal med kommundirektören. Jag vill tacka såväl tjänstemän, övriga politiska partier och även alla Huddinges anställda och medborgare för att ha klarat denna svåra kris.

Även i år har våldet och därmed otryggheten nått fullkomligt oacceptabla nivåer. Huddinge har fått ett nytt utsatt område. Unga Huddingebor avrättas, förnedringsrånas, hotas och är rädda. Likaså grannar, mammor, systrar och pappor som riskerar att närstående drabbas. Näringsidkare lider av vandalism, snatterier och stölder. Detta är inte värdigt vare sig Sverige eller vårt Huddinge.

Problemen ligger hos kommunerna som tvingas uppleva denna skrämmande och akuta utveckling, men verktygen och verksamma åtgärder ligger på regeringsnivå, där den politiska viljan fortfarande saknas efter årtal av prat och utredningar.

Minister Damberg och minister Johansson från Socialdemokraterna har sedan 2015 utlovat fler poliser. Ändå har Sveriges radio konstaterat att det är färre poliser i yttre tjänst nu jämfört med 2015. Trots grövre brottslighet och trots större befolkningsmassa.

Åtgärder vi i Sverigedemokraterna länge har förordat är slopad straffrabatt, sänkt straffålder, hårdare straff, anonyma vittnen, kronvittnen, större befogenheter för polis och rättsvårdande instanser, fler poliser och mer resurser till domstolar och fångvården. Dessa åtgärder krävs för att ge kommunerna en chans till återhämtning.

Vad kommunen själva kan göra för att underlätta situationen är vid det här laget välkända sverigedemokratiska förslag som exempelvis fler trygghetskameror, väktare och grannsamverkande nattpatruller.

Det är mycket glädjande att Koalitionen äntligen börjar bli varse om hur illa verkligheten ser ut på sina ställen och anammar Sverigedemokraternas kommunpolitiska trygghetspolitik. Det är dock beklagligt att det skulle krävas ännu ett utsatt område för att den styrande majoriteten skulle reagera.

Huddingeborna ska få disponera en större del av sin egen inkomst och skattebetalarnas pengar ska inte gå till verksamheter med oklart värde för kommunen. Denna princip är nödvändig för att kommunen ska leva upp till sitt motto om att vara en av länets tre mest attraktiva kommuner att leva, besöka och verka i. Vi bedömer att det inte går att leva upp till målet om vi har väsentligt högre skatt än medellänsinvånaren, utan att ha påtagligt bättre service och välfärd. Huddinges jämförelsetal visar på att kommuner med jämförbara förutsättningar bedriver sin verksamhet till högre kvalitet och

lägre kostnad. Därför fortsätter effektiviseringsarbetet inom kommunens verksamheter och därför står vi bakom förslaget om en skattelättnad.

För Sverigedemokraterna är inte vinster i skola och välfärd det stora problemet, utan snarare förlusterna. Privatdrivna skolor, som Internationella engelska skolan, är väldigt populära val bland eleverna. Om de inte tillåts göra en viss vinst på sin verksamhet minskar incitamenten till att fortsätta bedriva en populär verksamhet med motiverade elever.

Sverigedemokraterna värnar, som alltid, överskottsmålet om två procent. Endast en tillräcklig ekonomisk buffert kan ge möjlighet att klara plötsliga och oförutsägbara svängningar i en värld som ständigt förändras. Detta har inte mist pandemin visat, men även den oroande våldsspiralen kan kräva extraordinära insatser.

För att Huddinge ska uppnå ökad trygghet, lägre skatteuttag, bibehållit överskottsmål samt nöjda och säkra medarbetare måste kommunen fokusera på sitt kärnuppdrag.

Mats Arkhem
Oppositionsråd

Innehåll

| | |
|---|-----------|
| 1 Politisk programförklaring | 11 |
| 2 Ekonomiska förutsättningar | 13 |
| 3 Mål och vision för Huddinge..... | 14 |
| 3.1 Ekonomisk hållbarhet..... | 14 |
| 3.1.1 Skattelättnader för Huddingeborna | 14 |
| 3.1.2 Värna om det kommunala överskottsmålet | 14 |
| 3.2 Social hållbarhet | 14 |
| 3.2.1 Integrationsplikt | 15 |
| 3.2.2 Trygghetsåtgärder..... | 16 |
| 3.2.3 Befolkningstillväxt | 16 |
| 3.3 Ekologisk hållbarhet..... | 17 |
| 3.3.1 Länets renaste sjöar och vattendrag | 17 |
| 3.3.2 Minskad exploatering av naturområden | 17 |
| 4 Kommunstyrelsen | 17 |
| 4.1 Medel för starkare grannsamverkan | 20 |
| 4.2 Infartsparkeringar | 20 |
| 4.3 Livsmedel inom kommunal verksamhet | 21 |
| 4.4 Redovisa kostnader relaterade till invandring | 21 |
| 4.5 Ekonomisk transparens gentemot medborgarna | 22 |
| 4.6 Minska partistödet | 22 |
| 4.7 Neutral klädpolicy | 23 |
| 4.8 Kameraövervakning | 23 |
| 4.9 Politik på lika villkor | 24 |
| 4.10 Tiggeriförbud..... | 24 |
| 4.11 Utöka antalet skyddsrum i Huddinge | 25 |
| 4.12 Återinför taxihållplatsen i Huddinge centrum | 26 |
| 5 Bygglövs- och tillsynsnämnden | 26 |
| 5.1 Effektivisera bygglövsprocessen | 28 |
| 6 Förskolenämnden..... | 28 |
| 6.1 Valfrihet | 29 |

| | | |
|-----------|--|-----------|
| 6.2 | Förskolegarantin..... | 30 |
| 6.3 | Rent belastningsregister för de som jobbar med barn..... | 30 |
| 6.4 | Genuspedagogik | 30 |
| 6.5 | Språkrav i förskolan..... | 30 |
| 7 | Grundskolenämnden | 31 |
| 7.1 | Administrativa lärarassistenter | 33 |
| 7.2 | Skolmat | 33 |
| 7.3 | Jourskola | 34 |
| 7.4 | Skolavslutningar | 34 |
| 7.5 | Politisk påverkan i skolan | 34 |
| 7.6 | Utökade möjligheter till fysisk aktivitet i skolan | 35 |
| 8 | Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden | 36 |
| 8.1 | Bostadsförsörjning av migranter | 37 |
| 8.2 | Fokus på gymnasiets praktiska linjer..... | 37 |
| 8.3 | Narkotika- och vapenfria skolor | 38 |
| 9 | Klimat- och stadsmiljönämnden | 38 |
| 9.1 | Snöröjning och halkbekämpning | 40 |
| 9.2 | Vårda kommunens parker..... | 40 |
| 9.3 | Skönhetsråd | 40 |
| 9.4 | Framtiden för Kungens kurva..... | 41 |
| 9.5 | Pilotprojekt av dynamiska farthinder..... | 41 |
| 9.6 | Undanbe rökning på utvalda platser | 42 |
| 10 | Socialnämnden | 43 |
| 10.1 | Åldersbestämning av nyanlända..... | 44 |
| 10.2 | Videotolkning | 44 |
| 10.3 | Intensifiera arbetet mot gängkriminaliteten..... | 44 |
| 10.4 | Hembesök vid ansökan om försörjningsstöd | 44 |
| 10.5 | Statistik om försörjningsstöd | 45 |
| 11 | Vård- och omsorgsnämnden | 45 |
| 11.1 | Rent belastningsregister för de som jobbar med äldre | 46 |
| 11.2 | Kost | 46 |

| | | |
|-----------|---|-----------|
| 11.3 | Krav på god svenska..... | 47 |
| 11.4 | Säkra den kommunala hemtjänsten | 47 |
| 11.5 | Förbättrat preventivt arbete mot psykisk ohälsa | 49 |
| 12 | Kultur- och fritidsnämnden | 49 |
| 12.1 | Bibliotek..... | 51 |
| 12.2 | Traditionella högtider..... | 51 |
| 12.3 | Lokalhistoria..... | 51 |
| 12.4 | Det svenska språket..... | 51 |
| 12.5 | Svensk kultur istället för mångkultur | 52 |
| 12.6 | Hävt stöd till och samarbete med Ibn Rushd | 52 |
| 12.7 | Finansiering av kultur..... | 53 |
| 12.8 | Motorgård i Huddinge..... | 54 |
| 13 | Huge Bostäder AB | 54 |
| 13.1 | Återinvestera vinsten i bolaget | 55 |
| 13.2 | Förverkliga upprustningsplanerna | 55 |
| 13.3 | Prioritera Huddingeborna..... | 55 |
| 14 | Södertörns Brandförsvarsförbund | 55 |
| 14.1 | Nej till särbehandling vid rekrytering | 56 |
| 15 | SRV återvinning AB..... | 56 |
| 15.1 | Vidareutveckla återbruksplatserna på SRV:s återvinningsanläggningar 57 | |
| 16 | Kommunkoncern | 58 |
| 16.1 | Resultat..... | 58 |
| 16.2 | Investeringar | 58 |
| 16.3 | Låneskuldutveckling | 60 |
| 16.4 | Låne- och borgensramar | 61 |
| 16.5 | Driftbudget kommunen (netto)..... | 62 |
| 16.6 | Balansbudget..... | 63 |
| 16.7 | Finansieringsbudget | 63 |
| 16.8 | Investeringsplan | 64 |
| 17 | Bilagor | 65 |

1 Politisk programförklaring

Sverigedemokraterna är ett socialkonservativt parti med nationalistisk grundsyn. Vi betraktar oss som ett tredje block i svensk politik. Vi kombinerar strävande efter social och ekonomisk grundtrygghet med värdekonservativa idéer. Det övergripande målet med partiets verksamhet är att återskapa ett folkhem som i så hög grad som möjligt är präglad av trygghet, välbefinnande, demokrati och en stark inre solidaritet samt sammanhållning. Samtidigt värderar vi Huddingebornas privatekonomi högt och därför ser vi det som orimligt att den kommunala skatten är så pass hög i förhållande till vad den kommunala verksamheten levererar och i jämförelse med andra stora kommuner såsom Stockholms stad och Nacka. På sikt är en fortsatt skattesänkning eftersträvansvärd för att uppfylla den gemensamt antagna visionen om att vara en av de tre mest populära kommunerna i länet.

Även om Huddinge kommun har redovisat starka resultat de senaste åren är det tydligt att en avsevärt svårare ekonomisk situation väntar då konjunkturen mattas av och kostnaderna för välfärden ökar snabbare än intäkterna för kommunen. Därför är det av största vikt att all kommunal verksamhet gör sitt yttersta för att effektivisera och att kommunen värnar om överskotts målet om två procent för att kunna hantera oförutsedda kostnader som alltid uppstår i en kommunal verksamhet.

En annan viktig del i kommunens hantering av den svårare ekonomiska situationen är att säkerställa kärnverksamhetens kvalitet och pålitlighet. Sverigedemokraterna anser att fokus måste ligga på en politik som prioriterar barnens skolgång och de äldres omsorg framför en skrytsam expansion av kommunen.

Sverigedemokraterna är skeptiska till den aggressiva, och till stor del politiskt manipulerade, befolkningsökning som tar plats i hela Stockholms län men även i Huddinge. Befolkningsmängden i Huddinge förväntas år 2030 uppgå till 145 000 invånare från dagens nivå på drygt 110 000 invånare. Många politiker lyfter detta som något oundvikligt och som något positivt, båda premisserna är felaktiga enligt oss.

Befolkningsökningen som den ser ut idag bidrar till en rad olika problem på landets alla politiska nivåer. En förödande konsekvens är sjukvårdskrisen där våra nära och kära dör i vårdköer och personalen är överbelastad. Det kommer allt fler patienter i en växande befolkning som samtidigt inte bidrar till personalstyrkan i tillräcklig utsträckning. En annan konsekvens är den svåra bostadsbristen där våra ungdomar inte kan flytta hemifrån i sina egna hemkommuner och där våra småbarnsfamiljer behöver konkurrera med familjer från andra länder. Bostadskön i Huddinge är i genomsnitt 10 år.

I ett försök att dämpa bostadsbristen görs exploateringar av grönområden. Vi befarar att närhet till naturen i framtiden inte längre kommer vara en självklar del i vår och våra barns vardag utan något som man måste åka till likt ett museum.

Likt sjukvården står skolan och förskolan inför problemet att det är allt för många som ska nyttja verksamheten men allt för få som kan bidra till den. Detta innebär större barngrupper, färre förskoleplatser, lärarbrist och sjunkande skolresultat.

Sverigedemokraterna vill låta Huddinge växa i en naturlig takt, utan en politiskt konstruerad befolkningsökning och utan ineffektiva nödlösningar för att stödja den. Naturligtvis ska regionen få växa men det ska ske i en takt som samhällets service och välfärd medger. Och vad skattebetalarna mäktar med i landet med ett världens absolut högsta skattetryck.

Tryggheten är en av det svenska samhällets grundpelare och vi ser med stor oro på kriminaliteten som breder ut sig. De senaste åren har orosanmälningarna i Huddinge ökat med 66 procent vilket till stor del beror på gängrelaterad brottslighet med skjutningar och droghandel. Dessa problem är till största del riksdagens ansvarsområde i och med att det är riksdagen som skapar förutsättningarna för polisen att utföra sitt arbete. Men eftersom polisen inte ges tillräckliga resurser att utföra sitt jobb blir det desto viktigare att kommunen gör allt i sin makt för att förbättra situationen. Vi föreslår därför olika trygghetsåtgärder såsom utökad kameraövervakning och mer stöd till grannsamverkan.

För Sverigedemokraterna handlar dock inte trygghet endast om brottsbekämpning och brottsprevention. Trygghet ska genomsyra allt i tillvaron. Det är att veta att de som behöver ska kunna få en förskoleplats, att våra barn går i världens bästa skola, att kunna skaffa sig en bostad, att ekonomin är stark, att kunna vänta sig en värdig ålderdom. Sverigedemokraterna värderar den kommunala självbestämmanderätten och vill sträva efter att Huddingeborna ska få mer inflytande över sin egen kommun och sina egna liv. Ett tydligt exempel på inskränkning av det kommunala självbestämmandet är anvisningslagen som trädde i kraft den 1 mars 2016 och som innebär att alla kommuner är skyldiga, oavsett förutsättningar, att efter anvisning ta emot nyanlända migranter och bostadsförsörja dem.

Efter år av felprioriteringar och ansvarslös asyl- och flyktingpolitik har vi idag en situation där staten fråntagit kommunerna sin självbestämmanderätt i en så viktig och samhällsavgörande fråga. Sverigedemokraterna är starkt kritiska till detta, då det är kommunerna som själva har bäst insikt i huruvida flyktingmottagning är möjlig utefter tillgängliga förutsättningar.

Samtidigt ska det heller inte ses som någon självklarhet att de nyanlända som utgör en del av befolkningsökningen kommer att bidra till ökade skatteintäkter.

Tvärtom har Sveriges migrationspolitiska historia de senaste decennierna visat på motsatsen. Kommunens ekonomi, välfärd och trygghet står på spel och med övriga kommuner i landet som exempel är det tydligt att Huddinge kommun måste säga nej till regeringens hänsynslösa tvångsmottagning av migranter då vi varken har tillräckligt med bostäder eller skolpersonal.

Till dess att en ny ansvarsfull invandringspolitik på riksnivå har implementerats, är det vår inställning att samtliga kommuner, aktivt bör bedriva opinionsarbete för att få till stånd en förändring och ett återtagande av det kommunala självbestämmandet.

Varför invånare runt om i hela landet, oavsett ekonomisk situation, accepterar en ordning där deras pengar tas ifrån dem är förhoppningen att dessa pengar ska göra livet bättre för de själva och deras nära. Detta är grunden till vårt parlamentariska system och även någonting som kommunen alltid ska ha i åtanke i sin verksamhetsutövning. Det är vår fasta övertygelse att kommunen ska prioritera sina egna invånare framför presumtiva sådana.

2 Ekonomiska förutsättningar

Sedan förra årets budgetförhandlingar har den större delen av Sverigedemokraternas ekonomiska prioriteringar inkorporerats i den styrande koalitionsbudget. Det är givetvis ett glädjande steg i rätt riktning som fortsatt ökar ytan för mer samsyn och fler positiva kompromisser.

Som följd av de fortsatta ökade anslagen från statligt håll, medger kommunens ekonomi en ytterligare skattelättnad utöver det gångna årets sänkning för Huddingeborna. För Sverigedemokraterna har skattelättnader varit ett långsiktigt mål och vi ställer oss därför bakom ett sådant förslag när möjlighet ges. Samtidigt består de tidigare identifierade problemen, i synnerhet när det kommer till demografi och ökade krav på kommunens tjänster. Migrationspolitikens konsekvenser, i kombination med en åldrande befolkning och ökad arbetslöshet, försvårar den ekonomiska situationen långsiktigt.

En god förutsättning är att det råder stor enighet kring de ekonomiska prioriteringarna som behöver göras, inte minst när det kommer till trygghetsåtgärder och digitalisering. Den ökade pressen på landets kommuner, inklusive Huddinge, är också ett faktum som organisationen med tydlighet har tagit i beaktande i underlaget för årets budget.

Emellertid går Sverigedemokraternas prioriteringar längre. Vi omprioriterar från kommunens anställning kommunikatörer, samt stödet till de politiska partierna, till att satsa ännu mer på de kommunala trygghetsåtgärderna.

3 Mål och vision för Huddinge

3.1 Ekonomisk hållbarhet

Idag beskattas Huddingebor mer än invånare i de flesta kommunerna i Stockholms län, utan en bättre kvalitet på verksamheten. Samtidigt uppstår ständigt oväntade kostnader och prognosavvikelser vilket ställer krav på god ekonomisk beredskap.

3.1.1 Skattelättnader för Huddingeborna

Huddinge har idag, trots sänkningar, en av Stockholms läns högsta skattesatser. Ändå är många av kommunens skattefinansierade verksamheter bland länets dyraste. Inte heller kan man peka på att brukarna av Huddinges verksamheter är mer nöjda med servicen än i övriga länets kommuner. Detta tyder på ineffektiva offentliga verksamheter. Att konsekvent i flera olika offentliga verksamheter ha onödigt dyra kostnader är ett missbruk av skattemedel.

Vi ställer som långsiktigt mål för kommunen att ta ut lägre kommunalskatt än snittet i Stockholms län.

3.1.2 Värna om det kommunala överskottsmålet

Sverigedemokraterna ser vikten av en ekonomi i balans och långsiktigt ansvarstagande politik. Vi har under det senaste året sett vilka förödande konsekvenser en global pandemi kan få för samtliga delar av samhället. Coronapandemin har medfört stora ekonomiska följder och framtiden ser på många håll oviss ut. Därför är det ännu viktigare att kommunen värnar om de ekonomiska reserverna.

Kommunen ska ha som utgångsläge att alltid uppfylla det kommunala överskottsmålet, för att vara så stå så väl rustad som möjligt inför framtidens utmaningar.

3.2 Social hållbarhet

För Sverigedemokraterna innebär social hållbarhet att den upplevda tillvaron i samhället upplevs som mer positiv över tid. Trygghet och samhällets förmåga att tillhandahålla grundläggande service är fundamentalt för att detta ska vara möjligt.

För dagens svenska samhälle utgörs det största sociala problemet av misslyckad assimilationspolitik till följd av en ansvarslös massinvandring. Detta kommer kräva särskilda arbete från såväl politikens som civilsamhällets sida.

3.2.1 Integrationsplikt

"Svenska samhället bygger på grundläggande värderingar så som demokratiska principer och jämställdhet, värderingar som måste upprätthållas och värnas utan kompromisser. Svenska samhället bygger även på ett väl utbyggt välfärds-system och socialt skyddsnät, som grundar sig på att människor arbetar och betalar skatt. Upprätthåller vi inte den ordningen kommer nuvarande system att urholkas och kollapsa. Det är viktigt att vi är tydliga med att alla måste bidra och att vi ställer samma krav på alla." - *Vellingemoderaterna*

För Sverigedemokraterna är ovanstående formulering en självklarhet. Samhället ska ställa tydliga krav på att den som vill komma till Sverige. Vi betonar vikten av att lära sig det svenska språket och att göra sig anställningsbar för att komma i egenförsörjning. Likaså är assimilation med hänsyn till normer och värderingar avgörande.

För Huddinge kommun, likt resten av samhället, är det högst angeläget att ställa högre och tydligare krav på de nyanlända som kommer hit. Sverigedemokraterna förordar att Huddinge hämtar inspiration från kommuner som Vellinge, Sölvesborg och Staffanstorps. Enligt "Vellingemodellen" sker ett systematiskt arbete med följande:

Fokus på jobb och språk från dag ett

En kompetenskartläggning görs för att skatta varje individs erfarenheter och kunskaper. En etablerings- och handlingsplan tas fram för varje individ med egenförsörjning som mål. Tydliga insatser och åtgärder anges i planen där krav som utbildningsplikt och på deltagande i praktikplats kan ställas. Det individuella ansvaret tydliggörs och uppföljning genomförs månadsvis. Frångås planen utblir rätten till eventuell ersättning eller andra förmåner.

SFI-undervisning

Att lära sig det svenska språket är ett av de viktigaste stegen mot en framgångsrik assimilation, inte minst för att det utgör en grundläggande förutsättning för anställningsbarhet på den svenska arbetsmarknaden. SFI-undervisningen ska därför ställa krav på närvaro, framsteg samt kunskapsresultat. Utbildningen kan även kompletteras med yrkessvenska, praktikplats eller akademikerspår. Resultatbaserade ersättningsmodeller för utbildningsanordnaren ska utredas för att starka kopplingen mellan ersättning och kvalitet i utbildningen.

Samhällsorientering

En kurs i samhällsorientering kan göras obligatorisk för alla vuxna nyanlända och ska tydligt befästa att integration är en plikt och bygger på eget ansvar. Den

ska belysa vikten av det svenska språket, eget arbete samt de skyldigheter och rättigheter som gäller i landet. Demokrati och jämställdhet mellan män och kvinnor är exempel på grundläggande principer som ingår i samhällsorienteringen.

Etableringsboende

Kommunen tillhandahåller ett tillfälligt, första boende där kontraktstiden är max 24 månader utan besittningsskydd. Under den tiden är det vederbörandes ansvar att söka och hitta ett eget boende. Frångår individen sin integrationsplan innehållande SFI, samhällsorientering och etableringsinsatser utan giltiga skäl, kan kontraktstiden kortas ner.

3.2.2 Trygghetsåtgärder

Den skenande brottsligheten är bortom alla gränser för vad ett samhälle ska tolerera. Skjutningar, barnrån och gängkriminalitet är bara exempel på företeelser som numera är en del av vår vardag.

En stor del av lösningen ligger på riksdagens bord, där krävs det att man slutar delta med kriminella, utvisar dem som inte ska vara här och skapar seriösa konsekvenser för kriminellt agerande.

Samtidigt blir det allt viktigare att kommunen gör mer för att förbättra situationen. Därför föreslår vi bland annat mer belysning, resurser till grannsamverkan och fler kameror i otrygga områden.

Vi ser idag en oroande utveckling där Huddinge år efter år placerar sig på länsnittet för otrygghet och oro för brottslighet i Brottsförebyggande Rådets nationella trygghetsundersökning (NTU).

Sverigedemokraternas ambition är att Huddinge ska vara en av Stockholms tryggaste kommuner. Vårt mål är att långsiktigt sänka kommunens samtliga placeringar i NTU under rubriken otrygghet och oro för brott med åtminstone 10 procent.

3.2.3 Befolkningstillväxt

Även om nuvarande befolkningsprognoser visar på en lägre tillväxt än först väntat, skapar befolkningsökningen en svår press på samhällsservice och infrastruktur. Kommunen har ett ansvar att inte signalera och skapa incitament för inflyttning förrän man tydligt klargjort den långsiktiga målsättningen och förrän man har säkerställt samhällets beredning.

Huddinge kommun ska anta målet stärka kommunal service innan förutsättningar för fortsatt stor inflyttning skapas.

3.3 Ekologisk hållbarhet

För Sverigedemokraterna handlar ekologisk hållbarhet på kommunal nivå om att verka där man kan göra skillnad, och inte slösa resurser på signalpolitiska projekt. Kommunen har en annan roll att spela än exempelvis globala aktörer, här ska fokus ligga på våra egna verksamheter och vår egen närmiljö.

3.3.1 Länets renaste sjöar och vattendrag

Många av våra sjöar är övergödda och förorenade. Vattnet var den enda delen som inte uppnådde godtagbar måluppfyllelse i det senaste miljöbokslutet för Huddinge kommun. Samtidigt utgör vattnet en viktig del av såväl vår ekologi som vår fritid.

Huddinge kommun ska anta målet att ha Stockholms läns renaste sjöar och vattendrag.

3.3.2 Minskad exploatering av naturområden

Huddinge måste verka för att långsiktigt bevara biologisk mångfald och garantera närhet till natur för framtidens Huddingebor. Medan en viss bebyggelse naturligtvis är nödvändigt, är användbar mark en begränsad resurs. Det måste tas i beaktning och långsiktiga mål bör formuleras.

Bebyggelse på redan exploaterad mark är att föredra, i synnerhet när den befinner sig i nära anknytning till kollektivtrafik. Planerna för South Business Distrikt är ett gott exempel på denna princip.

För grönområdena måste målsättningen vara att exploateringstakten minskar över tid. Det blir berörd förvaltnings uppgift att beräkna den nödvändiga nedtrappningsgraden för att Huddinge kommun ska bevara majoriteten av dagens oskyddade natur över tid.

Huddinge kommun ska anta målet att över tid minska exploateringstakten av grönområden.

4 Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen förbereder ärenden som ska tas upp i kommunfullmäktige och ansvarar också för att fullmäktiges beslut genomförs.

Kommunstyrelsen leder och samordnar planeringen och uppföljningen av kommunens ekonomi och verksamheter samt är kommunens personalorgan, löne- och pensionsmyndighet.

Kommunstyrelsen svarar för köp och försäljning av mark, det vill säga exploateringsverksamhet, och översiktsplanering, näringslivsfrågor, turism samt information och marknadsföring av kommunen. Kommunstyrelsen ska också se till att hela kommunens verksamhet bedrivs effektivt och ändamålsenligt.

Sverigedemokraterna omfördelar resurser inom nämnden, från anställda kommunikatörer, jämställdhetssamordnare, partistöd och mandatstöd, till ökade trygghetsåtgärder.

Ekonomi

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|------------------|-------------|-------------------------------|--------|------------|---------|-------------|------------|-------|
| Verksamhet | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Kommunstyrelse | 592 642 | 1 290 | -2 154 | 0 | 57 763 | 649 542 | 56 899 | 9,6% |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Kommunstyrelse | 649 592 | 3 587 | 0 | 0 | -14 300 | 638 829 | -10 713 | -1,7% |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Kommunstyrelse | 638 839 | 4 219 | 0 | 0 | 4 800 | 647 848 | 9 019 | 1,4% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022–2024.
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022–2024.
- Lokal: Sanering och återställande av Glömstastugan, Boplatsen 1, ettårigt tillskott 2021
- (-2 mnkr), reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-0,2 mnkr)
- Övrigt:
 - Allmänna val 2022, ettårigt tillskott (3,6 mnkr).
 - Val till Europaparlamentet 2024, ettårigt tillskott (2,7 mnkr)
 - Södertörns brandförsvarsförbund uppräkning (1,1 mnkr år 2022, 1,1 mnkr 2023, 1,1 mnkr 2024)
 - Södertörns brandförsvarsförbund utveckling för en effektivare verksamhet 2022 (0,6 mnkr)
 - Effekter ändrad premiemodell för försäkringar (1 mnkr)
 - Ökade medlemsavgifter förbund (0,1 mnkr per år)
 - Fackliga företrädare (0,5 mnkr)
 - Arvoden förtroendevalda/politiska sekreterare (0,3 mnkr).
 - Medel för EU-finansiering, ettårigt tillskott 2021 (-0,7 mnkr)
 - Kompetensutveckling digitalisering, ettårigt tillskott 2021 (-0,5 mnkr)

- Friluftslivets år, ettårigt tillskott 2021 (-0,2 mnkr)
- Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-4,7 mnkr)
- Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (6 mnkr)
- Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (11,4 mnkr)
- Omorganisation nämndsekreterare (1,6 mnkr)
- Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (4,4 mnkr)
- Utbyggnad av trygghetskameror (1,3 mnkr 2022, 2,9 mnkr 2023, 4,3 mnkr 2024)
- Objektsetablering (PM3), implementering av ny samverkansmodell (2,5 mnkr)
- Säkerhetslösningar och ökade avtalskostnader (8 mnkr)
- Utreda möjligheter till konkurrensprövning av IT-drift (1,2 mnkr 2022)
- Utredning fiber – ställningstagande för framtida arbetet (0,6 mnkr 2022)
- Driva uppdrag i handlingsplan effektiv och ändamålsenlig lokal-försörjning och lokalresursplan (5,3 mnkr 2022, 1,5 mnkr 2023, 0,8 mnkr 2024)
- Projekt nytt kommunhus (5,7 mnkr 2022, 4 mnkr per år 2023-2024)
- Projekt ny ekonomimodell (3 mnkr)
- Bullerskyddsåtgärder (0,2 mnkr)
- Stärkt samverkan med civilsamhället (0,3 mnkr 2022)
- Utredning kring behov av en odlingsstrategi (0,3 mnkr 2022)
- Utredning om hur Huddinge kan utvecklas till en äldrevänlig kommun (0,1 mnkr 2022, 0,2 mnkr 2023)
- Trygghetsvårdar (6 mnkr)
- Satsning på grannsamverkan (0,25 mnkr)
- Minskat partistöd (-1,45 mnkr)

Investeringar

Kommunstyrelsens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning (0,8 mnkr), arbetsmiljöåtgärder (0,5 mnkr), kommunala trygghetskameror (6,7 mnkr), IT-investeringar (29,3 mnkr), och samhällsbyggnadsinvesteringar (303,5 mnkr). Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator och vägar och kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera. Här ingår en investeringsram på 1,6 mnkr för att anlägga fyra hundrastgårdar (Nytorps mosse, Flemingsberg, mellersta Huddinge, Segeltorp). I

enlighet med beslutad lokalförsörjningsprocess avsätts en årlig investeringsreserv om 50 mnkr för att förenkla beslutsprocessen kring tilldelning av budget till brådskande lokalprojekt samt tilldelning av utökad investeringsram till projekt som behöver det. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår totalt till 390,8 mnkr.

4.1 Medel för starkare grannsamverkan

Den växande otryggheten är ett faktum i många delar av Huddinge. Tryggheten är i stor grad en rikspolitisk fråga men många upplever idag att polisen inte kan bistå med den hjälp som behövs för att upprätthålla tryggheten. Därför är det viktigt att kommunen använder alla tillgängliga medel för att förbättra situationen.

De som har bäst kunskap om aktivitet i ett visst område är de som bor där, därför är det fördelaktigt om dessa människor ges goda möjligheter att organisera sig i en grannsamverkan. Grannsamverkan är ett medel som kan bistå polisen i deras arbete. Boende i ett bostadsområde hjälps åt att hålla uppsikt över sina grannars bostäder och är uppmärksamma på personer som rör sig i området. Ett bostadsområde, en bostadsrättsförening och så vidare kan idag starta upp den sortens verksamhet. Att boende är uppmärksamma på vilka det är som rör sig i kvarteret har en påverkan på brottsligheten, det handlar främst om att förhindra bostadsinbrott, skadegörelse och fordonsstölder.

Enligt en genomgång av internationell forskning som Brottsförebyggande rådet (BRÅ) gjort minskar brottsligheten med i genomsnitt 26 % där man har grannsamverkan. Grannsamverkan bygger på samarbete mellan grannar, ordningsvakter och poliser. Dock kan det ibland vara svårt att samla resurser för att upprätthålla en god grannsamverkan. Idag är oftast utbildningsmaterial dekaler och skyltar gratis för en nystartad grupp.

Sverigedemokraterna vill gå ett steg längre och låta boende efter fullgjord utbildning hos polisen ansöka om ekonomiska medel för inköp av utrustning och material kopplat till driften av en effektivare grannsamverkan som bidrar till att öka tryggheten i det aktuella bostadsområdet. Boendeorganisationer som är godkända för grannsamverkan ska få stöd till inköp av bevakningsutrustning som detektorer, kameror, ficklampor, utbildning och så vidare.

4.2 Infartsparkeringar

Det saknas parkeringsplatser på Huddinges infartsparkeringar, vilket för vissa omöjliggör ett mer miljövänligt kollektivtrafikresande, samt skapar än värre bilköer på våra trafikleder.

Sverigedemokraterna vill att fler infartsparkeringar byggs så att fler Huddingebor får möjlighet att åka kollektivt. Detta bör ske vid stationsnära lägen som Stuvsta, Huddinge, Flemingsberg, Trångsund, Skogås. Tunnelbanestationerna Vårby gård och Masmo har idag begränsad plats för eventuella parkeringshus och kommunen måste resonera långsiktigt kring de framtida behoven för dessa områden.

Infartsparkeringarna ska vara kameraövervakade så bilen står hel och oskadd när pendlaren kommer tillbaka.

Idag väljer fler människor elbilar av olika skäl och därför bör det finnas laddstolpar att tillgå så dessa bilister och kollektivtrafikresenärer har möjlighet att ladda bilen.

Huddinge kommuns tomtmark, speciellt i centrala och kollektivtrafikhärlägen, är dyrbar. Därför anser vi det vara rimligt att kommunens infartsparkeringar i första hand går till kommunens invånare och de som arbetar i kommunen. Ett steg i arbetet för att garantera Huddingeborna parkeringsplatser blir därför att införa ett tillstånd för en del av parkeringsplatserna i kommunens infartsparkeringar. Detta tillstånd ska gå att erhålla för den som bor eller arbetar i Huddinge.

4.3 Livsmedel inom kommunal verksamhet

Huddinge kommun har idag inga begränsningar gällande inköp och servering av halal- eller kosher-slaktat kött i sina verksamheter. Slaktmetoderna innebär kortfattat att djuren slaktas och avblodas helt utan bedövning, vilket innebär ett utdraget dödsförlopp med onödigt lidande, smärta och ångest. Eftersom det verkar finnas en marknad för dessa produkter, och därmed också ekonomiska incitament, börjar allt fler köttproducenter övergå till dessa slaktmetoder. Andelen kött som slaktats med dessa båda slaktmetoder är växande.

Sverigedemokraterna vill motverka denna negativa trend genom att låta Huddinge kommun kräva att all mat som upphandlas offentligt och som serveras i kommunala verksamheter garanteras vara från djur som slaktats och avblodats efter bedövning samt i enlighet med svenska djurskyddsregler.

Sverigedemokraterna anser att kommunen ska prioritera närodlat och närproducerat. För att säkerställa denna prioriteringsordning ska viktningförordningen i offentlig upphandling ses över. Ambitionen är att så mycket kost som möjligt ska vara närodlat och närproducerat.

4.4 Redovisa kostnader relaterade till invandring

Invandringen till Sverige i den form som huvudsakligen förekommer idag drab-

bar samhället både kulturellt och ekonomiskt. Sverigedemokraterna anser därför att migrationsverksamheten i Huddinge framöver ska redovisas separat i kommunens bokslut. Detta för att öka transparensen i verksamheten och ge en mer konkret bild av vilken täckning de statliga ersättningarna ger och därmed även huruvida kommunala skattemedel subventionerar verksamheten.

Vidare är detta även en viktig åtgärd för att kommunen ska kunna effektivisera verksamheten i så stor utsträckning som möjligt för att kunna omfördela resurser från migrationsrelaterade kostnader till den kommunala kärnverksamheten.

4.5 Ekonomisk transparens gentemot medborgarna

På Huddinge kommuns hemsida finns det idag en undersida som heter "Kommunalskatten". Denna sida redovisar vilka skatter som utgör kommunalskatten i Huddinge samt vilka nivåer dessa ligger på. Detta ger invånarna en bra överblick om vilka delar av deras skatt som går till kommun respektive region, men berättar inte hur skatte-medlen disponeras inom kommunen.

En kommun som valt ett betydligt mer pedagogiskt sätt att redovisa kommunalskatten är Österåkers kommun. På Österåkers hemsida finns det en undersida som heter "Så används dina skattepengar". På den undersidan finns en dynamisk skattekontroll där en invånare kan fylla i sin lön före skatt och sedan presenteras det i exakta belopp till vilka delar av kommunens verksamhet som kommunalskatten går till.

Sverigedemokraterna menar att en redovisning av kommunalskatten likt Österåkers kommun gör kommunens verksamhet mer transparent och bidrar till att öka intresse och förståelse för den lokala demokratin.

4.6 Minska partistödet

Kommunfullmäktige beslutar regelbundet att lägga effektiviseringskrav och sparbetning på flera av kommunens verksamheter. Många av kommunens medborgare har en uppfattning av att det saknas pengar till den välfärd som förväntas.

Sverigedemokraterna anser att politiken behöver agera som gott föredöme, för förvaltningarnas tjänstemän såväl som för kommunens skattebetalare, att ständiga kostnadsökningar inte är möjliga i en ekonomiskt ansträngd situation.

Huddinge har en av länets högsta skattesatser. Detta utan att ha påtagligt bättre samhällsservice.

Sverigedemokraterna i Huddinge kan inte se att detta faktum harmoniserar med den gemensamt antagna visionen om att Huddinge ska vara en av de tre

mest populära kommunerna i Stockholms län att bo, besöka och verka i.

Alla partier i Huddinge kommunfullmäktige erhåller två sorters skattefinansierade stöd, grundstödet och mandatstödet. Grundstödet är en fast summa som delas ut till samtliga partier i fullmäktige, och mandatstödet fördelas ut baserat på antal mandat ett parti får i fullmäktige.

Grundstöd år 2021 var 166 516 kronor. Totalt ger det en kostnad på 1 665 160 kr. Mandatstöd år 2021 var 67 750 kronor. Totalt ger det en kostnad på 4 132 750 kr. Sammanlagt innebär detta en kostnad på 5 797 910 kr.

Vi föreslår därför en sänkning av grundstödet såväl som mandatstödet med 25 procent. Detta ger en kostnadsminskning på 1 449 477 kr.

4.7 Neutral klädpolicy

Huddinge kommun är en offentligt finansierad verksamhet och bör förhålla sig neutralt mot sina anställda och mot sina kunder. Huddinge kommun är en stor arbetsgivare som möter människor med olika religiösa och politiska uppfattningar. Därmed anser vi att de ska bemötas på ett neutralt sätt utan religiösa, filosofiska eller politiska symboler.

Huddinges personalpolicy hävdar att invånare och kollegor ska bemötas på ett jämlikt och likvärdigt sätt. Enligt oss är en neutral klädpolicy en förutsättning för att detta ska vara genomförbart i praktiken.

Sverigedemokraterna motsätter sig både konceptet om och implementeringen av "indirekt diskriminering". Naturligtvis kan en policy påverka diverse grupper på olika sätt, men det är inte detsamma som diskriminering. En policy som alla ska förhålla sig till oavsett politisk ideologi, religiös åskådning och så vidare, är i grund och botten inte diskriminerande.

4.8 Kameraövervakning

Det stora antalet brott på allmän plats som skett under senaste tiden aktualiserar frågan om hur vi ska komma åt problemen med ökad kriminalitet och allmän otrygghet på Huddinges gator och torg.

Det finns numera ett behov av kameraövervakning i Huddinges utomhusmiljöer för att i första hand förebygga brott och öka möjligheten för polisen att kunna identifiera de personer som begår brott men också för att öka känslan av trygghet för de som rör sig utomhus.

Hösten 2007 genomförde Brottsförebyggande rådet (BRÅ) en metaanalys som omfattade 41 studier om kameraövervakningens brottsförebyggande effekter. När studierna vägdes samman syntes en signifikant 16-procentig minskning av brottsligheten i de kameraövervakade försöksområdena jämfört med i de icke

kameraövervakade kontrollområdena. Analysen visade en brottsminskning med 51 procent på parkeringsplatser, en minskning med 7 procent i centrum- och allmänna bostadsområden och en minskning med 23 procent i kollektivtrafiken.

År 2016 publicerade tankesmedjan Säkerhet för Näringsliv och Samhälle i samarbete med SecurityUser.com en sammanställning av svenska studier om brottsförebyggande effekter av kameraövervakning. Totalt sett ledde kameraövervakningen till en tydlig minskning i majoriteten av studierna.

4.9 Politik på lika villkor

Ur demokratisk synpunkt i allmänhet och ur det kommunalpolitiska perspektivet i synnerhet är det en nackdel om inte samtliga partier som är representerade i kommunfullmäktige har direkt insyn i nämndernas arbete.

Protokollen från dessa organs sammanträden redovisar besluten, men ej de framförda argumenten. I debatten i kommunfullmäktige förekommer hänvisningar till föregående diskussioner i kommunstyrelse och nämnder. Bristande insyn skapar beslutsmässigt underläge för vissa partier, och kan därför inte vara önskvärt ur vare sig ett demokratiskt eller kommunpolitiskt perspektiv.

Alla ledamöter i kommunfullmäktige bär i slutändan lika ansvar för de beslut som fattas, oavsett vilket parti de tillhör. Att alla ges lika möjlighet till en fullständig bild av de i kommunstyrelsen och nämnderna framförda besluten, inklusive de underliggande argumenten, är nödvändiga för en optimal beslutsprocess i kommunens högsta beslutande organ.

För kommunfullmäktigearbetets del kan insynsplatser också betyda ökad effektivitet och sparad tid genom att vissa frågor och interpellationer kan undvikas, som enbart syftar till att partier vill skaffa sådan information de lika gärna kunde fått genom insynsplatser.

Insynsplatser i kommunstyrelse och nämnder är inte ovanliga och inte heller kontroversiella. Det förekommer i många kommuner. Kommunallagen beskriver i 4 kap, 28§ hur insynsplatser får införas.

4.10 Tiggeriförbud

Genom EU:s fria rörlighet har Sverige fått ta del av den fattigdom och det utanförskap som existerar inom den Europeiska unionen. Det tydligaste exemplet på detta är det tiggeri som numera förekommer i hela landet, i större orter i synnerhet, där de hitresta från företrädesvis Rumänien och Bulgarien utgör större delen av dem som finns på våra gator och torg. Tiggeriet är huvudsakligen ett frivilligt beslut, även om levnadsomständigheterna givetvis spelar roll, dock finns det även rapporter om att tvång och prostitution är förknippat med dem

som reser hit. Sveriges och Huddinges skattebetalare ska inte bidra till denna sorts verksamhet.

Tiggeriförbud har hittills stött på juridiska hinder men den 16 december 2018 konstaterade Högsta förvaltningsdomstolen:

”Högsta förvaltningsdomstolen konstaterar att kommunerna erhållit ett öppet bemyndigande som ger dem vittgående befogenheter att meddela lokala ordningsföreskrifter i vitt skilda ämnen [...]

Härvid krävs inte att kommunen genom viss utredning visar att något har kommit att utgöra en störning av viss omfattning eller grad för att den aktuella företeelsen ska få regleras [...]

Det finns en nära koppling mellan en föreskrifts sakliga innehåll och dess geografiska tillämpningsområde och allmänt sett gäller att ju mer avgränsat en ordningsföreskrifts tillämpningsområde är, desto mer ingripande kan föreskriften tillåtas vara. Av betydelse i detta sammanhang är att bedömningen av om en viss företeelse bör regleras genom ordningsföreskrifter, och vilken typ av regel som i så fall är åkallad, främst måste ankomma på kommunerna.

De är de (Kommunerna) som bäst känner till de lokala förhållandena och det är den ordning som bäst tillgodoser principen om den kommunala självstyrelsen. En kommuns bedömning bör därför underkännas endast om den klart är för ingripande på den aktuella platsen. Mot denna bakgrund fann Högsta Förvaltningsdomstolen att kommunerna har möjlighet att reglera även sådan insamling av pengar som kallas passiv (tiggeri) för att upprätthålla den allmänna ordningen på offentlig plats.”

Domstolens dom är prejudicerande och därmed är rättsläget numera tydligt. Även det som kallas passivt insamlade av pengar, det vill säga tiggeri, kan förbjudas enligt lokala ordningsföreskrifter.

4.11 Utöka antalet skyddsrum i Huddinge

Studier av bland annat Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) visar på att antalet skyddsrumspplatser i Sverige inte är tillräckligt för att täcka behovet utifrån dagens befolkningsmängd, det finns idag cirka 65 000 skyddsrum med plats för 7 miljoner personer.

I dagsläget är det riksdag och regering som beslutar om nya skyddsrum ska byggas. MSB meddelade regeringen i oktober 2017 att det behöver byggas fler skyddsrum i Sverige. I rapporten skriver MSB även att det vore bra om kommunerna åter tar över ansvaret för skyddsrummen. MSB vill redan nu att nyproduktion av skyddsrum ska påbörjas och i samband med detta även att ansvaret återgår till kommunerna. Sverigedemokraterna anser att Huddinge kommun ska beakta detta faktum i detaljplaner när nya fastigheter planeras.

4.12 Återinför taxihållplatsen i Huddinge centrum

Taxi är en del av kollektivtrafiken. Taxihållplatsen som tidigare låg på Forellvägen i Huddinge Centrum hade legat där sedan 1980-talet och var en inarbetad och väl känd taxihållplats för såväl taxiförarna som taxikunderna. Det är av yttersta vikt att ett kommersiellt centrum har en taxihållplats, och att både förare och kunder, från hela Stockholms län, vet var denna taxihållplats är belägen.

Om man som kund märker att påsarna, som man står i stånd att betala hos en av centrumets affärer, blir för tunga är det en självklarhet att veta vart man ska gå för att få tag i en taxi. Detta är extra viktigt för ett bilfritt centrum som Huddinges.

Besökaren, som ska till Huddinge, ska kunna säga "Huddinge Centrum, tack!" till en taxichaufför och veta att man hamnar mitt i centrum. Att googla fram adressen till exempelvis Akademibokhandeln, som man ändå inte kan åka ända fram till, låter sig inte göras.

Taxiföraren, som väntar på nästa köruppdrag, ska stå strategiskt till för att kunna ge service till såväl förbipasserande som genom taxiväxeln.

Många av taxikunderna, oavsett om de ska till eller från centrum och inte minst färdtjänstens resenärer, har svårt att gå längre sträckor. Kanske på grund av tidsbrist, tung packning eller skröpliga ben. Det är själva anledningen till att åka taxi.

Att plötsligt ta bort taxihållplatsen, och möjligheterna för taxibilar att stå och vänta på nästa körning är en klar försämring för såväl medborgarna, besökarna, centrumets affärer och taxiförarna. Att dessutom inte ersätta den med ett tydligt och långvarigt alternativ är än sämre.

5 Bygglövs- och tillsynsnämnden

Bygglövs- och tillsynsnämnden ansvarar för kommunens uppgifter som byggnadsnämnd och för uppgifter inom plan- och byggväsendet. I nämndens verksamhet ingår även den kommunala lantmäterimyndigheten.

Nämnden ansvarar också för miljöskydd, hälsoskydd, livsmedels- och fodertillsyn, tobakstillsyn (rökfria miljöer), strålskydd och sprängämnesprekursorer, dispenser gällande naturreservat och strandskydd.

Ansvar för alkohol- och tobakstillsyn, tillsyn över handel med vissa receptfria läkemedel samt uppgifter som ankommer på kommunen enligt lotterilagen och anordnande av visst automatspel har flyttats från socialnämnden till bygglövs- och tillsynsnämnden.

Ekonomi

| Driftbudget, tkr Verksamhet | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|--------------------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|-------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Bygglov och tillsyn | 46 207 | 165 | 0 | 0 | -1 118 | 45 254 | -953 | -2,1% |
| Budget 2022 | | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Bygglov och tillsyn | 45 254 | 459 | 0 | 0 | -400 | 45 313 | 59 | 0,1% |
| Plan 2023 | | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Bygglov och tillsyn | 45 313 | 542 | 0 | 0 | 0 | 45 855 | 542 | 1,2% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022–2024.
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022–2024.
- Övrigt:
 - Ökade behov av bostadsanpassning (0,5 mnkr)
 - Stärka arbetet service och rådgivning i samband med livsmedelstillsyn (0,3 mnkr)
 - Ny lag - tobaksfria nikotinprodukter, arbete med service och rådgivning (0,1 mnkr)
 - Tillsyn bygglov, utökning och projekt/ettårigt 2022 (0,8 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och med 2023)
 - Efterhandsdebitering inom livsmedelskontroll ettårigt 2023 (0,1 mnkr)
 - Enhetlig kommunikationsprocess - omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,4 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering - omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-2,4 mnkr)

Investeringar

Bygglovs- och tillsynsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 0,7 mnkr.

5.1 Effektivisera bygglovsprocessen

Det finns idag en akut bostadsbrist i Stockholms län, vilket förvärras i och med en ökande befolkning i vissa av länets kommuner.

För att Stockholm, och Huddinge kommun, ska kunna fortsätta vara en attraktiv plats att leva och verka i krävs det att byggtakten ökas. För att uppnå dessa mål är det dessutom viktigt att ge kommuninvånarna en positiv erfarenhet vid kontakt med kommunförvaltningen. En viktig del av denna kontakt är vid bygglovsansökningar.

Problem med en mindre flexibel och onödigt byråkratisk hantering av bygglov drabbar småföretagare, lantbrukare, större industrier och så klart privatpersoner. Kort och gott drabbas hela vårt samhälle varför det finns skäl till att hela tiden se över de rutiner som finns kring beviljande av och hanteringen kring bygglov. Inte minst när byggnation inte berör andra än de som önskar bygga nytt går det att göra ett flertal förenklingar som både underlättar byggprocessen och minskar kostnader samtidigt som det kan generera ökade skatteintäkter och en förbättrad livssituation för enskilda.

Bygglovsprocessen måste effektiviseras, bli mer transparent och byråkratin minskas.

Med bakgrund av detta vill Sverigedemokraterna se över kommunens bygglovsprocess, och i största möjliga mån effektivisera processen, både genom minskade kostnader för förvaltning och medborgare såväl som kortare handläggningstider.

6 Förskolenämnden

Förskolenämnden ansvarar för förskoleverksamheten i form av förskola, familjedaghem/pedagogisk omsorg och öppen förskola för barn i åldrarna 1-5 år.

En väl fungerande barnomsorg ligger i alla kommuninvånarens intresse. Ingen ska behöva tacka nej till ett arbete för att barnomsorgen inte fungerar tillfredställande.

Ekonomi

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Verksamhet | | | | | | | | |
| Nämnd, ledning | 7 505 | 17 | 0 | 0 | 0 | 7 522 | 17 | 0,2% |
| Förskola | 865 427 | -10 770 | 3 153 | 0 | 26 000 | 883 810 | 18 383 | 2,1% |
| Summa | 872 932 | -10 753 | 3 153 | 0 | 26 000 | 891 332 | 18 400 | 2,1% |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |

| | | | | | | | | |
|----------------|-----------|-------------------------------|-------|------------|--------|-----------|------------|------|
| Nämnd, ledning | 7 522 | 46 | 0 | 0 | 0 | 7 568 | 46 | 0,6% |
| Förskola | 883 810 | 4 660 | 2 125 | 0 | 0 | 890 595 | 6 785 | 0,8% |
| Summa | 891 332 | 4 706 | 2 125 | 0 | 0 | 898 164 | 6 831 | 0,8% |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 7 568 | 54 | 0 | 0 | 0 | 7 623 | 54 | 0,7% |
| Förskola | 890 595 | 8 906 | 3 150 | 0 | 0 | 902 651 | 12 056 | 1,4% |
| Summa | 898 164 | 8 906 | 3 150 | 0 | 0 | 910 274 | 12 110 | 1,3% |

| Volymer | Budget 2021 | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 |
|---------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Förskola - barn inskrivna | 6 787 | 6 683 | 6 728 | 6 814 |
| +/- jmf föregående år | | -104 | 45 | 86 |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Lägre volym för färre barn i förskolan 2022, ökade volymer för fler barn i förskolan 2023–2024.
- Lokaler: Tillskott för tillkommande lokaler 2022 (3,1 mnkr). Ökade volymer för fler elever förskolan 2022–2024. Ytterligare utrymme för tillkommande lokalhyror är avsatt i medelsreserv
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022–2024.
- Övrigt:
 - Fler förskollärare och mindre barngrupper (21,5 mnkr)
 - Pedagogisk satsning på förste förskollärare med inriktning neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF)(4,5 mnkr)

Investeringar

Förskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 10,5 mnkr.

6.1 Valfrihet

För att möta kommunens olika utmaningar inom vård, skola och omsorg ser vi att det finns utrymme för fler privata utförare.

Dels för att tillgodose kundernas önskemål om valfrihet mellan olika aktörer, dels för att privata alternativ i högre grad än kommunen kan bedriva verksamhet kostnadseffektivt.

Den offentliga sektorn kan ur ett ideologiskt perspektiv inte växa sig större än

vad skattebetalarna mår med, samtidigt som vi ser att behovet av välfärdstjänster i någon grad ökar.

Sverigedemokraterna ser problematiken med förluster i välfärden och vill förhindra dem, snarare än att försvåra eventuella vinster inom samma område.

I slutändan är det dock alltid kunden och upplevda kvaliteten som avgör en verksamhets fortsatta drift.

6.2 Förskolegarantin

Sverigedemokraterna ser med oro på att många små barn har längre arbetsveckor än sina föräldrar, det vill säga att många har upp till 50-timmarsvecka på förskolan. Vi ser dessutom behov av att begränsa tiden för förskolebarn vars föräldrar är arbetslösa eller föräldralediga.

Barn till vårdnadshavare som är eller blir arbetssökande men även föräldralediga har idag rätt att vara på förskolan i 25 timmar per helgfri vecka. Det gäller från och med det första månadskiftet sedan föräldern blivit arbetssökande och under hela tiden oavsett om denne är inskriven på arbetsförmedlingen eller inte. Sverigedemokraterna vill att kommunen istället förhåller sig till skollagens krav om 15 timmar i veckan i syfte att minska barngruppernas storlek.

6.3 Rent belastningsregister för de som jobbar med barn

Sverigedemokraterna anser att de som jobbar med barn ska ha ett rent belastningsregister för att i så hög grad som möjligt säkerställa barnens säkerhet.

6.4 Genuspedagogik

Sverigedemokraterna ställer sig avvisande till det som kallas könsneutral genuspedagogik. Mentala och fysiologiska skillnader mellan könen är ett vetenskapligt faktum och olika förutsättningar kräver olika förhållanden. Sverigedemokraterna anser därför att kommunen ska avstå från att bedriva skola och barnomsorg utifrån ett genusperspektiv, där barnens naturliga utveckling riskeras för ogrundade teorier och identitetskränkande värderingar. Förövrigt anser Sverigedemokraterna att barnuppfostran och formandet av barnens utveckling och mognad i huvudsak är en familjeangelägenhet. Det är inte den kommunala verksamhetens uppgift att försöka forma barnen enligt särskilda ideologier.

6.5 Språkrav i förskolan

På flera håll i landet har kommuner anställt förskolepersonal som inte kan svenska. Exempelvis visar en rapport från Stockholm stad (Språkutveckling i

förskolan, rapport 2020:9) att det finns flera stadsdelar i kommunen som har problem med att rekrytera förskolepersonal som behärskar det svenska språket tillräckligt bra för att det ska vara språkutvecklande för barnen. Detta får aldrig bli verklighet i Huddinge.

Utöver att omfattande språkförbistring hos personalen kan leda till försämrad språkutveckling för förskolebarnen finns det även uppenbara hälso- och säkerhetsrisker, exempelvis i fall med allergiska barn som behöver särskild kost med tydliga instruktioner för att inte bli allvarligt sjuka.

Sverigedemokraterna förespråkar därför tydliga språkrav vid anställning av förskolepedagoger.

7 Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ska fullgöra de uppgifter enligt skollagen (2010:800) och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på kommunen som huvudman för skolväsendet i Huddinge kommun. Detta gäller med undantag för de uppgifter som ska handhas av förskolenämnden, samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden enligt deras respektive reglementen.

Ett av de största problemen med kommunaliseringen är att skolan kommit att bli allt mer ojämlig och segregerad. Det går till exempel inte komma ifrån att den kommunala ekonomin spelar en avgörande roll när det gäller tilldelningen av resurser till skolan. Kommunen måste å ena sidan stå ansvarig för skolan men å andra sidan får kommunen inte ta besluten som faktiskt avgör skolans kvalitet. Sverigedemokraterna vill se en likvärdig skola i hela landet och därför arbetar vi på riksnivå för att ett återförstatligande av skolan.

Ekonomi

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|------------------------|-------------|-------------------------------|--------|-------|------------|-------------|------------|--------|
| | | Verksamhet | Volym | Lokal | Uppräkning | | Övrigt | Tkr |
| Nämnd, ledning | 44 107 | 101 | 0 | 0 | -7 522 | 36 686 | -7 421 | -16,8% |
| Grundskola, fritidshem | 1 733 426 | -11 869 | 46 093 | 0 | 35 190 | 1 802 840 | 69 414 | 4,0% |
| Särskola | 88 099 | 23 452 | 0 | 0 | 0 | 111 552 | 23 452 | 26,6% |
| Summa | 1 865 633 | 11 684 | 46 093 | 0 | 27 668 | 1 951 078 | 85 445 | 4,6% |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Verksamhet | Volym | Lokal | Uppräkning | | Övrigt | Tkr |
| Nämnd, ledning | 36 686 | 281 | 0 | 0 | 0 | 36 967 | 281 | 0,8% |
| Grundskola, fritidshem | 1 802 840 | 2 721 | -368 | 0 | 1 510 | 1 806 704 | 3 864 | 0,2% |
| Särskola | 111 552 | 0 | 0 | 0 | 0 | 111 552 | 0 | 0,0% |
| Summa | 1 951 078 | 3 002 | -368 | 0 | 1 510 | 1 955 223 | 4 144 | 0,2% |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Verksamhet | Volym | Lokal | Uppräkning | | Övrigt | Tkr |
| Nämnd, ledning | 36 967 | 330 | 0 | 0 | 0 | 37 297 | 330 | 0,9% |
| Grundskola, fritidshem | 1 806 704 | -568 | -851 | 0 | -1 600 | 1 803 686 | -3 019 | -0,2% |

| | | | | | | | | |
|----------|-----------|------|------|---|-------|-----------|--------|-------|
| Särskola | 111 552 | 0 | 0 | 0 | 0 | 111 552 | 0 | 0,0% |
| Summa | 1 955 223 | -238 | -851 | 0 | -1600 | 1 952 534 | -2 689 | -0,1% |

| Volym | Budget 2021 | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Grundskola - elever | 16 081 | 15 936 | 15 972 | 15 964 |
| Särskola - elever | 154 | 195 | 195 | 195 |
| Skolbarnomsorg F-3 - elever | 5 953 | 5 831 | 5 723 | 5 654 |
| Skolbarnomsorg 4-6 - elever | 1 678 | 1 663 | 1 685 | 1 679 |

Budgetramen är beräknad med:

- Lägre volym för färre elever i grundskolan 2022, ökade volymer för fler elever i grundskolan 2023–2024. Ökade volymer för fler elever i särskolan. Lägre volymer för skolbarnomsorg åk F-3 2022–2024. Lägre volym för skolbarnomsorg åk 4-6 2022, ökade volymer 2023–2024.
- Lokaler: Tillskott för tillkommande lokaler 2022 (46,1 mnkr), Ökade volymer för fler elever i grundskolan och fritidshem 2021–2023. Som ovan under volym för 2023–2024. Ytterligare utrymme för tillkommande lokalhyror är avsatt i medelsreserv
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022–2024.
- Övrigt:
 - Ökad lärartäthet med inriktning på neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF)(30 mnkr)
 - Nationella minoritetsspråk, samordning (-0,3 mnkr, finansieringsprincip)
 - Allsidig social sammansättning (0,2 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)
 - Stärkta skolbibliotek (0,3 mnkr, finansieringsprincip)
 - Extra studietid och utökad lovskola (1,3 mnkr 2022, 2,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)
 - Stärkt elevhälsa (0,03 mnkr, finansieringsprincip)
 - Nationella prov (1,3 mnkr, finansieringsprincip)
 - Enhetlig kommunikationsprocess - omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-2 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering - omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4,2 mnkr)
 - Omorganisation nämndsekreterare - omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-1,3 mnkr)
 - Stockholms stads nya regler för elevsättning (3,1 mnkr)
 - Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-0,75 mnkr)

Investeringar

Grundskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 66 mnkr.

7.1 Administrativa lärarassistenter

Sverigedemokraterna ser ett stort behov av att det genomförs åtgärder som gör att lärare kan avlastas eftersom många lärare upplever en ohållbar arbets-situation. Lärarbristen är tyvärr stor och det är svårt att idag rekrytera flera lärare vilket medför att andra lösningar måste till.

Läraryrket skriver att de anser att skolan behöver tillföras olika typer av stödfunktioner utifrån vilka behov som finns på olika skolor. En sådan stödfunktion kan vara administrativa lärarassistenter. Administrationen ligger utanför lärarnas kärnuppdrag och utgör idag en allt för stor del av lärarnas arbetstid, något som medför att tid tas från lärarnas kärnuppdrag.

Läraryrket föreslår att arbetsuppgifter som de administrativa lärarassistenterna kan utföra är praktiska göromål, som exempelvis blankett- och informationshantering, kopiering och iordningställande av teknik. De kan även bidra i samarbeten kring friluftsför- och temadagar med planering, praktisk organisation och utförande.

De administrativa lärarassistenternas syfte är inte att ersätta lärarna utan att stödja dessa i deras arbete så att lärarna kan koncentrera sig på sitt kärnuppdrag.

Vi vill se att kommunen utreder huruvida det är möjligt att genomföra ett pilotprojekt med administrativa lärarassistenter för att sedan utvärdera resultatet.

7.2 Skolmat

Sverigedemokraterna är stolta över den höga kvalitet som Huddinges skolmat har. Det är vår fasta övertygelse att skolmatens kvalitet inte får kompromissas i samband med kommunens effektiviserings- och besparingsarbete.

En god kost är avgörande för elevernas prestation. Som kommun bör vi också hålla i åtanke att alla elever inte får en näringsriktig kost i hemmet vilket ytterligare ökar vikten av skolmatens kvalitet.

Inget barn i skolan ska serveras ritualsaktat kött utan föräldrarnas vetskap och godkännande. Sverigedemokraterna vill se att man i kommunens verksamheter upphandlar närproducerat kött från bönder som kan visa på god djurhållning. En synergieffekt av att använda svenskproducerad mat, är att vi då samtidigt stödjer våra svenska bönder.

Ur miljösynpunkt är närodlat mat att föredra framför ekologisk mat. Det finns fall där utländsk mat är att föredra då råvarorna inte finns i Sverige men tyvärr finns det många fall där vi ser att kött köps in ifrån länder med betydligt sämre djurhållning än den som finns i Sverige.

7.3 Jourskola

Skolan är en arbetsplats och eleverna har rätt att kräva en väl fungerande arbetsmiljö. Som ett led i detta arbete vill Sverigedemokraterna införa ett system med så kallade jourklasser. En jourklass är en specialklass dit den elev som inte fungerar i den normala skolsituationen ska kunna flyttas med omedelbar verkan, för en kortare eller lite längre tid.

Det är vår uppfattning att mobbning, sexuella trakasserier och störande beteende bäst motverkas genom ett aktivt agerande av lärare och skolläda. Vi vill samtidigt betona föräldrarnas ansvar för sina barns uppfostran. Därför är det av största vikt att även föräldrarna görs delaktiga och ansvariga i detta mycket viktiga arbete.

7.4 Skolavslutningar

Sverigedemokraterna anser att Huddinge bör erbjuda ekonomiskt stöd till skolor i kommunen som vill anordna mer högtidliga skolavslutningar i kyrkor eller andra historiska platser men som idag av ekonomiska skäl agerar återhållsamt. Ett liknande stöd är relevant ifall att skolor saknar resurser för museibesök.

7.5 Politisk påverkan i skolan

Skolan ska lära ut den verkliga innebörden med demokrati och respekt för andras åsikter i kombination med att stimulera eleverna till kritiskt och konstruktivt tänkande och reflektion kring etiska och moraliska frågor. I skolan ses framförallt inför val hur vissa lärare utnyttjar sin roll för att påverka elevernas egna politiska åsikter. Sverigedemokraterna anser att detta inte ska förekomma, lärarna ska vara en garant för att eleverna i skolan ska få en objektiv och onyanserad bild av samhället.

En lärare ska i sin roll aldrig påverka elevernas politiska åsikter i enlighet med dennes egna politiska övertygelser. Demokratins betydelse ska lyftas fram och eleven ska utan påverkan från skolan få möjlighet att forma sina egna politiska uppfattningar. Alla ska ha rätt till en bra utbildning oavsett politiska värderingar.

Sverigedemokraterna ställer sig naturligtvis avvisande till så kallad könsneutral genuspedagogik även i grundskolan.

7.6 Utökade möjligheter till fysisk aktivitet i skolan

I det allt mer stillasittande samhället är det viktigt att skolan ska kunna fungera som en garant för att barn och ungdomar får den fysiska aktivitet som kroppen behöver. Fysisk aktivitet minst en timme per dag har i studier visat sig påverka elevers studieresultat positivt, framförallt hos unga pojkar som idag ofta underpresterar i skolan. Andra positiva effekter är ökad koncentration, inlärningsförmåga, självförtroende och social förmåga.

Med anledning av detta vill Sverigedemokraterna att grundskolenämnden ges i uppdrag att utreda hur mängden fysisk aktiviteten i skolan kan ökas.

8 Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ska fullgöra samtliga uppgifter enligt skollagen och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på Huddinge kommun som huvudman för gymnasieskolan, gymnasiesärskolan, den kommunala vuxenutbildningen inklusive undervisning i svenska för invandrare (sfi) och särskild utbildning för vuxna.

Ekonomi

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|----------------------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|--------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Verksamhet | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 26 707 | 60 | 0 | 0 | -1 247 | 25 520 | -1 187 | -4,4% |
| Ungdomsgymnasiet | 496 901 | 19 847 | 3 166 | 0 | 490 | 520 404 | 23 503 | 4,7% |
| Vuxenutbildning | 76 616 | 340 | 692 | 0 | 0 | 77 648 | 1 032 | 1,3% |
| Gymnasiesärskola, särvox | 31 937 | 2 500 | 0 | 0 | 0 | 34 437 | 2 500 | 7,8% |
| Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg. | 154 750 | -12 814 | 258 | 0 | -3 500 | 138 694 | -16 | -10,4% |
| Övrigt | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| Summa | 786 911 | 9 933 | 4 116 | 0 | -4 257 | 796 703 | 9 792 | 1,2% |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 25 520 | 166 | 0 | 0 | 0 | 25 687 | 166 | 0,7% |
| Ungdomsgymnasiet | 520 404 | 4 496 | 1 040 | 0 | 170 | 526 110 | 5 706 | 1,1% |
| Vuxenutbildning | 77 648 | 946 | 0 | 0 | 0 | 78 594 | 946 | 1,2% |
| Gymnasiesärskola, särvox | 34 437 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34 437 | 0 | 0,0% |
| Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., | 138 694 | 1 911 | 0 | 0 | -4 000 | 136 605 | -2 089 | -1,5% |
| Övrigt | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| Summa | 796 703 | 7 519 | 1 040 | 0 | -3 830 | 801 432 | 4 729 | 0,6% |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 25 687 | 196 | 0 | 0 | 0 | 25 883 | 196 | 0,8% |
| Ungdomsgymnasiet | 526 110 | 7 126 | 1 640 | 0 | 0 | 534 876 | 8 766 | 1,7% |
| Vuxenutbildning | 78 594 | 1 120 | 0 | 0 | 0 | 79 713 | 1 120 | 1,4% |
| Gymnasiesärskola, särvox | 34 437 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34 437 | 0 | 0,0% |
| Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., | 136 605 | 2 261 | 0 | 0 | -2 000 | 136 866 | 261 | 0,2% |
| Övrigt | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| Summa | 801 432 | 10 702 | 1 640 | 0 | -2 000 | 811 775 | 10 342 | 1,3% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Ökade volymer för fler elever i gymnasiet 2022–2024.
 - Utifrån bedömd utveckling omfördelas volymer inom gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudget. Volymer för ekonomiskt bistånd omfördelas till gymnasieskola och gymnasiesärskola.

- Lokaler:
 - Ökade volymer för fler elever i gymnasiet 2022–2024.
 - Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (2,1 mnkr)
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022–2024.
- Övrigt:
 - Prövning av gymnasial utbildning (0,2 mnkr 2022, finansieringsprincipen)
 - Validering, nationell struktur (0,3 mnkr 2022, 0,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincipen)
 - Omställningsarbete avseende boende för nyanlända (8 mnkr 2021, 6 mnkr 2022, 2 mnkr 2023)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,5 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-0,8 mnkr)
 - Effektiviserat flyktingmottagande (-1,5 mnkr)

Investeringar

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 2 mnkr.

8.1 Bostadsförsörjning av migranter

Det är oacceptabelt att kommuner finansierar dyra modulbostäder och bortprioriterar sina egna invånare till förmån för nyanlända migranter. Huddinge bör därför anamma en mer effektiv lösning genom enkla men godkända husvagnar med åretruntstandard, detta minimerar kostnaden och vagnarna går att sälja igen efter att syftet för inköpet är slutfört.

Placeringen av dessa bostäder bör undersökas, då de inte ska påverka Huddinges miljö negativt. Kommunen måste se till att inte alltför många migranter placeras inom ett och samma område, så att samhällsservicen inom området inte överansträngs.

8.2 Fokus på gymnasiets praktiska linjer

Ungdomsarbetslösheten beror delvis på den överteoretisering som skett av gymnasieskolans olika program. Idéer om att alla ska ges högskolebehörighet och att hälften av alla gymnasieelever ska bli akademiker har inneburit problem för såväl arbetsmarknaden som för enskilda ungdomar. Resultaten ser vi i dag, där framför allt svenska yrkesinriktade ungdomar fått en undermålig utbildning

med ett alltför litet inslag av praktik och alltför mycket teori i sina praktiskt inriktade program. Svenska gymnasieelever tillhör Europas bottenkikt när det gäller praktik knuten till utbildningen. Sverigedemokraterna inser att alla varken kan, bör eller vill bli akademiker och att yrkesutbildade efterfrågas i en allt större utsträckning. Den stora skillnaden mellan utbud och efterfrågan på arbetsmarknaden är framför allt tydlig när det gäller företagens stora behov av just yrkeskunniga. För att detta ska fungera väl är det av största vikt att gymnasieskolan utvecklar ett starkt samarbete med det lokala näringslivet. Sverigedemokraterna vill att kommunen fokuserar på att upprätthålla och förbättra de praktiska linjerna.

8.3 Narkotika- och vapenfria skolor

Huddinge kommun har ett ökande problem med både narkotika och vapen i skolorna. I en artikel i Mitt i Stockholm från 2021 med rubriken "Droger säljs i "de flesta" skolor i Huddinge" beskriver polisen den ökande problematiken. De säger bland annat att försäljningen av narkotika förekommer både på grund- och gymnasieskolor. I artikeln står det dessutom att polisen fått in tips om att de finns fall där elever skriver in sig på gymnasieskolor för att sälja narkotika.

I en artikel i Expressen från 2019 kan man läsa om ett vapen som upphittats i en buske utanför Snättringeskolan i Huddinge. Att gömma vapen i buskar utanför skolor och liknande verksamheter är något som blivit en vanlig förekomst bland kriminella gäng.

En förebyggande åtgärd med bevisad effekt är att regelbundet genomsöka skolor med hundar som är tränade för att markera narkotika och vapen. Hundarna och deras förare anlitas vanligtvis via privata företag. När hundarna gör en markering antecknas detta och informationen delges rektorn på skolan. Det är rektorn som sedan avgör ifall skåpet ska öppnas.

Dessa förebyggande åtgärder skulle öka tryggheten i såväl skolorna som kommunen i sin helhet och dessutom leda till att gymnasieskolorna i kommunen upplevs som mer attraktiva i länet.

9 Klimat- och stadsmiljönämnden

Klimat och stadsmiljönämnden leder, samordnar och följer upp arbetet med utformning och framtagande av övergripande och strategiska mål och riktlinjer för bland annat miljö-, klimat- och energifrågor, natur- och vattenvårdsfrågor samt avfallshantering.

Nämnden ansvarar också för gatu- och naturvårdsdrift samt energi- och klimatrådgivning.

Ekonomi

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|-----------------------|-------------|-------------------------------|------------|------------|--------|-------------|------------|-------|
| | | Volym | Lo- kal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Klimat och stadsmiljö | 141 555 | 13 513 | -97 | 0 | 18 600 | 173 570 | 32 016 | 22,6% |
| varav vinterunderhåll | 39 000 | 2 900 | 0 | 0 | 0 | 41 900 | 2 900 | 7,4% |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lo- kal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Klimat och stadsmiljö | 173 570 | 814 | 0 | 0 | -1 000 | 173 384 | -186 | -0,1% |
| varav vinterunderhåll | 41 900 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41 900 | 0 | 0,0% |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lo- kal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Klimat och stadsmiljö | 173 384 | 870 | 0 | 0 | -5 300 | 168 954 | -4 430 | -2,6% |
| varav vinterunderhåll | 41 900 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41 900 | 0 | 0,0% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Drift och underhåll för nya objekt 10,5 mnkr 2022 (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, m.m.). Budget för vinterunderhåll (41,9 mnkr) fastställs särskilt av kommunfullmäktige från och med 2022. Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024 0,1 mnkr.
- Lokal: Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-0,1 mnkr)
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022-2024.
- Övrigt:
 - Fosforfällning Drevviken (5,3 mnkr 2022, 5,3 mnkr 2023)
 - Bekämpning av invasiva arter – parkslide (1 mnkr)
 - Hundrastgårdar (0,2 mnkr)
 - Ökat underhåll av naturreservat (1 mnkr 2022)
 - Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (10,9 mnkr)
 - Satsning på klottersanering (0,2 mnkr)

Investeringar

Klimat- och stadsmiljönämndens investeringsbudget består av investeringar

till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, beläggningsarbete (55 mnkr), löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 112,5 mnkr.

9.1 Snöröjning och halkbekämpning

Kvaliteten på Huddinges snöröjning har varit inkonsekvent genom åren och ibland direkt undermålig, så som vintern 2018–2019. Folk kunde inte komma in till sina hus med rullator eller barnvagn och har inte kunnat få ut sina bilar. Renhållningsbilarna kunde inte komma fram och soptunnorna blev omringade av plogad snö så att de inte kunde tömmas. Under bara en helg inkom cirka 250 klagomål till kommunen. Även allvarigare situationer kan uppstå där livräddningspersonal inte kan komma fram med bårar och annan utrustning.

Det framstår som att Huddinge kommun vid upphandlingen av snöröjningsverksamheten endast ställde krav på tider, det vill säga när plogningen ska vara klar, däremot inte på hur den faktiskt ska utföras. Det resulterade i att gammal, hård snö och is lades upp framför infarter för att skapa vallas som sedan blev omöjliga för husägarna att skotta bort.

Sverigedemokraterna anser att en sådan situation är ohållbar för såväl privatpersoner som samhällsserviceaktörer och därför måste högre krav ställas på nämndens upphandling av snöröjning.

9.2 Vårda kommunens parker

Välvärdade parker bidrar till att öka kommunens attraktivitet. Parkerna skapar inte bara en estetiskt attraktiv miljö utan är även ett utrymme för rekreation, fysisk aktivitet och olika offentliga tillställningar. Idag anser vi att kommunens parker inte alltid når upp till en godtagbar nivå. Detta är till följd av nedskräpning, fulla papperskorgar, klotter och allmänt slitage. Dessa problem kan åtgärdas med små ekonomiska resurser.

9.3 Skönhetsråd

Sverigedemokraterna värnar om att Huddinge utvecklas på ett estetiskt tilltalande sätt. Vi vill undvika stora betongkolosser och flerfamiljehus som placeras i villaområden och förändrar områdets karaktär.

Sverigedemokraterna vill av den anledningen införa ett skönhetsråd i kommunen, vars uppgift kommer vara:

- Att bevaka de estetiska värdena i den fysiska miljön och att komma med förslag till och förbättringar av denna miljö.

- Att vara rådgivande organ åt kommunens nämnder i frågor som rör offentliga konstverk, konstnärligt eller kulturhistoriskt värdefulla miljöer.
- Att genom information respektive dialog med kommuninvånarna göra dessa medvetna om skönhetsrådets roll och verksamhet.

Skönhetsrådet kan förslagsvis bestå av sakkunniga representanter från olika kunskapsområden såsom: arkitekter, Naturskyddsföreningen, tjänstemän inom samhällsbyggnad, kulturarbetare och så vidare. Vad skönhetsrådet ska innefatta och vilka mandat det ska erhålla kan gemensamt fastställas vid ett senare skede men vi anser oavsett att själva konceptet bör implementeras.

9.4 Framtiden för Kungens kurva

Kungens kurva är ett av Skandinavien största handelsområden.

I och med en allt mer utbredd e-handel kan det finnas skäl att behöva ändra områdets karaktär från ett närmast renodlat shopping-paradis till ett större utbud av upplevelser, hotell, bostäder och kontorsarbetsplatser.

Ghost Malls är ett begrepp i framför allt USA, som beskriver butiksdöd, och olönsamma shoppinggallerior. Vi kan se tendenser till detta även i Sverige, där flera gallerior och handelsområden dras med lönsamhetsproblem och har tvingats, eller kommer tvingas stänga verksamheten.

Kungens kurva har dock förutsättningar för en fortsatt god framtid då dess geografiska läge intill E4:an och Förbifart Stockholm möjliggör direkt närhet till många invånare och besökare inom Stockholms län.

En förstärkt kollektivtrafik bidrar ytterligare till områdets utvecklingspotential.

9.5 Pilotprojekt av dynamiska farthinder

Sverigedemokraterna vill att kommunen utreder möjligheten att genomföra ett pilotprojekt av dynamiska farthinder i Huddinge kommun. Farthinder finns idag på många av kommunens vägar. Syftet med hindren är att få bilister att sänka hastigheten och hålla sig inom den rådande hastighetsbegränsningen för vägen. Den vanligaste typen av hinder är designade så att föraren behöver passera över ett gupp som är placerat på vägen. Ju högre hastighet föraren har när guppet passerar desto mer påtagligt blir hoppet och obehaget för de som sitter i bilen.

Det finns dock en hel del problem och risker med de farthinder som är utformade som gupp. Bland annat så påverkas även de som passerar hindret inom hastighetsbegränsningen för mindre helkroppsvibrationer, som på sikt kan leda till hälsoproblem.

En annan aspekt av problemen med fartgupp är att bilar riskerar att skadas när

de passerar över guppen, även om man håller sig inom de rådande hastighetsbegränsningarna. Det vanligaste slitaget som uppstår på bilar vid färd över fartgupp är skada på insidan av däck, vilket också är svårt för föraren att notera och kan bli dödligt vid en olycka.

Ur ett miljöperspektiv finns det också vissa studier på att farthinder av denna typ får en negativ påverkan på miljön, då många bilister gasar upp i högre hastighet när hindret har passerats, vilket leder till större utsläpp.

För att göra körupplevelsen bättre för kommunens invånare, samt minimera riskerna och slitaget som uppstår vid användningen av fartgupp, vill vi därför att kommunen påbörjar ett pilotprojekt med så kallade dynamiska farthinder.

Aktiva dynamiska farthinder består av ett hål i vägen med en lucka. Om bilen som passerar hindret kör fört fort aktiveras luckan och sluttas ner, annars förblir luckan stängd och bilen passerar som vanligt.

9.6 Undanbe rökning på utvalda platser

Rökningens skadliga hälsopåverkan är i dagens samhälle känt för de allra flesta. Samtidigt utsätts många människor för så kallad andrahandsrökning i offentliga miljöer, något som även Huddingeborna har reagerat på genom ett "Huddingeförslag" som samlade mer än 100 röster.

Enligt tankesmedjan Tobaksfakta andas själva rökaren endast in cirka en fjärdedel av cigaretttröken, resten går ut i omgivningen. Vilket leder till att personer i närheten drabbas för samma typ av hälsorisker som rökaren, dock med betydligt mindre riskökning beroende på vilken miljö som personerna befinner sig i. Cigaretten sprider tusentals kemiska ämnen varav cirka 50 är cancerframkallande. Givetvis blir även cigarettfimparna giftiga för såväl husdjur som vilda djur.

Utöver cigaretttrökens skadliga inverkan, måste även allmänhetens trivsel på kommunens offentliga platser beaktas. Ofrivilliga rökare kan uppleva irritation av ögon och luftvägar medan exempelvis astmatiker kan få direkta andningssvårigheter. Cigaretttrökens lukt i sig är ett otrevligt moment för många. Om cigaretter hade introducerats först idag, hade rökning i offentliga miljöer med största sannolikhet inte varit socialt acceptabelt.

Sverigedemokraterna ser behovet av att motverka ofrivillig andrahandsrökning på de platser där många människor vistas samtidigt, i synnerhet barn och ungdomar. Exempel på sådana områden är badplatser och lekplatser. En enkel kompromiss kan vara att även upprätta de välbeprövade rökutorna som redan används på flera håll idag.

Sverigedemokraterna är medvetna om de juridiska svårigheterna som råder kring förbud av rökning på offentlig plats. Emellertid ser vi inget hinder för att

undanbe rökning på utvalda platser.

10 Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för kommunens socialtjänst. Nämndens uppdrag innefattar alla uppgifter som enligt lag eller annan författning ankommer på socialnämnd, med undantag för den verksamhet som vård- och omsorgsnämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ska ansvara för. Socialnämnden ansvarar bland annat för att samarbetssamtal, familjerådgivning m.fl. uppfylls.

Nämnden ansvarar även på beställning av vård- och omsorgsnämnden för utförandet av insatser enligt socialtjänstlagen för vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp.

Socialnämnden ansvarar för tillhandahållandet av socialjour för gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden samt vård- och omsorgsnämnden.

Socialnämnden ansvarar också för kommunal hälso- och sjukvård för sådana boendeformer som avses i socialtjänstlagen samt har det huvudsakliga ansvaret för ensamkommande barn kommunen mottagit.

Ekonomi

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|-------------------------------|-------------|-------------------------------|-------|-------|------------|-------------|------------|------|
| | | Verksamhet | Volym | Lokal | Uppräkning | | Övrigt | Tkr |
| Individ- och familjeomsorg mm | 422 848 | 1 862 | 369 | 0 | 8 495 | 433 575 | 10 726 | 2,5% |
| Budget 2022 | | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| Individ- och familjeomsorg mm | 433 575 | 5 188 | 0 | 0 | -1 960 | 436 803 | 3 228 | 0,7% |
| Plan 2023 | | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| Individ- och familjeomsorg mm | 436 803 | 6 140 | 0 | 0 | 0 | 442 943 | 6 140 | 1,4% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
- Lokal: Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (0,4 mnkr)
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022-2024.
- Övrigt:

- Förebyggande av våld i nära relationer (1,8 mnkr)
- Arbete med barnfridsbrott (0,7 mnkr)
- Arbete med avhoppare från kriminell bana (2,8 mnkr)
- Särskild satsning på avhopparverksamhet (2 mnkr 2022)
- Föräldrarådgivning (3,8 mnkr)
- Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-2,7 mnkr)

Investeringar

Socialnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 0,8 mnkr.

10.1 Åldersbestämning av nyanlända

I socialnämndens uppdrag ingår hanteringen av mottagandet av så kallade ensamkommande barn. Sverigedemokraterna vill att ålderstester ska utföras på de som utger sig för att vara barn för att undvika bidragsfusk och annat välfärdsbedrägeri. Kraven för ålderstester ska ställas på Migrationsverket då Hudinge kommun inte kan oförsäkrat lita på partiska uppgifter från den "ensamkommande" själv.

10.2 Videotolkning

All tolkverksamhet, som kommunen direkt eller indirekt bekostar, bör ske digitalt när så är möjligt. Det är ett sätt att effektivisera verksamheten och minska kostnaderna för skattebetalarna.

10.3 Intensifiera arbetet mot gängkriminaliteten

Tidigare har socialnämndens brukare främst varit personer med funktionsnedsättningar, psykisk ohälsa, skadliga familjerelationer och så vidare. Nu finns en ny kategori och det är unga som rekryteras till kriminella gäng. Naturligtvis har problematiken främst en polisiär karaktär men eftersom rekryteringarna ofta riktar sig mot unga måste kommunen anpassa sig efter verkligheten.

Sverigedemokraterna vill att kommunen utformar en konkret handlingsplan vid fall där minderåriga specifikt blir inblandade i gängkriminalitet. Detta ska kombineras med informationskampanjer på skolor.

10.4 Hembesök vid ansökan om försörjningsstöd

Sverigedemokraterna anser att krav på hembesök ska ställas vid ansökan om

försörjningsstöd. Om personen som ansöker om försörjningsstöd vägrar hembesök ska personen i fråga även nekast. På så vis underlättar det för en handläggare att kunna se behoven som finns och skapa en kontakt direkt med de inblandade personerna. Samtidigt blir det lättare att upptäcka bidragsfusk. Solna och Nacka är exempel på kommuner som framgångsrikt har implementerat förslaget.

Vi vill även se en större samverkan mellan myndigheter och stöd till handläggare i att tillåtas göra oanmälda hembesök för att ytterligare underlätta arbetet mot bidragsfusk.

10.5 Statistik om försörjningsstöd

Sverigedemokraterna vill att kommunen gör statistik på hur försörjningsstöden fördelas, i synnerhet saknas statistik på hur stor andel av försörjningsstöden som går till människor som inte ens är medborgare i landet. Detta är viktigt för att kommunen ska kunna fokusera förebyggande åtgärder på rätt plats.

11 Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden ansvarar för omsorg, hälso- och sjukvård, kost- och dietfrågor samt färdtjänst för äldre människor och personer med motsvarande behov på grund av åldersrelaterade sjukdomar.

Ekonomi

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|------------------|-------------|-------------------------------|-------|------------|--------|-------------|------------|------|
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Verksamhet | | | | | | | | |
| Äldreomsorg | 751 360 | 8 900 | 3 625 | 0 | 1 170 | 765 055 | 13 695 | 1,8% |
| Funktionshinder | 492 768 | 2 187 | -524 | 0 | 2 593 | 497 024 | 4 256 | 0,9% |
| Summa | 1 244 129 | 11 087 | 3 101 | 0 | 3 763 | 1 262 079 | 17 951 | 1,4% |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Äldreomsorg | 765 055 | 19 300 | 0 | 0 | 3 700 | 788 055 | 23 000 | 3,0% |
| Funktionshinder | 497 024 | 6 092 | 0 | 0 | 0 | 503 116 | 6 092 | 1,2% |
| Summa | 1 262 079 | 25 392 | 0 | 0 | 3 700 | 1 291 171 | 29 092 | 2,3% |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |

| | | | | | | | | |
|-----------------|-----------|--------|---|---|---|-----------|--------|------|
| Äldreomsorg | 788 055 | 16 200 | 0 | 0 | 0 | 804 255 | 16 200 | 2,1% |
| Funktionshinder | 503 116 | 7 209 | 0 | 0 | 0 | 510 325 | 7 209 | 1,4% |
| Summa | 1 291 171 | 23 409 | 0 | 0 | 0 | 1 314 580 | 23 409 | 1,8% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar för äldreomsorg respektive funktionshinder 2022-2024.
- Lokal: Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (3,1 mnkr)
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022-2024.
- Övrigt:
 - Säkerställa en fortsatt god kvalitet inom funktionshinderområdet (5 mnkr)
 - Utveckling av välfärdsteknik (1 mnkr)
 - Fast omsorgskontakt i hemtjänsten statligt bidrag enligt finansieringsprincipen (3,8 mnkr 2022, 7,5 mnkr från och med 2023)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-2 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4 mnkr)

Investeringar

Vård- och omsorgsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 5,5 mnkr.

11.1 Rent belastningsregister för de som jobbar med äldre

Sverigedemokraterna anser att de som jobbar med äldre ska ha ett rent belastningsregister för att i så hög grad som möjligt säkerställa kundernas säkerhet.

11.2 Kost

För de äldre är det viktigt med näringsriktig och välsmakande mat då det innebär livskvalitet och är en höjdpunkt på dagen. Därför vill vi här, precis som i all kommunal verksamhet prioritera närodlat, närproducerad och nära tillagad mat. För oss är det självklart att maten inte ska vara ritualsaktad.

Sverigedemokraterna anser att kommunen ska prioritera närodlat och närproducerat. För att säkerställa denna prioriteringsordning ska viktningförfarandet i offentlig upphandling ses över. Ambitionen är att så mycket kost som möjligt ska vara närodlat och närproducerat.

11.3 Krav på god svenska

Sverigedemokraterna vill att kommunens äldre enkelt ska kunna kommunicera med sina vårdare. Idag råder det brister inom detta område, många äldre svenskar upp-lever det som ett stressmoment i sin vardag när de inte har full-goda möjligheter att förstå eller göra sig förstådda på sitt eget språk, i sitt eget land. Goda språkkunskaper är även viktiga ur ett hälso- och säkerhetsperspektiv, exempelvis sett till allergier och särskild kost där instruktioner måste följas skarpt. Därför vill vi säkerställa vård på god svenska och låta kommunen ställa relevanta språkkrav vid anställning av personal.

11.4 Säkra den kommunala hemtjänsten

Vård- och omsorgsnämnden beslutade november 2020 enligt alliansens förslag om en nedläggning av kommunens hemtjänst i egen regi. Beslutet överklagades till förvaltningsrätten som upphävde vård- och omsorgsnämndens beslut.

Genom lagen om valfrihetssystem har Huddingebor stor valfrihet att välja utförare inom vård och omsorg. Cirka 60 procent av brukarna väljer hemtjänst i kommunal regi. Hemtjänst i egen regi ger kommunen möjlighet att justera verksamheten efter invånarnas behov och ger kommunen god insyn i hemtjänsten som inte hade varit möjlig med endast privata alternativ.

Cirka 80 procent av brukarna är nöjda med utbudet av hemtjänst men det placerar Huddinge kommun långt ner (plats 22 av 26) på listan av kommuner i Stockholms län, sett till nöjdhet. Brukarna har blivit mindre nöjda under de senaste åren och den negativa trenden har pågått sedan 2016, detta gäller Huddinges hemtjänst i så väl kommunal som privat regi.

Sverigedemokraterna efterfrågar en jämförelse mellan den egna verksamheten och de privata utförarna. Något sig inte göras då kommunen inte har insyn i de privata utförarnas bokföring.

Försöket till nedläggning motiverades med att verksamheten inte uppnådde en budget i balans. Utredningsmaterialet nämnde att enhetscheferna inte an-

vände sig av, eller förstod hur budgetstyrning fungerar samt att schemalaggeningen inte hanterades rätt. Istället för att ersätta den ledningsfunktionen, föreslog alliansen en total avveckling av verksamheten.

Under 2020 fick de två största privata utförarna avslag på sin ansökan om att bedriva hemtjänst i Huddinge kommun. Dessa två företag hade tillsammans 345 kunder som blev tvungna att välja en ny utförare med nya personal som kommer till deras hem. Risken för den här sortens situationer ökar om kommunen inte kan garantera en stabil aktör inom den kommunala hemtjänsten.

En hemtjänst i egen regi är även nödvändig för att säkerställa rätt villkor för de anställda. Frågor som rör avtalsmässiga löner, eventuella instegsbidrag, möjlighet till utbildning och fortbildning, fast eller timanställning, är svårare att arbeta kring gentemot de privata utövarna.

I samband med pandemin fastställde Region Stockholm följande krav på kommunerna som riktade sig mot hemtjänsten:

- Snabb inställetid för hemtjänst.
- Säkerställ samarbete och samverkan med hemsjukvård.
- Utökad kapacitet för hemtjänst och omvårdnadsinsatser.
- Omprioritering av hemtjänstinsatser.
- Utökad kapacitet för svårt sjuka personer i hemmet, även för palliativa patienter.

Sverigedemokraterna anser att en avsaknad av kommunal hemtjänst, försvåra uppfyllandet av dessa och liknande krav som kan komma att ställas i framtiden.

Det finns ingen anledning till att den kommunala verksamheten inte skulle kunna bedrivas med en bättre ekonomi och bättre service än den privata. Om inte kommunen klarar att schemalägga och hålla en budget, vilket rimligen borde vara lättare än för den privata motsvarigheten på grund av avsaknad av vinstintresset, bör åtgärder och kritik riktas mot ledningen, inte verksamheten i sin helhet.

Att lägga ner det mest populära hemtjänstalternativet skulle minska valfriheten och verkligen gå emot Huddinge kommuns övergripande vision om att vara en av länets tre populäraste kommuner. Istället för att sluta vara en del av utbudet, förordar Sverigedemokraterna att kommunen ska lära sig av den privata verksamheten och bli bättre. Vi värderar kontinuitet, goda anställningsförhållanden och valfrihet för Huddingeborna.

11.5 Förbättrat preventivt arbete mot psykisk ohälsa

Psykisk ohälsa är ett växande folkhälsoproblem, något som tydligt återspeglas i statistiken för såväl unga som gamla. Detta är ett hälsotillstånd som för individen kan vara dödligt och resultera i självmord.

Ett område där den ökande psykiska ohälsan har blivit särskilt påtagligt är bland de äldre. Pandemins effekter har gjort att en grupp i samhället, som redan innan restriktionerna var väldigt isolerade, blivit ännu mer isolerade.

Sverigedemokraterna vill stärka det förebyggande arbetet avseende psykisk ohälsa såväl som drogmissbruk.

12 Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för kommunens bibliotek, kulturskolan, idrottshallar och idrottsplatser, öppen barn- och ungdomsverksamhet, bidrag till föreningar och studieförbund, kulturverksamhet, Barnkonsten, Fullersta Gård, inköp av konst och utdelning av kultur- och idrottspriser. Inom nämndens arbete ingår det även ett ansvar att främja god hälsa bland invånarna i Huddinge.

Sverigedemokraterna fokuserar på bevarande och förädlande av vårt rika kulturarv samt att göra kulturen bredare och mer tillgänglig för Huddinges alla invånare. Den sammanhållning som vårt gemensamma kulturarv utgör får absolut inte underskattas. Varje samhälle behöver gemensamma normer och värderingar för att skapa trygghet och frihet för att kunna utvecklas till det bättre. Kommunen främjar detta genom att erbjuda bibliotek, sevärdheter och upplevelser för framförallt barn och ungdomar. Ett av kulturpolitikens främsta syften är att stärka intresset för och kunskapen om svensk och lokal kultur, att slå vakt om de djupa värden som det kulturella arvet innehåller. Detta bidrar till att åter skapa en gemensam identitet i vårt samhälle och underlättar dessutom assimileringen av nytillkomna. Därför vill vi se att den offentliga kulturen och konsten har en folklig förankring och gärna lyfter fram det nationella och lokala kulturarvet.

Inom nämnden omfördelar vi resurser från stöd till föreningar som inte uppfyller de mål och visioner som specificeras i Sverigedemokraternas förslag till mål och budget 2021.

Ekonomi

| Driftbudget, tkr | Budget 2021 | Förändring jämfört med budget | | | | Budget 2022 | Förändring | |
|-------------------|-------------|-------------------------------|--------|-------|------------|-------------|------------|-------|
| | | Verksamhet | Volym | Lokal | Uppräkning | | Övrigt | Tkr |
| Nämnd, ledning | 7 274 | 18 | 0 | 0 | -154 | 7 138 | -136 | -1,9% |
| Kultur och fritid | 239 465 | 449 | -1 244 | 0 | -1360 | 237 310 | -2 155 | -0,9% |

| | | | | | | | | |
|-------------------|-------------|-------------------------------|--------|------------|--------|-----------|------------|--------|
| Summa | 246 740 | 467 | -1 244 | 0 | -1514 | 244 448 | -2 291 | -0,9% |
| | Budget 2022 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2023 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 7 138 | 49 | 0 | 0 | -1 100 | 6 088 | -1 051 | -14,7% |
| Kultur och fritid | 237 310 | 1 250 | 0 | 0 | -2 000 | 236 560 | -750 | -0,3% |
| Summa | 244 448 | 1 299 | 0 | 0 | -3 100 | 242 648 | -1 801 | -0,7% |
| | Plan 2023 | Förändring jämfört med budget | | | | Plan 2024 | Förändring | |
| | | Volym | Lokal | Uppräkning | Övrigt | | Tkr | % |
| Nämnd, ledning | 6 088 | 58 | 0 | 0 | -100 | 6 046 | -42 | -0,7% |
| Kultur och fritid | 236 560 | 1 475 | 0 | 0 | 0 | 238 035 | 1 475 | 0,6% |
| Summa | 242 648 | 1 533 | 0 | 0 | -100 | 244 081 | 1 433 | 0,6% |

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022–2024.
- Lokal: Utrymme för tillkommande lokaler ingår i medelsreserv.
- Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-1,2 mnkr)
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022–2024.
- Övrigt
 - Utredning avseende stöd till studieförbund (0,2 mnkr 2022)
 - Implementering av kommunens idrottspolitiska program (0,2 mnkr 2022)
 - Strukturprogram för ridskoleverksamheten (0,1 mnkr 2023)
 - Implementering av nya föreningsbidragsregler och för att säkerställa god uppföljning och kontroll (0,8 mnkr 2022)
 - Meningsfull fritid för barn och unga (2 mnkr 2022)
 - Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021(-1,9 mnkr)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-1 mnkr)
 - Omorganisation nämndsekreterare – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-0,3 mnkr)
 - Minskat stöd till studieförbund (-1,5 mnkr)

Investeringar

Kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 10,7 mnkr.

12.1 Bibliotek

Biblioteken är ett nav av lättillgängligt kulturellt innehåll som dessutom stimulerar barns läsande utanför skoltid och erbjuder en lugn och produktiv arbetsmiljö. Biblioteken ska främja fri åsiktsbildning och demokratiska principer genom att i större utsträckning lyssna på och tillgodose medborgarförslag på bokinköp och tidningsprenumerationer, hellre än att helt förlita sig på de anställdas rekommendationer. För att stärka bibliotekens oberoende ställning samt i större utsträckning ge Huddingeborna ett starkare inflytande över verksamheten, bör Huddinges bibliotek ha en kommunal huvudman.

12.2 Traditionella högtider

Huddinge kommun ska fortsatt ha en aktiv roll som arrangör vid officiella högtider och ta ett särskilt ansvar för att för att det svenska nationaldagsfirandet ges en folklig profil och en hög status. Kommunen bör möjliggöra för kommuninvånarna att ha en aktiv roll vid firandet av traditionella högtider på ett traditionsenligt sätt. Detta exempelvis genom något så simpelt som att ge fler platser i kommunen tillgång till midsommarstång och julgran.

Ett bra exempel på att främja våra traditionella högtider är Huddinges valborgsfirande. Ett framtida steg i arbetet kan exempelvis vara att erbjuda ekonomiskt stöd till skolor i kommunen som vill anordna mer högtidliga skolavslutningar i kyrkor eller andra historiska platser men som idag av ekonomiska skäl agerar återhållsamt.

12.3 Lokalhistoria

Vår historia är vårt förlängda minne. Med förståelse för och kunskap om vår historia kan vi se oss själva i ett större sammanhang, ordna våra tankar till en sammanhängande helhet och känna en samhörighet med släktled både bakåt och framåt i tiden. Förringandet, eller i värsta fall förnekandet av historiska gemenskaper, riskerar i förlängningen en kollektiv minnesförlust, vars rehabilitering av det förlorade för ett samhälle kan bli lång och svår. Sverigedemokraterna anser därför att ett fokus på lokalhistoria är en god strävan för kommunen.

12.4 Det svenska språket

Det svenska språket är en av grundpelarna som bär den svenska kulturen. Det är därför av vikt att kommunen i sin kommunikation med invånarna använder sig av korrekt svenska i tal och skrift. Språkliga influenser är något naturligt, dock finns det en skillnad på att ett ord naturligt blir en del av svenska språket, och till exempel den anglifiering som skett under de senaste decennierna då

man helt lyfter in ord från det engelska språket till det svenska, exempel: South Business Distrikt. Detta kan skapa förvirring och problem med hur orden uttalas. Att anpassa språkutbudet efter den av massinvandringen skapade demografiska förändringen är inte heller önskvärt om syftet är att bevara och främja det svenska språket.

För Sverigedemokraterna är också goda kunskaper i svenska språket en förutsättning för en fungerande assimilationspolitik. Utan kunskaper i svenska språket är det svårt att fullt ut kunna ta del av det svenska samhälls- och kulturlivet.

12.5 Svensk kultur istället för mångkultur

Sverigedemokraterna vill inte att Huddinge kommun ska ge ekonomiskt stöd till organisationer som är bildade med etnicitet som grund. Den här typen av organisationer är diskriminerande och bidrar enbart till att förstärka ett redan markant utanförskap i förhållande till det svenska samhället. Kulturella uttryck som finansieras av allmänheten ska också komma hela allmänheten till gagn. Det är inte acceptabelt att eventuella projekt som finansieras via skattemedel ska vara exklusivt för en viss etnisk grupp. Vi är inte principiellt motståndare till att invandrargrupper vill bejaka sin hemlandskultur men det ska inte ske genom offentliga medel. Skattemedel ska inte användas till att genomföra projekt som ytterligare ökar distansen till majoritetskulturen. Det är mer angeläget att stödja projekt som kan underlätta för invandrargrupper att ta del av svensk kultur och svenska värderingar.

12.6 Hävt stöd till och samarbete med Ibn Rushd

Ibn Rushd är idag ett av studieförbunden som sammanlagt erhåller mångmiljonbelopp i skattepengar varje år. Huddinge kommun är med och bidrar årligen med cirka 150 000 kronor. Nyligen har även ett samarbete inletts med Ibn Rushd för att skapa utbildningar i krisberedskap. Förbundet arbetar inom den muslimska befolkningsgruppen och fokuserar på arabiska samt islamiska studier.

Enligt Huddinge kommuns reglemente för föreningsbidrag HKF 8020, ska föreningen bland annat verka för jämställdhet. Ibn Rushds tidigare ställningstaganden visar dock att de inte ställer sig bakom de grundläggande värderingarna och jämställdhetsmålet som kommunen arbetar efter.

Professor Erik Amnå har för Folkbildningsrådet låtit granska studieförbundet Ibn Rushd i utredningen "När tilliten prövas" som presenterades för Folkbildningsrådet under hösten 2019. Amnås granskning visar på allvarliga brister i det demokratiska uppdraget. Bland annat har studieförbundet i flera års tid bjudit in och genomfört aktiviteter tillsammans med kända antisemiter och homofober samt förespråkare av religiöst krig.

Sveriges unga muslimer, som är en av Ibn Rushds medlemsorganisationer, förlorade rätten till statsbidrag bland annat på grund av den verksamhet som bedrevs tillsammans med Ibn Rushd vid de Muslimska familjedagarna 2008–2018.

Göteborg stad har dragit in bidragen till Ibn Rushd. I handlingarna från deras stadsledningskontor beskrivs bland annat problemen kring hur Ibn Rushd vid upprepade tillfällen har omgärdats av uppgifter om koppling till och samröre med individer och organisationer inom den våldsbejakande extremistiska miljön.

Den absoluta majoriteten av studierna som förbundet erbjuder kretsar kring islam och arabiska i syfte att studera islam, något som i större utsträckning kvalificerar det till att vara ett trossamfund. Om Ibn Rushd ska erhålla stöd i egenkap av trossamfund är en separat fråga, men relevansen till folkbildningen är otydlig.

Med bakgrund av de sammanlagda uppgifterna gällande studieförbundet Ibn Rushd, i kombination med att organisationen har uppgett missvisande uppgifter till sina bidragsgivare föreslår Sverigedemokraterna att Huddinge kommun ska häva allt stöd till och samarbete med Ibn Rushd.

12.7 Finansiering av kultur

Genom att utsätta en större del av kulturlivet för en marknadsmässig konkurrens ökar man medborgarnas inflytande över kulturlivets inriktning. Sverigedemokraterna anser därför att det kommunala stödet till all vuxenkultur bortsett ifrån biblioteksverksamheten och den kulturella verksamhet som bidrar till att lyfta fram det svenska kulturarvet och stärka den gemensamma identiteten i samhället, bör sänkas.

Vid alla former av stadsplanering och uppförande av offentlig konst ska de berörda medborgarnas rätt till insyn och inflytande vara betydande. Kommunens informationsplikt bör därför förstärkas. Kulturen ska inte vara ett redskap för politik och propaganda. Det är således viktigt att Huddinge kommun är noggrann med att inte finansiera kulturverksamhet med politiska motiv.

Det finns kulturskapare som genom sina kulturyttringar uppmanar och romantiserar våldsanvändning, vandalism och brukandet av droger. Dessa kulturskapare är självklart berättigade att offentligt uttrycka tankar och åsikter. Däremot anser Sverigedemokraterna att kommunen aldrig ska finansiera eller arrangera kulturevenemang med kulturuttryck eller aktiviteter som underblåser eller romantiserar brukandet av våld, droger eller vandalism.

Ifall kommunen ska dela ut bidrag i syfte att försörja kulturskapare ska personen i fråga bedömas ha en uppenbar talang och inte endast ett brinnande intresse för sin sak. Bidragstagaren ska även tydligt kunna redovisa hur beviljade

skattemedel har använts.

12.8 Motorgård i Huddinge

Invånare med motorintresse saknar idag möjligheter att utöva sin hobby fullt ut inom kommunens gränser eller dess närhet. Invånare med motorintresse, även de som kommer från andra kommuner, samlas regelbundet för att visa upp sina fordon och umgås med likasinnade. Dock saknas det idag en central motorgård i Huddinge som skulle möjliggöra för ungdomar i exempelvis Flemingsberg, Skogås och Vårby att engagera sig. Vi anser att Gladö kvarn skulle vara en lämplig plats för en sådan motorgård men vi är säkra på att det finns fler alternativ.

Till följd av Sverigedemokraternas initiativ i frågan, genomfördes en utredning om intresset för ett sådant projekt. Utfallet var väldigt positivt men vi anser att genomförandet av undersökningen och förvaltningens slutsatser inte har varit fullt lämpliga.

I Huddinge kommun bor det totalt 14 537 barn och unga i ålder 7–15 år. Kultur- och fritidsförvaltningen har genomfört en enkät och lät barn och unga i grundskolan (7–15 år) besvara den. Enkäten besvarades av 662 barn och unga. Av de 662 som besvarat enkäten svarar ungefär hälften (301 barn och unga) att de är intresserade av en motorgård för unga i Huddinge, och att de skulle vilja delta regelbundet i en sådan verksamhet. Förvaltningen fann att det inte finns ett tillräckligt stort intresse för en motorgård.

Vi ställer oss kritiska till valet av åldersspann för undersökningen. Barn mellan 7 och 15 år har ännu inte tillgång till de fordon som utgör en stor del av motorintresset för ungdomar. Trots detta visade nästan hälften av de tillfrågade ett tydligt intresse för förslaget, vilket gör förvaltningens slutsats opassande.

Vi efterfrågar därför att undersökningen genomförs på nytt med större hänsyn till målgruppsanpassning. Möjligtvis med ett annat val av plattform där elever oavsett intresse i ämnet ombes att delta, förslagsvis under lektionstid.

13 Huge Bostäder AB

Huge Bostäder är Huddinges kommunala bostadsbolag. Bolaget har cirka 8000 lägenheter och drygt 160 anställda vilket gör Huge Bostäder till en stor aktör med ett stort ansvar. Sverigedemokraterna vill att de anställda fortsatt ska vara nöjda med sin arbetsgivare men vi anser att större fokus bör riktas mot hyresgästernas behov. Ett område som Huge idag måste prestera bättre på är renoveringsplanerna. Dessa har under flera år inte förvekligats, en del av förklaringen ligger i den uppdelning som gjordes där Huge Fastigheter delades upp i Huge Bostäder och Huddinge Samhällsfastigheter.

Vi anser att det finns effektiviseringsmöjligheter, som inte innefattar hyreshöjningar, inom Hüge Bostäder. Detta är något som måste utredas i detalj och där efter ska konkreta effektiviseringsplaner skapas.

Sverigedemokraterna har ingen principiell motsättning till privatisering och ombildning till bostadsrätter om det sker enligt hyresgästernas vilja.

En fråga som är unik för Sverigedemokraterna är prioriteringen av Huddinges egna invånare i bostadskön. I dagsläget går alla lediga bostäder från Hüge, som inte kommunens egen verksamhet kräver, in i bostadskön till Stockholms Bostadsförmedling. Sverigedemokraterna verkar för att invånarna i Huddinge ska ha förtur till lägenheterna i Hüge Bostäder om de söker en hyresbostad i Huddinge och samtidigt är skrivna i Huddinge eller har ett arbete i kommunen. I detta fall bör antalet år i kommunen vara meriterande och Huddingebor bör kunna placera sina barn i kön redan från födseln.

13.1 Återinvestera vinsten i bolaget

Vi anser att det inte ska ske någon aktieutdelning till Huddinge kommun då alla resurser kommer att behövas för att investera i nybyggnation och renovera befintliga fastigheter.

Hüge Bostäder AB och Huddinge kommun ska tillsammans på sikt utarbeta en plan föra att succesivt minska vinstutdelningskravet för Hüge Bostäder AB. Avtrappningen måste ske på ett sätt som låter kommunen anpassa sina utgifter och täcka upp sitt finansieringsbehov.

13.2 Förverkliga upprustningsplanerna

Det finns stora renoveringsbehov och i flera fall får hyresgästerna en undermålig service, det är tydligt att Hüge måste omprioritera sin verksamhet och förverkliga upprustningsplanerna

13.3 Prioritera Huddingeborna

Principiellt anser Sverigedemokraterna att kommunen ska prioritera sina egna invånare i all verksamhet. Det råder idag en svår bostadsbrist, vi föreslår därför att Huddinge kommun, tillsammans med Hüge bostäder, ska göra antalet år levda i kommunen meriterande för att få en bostad.

14 Södertörns Brandförsvarsförbund

Södertörns brandförsvarsförbund är ett kommunalt förbund med ansvar för

räddningstjänst i Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö kommun.

Förbundets främsta uppgift är att förhindra bränder och andra olyckor. Genom samordnade resurser och gemensam ledning erbjuder förbundet olika utbildningar i brandsäkerhet och brandkunskap. Förbundet arbetar även med tillsyn av fastigheter och verksamheter, besiktningar och byggnadslov av olika slag.

14.1 Nej till särbehandling vid rekrytering

Södertörns brandförsvarsförbund tillämpar idag så kallad "positiv särbehandling" vid anställning av personal. Det innebär att människor behandlas olika beroende på deras inneboende attribut, såsom kön, sexuell läggning eller etnicitet. Detta står i kontrast till den meritokratiska principen där bedömning och beslut tas utifrån relevant kompetens hos personen i fråga.

För Sverigedemokraterna är ställningstagandet självklart, ett kommunalt förbund ska aldrig diskriminera utifrån irrelevanta egenskaper. Vi understryker även faktumet att särdiskriminering i sig aldrig kan vara enbart "positiv", detta då "positiv" diskriminering av en grupp, alltid innebär "negativ" diskriminering av en annan. Den meritokratiska principen är alltid mer rättvis och skapar bättre förutsättningar för att låta de mest lämpade personen göra jobbet och således bygga den mest kompetenta verksamheten. Detta blir i synnerhet avgörande när det rör sig om ett yrke där prestationsförmågan kan innebära skillnaden mellan liv och död.

Principiellt är positiv särbehandling förkastligt, och i praktiken är det direkt skadligt. Därför ska Huddinge kommun, genom sin representation i Södertörns brandförsvarsförbund, verka för att häva implementeringen av "positiv särbehandling" vid anställning av ny personal.

15 SRV återvinning AB

SRV återvinning är ett aktiebolag ägt av fem kommuner på Södertörn: Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nynäshamn och Salem. Ägarkommunerna har gett SRV i uppdrag att sköta insamling och hantering av hushållssopor. Det är även SRV som fakturerar dessa tjänster.

Verksamheten omfattar insamling och förädling av återvinningsmaterial, bränsle och avfall, samt deponering. SRV har idag drygt 260 anställda. De tar emot mer än 250 000 ton avfall varje år och omsatte nästan 510 mnkr 2019. SRV hämtar avfall från 147 600 hushåll och 6 100 företags- och verksamhetskunder – allt från små och stora företag till bostadsrättsföreningar, förskolor och organisationer. SRV återvinning har en stor återvinningsanläggning vid Gladö Kvarn i Huddinge. Anläggningen är den till ytan största i Sverige. Vi driver också åtta

återvinningscentraler, för i första hand hushållen, inom de fem ägarkommunerna.

15.1 Vidareutveckla återbruksplatserna på SRV:s återvinningsanläggningar

Ett av Huddinge kommuns mål för framtiden är att utveckla den cirkulära ekonomin. Detta innebär att man i första hand ska prioritera minimering och återanvändning före återvinning.

I Ulricehamn ges invånarna goda möjligheter till denna typ av återanvändning genom en så kallad "Ge & Ta"-plats på återvinningscentralen. Där kan invånare lämna av saker som de inte längre vill ha, men som fortfarande är i bra skick och kan vara av värde för någon annan. På samma plats får man också ta hem det som andra har lämnat.

Sverigedemokraterna ställer sig positiva till ambitionen att utveckla den cirkulära ekonomin och vill därför att kommunen verkar för att SRV ska vidareutveckla sina återbruksplatser så att ägarkommunernas invånare direkt kan få möjlighet att plocka med sig saker som lämnats för återbruk. Det minskar antalet mellanhänder och effektiviserar kedjan av återanvändning.

16 Kommunkoncern

Med kommunkoncern menas kommunen samt de bolag och förbund där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent. De bolag som kommunen äger tillsammans med andra aktörer ingår i den samlade kommunkoncernen motsvarande den ägda andelen. Med kommunkoncernens resultat och ställning avses hela kommunkoncernen där Huddinge kommun tillsammans med tillhörande bolag inkluderas i en sammanställning. Syftet med sammanställningen är att ge en samlad bild av den totala kommunala verksamhetens ekonomi och åtaganden. I budgeten görs en förenklad sammanställning (utan hänsyn taget till eventuella interna mellanhavanden samt andra justeringar).

16.1 Resultat

Resultatprognos före skatt 2022-2024

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|------------|------------|------------|
| Kommunen (inklusive exploatering och gatukostnadsersättning) | 274 | 392 | 482 |
| Huddinge Samhällsfastigheter AB | 14 | 7 | 22 |
| Huge Bostäder AB | 128 | 122 | 128 |
| Södertörns Energi (koncern) AB* | 49 | 50 | 49 |
| SRV Återvinning AB* | 14 | 14 | 14 |
| Södertörns Brandförsvarsförbund* | 0 | 0 | 0 |
| Summa | 479 | 585 | 695 |

*Enligt ägarandel

Kommunkoncernens prognosticerade resultat under perioden uppgår till mellan 479 och 695 mnkr. Resultat för kommunkoncernen beräknas uppgå till 479 mnkr för 2022 där kommunen står för 274 mnkr och bolagen för 205 mnkr. För 2023 uppgår resultatet till 585 mnkr där kommunen utgör 392 mnkr och bolagen 193 mnkr. Prognostiserat resultat för 2024 uppgår till 695 mnkr där kommunen utgör 482 mnkr och bolagen utgör 213 mnkr.

16.2 Investeringar

Investeringsbudget- och plan avser kommunen och de helägda bolagen, Huge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB, samt de delägda bolagen.

Kommunens investeringsbudget består av nämnders investeringar till följd av nya/förändrade lokaler, löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, IT-investeringar, beläggningsarbete, löpande investeringar i gator,

gatubelysning, broar, med mera och samhällsbyggnadsinvesteringar. Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator samt vägar och kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera.

Huge Bostäder AB investerar i nyproduktion, om- och tillbyggnader samt i underhåll av befintligt bestånd av bostäder och lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB investerar i ny- och ombyggnad och underhåll av kommunala verksamhetslokaler.

I tabell redovisas summerat investeringar i planering för 2022–2026.

| Investeringsplan, mnkr | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Nämndernas investeringar | 296,0 | 247,6 | 252,0 | 223,6 | 252,0 |
| Samhällsbyggnadsinvesteringar | 303,5 | 322,7 | 341,3 | 324,0 | 306,4 |
| - varav exploateringsprojekt i genomförande | 65,4 | 12,3 | 72,1 | 68,5 | -8,0 |
| - varav exploateringsprojekt i planering | 30,3 | 87,7 | 7,0 | 31,5 | 110,7 |
| - varav investeringsprojekt | 207,8 | 222,7 | 262,3 | 224,0 | 203,9 |
| Summa investeringar kommunen | 599,5 | 570,2 | 593,3 | 547,6 | 558,4 |
| Huge Bostäder AB | 700,0 | 820,0 | 840,0 | 850,0 | 900,0 |
| Huddinge Samhällsfastigheter AB | 468,5 | 354,8 | 564,5 | 783,2 | 662,5 |
| Delägda bolag samlad prognos | 112,0 | 106,5 | 102,6 | 88,4 | 88,7 |
| Summa investeringar | 1 880,0 | 1 851,6 | 2 100,4 | 2 269,2 | 2 209,6 |

Sammantaget är investeringsbehovet för 2022 beräknat till 1 880 mnkr, varav 599,5 mnkr för kommunen, 700 mnkr för Huge Bostäder AB och 468,5 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB. För perioden 2023–2026 är investeringsbehovet beräknat till 8 431 mnkr, varav 2 270 mnkr för kommunen, 3 410 mnkr för Huge Bostäder AB och 2 365 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Ramen för Huddinge Samhällsfastigheter AB innehåller utrymme för lokalprojekt där beslut om projektstarter och budget ska fattas av kommunen för de enskilda projekten innan dessa ska starta. I föreliggande Mål och budget får kommunstyrelsen i uppdrag att starta programarbeten, påbörja projektering och budget för genomförande avseende lokalobjekt enligt tabell nedan.

| Lokalprojekt (investering mnkr) | Budget för genomförande | Uppdrag att påbörja projektering | Uppdrag att starta programarbete |
|--|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Planerad start för genomförande (år) | 2022 | 2023 | 2024 |
| Ombyggnad för särskolans behov Vretskolan | 14,0 | | |
| Ombyggnad Sågbäcksgymnasiet | 10,0 | | |
| Ombyggnad Fullersta Bio | 34,0 | | |
| LSS Gruppbofastad Trångsund | | 20,0 | |
| Driftthus (driftpersonal Huddinge Samhällsfastigheter AB och miljö- och bygglövsförvaltningen) | | 84,0 | |
| Nya Vårbackaskolan | | | 100,0 |
| Om och tillbyggnad Kungsklippekolan | | | 100,0 |
| Om och tillbyggnad Solfagraskolan | | | 200,0 |
| Ny förskola på Hälsovägen Flemingsberg 8 avdelningar | | | 60,0 |
| LSS Servicebostad 10 lägenheter | | | 30,0 |
| Fullstor idrottshall för gymnastik Solfagraskolan | | | 60,0 |

16.3 Låneskuldsutveckling

Sammantaget för kommunkoncernen beräknas investeringar under kommande treårsperiod till 5 832 mnkr, där bolagskoncernen står för 4 069 mnkr, motsvarande cirka 70 procent och kommunen för 1 763 mnkr. Merparten av investeringarna sker i fastighetsbolagen. För att finansiera investeringarna krävs ytterligare upplåning om cirka 1 100 mnkr under kommande treårsperiod. Skillnaden mellan investeringsnivå och ytterligare lån finansieras löpande av kommunens och bolagens kassaflöden. Med ökad upplåning inräknat förväntas kommunens samlade externa skuld uppgå till cirka 6 800 mnkr vid utgången av 2024. Nivån motsvarar 57 tkr per invånare vilket understiger skuldtaket på 85 tkr per invånare.

Kommunens investeringar finansieras till största delen av det egna kassaflödet under de kommande tre åren. Självfinansieringsgraden beräknas här som ett 5-årsnitt för att minimera påverkan av enskilda extraordinära händelser och istället få en mer kontinuerlig bild av hur verksamheten presterar avseende jämförelsen investeringsvolym kontra kassaflöde. I de kommunägda fastighetsbolagen är investeringstakten de kommande åren hög till följd av planering av bland annat nya skolor och förskolor. I ett expansivt skede påverkas självfinansieringsgraden ofta negativt vilket också syns i prognosen för koncernen. För kommunkoncernen uppgår självfinansieringsgraden till i genomsnitt 79 procent de kommande tre åren.

Prognos för självfinansieringsgrad, 5-årsnitt bakåt

| Självfinansieringsgrad | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|-------|-------|-------|
| Självfinansieringsgrad kommunen | 113 % | 118 % | 126 % |
| Självfinansieringsgrad kommunkoncernen | 84 % | 78 % | 75 % |

16.4 Låne- och borgensramar

Kommunen fastställer varje år låne- och borgensramar till de bolag och organisationer som kommunen har intressen i. Ramarna fastställs för kommande år, ett år i taget. För 2022 fastställs låne- och borgensramar till ett totalt belopp om 10 700,2 mnkr. Huddinge Samhällsfastigheter AB planerar utveckling och uppförande av verksamhetslokaler till ett värde motsvarande 2 365 under perioden 2022–2024. Som en följd av utvecklingen ses ett behov av ökade låneramar för bolaget, från 4 600 mnkr 2022 till 4 800 mnkr 2024. I övrigt ses i dagsläget inga behov av ökade ramar.

Låne- och borgensramar 2022-2024

| Låneramar | 2022 | Prognos 2023 | Prognos 2024 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Bolag/förbund | | | |
| Huge Bostäder AB | 4 500,0 | 4 500,0 | 4 500,0 |
| Huddinge Samhällsfastigheter AB | 4 600,0 | 4 700,0 | 4 800,0 |
| Södertörns Energi AB | 500,0 | 500,0 | 500,0 |
| Söderenergi AB | 841,0 | 841,0 | 841,0 |
| Summa låneramar | 10 199,0 | 10 499,0 | 10 699,0 |
| Borgensåtaganden | 2022 | Prognos 2023 | Prognos 2024 |
| Bolag/förbund | | | |
| Södertörns Fjärrvärme AB | 43,5 | 43,5 | 43,5 |
| SRV återvinning AB | 78,0 | 78,0 | 78,0 |
| Syvab | 98,7 | 98,7 | 98,7 |
| Södertörns Brandförsvarsförbund | 39,0 | 39,0 | 39,0 |
| Borgensåtaganden | 259,2 | 259,2 | 259,2 |
| Summa låneramar och borgen | 10 700,2 | 10 800,2 | 10 900,2 |

16.5 Driftbudget kommunen (netto)

| (mnkr) | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Kommunstyrelsen | -592,6 | -649,5 | -638,8 | -647,8 |
| Förskolenämnden | -872,9 | -891,3 | -898,2 | -910,3 |
| Grundskolenämnden | -1 865,6 | -1 951,1 | -1 955,2 | -1 952,5 |
| Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden | -786,9 | -796,7 | -801,4 | -811,8 |
| Socialnämnden | -422,8 | -433,6 | -436,8 | -442,9 |
| Vård- och omsorgsnämnden | -1 244,1 | -1 262,1 | -1 291,2 | -1 314,6 |
| Kultur- och fritidsnämnden | -246,7 | -244,4 | -242,6 | -244,1 |
| Bygglövs- och tillsynsnämnden | -46,2 | -45,3 | -45,3 | -45,9 |
| Klimat- och stadsmiljönämnden | -141,6 | -173,5 | -173,4 | -169,0 |
| Revision | -3,5 | -3,6 | -3,6 | -3,7 |
| Överförmyndarnämnden | -7,6 | -7,0 | -7,1 | -7,1 |
| Summa nämnder | -6 230,8 | -6 458,1 | -6 493,6 | -6 549,7 |
| Reserverade medel | -118,8 | -207,7 | -290,9 | -422,8 |
| -varav för tillkommande lokaler | -58,3 | -55,1 | -101,3 | -141,3 |
| -varav för konjunktur/volymer/oförutsett | -35,0 | -141,4 | -175,1 | -239,1 |
| -varav för fritidsgårdsverksamhet Visättra | 0,0 | -2,0 | -2,0 | -2,0 |
| -varav för digitaliseringspott | -6,0 | -5,0 | -5,0 | -5,0 |
| -varav för digitalisering elevhälsa | -0,5 | -0,5 | -0,5 | -0,5 |
| -varav för allmänna val ökad tillgänglighet | 0,0 | -0,5 | 0,0 | 0,0 |
| -varav för trygghetspaket | 0,0 | -1,1 | -3,5 | -2,1 |
| -varav för översyn drift/investering | -17,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| -varav för nyetablering förskola/skola | -2,0 | -2,0 | -2,0 | -2,0 |
| -varav för finansieringsprincip (ofördelat) | 0,0 | -0,1 | -1,5 | -30,8 |
| Finansförvaltning | 130,4 | 149,1 | 152,7 | 157,0 |
| -varav kapitaltjänstintäkter (internt) | 269,1 | 288,9 | 293,4 | 297,9 |
| -varav utbetalning pensioner intjänade < 1998 | -89,3 | -90,4 | -91,3 | -91,5 |
| -varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur | -49,4 | -49,4 | -49,4 | -49,4 |
| Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning | 40,0 | 137,3 | 252,5 | 338,0 |
| Avskrivningar | -192,2 | -210,2 | -227,7 | -247,7 |
| Summa verksamhetens nettokostnader | -6 371,4 | -6 589,6 | -6 607,0 | -6 725,3 |
| Allmän kommunalskatt | 5 447,7 | 5 704,4 | 5 909,4 | 6 073,5 |
| Prognos slutavräkning | -40,0 | 21,5 | 0,0 | 0,0 |
| Summa skatteintäkter | 5 407,7 | 5 726,0 | 5 909,4 | 6 073,5 |
| Inkomstutjämningsbidrag | 532,4 | 575,6 | 633,1 | 703,7 |
| Kostnadsutjämningsbidrag | 200,2 | 222,3 | 203,9 | 179,5 |
| Regleringsbidrag/-avgift | 337,2 | 286,9 | 205,8 | 206,0 |
| Avgift till LSS-utjämning | -161,8 | -161,5 | -163,1 | -165,0 |
| Kommunal fastighetsavgift | 190,4 | 195,6 | 201,9 | 208,2 |
| Summa utjämning och generella statsbidrag | 1 098,4 | 1 119,0 | 1 081,6 | 1 132,3 |
| Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag | 6 506,0 | 6 845,0 | 6 991,0 | 7 205,8 |
| Summa verksamhetens resultat | 134,6 | 255,3 | 383,9 | 480,6 |
| Finansiella intäkter | 154,8 | 145,2 | 142,0 | 142,0 |
| Finansiella kostnader | -119,8 | -126,3 | -133,6 | -140,4 |
| Summa finansnetto | 35,0 | 18,9 | 8,4 | 1,6 |
| Årets resultat | 169,6 | 274,2 | 392,3 | 482,2 |
| Årets resultat ekonomiskt mål | 129,6 | 136,9 | 139,8 | 144,2 |

16.6 Balansbudget

| Tillgångar (mnkr) | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Anläggningstillgångar | 15 161,4 | 15 946,6 | 16 899,8 |
| Omsättningstillgångar | 596,8 | 606,8 | 616,8 |
| Summa tillgångar | 15 758,2 | 16 553,4 | 17 516,6 |
| Eget kapital, avsättningar och skulder (mnkr) | | | |
| Ingående eget kapital | 6 192,8 | 6 467,0 | 6 859,3 |
| Årets resultat | 274,2 | 392,3 | 482,2 |
| Summa eget kapital | 6 467,0 | 6 859,3 | 7 341,5 |
| Summa avsättningar | 2 367,2 | 2 428,3 | 2 507,5 |
| Långfristiga skulder | 5 168,5 | 5 712,7 | 5 906,3 |
| Kortfristiga skulder | 1 755,5 | 1 553,1 | 1 761,2 |
| Summa skulder | 6 924,0 | 7 265,8 | 7 667,6 |
| Summa eget kapital, avsättningar och skulder | 15 758,2 | 16 553,4 | 17 516,6 |

16.7 Finansieringsbudget

| Den löpande verksamheten (mnkr) | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Årets resultat | 274,2 | 392,3 | 482,2 |
| Justering för ej likviditetspåverkande poster | 263,1 | 309,2 | 364,5 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 537,3 | 701,5 | 846,7 |
| Investeringsverksamheten (mnkr) | | | |
| Investeringar i anläggningstillgångar | -609,5 | -580,2 | -603,3 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -609,5 | -580,2 | -603,3 |
| Finansieringsverksamheten (mnkr) | | | |
| Förändringar långfristiga fordringar | -210,0 | -492,0 | -657,0 |
| Extern upplåning | 282,2 | 370,7 | 413,6 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 72,2 | -121,3 | -243,4 |
| Årets kassaflöde | 0,0 | 0,0 | 0,0 |

16.8 Investeringsplan

| Investeringsplan 2022-2026 (mnkr) | Budget 2022 | Plan 2023 | Plan 2024 | Plan 2025 | Plan 2026 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nämndernas investeringar till följd av ny- och ombyggnation av lokaler | | | | | |
| Vård- och omsorgsnämnden | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,4 |
| Förskolenämnden | 4,0 | 0,0 | 0,0 | 5,2 | 2,2 |
| Grundskolenämnden | 47,0 | 0,0 | 26,0 | 5,0 | 35,0 |
| Kultur- och fritidsnämnden | 0,0 | 0,8 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Summa | 51,4 | 1,2 | 26,4 | 10,6 | 37,6 |
| Nämndernas övriga investeringar | | | | | |
| Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 2,0 |
| Klimat- och stadsmiljönämnden | 112,5 | 117,1 | 111,3 | 109,6 | 109,1 |
| Socialnämnden | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,8 | 0,8 |
| Vård- och omsorgsnämnden | 5,1 | 4,5 | 4,5 | 4,5 | 4,5 |
| Förskolenämnden | 6,5 | 6,5 | 6,5 | 6,5 | 6,5 |
| Grundskolenämnden | 19,0 | 19,0 | 19,0 | 19,0 | 19,0 |
| Kultur- och fritidsnämnden | 10,7 | 13,0 | 8,5 | 4,5 | 4,0 |
| Bygglövs- och tillsynsnämnden | 0,7 | 2,2 | 0,4 | 0,1 | 0,1 |
| Kommunstyrelsen | 58,0 | 57,1 | 57,1 | 50,8 | 50,8 |
| Kommunstyrelsen IT | 29,3 | 24,2 | 15,5 | 15,2 | 17,6 |
| Summa | 244,6 | 246,4 | 225,6 | 213,0 | 214,4 |
| Summa nämnder, exkl. samhällsbyggnadsinv. | 296,0 | 247,6 | 252,0 | 223,6 | 252,0 |
| Samhällsbyggnadsinvesteringar | | | | | |
| Genomförandeprojekt exploatering | | | | | |
| Mellersta Huddinge | 35,1 | -10,8 | -13,2 | -12,5 | -12,5 |
| Nordvästra Huddinge | 15,6 | -5,4 | 36,7 | 32,4 | -20,7 |
| Sydvästra Huddinge | -6,3 | 2,2 | 20,0 | 22,9 | 0,0 |
| Östra Huddinge | 21,0 | 26,3 | 28,5 | 25,7 | 25,0 |
| Summa genomförandeprojekt | 65,4 | 12,3 | 72,1 | 68,5 | -8,1 |
| Planeringsprojekt exploatering | | | | | |
| Mellersta Huddinge | 4,6 | 30,8 | 66,8 | 1,8 | -4,1 |
| Nordvästra Huddinge | 0,9 | 18,6 | -2,9 | 7,9 | 0,1 |
| Sydvästra Huddinge | 0,5 | 14,9 | -10,5 | 3,7 | 49,6 |
| Östra Huddinge | 24,3 | 23,4 | -46,4 | 18,1 | 65,0 |
| Summa planeringsprojekt | 30,3 | 87,7 | 7,0 | 31,5 | 110,7 |

17 Bilagor

Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023–2024 för Huddinge kommun (inklusive bilagor)

1. Ägardirektiv Hüge Bostäder AB
2. Ägardirektiv Hüge Bostäder AB med markerade ändringar i jämförelsetabell
3. Ägardirektiv Huddinge Samhällsfastigheter AB
4. Ägardirektiv Huddinge Samhällsfastigheter AB med markerade ändringar i jämförelsetabell
5. Plan för samhällsbyggnad 2022
6. Investeringar i samhällsbyggnadsprojekt
7. Lokalresursplan 2021
8. Huddinge kommuns taxor och avgifter 2022 – förslag till ändringar
9. Taxa för vatten och avlopp 2022
10. Avfallstaxa 2022
11. Så styrs Huddinge
12. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv
13. Källförteckning indikatorer
14. Beskrivning indikatorer

Reservation

Ärende 3: Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023-2024 för Huddinge kommun

Miljöpartiet de Gröna reserverar sig mot beslutet i sin helhet till förmån för eget förslag. Klimatet kan inte vänta och vi vill att det ska finnas en tydlig väg framåt där vi tar ett gemensamt ansvar för att minska Huddinges påverkan på klimatet. Därför bygger vårt förslag till budget på Agenda 2030 och de globala målen.

Till skillnad från styret har vi valt att behålla kommunens skattenivå vilket ger oss 88 miljoner kronor mer att lägga på klimatet och välfärden.

Vi anser att transparens är viktigt och att kommuninvånare lätt ska kunna följa upp hur pengar används. Därför har vi tydligt redovisat personal- och verksamhetskostnader i vår budget samtidigt som läsaren kan se att vi både har ett ansvarsfullt överskott och att nämnderna får det utrymme de behöver för att utvecklas.

Vi reserverar oss även mot beslut 18-23, som är kommunstyrelsens egna beslut, i tjänsteutlåtandet, på grund av att de förslagen först presenterats i handlingarna som kom oss till del först på kommunstyrelsens arbetsutskotts möte för en vecka sedan. Hade de punkterna behandlats separat och inte som en del av Mål och budget hade vi fått dessa handlingar långt tidigare.

Det kommunstyrelsen beslutade om är dessutom en del av det underlag som kommunfullmäktige ska fatta beslut om den 8 november. Därför hade det varit lämpligare att fatta beslut om dessa i samband med resterande Mål och budget på kommunfullmäktige, eller i vart fall vänta till efter att mål och budget är beslutad.

Miljöpartiet de gröna

Anders Lönroth

Anders Abel

Huddinge kommun
Kommunstyrelsen
2021-10-29

PROTOKOLLSANTECKNING

Ärende 3: Mål och budget 2022 och planeringsramar 2023-2024 för Huddinge kommun

Gällande Bilaga 7 Lokalresursplan 2021 Huddinge kommun

Huddinge har under flera år haft en brist på skolplatser. Problemet har varit påtagligt i samtliga kommundelar och framför allt i mellersta Huddinge har läget varit akut.

Orsaken till det är att Huddinge under alldeles för lång tid har byggt alldeles för få skolor. Bristen på skolplatser är skälet till att så många barn i Huddinge har långt till sin skola, att yngre syskon inte får plats på samma skola som ett äldre syskon, att barnen ibland har så lite som 25 minuter på sig i lunchmatsalen, att det förekommer skolor som har klasser med 30 eller fler barn, osv.

Gång på gång har vi sett hur Huddinges olika områden har växt utan att skolor och annan grundläggande samhällsservice har tillkommit förrän långt senare. Högmora är ett av de senare exemplen men det finns många fler. Därför är det helt nödvändigt att nu planera för de många skolor som behövs i kommunen.

Som framgått av tjänsteutlåtande från barn- och utbildningsförvaltningen räknar Huddinge med de fristående aktörernas elevplatser i mycket hög och i vissa fall rent av full omfattning. Det framstår som direkt orealistiskt med tanke på att ungefär hälften av alla barn som går i Huddinges fristående skolor i dag kommer från andra kommuner. Behovet av lokaler och därmed bristen på skolplatser är därför klart större än vad som har angetts.

Vi vill också peka på att kommunfullmäktiges beslut att hälften av alla nya skolor ska byggas och drivas i privat regi i praktiken innebär att det politiska styret saknar kontroll över skolutbyggnaden. Detta trots att det är Huddinge i egenskap av kommun som har skyldigheten att erbjuda varje barn som bor i kommunen en skolplats. Det ansvaret är alltså inte avhängigt fristående aktörers vilja att bygga och driva skolor i Huddinge.

Utbildning är en grundsten för alla människors frihet. Därför är ett överordnat mål för oss socialdemokrater att alla elever bosatta i Huddinge ska erbjudas plats i en skola som håller hög pedagogisk kvalitet. För att nå detta mål och för att

Huddinge ska vara en kommun som är bra att leva, bo och arbeta i är det helt nödvändigt att Huddinge klarar skolutbyggnaden. Här behövs fortsatt ett större politiskt ansvarstagande.

För Socialdemokraterna

Sara Heelge Vikmång



Datum
2021-10-29

Ordförandeförslag ärende 4 - Delårsrapport per den 31 augusti 2021 för Huddinge kommun

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Föreslagen satsning på förskolans och grundskolans lärmiljöer, enligt ordförandeförslag daterat den 25 oktober 2021, godkänns.
2. Grundskolenämndens driftbudget för 2021 utökas med 25 mnkr för satsning på lärmiljön. Tillskottet finansieras med omfördelning från reserverade medel.
3. Förskolenämndens driftbudget för 2021 utökas med 10 mnkr för satsning på lärmiljön. Tillskottet finansieras med omfördelning från reserverade medel.
4. Kultur- och fritidsnämndens driftbudget för 2021 utökas med 195 tkr för satsning på förbrukningsmaterial på fritidsgårdar.

Beskrivning av ärendet

En god ekonomi

Kommunens positiva resultat gör det möjligt att avsätta resurser för satsningar som förbättrar verksamheten men som inte genererar merkostnader kommande år. Detta i linje med Sveriges Kommuner och Regioners ståndpunkt att kommunerna inte ska använda årets överskott till att finansiera åtgärder som på sikt är kostnadshöjande. Överskott bör istället användas till att utveckla välfärden, bland annat med hjälp av ny teknik och nya arbetssätt.

Syfte

Tidiga insatser och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden. I förskolan grundläggs elevers förutsättningar för att klara skolgången och grunden för att barn och unga får en bra framtid är att de lyckas i skolan.

Därför är det viktigt att varje barn i förskola och skola utvecklas och får känna växandets glädje och erfara den tillfredsställelse som det ger att göra framsteg och övervinna svårigheter. För att kunna möta denna utmaning måste kommunen ha en god pedagogisk miljö som väcker barnens nyfikenhet, intresse och lust att lära.

Detta är bakgrunden till denna föreslagna satsning på lärmiljöerna inom förskolan och skolan.

Utöver satsningarna på lärmiljöerna i förskolan och skolan görs ett tillskott på förbrukningsmaterial till fritidsgårdarna.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Kommunstyrelsens förvaltning
141 85 Huddinge

Besök
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se
www.huddinge.se



Datum
2021-10-29

Belopp och avgränsning

Satsningen uppgår till dryga 1500 kr/per barn och elev, vilket motsvarar 10 mnkr inom förskolan och 25 mnkr inom grundskolan.

En bra lärmiljö

Lärmiljö är ett brett begrepp men i denna satsning fokuseras på den fysiska och digital miljön då förbättringar inom dessa områden är viktiga men inte kostnadshöjande för kommande år.

Den fysiska miljön

Lokalernas utformning och inventarier skapar olika förutsättningar och möjligheter att utforma verksamheten och det pedagogiska arbetet. Hur man utformar den fysiska miljön är därför av betydelse för vilka handlingsmöjligheter som skapas - vad man kan göra och hur man kan vara. Miljön speglar på detta sätt synen på lärande, och utformningen av miljön har betydelse för barnens möjligheter att utvecklas.

Inventarier kan till exempel i detta fall vara avskiljningsskärmar, enklare lärmiljösinredning, time timers och läromedel.

Den digitala miljön

Ytterligare en aspekt av lärmiljön som är viktig att reflektera över är den digitala utvecklingen. Tillgången till digitala verktyg handlar också om stärkt digital kompetens. Enligt Skolverket har forskning visat att digitala verktyg blir allt viktigare i relation till exempel elevers förmågan att kunna skapa olika former av texter och att förstå och tolka desamma. Barnen bör därför möta digitala verktyg och medier både som ett innehåll och som ett medel för kommunikation. Digitala verktyg kan till exempel vara PC:s, Ipads, lärplattor och programvaror.

Daniel Dronjak
Kommunstyrelsens ordförande

Huddinge kommun
Kommunstyrelsen
2021-11-29

PROTOKOLLSANTECKNING

Ärende 4: Delårsrapport per 31 augusti 2021 för Huddinge kommun

Huddinge är på många sätt en bra kommun att bo och verka i, men här finns också allvarliga utmaningar. Underfinansieringen och nedskärningarna i Huddinges välfärd har pågått i flera år och har lett till Sveriges näst lägsta lärartäthet i grundskolan, stora barngrupper i förskolan, många timvikarier inom äldreomsorgen och stora skillnader mellan våra olika bostadsområden. Huddinge kommun har den högsta sjukfrånvaron i länet och har toppat listan i många år.

Delårsrapporten bygger på en verksamhetsplan som i sin tur bygger på den moderatledda koalitionen beslut om mål och budget. Vi Socialdemokrater lade då fram ett eget budgetförslag som sätter välfärden först – vilket vi menar ger bättre förutsättningar för våra verksamheter.

Den moderatledda koalitionen valde i sin budget att sänka skatten – samtidigt som de försökte avveckla den kommunala hemtjänsten. Vi överklagade beslutet om hemtjänsten och fick rätt. Nedläggningsbeslutet var olagligt. I samband med delårsboks slutet per mars 2021 föreslog vi ett antal satsningar för att förbättra äldreomsorgen, hemtjänsten och de äldres förutsättningar efter över ett år av pandemi.

För oss går satsningar på kommunens äldre och vår gemensamma välfärd före de mål som finns både i den moderatledda koalitionen budget och i verksamhetsplanen om att privatisera, konkurrensutsätta och om att successivt sänka skatten.

Vår budget hade tillsammans med regeringens investeringar och statsbidrag gett bättre förutsättningar för kommunens verksamheter. Dessvärre valde inte en majoritet i fullmäktige att ställa sig bakom vårt budgetförslag. Mycket av det som görs inom kommunens verksamheter är positivt, men vi socialdemokrater ser fortfarande allvarliga utmaningar inom inte minst i grundskolan och äldreomsorgen.

För Socialdemokraterna
Sara Heelge Vikmång



Protokollsanteckning

Ärende 9: Delårsrapport per den 31 augusti 2020 för Huddinge kommun

Coronapandemin har haft stor påverkan i Huddinge såväl som i hela kommunsverige. En ökad smittspridning är väntad under hösten och vintern, men tros inte bli lika stor som tidigare smittvågor. Utvecklingen av konjunkturen framöver bedöms dock fortsatt vara positiv. Trots en stor vaccinationsgrad behöver vi fortfarande vara aktsamma för en ökad smittspridning och nya varianter av viruset. Sammantaget redovisar tre nämnder underskott, fyra nämnder redovisar överskott och resterande nämnder mindre eller inga avvikelser. Överskotten förklaras till stor del av lägre volymer än budgeterat. Kommunen redovisar en helårsprognos 376,5 mnkr vilket motsvarar 5,6 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning och ett överskott mot budget på 247 mnkr.

Huddinge kommun står inför stora utmaningar. Den demografiska utvecklingen pekar mot att allt färre Huddingebor kommer att behöva försörja alltför barn och äldre. Trots detta har den borgerliga minoritetskoalitionen sänkt skatten under mandatperioden med 10 öre och vill sänka den med ytterligare 30 öre inför nästa år. Detta ska åstadkommas genom så kallade effektiviseringar på olika områden som slår hårt mot personalen i verksamheterna. Huddinge borde vara en kommun som är lyhörd för synpunkter från kommuninvånare, anställd personal och vårdtagare.

Befolkningsprognosen och den demografiska utvecklingen i Huddinge kommun visar en utveckling där barn och äldre kommer att öka och den yrkesföra åldersgruppen kommer minska. Koalitionen erkänner själva att finansieringen av välfärden kommer förbli en utmaning. Vi kommer alltså få lägre skatteintäkter och en ökad press på välfärden där fler kommer behöva kommunens service och tjänster. När den borgerliga minoritetskoalitionen samtidigt vill sänka skatten inom den innevarande mandatperioden och därför budgeterar för ökade effektiviseringar för nämnderna inom ramen för befintlig budget, finns stora risker för kvalitetsförsämringar i nämndernas arbete. Vänsterpartiet anser att en sund ekonomi aldrig kan utgå från att spara på välfärden och personalen och därmed i slutändan även på välfärdens kvalitet.

Rapporteringen gällande personalbristen inom äldreomsorgen är oroande och måste åtgärdas. De höga sjukskrivningstalen kan vara en bidragande faktor och arbetsmiljöerna måste ses över.

Fler bostäder behöver byggas för att bygga bort bostadslösheten som finns och efterfrågan efter hyresrätter med rimliga hyror är särskilt stor. Det ska vara bra att leva och bo i Huddinge för alla, inte bara de rikaste. Huddinge bör vara med och bidra till att minska bostadslösheten och bättre hörsamma den efterfrågan som finns efter hyresrätter med rimliga hyror. Ingen människa ska utestängas från bostadsmarknaden, en egen bostad lägger grunden till en egen försörjning och eliminerar svarta kontrakt och andrahandsuthyrningar där människors utsatthet utnyttjas i jakten på privat vinst.

Vänsterpartiet ställer sig positiva till att ett ökat fokus läggs på fritidsverksamheter och föreningslivet och att Vårby Gård får fler spontanytor för mellanmänskliga möten. Det är många eldsjälar som gör väldigt mycket med väldigt lite resurser för trygghetsarbetet i kommunen. Vi skulle gärna vilja se ökade satsningar på förebyggande insatser i trygghetsarbetet som en större lärartäthet, fler avgiftsfria fritidsaktiviteter för unga, istället för installerade trygghetskameror.

Slutligen finns det en ineliggande problematik till hur jämförelserna mellan Huddinge och jämförelsekommunerna påverkar beslutsfattandet. Många av kommunerna har andra demografiska förutsättningar än Huddinge med olika socioekonomiska utmaningar. Vi i Vänsterpartiet oroar oss för att jämförelserna leder till en politik där effektiviseringsarbetet och den politiska utvecklingen inte överensstämmer med kommunens behov.

Nujin Alacabek

Niklas Bougt

Protokollsanteckning

Ärende 4: Delårsrapport per den 31 augusti 2020 för Huddinge kommun

Vi i Miljöpartiet välkomnar att det nu skjuts till välbehövda pengar till skolans verksamheter. Däremot är vi kritiska till att den styrande koalitionen inte lyckats planera bättre utan kommer med dessa förslag så här sent på året. Vi ser att dessa pengar hade kunnat budgeteras för redan för ett år sedan, eller i varje fall till delår ett. Med en långsiktig planering och en ansvarsfull budgetering har verksamheterna möjlighet att planera mer långsiktigt. Det här är ett generellt problem som inte bara våra utbildningsförvaltningar fått hantera under de senaste åren.

Miljöpartiet de gröna

Anders Lönroth

Anders Abel

Huddinge kommun
Kommunstyrelsen
2021-11-08



Protokollsanteckning

Ärende 10: Delårsrapport per den 31 augusti 2021 för kommunstyrelsen

Delårsrapporten för kommunstyrelsen visar att intäkterna för perioden ligger på 45,6 mnkr, vilket är 16,0 mnkr mer än budget. Verksamheten rapporterar också ett underskott på 12,9 mnkr. Underskottet för hela året beräknas ligga på 31,8 mnkr. Sammantaget säger man att ekonomin och målen kommer uppnås och att man har en god ekonomisk hushållning.

Nämndmålet, att använda skattemedlen effektivt är något vi i Vänsterpartiet anser vara missvisande. Vi motsätter oss framtida skattesänkningar. Skatten är ett viktigt finansieringsmedel för kommunens verksamheter och välfärd. Att i längden pressa ned skattesatsen till länssnittet på 19,06 öre är inte rimligt när man ser på de socioekonomiska utmaningarna i kommunen. Det är problematiskt att jämföra oss med andra kommuner i länet som har helt andra förutsättningar och demografiska utmaningar än vad Huddinge har. Jämförelser ska göras när de är befogade, men att jämförelserna används som argument för vidare nedskärningar och budgettätstramningar är i vår mening inte rimliga. Arbetssättet går ut över finansieringen av de kommunala verksamheterna och deras kvalitet. Ekonomin existerar för välfärden och folket, inte tvärtom.

Sedan föreslås det att kommunstyrelsen omprioriterar 2,8 mnkr från investeringsramen för samhällsbyggnadsprojekt för etablering av trygghetskameror i kommunen. Vänsterpartiet är också för ett utökat trygghetsarbete, och att man delegerar om resurser är positivt. Dock borde resurserna investeras i mer långsiktiga lösningar som förebyggande verksamheter, föreningslivet eller som ett tillskott till avhopparverksamheten i kommunen. De ideella verksamheterna och föreningarna runtom i kommunen drivs många gånger av eldsjälarna som gör väldigt mycket med väldigt lite resurser. De finansiella resurserna skulle göra sig mycket bättre i händerna hos dem. Trygghetskamerorna riskerar att leda till att de brottsutsatta platserna flyttas till andra oövakade områden.

Nujin Alacabek

Niklas Bougt