



Organ	Kommunfullmäktige	
Sammanträdesdag	12 december 2022	
Tid	Klockan 10:00-20.34, Ajournering 17.02-18.00	
Plats	Sessionssalen i kommunalhuset.	
Beslutande	Se bifogade uppopslistor	
Närvarande ej tjänstgörande ersättare	Ove Andreassen (S), Alfred Guirguis (S) <i>från klockan 11.18</i> , Maria Hagman (S) <i>lämnar klockan 15.56</i> , Cedric Fredmer (HP), Tina Varga Flodin (HP), Anders Törnlund (V) <i>klockan 16.02-20.34</i> , Petra Nilsson (L) <i>klockan 17.23-20.34</i> , Marcus Jillehed (DP), Malak Guirguis (KD) <i>lämnar klockan 14.22</i> , Malena Karanovic (SD)	
Utses att justera	Henrik Juhlin (C) och Leif Dyrvall (DP)	
Justeringens tid	Måndag den 19 december 2022	Paragrafer 1- 22

Underskrifter

Fredrik Zethräus
Sekreterare

Göran Hallberg (S)
Ordförande

Henrik Juhlin (C)
Justerare

Leif Dyrvall (DP)
Justerare

Protokollet har signerats digitalt: för underskrifter se protokollets sista sida.

**BEVIS****om justering av Kommunfullmäktiges protokoll**

Justeringen har anslagits på kommunens anslagstavla

Kommunfullmäktige har sammanträtt den	12 december 2022
Protokollet har justerats den	19 december 2022
Anslaget sattes upp den	20 december 2022
Anslaget tas ner den	12 januari 2023
Den som vill överklaga ett beslut måste göra det senast den	11 januari 2023
Den som vill läsa protokollet kan kontakta	Kommunstyrelsens kansli, Kommunalvägen 28, Huddinge Telefon 08-53530000
Protokollet finns också att läsa på kommunens webbplats	www.huddinge.se
Underskrift	

Kommentar: Ärende 18, *Befrielse från förtroendeuppdrag* och ärende 19 *Val, fyllnadsval och fyllnadsnomineringar* hanteras före ärende 12 *Kommunalråds ansvarsområde 2023-2026* men i protokollet står kvar på ordinarie plats.

Vid sammanträdet delades det ut två priser. Emil Höglund (S) delade ut Huddinge kommuns byggnadspris till Skogsvillan i Gladö-Lissma. Christian Ottosson (C) delade ut Huddinge kommuns miljöpris till projektet Rena Mälaren.

TILLKÄNNAGIVANDE

Beslut om kommunala föreskrifter i enlighet med 8 kap. 13 § Kommunallagen.

Vid kommunfullmäktiges sammanträde 2022-12-12 har beslut fattats i följande kommunala föreskrift:

- * Gemensamt reglemente för styrelse och nämnder - HKF 9010
- * Reglemente för bygglovs- och tillsynsnämnden - HKF 4000
- * Reglemente för förskolenämnden - HKF 6010
- * Reglemente för grundskolenämnden - HKF 6020
- * Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden - HKF 6100
- * Reglemente för kommunstyrelsen - HKF 9200
- * Reglemente för kultur- och fritidsnämnden - HKF 8000
- * Reglemente för natur- och stadsmiljönämnden - HKF 4100
- * Reglemente för socialnämnden - HKF 7000
- * Reglemente för vård- och omsorgsnämnden - HKF 7500
- * Regler för kommunstyrelsens arbetsutskott - HKF 9260
- * Regler för kommunstyrelsens samhällsbyggnadsutskott - HKF 9270
- * Regler för kommunstyrelsens klimat- och miljöutskott - HKF 9280

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



SPALT I 12 december 2022 30 ledamöter	Ledamoten frånvarande under följande paragrafer	Tjänstgörande suppleant för den frånvarande ledamoten	Votering						
			J	N	A	J	N	A	
1. Sara Heelge Vikmång (S)									
2. Rasmus Lenefors (S)									
3. Kamile Ünver (S), träder in klockan 13.25	§ 1-8	§§ 1-8 Konstantinos Tsampazis (S)							
4. Emil Högberg (S)									
5. Lena Berg (S)									
6. Pran Malhotra (S)									
7. Nora Salem (S)									
8. Aza Cheragwandi (S)									
9. Ann-Marie Högberg (S)	Samtliga	Marzieh Amiri (S)							
10. Claes Thim (S)									
11. Anneli Sjöberg (S), träder in klockan 16.28	§§ 1-8.D	§§ 1-8.D, Fredrik Fjällström							
12. Yossi Sigal (S)									
13. Margareta Vikgren (S)									
14. David Magnusson (S)									
15. Khalida Marefat (S)									
16. Anders Ferbe (S)									
17. Nicole Ilias (S)	Samtliga	Temitope Hassan (S)							
18. Göran Hallberg (S)									
19. Tomas Selin (C)									
20. Annie Östlund (C)									
21. Henrik Juhlin (C)									
22. Angelica Bodén (C), träder in klockan 15.26	§ 1-8.B	§§ 1-8.B, Didrik von Seth (C)							
23. Anders Lönroth (MP)									
24. Louise Rollins (MP)									
25. Christian Stulen (HP)									
26. Lars Björkman (HP)									
27. Nujin Alacabek (V)									
28. Niklas Bougt (V)									
29. Malin Ahlgren (V)									
30. Robert Forsman (V)									
		Summa spalt I							

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



SPALT II 12 december 2022 31 ledamöter		Ledamoten frånvarande under följande paragrafer	Tjänstgörande suppleant för den frånvarande ledamoten	Votering							
				J	N	A	J	N	A		
31.	Britt Björneke (V)	Samtliga	April Troberg (V)								
32.	Auburn Daniels (V)	Samtliga	Leif Tjärnstig (V)								
33.	Daniel Dronjak (M)										
34.	Love Bergström (M)										
35.	Jelena Drenjanin (M)	Samtliga	Carina Tärnby (M)								
36.	Erik Ottoson (M), <i>träder in klockan 13.25</i>	§§ 1-8.C	§§ 1-8.C, Patrik Rahm (M)								
37.	Hampus Holmgren (M)										
38.	Eva Paulsen Karlsson (M)	Samtliga	§§ 1-9, Camilla Kjellström (M), <i>lämnar klockan 19.30</i> §§ 9-22, Patrik Rahm (M), <i>träder in klockan 19.30</i>								
39.	Diana Molinsky (M)										
40.	Mats Österholm (M)										
41.	Jennifer Hopper Lind (M)	Samtliga	Peter Höög (M)								
42.	Linda von Fircks (M)										
43.	Gunilla Helmersson (M)	Samtliga	Attila Kuru (M), §§ 8-22, <i>träder in klockan 11.53</i>								
44.	Kennet Bergh (M)										
45.	Cecilia Sundberg (M)										
46.	Christopher Smith (L) <i>lämnar klockan 15.26</i>	§§ 8.B-22	§§ 8.B-22 Shadi Domat (L)								
47.	Bo Källström (L)										
48.	Martina Nyman (L), <i>träder in klockan 13.25</i>	§§ 1-8	§§ 1-8, Shadi Domat (L)								
49.	Cecilia Nordin (DP)										
50.	Ingalill Söderberg (DP), <i>lämnar klockan 17.04</i>	§§ 8.E-22	§§ 8.E-22, Patrik Willingstam								
51.	Leif Dyrvall (DP)										
52.	Karl Henriksson (KD)										
53.	Anneli Johansson (KD)										
54.	Mats Arkhem (SD), <i>träder in klockan 15.26</i>	§§ 1-8.B	§§ 1-8.B, Linus From (SD)								
55.	Alexandra Ghialamas (SD)										
56.	Martin Nigals (SD)										
57.	Arnold Boström (SD)										
58.	Sven Pernils (SD)										
59.	Felix Byström (SD)										
60.	Ann-Christin Blomqvist (SD)	Samtliga	Roger Urbanski (SD)								
61.	Ulf Thalín (SD)										
			Summa spalt II								
			SUMMA hela fullm.								

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 1

Anmälan av ny ledamot och ersättare i kommunfullmäktige

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige noterar till protokollet:

Tina Varga Flodin (HP) är ny ersättare i kommunfullmäktige sedan 7 november 2022.

Sammanfattning

Ordförande anmäler protokoll från Länsstyrelsen i Stockholm med följande innehåll: Tina Varga Flodin (HP) utses till ny ersättare i kommunfullmäktige från 7 november 2022 till 14 oktober 2026 efter Joacim Andersson (HP).

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 2

Beslut rörande inlämnade frågor

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige noterar till protokollet att det inte finns några inlämnade frågor.

Sammanfattning

Till dagens sammanträde har det inte inlämnats några frågor.

Signaturer:

Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 3

Svar på nya frågor

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige noterar till protokollet att det inte har inkommit några nya frågor.

Sammanfattning

Några nya frågor har inte inkommit till dagens sammanträde.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 4

Beslut huruvida interpellationer som har lämnats in till kommunstyrelsens förvaltning senast tio arbetsdagar före fullmäktigesammanträde får ställas

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige noterar till protokollet att det inte har inlämnats några nya interpellationer inför dagens sammanträde.

Sammanfattning

Inför dagens sammanträde har det inte inkommit några nya interpellationer.

Signaturer:

Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 5

Diarienummer KS-2022/513.118

Information från kommunrevisionen

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige har tagit del av informationen från kommunrevisionen.

Sammanfattning

Vid dagens sammanträde i kommunfullmäktige föreligger följande information från kommunrevisionen:

- * Revisorernas bedömning av Huddinge kommuns delårsrapport per 2022-08-31, revisorsgrupp 1.
- * Granskning av Revisorernas oberoende och Huddinge kommuns förhållningssätt gentemot Kommunrevisorerna, revisorsgrupp 2.
- * Bedömning av Huddinge kommuns delårsrapport per 2022-08-31 samt bedömning av KPMG:s översiktliga granskning 2022-10-27, revisorsgrupp 2

Signaturer:

Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 6

Diarienummer KS-2022/3286.90

Statistikrapporter från socialnämnden, gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden samt vård- och omsorgsnämnden enligt 16 kap. 6 h § socialtjänstlagen (2001:453)

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige har tagit del av socialnämndens rapport.

Sammanfattning

Vid dagens sammanträde i kommunfullmäktige föreligger följande rapport:

* Socialnämndens rapport av beslut som inte verkställts inom tre månader tredje kvartalet 2021.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 7

Diarienummer KS-2022/2731.90

Ny politisk organisation för Huddinge kommun samt reglementen för nämnder och regler för utskott från 1 januari 2023

Kommunfullmäktiges beslut

1. Huddinge kommun ska, förutom kommunstyrelse, krisledningsnämnd, Södertörns överförmyndarnämnd och valnämnd, ha följande nämnder:

- a. Bygglövs- och tillsynsnämnden (BTN)
- b. Förskolenämnden (FSN)
- c. Grundskolenämnden (GSN)
- d. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden (GAN)
- e. Kultur- och fritidsnämnden (KFN)
- f. Natur- och stadsmiljönämnden (NSN)
- g. Socialnämnden (SN)
- h. Vård- och omsorgsnämnden (VON)

2. Förslag till reviderade reglementen, bilagor till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 1 november 2022, ska gälla från och med den 1 januari 2023.

- a. Gemensamt reglementet för styrelse och nämnder (HKF 9010)
- b. Kommunstyrelsen (HKF 9200)
- c. Bygglövs- och tillsynsnämnden (HKF 4000)
- d. Förskolenämnden (HKF 6010)
- e. Grundskolenämnden (HKF 6020)
- f. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden (HKF 6100)
- g. Kultur- och fritidsnämnden (HKF 8000)
- h. Natur- och stadsmiljönämnden (HKF 4100)
- i. Socialnämnden (HKF 7000)
- j. Vård- och omsorgsnämnden (HKF 7500)

3. Regler för kommunstyrelsens arbetsutskott, antagna av kommunfullmäktige 15 december 2014 §25, och regler för kommunstyrelsens samhällsbyggnadsutskott,

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



antagna av kommunfullmäktige den 15 december 2014 §25, med ändring 17 december 2018 §30, upphör att gälla den 1 januari 2023.

4. Ändring i § 31 i Gemensamt reglementet för styrelse och nämnder innebärande ny lydelse ”Styrelsen/nämnderna ska var och en, med undantag för krisledningsnämnden och valnämnden, inrätta ett arbetsutskott. Fullmäktige kan besluta om ytterligare utskott. Därutöver får nämnden själv bestämma att ytterligare utskott ska finnas. I den mån det inte regleras av kommunfullmäktige, bestämmer styrelsen/nämnderna utskottets verksamhet och former.”.

5. Ändring i § 23, 3:e stycket i Kommunstyrelsens reglemente innebärande ny lydelse ”De politiska sekreterarna för de partier som har ordinarie ledamöter i styrelsen, ska ha permanent närvarorätt vid kommunstyrelsens sammanträden samt sammanträden med kommunstyrelsens samtliga utskott.”.

6. Ändring i § 21, 6:e punkten i Kommunstyrelsens reglemente innebärande ny lydelse ”Jämlikhets-, delaktighets- och demokratifrågor, i den mån det inte uppdragits åt annan nämnd samt,”.

Sammanfattning

Den utveckling och de utmaningar och åtaganden Huddinge kommun står inför ställer krav på en organisation som är ändamålsenlig, effektiv och hållbar. En organisation som har hög kvalitet i verksamheterna samtidigt som det råder ordning och reda i kommunens ekonomi är en förutsättning för att nå uppsatta mål och genomföra givna uppdrag.

Kommunen föreslås ha följande nämnder, förutom kommunstyrelsen, krisledningsnämnden, Södertörns överförmyndarnämnd och valnämnden:

Bygglovs- och tillsynsnämnden (BTN)

Förskolenämnden (FSN)

Grundskolenämnden (GSN)

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden (GAN)

Kultur- och fritidsnämnden (KFN)

Natur- och stadsmiljönämnden (NSN)

Socialnämnden (SN)

Vård- och omsorgsnämnden (VON)

Kommunstyrelsens förvaltning föreslår att kommunfullmäktige beslutar anta de förslag till reviderade reglementen för nämnderna som utgör bilagor till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 1 november 2022. Vidare föreslås att kommunfullmäktige beslutar att nuvarande regler för kommunstyrelsens arbetsutskott och samhällsbyggnadsutskott upphör att gälla och att kommunstyrelsen fortsättningsvis beslutar om regler för sina utskott.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Sara Heelge Vikmång (S), Ingalill Söderberg (DP), Henrik Juhlin (C), Bo Källström (L) och Karl Henriksson (KD).

Sara Heelge Vikmång (S) yrkar bifall till kommunstyrelsen förslag till beslut.

Ingalill Söderberg (DP), Karl Henriksson (KD), Bo Källström (L) och Daniel

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Dronjak (M) yrkar på följande:

1. Tilläggsyrkande innebärande att i Kommunstyrelsens uppdrag även lägga till ansvar för jämlikhetsfrågor och folkhälsa.
2. Ändringsyrkande innebärande att den befintliga lydelsen av § 31 i Gemensamt reglemente för styrelse och nämnder i Huddinge behålls.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut eller i enlighet med Ingalill Söderberg (DP), Karl Henriksson (KD), Bo Källström (L) och Daniel Dronjak (M) yrkande och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag.

Reservationer i kommunfullmäktige

Ingalill Söderberg (DP), Karl Henriksson (KD), Bo Källström (L) och Daniel Dronjak (M) reserverar sig till förmån för eget förslag.

Beslutet ska skickas till

Samtliga nämnder

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2022/3079.182

Mål- och budget 2023-2025

Kommunfullmäktiges beslut

1. Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2023–2025.
2. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2023–2025.
3. Investeringsbudget fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2023–2025.
4. Huddinge kommun ingår under 2023 borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 800,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2023–2025.
5. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2023 uppgå till 10 541,0 mnkr.
6. Ändringar i taxor fastställs i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2023–2025.
7. Avfallstaxa 2023 fastställs i enlighet med bilaga 9 till förslag till Mål och budget.
8. ”Så styrs Huddinge” fastställs i enlighet med bilaga 10 till förslag till Mål och budget.
9. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs i enlighet med bilaga 11 till förslag till Mål och budget 2023–2025. Under 2023 och 2024 sänks temporärt målet för årets resultat (exklusive exploatering och gatukostnadsersättning) till 1 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.
10. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt i enlighet med Plan för samhällsbyggnad i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2023–2025.
11. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB fastställs i enlighet med bilaga 1 till förslag till Mål och budget 2023–2025.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



12. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB fastställs i enlighet med bilaga 3 till förslag till Mål och budget 2023–2025.

13. Förslag till Mål och budget 2023–2025 i övrigt fastställs.

14. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2023.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige ska senast i december fatta beslut om budgeten, vilken bland annat ska beskriva hur verksamheten ska finansieras, de finansiella målen och verksamhetsmålen.

Det kommunalekonomiska läget förväntas bli kraftigt försämrat under 2023 och 2024. Det beror bland annat på kriget i Ukraina som bidragit till en hög inflation. En följd av detta blir att pensionskostnaderna ökar med drygt 240 mnkr jämfört med 2022. Resultatmålet sänks därför temporärt under 2023 och 2024 till en procent av skatter, generella statsbidrag och utjämning.

Kommunfullmäktige fastställde den 8 november 2022 (§ 8) skattesatsen till 19,47 kronor för 2023.

Överläggning i kommunfullmäktige

Mål- och budget 2023-2025 debatteras i följande ordning

8A. Utbildnings- och arbetsmarknadspolitik (GSN + FSN + GAN)

8B. Social-, omsorg-, kultur- och fritidspolitik (KFN + SN + VON)

8C. Tillstånd-, byggnation- och miljöpolitik (NSN + BTN)

8D. Plan för samhällsbyggnad

8E. KS och ägardirektiv

8F. Övrigt och taxor

Efter debatten behandlas respektive beslutssats.

I ärendet yttrar sig Chris Smith (L), Hampus Holmgren (M), Louise Rollins (MP), Mats Österholm (M), Rasmus Lenefors (S), Anneli Johansson (KD), Malin Ahlgren (V), Leif Tjärnstig (V), Daniel Dronjak (M), Sven Pernils (SD), Alexandra Ghialamas (SD), Anders Ferbe (S), Aza Cheragwandi (S), Love Bergström (M), Diana Molinsky (M), Lars Björkman (HP), David Magnusson (S), Cecilia Nordin (DP), Karl Henriksson (KD), Nujin Alacabek (V), Niklas Bougt (V), Robert Forsman (V), Margareta Vikgren (S), Martina Nyman (L), Annie Östlund (C), Henrik Juhlin (C), Anders Lönroth (MP), Cecilia Sundberg (M), Yossi Sigal (S), Shadi Domat (L), April Troberg (V), Mats Arkhem (SD), Emil Högberg (S), Nora Salem (S), Martin Nigals (SD), Ingalill Söderberg (DP), Bo Källström (L), Tomas Selin (C), Leif Dyrvall (DP), Sara Heelge Vikmång (S), Felix Byström (SD), Lena Berg (S), Kamile Ünver (S).

Sara Heelge Vikmång (S), Louise Rollins (MP), Rasmus Lenefors (S), Anders Ferbe (S), Aza Cheragwandi (S), Lars Björkman (HP), David Magnusson (S), Margareta Vikgren (S), Annie Östlund (C), Henrik Juhlin (C), Anders Lönroth (MP), Yossi Sigal (S), Emil Högberg (S), Nora Salem (S), Tomas Selin (C), Lena Berg (S) och Kamile Ünver (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till beslut.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Daniel Dronjak (M), Chris Smith (L), Hampus Holmgren (M), Mats Österholm (M), Anneli Johansson (KD), Love Bergström (M), Diana Molinsky (M), Cecilia Nordin (DP), Karl Henriksson (KD), Martina Nyman (L), Cecilia Sundberg (M), Shadi Domat (L), Ingalill Söderberg (DP), Bo Källström (L) och Leif Dyrvall (DP) yrkar bifall till förslagen från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet.

Nujin Alacabek (V), Leif Tjärnstig (V), Niklas Bougt (V), Robert Forsman (V) och April Troberg (V) yrkar bifall till förslagen från (V).

Felix Byström (SD), Sven Pernils (SD), Alexandra Ghialamas (SD), Mats Arkhem (SD) och Martin Nigals (SD) yrkar bifall till förslagen från (SD).

Propositioner i kommunfullmäktige

Besluten hanteras punktvis med utgångspunkt från kommunstyrelsens förslag till beslut.

Beslutssats 1

Kommunstyrelsens förslag till beslut: Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2023–2025.

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiets yrkande: Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag till Mål och budget 2023–2025.

Vänsterpartiets yrkande: Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget för 2023–2025.

Sverigedemokraternas yrkande: Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2023–2025.

Ordföranden ställer proposition på yrkanden och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag, beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Drevvikenpartiet, Liberalerna och Kristdemokraterna, beslutar i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet eller beslutar i enlighet med yrkandet från Sverigedemokraterna och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag.

Omröstning begärs och ska verkställas. Den som är för kommunstyrelsens förslag till beslut röstar ja, den som är för Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas yrkande röstar nej.

Omröstningen utfaller enligt bilagd omröstningslista (KF 2022-12-12, § 8, beslutssats 1) med 32 ja-röster, 21 nej-röster och 8 avstår.

Kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag i beslutssats 1

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Beslutssats 2

Kommunstyrelsens förslag till beslut: Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2023–2025.

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiets yrkande: Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag till Mål och budget 2023–2025.

Vänsterpartiets yrkande: Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2023–2025.

Sverigedemokraternas yrkande: Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2023–2025.

Ordföranden ställer proposition på yrkanden och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag, beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Drevvikenpartiet, Liberalerna och Kristdemokraterna, beslutar i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet eller beslutar i enlighet med yrkandet från Sverigedemokraterna och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag i i beslutssats 2.

Beslutssats 3

Kommunstyrelsens förslag till beslut: Investeringsbudget fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2023–2025.

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiets yrkande: Investeringsbudget fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag till Mål och budget 2023–2025.

Vänsterpartiets yrkande: Investeringsbudget fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2023–2025.

Sverigedemokraternas yrkande: Likalydande med kommunstyrelsens förslag.

Ordföranden ställer proposition på yrkanden och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag och i enlighet med Sverigedemokraternas yrkande, beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Drevvikenpartiet, Liberalerna och Kristdemokraterna, beslutar i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet eller beslutar i enlighet med yrkandet från Sverigedemokraterna och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag och yrkanden från Sverigedemokraterna i beslutssats 3.

Beslutssats 4

Kommunstyrelsens förslag till beslut: Huddinge kommun ingår under 2023 borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 800,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2023–2025.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Likalydande yrkande från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna, Drevvikenpartiet, Vänsterpartiet och Sverigedemokraterna.

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag och i enlighet med yrkanden från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna, Drevvikenpartiet, Vänsterpartiet och Sverigedemokraterna i beslutssats 4 och finner att så är fallet.

Beslutssats 5

Kommunstyrelsens förslag till beslut: I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2023 uppgå till 10 541,0 mnkr.

Likalydande yrkande från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna, Drevvikenpartiet, Vänsterpartiet och Sverigedemokraterna.

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag och i enlighet med yrkanden från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna, Drevvikenpartiet, Vänsterpartiet och Sverigedemokraterna i beslutssats 5 och finner att så är fallet.

Beslutssats 6

Kommunstyrelsens förslag till beslut: Ändringar i taxor fastställs i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2023–2025.

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiets yrkande: Likalydande med kommunstyrelsens förslag.

Vänsterpartiets yrkande: Ändringar i taxor fastställs i enlighet med bilaga 8, med undantag för bilaga 8.8 HKF 8110, avgifter inom Kulturskolan, som revideras i enlighet med Vänsterpartiets förslag till förslag till Mål och budget 2023–2025.

Sverigedemokraternas yrkande: Ändringar i taxor fastställs i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2023–2025 med justeringen i bilaga 8 till Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2023–2025.

Ordföranden ställer proposition på yrkanden och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag och i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet, beslutar i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet eller beslutar i enlighet med yrkandet från Sverigedemokraterna och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag och yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiets i beslutssats 6.

Beslutssats 7

Kommunstyrelsens förslag till beslut: Avfallstaxa 2023 fastställs i enlighet med bilaga 9 till förslag till Mål och budget.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Likalydande yrkande som kommunstyrelsens förslag från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna, Drevvikenpartiet, Vänsterpartiet och Sverigedemokraterna.

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag och i enlighet med yrkanden från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna, Drevvikenpartiet, Vänsterpartiet och Sverigedemokraterna i beslutssats 7 och finner att så är fallet.

Beslutssats 8

Kommunstyrelsens förslag till beslut: "Så styrs Huddinge" fastställs i enlighet med bilaga 10 till förslag till Mål och budget.

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiets yrkande: "Så styrs Huddinge" fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag.

Vänsterpartiets yrkande: Likalydande med kommunstyrelsens förslag.

Sverigedemokraternas yrkande: "Så styrs Huddinge" fastställs i enlighet med bilaga 10 till förslag till Mål och budget med justeringen i bilaga 10 till Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget.

Ordföranden ställer proposition på yrkanden och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag och i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet, beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet eller beslutar i enlighet med yrkandet från Sverigedemokraterna och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag och yrkandet från Vänsterpartiet i beslutssats 8.

Beslutssats 9

Kommunstyrelsens förslag till beslut: Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs i enlighet med bilaga 11 till förslag till Mål och budget 2023–2025. Under 2023 och 2024 sänks temporärt målet för årets resultat (exklusive exploatering och gatukostnadsersättning) till 1 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiets yrkande: Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs i enlighet med bilaga 11 till förslag till Mål och budget 2023–2025.

Vänsterpartiets yrkande: Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget för 2023-2025.

Sverigedemokraternas yrkande: Likalydande med kommunstyrelsens förslag.

Ordföranden ställer proposition på yrkanden och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag och i enlighet med yrkandet från

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Sverigedemokraterna, beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet eller beslutar i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag och yrkandet från Sverigedemokraterna i beslutssats 9.

Beslutssats 10

Kommunstyrelsens förslag: Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt i enlighet med Plan för samhällsbyggnad i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2023–2025.

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiets yrkande: Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt i enlighet med Plan för samhällsbyggnad i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2023–2025 med följande tillägg av nytt investeringsprojekt under Nya Projekt 2023- Östra Huddinge; BMX-park.

Vänsterpartiets yrkande: Likalydande med kommunstyrelsens förslag.

Sverigedemokraternas yrkande: Likalydande med kommunstyrelsens förslag.

Ordföranden ställer proposition på yrkanden mot varandra och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag och i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet och Sverigedemokraterna eller beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag och yrkandet från Vänsterpartiet och Sverigedemokraterna i beslutssats 10.

Beslutssats 11

Kommunstyrelsens förslag: Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB fastställs i enlighet med bilaga 1 till förslag till Mål och budget 2023–2025.

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiets yrkande: Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag.

Vänsterpartiets yrkande: Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2023–2025.

Sverigedemokraternas yrkande: Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB fastställs i enlighet med bilaga 1 till Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2023–2025.

Ordföranden ställer proposition på yrkanden och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag, beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet, beslutar i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet eller beslutar i enlighet med yrkandet från Sverigedemokraterna och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag i beslutssats 11.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Beslutssats 12

Kommunstyrelsens förslag: Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB fastställs i enlighet med bilaga 3 till förslag till Mål och budget 2023–2025.

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiets yrkande: Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag.

Vänsterpartiets yrkande: Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2023–2025.

Sverigedemokraternas yrkande: Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB fastställs i enlighet med bilaga 3 till Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2023–2025.

Ordföranden ställer proposition på yrkanden och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag, beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet, beslutar i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet eller beslutar i enlighet med yrkandet från Sverigedemokraterna och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag i beslutssats 12.

Beslutssats 13

Kommunstyrelsens förslag: Förslag till Mål och budget 2023–2025 i övrigt fastställs.

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiets yrkande: Förslag till Mål och budget 2023–2025 i övrigt fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag.

Vänsterpartiets yrkande: Förslag till Mål och budget 2023–2025 i övrigt inklusive skattesats fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag.

Sverigedemokraternas yrkande: Förslag till Mål och budget 2023–2025 i övrigt fastställs i enlighet med Sverigedemokraternas förslag.

Ordföranden ställer proposition på yrkanden och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag, beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet, beslutar i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet eller beslutar i enlighet med yrkandet från Sverigedemokraterna och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag i beslutssats 13.

Beslutssats 14

Kommunstyrelsens förslag: Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2023.

Likalydande yrkande som kommunstyrelsens förslag från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna, Drevvikenpartiet, Vänsterpartiet och Sverigedemokraterna.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Ordföranden frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag och i enlighet med yrkanden från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna, Drevvikenpartiet, Vänsterpartiet samt Sverigedemokraterna i beslutssats 14 och finner att så är fallet.

Beslutssats 15

Vänsterpartiet yrkar: Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram ett förslag till en ny vision för Huddinge till Mål och budget för 2024 som minskar segregationen och arbetslösheten samt ökar tryggheten i de socioekonomiskt utsatta områdena i syfte att uppnå ett mer jämlikt, jämställt och hållbart Huddinge.

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet eller om kommunfullmäktige avslår yrkandet från Vänsterpartiet och finner att kommunfullmäktige avslår yrkandet från Vänsterpartiet.

Beslutssats 16

Vänsterpartiet yrkar: Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram en strategi för att öka valdeltagandet i de områden där deltagandet är lågt i relation till andra kommuner, som del av en målsättning om att stärka demokratin i kommunen.

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med yrkandet från vänsterpartiet eller om kommunfullmäktige avslår yrkandet från Vänsterpartiet och finner att kommunfullmäktige avslår yrkandet från Vänsterpartiet.

Beslutssats 17

Vänsterpartiet yrkar: Kommunstyrelsen får i uppdrag att som del av samhällsbyggnadsplanen ta fram en handlingsplan för att tillgodose och säkerställa byggande av fler hyresrätter med rimliga hyror samt ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på genomgångsbostäder samt boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta, unga och studenter. Huga Bostäder AB ska ges ett särskilt ansvar för att ta fram bostäder med låga bygg- och boendekostnader. Markanvisningar ska även ges med villkor att bostäderna ska ha rimliga hyror.

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet eller om kommunfullmäktige avslår yrkandet från Vänsterpartiet och finner att kommunfullmäktige avslår yrkandet från Vänsterpartiet.

Beslutssats 18

Vänsterpartiet yrkar: Kommunstyrelsen får i uppdrag ta fram en strategi för en klimatomställning i enlighet med Agenda 2030 och Parisavtalet.

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet eller om kommunfullmäktige avslår yrkandet från Vänsterpartiet och finner att kommunfullmäktige avslår yrkandet från Vänsterpartiet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Beslutssats 19

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet yrkar: Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med vård- och omsorgsnämnden utveckla kommunens volymeräkningsmodell för funktionshinderområdet.

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet eller om kommunfullmäktige avslår yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet och finner att kommunfullmäktige avslår yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet.

Omröstning begärs och ska verkställas. Den som vill avslå Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet yrkande röstar ja, den som vill bifalla yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet röstar nej.

Omröstningen utfaller enligt bilagd omröstningslista (KF 2022-12-12, § 8, beslutssats 19) med 32 ja-röster, 29 nej-röster.

Kommunfullmäktige har således valt att avslå yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet

Beslutssats 20

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet yrkar: Grundskolenämnden och förskolenämnden får i uppdrag att utvärdera de senaste årens satsningar på NPF-kompetens och insatser för att stimulera och utmana högpresterande och särbegåvade elever. Utvärderingen ska belysa hur skolresultat och elevers och anställdas arbetssituation har påverkats.

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet eller om kommunfullmäktige avslår yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet och finner att kommunfullmäktige avslår yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet.

Beslutssats 21

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet yrkar: Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att utreda hur flickors idrottande kan stärkas i de kommundelar där deltagandet är som lägst.

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet eller om kommunfullmäktige avslår yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet och finner att kommunfullmäktige avslår yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Beslutssats 22

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet yrkar: Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en strategi för den långsiktiga utvecklingen av kommunalskatten med målsättningen att skattenivån senast år 2030 ska understiga genomsnittet bland kommunerna i Stockholms län.

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet eller om kommunfullmäktige avslår yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet och finner att kommunfullmäktige avslår yrkandet från Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Drevvikenpartiet.

Beslutssats 23

Vänsterpartiet yrkar: En skattesats för Huddinge kommun 2023 på 19:87 kronor.

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med yrkandet från Vänsterpartiet eller om kommunfullmäktige avslår yrkandet från Vänsterpartiet och finner att kommunfullmäktige avslår yrkandet från Vänsterpartiet.

Beslutssats 24

Sverigedemokraterna yrkar: En skattesats för Huddinge kommun 2023 på 19:37 kronor.

Ordföranden ställer proposition på yrkandet och frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med yrkandet från Sverigedemokraterna eller om kommunfullmäktige avslår yrkandet från Sverigedemokraterna och finner att kommunfullmäktige avslår yrkandet från Sverigedemokraterna.

Reservationer i kommunfullmäktige

Daniel Dronjak (M), Karl Henriksson (KD), Bo Källström (L) och Ingalill Söderberg (DP), för Moderaternas fullmäktige-grupp, Kristdemokraternas fullmäktige-grupp, Liberalernas fullmäktige-grupp och för Drevvikenpartiets fullmäktige-grupp reserverar sig till förmån för eget förslag som biläggs protokollet.

Felix Byström (SD), för Sverigedemokraternas fullmäktige-grupp, reserverar sig mot beslutet till förmån för Sverigedemokraternas budgetförslag som biläggs protokollet.

Nujin Alacabek (V) för Vänsterpartiets fullmäktige-grupp, reserverar sig mot beslutet i beslutssatserna 2-18 till förmån för Vänsterpartiets budgetförslag som biläggs protokollet.

Beslutet ska skickas till

Samtliga nämnder och bolag

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 9

Diarienummer KS-2022/2479.112

Arvodesreglementet för kommunalt förtroendevalda i Huddinge kommun

Kommunfullmäktiges beslut

1. Arvodesreglementet för kommunalt förtroendevalda i Huddinge kommun – HKF 9190 – ska ha den ändrade lydelse som framgår av bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 3 november 2022, reviderat den 28 november 2022.
2. Benämningen ”socialutskott” ersätts av ”individutskott” i arvodesreglementet (HKF 9190) inklusive bilagor.

Sammanfattning

Efter 2022 års kommunalval med efterföljande mandatskifte behöver arvodesreglementet uppdateras med nytt basår för ersättningsnivåerna. En uppräknings enligt redan gällande princip föreslås. Med anledning av majoritetsskiftet behöver reglementet också uppdateras med en ny indelning av uppdrag. Därutöver föreslås ett antal mindre ändringar.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Niklas Bougt (V), Henrik Juhlin (C) och Felix Byström (SD).

Henrik Juhlin (C) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till beslut.

Felix Byström (SD) lämnar ett ändringsyrkande innebärande:

1. Månadsarvoden för kommunalråd och oppositionsråd sänks från föreslagna 82 027 kronor till 74 000 kronor.
2. Månadsarvodet för kommunstyrelsens ordförande, 110 % av rådsarvode, sänks från föreslagna 90 240 kronor till 81 400 kronor.
3. Månadsarvoden för ordförandeuppdrag i kommunstyrelsens samhällsbyggnadsutskott, klimat- och miljöutskott eller i kommunal nämnd, exklusive valnämnden och Södertörns överförmyndarnämnd, sänks från föreslagna 68 734 kronor till 62 000 kronor

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut eller i enlighet med Felix Byströms (SD) yrkande och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Reservationer i kommunfullmäktige

Felix Byström (SD) lämnar en skriftlig reservation som biläggs protokollet.

Protokollsanteckningar

Daniel Dronjak (M), Ingalill Söderberg (DP), Bo Källström (L) och Karl Henriksson (KD) lämnar en gemensam protokollsanteckning som biläggs protokollet.

Niklas Bougt (V) anmäler en protokollsanteckning som biläggs protokollet.

Beslutet ska skickas till

Samtliga nämnder i Huddinge kommun
HR-funktion vid kommunstyrelsens förvaltning
Webbredaktionen vid kommunstyrelsens förvaltning

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 10

Diarienummer KS-2022/2940.914

Regler för kommunalt partistöd 2023 - 2026 i Huddinge kommun

Kommunfullmäktiges beslut

1. Regler för kommunalt partistöd 2023 – 2026 i Huddinge kommun, enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 9 november 2022, antas.
2. Partistödet till de politiska partier som är representerade i kommunfullmäktige ska under 2023 utgå med dels ett grundstöd om 181 416 kronor per parti, dels med 73 813 kronor per mandat i kommunfullmäktige.
3. Angivna belopp för grundstödet och mandatstödet enligt punkt 2 gäller för 2023 (basår). För varje år därefter ska grundstödet och mandatstödet justeras så att de följer den procentuella ändringen av inkomstbasbeloppet som skett från basåret fram till det aktuella året.

Sammanfattning

Regler för kommunalt partistöd finns i 4 kap. 29 – 32 §§ kommunallagen. Syftet med bestämmelserna är att stärka partierna i den kommunala demokratin. Lokalt partistöd får bara bestå av ett grundstöd och/eller ett mandatbundet stöd.

Kommunstyrelsens förvaltning lämnar ett förslag på regler för kommunalt partistöd i Huddinge kommun för perioden 2023 – 2026, enligt bilaga 1. De partier som får stöd ska redovisa att stödet använts för sitt ändamål. Redovisning ska ske per kalenderår och vara inlämnad till kommunen senast den 30 juni året efter det att stödet lämnats. Fullmäktige måste också fatta årliga beslut om utbetalning av partistöd.

Partistödet till de politiska partier som är representerade i fullmäktige föreslås under 2023 (basår) utgå dels som ett årligt grundstöd om 181 416 kronor per parti, dels som ett årligt mandatstöd om 73 813 kronor per mandat i kommunfullmäktige. För därpå följande år ska grundstödet och mandatstödet justeras så att de följer den procentuella ändringen av inkomstbasbeloppet från basåret fram till det aktuella året.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Henrik Juhlin (C) och Felix Byström (SD).

Henrik Juhlin (C) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Felix Byström (SD) yrkar på ändring innebärande att partistödet till de politiska partier som är representerade i kommunfullmäktige ska under 2023 utgå med dels ett grundstöd om 136 000 kronor per parti, dels med 55 000 kronor per mandat i kommunfullmäktige.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag eller i enlighet med Felix Byströms (SD) yrkande och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut.

Reservationer i kommunfullmäktige

Felix Byström (SD) lämnar en skriftlig reservation som biläggs protokollet.

Beslutet ska skickas till

Samtliga partier i kommunfullmäktige

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget
Sammanträdesdatum
12 december 2022
Paragraf
§ 11

Diarienummer KS-2022/1392.914

Utbetalning av kommunalt partistöd för år 2023 i Huddinge kommun

Kommunfullmäktiges beslut

1. Partistöd till de politiska partier som är representerade i fullmäktige ska under år 2023 ges dels som ett grundstöd om 181 405 kronor per parti, dels som ett mandatstöd om 73 813 kronor per mandat i kommunfullmäktige.
2. För mottagaren av partistöd gäller de regler för kommunalt partistöd under förutsättning att kommunfullmäktige fattar beslut om att anta Regler för kommunalt partistöd 2023 – 2026 i Huddinge kommun

Sammanfattning

Kommunfullmäktige ska behandla ärendet Regler för kommunalt partistöd 2023 – 2026 i Huddinge kommun. I beslutet framgår att partistödet till de politiska partier som är representerade i fullmäktige utgår dels som ett årligt grundstöd per parti, dels som ett årligt mandatstöd per mandat i kommunfullmäktige med 2023 som basår. För varje år därefter ska grundstödet och mandatstödet justeras så att de följer den procentuella ändringen av inkomstbasbeloppet från basåret fram till det aktuella året. För år 2023 innebär detta en ökning mot 2022 års belopp med 4,6 procent. Mot bakgrund av detta, och underförutsättning att kommunfullmäktige antar Regler för kommunalt partistöd 2023 – 2026 i Huddinge kommun, föreslås partistödet för 2023 bestå av ett grundstöd om 181 405 kronor per parti och ett mandatstöd om 73 808 kronor per mandat

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Henrik Juhlin (C) och Felix Byström (SD).

Henrik Juhlin (C) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till beslut.

Felix Byström (SD) yrkar på ändring innebärande att partistödet till de politiska partier som är representerade i kommunfullmäktige ska under 2023 utgå med dels ett grundstöd om 136 000 kronor per parti, dels med 55 000 kronor per mandat i kommunfullmäktige.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut eller i enlighet med Felix Byströms (SD) yrkande och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Reservationer i kommunfullmäktige

Felix Byström (SD) lämnar en skriftlig reservation som biläggs protokollet.

Beslutet ska skickas till

Samtliga partier i kommunfullmäktige

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 12

Diarienummer KS-2022/2475.919

Kommunalråds ansvarsområde 2023-2026

Kommunfullmäktiges beslut

Med stöd av 22 § i kommunstyrelsens reglemente ska följande kommunalråd ha följande ansvarsområden:

Kommunalråd	Ansvarsområde
Sara Heelge Vikmång (S)	Kommunövergripande frågor inklusive ekonomi-, personal-, innovations- och näringslivsfrågor.
Rasmus Lenefors (S)	Grundskolefrågor.
Emil Högberg (S)	Samhällsbyggnadsfrågor och frågor om trafik och fysisk planering.
Eeva Laine (S)	Kultur- och fritidsfrågor inklusive civilsamhället och folkhälsa.
Aza Cheragwandi (S)	Sociala frågor och prevention samt trygghets-, delaktighets-, och demokratifrågor.
Tomas Selin (C)	Gymnasie-, högskole-, arbetsmarknads- och integrationsfrågor.
Annie Östlund (C)	Bygglövs- och tillsynsfrågor
Anders Lönroth (MP)	Klimat- och miljöfrågor.
Christian Stulen (HP)	Funktionshinderfrågor och frågor om digitalisering.

Sammanfattning

Enligt 22 § i kommunstyrelsens reglemente ska kommunfullmäktige sedan val av kommunstyrelsen skett bland styrelsens ledamöter, alternativt bland ledamöter i kommunal nämnd, utse kommunalråd till det antal kommunfullmäktige finner lämpligt. Kommunstyrelsens ordförande ska också vara kommunalråd. Kommunfullmäktige beslutar om kommunalrådets uppgifter och ansvarsområden. Kommunfullmäktige har beslutat om att utse följande personer till kommunalråd: Sara Heelge Vikmång (S), Rasmus Lenefors (S), Emil Högberg (S), Eeva Laine (S), Aza Cheragwandi (S), Tomas Selin (C) och Annie Östlund (C), Anders Lönroth (MP), Christian Stulen (HP).

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



I samband med valet togs inget beslut om angivna kommunalråds ansvarsområden. Mot denna bakgrund föreslår kommunstyrelsens förvaltning att beslut nu fattas om kommunalrådets respektive ansvarsområden i enlighet med följande uppräkningslista:

Kommunalråd	Ansvarsområde
Sara Heelge Vikmång (S)	Kommunövergripande frågor inklusive ekonomi-, personal-, innovations- och näringslivsfrågor.
Rasmus Lenefors (S)	Grundskolefrågor.
Emil Högberg (S)	Samhällsbyggnadsfrågor och frågor om trafik och fysisk planering.
Eeva Laine (S)	Kultur- och fritidsfrågor inklusive civilsamhället och folkhälsa.
Aza Cheragwandi (S)	Sociala frågor och prevention samt trygghets-, delaktighets-, och demokratifrågor.
Tomas Selin (C)	Gymnasie-, högskole-, arbetsmarknads- och integrationsfrågor.
Annie Östlund (C)	Bygglövs- och tillsynsfrågor.
Anders Lönroth (MP)	Klimat- och miljöfrågor.
Christian Stulen (HP)	Funktionshinderfrågor och frågor om digitalisering.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Nujin Alacabek (V) och Sara Heelge Vikmång (S). Sara Heelge Vikmång (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till beslut.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut och finner att så är fallet.

Protokollsanteckningar

Nujin Alacabek (V) anmäler en protokollsanteckning som biläggs protokollet.

Beslutet ska skickas till

Samtliga nämnder och bolag

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget	Sammanträdesdatum 12 december 2022	Paragraf § 13
---------------------------	---------------------------------------	------------------

Diarienummer KS-2022/2474.919

Politiska sekreterare 2023-2026

Kommunfullmäktiges beslut

De politiska partier som är representerade i kommunfullmäktige ska för mandatperioden 2023 – 2026 få resurser för politiska sekreterare enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 3 november 2022.

Sammanfattning

Med stöd av kommunallagen, kap 4 §33, kan kommuner anställa politiska sekreterare. De politiska partier som är representerade i Huddinge kommuns kommunfullmäktige har tidigare fått resurser för politiska sekreterare. De partier som finns representerade i kommunfullmäktige mandatperioden 2023–2026 föreslås få resurser enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 3 november 2022.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Nujin Alacabek (V) och Sara Heelge Vikmång (S).

Sara Heelge Vikmång (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut och finner att så är fallet.

Protokollsanteckningar

Nujin Alacabek (V) anmäler en protokollsanteckning som biläggs protokollet.

Beslutet ska skickas till

Politiska partierna i Huddinge kommuns kommunfullmäktige

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 14

Diarienummer KS-2022/2673.91

Hemställan till kommunfullmäktige från bygglovs- och tillsynsnämnden - överlåtelse av tillsynsbefogenheter

Kommunfullmäktiges beslut

Bygglovs- och tillsynsnämndens hemställan avseende överlåtelse av tillsynsbefogenheter enligt miljöbalken, bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 12 oktober 2022, bifalls i varje beslutspunkt.

Sammanfattning

Bygglovs- och tillsynsnämnden beslutade vid sitt sammanträde i oktober 2022 att hemställa hos kommunfullmäktige om följande.

Bygglovs- och tillsynsnämnden hemställer om att kommunfullmäktige beslutar att enligt 1 kap. 18 § miljötillsynsförordningen ansöka hos Länsstyrelsen i Stockholms län avseende övertagande av visst operativt tillsynsansvar. Bygglovs- och tillsynsnämnden ges i uppdrag att genomföra ansökan för kommunens räkning. Vidare hemställer bygglovs- och tillsynsnämnden om att en paragraf i nämndens reglemente revideras så att det framgår att nämnden kan överta tillsyn över framtida tillståndspliktiga miljöfarliga verksamheter, om den finner det lämpligt.

Avslutningsvis hemställer bygglovs- och tillsynsnämnden om att överlåtelse av tillsyn enligt miljöskyddslagen, daterad 1990-12-19, upphävs.

Kommunstyrelsens förvaltning har inget att anföra mot bygglovs- och tillsynsnämnden hemställan rörande överlåtelse av tillsynsbefogenheter enligt miljöbalken då de föreslagna förändringarna gör verksamheten tydligare och rationellare och föreslår därmed kommunstyrelsen att bifalla hemställan i varje beslutspunkt.

Bifallet till hemställan i punkt 3 verkställs genom att föreslagna förändringar införs i det förslag till nytt reglemente för bygglovs- och tillsynsnämnden som är planerat att beslutas av kommunfullmäktige den 12 december 2022 tillsammans med revidering av övriga nämnders reglementen.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut och finner att så är fallet.

Beslutet ska skickas till

Bygglovs- och tillsynsnämnden

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 15

Diarienummer KS-2022/2344.7

Förlängning av rekommendation om gemensam finansiering av ett mer samlat system för kunskapsstyrning i socialtjänstens verksamheter.

Kommunfullmäktiges beslut

1. Huddinge kommun antar SKR:s rekommendation om förlängning av gemensam finansiering av ett mer samlat system för kunskapsstyrning i socialtjänstens verksamheter till och med 2024.
2. Kostnaden om 200 000 kronor finansieras inom socialnämndens respektive vård- och omsorgsnämndens driftbudgetar.

Sammanfattning

Styrelsen för dåvarande SKL beslutade 2018 att rekommendera kommunerna att gemensamt finansiera ett samlat system för kunskapsstyrning i socialtjänstens verksamheter. Finansieringen avsåg fyra år, 2020–2023. Som en av 288 kommuner i landet har Huddinge kommun under perioden varit med och betalat för att utveckla ett system för kunskapsstyrning i socialtjänstens verksamheter. Finansieringen har skett genom en extra avgift för kommunen. Styrelsen för SKR har vid sitt sammanträde den 10 juni 2022, beslutat att förlänga rekommendationen med ett år till och med 2024. Ärendet har skickats på remiss till vård- och omsorgsnämnden och socialnämnden som båda ställer sig positiva till den rekommenderade förlängningen. Kommunstyrelsens förvaltning delar vård- och omsorgsnämndens samt socialnämndens uppfattning att finansieringsmodellen fungerat bra och ställer sig positiv till att rekommendationen förlängs till och med 2024.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut och finner att så är fallet.

Beslutet ska skickas till

Sveriges kommuner och regioner
Socialnämnden
Vård- och omsorgsnämnden

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 16

Diarienummer KS-2022/1382.111

Utredning utlåning av sport- och fritidsutrustning

Kommunfullmäktiges beslut

1. Utredning rörande utlåning av sport-och fritidsutrustning, bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 12 oktober 2022, godkänns.
2. Kommunfullmäktiges beslut den 21 mars 2022 § 18 om att ge kommunstyrelsen i uppdrag att i samverkan med relevanta nämnder utreda kommunens möjligheter att bistå civilsamhället i att erbjuda utlåning av sport- och fritidsutrustning anses utfört.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har i samverkan med relevanta nämnder utrett kommunens möjligheter att bistå civilsamhället i att erbjuda utlåning av sport- och fritidsutrustning.

Utredningsrapporten inleds med en redogörelse för utlåningskoncept generellt följt av en omvärldsbevakning. Civilsamhället och deras eventuella intresse av att driva utlåningsverksamhet liksom nuläget för uppdrag inom föreningen ”Samverkan Huddinge” som tangerar området, har fått var sitt kapitel. Ett antal framgångsfaktorer för utlåningsverksamheten redovisas i det näst sista kapitlet. Avslutningsvis dras ett antal slutsatser:

Mot bakgrund av de fakta som framkommit i utredningen kan man sluta sig till att en lösning där civilsamhället, med smärre stöd från kommunen, själva driver en utlåningsverksamhet av sport- och fritidsutrustning inte är aktuell.

Inrättandet av en kommunal utlåningsverksamhet skulle generera kostnader för två tjänster och en central lokal på ca 2 mnkr.

Ett pilotprojekt i ett socialt utsatt område, och inom ramen för föreningen ”Samverkan Huddinge”, om att inrätta en mindre utlåningsverksamhet för ca 1 mnkr omfattande en tjänst och en mindre lokal under en bestämd tidsrymd för att sedan utvärdera och bedöma om konceptet fungerar, skulle kunna undersökas innan någon större satsning görs.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Rasmus Lenefors (S) och Robert Forsman (V).

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Protokollsanteckningar

Robert Forsman (V) anmäler en protokollsanteckning som biläggs protokollet.

Beslutet ska skickas till

Kultur- och fritidsnämnden

Socialnämnden

Grundskolenämnden

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 17

Diarienummer KS-2021/2975.111

Uppföljning av visselblåsarfunktionen

Kommunfullmäktiges beslut

Uppföljningen av visselblåsarfunktionen godkänns och läggs till handlingarna.

Sammanfattning

Lag (2021:890) om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden, den så kallade visselblåsarlagen, trädde i kraft den 17 december 2021. Mot bakgrund av den nya lagstiftningen har kommunfullmäktige beslutat uppdra åt kommunstyrelsen att senast 17 juli 2022 inrätta interna rapporteringskanaler och förfaranden för rapportering och uppföljning och utse oberoende och självständiga personer eller enheter samt ansvara för övriga åtaganden. Vidare beslutades att ärendet ska återrapporeras till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige senast den 17 oktober 2022. Sedan funktionen upprättades har två ärenden inkommit till e-tjänsten, varav ett skulle kunna omfattas av visselblåsarlagen.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Leif Tjärnstig (V).

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut och finner att så är fallet.

Protokollsanteckningar

Leif Tjärnstig (V) anmäler en protokollsanteckning som biläggs protokollet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 18

Diarienummer KS-2022/77.901

Befrielse från förtroendeuppdrag

Kommunfullmäktiges beslut

1. Kommunfullmäktige beslutar att befria följande person från angivna uppdrag:

Sara Holmgren	(S)	Från uppdraget som ersättare i kommunfullmäktige från 2023-01-01
Claes-Johan Bonde	(M)	Från uppdraget som ersättare i styrelsen för Södertörns Fjärrvärme, SFAB, från 2023-01-01

2. Hos Länsstyrelsen Stockholms län begära ny röstsammanräkning.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige ska besluta om befrielse från förtroendeuppdrag som är sammanställda i förvaltningens Val-PM.

Beslutet ska skickas till

Länsstyrelsen Stockholms län
W3D3
TROMAN
Heroma
Samtliga nämndsekreterare

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

Val, fyllnadsval och fyllnadsnomineringar

Valberedningen har vid två sammanträden, dels den 8 december 2022, dels den 12 december 2022 behandlat inkomna nomineringar till olika organ inför beslut vid dagens sammanträde i kommunfullmäktige. Protokollen från valberedningens två sammanträden har tillställts kommunfullmäktiges ledamöter. Respektive organ tas upp ett i tagen i den ordning organet behandlades på kommunfullmäktiges sammanträde. Respektive organ hanteras en per sida i protokollet.

Kommunfullmäktiges beslut

1. Huddinge kommuns nämnder, utöver socialnämnden, valnämnden och krisledningsnämnden, ska från och med år 2023 till och med den 31 december 2026 bestå av 13 ledamöter och 13 ersättare.

Signaturer:

Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

2. Val av förskolenämnden för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026

Kommunfullmäktige beslut

1. Förskolenämnden ska för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026 bestå av 13 ledamöter och 13 ersättare.

2. Följande personer väljs till ledamöter respektive ersättare i förskolenämnden för tiden från och med år 2023 till och med år 2026:

Ledamöter	
Louise Rollins, ordförande	(MP)
Nina Adler, 1:e vice ordförande	(S)
Anneli Johansson, 2:e vice ordförande	(KD)
Pran Malhotra	(S)
Liz Trana	(S)
Benny Upphagen	(S)
Stina Angré	(C)
Malin Ahlgren	(V)
Patrik Rahm	(M)
Ulrika Wennberg	(M)
Helena Blomqvist	(L)
Mikael Tångring	(DP)
Rickard Berglund	(SD)
Ersättare	
Linda Grape	(S)
Anders Nordlund	(S)
Chrisye Sophian Zain	(S)
Emelie Dahlgren Källbäck	(C)
Tomas Nordström	(MP)
Anna Samuelsson Nygren	(HP)
Sonia Benavente	(V)
Mia Seldée	(M)
Malin Ahlqvist	(M)
Sahar Amiri	(M)
Sasha Lukic	(M)
Carl-Otto Engberg	(L)
Sven Pernils	(SD)

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende Förskolenämnden och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

3. Val av styrelse för Hüge Bostäder AB för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026

Kommunfullmäktige beslut

1. Hüge Bostäder AB:s styrelse ska bestå av 12 ledamöter och 6 suppleanter.
2. Följande personer väljs till ledamöter respektive suppleanter i Hüge Bostäder AB:s styrelse för åren 2023 till och med år 2026:

Ledamöter	
Ann-Marie Högberg, ordförande	(S)
Britt Björneke, 1:e vice ordförande	(V)
Gunilla Helmerson, 2:e vice ordförande	(M)
Emil Buskas	(S)
Leif Nysmed	(S)
Christofer Sköld	(C)
Carina Sundström	(MP)
Lars Björkman	(HP)
Kennet Bergh	(M)
Anna Bredin	(M)
Emil Holmlund	(DP)
Martin Nigals	(SD)
Ersättare	
Sara Heelge Vikmång	(S)
Carina Paulsson Ellert	(S)
Tomas Henriksson	(S)
Tora Rosengren	(V)
Petra Nilsson	(L)
Rolf Johansson	(KD)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende styrelse för HÜGE Bostäder AB och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

4. Val av ombud till förbundsmöte Storsthlm för åren 2023-2026

Kommunfullmäktige beslut

Följande personer nomineras till ombud och personliga ersättare för ombud till förbundsmöte Storsthlm för åren 2023-2026:

Ombud		Personlig ersättare	
Sara Heelge Vikmång	(S)	Eeva Laine	(S)
Rasmus Lenefors	(S)	Emil Högberg	(S)
Tomas Selin	(C)	Angelica Bodén	(C)
Daniel Dronjak	(M)	Love Bergström	(M)
Bo Källström	(L)	Karl Henriksson	(KD)
Anders Lönroth	(MP)	Sven Pernils	(SD)

Sammanfattning

Vid val av ombud och personlig ersättare till förbundsmöte Storsthlm för åren 2023-2026 ska man tillämpa principen om proportionellt valsätt. Detta för att representationen vid förbundsmötet ska avspeglar maktfördelningen mellan de politiska partierna i länet, i förhållande till den maktfördelning som råder i respektive medlemskommuns fullmäktieförsamling. I Huddinge kommun innebär det att den sjätte och sista platsen för ombudet respektive den personliga ersättaren behöver lottas. Därför kommer lottningen att ske i två omgångar, den första för att få ett namn på ett ombud, i den andra omgången för att få ett namn på det personliga ombudet och finner att så är fallet.

Propositioner i kommunfullmäktige

1. Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med valberedningens förslag till beslut avseende platserna 1-5 för ombud och avseende platserna 1-5 för personlig ersättare till förbundsmöte Storsthlm och finner att så är fallet.

2. Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan godkänna förfarande enligt redogörelsen i sammanfattningen innebärande att genom lottning avgöra vem som får den sjätte och sista platsen som ombud respektive platsen som personlig ersättare och finner att så är fallet.

A. Vid val av ombud utfaller lotten på Anders Lönroth (MP).

B. Vid val av personlig ersättare utfaller lotten på Sven Pernils (SD).

Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Signaturer:

Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Diarienummer KS-2022/77.901

5. Val av Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i Stockholm Vatten AB för tiden från årsstämman 2023 till tiden vid slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till respektive kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige beslut

Följande personer väljs som Huddinge kommuns representanter i styrelsen i Stockholm Vatten AB från årsstämman som följer närmast efter det val till respektive kommunfullmäktige förrättas till tiden vid slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till respektive kommunfullmäktige:

Ledamöter	
Henrik Juhlin	(C)
Ersättare	
Love Bergström	(M)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende Val av Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i Stockholm Vatten AB och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

6. Val av ledamot och suppleant i styrelsen för föreningen Samverkan i Huddinge, ideell förening, för tiden från ordinarie föreningsstämma 2023 till utgången av nästa ordinarie föreningsstämma

Kommunfullmäktige beslut

Följande personer väljs som ledamot och suppleant i styrelsen för föreningen Samverkan i Huddinge, ideell förening, för tiden från ordinarie föreningsstämma 2023 till utgången av nästa ordinarie föreningsstämma:

Ledamöter	
Toralf Nilsson	(-)
Ersättare	
Terése Kalinski	(-)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende Val av ledamot och suppleant i styrelsen för föreningen Samverkan i Huddinge och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

7. Val av Natur- och stadsmiljönämnden (tidigare Klimat- och stadsmiljönämnden) för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026

Kommunfullmäktige beslut

1. Natur- och stadsmiljönämnden ska för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026 bestå av 13 ledamöter och 13 ersättare.

2. Följande personer väljs till ledamöter respektive ersättare i blivande natur- och stadsmiljönämnden (tidigare klimat- och stadsmiljönämnden, för tiden från och med år 2023 till och med år 2026:

Ledamöter	
Henrik Juhlin, ordförande	(C)
Anders Lönroth, 1:e vice ordförande	(MP)
Diana Molinsky, 2:e vice ordförande	(M)
Alfred Guirguis	(S)
Judit Wefer	(S)
Ove Andreassen	(S)
Yvonne Wahlström	(S)
Auburn Wayne Terence Daniels	(V)
Ära Kuchner	(M)
Tove Madsen	(L)
Henrik Bruhn	(DP)
Ragnar Kåhre	(KD)
Hans Lissgård	(SD)
Ersättare	
Marcus Karlén	(S)
Britt Flodetorp	(S)
Peter Solstedt	(S)
Gun Lindblad	(S)
Petter Wigle	(C)
Carl Nygren	(HP)
Urban Mattsson	(V)
Björn Karlsson	(M)
Heinrich von Fircks	(M)
Ingvar Reh binder	(M)
Theresia Lundgren	(M)
Monica Långdahl	(L)
Björn Bådner	(SD)

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av Natur- och stadsmiljönämnden och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

8. Val av Socialnämnden för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026

Kommunfullmäktiges beslut

1. Socialnämnden ska för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026 bestå av 15 ledamöter och 13 ersättare.

2. Följande personer väljs till ledamöter respektive ersättare i socialnämnden för tiden från och med år 2023 till och med år 2026:

Ledamöter	
Aza Cheragwandi, ordförande	(S)
Nujin Alacabek Darwich 1:e vice ordförande	(V)
Mats Österholm, 2:e vice ordförande	(M)
Marie Fors	(S)
Kemo Ceesay	(S)
Barbro Isaksson	(S)
Anna Sahlholm	(C)
Zaire Kanat Yildirim	(MP)
Tina Flodin	(HP)
Peter Höög	(M)
Per Johansson	(L)
Cecilia Nordin	(DP)
Malak Guirguis	(KD)
Anki Blomqvist	(SD)
Vakant	(SD)
Ersättare	
Marzieh Amiri	(S)
Anders Norman	(S)
Temitope Hassan	(S)
Bengt Åkerblom	(C)
Jan-Olof Bodén	(MP)
Parniyan Norouzi Koh	(HP)
Kristoffer Sandberg	(V)
Ann-Christine Eklöf	(M)
Ingemar Syring	(M)
Zainab Madhloum	(M)
Petra Nilsson	(L)
Jean Nasr	(KD)
Sven Pernils	(SD)

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av Socialnämnden och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

9. Val av Valnämnden för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026

Kommunfullmäktiges beslut

1. Valnämnden ska bestå av 7 ledamöter och 7 ersättare.
2. Följande personer väljs till ledamöter respektive ersättare i valnämnden för tiden från och med år 2023 till och med år 2026:

Ledamöter	
Lena Berg ordförande	(S)
Cedric Fredmer, vice ordförande	(HP)
Henrik Juhlin	(C)
Leif Tjärnstig	(V)
Gunilla Helmersson	(M)
Petra Nilsson	(L)
Vakant	(SD)
Ersättare	
Louise Callenberg	(S)
Angelica Bodén	(C)
Peter Johansson	(MP)
Vakant	(V)
Rolf Johansson	(KD)
Leif Dyrvall	(DP)
Vakant	(SD)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av Valnämnden och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

10. Ledamöter respektive suppleanter i Huddinge Samhällsfastigheter AB:s styrelse för åren 2023 till och med år 2026

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs till ledamöter respektive suppleanter i Huddinge
Samhällsfastigheter AB:s styrelse för åren 2023 till och med år 2026:

Ledamöter	
Lars-Göran Sander, ordförande	(C)
Eeva Laine, 1:e vice ordförande	(S)
Cecilia Sundberg, 2:e vice ordförande	(M)
Tove Axelsson	(S)
Cem Delen	(L)
Ersättare	
Rasmus Lenefors	(S)
Louise Rollins	(MP)
Nujin Alacabek Darwich	(V)
Hampus Holmgren	(M)
Karl Henriksson	(KD)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med
Valberedningens förslag avseende val Ledamöter respektive suppleanter i Huddinge
Samhällsfastigheter AB:s styrelse och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

11. Huddinge kommuns ledamöter och suppleanter i styrelsen i Södertörns Energi AB

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs som Huddinge kommuns ledamöter och suppleanter i styrelsen i Södertörns Energi AB och för följande perioder:

- * från ordinarie bolagsstämma år 2023 till och med ordinarie bolagsstämma år 2024,
- * från ordinarie bolagsstämma år 2024 till och med ordinarie bolagsstämma år 2025,
- * från ordinarie bolagsstämma år 2025 till och med ordinarie bolagsstämma år 2026,
- * från ordinarie bolagsstämma år 2026 till och med ordinarie bolagsstämma år 2027

Ledamöter	
Sara Heelge Vikmång	(S)
Didrik von Seth	(C)
Daniel Dronjak	(M)
Ersättare	
Emil Högberg	(S)
Per Öberg	(MP)
Karl Henriksson	(KD)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av Huddinge kommuns ledamöter och suppleanter i styrelsen i Södertörns Energi AB och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

12. Val av kommunalråd och oppositionsråd för tiden från och med år 2023 till och med år 2026 innefattande förslag vad gäller omfattningen av det kommunala förtroendeuppdraget i förhållande till heltid

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs till kommunalråd och oppositionsråd för tiden från och med år 2023 till och med år 2026 varvid uppdraget föreslås ha nedan angiven omfattning i förhållande till heltid:

Kommunalråd och omfattning	Oppositionsråd och omfattning
Sara Heelge Vikmång (S) 100 procent	Daniel Dronjak (M) 100 procent
Rasmus Lenefors (S) 100 procent	Love Bergström (M) 100 procent
Emil Högberg (S) 100 procent	Bo Källström (L) 50 procent
Eeva Laine (S) 70 procent	Ingalill Söderberg (DP) 50 procent
Aza Cheragwandi (S) 85 procent	Karl Henriksson (KD) 50 procent
Tomas Selin (C) 100 procent	Nujin Alacabek (V) 90 procent
Annie Östlund (C) 75 procent	Felix Byström (SD) 100 procent
Anders Lönroth (MP) 75 procent	Martin Nigals (SD) 20 procent
Christian Stulen (HP) 50 procent	

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av kommunalråd och oppositionsråd och finner att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

13. Val av bygglovs- och tillsynsnämnden för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026

Kommunfullmäktiges beslut

1. Bygglovs- och tillsynsnämnden ska för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026 bestå av 13 ledamöter och 13 ersättare.

2. Följande personer väljs till ledamöter respektive ersättare i bygglovs- och tillsynsnämnden för tiden från och med år 2023 till och med år 2026:

Ledamöter	
Annie Östlund, ordförande	(C)
Kamile Ünver 1:e vice ordförande	(S)
Cecilia Sundberg, 2:e vice ordförande	(M)
Konstantinos Tsampazis	(S)
Jeanette Dahlgren	(S)
Ronny Frithiof	(S)
Robert Andersson	(HP)
Britt Björneke	(V)
Gunilla Helmersson	(M)
Henrik Henriksson	(M)
Shadi Domat	(L)
Rolf Johansson	(KD)
Bo Andersson	(SD)
Ersättare	
Johan Pettersson	(S)
Lillemor Hult	(S)
Joshua Ndip Ako	(S)
Pamela Valenzuela Silva	(S)
Daniela Sameland	(C)
Peter Johansson	(MP)
Tora Rosengren	(V)
Lars Wrebo	(M)
Vakant	(M)
Gunnar Lesaque	(M)
Pierre Brill	(L)
Thomas Hanbo	(DP)
Thord Rådberg	(SD)

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av bygglovs- och tillsynsnämnden och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

14. Val av grundskolenämnden för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026

Kommunfullmäktiges beslut

1. Grundskolenämnden ska för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026 bestå av 13 ledamöter och 13 ersättare.

2. Följande personer väljs till ledamöter respektive ersättare i grundskolenämnden för tiden från och med år 2023 till och med år 2026:

Ledamöter	
Rasmus Lenefors, ordförande	(S)
Didrik von Seth, 1:e vice ordförande	(C)
Hampus Holmgren 2:e vice ordförande	(M)
Lena Berg	(S)
Sasan Akhtari	(S)
Moa Eliasson	(MP)
Robert Andersson	(HP)
Leif Tjärnstig	(V)
Anna Sjösten Yderhag	(M)
Bo Källström	(L)
Patrik Willingstam	(DP)
Aram El Khoury	(KD)
Sven Pernils	(SD)
Ersättare	
Elin Almqvist	(S)
Sven Måhlén	(S)
Maria Hagman	(S)
Bertil Turefalk	(S)
Margareta Lydén Lövkvist	(S)
Victor Sund	(C)
Konrad Hyltén	(V)
Nikolaus Papaxhantis	(M)
Tareq Khan	(M)
Jari Belltorp	(M)
Ingela Sandström	(M)
Simon Alderborn	(L)
Markus Andersson	(SD)

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende Val av grundskolenämnden och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

15. Val av gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026

Kommunfullmäktiges beslut

1. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ska för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026 bestå av 13 ledamöter och 13 ersättare.

2. Följande personer väljs till ledamöter respektive ersättare i gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden för tiden från och med år 2023 till och med år 2026:

Ledamöter	
Tomas Selin, ordförande	(C)
Anders Ferbe, 1:e vice ordförande	(S)
Martina Nyman 2:e vice ordförande	(L)
Nora Salem	(S)
Claes Thim	(S)
Nicole Ilias	(S)
Maria Ugglå	(MP)
Anders Törnlund	(V)
Carina Tärnsby	(M)
Jörgen Jönsson	(M)
David Röstlund	(M)
Gorges Barkho	(KD)
Alexandra Ghialamas	(SD)
Ersättare	
Staffan Wille Alexander Birksten	(S)
Berit Sisell	(S)
Tommy Karlsson	(S)
Sanja Johansson	(S)
Caroline Palm	(C)
Cedric Fredmer	(HP)
Lasse Alm	(V)
Stefan Gustafsson	(M)
Rawan Almousa	(M)
Hamid Nabati	(M)
Viktor Dovresjö	(L)
Lasse Reuterberg	(DP)
Ulf Thalín	(SD)

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden och finner att så är fallet.

Sammanträdesdatum

Paragraf

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

12 december 2022

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

16. Val av vård- och omsorgsnämnden för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026

Kommunfullmäktiges beslut

1. Vård- och omsorgsnämnden ska för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026 bestå av 13 ledamöter och 13 ersättare.

2. Följande personer väljs till ledamöter respektive ersättare i vård- och omsorgsnämnden för tiden från och med år 2023 till och med år 2026:

Ledamöter	
Charlotte Björkman, ordförande	(HP)
Niklas Bougt, 1:e vice ordförande	(V)
Kennet Bergh 2:e vice ordförande	(M)
Margareta Vikgren	(S)
David Magnusson	(S)
Anneli Sjöberg	(S)
Kjell-Arne Kruse	(S)
Margareta Hedström	(C)
Camilla Kjellström	(M)
Arja Hakanpää	(M)
Christopher Smith	(L)
Malin Aspö	(KD)
Malena Karanovic	(SD)
Ersättare	
Kjell Bertilsson	(S)
Eva Altin	(S)
Björn Larm	(S)
Lars Göran Asmundsson	(C)
Barbro Lind	(MP)
Cedric Fredmer	(HP)
Vakant	(V)
Mia Seldée	(M)
Ewa Alexandersson	(M)
Carl Baker	(M)
Leila Bakhshi	(M)
Gudrun Hay	(DP)
Peter Borovzsky	(SD)

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av vård- och omsorgsnämnden och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

17. Val av kultur- och fritidsnämnden för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026

Kommunfullmäktiges beslut

1. Kultur- och fritidsnämnden ska för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026 bestå av 13 ledamöter och 13 ersättare.

2. Följande personer väljs till ledamöter respektive ersättare i kultur- och fritidsnämnden för tiden från och med år 2023 till och med år 2026:

Ledamöter	
Eeva Laine ordförande	(S)
Gustaf Nyberg, 1:e vice ordförande	(MP)
Anna Bredin, 2:e vice ordförande	(M)
Michael Hagström	(S)
Tua Myhrman	(S)
Victor Sund	(C)
Niclas Kjäll	(HP)
Robert Forsman	(V)
Attila Kuru	(M)
Cem Delen	(L)
Richard Rönnklint	(KD)
Marcus Jillehed	(DP)
Christopher Wilson	(SD)
Ersättare	
Ishmael Kargbo	(S)
Emma Löfvenmark	(S)
Stefan Lindbom	(S)
Bengi Aslan	(S)
Pia Hellstrand	(C)
Oliver Krug	(MP)
Kaj Olsson	(V)
Linda Von Fircks	(M)
Gunilla Slättås	(M)
Alexander Åman Hald	(M)
Anna Dawrin	(M)
Niklas Engberg	(L)
Riitta Fagerström	(SD)

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av kultur- och fritidsnämnden och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

18. Val av krisledningsnämnden för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026

Kommunfullmäktiges beslut

1. Krisledningsnämnden ska för tiden från och med år 2023 till och med den 31 december 2026 bestå av 7 ledamöter och 7 ersättare.
2. Följande personer väljs till ledamöter respektive ersättare i krisledningsnämnden för tiden från och med år 2023 till och med år 2026:

Ledamöter	
Sara Heelge Vikmång, ordförande	(S)
Tomas Selin, vice ordförande	(C)
Christian Stulen	(HP)
Nujin Alacabek Darwich	(V)
Daniel Dronjak	(M)
Bo Källström	(L)
Felix Byström	(SD)
Ersättare	
Rasmus Lenefors	(S)
Aza Cheragwandi	(S)
Annie Östlund	(C)
Anders Lönroth	(MP)
Love Bergström	(M)
Karl Henriksson	(KD)
Sven Pernils	(SD)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende Val av krisledningsnämnden och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

19. Val av lekmannarevision för Hüge Bostäder AB för tiden från årsstämman 2023 till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet***Kommunfullmäktiges beslut***

Följande personer väljs till lekmannarevisor respektive suppleant för lekmannarevisor under ovan angiven mandattid:

Lekmannarevisor	
Eva-Li Prades	(S)
Suppleant för lekmannarevisor	
Vakant	

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av lekmannarevision för Hüge Bostäder AB och finner att så är fallet.

Signaturer:

Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

20. Val av lekmannarevision för Huddinge Samhällsfastigheter AB för tiden från årsstämman 2023 till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs till lekmannarevisor respektive suppleant för lekmannarevisor under ovan angiven mandattid:

Lekmannarevisor	
Eva-Li Prades	(S)
Suppleant för lekmannarevisor	
Vakant	

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av lekmannarevision för Huddinge Samhällsfastigheter AB och finner att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

21. Val av styrelsen i Huddinge hemvärnsförening för åren 2023- 2026

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer nomineras som ledamot respektive som ersättare i styrelsen för Huddinge hemvärnsförening för åren 2023 till och med 2026:

Ledamot	
Ronny Frithiof	(S)
Ersättare	
Peter Höög	(M)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av styrelsen i Huddinge hemvärnsförening och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

22. Val av förbundsdirektion i Södertörns Brandförsvarsförbund för åren 2023-2026

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs som ledamöter och ersättare i förbundsdirektionen för Södertörns Brandförsvarsförbund för åren 2023 till och med 2026:

Ledamot	
Aza Cheragwandi	(S)
Erik Ottoson	(M)
Ersättare	
Anneli Sjöberg	(S)
Kennet Bergh	(M)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av förbundsdirektion i Södertörns Brandförsvarsförbund och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

23. Val av gode män enligt 4 kap. 2 § fastighetsbildningslagen för åren 2023-2026

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs till gode män enligt 4 kap. 2 § fastighetsbildningslagen för åren 2023 till och med 2026:

Val av gode män enligt 4 kap. 2 § fastighetsbildningslagen för åren 2023-2026	
Gode män	
Kjell-Arne Kruse	(S)
Maria Burén	(S)
Vakant	(M)
Vakant	(M)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av gode män enligt 4 kap. 2 § fastighetsbildningslagen och finner att så är fallet

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

24. Val av ledamöter till Mälardalsrådet för åren 2023-2026

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs som ledamöter respektive ersättare för ledamöter i Mälardalsrådet för åren 2023 till och med 2026:

Ledamot	
Sara Heelge Vikmång	(S)
Gunilla Helmerson	(M)
Ersättare	
Tomas Selin	(C)
Shadi Domat	(L)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende Val av ledamöter till Mälardalsrådet och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

25. Val av lekmannarevision för Södertörns Energi AB för tiden från slutet av ordinarie årsstämma år 2023 till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet***Kommunfullmäktiges beslut***

Följande personer väljs till lekmannarevisor respektive suppleant för lekmannarevisor under ovan angiven mandattid:

Lekmannarevisor	
Eva-Li Prades	(S)
Suppleant för lekmannarevisor	
Vakant	

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av lekmannarevision för Södertörns Energi AB och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

26. Val av Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i Södertörns Fjärrvärme AB

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs som Huddinge kommuns ledamöter och suppleanter i styrelsen i Södertörns Fjärrvärme AB för följande perioder:

- * från ordinarie bolagsstämma år 2023 till och med ordinarie bolagsstämma år 2024,
- * från ordinarie bolagsstämma år 2024 till och med ordinarie bolagsstämma år 2025,
- * från ordinarie bolagsstämma år 2025 till och med ordinarie bolagsstämma år 2026,
- * från ordinarie bolagsstämma år 2026 till och med ordinarie bolagsstämma år 2027.

Ledamöter	
Rasmus Lenefors	(S)
Martin Lindström	(C)
Love Bergström	(M)
Ersättare	
Erika Ullberg	(S)
Per Öberg	(MP)
Thomas Hagsten	(L)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i Södertörns Fjärrvärme AB och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

27. Val av lekmanrevision för Södertörns Fjärrvärme AB för tiden från slutet av ordinarie årsstämma år 2023 till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet***Kommunfullmäktiges beslut***

Lekmannarevisor	
Eva-Li Prades	(S)
Suppleant för lekmanrevision	
Vakant	

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av lekmanrevision för Södertörns Fjärrvärme AB och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

28. Val av Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i SRV Återvinning AB för tiden från årsstämma år 2023 till tiden vid slutet av årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs som Huddinge kommuns ledamöter och suppleanter i styrelsen i SRV Återvinning AB från årsstämma år 2023 till tiden vid slutet av årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige:

Ledamot	
Emil Högberg	(S)
Hampus Holmgren	(M)
Ersättare	
Marica Lindblad	(MP)
Ulrika Wennberg	(M)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i SRV Återvinning AB och finner att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

29. Val av lekmannarevisor för SRV Återvinning AB för tiden från slutet av ordinarie årsstämma år 2023 till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet***Kommunfullmäktiges beslut***

Följande personer väljs till lekmannarevisor respektive suppleant för lekmannarevisor under ovan angiven mandattid:

Lekmannarevisor	
Eva-Li Prades	(S)
Suppleant för lekmannarevisor	
Vakant	

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av lekmannarevisor för SRV Återvinning AB och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

30. Val av Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i Söderenergi AB

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs som Huddinge kommuns ledamöter och suppleanter i styrelsen i Söderenergi AB för följande perioder:

- * från ordinarie bolagsstämma år 2023 till och med ordinarie bolagsstämma år 2024,
- * från ordinarie bolagsstämma år 2024 till och med ordinarie bolagsstämma år 2025,
- * från ordinarie bolagsstämma år 2025 till och med ordinarie bolagsstämma år 2026,
- * från ordinarie bolagsstämma år 2026 till och med ordinarie bolagsstämma år 2027.

Ledamöter	
Louise Callenberg	(S)
Eva Carlsson-Paulsén	(M)
Ersättare	
Martin Lindström	(C)
Anders Jönson	(L)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i Söderenergi AB och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

31. Val av lekmannarevision för Söderenergi AB för tiden från slutet av ordinarie årsstämma år 2023 till slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet***Kommunfullmäktiges beslut***

Följande personer väljs till lekmannarevisor respektive suppleant för lekmannarevisor under ovan angiven mandattid:

Lekmannarevisor	
Eva-Li Prades	(S)
Suppleant för lekmannarevisor	
Vakant	

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende Val av lekmannarevision för Söderenergi AB och finner att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

32. Nominering av Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i föreningen Arena Huddinge

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer nomineras som Huddinge kommuns ledamöter och suppleanter i styrelsen i Föreningen Arena Huddinge från ordinarie föreningsstämma år 2023 till och med ordinarie föreningsstämma år 2026:

Ledamöter	
Sara Heelge Vikmång	(S)
Daniel Dronjak	(M)
Camilla Broo	(-)
Ersättare	
Annie Östlund	(C)
Bo Källström	(L)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende nominering av Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i föreningen Arena Huddinge och finner att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

33. Nominering av Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i Arena Huddinge AB

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer nomineras som Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i Arena Huddinge AB för följande perioder:

- * från ordinarie bolagsstämma år 2023 till och med ordinarie bolagsstämma år 2024,
- * från ordinarie bolagsstämma år 2024 till och med ordinarie bolagsstämma år 2025,
- * från ordinarie bolagsstämma år 2025 till och med ordinarie bolagsstämma år 2026,
- * från ordinarie bolagsstämma år 2026 till och med ordinarie bolagsstämma år 2027:

Sara Heelge Vikmång	(S)
Daniel Dronjak	(M)
Camilla Broo	(-)
Ersättare	
Annie Östlund	(C)
Bo Källström	(L)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende nominering av Huddinge kommuns ledamöter i styrelsen i Arena Huddinge AB och finner att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

34. Val av revision för samtliga stiftelser där Huddinge kommun är förvaltare i enlighet med stiftelselagen för åren 2023-2026

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs till revisor respektive suppleant för revisor under ovan angiven mandattid:

Lekmannarevisor	
Eva-Li Prades	(S)
Suppleant för lekmannarevisor	
Vakant	

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende Val av revision för samtliga stiftelser där Huddinge kommun är förvaltare och finner att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

35. Val av Huddinge kommuns representanter i styrelsen i Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem för åren 2023-2026

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs som Huddinge kommuns representanter i styrelsen i Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem för åren 2023-2026:

Ledamot	
Tomas Selin	(C)
Ersättare	
Carina Tärnsby	(M)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende Val av Huddinge kommuns representanter i styrelsen i Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem och finner att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

36. Val av ombud för tillvaratagande av deras intressen som inte tillhör Svenska kyrkan (begravningsombud) för åren 2023- 2026

Kommunfullmäktiges beslut

Följande person nomineras som ombud för tillvaratagande av deras intressen som inte tillhör Svenska kyrkan (begravningsombud) för åren 2023-2026:

Begravningsombud	
Vibeke Bildt	(-)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende val av ombud för tillvaratagande av deras intressen som inte tillhör Svenska kyrkan (begravningsombud) och finner att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2022/77.901

37. Val av ledamot och ersättare i styrelsen i Tyresåns Vattenvårdsförbund från ordinarie förbundsmöte år 2023 till och med ordinarie förbundsmöte år 2027

Kommunfullmäktiges beslut

Följande personer väljs som Huddinge kommuns representanter i styrelsen i Tyresåns Vattenvårdsförbund från ordinarie förbundsmöte år 2023 till ordinarie förbundsmöte år 2027:

Ledamot	
Anders Lönroth	(MP)
Ersättare	
Diana Molinsky	(M)

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden frågar om kommunfullmäktige kan besluta i enlighet med Valberedningens förslag avseende Val av ledamot och ersättare i styrelsen i Tyresåns Vattenvårdsförbund och finner att så är fallet.

Sammanfattning

Valberedningen har vid två tillfällen, 2022-12-08 och 2022-12-12, berett val till de organ som kommunfullmäktige ska hantera vid dagens sammanträde. Valberedningens två protokoll har tillgängliggjorts för fullmäktiges ledamöter och ersättare.

I fullmäktiges protokoll ett organ i taget, i den ordning valen behandlas under sammanträdet.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Anneli Sjöberg (S), Felix Byström (SD), Henrik Juhlin (C) och Sara Heelge Vikmång (S).

Felix Byström (SD) yrkar att de nämnder som föreslås bestå av 13 ledamöter och 13 ersättare istället ska bestå av 11 ledamöter och 11 ersättare.

Henrik Juhlin (C) yrkar bifall till valberedningens förslag om att Huddinge kommuns nämnder ska bestå av 13 ledamöter och 13 ersättare.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Sara Heelge Vikmång (S) yrkar att kommunfullmäktige väljer Bo Källström (L) till ersättare i styrelsen föreningen Arena Huddinge.

Propositioner i kommunfullmäktige

1. Ordföranden frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut eller i enlighet med Felix Byströms (SD) yrkande och finner att kommunfullmäktige ska besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut.
2. Ordföranden frågar om kommunfullmäktige beslutar i enlighet med Sara Heelge Vikmångs (S) yrkande och finner att så är fallet.

Reservationer i kommunfullmäktige

Martin Nigals, för Sverigedemokraternas fullmäktige-grupp, reserverar sig till förmån för eget förslag

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 20

Diarienummer KS-2022/783.119

Effektivare felanmälan av trasiga belysningsstolpar - motion väckt av Sven Pernils (SD)

Kommunfullmäktige, budgets beslut

Mot bakgrund av vad som framgår av kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 12 oktober 2022, avslås motionen.

Sammanfattning

Sven Pernils (SD) har den 18 mars 2022 väckt en motion där motionären föreslår att kommunens gatubelysning ska märkas med ID-nummer för att underlätta vid felanmälan. Motionen har gått på remiss till klimat- och stadsbyggnadsnämnden. Klimat och stadsbyggnadsnämnden uppger att nuvarande system för felanmälan fungerar bra. Det pågår också ett arbete med att effektivisera hanteringen av felanmälningar och automatisera delar av hur gatubelysningen förvaltas. Kommunstyrelsens förvaltning bedömer, liksom klimat- och stadsbyggnadsnämnden, att resurserna för att genomföra den föreslagna åtgärden inte står i proportion till nyttan av den och föreslår därför att motionen avslås.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Sven Pernils (SD), Christian Ottosson (C), kommunalråd, Martin Nigals (SD), Anders Lönroth (MP) och Daniel Dronjak (M).
Sven Pernils (SD) och Martin Nigals (SD) yrkar bifall till motionen.
Anders Lönroth (MP) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordföranden ställer proposition om bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till Sven Pernils (SD) och Martin Nigals (SD) yrkande om bifall till motionen och finner att fullmäktige beslutar att bifall kommunstyrelsens förslag till beslut.

Reservationer i kommunfullmäktige

Martin Nigals (SD) reserverar sig till förmån för eget förslag.

Beslutet ska skickas till

Klimat- och stadsmiljönämnden

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	----------------------------------------



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 21

Beslut rörande inlämnade motioner och interpellationer

Kommunfullmäktige, budgets beslut

Kommunfullmäktige noterar till protokollet att det inte har inkommit några nya motioner eller interpellationer.

Sammanfattning

Till dagens sammanträde i fullmäktige har inga nya motioner eller interpellationer inkommit.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

12 december 2022

Paragraf

§ 22

Diarienummer KS-2022/374.915

Delgivningar

Kommunfullmäktige, budgets beslut

Kommunfullmäktige noterar till protokollet att det inte har inkommit några delgivningar.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur

Omröstningslista Kommunfullmäktige 2022-12-12, § 8, beslutssats 1	Tjänstgörande	Ersättare	JA	NEJ	AVSTÅR
1. Sara Heelge Vikmång (S)			X		
2. Rasmus Lenefors (S)			X		
3. Kamile Ünver (S)			X		
4. Emil Högberg (S)			X		
5. Lena Berg (S)			X		
6. Pran Malhotra (S)			X		
7. Nora Salem (S)			X		
8. Aza Cheragwandi (S)			X		
9. Ann-Marie Högberg (S)	-	Marzieh Amiri (S)	X		
10. Claes Thim (S)			X		
11. Anneli Sjöberg (S)			X		
12. Yossi Sigal (S)			X		
13. Margareta Vikgren (S)			X		
14. David Magnusson (S)			X		
15. Khalida Marefat (S)			X		
16. Anders Ferbe (S)			X		
17. Nicole Ilias (S)	-	Temitope Hassan (S)	X		
18. Göran Hallberg (S)			X		
19. Tomas Selin (C)			X		
20. Annie Östlund (C)			X		
21. Henrik Juhlin (C)			X		
22. Angelica Bodén (C)			X		
23. Anders Lönroth (MP)			X		
24. Louise Rollins (MP)			X		
25. Christian Stulen (HP)			X		
26. Lars Björkman (HP)			X		
27. Nujin Alacabek (V)			X		
28. Niklas Bougt (V)			X		
29. Malin Ahlgren (V)			X		
30. Robert Forsman (V)			X		
31. Britt Björneke (V)	Samtliga	April Troberg (V)	X		

Omröstningslista Kommunfullmäktige 2022-12-12, § 8, beslutssats 1	Tjänstgörande	Ersättare	JA	NEJ	AVSTÅR
32. Auburn Daniels (V)	-	Leif Tjärnstig (V)	X		
33. Daniel Dronjak (M)				X	
34. Love Bergström (M)				X	
35. Jelena Drenjanin (M)	-	Carina Tärnsby (M)		X	
36. Erik Ottoson (M)				X	
37. Hampus Holmgren (M)				X	
38. Eva Paulsen Karlsson (M)	Samtliga	Camilla Kjellström (M)		X	
39. Diana Molinsky (M)				X	
40. Mats Österholm (M)				X	
41. Jennifer Hopper Lind (M)	-	Peter Höög (M)		X	
42. Linda von Fircks (M)				X	
43. Gunilla Helmerson (M)	-	Attila Kuru (M)		X	
44. Kennet Bergh (M)				X	
45. Cecilia Sundberg (M)				X	
46. Christopher Smith (L)				X	
47. Bo Källström (L)				X	
48. Martina Nyman (L)				X	
49. Cecilia Nordin (DP)				X	
50. Ingalill Söderberg (DP)				X	
51. Leif Dyrvall (DP)				X	
52. Karl Henriksson (KD)				X	
53. Anneli Johansson (KD)				X	
54. Mats Arkhem (SD)					X
55. Alexandra Ghialamas (SD)					X
56. Martin Nigals (SD)					X
57. Arnold Boström (SD)					X
58. Sven Pernils (SD)					X
59. Felix Byström (SD)					X
60. Ann-Christin Blomqvist (SD)	Samtliga	Roger Urbanski (SD)			X
61. Ulf Thalín (SD)					X
Resultat			32	21	8

Omröstningslista Kommunfullmäktige 2022-12-12, § 8, beslutssats 19	Tjänstgörande	Ersättare	JA	NEJ	AVSTÅR
1. Sara Heelge Vikmång (S)			X		
2. Rasmus Lenefors (S)			X		
3. Kamile Ünver (S)			X		
4. Emil Högberg (S)			X		
5. Lena Berg (S)			X		
6. Pran Malhotra (S)			X		
7. Nora Salem (S)			X		
8. Aza Cheragwandi (S)			X		
9. Ann-Marie Högberg (S)	-	Marzieh Amiri (S)	X		
10. Claes Thim (S)			X		
11. Anneli Sjöberg (S)			X		
12. Yossi Sigal (S)			X		
13. Margareta Vikgren (S)			X		
14. David Magnusson (S)			X		
15. Khalida Marefat (S)			X		
16. Anders Ferbe (S)			X		
17. Nicole Ilias (S)	-	Temitope Hassan (S)	X		
18. Göran Hallberg (S)			X		
19. Tomas Selin (C)			X		
20. Annie Östlund (C)			X		
21. Henrik Juhlin (C)			X		
22. Angelica Bodén (C)			X		
23. Anders Lönroth (MP)			X		
24. Louise Rollins (MP)			X		
25. Christian Stulen (HP)			X		
26. Lars Björkman (HP)			X		
27. Nujin Alacabek (V)			X		
28. Niklas Bougt (V)			X		
29. Malin Ahlgren (V)			X		
30. Robert Forsman (V)			X		
31. Britt Björneke (V)	Samtliga	April Troberg (V)	X		

Omröstningslista Kommunfullmäktige 2022-12-12, § 8, beslutssats 19	Tjänstgörande	Ersättare	JA	NEJ	AVSTÅR
32. Auburn Daniels (V)	-	Leif Tjärnstig (V)	X		
33. Daniel Dronjak (M)				X	
34. Love Bergström (M)				X	
35. Jelena Drenjanin (M)	-	Carina Tärnsby (M)		X	
36. Erik Ottoson (M)				X	
37. Hampus Holmgren (M)				X	
38. Eva Paulsen Karlsson (M)	-	Camilla Kjellström (M)		X	
39. Diana Molinsky (M)				X	
40. Mats Österholm (M)				X	
41. Jennifer Hopper Lind (M)	-	Peter Höög (M)		X	
42. Linda von Fircks (M)				X	
43. Gunilla Helmerson (M)	-	Attila Kuru (M)		X	
44. Kennet Bergh (M)				X	
45. Cecilia Sundberg (M)				X	
46. Christopher Smith (L)				X	
47. Bo Källström (L)				X	
48. Martina Nyman (L)				X	
49. Cecilia Nordin (DP)				X	
50. Ingalill Söderberg (DP)				X	
51. Leif Dyrvall (DP)				X	
52. Karl Henriksson (KD)				X	
53. Anneli Johansson (KD)				X	
54. Mats Arkhem (SD)				X	
55. Alexandra Ghialamas (SD)				X	
56. Martin Nigals (SD)				X	
57. Arnold Boström (SD)				X	
58. Sven Pernils (SD)				X	
59. Felix Byström (SD)				X	
60. Ann-Christin Blomqvist (SD)	Samtliga	Roger Urbanski (SD)		X	
61. Ulf Thalín (SD)				X	
Resultat			32	29	-

Protokollsanteckning

Ärende8: Mål och budget 2023-2025

I samband med att beslut om Mål och budget skulle fattas hösten 2021 framhöll den dåvarande oppositionen att det var helt omöjligt för oppositionspartierna att lägga fram sina budgetförslag bara en vecka efter att den styrande koalitionen presenterat sin budget. Ytterligare tid gavs därför för att ge oppositionen bättre förutsättningar. När vänsterstyret tog över efter valet valde de däremot att enbart ge en vecka för oppositionen att ta fram sina budgetförslag, utan möjlighet till förlängning.

Vi har valt att ändå lägga fram det som den tidigare oppositionen ansåg vara omöjligt – ett komplett budgetförslag inklusive uppdateringar i relevanta bilagor som plan för samhällsbyggnad, investeringsplan, ägardirektiv o.s.v. framtaget inom en vecka efter att vänsterstyret presenterat sitt budgetförslag. Vi har gjort det tillsammans som fyra partier, trots de olika krav på tidskrävande förhandlingar mellan partierna och förankringar i de fyra olika partigrupperna som det innebär.

Men även om vi är stolta över att ha presterat vad den tidigare oppositionen ansåg vara omöjligt vill vi vara tydliga med att vi förväntar oss att det nya styret snarast kommer att återgå till det samarbetsinriktade arbetssätt med goda arbetsförutsättningar för oppositionspartierna som rått tidigare i kommunen.

Daniel Dronjak (M)
Oppositionsråd

Ingalill Söderberg (DP)
Oppositionsråd

Bosse Källström (L)
Oppositionsråd

Karl Henriksson (KD)
Oppositionsråd



Ärende 8 - Mål och budget 2023 samt planeringsramar för år 2024–2025

Förslag till beslut

1. Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag till Mål och budget 2023–2025.
2. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag till Mål och budget 2023–2025.
3. Investeringsbudget fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag till Mål och budget 2023–2025.
4. Huddinge kommun ingår under 2023 borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 800,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2023–2025.
5. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2023 uppgå till 10 541,0 mnkr.
6. Ändringar i taxor fastställs i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2023–2025.
7. Avfallstaxa 2023 fastställs i enlighet med bilaga 9 till förslag till Mål och budget.
8. "Så styrs Huddinge" fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag till Mål och budget 2023–2025.
9. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs i enlighet med bilaga 11 till förslag till Mål och budget 2023–2025.
10. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt i enlighet med Plan för samhällsbyggnad i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2023–2025 med följande tillägg av nytt investeringsprojekt under Nya Projekt 2023- Östra Huddinge; BMX-park.
11. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag.

12. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag.

13. Förslag till Mål och budget 2023–2025 i övrigt fastställs i enlighet med Moderaternas, Drevvikenpartiets, Liberalernas och Kristdemokraternas gemensamma förslag.

14. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2023.

15. Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med vård- och omsorgsnämnden utveckla kommunens volymeräkningsmodell för funktionshinderområdet

16. Grundskolenämnden och förskolenämnden får i uppdrag att utvärdera de senaste årens satsningar på NPF-kompetens och insatser för att stimulera och utmana högpresterande och särbegåvade elever. Utvärderingen ska belysa hur skolresultat och elevers och anställdas arbetssituation har påverkats.

17. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att utreda hur flickors idrottande kan stärkas i de kommundelar där deltagandet är som lägst.

18. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en strategi för den långsiktiga utvecklingen av kommunalskatten med målsättningen att skattenivån senast år 2030 ska understiga genomsnittet bland kommunerna i Stockholms län.

Daniel Dronjak (M)
Oppositionsråd

Ingalill Söderberg (DP)
Oppositionsråd

Bosse Källström (L)
Oppositionsråd

Karl Henriksson (KD)
Oppositionsråd





Blålila samarbetets förslag till mål och budget 2023

**och planeringsramar för 2024–2025 för
Huddinge kommun**

Politisk programförklaring

Huddinge är en fantastisk kommun med unika utvecklingsmöjligheter. Moderaterna, Drevvikenpartiet, Liberalerna och Kristdemokraterna och delar en ambition om att Huddinge ska bli en kommun där alla kan lyckas, friheten är stor och där alla har möjlighet till gemenskap och självförverkligande. Samhället ska finnas där för alla, men ska i största möjliga mån arbeta för att individen ska få bestämma över sitt eget liv. I Huddinge ska vardagslivet för den enskilde fungera smidigt och livspusslet för Huddingeborna ska gå ihop. Invånarnas delaktighet, valfrihet och medbestämmande är grundläggande i den kommunala verksamheten.

Vi ska våga bryta invanda mönster för att skapa en modern kommun som klarar av framtidens utmaningar. Konkurrens och mångfald är positiva krafter som driver utvecklingen framåt. Kommunen och det privata ska ta hjälp av varandra för att skapa en robust välfärd att lita på. Huddinge ska vara en kommun som erbjuder högsta möjliga kvalitet i sina verksamheter till en skattesats som inte är högre än nödvändigt.

Innovation, näringsliv och forskning har redan en stark ställning i Huddinge och det ska vi fortsätta utveckla. Kommunen ska vara tillväxtmotorn för hela södra Stockholm där antalet arbetstillfällen stadigt ökar.

Kunskapsresan börjar i ung ålder och fortsätter hela livet. I Huddinge får alla barn och unga rätt stöd i rätt tid och alla elever ska ha en trygg och stimulerande skolgång som leder fram till en fullständig gymnasieexamen. I Huddinge ska det finnas en mångfald av skolor och pedagogiska inriktningar så att alla kan välja en skola som passar deras behov och förutsättningar bäst. Barnperspektivet ska genomsyra all kommunal verksamhet. Huddinges elever ska stå väl rustade inför livets alla utmaningar.

Oavsett var i Huddinge man bor ska det vara tryggt och trivsamt. Alla områden ska präglas av välskötta offentliga miljöer, blandade boendeformer med en betoning på det egna ägandet och en samhällsgemenskap som bidrar till viljan att förbättra och sköta om det egna närområdet. Möjligheten att äga och bo i ett eget hus ska finnas i alla delar av kommunen. Invånare ska kunna känna stolthet var man än bor och ha goda möjligheter att vara med och påverka den utveckling som sker. Inga områden i Huddinge ska vara utanförskapsområden eller utsatta områden.

Äldre invånare i Huddinge ska alltid känna sig trygga oavsett om de valt att bo kvar i det egna hemmet eller på ett äldreboende. Äldreomsorgen ska präglas av hög kompetens och god kontinuitet. Samhällsplaneringen ska vara äldrevänlig och alltid ta hänsyn till behoven hos äldre och personer med funktionsnedsättningar för att skapa ett samhälle där alla kan delta på lika villkor. I Huddinge ska man kunna ha en aktiv och meningsfull fritid hela livet. Inga invånare i Huddinge ska behöva känna sig ofrivilligt ensamma och tillsammans med civilsamhället ska kommunen bidra till en förbättrad folkhälsa.

Huddinge ska ligga i framkant kring innovation, ny teknik och digitalisering i arbetet med den gröna omställningen samt säkra möjligheten för alla invånare att göra klimatsmarta val. Huddinge ska ta höjd för de utmaningar som klimatförändringarna medför och på sikt bli en klimatpositiv kommun. Vi ska vara offensiva i arbetet med att ställa om de egna verksamheterna till en cirkulär ekonomi.

Naturen och sjöarna är en av Huddinges främsta resurser och ska vårdas med omsorg. Tillgängligheten till naturupplevelser ska vara god och Huddingebornas närhet till grönområden och vatten ska förbättras.

För att uppnå dessa ambitioner behöver kommunen fortsätta utveckla arbetet med att jämföra, analysera och förändra samtliga verksamheter i kommunen. Genom att prestigelöst hitta goda förebilder att inspireras av kan vi nå högre kvalitet till en lägre kostnad för att hålla skattesatsen på en låg nivå. I detta arbete är personalen kommunens enskilt viktigaste faktor och vår främsta resurs.

Den negativa trenden med rekrytering av allt yngre ungdomar till kriminella nätverk i våra utanförskapsområden ska vändas. Eget arbete och språkkunskaper är avgörande. Samhället ska vara närvarande i form av engagerad socialtjänst, skola, civilsamhälle och polis. Fritidsaktiviteter för unga och föräldrastöd ska prioriteras. Boendemiljöerna ska vara välskötta och områdena behöver få tillskott i form av bostadsrätter och äganderätter för att möjliggöra en bostadskarriär. Tryggheten måste öka i samtliga delar av kommunen och fler trygghetskapande och brottsförebyggande åtgärder införs på kommunal nivå.

Planering av bostäder i kollektivtrafiknära lägen måste fortsätta för att alla, men särskilt unga och äldre ska kunna få en bra bostad. Vi måste möta efterfrågan på småhus och bostäder med egen trädgård för att bevara en av de främsta anledningarna till att många väljer att bosätta sig i just Huddinge.

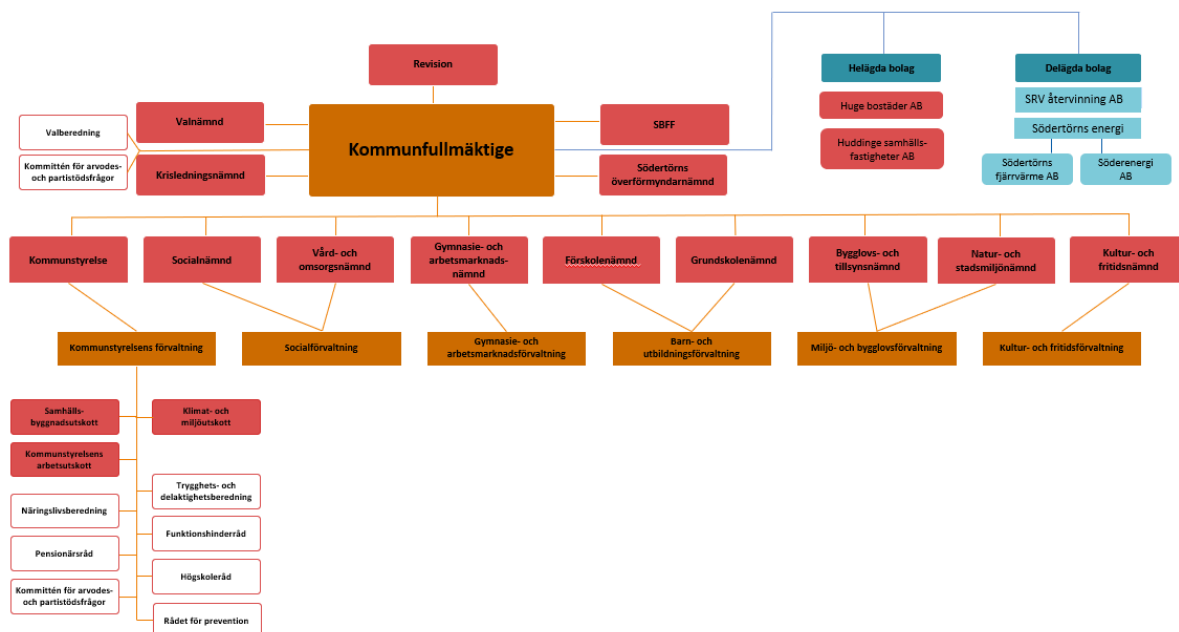
När Huddinge växer måste även arbetstillfällena göra det och arbetsplatskvoten måste öka i samtliga kommundelar. Genom att fler Huddingebor hittar egen försörjning kan samhället bättre hjälpa de som är i behov av stöd. Samarbete med privata aktörer och civilsamhället ger ett utökat utbud och större valfrihet för alla invånare och är en nyckel för att lyckas med välfärdsutmaningarna. Huddinge måste ha effektiva processer för att företag och innovativa verksamheter ska kunna etablera sig och växa i kommunen.

Alla elever ska ta sig igenom gymnasiet med en fullständig gymnasieexamen. Elevernas meritvärden behöver öka och fler elever måste uppnå kunskapskraven i alla ämnen. Andelen elever som tar sig vidare från introduktionsprogrammen till ett nationellt program måste öka. Barngrupperna i förskolan måste minska så att varje barn får den uppmärksamhet barnet behöver för att utvecklas så mycket som möjligt. Lärartätheten ska fortsätta öka så att varje elev får mer tid med sin lärare.

Ofrivillig ensamhet, fysisk inaktivitet och psykisk ohälsa är starkt bidragande faktorer till en försämrad folkhälsa och onödigt lidande. Kommunen måste ta krafttag för att öka deltagandet i idrott, föreningsliv och erbjuda stöd till invånare som upplever sig ha hamnat utanför. Möjlighet att delta i den demokratiska processen är en bidragande faktor för att bryta utanförskapet. Med en åldrande befolkning behöver kommunen prioritera bostäder och utvecklad välfärdsteknik som gör det möjligt för fler att fortsätta leva ett självständigt liv.

Klimatet är en av nutidens största utmaningar. Huddinge måste bidra genom att planera för och möjliggöra smarta infrastrukturlösningar och samhällsplanering som uppmuntrar till en klimatsmart livsstil. Lokalproducerad fossilfri energi så som solceller måste utökas i hela det kommunala fastighetsbeståndet och kommunen måste driva på för att även privata byggaktörer som vill etablera sig i Huddinge tar ett stort ansvar. Arbetet med att rena sjöar, sköta om våra naturreservat och tillgängliggöra dem för allmänheten behöver trappas upp.

Organisation



Huddinges organisation består av den kommunala förvaltningen, kommunalförbund samt hel- och delägda bolag.

Högsta beslutande organ i Huddinge kommun är kommunfullmäktige med 61 ledamöter från olika politiska partier. Kommunfullmäktige utser kommunstyrelsen som består av 15 ledamöter. Kommunstyrelsen förbereder de ärenden som ska tas upp i kommunfullmäktige och är också ansvarig för att fullmäktiges beslut verkställs. För varje verksamhet i kommunen finns en politiskt ansvarig nämnd med ledamöter utsedda av kommunfullmäktige.

Budgetförutsättningar

Samhällsekonomi

Det finns flera faktorer som påverkat samhällsekonomin negativt. Kriget i Ukraina har skaffat en geopolitisk oro som smittat av sig på ekonomin. Exempelvis har inflationen ökat globalt och slår också hårt mot den svenska ekonomin. Därför har Riksbanken höjt styrräntan snabbt under hösten. Målet är att stävja inflationen och att försöka dämpa de framtida inflationsförväntningarna. Konjunkturinstitutet förväntar också att höjningarna av styrräntan kommer att fortsätta. På grund av den höga inflationen och högre räntor så kommer hushållens köpkraft att minska, vilket leder till minskad konsumtion. Dessa effekter förstärks ytterligare av utvecklingen i omvärlden. Den globala konjunkturen vänder också nedåt, vilket försämrar utvecklingen för den svenska exporten. Allt detta tillsammans gör att Konjunkturinstitutet bedömer att Sverige snart går in i en lågkonjunktur.

Glädjande nog är de offentliga finanserna starka. Det strukturella offentliga sparandet kommer under 2022 att uppgå till 1,0 procent av potentiell BNP. Även under 2023 kommer detta att uppgå till 1,0 procent enligt Konjunkturinstitutets prognoser. Dessa överskott leder till att Maastrichtskulden (skuld i förhållande till BNP) minskar från 36,2 procent 2021 till 28,3 procent 2023. Nedan visas vissa av Konjunkturinstitutets bedömningar.

Procentuell förändring	Utfall	Prognos		Scenario		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
BNP till marknadspris	5,1	2,7	-0,1	2,0	2,5	2,5
BNP per invånare	4,4	2,0	-0,7	1,5	2,0	2,5
Konsumentprisindex	2,2	8,4	6,5	0,9	1,8	1,8
Styrränta	0,0	2,3	2,3	1,8	1,8	1,8
Strukturellt offentligt sparande	-0,8	1,0	1,0	0,5	0,3	0,3
Maastrichtskulden	36,2	30,0	28,3	28,7	28,9	28,6

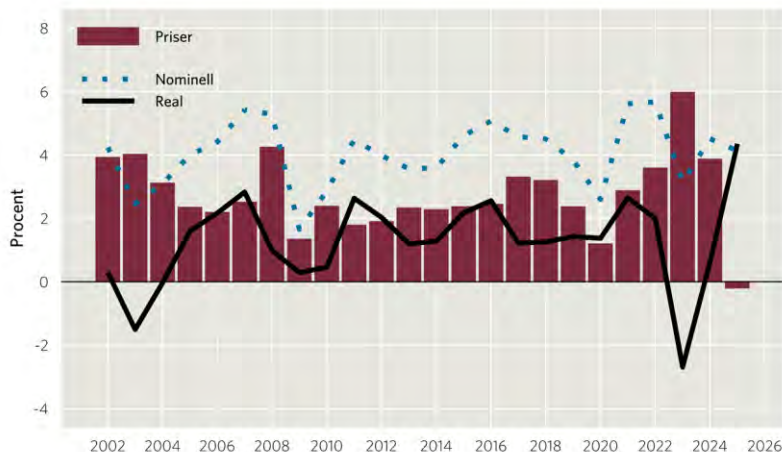
Arbetsmarknaden har blivit starkare och arbetslösheten sjunker från 8,8% 2021 till 7,4% 2022. Ovanstående beskrivningar av den kommande lågkonjunkturen gör dock att arbetslösheten beräknas öka under 2023 och 2024. Vid utgången av 2024 beräknas den uppgå till 8,0% enligt Konjunkturinstitutet.

Kommunsektorns ekonomiska förutsättningar

Kommunsektorn har uppvisat rekordresultat under de senaste åren, mestadels tack vare kraftigt höjda statsbidrag. Sektorn står dock nu inför en kraftigt försämrad ekonomisk situation, på såväl intäktssidan som kostnadssidan. Skatteunderlaget som står för ungefär två tredjedelar av kommunernas intäkter revideras neråt med 0,7 procentenheter till 4,0 procent i SKR:s oktober-prognos. Det här är en relativt genomsnittlig ökning under senare tid, men den urholkas av en betydligt högre kostnadsökning än tidigare. SKR prognosticerar att priserna inom kommunal verksamhet ökar med 6,0 procent under 2023. Det är främst beroende på att inflationen driver upp kostnaderna, särskilt sektorns pensionskostnader som förväntas öka från 60 mdkr år 2022 till 120 mdkr år 2024.

Det innebär den reala skattekraftsutveckling är -2,7 procent under 2023, vilket är den lägsta sedan 1990-talet. Under 2024 förväntas skatteunderlaget och kostnaderna öka i samma utsträckning. Enligt SKR:s prognos sjunker priserna under 2025, vilket skulle medföra en mycket stark utveckling för det reala skatteunderlaget.

Nominell skatteunderlags-, prisutveckling och real skatteunderlagsveckling 2002 - 2025



Regeringens budgetproposition innehöll visserligen en höjning av det generella statsbidraget på sex mdkr. Denna höjning ger Huddinge kommun drygt 45 mnkr. Sammanlagt är det generella statsbidraget mer eller mindre oförändrat mellan 2022 och 2023 på grund av att pandemirelaterade bidrag tas bort.

Budgetpropositionen för 2023 innehöll ett flertal nya specialdestinerade bidrag. De största nya bidragen på sammanlagt en miljard kronor för 2023 gäller läroböcker, ökad tillgång till speciallärare, specialpedagogiska insatser och särskilda undervisningsgrupper samt att motverka ohälsa och ensamhet bland äldre. Hur dessa bidragen kommer att fördelas är ännu oklart. Nämnderna ska aktivt söka riktade statsbidrag i syfte att utveckla sina verksamheter.

Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar

Precis som kommunsektorn i stort har Huddinge kommun mycket goda ekonomiska resultat under pandemiåren. Även delårsrapporten per augusti visar på ett starkt resultat för perioden och prognosen för året är ett resultat på 7,5 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Nämnderna beräknar sammantaget ett överskott. Bolagen prognostiserar sammantaget ett resultat i nivå med budget.

Detta ger Huddinge kommun en god ekonomisk grund att stå på. Samtidigt har kommunen höga ambitioner för bostadsbyggandet och befolkningstillväxten under 2020-talet, inte minst till följd av Sverigeförhandlingen beträffande Spårväg Syd. Ökningen innebär ett behov av utökad kommunal service. Det handlar om att bygga fler verksamhetslokaler, förskolor, skolor, äldreboenden med mera och att behålla och nyrekrytera personal till verksamheterna.

De senaste årens befolkningstillväxt i Huddinge har understigit tidigare prognoser. Om denna utveckling fortsätter kommer det få betydande ekonomiska effekter på grund av lägre intäkter och beläggningsgrad inom kommunala verksamheter än planerat.

Priskostnadsindexet för kommunal verksamhet ökar med hela 6,0 procent 2023. Ungefär hälften av ökningen beror på de kraftigt höjda pensionskostnaderna under 2023, vilka sammantaget ökar med ungefär 240 mnkr 2023 jämfört 2022. Under 2024 ökar pensionskostnaderna ytterligare för att sjunka år 2025. Tillsammans med låga befolkningsökning och oförändrade generella statsbidrag innebär det att 2023 och 2024 kan medföra den svagaste kommunalekonomiska utvecklingen sedan 1990-talet. År 2024 träder dessutom nya hyror i kraft, vilka riskerar att bli klart högre än dagens avtal på grund av höga ränte- och prisökningar.

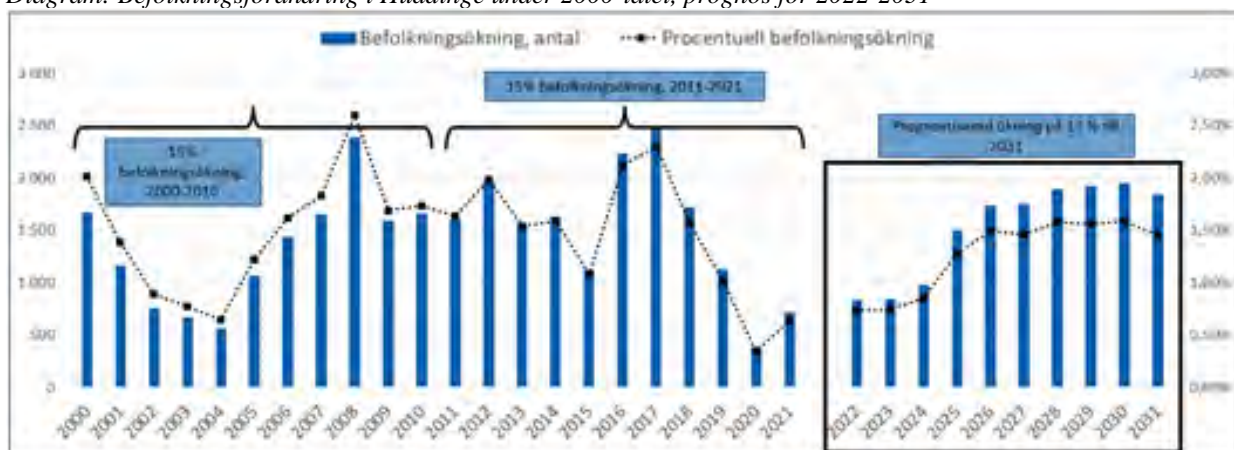
För att klara de finansiella målen, med en hög planerad utbyggnadstakt och stora investeringar, är det viktigt att resultatmålet fortsatt hålls på en stabil nivå och att bolagen uppnår goda resultat. Mot denna bakgrund får kommunstyrelsen i uppdrag att göra en översyn av kommunens finansiella mål. Översynen ska analysera de nuvarande målens hållbarhet och ändamålsenlighet i ett längre perspektiv. Vid behov kan nya mål föreslås som bibehåller en stabil ekonomi och upprätthåller generationsprincipen.

Befolkningsutveckling

I Huddinge kommun ökade befolkningen år 2021 med 0,6 procent eller 717 personer. Det är en högre ökning jämfört med år 2020 då ökningen var den lägsta på 30 år. I jämförelse med övriga år under 2000-talet är befolkningsökningen låg i Huddinge kommun år 2021. Anledningen till den låga ökningen av befolkningen är ett negativt flyttnetto samt ett jämförelsevis lågt födelsenetto.

Statistik för de första tre kvartalen 2022 visar på en befolkningsökning i Huddinge på totalt 505 personer, eller 0,44 procent.

Diagram: Befolkningsförändring i Huddinge under 2000-talet, prognos för 2022-2031



Befolkningsprognos för Huddinge kommun är framtagen i april 2022 och det prognostiseras en ökning på totalt 836 personer år 2022. Under de kommande 10 åren förväntas antalet invånare öka på grund av en naturlig befolkningsökning, det föds fler än det dör, men även på grund av att kommunen prognostiseras ha ett positivt flyttnetto. Det är en lägre prognostiserad ökningstakt jämfört med de senaste 10 åren vilket beror på antaganden om lägre flyttnetton samt även lägre födelsenetto i början av prognosperioden. I slutet av prognosperioden är det flyttnettot som prognostiseras leda till en högre ökningstakt av befolkningen.

Ekonomiplan 2023–2025

Ekonomiplanen utgår från fastställd budget för 2022, befolkningsprognos i april 2022, skatteprognos och preliminära beräkningar över utjämningsystemen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) i oktober 2022.

Tabell: Ekonomiplan 2023-2025, mnkr

	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025
Verksamhetens kostnader/intäkter	-6 812,2	-7 098,2	-7 313,3
Exploatering/gatukostnadsersättning	134,5	53,7	306,0
Avskrivningar	-210,6	-230,6	-250,6
Verksamhetens nettokostnader	-6 888,3	-7 275,1	-7 257,9
Skatteintäkter	6 031,5	6 304,0	6 496,9
Generella statsbidrag och utjämnung	1 151,7	1 150,4	1 138,2
Skatter, utjämnung och statsbidrag	7 183,1	7 454,4	7 635,1
Verksamhetens resultat	294,8	179,3	377,2
Finansiella intäkter	255,6	263,5	259,4
Finansiella kostnader	-272,2	-240,1	-177,8
Resultat	278,1	202,8	458,8
Ekonomiskt mål	143,7	149,1	152,8
Ekonomiskt mål % av skatt mm	2,0%	2,0%	2,0%

Resultatet enligt kommunens ekonomiska mål, beräknas till 143,7 mnkr 2023, 149,1 mnkr 2024 och 152,8 mnkr 2025. För 2023, 2024 och 2025 motsvarar det två procent av skatter och bidrag.

Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag

Tabell: Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag 2023-2025, mnkr

Intäkt/kostnad	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025
Allmän kommunalskatt	5 726,0	6 031,5	6 304,0	6 496,9
Inkomstutjämningsbidrag	575,6	643,1	682,4	732,8
Kostnadsutjämningsbidrag	222,3	247,4	215,0	187,6
Regleringsbidrag/-avgift	286,9	220,2	217,4	177,1
Avgift till LSS-utjämning	-161,5	-171,4	-172,7	-174,1
Kommunal fastighetsavgift	195,6	204,2	208,2	214,8
Generellt statsbidrag	0	8,184	0	0
Summa skatt, utjämning, bidrag	6 845,0	7 183,1	7 454,4	7 635,1

Skatteunderlagsutveckling

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) gör i sin oktober-prognos en nedrevidering av skatteunderlagets ökningstakt för 2023 från 4,7 till 4,0 procent. I ekonomiplanen antas skatteunderlaget för Huddinge öka i samma takt som för riket.

Tabell: Skatteunderlagets utveckling för riket 2021-2025, procentuell förändring prognos SKR oktober 2022

	2021	2022	2023	2024	2025
Skatteunderlagsprognos	5,3	5,2	4,0	4,5	4,1

Kommunala skattesatsen

Kommunalskatten i Huddinge år 2023–2024 är beräknad till 19,47 öre per skattekrona. 2025 är målet att sänka kommunalskatten med 20 öre per skattekrona.

Resultatutjämningsreserv

Huddinge kommun har avsatt 674 mnkr i resultatutjämningsreserv. Reservan är avsedd att utjämna normala svängningar i intäkterna över konjunkturcyklerna, med syfte att täcka sviktande skatteunderlag vid befarad eller konstaterad konjunkturedgång. Riktvärdet för när det är tillåtet att disponera medel ur reserven är när den årliga tillväxten i det underliggande skatteunderlaget i riket är lägre än den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren. En ytterligare förutsättning är att medlen från resultatutjämningsreserven ska täcka ett negativt balanskravsresultat. För planeringsperioden används inte medel ur resultatutjämningsreserven.

Kommunalekonomisk utjämning

I syfte att ge likvärdiga ekonomiska förutsättningar mellan landets 290 kommuner finns kommunalekonomisk utjämning som främst utjämnar för skillnader i skattekraft (inkomstutjämnings) och strukturellt behov som befolkningsammansättning, geografi och socioekonomi (kostnadsutjämnings). Därutöver finns bland annat en regleringspost som är skillnaden mellan statens generella statsbidrag och sektorns bidrag från främst inkomst- respektive kostnadsutjämnings. Regleringsposten påverkas framför allt av ändrade nivåer av det generella statsbidraget. Under kommunal utjämning redovisas även intäkter från kommunala fastighetsavgiften.

Huddinge kommuns skattekraft är 103,9 – det vill säga fyra procent över riksgenomsnittet. Kommunens inkomstutjämningsbidrag blir därför 643 mnkr år 2023. Enligt kostnadsutjämnings har Huddinge kommun en behovsstruktur som är 4,4 procent högre än rikssnittet och därför får kommunen ett bidrag på 247 mnkr. Regleringsposten förväntas bli 220 mnkr.

LSS-utjämning och kommunal fastighetsavgift

Huddinges standardkostnad för LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) är lägre än genomsnittet för riket och för 2023 beräknas en avgift på 171 mnkr. Den kommunala

fastighetsavgiften år 2023 beräknas preliminärt till 204 mnkr, en ökning med 8 mnkr jämfört med 2022.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntor och borgensavgifter på utlåning och vidareutlåning till kommunala bolag, räntor på banktillgodohavanden eller annan placering av likviditetsöverskott, samt utdelning från kommunala bolag.

I ekonomiplanen är det inräknat 12 mnkr i utdelning från Södertörns Energi AB per år. Utdelning från Huddinge Samhällsfastigheter AB för 2023 beräknas till 5 mnkr. Utdelning från Huga Bostäder AB uppgick till 10 mnkr år 2022. Utdelningen för 2023 beräknas till 15 mnkr 2023. Utdelningen från Huga Bostäder AB har använts för vissa bostadssociala ändamål, åtgärder som främjar integration och social sammanhållning.

De finansiella kostnaderna består av främst räntor på den upplåning som görs av kommunens internbank för vidareutlåning, finansiella kostnader för pensionsskulden samt indexuppräknning avseende åtaganden kopplade till medfinansiering.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens samlade nettokostnader framgår av driftbudget.

Volym

Nämnd	2023	2024	2025	Summa
Kommunstyrelse	0,8	2,7	4,0	7,4
Förskolenämnd	-4,8	-1,3	4,7	-1,4
Grundskolenämnd	2,5	-6,0	-4,8	-8,3
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	7,5	10,4	10,0	27,9
Socialnämnd	1,1	3,7	5,6	10,3
Vård- och omsorgsnämnd	28,8	22,0	32,5	83,3
Kultur- och fritidsnämnd	0,2	0,9	1,3	2,4
Natur- och stadsmiljönämnd	3,8	3,5	0,8	8,1
Bygglövs- och tillsynsnämnd	1,1	0,4	0,5	2,0
Revision	0,0	0,0	0,0	0,1
Överförmyndarverksamhet	0,8	0,1	0,1	1,0
Budget/Plan	41,9	36,1	54,7	132,8

Volymförändringar är beräknade med kommunens befolkningsprognos och verksamhetsstatistik som grund. Andelen barn som beräknas vara inskrivna i förskolan är i princip oförändrat jämfört med tidigare budgetperiod. Elever i grundsärskolan har ökat kraftigt de senaste åren och antalet elever är uppjusterat i volymberäkningen, motsvarande 8,6 mnkr 2023. Elever i gymnasiesärskolan har beräknats öka mer de kommande åren och antalet elever är uppjusterat i volymberäkningen. Som en följd av arbetet med att fler äldre ska kunna bo hemma längre förväntas andelen äldre på särskilt boende minska och antalet hemtjänststimmar per invånare öka. Natur- och stadsmiljönämnden får ett tillskott på 3,8 mnkr 2023 för drift och underhåll av nya objekt (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, med mera).

Lokaler

I budgeten för planeringsperioden har nämndernas budgetar räknats upp med sammantaget 30 mnkr för lokalkostnader. Främst avses kostnader för ny- och ombyggnation av lokaler för grundskolan. Därutöver har 137 mnkr avsatts i medelsreserven för om- och nybyggnation av förskolor, skolor och anläggningar för kultur och fritid, för ytterligare prioritering i arbetet med

nämndernas verksamhetsplaner. För övriga nämnder ingår utrymmet för tillkommande lokalhyror i volymtilldelningen. Hyreskostnaderna är oförändrade 2023 för de lokaler som hyrs av Huddinge Samhällsfastigheter. År 2024 kommer ett nytt treårigt hyresavtal att träda i kraft. För ny hyresavtalsperiod avseende verksamhetslokaler avsätts 105 mnkr år 2024–2025.

För fritidsgård i Grantorp har 2,4 mnkr per år avsatts i reserverade medel och medel har även avsatts för mindre lokalanpassningar i Fleminghallen.

Uppräkning för löner och priser

Samtliga nämnder behöver hantera ökade löner och priser inom ram. Nämnderna kompenseras för pensionskostnaderna, vilket motsvarar knappt hälften av kostnadsökningarna inom kommunal verksamhet.

Övriga budgetförändringar

Urval av andra budgetförändringar (mnkr)	Nämnd	2023	2024	2025
Fler lärare	GSN	30,0	30,0	30,0
Fler förskollärare och mindre barngrupper	FSN	14,0	14,0	14,0
Utredning NPF-satsning	GSN/FSN	0,2		
Stärkt kvalitet i omsorgen	VON	10,0	10,0	10,0
Kvalitetsförstärkning LSS	VON	5,2	5,2	5,2
Insatser för att motverka ensamhet bland äldre	VON/KFN	1,5	1,5	1,5
Feriepraktik digitalt stöd till äldre	GAN	1,0	1,0	1,0
Pilotprojekt för införande av fritidsbank	KFN	0,5	1,0	1,0
Meningsfull fritid för barn och unga (del av trygghetspaketet)	KFN	2,5	2,5	2,5
Flickors idrottande utanförskapsområden	KFN	0,2		
Trygghet och säkerhet – upprätthålla samhällsviktig verksamhet	KS	1,2	1,2	1,2
Återskapa våtmarker	NSN	1,0	1,0	1,0
Miljöprogram - aktiviteter handlingsplan	NSN/KS	3,1	2,6	2,6
Skolskjuts/turbundna resor– indexuppräknig nytt interimsavtal	GSN/VON	20,0	20,0	20,0
Tillskott för prisökningar inom vinterväghållning	NSN	4,5	4,5	4,5
Digitalisering - för fortsatt utveckling	KS	6,0	6,0	6,0
Digitalisering - reserverade medel	Reserv	6,0	6,0	6,0
Omställning kommunhus och handlingsplan lokalförsörjning*	KS	10,0	10,0	10,0
Förstärkt städcontrolling	KS	1,7	1,7	1,7
Förstärkt upphandlingsorganisation	KS	6,0	6,0	6,0
Underhållsåtgärder stadsmiljöer	NSN	6,0	6,0	6,0
Förändrad politisk organisation	KS	2,2	2,2	2,2
Omställningsarbete	Reserv	10,0	10,0	10,0
Kunskapsbaserad socialtjänst	SN/Reserv	20,9	34,3	46,9
Kommunens arbete med civilt försvar	KS	0,6	0,6	0,6
Stärkt civilförsvar sjukvård och socialtjänst	KS/SN	1,1	1,1	1,1
BMX-anläggning i östra kommundelen	KFN	3,85	0,35	0,35

*Kommunhusprojektet har sedan tidigare avsatt utrymme om 4 mnkr per år 2023–2025.

För att alla elever ska uppnå godkända resultat i skolan behövs och fler skickliga lärare. I en riktad satsning fördelas 30 miljoner till grundskolenämnden för att fortsätta att öka lärartätheten i Huddinges skolor. Grundskolenämnden och förskolenämnden tilldelas 0,2 mnkr för att utvärdera de senaste årens satsningar på NPF-kompetens och insatser för att stimulera och utmana högpresterande och särbegåvade elever.

Fler förskollärare och mindre barngrupper är avgörande för att ge varje barn den uppmärksamhet och den utvecklingsmöjlighet det behöver. 14 mnkr fördelas till förskolenämnden för att anställa fler förskollärare och minska barngrupperna.

Satsningar behöver göras för att utveckla kvaliteten inom såväl äldreomsorgen som funktionshinderområdet. Därför satsas 10 mnkr på äldreomsorgen och 5,2 mnkr på funktionshinderområdet samtidigt som den satsning för att motverka ensamhet bland äldre som inleddes under år 2022 får fortsätta och under året kompletteras med de resurser som regeringen avsatt för ändamålet.

Digitalt utanförskap är ett problem för många och i förlängningen ett hinder mot lika levnadsvillkor. Samtidigt är vägen till ett första arbete ibland lång. Genom att tillskjuta medel för fler feriepraktikplatser, särskilt inriktade på att stötta äldre i behov av hjälp med IT och andra digitala vardagsfrågor kan vi uppnå positiva synergieffekter som tar ett steg mot att minska bägge problem, och för detta avsätts 1 mnkr 2023.

För att ge fler barn och unga möjligheten att testa nya idrotter görs ett pilotprojekt tillsammans med föreningsliv, civilsamhället och lokala samhällsaktörer. Piloten ska ha som mål att en eventuell permanent verksamhet involverar aktörerna ovan samt har en återbruksprofil.

För att Huddinge ska upplevas som trivsamt och tryggt satsas 23,2 mnkr per år i ett trygghetspaket bestående av bland annat trygghetsvårdar, föräldrarådgivning, avhopparverksamhet, trygghetskamror, ordningsvakter, meningsfull fritid för barn och unga samt stöd till föreningar som nattvandrar. Åtgärderna finansieras delvis av utdelning för bostadssociala ändamål från Huga Bostäder AB om 15 mnkr 2023, 15 mnkr 2024 och 15 mnkr 2025.

Arbetet med att minska Huddinge kommuns klimatpåverkan behöver förstärkas, varför åtgärder i form av återskapade våtmarker bör genomföras skyndsamt. För detta ändamål tillskjuts 1 mnkr 2023.

För att möta det kommande kravet på en mer kunskapsbaserad socialtjänst behöver verksamheterna utveckla arbetet med systematiska uppföljningar av individinsatser och införa fler evidensbaserade metoder. För socialnämndens verksamheter budgeteras därför ett ökat utrymme om 47 mnkr för perioden, varav 15 mnkr avsätts inom reserverade medel.

I syfte att på ett samlat, prioriterat och effektivt sätt få ut största nytta av Huddinges ambition kring digitalisering avsätts 5 mnkr i en särskild digitaliseringspott.

I budgeten för 2023 har personalomkostnadspålägget (arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar, kollektivavtalad pension) fastställts till 44,53 procent vilket är det av SKR beräknade genomsnittliga personalomkostnadspålägget. Personalomkostnadspålägget för Huddinge 2022 uppgick till 40,15 procent och ökningen förklaras av de kraftigt ökande pensionskostnaderna.

Investering i en ny BMX-anläggning i östra kommundelen.

Utredningar

För att tydliggöra den politiska viljan och stärka måluppfyllelsen när det gäller kommunfullmäktiges mål prioriteras nedanstående utredningsuppdrag.

1. Kommunstyrelsen ges i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utreda en samlad funktion för kost- och måltidsbespisning för Huddinges samtliga kommunala enheter inom omsorg och skola i syfte att nå högre effektivitet genom minskat matsvinn, effektiviserad driften och ökad upplevd kvalitet.
2. Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med vård- och omsorgsnämnden och förskolenämnden utreda möjlighet och konsekvenser av att införa språkkompetensutveckling för personal inom förskola och äldreomsorg.

3. Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med vård- och omsorgsnämnden utveckla kommunens volymeräkningsmodell för funktionshinderområdet.
4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att göra en översyn av kommunens finansiella mål. Översynen ska analysera de nuvarande målens hållbarhet och ändamålsenlighet i ett längre perspektiv. Vid behov kan nya mål föreslås som bibehåller en stabil ekonomi och upprätthåller generationsprincipen.
5. Grundskolenämnden och förskolenämnden får i uppdrag att utvärdera de senaste årens satsningar på NPF-kompetens och insatser för att stimulera och utmana högpresterande och särbegåvade elever. Utvärderingen ska belysa hur skolresultat och elevers och anställdas arbetsituation har påverkats.
6. Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att utreda hur flickors idrottande kan stärkas i de kommundelar där deltagandet är som lägst.
7. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att tillsammans med grundskolenämnden utreda möjligheten att samlokalisera delar av grund- och gymnasiesärskola i syfte att säkerställa en individanpassad verksamhet av hög kvalitet, platstillgång och ökad kostnadseffektivitet.
8. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att ta fram ett strukturprogram för komvux samt för automatisering av antagning till komvux.
9. Kommunstyrelsen får i uppdrag att skapa ett effektivt och strukturerat återbruksarbete inom kommunkoncernen, i samarbete med kommunens avfallsbolag och eventuella externa aktörer.

Exploateringsverksamhet

Det resultatpåverkande utfallet i exploateringsverksamheten är i ekonomiplanen beräknat till 494 mnkr för perioden 2023–2025. De förväntade intäkterna består främst av markförsäljningar, framför allt i Flemingsberg. Huvuddelen av försäljningsintäkterna är prognostiserade i planeringsprojekt vilket innebär större risk för att intäkterna skjuts framåt i tid. I resultatet från exploateringsverksamheten ingår även gatukostnadsersättning och exploateringsersättning från markägare och exploatörer för investeringar i allmänna anläggningar som kommunen har genomfört. De intäkterna beräknas sammantaget uppgå till 115 mnkr för perioden 2023–2025. Kommunen har genom avtal med Svenska Kraftnät åtagit sig att betala ersättning för att kraftledningar rivs och exploateringsbar mark skapas. Bedömningen är att ledningarna har rivits 2025 och då ska en ersättning på 47 mnkr betalas ut vilket påverkar resultatet från exploateringsverksamheten.

Plan för samhällsbyggnad

Plan för samhällsbyggnad¹ innehåller förslag till start av nya exploateringsprojekt och investeringsprojekt under 2023. Förslaget är baserat på beslutade planbesked, kommunala styrdokument och politiska prioriteringar. Förslaget omfattar åtta exploateringsprojekt och elva investeringsprojekt. Föreslagna bostadsprojekt överensstämmer väl med gällande översiktsplan och andra styrande dokument och bidrar till en ekologisk och socialt hållbar utveckling. Bostadsprojekten har god tillgång till kollektivtrafik. För att nå de långsiktiga kvantitativa målen som har lagts fast genom avtalet för Sverigeförhandlingen behöver ytterligare bostadsprojekt tillkomma. Planberedskapen bedöms som god med 20 000 bostäder i pågående planering (program och

¹ Bilaga 5 till Mål och budget 2023

detaljplaner). Utvecklingsprogrammen visar att det finns stor potential för ytterligare bostäder i attraktiva lägen. Föreslagna investeringar stödjer önskad utveckling av bostäder och arbetsplatser och bidrar till måluppfyllelse enligt översiktsplanen, trafikstrategin och Mål och budget 2023–2025.

I urvalsprocessen av projekt med start 2023 har ekonomiska konsekvenser av respektive projekt bedömts. Alla exploateringsprojekten avseende bostäder och arbetsplatser bedöms ge ett ekonomiskt överskott eller ett nollresultat. Investeringsprojekten är skattefinansierade, eller finansieras helt eller delvis genom exploateringsbidrag. För gång- och cykelvägar ges bidrag från staten genom avtal enligt Sverigeförhandlingen och det finns även andra statliga bidrag att söka som kan täcka upp till 50 procent av investeringen.

I Mål och budget 2023–2025 redovisas endast konsekvenser till och med 2027. Kommunstyrelsens förvaltning arbetar även med bedömningar av mer långsiktiga ekonomiska konsekvenser till följd av samhällsbyggandet. Sammantaget innebär kommunens ambitiösa fysiska utveckling omfattande investeringar under lång tid, men också betydande exploateringsintäkter. Det finns en tendens till att större investeringar behöver göras tidigt i ett områdes utveckling, medan exploateringsvinster är utspridda över en längre tid. Bedömningen är att överskott från exploatering och investeringsbehov följs åt relativt väl fram till 2035.

Lokalresursplan

Lokalresursplan² för Huddinge innehåller förslag på uppdrag och förstudier för att möta nämndernas framtida lokalbehov. Förslaget är baserat på nämndernas lokalbehovsprognoser och har remitterats till nämnderna för yttranden. 2023 års lokalresursplan har utvecklats utifrån kommunens lokalförsörjningsprocess, föregående års lokalresursplan, och den vidareutvecklar styrprocesser, samarbete med förvaltningar i syfte att säkerställa tillgången av verksamhetslokaler, anläggningar och vissa bostadstyper. Kommunens verksamhetslokaler och verksamhetsanläggning ska bidra till en ändamålsenlig, effektiv och sund verksamhetsmiljö som skapar förutsättning för hög produktivitet och kvalitet i kommunens verksamheter. Kostnaderna ska vara så låga som möjligt och med största möjliga effektivitet. Detta kräver samordning och planering med ett kommunövergripande perspektiv. Ändamålsenlighet handlar att verksamheten ska ha lokaler och anläggningar som är anpassade efter verksamhetens behov, med en god arbetsmiljö för kommunens personal.

Utmaningen – Att finansiera framtidens välfärd

För att Huddinge ska klara de framtida demografiska utmaningarna med en allt äldre befolkning men också leva upp till invånarnas krav och förväntningar på kvalitet behöver verksamheterna effektiviseras på ett långsiktigt hållbart sätt. Målet med effektiviseringsarbetet är att behålla en god kvalitet i verksamheterna samtidigt som varje skattekrona används på bästa möjliga sätt.

Genom att verksamheterna analyserar både kostnader och verksamhetsresultat och jämför nuläget med de kommuner som har en högre effektivitet ges en utgångspunkt och mer djupgående analyser kan påbörjas.

² Bilaga 7 till Mål och budget 2023

En verksamhet bedöms ha en högre effektivitet om den med samma mängd resurser når bättre verksamhetsresultat eller om verksamheten med färre resurser når samma eller bättre verksamhetsresultat. Effektiviteten handlar helt enkelt om hur väl verksamheten lyckas omvandla sina resurser till verksamhetsresultat.

Jämförelsekommuner

Huddinge har beslutat om följande jämförelsekommuner

- Haninge, Järfälla, Nacka, Sollentuna, Österåker, Stockholm och genomsnittskommunen i Stockholms län

För de verksamheter som har möjlighet ska jämförelsen alltid kompletteras med en grupp kommuner som har liknande förutsättningar att bedriva den specifika verksamheten.³

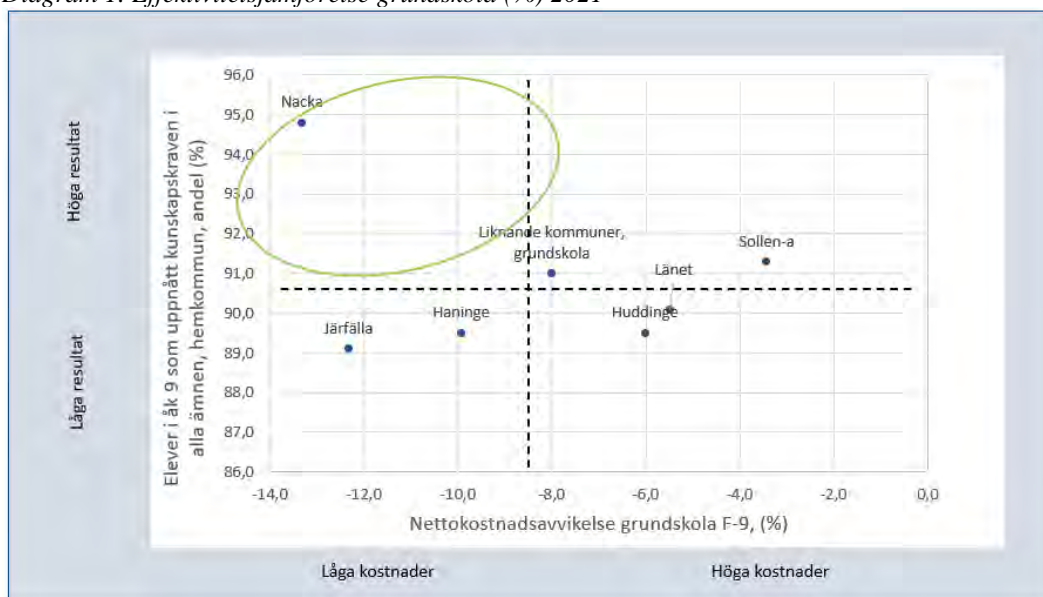
Exempel på inledande analys

Ett sätt att fånga verksamheternas effektivitet är att sätta kostnadsnivån och verksamhetsresultaten i relation till varandra. Effektiviteten definieras här som *graden av måluppfyllelse i förhållande till resursanvändning*.

I spridningsdiagrammet nedan har nettokostnadsavvikelsen i procent satts i relation till hur många elever som i årskurs 9 är behöriga till något av gymnasieskolans program.

³ Gruppen *liknande kommuner* finns att tillgå för följande större verksamheter: Fritidshem, förskola, grundskola, gymnasieskola och IFO (Kolada). Gruppen *Likande kommuner* bygger på variabler från det kommunalekonomiska utjämningsystemet och utjämnar för strukturella skillnader mellan rikets kommuner.

Diagram 1. Effektivitetsjämförelse grundskola (%) 2021



*Data för Österåker och Stockholm saknas i diagrammet.

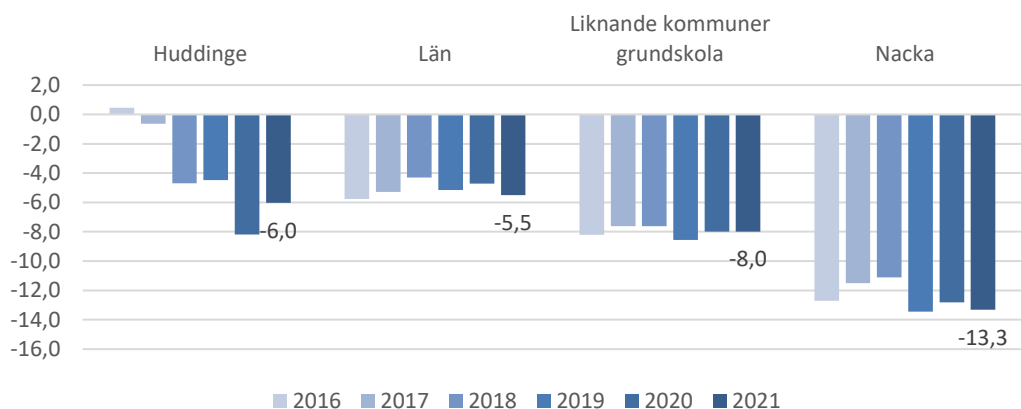
De streckade linjerna markerar genomsnittet av de kommuner/kommungrupper som ingår i analysen. Analysen visar att:

- Huddinges kostnader och verksamhetsresultat ligger nära genomsnittskommunen i länet
- Nacka kommun bedöms vara effektivast av jämförelsekommunerna med lägst kostnader och högsta andelen elever som kommer in på något av gymnasieskolans program
- Gruppen *liknande kommuner grundskola* bedöms vara effektivare än Huddinge med lägre kostnader och en högre andel som kommer in på något av gymnasieskolans program.

Detta är ett exempel på en inledande effektivitetsanalys. Därefter behöver data brytas ner ytterligare. I detta fall exemplifieras detta dels genom att studera utvecklingen av nettokostnadsavvikelsen över tid i jämförelse med genomsnittskommunen i länet, Liknande kommuner grundskola, Nacka.⁴

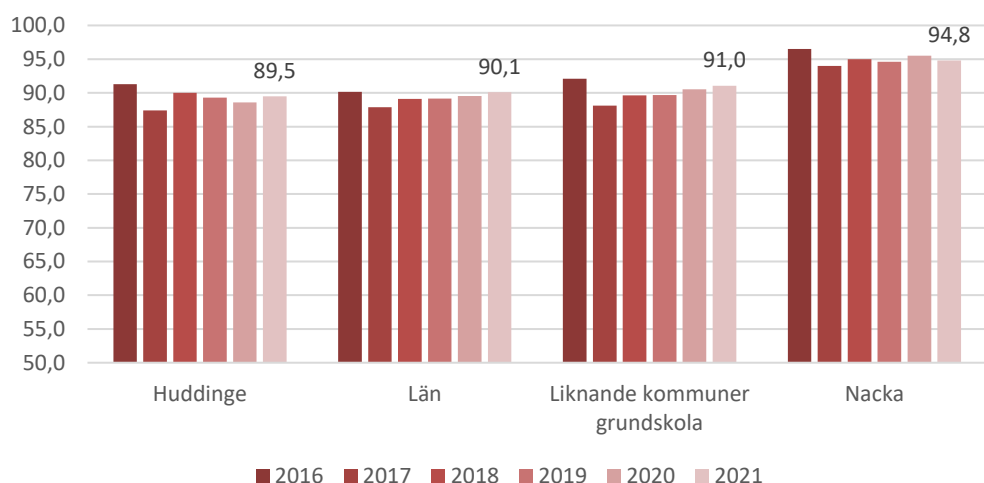
⁴ Nettokostnadsavvikelse: Faktiska kostnader i relation till förväntade kostnader givet kommunens strukturella förutsättningar

Diagram 2. Nettokostnadsavvikelse grundskola (%)



Huddinge har de senaste åren minskat nettokostnadsnivån i grundskolan och börjar närma sig gruppen Liknande kommuner grundskola.

Diagram 3 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun, andel (%)



Andelen som kommer in på något av gymnasieskolans program är relativt oförändrade under perioden 2016–2021. Nacka kommun har under hela tidserien högst andel elever som kommer in på något av gymnasieskolans program.

Att analysera betyder att bryta ner data i olika beståndsdelar. Till den kvantitativa analysen behöver data brytas ner mellan kön, ålder och olika geografiska områden liksom mellan enheter. I förlängningen handlar det om att försöka förstå vad som orsakar och påverkar resultat och måluppfyllelse. En genomgripande analys omfattar flera steg än ovanstående beskrivet. Flera relevanta frågor behöver ställas och besvaras för att kunna dra slutsatser om vilka åtgärder som ska vidtas för att effektiviseringarna ska bli långsiktigt hållbara.

Även kvalitativ information kan behöva adderas till analysen. Målet med analysen är att verksamheten vet tillräckligt mycket för att kunna dra slutsatser och vidta åtgärder. Exempel på frågor som kan behöva besvaras är: Hur organiserar sig den kommun som är effektivare? Hur skiljer sig eventuella riktlinjer och arbetssätt åt från vårt? Finns de skillnader i geografiska utmaningar för att bedriva verksamheten?

Alla nämnder ska aktivt jobba med att analysera på detta sätt. All uppföljning och planering ska ta sin grund i detta.

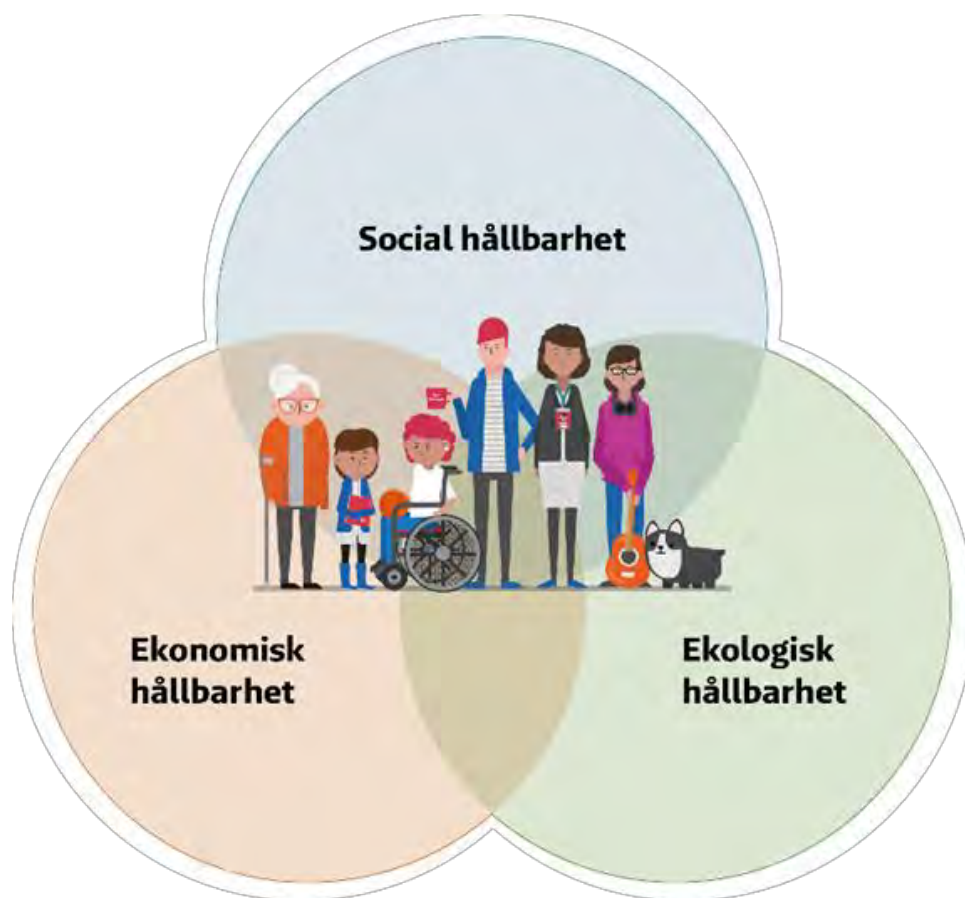
Nyttja digitaliseringens möjligheter

Ett viktigt verktyg för att klara de kommande årens utmaningar är att nyttja digitaliseringens möjligheter. Syfte är att hitta fler smarta lösningar som ger en effektivare verksamhet och bättre service till de som bor, besöker och verkar i kommunen. Detta förutsätter att medarbetare och chefer systematiskt bedriver verksamhetsutveckling och förändrar arbetssätt inom sin verksamhet, och skapar behovsanpassade tjänster tillsammans med sina målgrupper. I syfte att på ett samlat, prioriterat och effektivt sätt få ut största nytta av Huddinges ambition kring digitalisering föreslås en fokusering av de digitala initiativen utifrån ett antal inriktningar.

Huddinge kommun fokuserar sina digitaliseringsinsatser på att öka tillgängligheten till kommunens tjänster, öka verksamhetens digitala förmåga, och utveckla grundläggande teknik. Genom denna fokusering uppmuntras kommunens verksamheter att tillvarata invånarens, besökarens och företagarens behov för att erbjuda och tillhandahålla tjänster som är tillgängliga, enkla, tydliga och säkra. Internt kommer fokus att ligga på att nå effektivisering i arbetsprocesser, uppmuntra till ett innovativt klimat, samt göra grundläggande och möjliggörande insatser för ökad funktionalitet och säkerhet i kommunens IT-miljö och den tekniska plattformen. Detta påverkar såväl tilldelning av digitaliseringspott, kommunens innovationsarbete samt hur resurser fördelas inom ramen för den nya styr- och samverkansmodellen för digitalisering.

Mål och vision för Huddinge

Huddinge kommuns målstruktur är gemensam för kommunkoncernen och gäller såväl nämnder som helägda bolag. Målstrukturen ska ge genomslagskraft i politiska beslut genom att visa tydlig riktning och sätta fokus på kärnuppdraget. Invånarens behov ska vara i centrum. Målstrukturen ska leda till fokus på resultat, bättre analysmöjligheter och bedömningar av om kommunkoncernen är på rätt väg mot visionen. Den ska skapa förutsättningar för förändrade arbetssätt som präglas av tillit och dialog.



Liksom tidigare utgår målstrukturen från visionen att Huddinge ska vara en av de tre populäraste kommunerna i Stockholms län att bo, besöka och verka i. För att sträva mot visionen jämför vi oss med de som når bättre resultat än oss men till en lägre kostnad.

Kommunfullmäktiges nio mål är samlade i tre målområden som utgår från de tre hållbarhetsdimensionerna ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. Under respektive mål beskrivs vad som ska uppnås, för att underlätta uppföljning har målen kompletterats med indikatorer. Majoriteten av kommunfullmäktiges indikatorer hämtas från officiell statistik med olika publiceringsdatum. Vid sena publiceringar ska kommunfullmäktiges etappmål ses som preliminära och kan behöva revideras i samband med årsredovisningen 2022.

En av de tre populäraste kommunerna i länet att bo, besöka och verka i



MOD DRIV MÅNGFALD OMTANKE

Nämnder och bolags planering

Strukturen ligger som ett paraply över nämnder och bolag och ska speglas i respektive nämnd och bolags planering och viktiga signaler i mål och budgettexterna fångas upp liksom signaler från andra styrande dokument. Då kommunfullmäktiges mål är övergripande och brett formulerade krävs att de operationaliseras och avgränsas utifrån det kärnuppdrag och det regelverk som gäller för respektive nämnd och bolag och att mer nämnd- respektive bolagsnära mål tas fram. För att underlätta uppföljning behöver målen även på nämnd- och bolagsnivå kompletteras med indikatorer.

Varje nämnd och bolag formulerar minst ett nämnd/bolagsmål per målområde. Nämnden och bolaget tar fram minst en nämnd/bolagsspecifik indikator per nämnd/bolagsmål. Indikatorn/indikatorerna ska ha en koppling till nämnd/bolagsmålet. Alla mål analyseras utifrån ett jämlikhetsperspektiv, det vill säga en analys ska göras vad gäller eventuella skillnader mellan områden, kön och ålder. Barn och unga står särskilt i fokus. Stor vikt ska läggas på att jämföra, analysera och förändra våra arbetssätt. Kommunen måste arbeta smartare och lära av de kommuner som når lika bra eller bättre resultat men till en lägre kostnad för kommuninvånarna. Lärande för förbättring ska genomsyra kommunens planering och uppföljning av verksamheterna.

Att kommunfullmäktiges mål är brett formulerade skapar förutsättningar för att samtliga nämnder och bolag, på olika sätt, ska kunna sträva mot samma gemensamma mål men med utgångspunkt i det egna kärnuppdraget. I och med att samtliga nämnder och bolag fastställer mål och indikatorer som har en koppling till målen på övergripande nivå kommer kommunfullmäktige ges bra förutsättningar och ett brett underlag för att bedöma kommunens samlade måluppfyllelse.

Strävan är att målstrukturen och indikatorerna ska hålla över tid både på kommunfullmäktigenivå och på nämnd-, bolagsnivå. Att arbeta för att nå resultat kräver uthållighet. Det kan ta tid innan olika insatser leder till effekter som är mätbara, att arbeta med målstrukturen förutsätter därför både ökad dialog, tillit och förtroende.

Gemensamma värden

Huddinge kommuns gemensamma värden i form av kärnvärden och etiska kod hjälper oss att uppnå visionen och kommunens målsättningar. Varje förvaltning har en värdegrund som styr hur vi möter kommuninvånare, kunder och kollegor. Huddinges kärnvärden är mod, omtänksamhet, driv och mångfald. Den etiska koden tydliggör de grundläggande utgångspunkterna som varje medarbetare ska ha. Den innebär att vi bemöter varandra och våra invånare på ett jämlikt och likvärdigt sätt, följer lagar och regler, står fria från jäv och andra intressekonflikter, värnar om yttrandefrihet och demokrati och vi använder offentliga medel på rätt sätt. Bolagen har egna värdegrunder. På sikt bör en gemensam värdegrund för kommunkoncernen tas fram, redan idag fångar dock både förvaltningarnas och bolagens värdegrund samma viljeinriktning.

Kommunfullmäktiges mål

God ekonomi och effektiv verksamhet - Ekonomisk hållbarhet

Skattemedel används effektivt

Skattemedel används effektivt och ansvarsfullt. En sund ekonomi är avgörande för att klara framtidens välfärd. Kommunen ska ha en tydlig ekonomisk styrning som möjliggör en lägre skattesats. Huddinges snabba tillväxt ger ett ökat behov av nya förskolor, skolor, idrottsanläggningar och annan kommunal service.

Överskotts målet ligger fast och kommunens årliga överskott ska minst uppgå till två procent. Samtliga kommunens verksamheter ska ha en ekonomi i balans och systematiskt arbeta med effektiviseringar. De kommunägda bolagen ska ha god ekonomi som bidrar till att kommunkoncernens låneskuld hålls stabil. Taket för låneskulden ligger fast på 85 tkr per invånare. Huga Bostäder AB och Södertörns Energi AB ska uppvisa resultat som medger utdelning.

Huddinge kommun välkomnar en mångfald av aktörer som bidrar till att ge god välfärd för Huddinges invånare. I nya lokaler ska verksamheterna kunna bedrivas ändamålsenligt och kostnads-effektivt.

Aktiv konkurrensprövning är en del av kommunens styrning, med syfte att systematiskt och metodiskt pröva om andra kan driva verksamheten med samma eller bättre kvalitet och till samma eller lägre kostnad. Målsättningen är att alla delar av kommunens verksamheter som kan konkurrensprövas ska genomlysas för att utröna om en alternativ drift kan vara effektivare än den egna regin.

Genom ett effektivt och förstärkt upphandlingsarbete ska kostnaderna sänkas och framtida kostnadsökningar förebyggas.

Huddinge har på många områden högre kostnader än andra jämförbara kommuner. Stor vikt ska läggas på att jämföra, analysera och förändra vårt arbetssätt. Kommunen måste arbeta smartare och lära av de kommuner som når lika bra eller bättre resultat men till en lägre kostnad för kommuninvånarna. Lärande för förbättring ska genomsyra kommunens planering och uppföljning av verksamheterna.

För att stärka måluppfyllelsen i kommunens kärnverksamheter ska extern finansiering sökas, till exempel EU-medel, statsbidrag och andra intäktskällor.

Att arbeta smartare kan handla om att använda ny teknik för att digitalisera och automatisera arbetssätt. Med utgångspunkt i nyttorealiserings ska processer i kommunen digitaliseras.

Indikatorer	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Resultat <i>exkl exploatering</i> (%)	6,1	6,0		≥2	≥ 2,0
Skattesats, kommun (%)	19,87	19,77	19,47	19,47	Genomsnitt län
Låneskuld tkr/inv	49	50		≤85	≤85

Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare

Medarbetarna är kommunens viktigaste resurs. Kommunen ska vara en attraktiv arbetsgivare vid rekrytering av nya medarbetare och för att behålla professionella medarbetare. Det ställer krav på alla delar av den sammantagna personalprocessen – attrahera, rekrytera, introducera, utveckla och behålla. Genom ett nära samarbete med universitet och högskolor ska den långsiktiga kompetensförsörjningen säkras. Särskilt fokus ska läggas på bristyrken som till exempel lärare, sjuksköterskor och undersköterskor.

Ledarskapet har avgörande betydelse för medarbetarnas arbetsmiljö och verksamhetens kvalitet. Huddinge kommuns chefer ska vara positiva förebilder som leder genom visioner, mål och värderingar.

Förtroendevalda, chefer och medarbetare ska ha goda förutsättningar att skapa en gemensam kultur där mångfald är en resurs och som präglas av mod att utveckla, omtanke och driv så att Huddinge tar en ledande roll i regionen.

Genom arbetet för hög frisknärvaro gynnas både medarbetaren, verksamheten och Huddinges invånare.

Indikatorer	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Medarbetarengagemang (HME total nivå) (%)	80	79	80	>80	Topp tre i länet
Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)	10,1	8,5		<7,8	Genomsnitt län

En kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet

Fokus på tidiga insatser och en lyckad skolgång

I förskolan grundläggs elevers förutsättningar för att klara skolgången. Alla elever ska lägst uppnå godkända resultat och fler ska klara gymnasiestudierna inom tre år. Varje barn ska ha en god utveckling på väg emot högt ställda kunskapskrav. Genom att erbjuda inkluderande lärmiljöer som även stimulerar elever med neuropsykiatriska funktionsvariationer och/eller särbegåvning ska varje elev ges möjligheter till ett effektivt lärande utifrån sina förutsättningar. Kompetensutveckling inom förskola och skola ska utifrån denna inriktning prioriteras.

Tidiga insatser ger störst effekt. Kommunen ska ha ett väl utvecklat och samordnat preventivt arbete för att främja psykisk och fysisk hälsa samt förebygga och motverka missbruk, kriminalitet och våld. Det ska vara enkelt som Huddingebo att få stöd och hjälp. När barn och unga riskerar att fara illa har kommunen ett samlat ansvar att agera snabbt och tydligt. De insatser som genomförs ska ha påvisad god effekt och bidra till en god hälsa.

Indikatorer	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Elever i åk 9 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, hemkommun, andel (%)	78,3	77,3	75,5	>77,3	Topp tre i länet
Gymnasieelever med examen inom 3 år, lägeskommun, andel (%)	57,1	62,6		>62,6	Topp tre i länet
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)		72		-	Topp tre i länet

Huddinge upplevs som trivsamt och tryggt

Huddinge ska vara en tillgänglig och inkluderande kommun som främjar ett aktivt liv. I takt med att Huddinge får allt fler äldre invånare, ökar behovet av att forma kommunen på ett äldrevänligt sätt. Huddingeborna ska trivas i sitt bostadsområde och ha en väl fungerande service och närhet till grönområden, mötesplatser och kultur. Det ska finnas ett rikt utbud av idrotts- och fritidsaktiviteter för alla. Kommunens parker, lokala centrum och offentliga miljöer ska bli än mer attraktiva och väl omhändertagna.

Huddinge ska upplevas som tryggt av boende, besökande och de som verkar i kommunen. Ett aktivt brottsförebyggande arbete ska bidra till minskad brottslighet och den upplevda tryggheten ska öka.

Huddingebor ska ha goda förutsättningar att göra sin röst hörd och uppleva en hög grad av delaktighet.

Indikatorer	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Invånare som upplever att kommunen är en bra plats att leva och bo på (%)	-	89		>2022	Topp tre i länet
Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel (%)	-	63		>2022	Topp tre i länet
Invånare nöjdhet angående skötsel av allmänna platser, t.ex. parker, torg, lekplatser (%)		71		Länssnitt	Topp tre i länet

Huddinges verksamheter präglas av kvalitet och valfrihet

Huddingeborna ska ha hög kvalitet och stor valfrihet i skattefinansierade verksamheter. Det ska vara enkelt att hitta information där man kan jämföra kvalitén mellan olika utförare och alternativ inför val av till exempel hemtjänst, skola eller förskola. För att öka valfriheten ska minst hälften av all tillkommande verksamhet vara i fristående regi. Kommunen bedriver en transparent och aktiv uppföljning som syftar till att säkra och utveckla verksamheternas kvalitet. Genom digitalisering ska service och tillgänglighet för Huddinges invånare utvecklas.

Indikatorer	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Kommunen sköter sina olika verksamheter bra (%)	-	76,6-		Genomsnitt län	Topp tre i länet

Fler i arbete och fler växande företag

Huddingebor ska få uppleva friheten av att kunna försörja sig själva. Företagsklimatet ska förbättras och kommunen ska medverka till att skapa mötesplatser för företagare. Antalet arbetsplatser i kommunen ska öka med målsättningen om en arbetsplats per arbetsför invånare. Fler invånare ska ges möjlighet att hitta ett arbete inom rimligt avstånd från sin bostad oavsett var man bor i kommunen. Genom effektiva arbetsmarknadsåtgärder, uppföljning och krav på motprestation ska behovet av långvarigt eller återkommande försörjningsstöd minska.

Indikatorer	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, % av befolkningen	0,72	0,66		<0,66	Bland de tre lägsta i länet
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI	77	74		>77	>Topp tre i länet
Arbetsplatskvot	0,85	0,85		> 0,85	1,0

Hållbart byggande med fokus på eget ägande

Huddinge ska växa på ett hållbart sätt med fler bostäder på rätt plats. Stort fokus ligger på de regionala stadskärnorna Flemingsberg och Kungens kurva samt området längs Spårväg syd. Bebyggelsen ska utgöras av blandade boendeformer och karaktären på befintliga villaområden ska bevaras. Eventuell förtätning ska ske på ett varsamt sätt. Utvecklingen i östra Huddinge ska stärkas.

Fler ska ha möjlighet att äga sitt eget boende. Fler bostadsrätter, äganderätter och småhus behöver byggas. Detta gäller i synnerhet i Vårby, Flemingsberg och västra Skogås i syfte att uppnå bättre balans mellan upplåtelseformerna och bidra till en positiv utveckling av områdena. Fler bostäder riktade till äldre behöver planeras.

Det är viktigt att säkerställa att utbyggnaden av skolor, förskolor, kultur- och fritidsanläggningar och annan kommunal service håller samma höga takt som tillväxten av bostäder. Kommunens lokaler ska vara ändamålsenliga och användas effektivt genom samnyttjande av såväl de olika verksamheterna inom kommunen som föreningslivet och invånare.

Indikatorer	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Antal färdigställda bostäder	241	344		975	975
Antal bostäder i antagna detaljplaner				1400	
Bostadsrätter och äganderätter i Vårby, Flemingsberg och Västra Skogås (%)	32	33		>33	50

Naturkommun som tar klimatansvar - ekologisk hållbarhet

Minska klimatpåverkan

Som samhällsplanerare har kommunen möjligheter att underlätta för Huddingeborna, kommunens verksamheter och företagen att göra klimatsmarta val. Utgångspunkten är att tillkommande bostäder ska vara i kollektivtrafiknära lägen för att underlätta för fler att åka kollektivt, samt bevara naturområden. Även de som inte har möjlighet att välja bort bilen ska ha förutsättningar att göra bra val för klimatet bland annat genom god tillgång till infartsparkeringar och en väl utbyggd laddinfrastruktur. Det ska vara attraktivt att välja cykel som transportmedel. Verksamheterna kan underlätta för fler barn och ungdomar att komma ut i naturen och därmed stärka goda levnadsvanor. En god miljö och natur är viktig för människors fysiska och psykiska hälsa.

Den biologiska mångfalden ska bevaras, stärkas och utvecklas. Naturområden och parker ska tillgängliggöras. Med en ökad tillgänglighet kommer skötseln av naturområden behöva stärkas. Kommunens sjöar och vattendrag har idag stora utmaningar vad gäller vattenkvaliteten. Våtmarker ska återskapas.

Kommunen ska ta hänsyn till befintliga naturvärden och hur natur i redan bebyggd miljö kan utvecklas. Kommunens planering behöver utvecklas med hänsyn till hela ekosystemet.

Vid ny- och ombyggnation ska ett livscykelperspektiv användas för att minska klimatutsläppen. Kommunens samtliga verksamheter ska minska sina utsläpp av växthusgaser. Verksamheternas och bolagens koldioxidutsläpp ska identifieras, mätas och minskas. Det interna miljöarbetet ska göra det möjligt att jämföra med andra motsvarande verksamheter.

Indikatorer	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Utsläpp av växthusgaser totalt, ton CO2 ekv/inv	1,30	1,19		<1,19	1,0
Energianvändning i kommunens inhyrda lokaler (kwh/kvm)	165	163	161	149	120
Energi producerad av kommunen och dess helägda bolag (kWh)					Öka
Sjöar med god ekologisk status (%)	50	50			100*
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	95,1			>95	>95

*Avser 2033

Utveckla den cirkulära ekonomin

Alla nämnder och kommunala bolag ska med utgångspunkt i avfallstrappan prioritera minimering och återanvändning före återvinning genom att skapa förutsättningar för cirkulära kretslopp. Det ska även vara enkelt för invånare och företag att återvinna sitt avfall.

Indikatorer	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)	420	396		395	370

Nämnder

För varje nämnd redovisas i detta avsnitt nämndens budget och ekonomiska förutsättningar i övrigt, samt viss verksamhetsstatistik. Nämnderna ska utifrån sina ramar ta ett självständigt ansvar för ekonomin. Det fortsatta arbetet med verksamhetsplaneringen ska således bygga på den faktiska behovs- och kostnadsutvecklingen som nämnden själv beräknar och de prioriteringar som nämnden själv vill göra, för att utifrån fullmäktiges beslut om mål och budget bedriva en bra och effektiv verksamhet och ha en ekonomi i balans. Nämnderna ska, för samtliga sina verksamheter, ta fram jämförelser och analyser som ska leda till konkreta förändringar.

Staten ger kommuner generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka. Nämnderna ska aktivt arbeta med att söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Förskolenämnden

Nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter såsom huvudman för förskolan. Nämndens uppgifter innefattar att svara för pedagogisk omsorg enligt 25 kap. skollagen (2010:800), samt ansvara för anordnandet av öppen förskola som komplement till förskola och pedagogisk omsorg. Nämndens uppdrag innefattar alla uppgifter som, enligt skollagen eller annan författning inom utbildningsområdet, ankommer på kommunen som huvudman för de verksamheter som anges i skollagen.

Nämnden ansvarar för tillsyn över förskolor vars huvudman kommunen godkänt enligt skollagen samt tillsyn över pedagogisk omsorg vars huvudman kommunen förklarat ha rätt till bidrag enligt samma lag. Förskolenämnden ska samverka med andra nämnder och myndigheter inom och utom kommunen i syfte att uppnå en effektiv och ändamålsenlig verksamhet för kommunen som helhet. Nämnden ska särskilt samverka med socialnämnden, samt vård- och omsorgsnämnden. Budgetramen är beräknad med:

- Volym: lägre volym för färre barn i förskolan 2023-2024 och ökad volym för fler barn i förskolan 2025.
- Lokaler: tillskott för tillkommande lokalhyror samt justering av lokalram för lägre volym 2022-2023 och ökad volym 2025.
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:
 - Fler förskollärare och mindre barngrupper (14 mnkr)
 - Höjt personalomkostnadspålägg (24,1 mnkr), främst till följd av högre pensionskostnader
 - Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-7,2 mnkr 2023, -10,8 mnkr 2024 och framåt)
 - Tidigareläggning av strukturplan, lokalresursplan (0,2 mnkr 2023)

Investeringar

Förskolenämndens budget består av reinvesteringar. Huvudsakligen återanskaffning av inventarier och till mindre del av accesspunkter och arbetsmiljöförbättringar. Beloppet för 2023 uppgår till 6,5 mnkr.

Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ska fullgöra de uppgifter enligt skollagen och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på kommunen som huvudman för skolväsendet i Huddinge kommun. Detta gäller med undantag för de uppgifter som ska handhas av förskolenämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden enligt deras respektive reglementen.

Grundskolenämnden fullgör kommunens uppgifter när det gäller bidrag till verksamhetsanknutna frivilligorganisationer.

Grundskolenämnden ska samverka med andra nämnder och myndigheter inom och utom kommunen i syfte att uppnå en effektiv och ändamålsenlig verksamhet för kommunen som helhet. Nämnden ska särskilt samverka med socialnämnden, samt vård- och omsorgsnämnden.

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: lägre volym för färre elever i grundskolan samtliga år under planeringsperioden samt ökad volym för fler elever i grundsärskolan från 2023. Lägre volymer för skolbarnomsorg åk F-3 2023 – 2025. Oförändrad volym för skolbarnomsorg åk 4-6 2023-2024 respektive lägre volym 2025.
- Lokaler: tillskott för tillkommande lokalhyror 2023 och justering av lokalram för minskade volymer 2024–2025.
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:
 - Fler lärare (30 mnkr).
 - Utredning gällande utfall av NPF-satsning samt behovsanalys NPF och särbegåvade (0,2 mnkr 2022).
 - Allsidig social sammansättning (0,2 mnkr 2022, 0,3 mnkr 2023 och framåt, finansieringsprincip)
 - Extra studietid och utökad lovskola (1,3 mnkr 2022, 2,7 mnkr 2023, och framåt finansieringsprincip)
 - Nationella prov (1,3 mnkr 2022–2023, finansieringsprincip)
 - Stärkta bibliotek (0,3 mnkr 2022–2023, finansieringsprincip)
 - Höjt personalomkostnadspålägg (49,0 mnkr), främst till följd av högre pensionskostnader
 - Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-9,9 mnkr 2023, -14,8 mnkr 2024 och framåt)
 - Skolskjuts, indexuppräkning till följd av nytt interimsavtal (10 mnkr)
 - Tidigareläggning av strukturplan, lokalresursplan (0,3 mnkr 2023)

Investeringar

Grundskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande reinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2023 uppgår till 26 mnkr. Den största pågående investeringen gäller Tomtbergaskolan med en total budget på 29,5 mnkr varav 5,0 mnkr ligger på 2023. Projektet bedöms färdigställas under 2023.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge ansvarar som hemkommun och huvudman för samtliga uppgifter enligt skolförfattningarna för gymnasieskolan, gymnasiesärskolan, kommunal

vuxenutbildning inklusive undervisning i svenska för invandrare och särskild utbildning för vuxna. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge är huvudman för all myndighetsutövning inom ekonomiskt bistånd inklusive dödsboupredning, tillhandahållandet av kommunala arbetsmarknadsåtgärder, mottagandet av vissa nyanlända enligt anvisning från Migrationsverket samt handläggning av bostadsförturer av sociala och medicinska skäl.

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - ökad volym för fler elever i gymnasiet 2023–2025.
 - ökad volym för fler elever i gymnasiesärskolan 2023–2025
 - högre volymer enligt befolkningsförändringar för vuxenutbildning, ekonomiskt bistånd och flyktingmottagande 2023–2025.
- Lokaler: ökad ram för fler elever i gymnasiet 2023–2025.
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:
 - Omställningsarbete avseende boende för nyanlända (-2 mnkr 2022, -6 mnkr 2023, -8 mnkr 2024)
 - Feriepraktik med inriktning digitalt stöd till äldre (1 mnkr)
 - Validering, nationell struktur (0,3 mnkr 2022, 0,7 mnkr 2023 och framåt, finansieringsprincipen)
 - Prövning av gymnasial utbildning (0,2 mnkr 2022, finansieringsprincipen)
 - Omorganisation digitalisering (-0,3 mnkr)
 - Generellt statsbidrag med anledning av kriget i Ukraina (4,1 mnkr 2023)
 - Administrativt utvecklingsarbete i syfte att kunna erbjuda fler sommarjobb (0,2 mnkr 2023)
 - Höjt personalomkostnadspålägg (11,5 mnkr), främst beroende på högre kostnader för pensioner
 - Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-1,9 mnkr 2023, -2,7 mnkr 2024 och framåt)
 - Utredda möjligheten till samlokalisering för grundsärskola och gymnasiesärskola (0,2 mnkr 2023)
 - Framtagande av strukturprogram för komvux (0,6 mnkr 2023)

Investeringar

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens investeringsbudget avser reinvesteringar och uppgår till 1,0 mnkr för 2023.

Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för samordning av kommunens preventionsarbete samt för att bedriva ett förebyggande och uppsökande arbete där målsättningen är att nå individer innan problem blivit för stora. Socialnämnden har ansvar för kommunens individ- och familjeomsorg och erbjuder råd, stöd, vård och behandling till barn, ungdomar och vuxna med beroendeproblematik, våldsproblematik eller våldsutsatthet, kriminella avhoppare samt vuxna med psykisk funktionsnedsättning. För brukare inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av hälso- och sjukvårdsinsatser, utförs dessa av vård- och omsorgsnämndens hälso- och sjukvårdsorganisation. I uppdraget ingår även mottagandet av ensamkommande barn.

En grund för socialtjänstens arbete är principen om människors lika värde och allas rätt till trygghet, vård och omsorg. Människor som har behov ska få stöd att förbättra sin livssituation.

Nämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Insatserna utförs såväl i egen som i extern regi.

Socialnämnden styrs främst av lagstiftning inom det sociala området: socialtjänstlagen (SoL), lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU), lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL) samt föräldrabalken.

Nämnden ansvarar även för bidrag till verksamhetsanknutna frivilligorganisationer.

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: högre volymer enligt befolkningsförändringar 2023–2025.
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023-2025.
- Övrigt:
 - Särskild satsning på avhopparverksamhet, ettårigt tillskott 2022 (-2 mnkr 2023)
 - Särskild satsning på avhopparverksamhet (2 mnkr 2023)
 - Barnets bästa när vård enligt LVU upphör (70 tkr 2022, 110 tkr 2023 och framåt, finansieringsprincipen)
 - Skyddat boende våldsutsatta (1,6 mnkr 2023, 3,5 mnkr 2024 och framåt)
 - Höjt personalomkostnadspålägg (7,8 mnkr)
 - Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-0,5 mnkr 2023, -0,8 mnkr 2024 och framåt)
 - För att möta det kommande kravet på en mer kunskapsbaserad socialtjänst behöver verksamheterna utveckla arbetet med systematiska uppföljningar av individinsatser och införa fler evidensbaserade metoder (12,5 mnkr 2023, 20,5 mnkr 2024, 28,1 mnkr 2025 och framåt).

Investeringar

Socialnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Beloppet för 2023 uppgår till 0,8 mnkr.

Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden riktar sig till äldre och personer med autism eller autismliknande tillstånd, fysiska och/eller intellektuella funktionsnedsättningar samt deras anhöriga. En grund för socialtjänstens arbete är principen om människors lika värde och allas rätt till trygghet, vård och omsorg. Nämnden erbjuder olika former av stöd, service, vård och omsorg för att nämndens målgrupper ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt och ansvarar för hela processen från uppsökande arbete, utredningar av behov, till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser.

Insatserna utförs såväl i egen som i extern regi. Nämndens hälso- och sjukvårdsorganisation utför även hälso- och sjukvårdsinsatser för socialnämndens brukare inom socialpsykiatriens särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av detta.

Vård- och omsorgsnämnden styrs främst av socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Vård- och omsorgsnämnden har ansvar för lagstadgade utredningar av färdtjänst och beslut om riksfärdtjänst och bidrag till verksamhetsanknutna frivilligorganisationer.

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar för äldreomsorg respektive funktionshinder 2023–2025.
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:
 - Stärkt kvalitet i äldreomsorgen (10 mnkr)
 - Kvalitetsförstärkning LSS (5,2 mnkr)
 - Fast omsorgskontakt i hemtjänsten (3,8 mnkr 2022, 7,5 mnkr 2023 och framåt, finansieringsprincipen)
 - Utökad bemanning sjuksköterskor (4,7 mnkr 2023)
 - Insatser för att motverka ensamhet bland äldre, trygghetspaketet (0,8 mnkr 2023)
 - Omorganisation digitalisering (0,9 mnkr)
 - Stärkt rätt till personlig assistans (-2,1 mnkr 2023, -4,3 mnkr 2024, -6,4 2025 och framåt, finansieringsprincipen)
 - Höjt personalomkostnadspålägg (32,4 mnkr), främst på grund av högre pensionskostnader
 - Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-0,9 mnkr 2023, -1,3 mnkr 2024 och framåt)
 - Turbundna resor, indexuppräkning till följd av nytt interimsavtal (10 mnkr)

Investeringar

Vård- och omsorgsnämndens investeringsbudget består av reinvesteringar i inventarier för särskilt boende, ordinärt boende och LSS-boende. För 2023 avsätts totalt 4,9 mnkr.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för verksamheterna bibliotek och konst, idrott och anläggning, ungdom samt kulturfrågor. Nämnden ansvarar för driften av anläggningar och lokaler inom verksamheterna, det vill säga idrotts-, fritids-, ungdoms- och kulturverksamhet. I nämndens ansvarsområde ingår även att främja insatser för god hälsa för kommunens medborgare.. Nämnden

ansvarar för att utveckla samverkan med det lokala föreningslivet, att samverka med och ge bidrag till verksamhetsanknutna föreningar och studieförbund och att besluta om stipendier och priser samt att samordna kommunens arbete med ungdomspolitik och stödja utvecklingen av ungdomsdemokratin.

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: högre volymer enligt befolkningsförändringar 2023–2025.
- Lokal: utrymme för tillkommande lokaler ingår i medelsreserv.
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023-2025.
- Övrigt
 - Utredning avseende stöd till studieförbund, ettårigt tillskott 2022 (-0,2 mnkr)
 - Implementering av kommunens idrottspolitiska program, ettårigt tillskott 2022 (-0,2 mnkr)
 - Strukturprogram för ridskoleverksamheten, (0,1 mnkr 2023)
 - Implementering av nya föreningsbidragsregler och för att säkerställa god uppföljning och kontroll, ettårigt tillskott 2022 (-0,8 mnkr)
 - Meningsfull fritid för barn och unga, ettårigt tillskott 2022 (-2 mnkr)
 - Meningsfull fritid för barn och unga, trygghetspaketet (2,5 mnkr)
 - Utredning öka flickors idrottande i utanförskapsområden, trygghetspaketet (0,2 mnkr 2023)
 - Föreningsstöd nattvandrare, trygghetspaketet (0,5 mnkr 2023)
 - Motverka ensamhet bland äldre, trygghetspaketet (0,8 mnkr, 2023)
 - Pilotprojekt för införande av fritidsbank (0,5 mnkr 2023, 1,0 mnkr 2024, 1,0 mnkr 2025)
 - Kapitalkostnad BMX-park i östra kommundelen (0,35)
 - Omorganisation digitalisering, justering (-0,1 mnkr)
 - Höjt personalomkostnadspålägg (3,0 mnkr)
 - Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-0,7 mnkr 2022, -1,0 mnkr 2024 och framåt)

Investeringar

Kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget 2023 uppgår till 7,5 mnkr och utgörs av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier, anläggning och utrustning.

Bygglövs- och tillsynsnämnden

Bygglövs- och tillsynsnämnden fullgör kommunens uppgifter som ankommer på byggnadsnämnd och för uppgifter inom plan- och byggväsendet. Kommunstyrelsen har dock ansvaret för såväl översiktsplanering som för detaljplanering. Bygglövs- och tillsynsnämnd handhar även frågor som angår den kommunala lantmäterimyndigheten samt kommunens, från myndighetsutövning, fristående mätnings-, och kartläggningsverksamhet. Nämnden ansvarar även för adress- och namnsättning samt spridning av geografisk information. Bygglövsverksamheten svarar för myndighetsutövning enligt plan- och bygglagen. Bostadsanpassningsverksamhetens uppgift är att utföra myndighetsutövning enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är den kommunala nämnd som ska fullgöra kommunens uppgifter enligt miljöbalken med tillhörande lagstiftning, som tillsynsmyndighet och prövningsmyndighet, med undantag för det som anges i reglementet för annan nämnd. Nämnden fullgör också kommunens uppgifter enligt livsmedels- och foderlagstiftningen, strålskyddslagstiftningen, lagen om sprängämnesprekursorer.

Bygglövs- och tillsynsnämnd har också ansvar för tillstånds- och tillsynsuppgifter enligt spel- och alkohollagen, tillsyn av försäljning av folköl, tobak och liknande produkter, kontroll av försäljning av receptfria läkemedel utanför apotek samt yttrande till tillståndsmyndigheten avseende anordnande av automatspel. Lantmäteriafdelningen ansvarar för insamling och förvaltning av geografiska data. Verksamheten tar fram nya namn och adresser samt ajourhåller register av byggnader, fastigheter, vägar med mera.

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: högre volymer enligt befolkningsförändringar 2023–2025.
 - Ökade volymer inom bygglövsverksamheten (1,0 mnkr)
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:
 - Efterhandsdebitering inom livsmedelskontroll ettårigt 2023 (0,1 mnkr)
 - Tillsyn bygglov, utökning och projekt (0,8 mnkr 2022, 1,0 mnkr 2023, 1,0 mnkr 2024, 1,0 mnkr 2025)
 - Ökade behov av bostadsanpassning (0,1 mnkr 2024)
 - Omorganisation digitalisering, justering (0,7 mnkr)
 - Höjt personalomkostnadspålägg (2,5 mnkr)
 - Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-0,1 mnkr 2022, -0,2 mnkr 2024 och framåt)

Investeringar

Bygglövs- och tillsynsnämndens investeringsbudget består av nyinvesteringar i olika IT-system. Totalt avsätts 3,8 mnkr för 2023. Den största delen av investeringarna avser miljötillsyn.

Natur- och stadsmiljönämnden

Natur- och stadsmiljönämnden leder, samordnar och följer upp arbetet med utformning och framtagande av övergripande och strategiska mål och riktlinjer avseende, natur- och vattenvårdsfrågor i Huddinge kommun samt avfallshantering och kommunens ansvar som huvudman för kommunala renhållningsfrågor.

Nämnden ansvarar för förvaltning kommunala anläggningar såsom av gator, torg, parkeringar, parker, gång- och cykelvägar och övrig allmän platsmark.

Nämnden ansvarar även för myndighetsutövning genom trafikhandläggning, parkeringsövervakning och flyttning av fordon samt handläggning av ansökningar för schakttillstånd och trafikordningsplaner samt gatuinspektion.

Natur- och stadsmiljönämnden ansvarar för skötsel, av naturreservaten i kommunen samt upplåtelse av kommunal mark med arrende eller annan nyttjanderätt inom de områden som förvaltas av nämnden. Nämnden har även i uppdrag att förvalta kommunens naturreservat och biotopskyddsområden samt övrig kommunägd naturmark och övriga områden som ingår i förvaltningsuppdraget. Uppdrag inom natur- och vattenvård enligt miljöprogrammet och övriga styrdokument ligger också inom nämndens ansvar. Vidare ansvarar nämnden för upplåtelse av arrendegårdar, mark, hyresobjekt samt jakt och fiskerättigheter inom kommunens markinnehav samt bedriver skyddsjakt och viltvård.

Nämnden ger även rådgivning i energi- och klimatfrågor.

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Ökade driftkostnader för tillkommande objekt (parker/lekplatser) är uppskattat och inräknat i volymtillskott.
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2023–2025.
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:
 - Ökat underhåll av naturreservat, ettårigt 2022 (-1 mnkr)
 - Återskapa våtmarker (1 mnkr 2023)
 - Miljöprogram (0,6 mnkr)
 - Miljöstrategiskt arbete omorganisation (-0,8 mnkr)
 - Fosforfällning Drevviken (5,3 mnkr 2022, 5,3 mnkr 2023)
 - Underhållsåtgärder, kantskärning, brunnsugning, potthållslagning mm (6,0 mnkr)
 - Parkskötsel, nytt avtal (2,0 mnkr 2023, 3,0 mnkr 2024 och framåt)
 - Vinterunderhåll (4,5 mnkr 2023, 12,5 mnkr 2024, 12,6 mnkr 2025 och framåt)
 - Höjt personalomkostnadspålägg (1,0 mnkr)
 - Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-0,1 mnkr 2023, -0,2 mnkr 2024 och framåt)

Investeringar

Natur- och stadsmiljönämndens investeringsbudget består av re- och nyinvesteringar i utrustning och reinvesteringar i infrastruktur. Beläggningsarbete (55 mnkr), gatubelysning (20 mnkr), och dagvattenanläggningar utgör stora poster. Investeringsbudgeten för 2023 uppgår till 120,4 mnkr.

Kommunstyrelsen

Styrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund. Styrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen. Styrelsen ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning och fortlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och återrapportera till fullmäktige. Kommunstyrelsen ansvarar för kommunens

strategiska och övergripande klimat- och miljöarbete. Kommunstyrelsen ansvarar även för översiktlig planering, exploateringsverksamhet, upprättande av detaljplaner och planprogram enligt plan- och bygglagen samt ansvarar för infrastruktur- och trafikfrågor. Till detta kommer ansvaret för den strategiska utvecklingen av kommunens näringsliv. Kommunstyrelsens uppdrag regleras i kommunallagen och i reglementet för kommunstyrelsen (HKF 9200). Styrelsen ansvarar för i detta reglemente angivna uppgifter jämte sådana uppgifter som inte lagts på annan nämnd.

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: högre volymer enligt befolkningsförändringar 2023–2025.
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Lokal: -
- Övrigt:
 - Allmänna val 2022, ettårigt tillskott 2022 (-3,6 mnkr).
 - Projekt ny ekonomimodell, ettårigt 2022 (-3 mnkr)
 - Objektsetablering (PM3), implementering av ny samverkansmodell, ettårigt 2022 (-2,5 mnkr)
 - Utreda möjligheter till konkurrensprövning av IT-drift, ettårigt 2022 (-1,2 mnkr)
 - Utredning fiber – ställningstagande för framtida arbetet, ettårigt 2022 (-0,6 mnkr)
 - Projekt nytt kommunhus (5,7 mnkr 2022, 4 mnkr per år 2023-2025)
 - Driva uppdrag i handlingsplan effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning och lokalresursplan (5,3 mnkr 2022, 1,5 mnkr 2023, 0,8 mnkr 2024)
 - Stärkt samverkan med civilsamhället, ettårigt 2022 (-0,3 mnkr)
 - Utredning kring behov av en odlingsstrategi, ettårigt 2022 (-0,3 mnkr)
 - Ökade medlemsavgifter förbund (0,1 mnkr per år)
 - Arvoden förtroendevalda/politiska sekreterare (0,4 mnkr per år).
 - Partistöd (0,2 mnkr)
 - Utbyggnad av trygghetskameror (1,3 mnkr 2022, 2,9 mnkr 2023, 4,3 mnkr 2024, 5,0 mnkr 2025)
 - Södertörns brandförsvarsförbund uppräkning (1,4 mnkr år 2023, 1,1 mnkr 2024, 1,1 mnkr 2025)
 - Södertörns brandförsvarsförbund utveckling för en effektivare verksamhet (0,6 mnkr)
 - Södertörns brandförsvarsförbund utveckling för en effektivare verksamhet ettårigt 2022 (-0,6 mnkr)
 - Effekter ändrad premiemodell för försäkringar (0,2 mnkr)
 - Fackliga företrädare (0,6 mnkr)
 - Arbetstidsförkortning från och med 64 år (0,4 mnkr)
 - Nytt bankavtal (0,2 mnkr)
 - Samordnad varudistribution (0,2 mnkr)
 - Förvalta internt fibernät i egen regi (5,0 mnkr)
 - Digitalisering - säkra sammanlagda genomförandekraften, fortsatt utveckling av ny styr- och samverkansmodell (12 mnkr, varav 6 mnkr avser digitaliseringsavdelningen och 6 mnkr verksamhetssidan)
 - Miljöprogram - riskklassning förorenade områden, markundersökningar (1,2 mnkr)
 - Trygghet och säkerhet – aktiviteter för att utveckla förmågan att upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid störningar och etablera trygghetspunkter (1,2 mnkr)
 - Val till Europaparlamentet 2024, ettårigt tillskott (2,7 mnkr 2024)

- Utredning om hur Huddinge kan utvecklas till en äldrevänlig kommun (0,1 mnkr 2022, 0,2 mnkr 2023)
- Utrymme för fortsatt arbete med kommunhusprojekt, handlingsplan effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning (10 mnkr)
- Miljöprogram – Processtöd till förvaltningar och bolag för ökad måluppfyllelse (0,8 mnkr)
- Miljöstrategiskt arbete omorganisering (0,8 mnkr)
- Förändrad politisk organisation (2,2 mnkr)
- Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-0,8 mnkr 2022, -1,2 mnkr 2024 och framåt)
- Höjt personalomkostnadspålägg (9,2 mnkr)
- Förstärkt städcontrolling (1,7 mnkr)
- Förstärkt upphandling (6,0 mnkr)
- Utredda kommunövergripande funktion för kost och måltidsbespising (0,5 mnkr 2023)
- Utredda möjligheterna till språkkompetensutveckling för personal inom förskola och äldreomsorg (0,3 mnkr 2023)
- Miljöprogram - handlingsplan tillfällig förstärkning (0,5 mnkr 2023)
- Översyn av kommunens finansiella mål (0,3 mnkr 2023)
- Ordningsvakter, trygghetspaketet (3 mnkr 2023)
- Tryggare utemiljöer, trygghetspaketet (1,3 mnkr 2023)
- Kommunens arbete med civilt försvar (0,6 mnkr 2023, finansieringsprincipen)
- Stärkt civilförsvar, sjukvård och socialtjänst (1,1 mnkr 2023, finansieringsprincipen)

Investeringar

Investeringsbudgeten 2023 består huvudsakligen av trygghetskameror (6,3 mnkr), IT-investeringar (26,5 mnkr), och samhällsbyggnadsinvesteringar (243,1 mnkr). Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsprojekt och investeringsprojekt med infrastrukturinvesteringar i bland annat gator och vägar, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera. Det största projektet är Trafikplats högskolan med en budget om 116,0 mnkr för 2023. En årlig investeringsreserv om 50 mnkr avsätts för att förenkla beslutsprocessen kring tilldelning av budget till brådskande lokalprojekt samt tilldelning av utökad investeringsram till projekt som behöver det. Investeringsbudgeten för 2023 uppgår totalt till 326,9 mnkr.

Bolag och kommunalförbund

Här redovisas planering för de bolag där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent.

Den kommande planeringsperioden präglas av synnerligen omfattande investeringar i bolagen. Huvuddelen av investeringarna kommer att ske i helägda Hüge Bostäder AB som planerar för såväl nyproduktion, renovering och upprustning av kommunala bostadsbeståndet. Därutöver planeras för såväl nyproduktion som renoveringar och ombyggnationer i helägda Huddinge Samhällsfastigheter AB. Det är särskilt viktigt att upprätthålla goda resultat i såväl kommun som bolag för att klara av att finansiera kommande investeringar och demografiska utveckling.

Huddinge Samhällsfastigheter AB

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska inom Huddinge kommun äga, utveckla och förvalta sitt innehav av fastigheter för kommunala verksamheter på ett effektivt och serviceinriktat sätt för att tillgodose kommunens behov av ändamålsenliga lokaler. Bolaget är en viktig aktör och ska som regel tillgodose kommunens behov av skolor, förskolor och andra verksamhetslokaler. Lokalerna ska utformas för att kunna nyttjas effektivt, vara tillgängliga och hållbara.

Bolaget tillämpar självkostnadshyror mot kommunen vilket innebär att hyresavtalet och ramavtalet med kommunen är den största posten som påverkar bolagets resultaträkning. Andra faktorer är långsiktig räntenivå samt en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning. Inför 2023 har reviderade ägardirektiv tagits fram.

Investeringar

Huddinge Samhällsfastigheter planlägger flera stora investeringar under de kommande åren vilket innebär stora negativa kassaflöden. Under de kommande tre åren är bolagets egenfinansiering relativt jämn och uppgår till 40% av investeringsvolymen.

Investeringsbudgeten 2023 uppgår till 500 mnkr och för perioden 2023–2025 till 1 794 mnkr. Av den sammanlagda investeringsvolymen förväntas 1 125 mnkr kräva extern finansiering, förutsatt att investeringar genomförs enligt plan. Bland de större projekten som ingår och planeras att byggstarta under planperioden kan Huddinges nya kommunhus nämnas. Under 2023 avses bland andra ett antal ombyggnadsprojekt starta, såsom Fullersta Bio och Östra grundskolan.

Hüge Bostäder AB

Hüge Bostäders affärsidé är: ”Med människa och miljö i fokus äger, utvecklar och förvaltar vi bostäder och lokaler som ökar livskraften i Huddinge”. Hüge Bostäder äger cirka 8 000 hyresrätter samt kommersiella lokaler och stadsdelscentrum i Huddinge kommun. Bolaget är Huddinge kommuns allmännyttiga bostadsbolag. Den största posten som påverkar bolagets intäkter är hyresförhandlingen. Andra faktorer som påverkar bolaget är långsiktig räntenivå, hur framgångsrikt bolaget är i sin nyproduktion och hantering av renoveringsbehov samt en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning.

Löpande drift och underhåll täcks av intäkterna på årsbasis. Inför 2023 har reviderade ägardirektiv tagits fram.

Investeringar

Då fokus nu ligger på stora investeringar förväntas en accelererad skuld tillväxt jämfört med tidigare års relativt oförändrade nivå. Under budgetperioden 2023–2025 planeras investeringar för sammanlagt 3 014 mnkr varav upp till 2 000 mnkr kan komma att lånefinansieras. Huga Bostäder AB planerar för såväl nyproduktion, renoveringar och stambyten av hyresbostäder vilket gör att investeringsbudgeten kommer att öka kraftigt kommande år.

Investeringsbudgeten 2023 uppgår till 974 mnkr varav upp till 520 mnkr kan komma att behöva lånefinansieras. De större projekten som ingår i planeringen är bland andra nyproduktion av 125 lägenheter i Trångsund (Bonden 7) och 128 lägenheter i Flemingsberg (Studenten 1). Planerade upprustningar står dock för den större delen av framtida investeringar då det arbetet omfattar cirka 4 500 lägenheter. I upprustningsplanerna ligger tyngdpunkten på stambyten.

Södertörns Energi AB

Södertörns Energi ska i samverkan med ägarna främja energiförsörjningen genom distribution och produktion av fjärrvärme och kyla i Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner i enlighet med fjärrvärmelagen. Bolaget, som ägs 50/50 av Botkyrka och Huddinge kommuner, är ett moderbolag och den operativa verksamheten sker dels i det helägda dotterbolaget Södertörns Fjärrvärme AB (SFAB) som ansvarar för distribution och försäljning, dels i intressebolaget Södereenergi AB (58 %) som ansvarar för produktion av värme.

Klimatförändringar, energieffektivisering och ökad konkurrens från andra uppvärmningsformer bedöms leda till sjunkande värmeförbrukning hos kunderna på lång sikt. Inom ägarkommunerna finns omfattande långsiktiga planer för nybyggnation, och fjärrvärmens har en stark ställning. Sammantaget finns för fjärrvärmeverksamheten förutsättningar att bibehålla en stabil ekonomi, men det kommer att krävas utvecklingsinsatser inom prioriterade områden. Prognosen för de närmaste åren är osäker men bolaget bedömer att bland annat ökade bränslekostnader, tillkommande skatter, ändrade regler för ränteavdrag kommer att påverka fjärrvärmeaffärens lönsamhet negativt och leda till högre värmepriser. I andra vågskålen ligger de höga elpriserna och de fjärrvärmeleverantörer som även producerar el, vilket kommunens bolag gör, drar i nuläget fördel av marknadens utveckling.

Investeringar

Investeringar sker i dotterbolagen Södertörns Fjärrvärme och Södereenergi. Under perioden 2023–2025 förväntas den årliga investeringstakten totalt ligga om kring 100 mnkr respektive 150 mnkr i genomsnitt årligen. Eftersom kommunen, genom Södertörns Energi, äger 50 procent respektive 29 procent innebär det investeringar om 50 respektive 44 mnkr för Huddinges del. Huvudsakligen avses investeringar i ledningar, maskiner och tekniska anläggningar.

SRV Återvinning AB

SRV Återvinning AB (SRV) ägs av fem kommuner på Södertörn: Huddinge, Haninge, Botkyrka, Salem och Nynäshamn. Kommunerna har gett SRV i uppdrag att sköta insamling och hantering av hushållssopor. Bolaget verkar till största delen under självkostnadsprincipen och finansierar sin verksamhet riktat mot hushåll via avfallstaxan. Den delen av SRV:s verksamhet som riktar sig mot företag finansieras via avgifter.

Ägardirektiv för SRV är framtagna och beslutade i ägarkommunerna 2021.

SRV står inför stora förändringar till följd av förändrade lagar kring insamling av matavfall och ett utökat producentansvar för insamling av tidningar och förpackningar. Branschorganisationen

Avfall Sverige och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har gemensamt framfört krav på omtag i insamlingsfrågan i en skrivelse till regeringen. Osäkerheten kring insamlingssystemet i framtiden är mycket stor.

Investeringar

SRV står inför behov av investeringar i storleksordningen 65 mnkr per år de kommande åren. Huvudsakliga belopp avser investeringar i fordon, byggnader för avfallshantering, markanläggningar samt maskiner och inventarier. Samtliga investeringar finansieras via taxor och avgifter. All eventuell upplåning i SRV sker med kommunal borgen.

Södertörns Brandförsvarsförbund

Södertörns brandförsvarsförbund är ett kommunalförbund som omfattar tio kommuner; Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Förbundet har till uppdrag att alla invånare som bor, verkar och vistas i medlemskommunerna ska känna sig trygga och säkra. Verksamheten bedrivs på nio heltids- och tre deltidsstationer samt på nio brandvärn. På en av heltidsstationerna finns även Räddningscentralen Stockholms län som är en larm- och ledningscentral.

Verksamheten finansieras av kommunbidrag. För att nå en budget i balans krävs effektivisering och mycket stor kostnadsmedvetenhet. Förbundet behöver fortsätta arbetet med digitalisering och säkerhet för att garantera förbundets lagefterlevnad.

Investeringar

Förbundets investeringar uppgår till 22 mnkr för 2023. Huvudsakligen avses fordon och övrig räddningsmateriel. För åren 2024 och 2025 förväntas investeringsvolymerna uppgå till 23 mnkr respektive 25 mnkr.

Kommunkoncern

Med kommunkoncern menas kommunen samt de bolag och förbund där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent. De bolag som kommunen äger tillsammans med andra aktörer ingår i den samlade kommunkoncernen motsvarande den ägda andelen. Med kommunkoncernens resultat och ställning avses hela kommunkoncernen där Huddinge kommun tillsammans med tillhörande bolag inkluderas i en sammanställning. Syftet med sammanställningen är att ge en samlad bild av den totala kommunala verksamhetens ekonomi och åtaganden. I budgeten görs en förenklad sammanställning (utan hänsyn taget till eventuella interna mellanhavanden samt andra justeringar).

Resultat

Resultatprognos före skatt*	2023
Kommunen (inkl. exploatering och gatukostnadsersättning)	277,8
Huddinge Samhällsfastigheter AB	-69
Huge Bostäder AB	65
Södertörns Energi AB*	53
Söderenergi AB*	0
SRV Återvinning AB*	14
Södertörns brandförsvarsförbund*	0
Summa resultat före skatt	340,8

*enligt ägarandel

Resultat för kommunkoncernen beräknas uppgå till 340,8 mnkr för 2023 där kommunen står för 277,8 mnkr och bolagen för 63 mnkr.

Investeringar

Investeringsbudget- och plan avser kommunen och de helägda bolagen, Huge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB, samt de delägda bolagen/förbundet Södertörns Energi AB, Söderenergi AB, SRV Återvinning AB och Södertörns Brandförsvarsförbund.

Kommunens investeringsbudget består av nämnders investeringar till följd av nya/förändrade lokaler, löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, IT-investeringar, beläggningsarbete, löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera och samhällsbyggnadsinvesteringar. Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator och vägar samt kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera.

Huge Bostäder AB investerar i nyproduktion, om- och tillbyggnader samt i underhåll av befintligt bestånd av bostäder och lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB investerar i ny- och ombyggnad och underhåll av kommunala verksamhetslokaler.

I tabell redovisas summerat investeringar i planering för 2023–2025.

Investeringsplan, mnkr	2023	2024	2025
Nämndernas investeringar	254,7	258,4	205,5
Samhällsbyggnadsinvesteringar	243,1	260,1	242,3
- varav exploateringsprojekt	63,6	65,9	58,0
- varav investeringsprojekt	179,5	194,2	184,2
Summa investeringar kommunen	497,8	518,5	447,8
Huge Bostäder AB	974,0	1 159,0	881,0
Huddinge Samhällsfastigheter AB	500,1	618,0	676,0
Delägda bolag samlad prognos	101,8	111,3	141,0
Summa investeringar	2 073,7	2 406,8	2 145,8

Sammantaget är investeringsbehovet för 2023 beräknat till 2 073,7 mnkr, varav 497,8 mnkr för kommunen, 974 mnkr för Huge Bostäder AB och 500 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB. För perioden 2024–2025 är investeringsbehovet beräknat till 4 553 mnkr, varav 996 mnkr för kommunen, 2 040 mnkr för Huge Bostäder AB och 1 294 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Nedan godkända projekt ska beredas investeringsutrymme under budgetperioden, fördelat på berörd verksamhetsnämnd, hos Huddinge Samhällsfastigheter AB. Bolaget har även egna affärsinvesteringar vars utfall inte ska belasta kommande hyror i kommunens verksamhetslokaler.

Projekt	Nämnd	Fas	Upparb utfall+prognos	År 2023	År 2024	År 2025	år 2026	År 2027
Investeringsutrymme pågående/ kommande förstudier och behov	_Husf	Löpande	-	133 300	314 600	359 000	343 000	230 600
Laddinfrastruktur elbilar	_Husf	Genomförande	1 600	4 200	4 200	-	-	-
Underhåll aktivering	_Husf	Löpande	-	80 000	70 000	40 000	40 000	40 000
Verksamhetsanpassning grundsärskola – Östra grundskolan	GrN	Program	2 366	15 000	1 000	-	-	-
Utsäljeskolan	GrN	Genomförande	259 421	181 800	51 200	-	-	-
Ny simhall Huddingehallen	KFN	Program	2 347	10 700	24 000	24 000	179 000	208 000
Nytt stall Sundby	KFN	Genomförande	42 800	7 200	-	-	-	-
Ombyggnation, Inredning, Fullersta bio	KFN	Projektering	3 398	34 000	-	-	-	-
Kommunhus Paradisbacken	KS	Program	16 698	22 523	153 000	253 000	313 000	23 000
Gladö ridanläggning anslutning kommunalt VA	KFN	Projektering	355	3 645	-	-	-	-
Långsjöskolan	GrN	Genomförande	151 228	500	-	-	-	-
Ombygg Trångsundsskolan	GrN	Genomförande	134 921	6 672	-	-	-	-
Stensängsskolan verksamhetsanpassning	GrN	Genomförande	114 967	560	-	-	-	-
			730 101	500 100	618 000	676 000	875 000	501 600

5

Låneskuldutveckling

Sammantaget för kommunkoncernen beräknas investeringar under kommande treårsperiod till 6 623 mnkr, där bolagskoncernen står för 5 162 mnkr, motsvarande cirka 78 procent och kommunen för 1 461 mnkr. Merparten av investeringarna sker i fastighetsbolagen. Givet att allt

⁵Huddingehallens idrottshall ligger i första raden tills vidare då förstudie ej är påbörjad men vara klar 2022 för att detaljplan tidplan ska hålla.

genomförs skulle det resultera i ytterligare upplåning om cirka 2 600 mnkr under kommande treårsperiod. Skillnaden mellan investeringsnivå och ytterligare lån finansieras löpande av kommunens och bolagens kassaflöden. Med ökad upplåning inräknat förväntas kommunens samlade externa skuld uppgå till strax över 7 000 mnkr vid utgången av 2025, dock med hänsyn tagen till att vissa planer förskjuts. Nivån motsvarar cirka 60 tkr per invånare vilket understiger skuldtaket på 85 tkr per invånare. 50 procent av all tillkommande verksamhet ska ägas och drivas av någon annan än kommunen. Det är en viktig inriktning som har en avgörande påverkan på kommunens låneskuld och möjlighet att klara målsättningen om en hög självfinansieringsgrad.

Kommunens investeringar finansieras av det egna kassaflödet under de kommande tre åren. Självfinansieringsgraden beräknas här som ett 5-årsnitt bakåt i tiden för att minimera påverkan av enskilda extraordinära händelser och på så sätt få en mer kontinuerlig bild av hur verksamheten presterar avseende jämförelsen investeringsvolym kontra kassaflöde. I de kommunägda fastighetsbolagen är investeringstakten de kommande åren hög till följd av planering av i huvudsak omfattande stambyten i bostadsbeståndet och uppförandet av ett nytt kommunhus. I ett expansivt skede påverkas självfinansieringsgraden ofta negativt vilket också syns i prognosen för koncernen. För kommunkoncernen uppgår självfinansieringsgraden till i genomsnitt 85 procent de kommande tre åren. Enligt beslutade finansiella riktlinjer ska kommunkoncernens genomsnittliga självfinansieringsgrad inte understiga 70 procent. Att både kommunens och koncernens självfinansieringsgrad sjunker de kommande åren förklaras till stor del av att kombinationen av låga investeringstal och omfattande statliga bidrag under pandemiåren drev upp självfinansieringsgraden till ovanligt höga, långsiktigt ej representativa nivåer.

Prognos för självfinansieringsgrad, 5-årsnitt bakåt

Självfinansieringsgrad	2023	2024	2025
Självfinansieringsgrad kommunen	146 %	142 %	136 %
Självfinansieringsgrad kommunkoncernen	94 %	84 %	78 %

Låne- och borgensramar

Kommunen fastställer varje år låne- och borgensramar till de bolag och organisationer som kommunen har intressen i. Ramarna fastställs för kommande år, ett år i taget. För 2023 fastställs låne- och borgensramar till ett totalt belopp om 10 800,2 mnkr. Huddinge Samhällsfastigheter AB planerar utveckling och uppförande av verksamhetslokaler till ett värde motsvarande 1 794 under perioden 2023–2025. Som en följd av utvecklingen ses ett behov av ökade låneramar för bolaget, från 4 700 mnkr 2023 till 5 400 mnkr 2025. Även Huga Bostäder, som står inför genomförandet av omfattande renoveringar i beståndet, ser ett behov av ökade låneramar. Planeringen omfattar 3 014 mnkr under perioden 2023–2025. Låneramen bedöms behöva uppgå till 4 500 mnkr för 2023 respektive 5 500 mnkr för 2025. För Söderenergis del innebär ett resultat kring noll de närmaste åren att låneramen förväntas behöva öka med ytterligare 100 mnkr inför 2025, för att då uppgå till 600 mnkr.

Låne- och borgensramar 2023-2025

Låneramar	2023	Prognos 2024	Prognos 2025
Bolag/förbund			
Huge Bostäder AB	4 500,0	5 100,0	5 500,0
Huddinge Samhällsfastigheter AB	4 700,0	5 000,0	5 400,0
Södertörns Energi AB	500,0	500,0	600,0
Söderenergi AB	841,0	841,0	841,0
Summa låneramar	10 541,0	11 441,0	12 341,0

Borgensåtaganden	2023	Prognos 2024	Prognos 2025
Bolag/förbund			
Södertörns Fjärrvärme AB	43,5	43,5	43,5
SRV återvinning AB	78,0	78,0	78,0
Syvab	98,7	98,7	98,7
Södertörns Brandförsvarsförbund	39,0	39,0	39,0
Borgensåtaganden	259,2	259,2	259,2
Summa låneramar och borgen	10 800,2	11 700,2	12 600,2

Driftbudget kommunen (netto, mnkr)

(mnkr)	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	-704,9	-709,8	-716,1
Förskolenämnden	-919,0	-914,6	-921,4
Grundskolenämnden	-2 052,9	-2 037,7	-2 031,4
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	-817,1	-821,0	-832,5
Socialnämnden	-454,0	-467,3	-480,5
Vård- och omsorgsnämnden	-1 356,2	-1 370,3	-1 400,6
Kultur- och fritidsnämnden	-249,8	-249,8	-251,1
Bygglovs- och tillsynsnämnden	-56,0	-56,2	-56,8
Natur- och stadsmiljönämnden	-195,7	-202,8	-203,7
Revision	-3,6	-3,6	-3,7
Överförmyndarnämnden	-7,8	-7,9	-8,0
Summa nämnder	-6 817,1	-6 841,0	-6 905,7
Reserverade medel	-133,7	-378,1	-662,0
-varav för tillkommande lokaler	-57,1	-97,1	-137,1
-varav ny hyresavtalsperiod för verksamhetslokaler	0,0	-105,0	-105,0
-varav utrymme för pris- och lönekomensation	-51,2	-102,8	-158,6
-varav för konjunktur/volymer/oförutsett	0,0	-13,1	-196,2
-varav volymer/oförutsett socialnämnden	-4,4	-9,8	-14,8
-varav för fritidsgård Visättra	-2,0	-2,0	-2,0
-varav för digitaliseringspott	-5,0	-5,0	-5,0
-varav för digitalisering elevhälsa	-0,5	-0,5	-0,5
-varav för allmänna val ökad tillgänglighet	0,0	0,0	0,0
-varav för trygghetspaket	0,0	0,0	0,0
-varav för omställning	-10,0	-10,0	-10,0
-varav för nyetablering förskola/skola	-2,0	-2,0	-2,0
-varav för finansieringsprincip (ofördelat)	-1,5	-30,8	-30,8
Finansförvaltning	138,6	121,0	254,5
-varav kapitaltjänstintäkter (internt)	321,2	325,7	330,2
-varav utbetalning pensioner intjänade < 1998	-97,5	-101,6	-101,6
-varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur	-59,1	-59,1	-59,1
Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning	134,5	53,7	306,0
Avskrivningar	-210,6	-230,6	-250,6
Summa verksamhetens nettokostnader	-6 888,3	-7 275,1	-7 257,9
Allmän kommunalskatt	6 049,0	6 304,0	6 496,9
Prognos slutavräkning	-17,5	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	6 031,5	6 304,0	6 496,9
Inkomstutjämningsbidrag	643,1	682,4	732,8
Kostnadsutjämningsbidrag	247,4	215,0	187,6
Regleringsbidrag/-avgift	220,2	217,4	177,1
Avgift till LSS-utjämning	-171,4	-172,7	-174,1
Kommunal fastighetsavgift	204,2	208,2	214,8
Generellt statsbidrag	8,2	0,0	0,0
Summa utjämning och generella statsbidrag	1 151,7	1 150,4	1 138,2
Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag	7 183,1	7 454,4	7 635,1
Summa verksamhetens resultat	294,8	179,3	377,2

Finansiella intäkter	255,6	263,5	259,4
Finansiella kostnader	-272,2	-240,1	-177,8
Summa finansnetto	-16,7	23,5	81,6
Årets resultat	278,1	202,8	458,8
Årets resultat ekonomiskt mål	143,7	149,1	152,8
	2,00%	2,00%	2,00%

Balansbudget

Tillgångar (mnkr)	2023	2024	2025
Anläggningstillgångar	15 911,7	16 977,1	17 967,3
Omsättningstillgångar	1 107,0	1 097,6	1 090,4
Summa tillgångar	17 018,7	18 074,7	19 057,8

Eget kapital, avsättningar och skulder (mnkr)			
Ingående eget kapital	7 375,4	7 581,7	7 710,0
Årets resultat	206,3	128,2	460,0
Summa eget kapital	7 581,7	7 710,0	8 170,0
Summa avsättningar	2 738,9	3 079,5	2 946,0
Långfristiga skulder	4 507,3	4 993,9	5 547,6
Kortfristiga skulder	2 190,8	2 291,4	2 394,2
Summa skulder	6 698,1	7 285,3	7 941,8
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	17 018,7	18 074,7	19 057,8

Finansieringsbudget

Den löpande verksamheten (mnkr)	2023	2024	2025
Årets resultat	206,3	128,2	460,0
Justering för ej likviditetspåverkande poster	467,4	546,7	112,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	673,7	674,9	572,1

Investeringsverksamheten (mnkr)			
Investeringar i anläggningstillgångar	-494,3	-518,5	-447,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-494,3	-518,5	-447,8

Finansieringsverksamheten (mnkr)			
Förändringar långfristiga fordringar	-210,0	-492,0	-657,0
Extern upplåning	282,2	370,7	413,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	72,2	-121,3	-243,4

Årets kassaflöde	0,0	0,0	0,0
-------------------------	------------	------------	------------

Investeringsplan

Investeringsplan 2023-2027 (mnkr)	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026	Plan 2027
<i>Nämndernas investeringar till följd av ny- och ombyggnation av lokaler</i>					
Förskolenämnden	0,0	3,0	0,0	1,7	3,0
Grundskolenämnden	9,0	20,0	5,0	35,0	0,0
Kultur- och fritidsnämnden	0,0	6,0	0,0	0,0	0,0
Summa	9,0	29,0	5,0	36,7	3,0
<i>Nämndernas övriga investeringar</i>					
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Natur- och stadsmiljönämnden	120,4	116,2	101,0	100,0	104,2
Socialnämnden	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Vård- och omsorgsnämnden	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
Förskolenämnden	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5
Grundskolenämnden	17,0	17,0	17,0	17,0	17,0
Kultur- och fritidsnämnden	7,5	4,0	4,0	4,0	4,0
Bygglovs- och tillsynsnämnden	3,8	0,5	0,3	0,3	0,0
Kommunstyrelsen	57,3	57,5	50,8	50,8	50,8
Kommunstyrelsen IT	26,5	22,0	15,2	15,1	14,3
Summa	245,7	229,4	200,5	199,4	202,5
Summa nämnder, exkl. samhällsbyggnadsinv.	254,7	258,4	205,5	236,1	205,5
<i>Samhällsbyggnadsinvesteringar</i>					
<u>Genomförandeprojekt exploatering</u>					
Mellersta Huddinge	-62,9	-70,1	-0,3	0,1	0,0
Nordvästra Huddinge	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Sydvästra Huddinge	1,5	21,1	18,8	8,4	20,0
Östra Huddinge	34,4	41,0	9,0	26,0	31,0
Summa genomförandeprojekt	-26,6	-8,0	27,4	34,5	51,0
<u>Planeringsprojekt exploatering</u>					
Mellersta Huddinge	-8,0	19,7	64,7	3,0	-8,3
Nordvästra Huddinge	37,1	8,1	21,0	4,6	-3,9
Sydvästra Huddinge	13,5	9,9	-63,3	13,0	80,1
Östra Huddinge	47,4	36,1	8,3	21,6	-62,9
Summa planeringsprojekt	90,1	73,9	30,6	42,2	5,0
<u>Investeringsprojekt</u>					
Projekt med genomförandebeslut	136,2	132,3	148,5	94,3	5,0
Återkommande åtgärder	27,9	27,7	24,7	23,5	23,5
Projekt i planering	15,4	34,2	11,1	58,4	95,4
Projekt i garantiskede	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa investeringsprojekt	179,5	194,2	184,2	176,2	123,9
Samhällsbyggnadsprojekt	243,1	260,1	242,3	252,9	179,9
Summa investeringar i kommunen	494,3	518,5	447,8	489,0	385,4

Huddinge Samhällsfastigheter AB

Nybyggnadsprojekt	124,0	260,0	200,0	200,0	200,0
Pågående projekt	296,1	288,0	436,0	535,0	161,6
Underhåll aktiverat	80,0	70,0	40,0	40,0	40,0
Summa	500,1	618,0	676,0	775,0	401,6

Huge Bostäder AB

Nybyggnadsprojekt	208,0	420,0	344,0	288,0	500,0
Ombyggnadsprojekt	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
Underhåll aktiverat	741,0	714,0	512,0	501,0	500,0
Summa	974,0	1 159,0	881,0	814,0	1 025,0

Övriga bolag (prognoser)

SRV återvinning AB- enligt ägarandel	20,5	20,5	20,5	20,5	20,5
Söderenergi AB - enligt ägarandel	32,2	43,5	52,8	24,7	23,2
Södertörns Brandförsvarsförbund – enl. ägarandel	4,2	4,4	4,7	5,0	5,3
Södertörns Energi AB - enligt ägarandel	45,0	43,0	63,0	36,5	35,0
Summa	101,9	111,4	141,0	86,7	84,0

Summa investeringar totalt	2 070,2	2 406,8	2 145,8	2 364,6	2 095,9
-----------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Bilagor

Mål och budget 2023 och planeringsramar för 2024–2025 för Huddinge kommun (inklusive bilagor)

- 1 Ägardirektiv Hüge Bostäder AB
- 2 Ägardirektiv Hüge Bostäder AB med markerade ändringar i jämförelsetabell
- 3 Ägardirektiv Huddinge Samhällsfastigheter AB
- 4 Ägardirektiv Huddinge Samhällsfastigheter AB med markerade ändringar i jämförelsetabell
- 5 Plan för samhällsbyggnad 2023
- 6 Investeringar i samhällsbyggnadsprojekt
- 7 Lokalresursplan 2023
- 8 Huddinge kommuns taxor och avgifter 2023 – förslag till ändringar
- 9 Avfallstaxa 2023
- 10 Så styrs Huddinge
- 11 Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv
- 12 Källförteckning indikatorer

Så styrs Huddinge

Här beskrivs styrning av den kommunala organisationen.

För de kommunala bolagen finns det bolagsordning och ägardirektiv som är antagna av kommunfullmäktige. Bolagsordningen är aktiebolagens regelverk, som tillsammans med lagstiftning anger ändamål och ramar för verksamheten. Ägardirektivet fungerar som ett komplement till bolagsordningen. Fastställd målstruktur är gemensam för kommunkoncernen och gäller såväl för nämnder som för helägda bolag.

Visionen - En av de tre populäraste kommunerna i Stockholms län att bo, besöka och verka i.

Politisk programförklaring – Konkretiserande text som tydliggör det politiska styrets viljeinriktning för mandatperioden (4 år). Den politiska inriktningens innehåll och struktur tar sin utgångspunkt i visionen och de tre hållbarhetsdimensionerna.

Tre målområden – består av de tre hållbarhetsdimensionerna. Målområdena skapar förutsättningar för att fånga upp Agenda 2030.

- En trygg kommun där människor trivs och växer – social hållbarhet
- En hållbar naturkommun – ekologisk hållbarhet
- En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge – ekonomisk hållbarhet

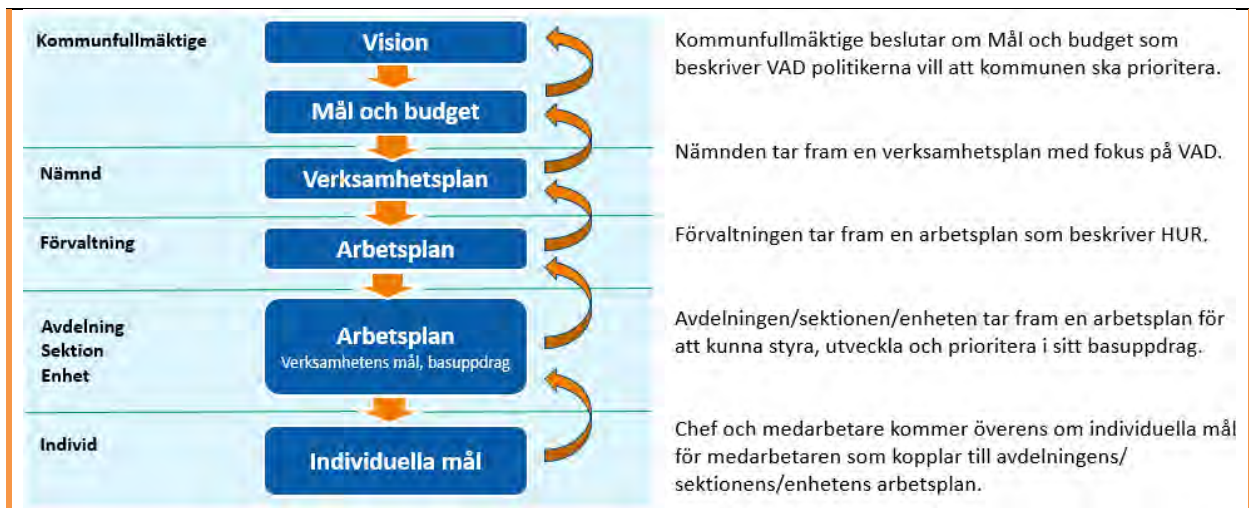
Nio kommunfullmäktigemål

1. Skattemedel används effektivt
2. Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare
3. Fokus på tidiga insatser och en lyckad skolgång
4. Huddinge upplevs som trivsamt och tryggt
5. Huddinges verksamheter präglas av kvalitet och valfrihet
6. Fler i arbete och fler växande företag
7. Hållbart byggande med fokus på eget ägande
8. Minska klimatpåverkan
9. Utveckla den cirkulära ekonomin

Jämlig styrning Jämlikhet är integrerat i den ordinarie styrningen och uppföljningen. Verksamheter ska mäta och analysera statistik och resultat utifrån köns-, områdes- och åldersperspektiv. Redovisa och åtgärda omotiverade skillnader.

Kommunen styr och följer upp verksamheten årsvis med:

Mål och budget
Verksamhetsplaner/arbetsplaner
Delårsrapporter/verksamhetsberättelser
Årsredovisning



Kommunen styr också med:

Grundläggande regler för ansvarsfördelning på nämndnivå;

- Arbetsordning för kommunfullmäktige
- Reglementen för styrelser och nämnder (HKF)
- Styrdokument för råd och beredningar
- Arkivreglemente

Kommunstyrelsens uppsiktsplikt

Valet av organisation

Program, strategier, planer: till exempel miljöprogram, översiktsplan

Policyer, riktlinjer och instruktioner

Gemensamma värden

Gemensamma värden



Gemensamma värden

Huddinge kommuns gemensamma värden i form av kärnvärden och etiska kod hjälper oss att uppnå visionen och kommunens målsättningar. Varje förvaltning och bolag har en värdegrund som styr hur vi möter kommuninvånare, kunder och kollegor.

Kärnvärden

Kärnvärdena är den bas som Huddinge vilar på; både nu och i framtiden. Dessa kärnvärden ska fungera som ledstjärnor för alla verksamheter och individer som verkar i kommunen.

Driv – betyder att vi kraftfullt driver utvecklingen framåt och att vi tar en ledande roll i regionen.

Omtanke – betyder att vi bryr oss om människor, besökare, företagarna och natur.

Mod – betyder att vi vågar ta för oss, ta nya vägar och ta ställning i viktiga frågor.

Mångfald – betyder att vi tar tillvara på variation och omväxling i miljöer, invånare, medarbetare och utbud. Vi vill utnyttja potentialen i mångfalden och skapa ett rikt och flexibelt samhälle.

Värdegrund

Med utgångspunkt i den etiska koden och för att stärka våra kärnvärden utformar varje förvaltning en värdegrund som är anpassad efter verksamhetens innehåll och brukarnas behov.

Etisk kod

Den etiska koden tydliggör de grundläggande utgångspunkterna som varje medarbetare ska ha. Den består av följande:

- Vi bemöter varandra och våra invånare på ett jämlikt och likvärdigt sätt
- Vi följer lagar och regler
- Vi står fria från jäv och andra intressekonflikter
- Vi värnar om yttrandefrihet och demokrati
- Vi använder offentliga medel på rätt sätt

Huddinges arbete för ständiga förbättringar

Huddinge kommun är en utvecklingsinriktad kommun och ska genom ett målmedvetet kvalitetsarbete driva på ständiga förbättringar inom kommunens samtliga verksamhetsområden och därmed bidra till att nå visionen om att bli en av de tre populäraste kommunerna i länet.

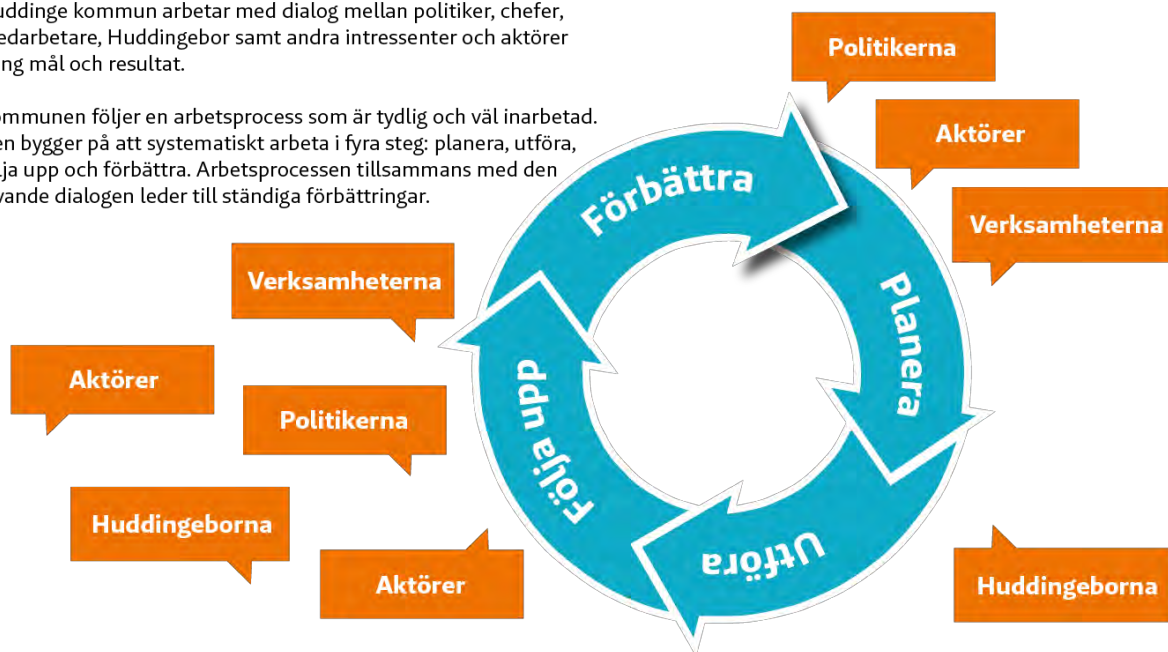
God kvalitet är att nå de av kommunfullmäktige uppsatta målen, samt följa gällande lagar, andra styrdokument och föreskrifter på ett så resurseffektivt sätt som möjligt. Kvalitetsarbetet tar avstamp i såväl mötet med kunden, inklusive service, bemötande, delaktighet och normkritiskt förhållningsätt, som hur vi utövar ledarskap och medarbetarskap samt med vilken systematik vi verkar för ständiga förbättringar.

Styrmodellen – dialog och systematiska förbättringar

Följande bilder beskriver den modell med vilken organisationen omsätter kommunfullmäktiges styr signaler.

Huddinge kommun arbetar med dialog mellan politiker, chefer, medarbetare, Huddingebor samt andra intressenter och aktörer kring mål och resultat.

Kommunen följer en arbetsprocess som är tydlig och väl inarbetad. Den bygger på att systematiskt arbeta i fyra steg: planera, utföra, följa upp och förbättra. Arbetsprocessen tillsammans med den levande dialogen leder till ständiga förbättringar.



Förbättringshjulet och planerings- och uppföljningsprocessen

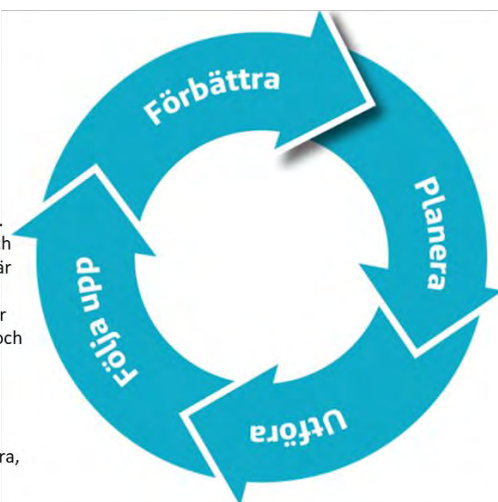
Förbättra

Måluppfyllelsen analyseras och värderas genom dialog. Alla i verksamheterna och politikerna använder nyvunna kunskaper tillsammans med erfarenhet, omvärldsbevakning och dialog för att genomföra ständiga förbättringar.

Följa upp

Det återkommande utvecklingssamtalet summerar medarbetarens måluppfyllelse. Enheterna följer upp sina arbetsplaner och redovisar resultat till förvaltningen och när relevant till brukare. Uppföljningen sker genom brukarundersökningar, synpunkter och klagomål, avtalsuppföljning, interna och externa granskningar med mera.

Resultat analyseras uppdelat per kön, område och ålder för att främja en jämlik styrning. Resultat jämförs också med andra, främst länet för att stödja vår vision. Nämnderna dokumenterar i dialog med förvaltningen uppföljningen i delårsrapporter och verksamhetsberättelse och redovisar till kommunfullmäktige. Kommunens samlade resultat redovisas och värderas i årsredovisningen som också öppet återkopplas till invånare och andra intressenter.



Planera

Kommunfullmäktige tydliggör sin vilja i Mål och budget med mål, indikatorer och önskade resultat samt ger budgetförutsättningar för detta. Nämnderna formulerar i dialog med förvaltningarna sina verksamhetsplaner med mål, indikatorer och önskade resultat som svar på Mål och budget.

I den kommunala organisationen formulerar förvaltningar och enheter i kommunen sina arbetsplaner som svar på verksamhetsplanen.

Verksamhetens och medarbetarens mål tydliggörs i medarbetarsamtalet. Externa utförare styrs av kommunala avtal samt nationella lagar och uppdrag.

Utföra

Tjänsternas innehåll och kvalitet utformas utifrån mål, lagar, brukarnas inflytande och medarbetarnas förslag och idéer. På huddinge.se och i servicecenter får de som bor, verkar i och besöker kommunen ingångar till kommunens tjänster och service.

Planerings- och uppföljningsprocessen för nämnderna (inklusive budget)

Processen inleds med en nuläges- och omvärldsanalys som presenteras i mars vid ett gemensamt uppstartstillfälle för förtroendevalda och kommunkoncernens ledningsgrupp. Syftet är att skapa en gemensam plattform för arbetet med planering för den kommande planeringsperioden.

Under våren bereds ett förslag till inriktning för budgetarbetet utifrån nuläges- och omvärldsanalysen, uppdaterade externa förutsättningar (befolkningsprognos, vårproposition, skatteunderlagsprognos, med mera) och beslutad inriktning i Mål och budget. Kommunens finansiella mål ska säkras i framtagande av förslag, bland annat resultatnivån och nivån på den externa låneskulden i kommunkoncernen. Underlag för prioriteringar och effektiviseringar ingår i beredningen för att säkra de finansiella målen och för att skattemedel används så effektivt som möjligt för att möta framtida utmaningar. Kommunkoncernens ledningsgrupp ansvarar för att ta fram förslag till inriktning.

Kommunstyrelsen beslutar i juni om ett inriktningsärende för fortsatt budgetarbete. Inriktningsärendet innehåller preliminär ekonomiplan med preliminära budgetramar för nämnder, preliminär investeringsplan för kommunkoncernen, förslag till riktade effektiviseringar och förstärkningar. Kommunstyrelsen ger instruktioner till nämnder och bolag för yttranden till inriktningsärendet.

Nämnder och bolag lämnar sina yttranden till inriktningsärendet med beskrivning av de ekonomiska konsekvenserna och vilka åtgärder, effektiviseringar och förbättringar som kan bli aktuella utifrån det ekonomiska läget. Förslag till ändrade taxor och avgifter lämnas som underlag för ett samlat taxeärende till fullmäktige.

Under hösten bereds politiska förslag till budget utifrån inriktningsärende, nämnders och bolags yttranden och förslag till ändrade taxor, uppdaterade externa förutsättningar (befolkningsutveckling, budgetproposition, skatteunderlagsprognos, med mera), analys i delårsrapport per augusti. Kommunens finansiella mål ska säkras i framtagande av förslag. Kommunstyrelsen fastställer förslag till Mål och budget i oktober.

Fullmäktige fastställer Mål och budget i november.

Nämnder och bolag fastställer sina verksamhetsplaner/budgetar i december.

Verksamhetsplan

Syftet med verksamhetsplanen är att säkerställa att kommunfullmäktiges politiska ambitioner får genomslag samtidigt som nämnden ges utrymme att utforma styrningen med utgångspunkt inom sitt grunduppdrag och inom fastställda budgetramar. Verksamhetsplanen ska visa hur mycket av de olika verksamheterna som ryms inom nämndens budget. Planen med mål och ambitionsnivåer ska främja en kostnadseffektiv och ändamålsenlig verksamhet samt göra uppdraget gentemot medborgarna tydligt.

Kommunstyrelsen får i särskilda instruktioner för verksamhetsplanen förtydliga hur nämndmål, indikatorer, uppdrag och budget ska redovisas. I nämndens verksamhetsplan ska tydligt framgå bland annat:

- Vad nämnden inom givna ekonomiska ramar åtar sig att utföra, och med vilken kvalitetsnivå, utifrån de mål som anges i Mål- och budgetbeslutet.
- Hur nämnden fördelar och prioriterar de resurser som ställts till förfogande för nämndens verksamheter.
- Hur verksamheten är organiserad och hur budgeten är fördelad i organisationen, samt vilka interna regler som gäller för resursfördelning och anslagsbindning.
- Hur verksamhetens resultat ska följas upp och redovisas utifrån de mål och uppdrag som beslutats för verksamheten.
- Omfattning och specifikation av nämndens uppdrag och budget för respektive verksamhet i form av prestationer, internpriser eller motsvarande, samt budgetramar ska anges.

Normalt ska verksamhetsplanerna beslutas av alla nämnder i december, för behandling av kommunstyrelsen i ett avstämningsärende.

Uppföljning

Uppföljningen av nämndernas verksamhetsplanering är ett av flera verktyg som kommunstyrelsen har för att fullgöra sin uppsiktsplikt gentemot kommunfullmäktige. Uppsiktsplikten innebär enligt kommunallagen att kommunstyrelsen aktivt informerar sig om att nämnder, kommunala bolag och kommunalförbund bedriver sin verksamhet kostnadseffektivt och ändamålsenligt. Verksamheten ska bedrivas enligt fullmäktiges mål, beslut och riktlinjer, lagar och förordningar ska följas och den ekonomiska förvaltningen ska vara effektiv och säker. Uppföljningarna ska ge kommunfullmäktige en rättvisande bild av nämndernas verksamheter. Samtliga nämnder ska till kommunstyrelsen lämna underlag för uppföljning enligt särskilda instruktioner.

För att fullständigt kunna bedöma om nämnderna bedriver sin verksamhet kostnadseffektivt och ändamålsenligt krävs att det finns ett tydligt samband mellan resurser, prestationer, resultat och effekter. Arbetet med att nå verksamhetsmålen har endast inletts i början på året och därför ligger tyngdpunkten i den förenklade *delårsrapporten per april* på att beskriva och analysera ekonomin, produktion och förbrukningen av resurser på ett relevant och rättvist sätt. Prognos på årets måluppfyllelse för nämndmålen görs i *delårsrapporten per augusti* och en fullständig måluppfyllelsebedömning görs i *verksamhetsberättelsen*.

Månadsrapportering kompletterar delårsrapporter och verksamhetsberättelse. Månadsrapporter ska lämnas per mars, maj, september, oktober och november. I månadsrapporterna är fokus, som i den förenklade delårsrapporten per april, på ekonomi och förbrukning av resurser.

Bokslut och verksamhetsberättelse

Efter årets slut ska varje nämnd lämna en verksamhetsberättelse för det gångna året med beskrivning av uppfyllelse av mål och uppdrag, analys och beskrivning av ekonomiskt utfall samt redovisning av utförda prestationer, nyckeltal och kvalitetsmått.

Kommunens årsbokslut är uppdelat i preliminärt bokslut (bokslutskommuniké) och årsredovisning. Det preliminära bokslutet presenteras för kommunstyrelsen i januari och årsredovisningen fastställs av kommunfullmäktige i april.

Ekonomistyrningsprinciper för Huddinge kommun

I ekonomistyrningsprinciperna fastslås regler som syftar till att skapa effektivitet i ekonomisk planering och uppföljning samt i det samlade resursutnyttjandet.

Mål och uppdrag

1. Nämnderna ansvarar för att beslutade mål och uppdrag uppnås inom ramen för beslutad budgetram.
2. Nämnderna ansvarar för att, för samtliga sina verksamheter, ta fram jämförelser och analyser som ska leda till konkreta förändringar.

Styrning

3. Budgeten är upprättad i balans och finansierad. Nämnd ska rymma sina verksamheter inom den budget som kommunfullmäktige har fastställt. Eventuella kostnadsökningar finansieras genom omprioriteringar inom nämndens budget.
4. Nämnd får en ekonomisk ram för att bedriva sina verksamheter. Om inte särskilt angivits har nämnd rätt att omdisponera medel fritt utifrån kommunfullmäktiges prioriterade inriktning. För verksamhet vinterunderhåll inom klimat- och stadsmiljönämndens ansvar fastställer kommunfullmäktige särskilt budgetanslag.
5. Om den beslutade ramen visar sig otillräcklig ska nämnd i första hand vidta åtgärder för att omdisponera tillgängliga resurser inom nämndens samlade ram och i andra hand hos kommunfullmäktige aktualisera behov av att ändra mål och inriktning för verksamheten.
6. Blir den generella kostnadsökningen högre än vad som kalkylerats i kommunfullmäktiges budgetbeslut, måste nämnd kompensera det genom rationaliseringar. Blir den lägre får överskott disponeras av nämnd.

Driftbudget

7. Budgetanslaget gäller som nettoram, det vill säga kostnader minus intäkter, där beräknade intäkter i huvudsak avser avgifter. Nettoramens anvisas nämnd i form av en driftbudget.
8. Budgetjusteringar görs i princip inte under året. Om den ekonomiska situationen så kräver kan kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att omfördela medel mellan nämnder.
9. Justeringar av teknisk karaktär i driftbudgeten inom given totalram kan beslutas av kommunstyrelsen. Beslutanderätt om budgetjusteringar av teknisk karaktär kan av kommunstyrelsen vidaredelegeras till ekonomidirektören.
10. Nämnd kan fritt öka eller minska sin budgetomslutning, så länge nettoramens hålls.
11. Nämnd kan föra med sig hela resultatet (över-/underskott) till nästa år. Det maximala belopp som nämndens eget kapital högst får uppgå till är 3 procent av nämndens budgetomslutning. Överstigande belopp medges inte balanseras till nästkommande år utan särskild prövning av kommunstyrelsen. Nämnd ska i verksamhetsberättelse begära hos kommunstyrelsen om resultatöverföring.

För verksamhet vinterunderhåll inom natur- och stadsmiljönämndens ansvar balanseras ett resultat (positivt eller negativt) som uppgår till högst 15 procent av verksamhetens budget. Är resultatet lägre balanseras detta resultat. Vinterunderhållets balanserade resultat summeras därefter med nämndens övriga resultat för att få nämndens totala balanserade resultat.

12. Kommunstyrelsen prövar om undantag mot normalregeln ska göras. I prövningen ska hänsyn tas till nämnds utförda prestationer och grad av måluppfyllelse.
13. Resultat som överförs benämns "Årets balansresultat" och redovisas under posten "Eget kapital" i balansräkningen. Överföringen påverkar inte ordinarie driftbudget.
14. Nämnd får inte gå med underskott utan att det föregåtts av ett medvetet, uppbyggt sparande. Det betyder att en nämnd ska klara sin ordinarie budget men får därutöver redovisa ett minus som avser uttag av eget kapital.

Nämnd ska upprätta ett internt regelverk för resultatöverföring, där hänsyn tas till enheternas samlade förmåga att hantera nämndens totala resultat. För att en enhet ska få ta i anspråk viss del av balanserat överskott krävs godkännande av nämnden. Nämnd måste internt tydligt redovisa den ekonomiska ställningen för de enheter som har balanserat resultat. Nämnd ska i sin verksamhetsplan ange hur mycket man beräknar att ta i anspråk under budgetåret. Detta belopp ska sedan kunna justeras i samband med delårsbokslut per 31 mars och vid delårsbokslut per 31 augusti.

15. Slutligt ställningstagande till nämnds begäran görs av kommunstyrelsen i sin bedömning av kommunens samlade ekonomiska situation vid fastställande av avstämningsärendet eller i delårsbokslut. Om kommunen befaras gå med underskott eller inte klarar sitt budgeterade ekonomiska mål kan kommunfullmäktige besluta om att nämnd inte ska få ta i anspråk sitt egna kapital.
16. Underskott måste återställas av nämnd senast tre år efter det år som underskottet uppkommit. Så fort ett underskott befaras uppstå ska nämnd snarast upprätta en åtgärdsplan som ska godkännas av kommunstyrelsen. Uppföljning av åtgärdsplanen ska ske i samband med uppföljningarna per 31 mars och 31 augusti och i årsbokslutet.
17. Balanserat överskott får inte användas till långsiktiga åtaganden som drar med sig kostnadsökningar. Med detta avses att eget kapital ska användas för engångsinsatser (kostnader som belastar budgeten ett år) och inte för åtaganden som innebär kostnadsökningar över längre tidsperioder. Att använda eget kapital för att täcka innevarande års underskott är acceptabelt genom att mellanskillnaden balanseras till kommande år. Nämnd ska i den ordinarie ekonomirapporteringen till kommunstyrelsen ange om balanserat överskott ska användas under året.

Investeringsbudget

18. En investering innebär anskaffande av inventarier eller anläggningar som har en ekonomisk livslängd på minst tre år och en total kostnad på minst ett prisbasbelopp exkl. moms.

För samhällsbyggnadsprojekt – exploateringsinvesteringar med tillhörande gatuinvesteringar och investeringar i infrastruktur vid nybyggnationer – tas en investeringsram fram som beslutas av kommunfullmäktige när Mål och budget fastställs.

19. Samhällsbyggnadsprojekten delas upp i genomförandeprojekt och planeringsprojekt. Anslagsbindningen för genomförandeprojekt är på projektnivå och för planeringsprojekt enligt beslutad verksamhetsplan.
20. Anslag ges för kapitalkostnader till samhällsbyggnadsprojekt, investeringar i gator och vägar samt lantegendomar och beviljas av kommunfullmäktige.
21. För övriga verksamheter fastställer kommunfullmäktige en årlig maximal investeringsram inom vilken nämnd själv får prioritera.
22. Inga anslag ges för kapitalkostnader till övriga verksamheter, utan dessa måste rymmas inom beslutad driftbudget.
23. Vill nämnd investera utöver den fastställda ramen, ska detta prövas av kommunfullmäktige.
24. Investeringsram för kommunala verksamhetslokaler fastställs av kommunfullmäktige.
25. Uppföljning av investeringar sker vid delårsbokslut och årsbokslut. Avvikelse i ekonomi och tid för samhällsbyggnadsprojekt rapporteras i samband med ordinarie delårsredovisningar samt i verksamhetsberättelsen. Ekonomiska avvikelser rapporteras för projektet med utfall

och prognos för innevarande år samt prognos för totala projektet. Visar uppföljningen att ett projekt bedöms bli dyrare än beslutad nettoinvestering ska åtgärder för att förhindra fördyring vidtas. Avvikelse för ett projekt som bedöms överstiga 20 procent av projektets beslutade nettoinvestering, dock minst 120 prisbasbelopp ska i uppföljningsdokumenten särskilt redovisas till kommunstyrelsen/kommunfullmäktige för förnyat beslut. Vid särskild brådska kan kommunstyrelsens ordförande fatta motsvarande beslut som senare anmäls till kommunfullmäktige. Övriga avvikelser redovisas samlat till kommunstyrelsen/kommunfullmäktige för godkännanden. Slutredovisning av färdiga projekt ska göras i samband med årsbokslut. Vid årsbokslut ska nämnd begära hos kommunstyrelsen om balansering av medel för projekt som inte avslutats.

Intern kontroll

Nämnderna ska enligt reglementet för intern kontroll (HKF 9410) senast i samband med framtagandet av verksamhetsplanen planera hur arbetet med intern kontroll ska bedrivas och vilka åtgärder som ska genomföras under perioden. Detta sammanställs till en plan för intern kontroll som ingår som en del i nämndens verksamhetsplan. Arbetet ska baseras på en årlig riskanalys med utgångspunkt från kommunens mål, vision och gemensamma värden, verksamhetens basuppdrag, lagar och reglementen, på en systematisk granskning av att processer, rutiner och regler efterlevs samt på underlag från revision och andra granskningar. Nämnden ska också besluta om systematiska kontroller som ska genomföras under året.

Arbetet följs därefter upp i de ordinarie uppföljningsdokumenten. I delårsrapporter redovisas hur internkontrollarbetet fortlöper, inklusive prognos för året. Avvikelse, samt eventuell åtgärdsplan, redovisas. I verksamhetsberättelsen redovisas dessutom en sammanfattning av utfallet under planeringsperioden. Nämnden ska där också göra en bedömning av om arbetet har gett önskat resultat och om den interna kontrollen fungerar.

Som stöd för nämndernas arbete samt fördjupning av innehållet i reglementet finns handboken "[Guide till intern kontroll](#)" tillgänglig på kommunens intranät.

Program för uppföljning och insyn av verksamhet som bedrivs av privata utförare

Från och med den 1 januari 2015 ska kommunfullmäktige varje mandatperiod anta ett program med mål och riktlinjer för sådana kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare. De nya bestämmelserna syftar till att förbättra uppföljning och kontroll av privata utförare och öka allmänhetens insyn i privata utförares verksamhet.

Med privata utförare avses enligt kommunallagen en juridisk person eller enskild individ som har hand om vården av kommunal angelägenhet. Vad som avses är företagsformer som aktiebolag, stiftelser, ekonomiska föreningar, enskilda firmor, idéburna organisationer och kooperativa föreningar.

Programmet ska omfatta all verksamhet som utförs av privata utförare och där kommunen är huvudman, vilket exkluderar fristående förskolor och skolor, samt innehålla:

- mål och riktlinjer för verksamheter som utförs av privata utförare på uppdrag av kommunen
- hur uppföljning ska ske
- hur allmänhetens insyn i verksamhet som lämnats över till en privat utförare ska garanteras

Riktlinjer för upphandling av verksamhet

Kommunfullmäktige uppdrar till varje nämnd att med utgångspunkt i detta program ansvara för att säkerställa att upphandlade utförare inom nämndens ansvarsområde bedriver verksamheten enligt:

- de lagar, förordningar och föreskrifter som gäller eller kan komma att gälla för verksamheten
 - de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige och nämnd fastställer för respektive verksamhet
- Innehållet i programmet påverkar endast förfrågningsunderlag och avtal i upphandlingar som görs efter att detta program antagits.

Mål för verksamheten

Kommunfullmäktige har fastställt mål som gäller för kommunens samtliga verksamheter, även de som drivs av privata utförare på uppdrag av kommunen. Utifrån dessa har varje nämnd fastställt nämndmål och ett antal indikatorer avsedda att användas för att följa att verksamhet bedrivs och utvecklas i linje med målen.

Varje nämnd ansvarar för att återrapportera måluppfyllelse och resultat kopplat till målen. Detta görs i samband med delårsuppföljningar samt i verksamhetsberättelse.

Uppföljning

När en kommunal angelägenhet genom avtal har lämnats över till en privat utförare ska kommunen kontrollera och följa upp verksamheten. Utöver måluppfyllelse ska varje nämnd följa upp de avtal som nämnden tecknat med privata utförare samt de uppdragsbeskrivningar som överenskommit med verksamheter i kommunens egen regi när de agerar i konkurrens med privata utförare.

Uppföljning görs i huvudsak av två skäl:

- som kontroll av att uppdrag utförs i enlighet med mål, uppdragsbeskrivningar, förfrågningsunderlag, anbud och avtal
- som ett led i att utveckla verksamheten i syfte att skapa utrymme för nya och förbättrade tjänster

Varje nämnd ansvarar för uppföljning och kontroll inom sitt ansvarsområde och svarar också för att detta regleras i de avtal/uppdragsbeskrivningar som träffas med varje utförare. I avtalen ska det säkras att utföraren biträder kommunen vid uppföljning och utvärdering av verksamheten, lämnar nödvändiga statistikuppgifter samt rapporterar in nödvändiga uppgifter till kommunen, i nationella register eller till andra myndigheter.

Nämndernas årliga uppföljningsplan

Varje nämnd ska med kommunfullmäktiges program som grund utarbeta en årlig plan för när och på vilket sätt avtal och verksamhet ska följas upp. Planen ska omfatta samtliga utförare oavsett driftsform, det vill säga även verksamhet i kommunal regi när de agerar i konkurrens med privata utförare. Planen ska inkluderas i nämndens verksamhetsplan och följas upp och redovisas i samband med delårsrapportering och årsredovisning.

Planen ska innehålla:

- Vad som ska följas upp
- Vilka former av uppföljning som kommer att tillämpas (tillsyn, verksamhetsuppföljning, avtalsuppföljning etc.)
- Vem eller vilka som ansvarar för att genomföra uppföljningarna
- Tidplan och intervall för uppföljningen
- Former för och mottagare av återkoppling av uppföljning (till nämnd, till utförare och till allmänhet)

Förutom den regelbundna uppföljningen som ska presenteras i planen ska även särskild granskning inom vissa områden göras. Dessa områden utses antingen på förekommen anledning (till exempel ny lagstiftning) eller efter beslut av nämnd/respektive ordförande eller ansvarig chef.

Former för uppföljning

Ovanstående uppföljningsplan behöver anpassas till den verksamhet som ska granskas. Detta innebär att nämnden måste ta ställning till vilken/vilka typer av uppföljning som ska användas, liksom frekvens och omfattning. I de fall där uppföljning och tillsyn är reglerat i lag, styr detta vilka typer av uppföljning som är möjlig.

Allmänhetens insyn

Varje nämnd ska i avtal med privata utförare tillförsäkra sig information som gör det möjligt att ge allmänheten insyn i den verksamhet som lämnats över till en privat utförare. Informationen som begärs in från den privata utföraren ska ha en koppling till upphandlingen och den verksamhet som ska upphandlas. Utföraren ska kunna lämna information när kommunen begär det. Informationen ska göra det möjligt för allmänheten att få insyn i hur uppdraget utförs. Nämnden ska i sin begäran precisera vilken information som efterfrågas.

I verksamheter som omfattas av valfrihetssystem ska informationen publiceras i anslutning till verktyget ”Jämför service”.

Befolkningsutveckling

FOLKMÄNGDSUTVECKLING I HUDDINGE ÅREN 2016–2021, SAMT PROGNOSEN 2022-2025 – BEFOLKNINGSPROGNOS APRIL 2022

Ålder	Faktisk folkmängd						Prognos			
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
0 år	1 353	1 295	1 330	1 276	1 252	1 246	1 242	1 234	1 244	1 275
1-5 år	7 752	7 856	7 724	7 507	7 300	7 263	7 159	7 153	7 148	7 226
6 år	1 672	1 635	1 666	1 693	1 627	1 536	1 581	1 498	1 511	1 508
7-12 år	9 266	9 574	9 731	9 866	9 952	9 904	9 838	9 724	9 624	9 546
13-15 år	4 135	4 379	4 553	4 671	4 685	4 806	4 849	4 997	4 989	5 040
16-18 år	3 863	4 047	4 095	4 223	4 399	4 531	4 541	4 564	4 671	4 708
19-24 år	8 053	8 080	8 062	7 990	7 833	7 751	8 017	8 171	8 281	8 463
25-64 år	57 157	58 608	59 839	60 605	60 895	61 283	61 597	61 983	62 552	63 425
65-79 år	11 077	11 215	11 274	11 462	11 657	11 816	11 951	12 077	12 090	12 135
80-w	3 210	3 314	3 448	3 555	3 634	3 815	4 012	4 231	4 499	4 771
Summa	107 538	110 003	111 722	112 848	113 234	113 951	114 787	115 632	116 609	118 096
Årlig ökning	2 227	2 465	1 719	1 126	386	717	836	845	977	1 487
Årlig ökning, %	2,11%	2,29%	1,56%	1,01%	0,34%	0,63%	0,73%	0,74%	0,84%	1,28%



Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB

Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler vilket bland annat möjliggörs genom det helägda bolaget Huddinge Samhällsfastigheter AB (HUSF).

Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huddinge Samhällsfastigheter AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade kommunkoncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.

Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB:

1. Grundläggande utgångspunkter

1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling

Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB ska medverka till detta genom att på uppdrag av Huddinge kommun äga, bygga och förvalta fastigheter. Dessa ska tillgodose verksamheternas behov till en kostnad och med en kvalitet som är konkurrenskraftig jämfört med andra aktörer på marknaden och som samtidigt över tid håller kommunens samlade kostnadsbild så låg som möjligt.

1.2 Socialt hållbar utveckling

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin lokalproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av hälsosamma och trygga miljöer för kommunens verksamheter och dess brukare.

1.3 Ekologisk hållbar utveckling

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin verksamhet bidra till att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.

1.4 Relation till kommunen

Huddinge Samhällsfastigheter AB:s verksamhet ska bedrivas i nära och väl strukturerad samverkan med kommunen och utifrån kommunens behov av lokaler. Kommunen, genom



kommunstyrelsens förvaltning, är beställare av lokaler från Huddinge Samhällsfastigheter AB och från andra aktörer på marknaden. Lokaler för kommunens egna verksamheter ska upplåtas till självkostnadshyra av Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Kommunens styrdokument *Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun* och *Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun* är styrande dokument för Huddinge Samhällsfastigheter. Roller och ansvar för bolaget beskrivs i riktlinjerna. Utöver detta utfärdar kommunstyrelsens förvaltning särskilda anvisningar som ska följas av bolaget.

1.5 Samordning och effektivisering

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.

2. Verksamhetsinriktning

2.1 Verksamhetslokaler

För kommunen är det väsentligt att verksamheter kan bedrivas i ändamålsenliga lokaler som uppfyller kraven på god arbetsmiljö för såväl brukare som anställda. Lokalerna ska också vara anpassade till verksamhetens behov i övrigt och till kommunövergripande krav som beskrivs i funktionsprogram.

2.2 Anläggningar

Kommunen definierar vissa typer av kultur- och fritidsbyggnationer som anläggningar. Dessa anläggningar ska vara anpassade till verksamhetens behov och till kommunövergripande krav som beskrivs i funktionsprogram.

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå det övergripande syftet enligt punkt 2.1 och 2.2 nogsamt beakta de grundläggande utgångspunkter som omnämns i detta dokument (punkterna 1.1-1.5).

2.3 Särskilda uppdrag

Följande särskilda uppdrag skall genomföras;

- a. Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Gladö 1:4 (Sundby gård).
- b. Bolaget ska aktivt samverka med kommunen och Hüge Bostäder AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer.
- c. Huddinge Samhällsfastigheter ges i uppdrag att uppdatera konceptet Flottsbro och samtidigt se över möjligheterna att hitta en extern aktör att bedriva verksamhet på Flottsbro.



- d. För att öka parkeringars tillgänglighet ska P-skiva och andra alternativ införas under avgiftsfri tid.
- e. Medverka till omställningen till fossilfri energi genom att tillgodose hyresgästernas behov av laddmöjligheter för elbilar och systematiskt arbeta med egenproducerad el, till exempel solceller, där det är ekonomiskt försvarbart.

3. Ekonomiska direktiv

3.1 Ekonomisk inriktning

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska bedriva sin verksamhet utifrån ett långsiktigt ekonomiskt hållbart perspektiv och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av lokalbeståndet i enlighet med kommunens intentioner beskrivna i *Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun* och *Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun*. Det ekonomiska perspektivet ska kännetecknas av en kostnadseffektiv byggproduktion och förvaltning med utgångspunkt i funktionsprogram och branschstandard för nyproduktion och livscykelperspektiv på förvaltningen.

Härutöver ska;

- a. Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunktur nedgångar och andra ekonomiska påfrestningar
- b. Bolaget ska säkerställa en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott
- c. Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget
- d. Bolaget ska upprätta underhållsplaner på fastighetsnivå vilka i övergripande form årligen ska redovisas för kommunstyrelsen.
- e. Vid ny- och ombyggnation ska ett livscykelperspektiv analyseras och användas, beaktat LCC (Life Cycle Cost) och LCA (Life Cycle Assessment)
- f. Bidraget i LCC respektive LCA ska vara positivt, beaktat ny/ombyggnadens livslängd.

3.2 Finansiella mål

För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår bör Huddinge Samhällsfastigheter AB ha en synlig soliditet som uppgår till lägst 10 procent. De ägda fastigheternas tekniska status ska dokumenteras, långsiktigt planeras och underhållas, så att fastigheterna bibehåller sin tekniska livslängd, om det är motiverat ur ett fastighetsekonomiskt och kommuneekonomiskt helhetsperspektiv.

Bolaget ska generera en vinstmarginal (årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt i procent av omsättningen) som uppgår till 2,5 procent i genomsnitt på en rullande treårsperiod.

Bolaget ska årligen kunna lämna utdelning till ägaren.



4. Underställningsplikt och samråd

Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huddinge Samhällsfastigheter AB låta kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräknings nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.

Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige.

- a. åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget
- b. förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett marknadsvärde över 20 miljoner kronor
- c. ändring av aktiekapital
- d. fusion av företag
- e. förvärv, bildande eller tecknande av aktier i annat bolag.

5. Information och ägardialog

Kommunstyrelsen i Huddinge kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån det inte möter hinder på grund av författningsreglerad sekretess.

Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:

- a. protokoll från bolagsstämma
- b. protokoll från styrelsesammanträde
- c. månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår)
- d. redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren.
- e. underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning
- f. underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning
- g. bolagets årsredovisning
- h. bolagets budget



- i. bolagets affärsplan
- j. redovisning av underhållsåtgärder



Möten

För att underlätta insyn och informationsutbyte ska ägardialoger samt ägarmöten genomföras två gånger per år samt när ägaren bedömer att möte erfordras. Ägaren kallar till möten. Bolaget har också möjlighet att bjuda in till ägardialog när så erfordras.

Vid ägardialog ska tjänstepersoner från kommunstyrelsen samt VD och tjänstepersoner från bolaget delta. Vid mötet diskuteras verksamhetsfrågor samt ekonomi samt förbereds även ägarmöten

Vid ägarmöten ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör, bolagets styrelseordförande, VD samt eventuella övriga tjänstepersoner från kommunen respektive bolaget närvara.

Utöver dessa möten kan VD eller styrelseledamot kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring bolagets verksamhet samt besvara frågor om bolagets verksamhet.

6. Tvister

Tvister mellan parterna ska i första hand lösas av VD/kommundirektör, i andra hand i kommunstyrelsen och i tredje hand i kommunfullmäktige.

7. Giltighet

Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.



Ägardirektiv för Huge Bostäder AB

Huddinge kommun ska långsiktigt vara företräd på kommunens bostadsmarknad genom ett allmännyttigt bostadsföretag, Huge Bostäder AB. Genom sin verksamhet ska Huge Bostäder AB bidra till att kommunen är ett tryggt och attraktivt alternativ för boende.

Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huge Bostäder AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade kommunkoncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.

Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huge Bostäder AB:

1. Grundläggande utgångspunkter

1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling

Huge Bostäder AB:s verksamhet ska bedrivas enligt långsiktigt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.

1.2 Socialt hållbar utveckling

Huge Bostäder AB ska i sin bostadsproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och därvid främja mångfald och valfrihet. Huge Bostäder AB ska i samverkan med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter.

1.3 Ekologiskt hållbar utveckling

Huge Bostäder AB ska i sin verksamhet bidra till att säkerställa att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.

1.4 Samordning och effektivisering

Huge Bostäder AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.

2. Verksamhetsinriktning



2.1 Bostäder och kompletterande service

För kommunen är det väsentligt att kunna erbjuda ett attraktivt boende med bra kompletterande service.

Huge Bostäder AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:

- a. främja bostadsförsörjningen inom kommunen genom att på affärsmässiga principer förvalta, äga, förvärva, avyttra och bygga attraktiva och prisvärda bostäder
- b. svara för nyproduktion i den omfattning som fastställs av kommunfullmäktige och ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta och studenter.
- c. i samråd med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor anpassa bostäder för kommunens behov av bostadssocialt arbete i enlighet med särskild överenskommelse.
- d. ta fram strategi för det kommersiella beståndet för att bidra till en god kommersiell och offentlig service i bostadsområden samt vara en aktiv del i kommunens näringslivsarbete
- e. medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i bostadsområden i samarbete med institutioner, företag och föreningar
- f. tillhandahålla sunda och energieffektiva hus med hänsyn taget till livscykelperspektivet
- g. medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder
- h. säkerställa en tilltalande yttre och inre miljö med trygga och tillgängliga mötesplatser
- i. underlätta för hyresgäster som enskilt eller tillsammans med andra själva vill ta ansvar för sitt boende i enlighet med fastslagen ombildningspolicy
- j. medverka till att olika storlekar och blandade upplåtelseformer för bostäder finns företrädda i varje kommundel
- k. i samarbete med kommunen säkerställa ett aktivt avhysningsförebyggande arbete där hushåll med barn särskilt prioriteras.
- l. Medverka till omställningen till fossilfri energi genom att tillgodose hyresgästernas behov av laddmöjligheter för elbilar och systematiskt arbeta med egenproducerad el, till exempel solceller, där det är ekonomiskt försvarbart.

2.2 Särskilda uppdrag

Följande särskilda uppdrag skall genomföras.

- a. Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt.
- b. Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Paradisbacken 2 (Centrumkyrkan).



- c. Bolaget ska aktivt samverka med kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer.
- d. Bolaget ska bidra till den demokratiska processen i kommunen genom att vid behov underlätta uthyrning av lokaler samt upplåtelse av exempelvis torgyta
- e. Hüge Bostäder AB ska tillsammans med kommunstyrelsens förvaltning ta fram en särskild överenskommelse gällande upplåtande av bostäder för följande ändamål:
 - Bostadsförsörjning för vissa grupper inom socialtjänstlagen
 - Bostadsförsörjning för personer som omfattas av LSS, men som inte är i behov av service- eller gruppbofastad.
 - Bostadsförsörjning inom bosättningslagen
 - Ersättningslägenheter för avveckling hyresgäster i kommunens exploateringsfastigheter

3. Ekonomiska direktiv

3.1 Ekonomisk inriktning

Hüge Bostäder AB ska bedriva sin verksamhet genom aktiv fastighetsförvaltning och på långsiktiga, affärs- och marknadsmässiga villkor och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av fastighetsbeståndet i enlighet med kommunens intentioner.

- a. Bolagets totala hyresintäkter ska bära de sammanlagda kostnaderna för en långsiktig förvaltning och underhåll av beståndet.
- b. Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunktur nedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.
- c. Bolaget ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.
- d. Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.
- e. Bolaget ska till kommunstyrelsen årligen redovisa fastighetsutvecklingsplan avseende övergripande renoveringar.

3.2 Finansiella mål

För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår ska Hüge Bostäder AB ha en justerad soliditet som långsiktigt uppgår till minst 50 procent. Det åligger bolaget att långsiktigt säkerställa värdet i fastigheterna genom ett löpande underhåll och reinvesteringar.

Hüge Bostäder AB ska generera ett resultat som ger utrymme för en marknadsmässig avkastning. Direktavkastningskravet (driftnetto dividerat med marknadsvärde) för 2023 fastställs till 3,5%. Marknadsvärdet fastställs genom Hüge bostäders fastställda princip (årligen genomförs extern marknadsvärdering av 25%, resterande bestånd värderas internt enligt försiktighetsprincipen, dvs inom 4 år är hela fastighetsbeståndet marknadsvärderat och därefter på rullande basis).



Vidare ska Huge Bostäder AB generera en totalavkastning i paritet med övriga långsiktiga bostadsföretag på jämförbara marknader. Uppföljning av totalavkastningen sker genom årsvisa jämförelser med Sveriges Allmännyttas redovisning av totalavkastning för det geografiska området Storstockholm. Jämförelsen ska baseras på ett genomsnitt av de senaste tre årens utfall för både bolaget och jämförelseindex.

Totalavkastning definieras som kvoten mellan driftnetto plus värdeförändring under ett år och fastighetstillgångarnas marknadsvärde.

Bolaget ska årligen kunna lämna utdelning till ägaren i enlighet med gällande lagstiftning för allmännyttiga kommunala aktiebolag.

4. Underställningsplikt och samråd

Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huge Bostäder AB låta Kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräkningsdelen nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.

Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige;

- a. Åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget
- b. Förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett marknadsvärde överstigande 20 miljoner kronor.
- c. Ändring av aktiekapital
- d. Fusion av företag
- e. Förvärv eller tecknande av aktier i annat bolag

5. Information och ägardialog

Kommunstyrelsen i Huddinge kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån det inte möter hinder på grund av författningsreglerad sekretess.

Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:

- a. Protokoll från bolagsstämma
- b. Protokoll från styrelsesammanträde



- c. Månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår)
- d. Redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren.
- e. Underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning
- f. Underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning
- g. Bolagets årsredovisning
- h. Bolagets budget
- i. Bolagets affärsplan
- j. Redovisning av underhållsåtgärder

Möten

För att underlätta insyn och informationsutbyte ska ägardialoger samt ägarmöten genomföras två gånger per år samt när ägaren bedömer att möte erfordras. Ägaren kallar till möten. Bolaget har också möjlighet att bjuda in till ägardialog när så erfordras.

Vid ägardialog ska tjänstepersoner från kommunstyrelsen samt VD och tjänstepersoner från bolaget delta. Vid mötet diskuteras verksamhetsfrågor samt ekonomi samt förbereds även ägarmöten

Vid ägarmöten ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör, bolagets styrelseordförande, VD samt eventuella övriga tjänstepersoner från kommunen respektive bolaget närvara.

Utöver dessa möten kan VD eller styrelseledamot kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring bolagets verksamhet samt besvara frågor om bolagets verksamhet.

6. Tvister

Tvister mellan parterna ska i första hand lösas av VD/kommundirektör, i andra hand i kommunstyrelsen och i tredje hand i kommunfullmäktige.

7. Giltighet

Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.

Förslag till beslut

8. Mål och budget 2023–2025

Sverigedemokraternas förslag till fullmäktige

1. Skattesatsen för 2022 fastställs till 19:37 öre per skattekrone.
2. Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2023–2025.
3. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2023–2025.
4. Investeringsbudget fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2023–2025.
5. Huddinge kommun ingår under 2023 borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 800,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2023–2025.
6. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2023 uppgå till 10 541,0 mnkr.
7. Ändringar i taxor fastställs i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2023–2025 med justeringen i bilaga 8 till Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2023–2025.
8. Avfallstaxa 2023 fastställs i enlighet med bilaga 9 till förslag till Mål och budget.
9. ”Så styrs Huddinge” fastställs i enlighet med bilaga 10 till förslag till Mål och budget med justeringen i bilaga 10 till Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget.
10. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs i enlighet med bilaga 11 till förslag till Mål och budget 2023–2025. Under 2023 och 2024 sänks temporärt målet för årets resultat (exklusive exploatering och gatukostnadsersättning) till 1 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.
11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt i enlighet med Plan för samhällsbyggnad i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2023–2025.
12. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB fastställs i enlighet med bilaga 1 till Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2023–2025.
13. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB fastställs i enlighet med bilaga 3 till Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2023–2025.
14. Förslag till Mål och budget 2023–2025 i övrigt fastställs i enlighet med Sverigedemokraternas förslag.
15. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2023.

Trygghet

genom hela livet

Sverigedemokraternas förslag till mål och budget 2023
och planeringsramar för 2024–2025 för Huddinge kommun



SD

Innehåll

1. Politisk programförklaring.....	3
1.1. Ett tryggt Huddinge	3
1.2. Ett Huddinge som bryr sig	4
1.3. Ett vackert Huddinge	5
1.4. Ett Huddinge som ställer krav	7
1.5. Ett Huddinge som fungerar	8
2. Budgetförutsättningar.....	10
2.1. Konjunkturläget i omvärlden.....	10
2.2. Konjunkturläget i Sverige	10
3. Kommunsektorns ekonomiska förutsättningar	12
4. Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar	12
5. Ekonomiplan 2023–2025.....	14
6. Kommunfullmäktiges mål	21
6.1. En trygg kommun med välmående invånare	21
6.2. En ansvarsfull kommun	23
6.3. En hållbar kommun.....	24
7. Nämnder.....	26
7.1. Kommunstyrelsen.....	26
7.2. Förskolenämnden	29
7.3. Grundskolenämnden	31
7.4. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	33
7.5. Socialnämnden	35
7.6. Vård- och omsorgsnämnden	37
7.7. Kultur- och fritidsnämnden	39
7.8. Bygglövs- och tillsynsnämnden	41
7.9. Natur- och stadsmiljönämnden.....	43
8. Bolag och kommunalförbund.....	45
8.1. Hüge Bostäder AB.....	45
8.2. Huddinge Samhällsfastigheter AB	45
8.3. Södertörns Energi AB.....	46
8.4. SRV Återvinning AB.....	47

8.5.	Södertörns Brandförsvarsförbund.....	47
9.	Kommunkoncernen.....	48
9.1.	Resultat.....	48
9.2.	Investeringar.....	48
9.3.	Låneskuldsutveckling.....	50
9.4.	Låne- och borgensramar.....	51
9.5.	Driftbudget kommunen.....	52
9.6.	Balansbudget.....	53
9.7.	Finansieringsbudget.....	53
9.8.	Investeringsplan.....	54
10.	Bilagor.....	55

1. Politisk programförklaring

1.1. Ett tryggt Huddinge

Tryggheten är fundamental för ett välfungerande samhälle. Alla invånare ska kunna röra sig fritt i de offentliga rummen oavsett tid på dygnet. Invånare och näringsidkare ska inte behöva oroa sig för rån eller inbrott och den som ber om hjälp ska kunna förvänta sig att få hjälp.

Vi ser med stor oro på den nuvarande utvecklingen. Många Huddingebor upplever stökiga ungdomsgäng, ordningsstörande personer, samt mörka och skräpiga miljöer som stora otrygghetsfaktorer. Vid trygghetsjämförelser med andra kommuner placerar sig Huddinge lågt. I SKR:s senaste trygghetsjämförelse (2021) hamnar Huddinge på plats 96 bland Sveriges kommuner, en nedgång på sju platser jämfört med året dessförinnan.

Huddinge placerar sig lågt även när tryggheten jämförs mellan Stockholms kommuner och det har blivit värre. När det kommer till anmälda stöld- och tillgreppsbrott i förhållande till folkmängden återfinns Huddinge i Stockholms botten. Det är dåligt, och en utveckling i fel riktning

Med Sverigedemokraternas politiska inriktning kommer Huddinge att bli en av Sveriges tryggaste kommuner. Den långsiktiga lösningen ligger i en kombination av utbildning, socialpolitik, sammanhållning och en verklighetsförankrad migrationspolitik. De kortsiktiga lösningarna är repressiva åtgärder för att avskräcka från brottslighet, brottsbeivrande åtgärder för att förhindra nyrekrytering, samt trygghetskapande åtgärder.

Fler ordningsvakter och trygghetskameror

Fler ordningsvakter ska anställas och fler områden ska ha trygghetskameror. Därutöver ska kommunen ansöka om att göra samtliga av Huddinges parker till så kallade paragraf 3-områden som innebär patrullerande ordningsvakter med vissa polisiära befogenheter. Detta för att i ett tidigt skede motverka oroligheter.

Arbetet mot kriminalitet i fastigheter ska stärkas

Otrygga miljöer i bostadsområden ska motverkas, med fler kameror samt rörelsedetektorer och ljud på höga frekvenser i källarutrymmen under nattetid för att förhindra drogförsäljning och annan kriminell verksamhet.

Förbjud tiggeri

Tiggeri bidrar till ett cementerat utanförskap och en sämre stadsmiljö. Av den anledningen bör tiggeri inom Huddinge kommun vara förbjudet.

Ökat fokus på brottsbeivrande åtgärder

En särskild handlingsplan ska upprättas för minderåriga i gängkriminalitet. Detta ska kombineras med informationskampanjer på skolor. Arbetet mot narkotika och vapen ska stärkas genom fler genomsök på skolor med vapen- och narkotikahundar.

Stärk arbetet mot våld i nära relationer

För att kommunen ska kunna utveckla bättre rutiner för att förebygga våld i nära relationer ska antalet vuxna och barn som utsätts för, eller bevittnar, våld i hemmet kartläggas och följas upp. Rutiner ska införas för att säkra skolgång för barn i skyddat boende och för att säkra att röjande av skyddade personuppgifter aldrig sker. Huddinge ska därutöver ansöka om att bli en del av IGOR, ett projekt för ökad samverkan mellan polisen och socialtjänsten för att minska mäns våld mot kvinnor.

Upprätta en handlingsplan för brott, trakasserier och hedersförtryck i skolan
Skolan ska vara en trygg miljö för alla elever och all personal att vistas i. Därför vill Sverigedemokraterna att skolorna ska införa en gemensam policy om hantering när det gäller att anmäla brott och följa upp skolrelaterad brottslighet, trakasserier, mobbning och hedersförtryck. Huddinge kommun ska aldrig se mellan fingrarna på kränkningar, misshandel eller sexuella trakasserier i skolan.

1.2. Ett Huddinge som bryr sig

En stark kommun behöver bry sig om kommunens alla invånare, så att de som behöver hjälp också får det. Alla förtjänar en trygg uppväxt, en trygg ålderdom och en behaglig tillvaro.

Samhällets viktigaste och mest grundläggande gemenskap är familjen. Starka och trygga familjer är en förutsättning för ett harmoniskt samhälle. Målet för politiken bör vara att stötta familjer, utan att inskränka deras handlingsfrihet. Huddinge ska ha starka skyddsnet som stödjer barn i de fall föräldrarna sviker sitt ansvar, eller om familjen faller sönder. Huddinge ska alltid sätta barnets bästa främst.

Huddinge ska vara en barn- och föräldravänlig kommun. Barn ska mötas av tydliga förväntningar och få rätt verktyg, för att deras ansträngningar ska löna sig, oavsett var de bor eller vilka de är. Alla barn – och inte minst de som fått en tuffare start – ska få en riktig chans att lyckas. Både barn och föräldrar ska få stöd för att undvika utanförskap och sociala problem.

Alla barn ska ha rätt till en trygg skolgång utan störningsmoment. Huddinges lärare ska ha ett tydligt mandat och ett brett stöd från ledningen samt känna sig trygga med att göra en korrekt kunskapsbedömning och upprätthålla självklara ordningsregler.

I Huddinge ska alla få åldras med värdighet. Den dag man får svårt att klara sig själv ska samhället gå in och erbjuda den hjälp som behövs för att den äldre ska kunna fortsätta leva ett tryggt och meningsfullt liv.

Äldreomsorgen ska vara lyhörd och värna om den personliga integriteten. Huddinge ska möjliggöra en kontinuerlig och individanpassad äldreomsorg. Det kräver bland annat en väl utbyggd hemtjänst, ett brett utbud av boendeformer, hög personaltäthet och meningsfulla aktiviteter. De äldres individuella önskemål och preferenser ska respekteras.

Det ska finnas ett brett utbud av aktiviteter för Huddinges invånare, äldre som yngre – såväl inomhus som utomhus. Man ska inte vara tvungen att lämna kommunen för att hitta på något trevligt med familj eller vänner.

Alla Huddinges invånare ska kunna ta del av samhällslivet. Publika lokaler och allmänna platser, exempelvis parker och stränder, ska göras mer tillgängliga för personer med nedsatt rörelse- eller orienteringsförmåga.

Avgiftsfri månad på förskola

I dag får föräldrar betala för förskolan även när barnen är hemma. Det tycker vi är fel och föreslår att detta kompenseras genom att det införs en avgiftsfri månad per år.

Utöka föräldrastödet

Alla föräldrar i Huddinge bör veta sina rättigheter, men även sina skyldigheter och vart man vänder sig för att få stöd och hjälp. Information om detta ska skickas ut till samtliga föräldrar i Huddinge.

Jour- och akutskolor

Det saknas i dag tillräckliga metoder för att hantera elever som av disciplinära skäl behöver flyttas utanför den egna skolan. Dessa elever riskerar att halka efter i skolan och säkerställer att de inte bidrar till bristande trygghet och studiero för andra elever. I syfte att värna andra elevers trygghet och studiero ska det därför vara möjligt att flytta elever som exempelvis stör ordningen eller bidrar till en otrygg miljö genom s.k. jour- och akutskolor.

Bevara den kommunala hemtjänsten

Sverigedemokraterna värderar kontinuitet, goda anställningsförhållanden och valfrihet för Huddingeborna. Den kommunala äldreomsorgen, som är det mest populära hemtjänstalternativet, ska vara kvar för att säkerställa att Huddingeborna fortsatt har stor valfrihet.

God och näringsrik mat i skolan och äldreomsorgen

Inom skolan och äldreomsorgen ska det erbjudas en köttrett och vegetarisk rätt varje dag så att fler ska kunna äta sig mätta. Barn och äldre ska få näringsrik och god mat varje dag.

Fler aktiviteter för stora och små

Man ska inte behöva lämna kommunen för rekreation. Därför vill vi verka för att etablera fler aktiviteter, både inomhus och utomhus, i Huddinge, exempelvis bowling, bouleanor och utegym. En särskild samlingspunkt för motorintresserade ungdomar ska uppföras.

Större fokus på handikappanpassning

Huddinge ska vara tillgängligt för alla kommunens invånare. Kommunens badplatser, parker och gemensamma ytor ska därför i högre utsträckning tillgängliggöras för personer med funktionsnedsättning.

1.3. Ett vackert Huddinge

Närheten till naturen är en av Huddinges största styrkor. Kombinationen av bra förbindelse med övriga Stockholm och närhet till skog, sjöar och vandringsleder gör att Huddinge sticker ut. Men det kräver också att förvaltarskapstanken finns kvar i tider då många vill exploatera naturområdena.

En vacker kommun skapar bra förutsättningar för att kommunen ska lyckas på andra områden. Att gå längs en välplanterad gångväg, att köra på hela och rena vägar, eller att sitta i en park och verkligen njuta. Det är upplevelser som skapar en gemensamhet och en vilja att bevara det som är bra.

Det första som många ser när de kommer till kommunen och det sista de ser när de lämnar är områdena kring våra pendeltågsstationer. I dag är de ofta skräpiga och livlösa, som varken skapar hemlängtan när man lämnar eller glädje när man kommer hem. Sverigedemokraterna vill att områdena runt pendeltågsstationerna ska rustas upp.

För den som i stället väljer att ta bilen, bussen eller cykeln är det i många fall risk för en guppig resa till följd av det bristande vägunderhållet. Det påverkar inte bara trafikflödet och körupplevelsen, det innebär även en ekonomisk risk för kommunen som är skadeståndsskyldig vid bilskador till följd av dåligt vägunderhåll. Att nedprioritera nödvändigt underhåll riskerar således att kunna bli en dålig affär för kommunen. För att motverka detta vill vi stärka vägunderhållet och införa en potthålsgaranti, så att asfaltsskador snabbt ska kunna åtgärdas.

Sverigedemokraterna värnar om att Huddinge ska utvecklas på ett estetiskt tilltalande sätt. Bygandet av stora betongklossar ska stoppas och flerfamiljshus ska inte få placeras i villaområden på ett sätt som förändrar området karaktär. All byggnation ska ta hänsyn till området där de uppförs och närheten till grönområden för invånarna ska vara fortsatt stark, oavsett om det gäller de stora naturområdena eller lokala parker.

Välvärdade parker bidrar till att öka kommunens attraktivitet. Parkerna skapar en estetiskt vacker miljö och är utrymmen för rekreation, fysisk aktivitet samt olika offentliga tillställningar. Här finns det en förbättringspotential för kommunens parker där nedskräpning, fulla papperskorgar, klotter och allmänt slitage blivit ett återkommande problem.

Sverigedemokraterna vill låta Huddinge växa i den naturliga takt som samhällets service och välfärd medger, utan att beröva invånarna på närheten till naturen.

Inför en potthålsgaranti

Underhållet av vägar ska stärkas. Efter att en asfaltsskada har inrapporterats ska en bedömning göras inom två arbetsdagar – och en lagning av hålet ska slutföras inom senast fem arbetsdagar.

Rusta upp entréerna till Huddinge

Pendeltågsstationerna är ofta det sista en person ser innan man lämnar kommunen och det första man möts av när man kommer till kommunen. Entréerna och torgen kring stationerna ska rustas upp, med fler planteringar, bättre belysning och ett större utbud av restauranger och kaféer.

Mer resurser till klottersanering

Skräp föder skräp. För att förebygga oordning ska större medel anslås till klottersanering så att klottersanering alltid ska kunna genomföras inom två arbetsdagar efter att det inrapporterats.

Invånarnas tillgång till grönområden ska vara stark

Kommunen ska växa i en hållbar takt. Vi vill att exploateringstakten minskar för att säkerställa att alla invånare även fortsatt har stor tillgång till grönområden.

Fler kolonilotter

Koloniträdgårdar är ett uppskattat inslag i stadsplaneringen. De bidrar till biologisk mångfald, ökad trivsel, förbättrad hälsa och en vackrare stadsbildning. Det vore en positiv utveckling för kommunen om fler fick möjlighet till husbehovsodling.

Öka allmänhetens inflytande över offentlig konst

Det är invånarna i Huddinge som ser och som betalar för den offentliga konsten, då är det också rimligt att invånarna får mer att säga till om. Sverigedemokraterna vill ge invånarna ett större inflytande över den offentliga konsten.

1.4. Ett Huddinge som ställer krav

Grunden för att Huddinge ska fungera och att vi ska ha råd med välfärden, är att så många som möjligt är med och bidrar. Vi kan inte tolerera att vissa människor väljer att dra sig undan från majoritetssamhället genom att inte lära sig språket eller göra sig oanställningsbara. För att Huddinge ska ha råd med det gemensamma måste så många som möjligt vara med och bidra. Alla barn borde få se sina föräldrar gå till jobbet.

Kommunen har likt många av landets övriga kommuner pressats av den illa förda migrationspolitiken med en stigande arbetslöshet som följd. Huddinge behöver ett lågt mottagande av migranter och en kravbaserad åtgärdsplan för de som har kommit hit. Med ett tydligt fokus på att bidra från första dagen och att det är den nyanländes ansvar att bli en del av samhället, göra sig anställningsbar och lära sig språket. En kravbaserad integrationspolitik.

Varken äldreomsorgen eller förskolan ska vara integrationsverktyg för personalen. De ska ge äldre en värdig vardag, och yngre den bästa möjliga starten i livet. Det svenska språket är fundamentalt. Personal som arbetar med unga, gamla eller personer med funktionsnedsättning ska kunna prata svenska.

Integrationen börjar med individen. Det måste finnas en vilja att bli en del av majoritetssamhället och en del av Sverige. Från kommunens sida krävs det tydlighet med att vi inte kommer att hjälpa personer att bygga ett utanförskap.

Vi kommer se till att kommunen ställer krav på dem som har kommit hit och på riktigt motarbeta trångboddhet och illegal uthyrning. Kommunen ska alltid Huddinges invånare.

Integrationsplikt för nyanlända

Alla nyanlända ska skriva på en överenskommelse om att det är den nyanländes ansvar att lära sig det svenska språket och om våra värderingar samt att göra sig anställningsbar. Avgiftsfria tolkar ska inte erbjudas i högre utsträckning än vad lagen kräver.

Skärpning av reglerna för försörjningsstöd

Den som kan arbeta ska arbeta. Kravlösa bidrag cementerar ett redan stort utanförskap. Därför ska försörjningsstödet bland annat kräva att personen gör framsteg i att göra sig anställningsbar och lär sig svenska.

Inför språkrav i vård och omsorgen

Den som behöver assistans ska få det av personer som pratar fullgod svenska, dels för att säkerställa hög kvalitet, dels för att öka tryggheten. Språket är den viktigaste komponenten för att bli en del av samhället och lyckas i livet. En förutsättning för detta är att de vuxna i barnets närhet pratar svenska.

Motverka otillåten andrahandsuthyrning

För att minska slitaget och öka tryggheten för hyresgäster ska kommunens arbete med att avslöja och bevisa otillåten andrahandsuthyrning intensifieras. Detta är även en viktig pusselbit i arbetet för att motverka bostadsbristen i kommunen.

Prioritera Huddingeborna

Huddinge bär ett särskilt ansvar i att säkerställa en god tillgång till bostäder för kommunens invånare. Därför ska Huddingebor som är bostadssökande prioriteras i bostadskön till bostäder i Huddinge, genom en egen bostadskö i det kommunala bostadsbolaget Huga Bostäder.

1.5. Ett Huddinge som fungerar

Huddinge har i dag en av de högre skattesatserna i Stockholms län. Många av kommunens skattefinansierade verksamheter kostar mer än jämförbara kommuner, men brukarna är inte mer nöjda med servicen. Detta tyder på att det fortsatt finns ett stort utrymme för att effektivisera och säkerställa att en större del av skattemedlen går till verksamheten och även låta invånarna få behålla en större del av inkomsten i plånboken.

Genom att utsätta en större del av kulturlivet för en marknadsmässig konkurrens ökar medborgarnas inflytande över kulturlivets inriktning. Sverigedemokraterna anser därför att det kommunala stödet till all vuxenkultur bör sänkas.

Kommunfullmäktige behandlar regelbundet effektiviseringskrav och sparbetning på flera av kommunens verksamheter. Sverigedemokraterna anser att politikerna behöver agera med gott föredöme, för förvaltningarnas tjänstemän såväl som för kommunens skattebetalare. Ständiga kostnadsökningar för de politiska partierna är inte hållbart i en ekonomiskt ansträngd situation. Samtidigt behöver transparensen gentemot invånarna öka. Det ska vara lätt att se hur skattemedel nyttjas och fördelas samt vilka utgifter i kommunen som är lagstadgade respektive frivilliga.

Under de tre senaste årtiondena har vi blivit betydligt fler invånare, men inte ökat produktionen av livsmedel. Att svenskt jordbruk beskattas hårdare än jordbruk i vårt närområde har lett till att verksamheter har fått stänga och produktionen på viktiga livsmedel minskat, vilket har gjort oss mer beroende av import från andra länder, med ökade risker för livsmedelsbrist och stigande priser. Resultatet ser vi nu, i matbutikerna och hos dem som producerar maten vi köper

Även vid ett direkt hot står Sverige dåligt rustat. Tillgången på skyddsrum, för att stå emot tryckvågor och splitter samt gaser, radioaktivitet och biologiska stridsmedel, är i dag otillräcklig. I Huddinge skulle var fjärde invånare sakna skyddsrum vid en kris. Kommunen måste ta sitt ansvar för krisberedningen.

Det ska löna sig att arbeta

Huddinge ska vara en kommun där det lönar sig att arbeta och där vi har en stark välfärd. I dag har Huddinge högre skatt än snittet för kommunerna i Stockholms län, men kvaliteten på verksamheterna är inte högre. Därför vill vi sänka skatten när utrymme finns, parallellt med att verksamheterna effektiviseras.

Minska stödet till studieförbund

Utbetalningarna till studieförbunden ska minska. Krav ska ställas på att verksamheten anses tillföra något ur ett samhällsperspektiv för utbetalning. Bidragen till islamistiska studieförbund ska slopas helt.

Sänk det ekonomiska bidraget till politikerna

Kommunens verksamheter effektiviseras kontinuerligt, vilket är bra. Samma krav bör även kunna ställas på de politiska partierna i Huddinge. Därför föreslår vi att både grundstödet och mandatstödet ska minska, att arvoden för kommunalråd och oppositionsråd ska sänkas och att storleken på de politiska nämnderna ska minska.

Kommunen ska inte betala ut prissummor

Huddinge kommun delar varje år ut ett antal priser. Det finns ett demokratipris, idrottspris, Karin Boyes litterära pris, kulturpriset, miljöpris, priset för ideella insatser och så vidare. Att kommunen uppmärksammar personer som gör goda saker är bra, men att betala ut hundratusentals kronor i priser slöseri med skattemedel. Därför föreslår vi att ersätta dagens prissummor för kommunens priser med en utmärkelse som uppmärksammar insatsen.

Högre självförsörjningsgrad

Huddinge ska producera mer av de livsmedel vi konsumerar. Krav som gynnar lokala producenter ska ställas vid upphandling och ett mål om att öka andelen närproducerade livsmedel inom kommunens verksamhet ska inrättas.

2. Budgetförutsättningar

2.1. Konjunkturläget i omvärlden

Svensk ekonomi är i hög grad beroende av världsekonomin, där utsikterna kraftigt har försämrats under det föregående året. Sedan Rysslands invasion av Ukraina har leverans- och utbudsproblem, som redan tidigare varit allvarliga till följd av pandemin, förstärkts. Detta har varit särskilt påtagligt för livsmedel och insatsvaror.

Medan situationen för produktion och transport sedan dess har förbättrats är inflationen på konsumentsidan släpande vilket resulterat i en fortsatt hög, och ökande, inflation med stigande styrräntor. Därutöver har Europa drabbats av en historisk energikris, dels till följd av Rysslands invasion som resulterat i stigande gaspriser, dels till följd av en mer volatil elproduktion i Europa.

Preliminära siffror tyder på att tillväxten saktade in tredje kvartalet 2022, parallellt med försvagade framåtblickande indikatorer. Under 2023 förväntas den ekonomiska utvecklingen bli betydligt sämre med en dämpad efterfrågan.

Det finns dock ljuspunkter. Gaspriserna har fallit tillbaka under hösten vilket minskar kostnaden för att fylla på EU:s gasreserver men leder även till minskade priser för vissa insatsvaror, exempelvis gödsel vilket kan bidra till lägre livsmedelspriser. EU:s medlemsländer har därutöver enats om att öka gasreserverna och fyllnadsgraden ligger över 90 procent, det vill säga över det överenskomna minimimålet. Tillsammans med den nyantagna förordningen om att samordna lagren i högre utsträckning är försörjningstryggheten relativt hög, inför de mer energiintensiva månaderna, vilket är en stabiliserande faktor för energipriserna.

2.2. Konjunkturläget i Sverige

Tillväxttakten i svensk ekonomi har sammantaget varit förhållandevis god under första halvåret 2022, drivet av ökade investering och en stärkt konsumtion från hushållen – vilket till hög grad har sin förklaring i återställda beteendemönster efter pandemin.

Kraftigt höjda priser på framförallt energi och livsmedel samt stigande räntor påverkar såväl hushåll som företag. Under inledningen av 2022 var utvecklingen av hushållens konsumtion svag, både till följd av hög smittspridning av covid-19 och stigande energipriser. Under andra kvartalet ökade dock konsumtionen i en snabbare takt än det historiska genomsnittet. Tillväxten var fortsatt god även under det tredje kvartalet 2022, även om den ekonomiska aktiviteten förväntas avta framöver på basis av framåtblickande indikatorer som exempelvis inköpschefsindex och hushållens konsumentförtroende, där det framför allt är hushållens syn på den egna ekonomin som tynger, särskilt för småhusägare samt bostadsrättsinnehavare.

Tabell 1 – Ekonomiindikatorer, procentuell förändring

	Utfall	Prognos		Scenario		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
BNP till marknadspris	5,1	2,7	-0,1	2,0	2,5	2,5
BNP per invånare	4,4	2,0	-0,7	1,5	2,0	2,5
Konsumentprisindex	2,2	8,4	6,5	0,9	1,8	1,8
Styrränta	0,0	2,3	2,3	1,8	1,8	1,8
Strukturellt offentligt sparande	-0,8	1,0	1,0	0,5	0,3	0,3
Maastrichskulden	36,2	30,0	28,3	28,7	28,9	28,6

Hushållen är räntekänsliga i hög utsträckning då en stor andel av lånen har rörlig ränta eller korta bindningstider. Även om löneökningstakten har tilltagit förväntas reallönerna sjunka påtagligt under både 2022 och 2023. På kompensationsidan införs både ett högkostnadsskydd för de höga elpriserna och vissa ersättningsnivåer i socialförsäkringen höjs i samband med att prisbasbeloppet justeras upp den 1 januari 2023.

Investeringarna har, trots ett osäkert läge, utvecklats starkt under större delen av året. Antalet påbörjade bostäder har dock minskat under det första halvåret. Högre byggkostnader och stigande räntor i kombination med en tydligt svagare bostadsmarknad med fallande bostadspriser innebär att bostadsinvesteringarna förväntas falla framöver.

Riksbanken har höjt styrräntan flertalet gånger under 2022 efter höga inflationsutfall och ytterligare höjningar förväntas i början på 2023 för att undvika att inflationen kvarstår på högre nivåer. Osäkerhet kring den ekonomiska utvecklingen har även påverkat den svenska kronan negativt, som försvagats mot Sveriges viktigaste handelspartner. Kronan bedöms dock gradvis stärkas under 2023.

Arbetsmarknaden har stärkts under 2022 där arbetslösheten har sjunkit från 8,8 procent 2021 till 7,4 procent 2022. Under 2023 och 2024 beräknas arbetslösheten öka för att vid utgången av 2024 uppgå till 8,0 procent.

Utvecklingen i omvärlden och Sverige är dock osäker i detta läge. Prognossäkerheterna påverkas särskilt av energikrisen och det ryska kriget i Ukraina, men även väderförhållanden, energieffektivisering och stödåtgärder i andra länder är viktiga faktorer. En svagare utveckling i omvärlden har en stark påverkan på svensk, exportberoende, ekonomi.

3. Kommunsektorns ekonomiska förutsättningar

Kommunsektorn har uppvisat rekordresultat under de senaste åren, mestadels till följd av tillfälliga, pandemirelaterade, statsbidrag. Sektorn står dock nu inför en kraftigt försämrad ekonomisk situation, på såväl intäcks- som kostnadssidan.

Skatteunderlaget, som står för ungefär två tredjedelar av kommunernas intäkter, revideras ned med 0,7 procentenheter till 4,0 procent i SKR:s oktoberprognos. Det är en relativt genomsnittlig ökning under senare tid, men den urholkas av en betydligt högre kostnadsökning än tidigare. SKR prognosticerar att priserna inom kommunal verksamhet ökar med 6,0 procent under 2023. Det är främst beroende på att inflationen driver upp kostnaderna, särskilt sektorns pensionskostnader som förväntas öka från 60 mdkr år 2022 till 120 mdkr år 2024. Det innebär den reala skattekraftsutveckling är -2,7 procent under 2023, vilket är den lägsta sedan 1990-talet. Under 2024 förväntas skatteunderlaget och kostnaderna öka i samma utsträckning. Enligt SKR:s prognos sjunker priserna under 2025, vilket skulle medföra en mycket stark utveckling för det reala skatteunderlaget.

4. Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar

Huddinge kommun har under pandemiåren uppvisat höga ekonomiska resultat, vilket även gäller för innevarande år där delårsrapporten för augusti visar på ett starkt resultat för perioden och en prognos om ett överskott på 7,5 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Nämnderna beräknar sammantaget ett överskott. Bolagen prognostiserar sammantaget ett resultat i nivå med budget.

Den kommunala servicen behöver dock utökas framgent till följd av ett högt bostadsbyggande och en planerat hög befolkningstillväxt, inte minst till följd av Sverigeförhandlingen beträffande den framtida spårvägen med en planerad sträckning över de regionala stadskärnorna Flemingsberg – Kungens kurva – Skärholmen samt Fruängen och Älvsjö.

Befolkningstillväxten i Huddinge har dock understigit tidigare prognoser under de senaste åren. Om denna utveckling fortsätter kommer det få betydande ekonomiska effekter på grund av lägre intäkter och beläggningsgrad inom kommunala verksamheter än planerat.

Priskostnadsindexet, det viktade genomsnittliga priset för löner, material och tjänster samt köpt verksamhet, för kommunal verksamhet ökar med 6,0 procent 2023. Ungefär hälften av ökningen beror på de kraftigt höjda pensionskostnaderna under 2023, vilka sammantaget ökar med ungefär 240 mnkr 2023 jämfört 2022. Under 2024 ökar pensionskostnaderna ytterligare för att sedan sjunka år 2025. Tillsammans med låg befolkningsökning och oförändrade generella statsbidrag innebär det att 2023 och 2024 kan medföra den svagaste kommunalekonomiska utvecklingen sedan 1990-talet. År 2024 träder dessutom nya hyror i kraft, vilka riskerar att bli klart högre än dagens avtal på grund av höga ränte- och prisökningar.

Till följd av de ekonomiska förutsättningarna som innebär en tillfälligt låg kommunalekonomisk utveckling sänks resultatnivån (exklusive exploateringsintäkter) för 2023–2024 temporärt till en procent av skatter och bidrag. På längre sikt är det dock viktigt

att kommunen fortsatt uppnår tvåprocentsmålet för att säkerställa god ekonomisk hushållning med skattemedel och fortsatt god krisberedskap.

Befolkningsutveckling

I Huddinge kommun ökade befolkningen år 2021 med 0,6 procent eller 717 personer. Det är en högre ökning jämfört med år 2020, då ökningen var den lägsta på 30 år. I jämförelse med övriga år under 2000-talet är befolkningsökningen låg i Huddinge kommun år 2021. Anledningen till den låga ökningen av befolkningen är ett negativt flyttnetto samt ett jämförelsevis lågt födelsenetto. Statistik för de första tre kvartalen 2022 visar på en befolkningsökning i Huddinge på totalt 505 personer, eller 0,44 procent.

Befolkningsprognos för Huddinge kommun är framtagen i april 2022 och det prognostiseras en ökning på totalt 836 personer år 2022. Under de kommande 10 åren förväntas antalet invånare öka på grund av en naturlig befolkningsökning, det föds fler än det dör, men även på grund av att kommunen prognostiseras ha ett positivt flyttnetto. Det är en lägre prognostiserad ökningstakt jämfört med de senaste tio åren vilket beror på antaganden om lägre flyttnetton samt även lägre födelsenetto i början av prognosperioden. I slutet av prognosperioden är det flyttnettot som prognostiseras leda till en högre ökningstakt av befolkningen.

Generella och riktade statsbidrag

Regeringens budgetproposition innehåller en höjning av det generella statsbidraget till kommunsektorn på sex miljarder kronor per år under perioden 2023–2025. Höjningen ger Huddinge kommun drygt 45 miljoner kronor, vilket innebär att det generella statsbidraget är i stora drag oförändrat mellan 2022 och 2023 då bidrag relaterade till coronapandemin löper ut.

Tabell 2 – Urval av nya riktade statsbidrag (miljoner kronor)

	2023	2024	2025
Inköp av läromedel	685	555	555
Ökad tillgång till speciallärare, specialpedagogiska insatser och särskilda undervisningsgrupper	400	700	800
Spetsklasser	20	45	45
Jour- och akutskolor	50	100	100
Sociala team	75	250	250
Lovskola	100		
Åtgärder för att motverka ofrivillig ensamhet bland äldre	145	145	145
Fritidskort för yngre	50	730	790

Källa: Prop. 2022/23:1

Budgetpropositionen innehåller även ett flertal nya riktade statsbidrag under budgetperioden med inriktning på den kommunala välfärden, bland annat genom ökad tillgång till läromedel, speciallärare, specialpedagogiska insatser och särskilda undervisningsgrupper samt tillskott för att motverka ohälsa och ensamhet bland äldre samt för att öka yngres möjligheter att delta i fritidsverksamheter. Då fördelningen av de riktade statsbidragen inte har varit klargjort i samband med beredningen av Huddinges budget ingår de inte i de ekonomiska beräkningarna, även om de kommer Huddinge kommun till del under 2023.

5. Ekonomiplan 2023–2025

Ekonomiplanen utgår från fastställd budget för 2022, befolkningsprognos i april 2022, skatteprognos och preliminära beräkningar över utjämningsystemen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) i oktober 2022.

Resultatet enligt kommunens ekonomiska mål, beräknas till 73 mnkr 2023, 75 mnkr 2024 och 161 mnkr 2025. För 2023 och 2024 motsvarar det en procent och för 2025 två procent av skatter och bidrag.

Tabell 3 – Ekonomiplan 2023–2025, miljoner kronor

	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Verksamheten	-6 640,5	-7 126,2	-7 322,2
Exploatering	134,5	53,7	306,0
Avskrivningar	-210,2	-230,2	-250,2
Verksamheten netto	-6 916,2	-7 302,7	-7 266,4
Skatteintäkter	6 000,5	6 271,6	6 530,6
Kommunal utjämning	1 151,7	1 150,4	1 138,2
Skatt, utjämning	7 152,2	7 422,0	7 668,8
Verksamhetens resultat	236,0	119,3	402,4
Finansiella intäkter	243,6	249,5	242,4
Finansiella kostnader	-272,2	-204,1	-177,8
Årets resultat	207,2	128,8	467,0
Årets resultat ekonomiskt mål	72,7	75,1	161,0
Ekonomiskt mål, % av skatt och utjämning	1,0	1,0	2,1

Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) gör i sin oktober-prognos en nedrevidering av skatteunderlagets ökningstakt för 2023 från 4,7 till 4,0 procent. I ekonomiplanen antas skatteunderlaget för Huddinge öka i samma takt som för riket.

Tabell 4 – Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag 2023–2025, miljoner kronor

	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Allmän kommunalskatt	6 000,5	6 271,6	6 530,6
Inkomstutjämningsbidrag	643,1	682,4	732,8
Kostnadsutjämningsbidrag	247,4	215,0	187,6
Regleringsbidrag/-avgift	220,2	217,4	177,1
Avgift till LSS-utjämning	-171,4	-172,7	-174,1
Kommunal fastighetsavgift	204,2	208,2	214,8
Tillfälligt generellt statsbidrag	8,2	0,0	0,0
Summa, skatt, utjämning, bidrag	7 152,2	7 422,0	7 668,8

Skatteunderlagsutveckling

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) gör i sin oktober-prognos en nedrevidering av skatteunderlagets ökningstakt för 2023 från 4,7 till 4,0 procent. I ekonomiplanen antas skatteunderlaget för Huddinge öka i samma takt som för riket

Tabell 5 – Prognos för skatteunderlagets utveckling för riket 2021–2025, procentuell förändring, SKR, oktober 2022

	2021	2022	2023	2024	2025
Skatteunderlagsprognos	5,3	5,2	4,0	4,5	4,1

Kommunala skattesatsen

Kommunalskatten i Huddinge år 2023–2025 är beräknad till 19,37 öre per skattekrona.

Resultatutjämningsreserv

Huddinge kommun har avsatt 674 mnkr i resultatutjämningsreserv. Reservan är avsedd att utjämna normala svängningar i intäkterna över konjunkturcyklerna, med syfte att täcka sviktande skatteunderlag vid befarad eller konstaterad konjunkturedgång. Riktvärdet för när det är tillåtet att disponera medel ur reserven är när den årliga tillväxten i det underliggande skatteunderlaget i riket är lägre än den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren. En ytterligare förutsättning är att medlen från resultatutjämningsreserven ska täcka ett negativt balanskravsresultat. För planeringsperioden används inte medel ur resultatutjämningsreserven.

Kommunalekonomisk utjämning

I syfte att ge likvärdiga ekonomiska förutsättningar mellan landets 290 kommuner finns kommunalekonomisk utjämning som främst utjämnar för skillnader i skattekraft (inkomstutjämnningen) och strukturellt behov som befolkningssammansättning, geografi och socioekonomi (kostnadsutjämnningen). Därutöver finns bland annat en regleringspost som är skillnaden mellan statens generella statsbidrag och sektorns bidrag från främst inkomstrespektive kostnadsutjämnningen. Regleringsposten påverkas framför allt av ändrade nivåer av det generella statsbidraget. Under kommunal utjämning redovisas även intäkter från kommunala fastighetsavgiften. Huddinge kommuns skattekraft är 103,9 – det vill säga fyra procent över riksgenomsnittet. Kommunens inkomstutjämningsbidrag blir därför 643 mnkr år 2023. Enligt kostnadsutjämnningen har Huddinge kommun en behovsstruktur som är 4,4 procent högre än riksnittet och därför får kommunen ett bidrag på 247 mnkr. Regleringsposten förväntas bli 220 mnkr.

LSS-utjämning och kommunal fastighetsavgift

Huddinges standardkostnad för LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) är lägre än genomsnittet för riket och för 2023 beräknas en avgift på 171 mnkr. Den kommunala fastighetsavgiften år 2023 beräknas preliminärt till 204 mnkr, en ökning med 8 mnkr jämfört med 2022.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntor och borgensavgifter på utlåning och vidareutlåning till kommunala bolag, räntor på banktillgodohavanden eller annan placering av likviditetsöverskott, samt utdelning från kommunala bolag.

I ekonomiplanen är det inräknat 12 mnkr i utdelning från Södertörns Energi AB per år. Utdelning från Hüge Bostäder AB uppgick till 10 mnkr år 2022. Under perioden fram till och med 2026 kommer denna utdelning att fasas ut. Utdelningen är beräknad till 8 mnkr 2023, 6 mnkr 2024 och 3 mnkr 2025.

De finansiella kostnaderna består av främst räntor på den upplåning som görs av kommunens internbank för vidareutlåning, finansiella kostnader för pensionsskulden samt indexuppräknning avseende åtaganden kopplade till medfinansiering. Sammantaget har budgeten för finansnettot 2023 beräknats till minus 29 mnkr att jämföra med plus 19 mnkr i budgeten för 2022. Förändringen förklaras främst av ökade finansiella kostnader för pensionsskulden till följd av höjt prisbasbelopp. Finansiella kostnader för pensionsskulden beräknas till 112 mnkr 2023, 103 mnkr 2024 och 53 mnkr 2025. Det kan jämföras med en prognostiserad kostnad om 26 mnkr för 2022. Finansnettot påverkas också av att högre räntor innebär ett bättre utfall för kommunens vidareutlåning, samtidigt som räntekostnaderna då ökar för bolagen.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader för planeringsperioden redovisas som förändringar i förhållande till den av kommunfullmäktige beslutade budgeten för 2022.

Tabell 6 – Verksamhetens nettokostnader 2022–2025, miljoner kronor

	TOT	KS	FSN	GSN	GAN	SN	VON	KFN	BTN	NSN	Rev	ÖF	Reserv	Fin.f.	Explat	Avskr
Budget 2022	6 589,6	663,0	891,3	1945,1	798,2	433,6	1262,1	245,9	51,5	178,6	3,6	7,0	213,7	-176,9	-137,3	210,2
Volym	41,9	0,8	-4,8	2,5	7,5	1,1	28,8	0,2	1,1	3,8	0,0	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	23,8	0,0	1,4	25,4	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,0	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	261,2	36,5	29,1	59,7	10,6	11,9	54,3	1,5	3,4	16,3	0,0	0,0	-3,5	38,4	2,8	0,0
Plan 2023	6916,2	700,3	917,0	2 032,7	817,3	446,5	1 345,2	247,7	56,0	198,7	3,6	7,8	206,2	-134,9	-134,5	210,2
Volym	36,1	2,7	-1,3	-6,0	10,4	3,7	22,0	0,9	0,4	3,5	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	144,6	0,0	0,7	-2,3	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	145,0	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	205,9	1,2	-3,8	-1,8	-7,9	1,7	-7,9	-0,7	-0,1	3,6	0,0	0,0	103,2	17,6	80,8	20,0
Plan 2024	7 302,7	704,2	912,6	2 022,5	821,0	451,8	1 359,3	247,9	56,2	205,8	3,6	7,9	454,3	-121,0	-53,7	230,2
Volym	54,7	4,0	4,7	-4,8	10,0	5,6	32,5	1,3	0,5	0,8	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	42,1	0,0	2,1	-1,5	1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	-133,1	2,3	0,0	0,0	0,0	0	-2,2	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	232,5	-133,5	-252,3	20
Plan 2025	7 266,4	710,5	919,4	2 016,2	832,5	457,4	1 389,6	249,2	56,8	206,7	3,7	8,0	726,8	-254,5	-306,0	250,2

Samtantaget beräknas verksamhetens nettokostnader öka med 677 mnkr för den kommande treårsperioden. När exploateringsverksamheten exkluderas är ökningen 846 mnkr, cirka 13 procent.

Volymer

Tabell 7 – Volymer

Nämnd	2023	2024	2025	Summa
Kommunstyrelse	0,8	2,7	4,0	7,4
Föreskolenämnd	-4,8	-1,3	4,7	-1,4
Grundskolenämnd	2,5	-6,0	-4,8	-8,3
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	7,5	10,4	10,0	27,9
Socialnämnd	1,1	3,7	5,6	10,3
Vård- och omsorgsnämnd	28,8	22,0	32,5	83,3
Kultur- och fritidsnämnd	0,2	0,9	1,3	2,4
Natur- och stadsmiljönämnd	3,8	3,5	0,8	8,1
Bygglövs- och tillsynsnämnd	1,1	0,4	0,5	2,0
Revision	0,0	0,0	0,0	0,1
Överförmyndarverksamhet	0,8	0,1	0,1	1,0
Budget/Plan	41,9	36,1	54,7	132,8

Volymförändringar är beräknade med kommunens befolkningsprognos och verksamhetsstatistik som grund. Andelen barn som beräknas vara inskrivna i förskolan är i princip oförändrat jämfört med tidigare budgetperiod. Elever i grundsärskolan har ökat kraftigt de senaste åren och antalet elever är uppjusterat i volymläkningen, motsvarande 8,6 mnkr 2023. Elever i gymnasiesärskolan har beräknats öka mer de kommande åren och antalet elever är uppjusterat i volymläkningen. Som en följd av arbetet med att fler äldre ska kunna bo hemma längre förväntas andelen äldre på särskilt boende minska och antalet hemtjänsttimmar per invånare öka. Natur- och stadsmiljönämnden får ett tillskott på 3,8 mnkr 2023 för drift och underhåll av nya objekt (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, med mera).

Lokaler

I budgeten för planeringsperioden har nämndernas budgetar räknats upp med sammantaget 30 mnkr för lokalkostnader. Främst avses kostnader för ny- och ombyggnation av lokaler för grundskolan. Därutöver har 137 mnkr avsatts i medelsreserven för om- och nybyggnation av förskolor, skolor och anläggningar för kultur och fritid, för ytterligare prioritering i arbetet med nämndernas verksamhetsplaner. För övriga nämnder ingår utrymmet för tillkommande lokalhyror i volymtilldelningen. Hyreskostnaderna är oförändrade 2023 för de lokaler som hyrs av Huddinge Samhällsfastigheter. År 2024 kommer ett nytt treårigt hyresavtal att träda i kraft. För ny hyresavtalsperiod avseende verksamhetslokaler avsätts 105 mnkr år 2024–2025. För fritidsgård i Grantorp har 2,4 mnkr per år avsatts i reserverade medel och medel har även avsatts för mindre lokalanpassningar i Fleminghallen.

Uppräkning för löner och priser

Samtliga nämnder behöver hantera ökade löner och priser inom ram. Nämndernas ramar 2023–2025 innehåller ingen generell pris- och lönekomensation. Det finns dock ett avsatt belopp på 64 mnkr (2023), 117 mnkr (2024) och 173 mnkr (2025) för att vid behov kompensera nämnderna. Därutöver kompenseras nämnderna för pensionskostnaderna, vilket motsvarar knappt hälften av kostnadsökningarna inom kommunal verksamhet.

Övriga budgetförändringar

Tabell 8 – Urval av andra budgetförändringar, miljoner kronor

		Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Fler ordningsvakter och ökad grannsamverkan	KS	2,3	2,3	2,3
Upprätthållande av samhällsviktig verksamhet	KS	1,2	1,2	1,2
Ökat vägunderhåll	NSN	5,0	5,0	5,0
Tillskott för prisökningar inom vinterväghållning	NSN	4,5	4,5	4,5
Upprustning, parkunderhåll och ökad klottersanering	NSN	5,0	5,0	5,0
Lärarassistenter	GSN	10,0	15,0	15,0
Ökad personaltäthet i förskolan	FSN	5,0	5,0	5,0
Betalningsfri månad i förskolan	FSN	7,0	4,0	7,0
Förstärkt äldreomsorg	VON	5,0	5,0	5,0
Socialtjänsten, evidensbaserade metoder	SN/reserv	11,4	18,8	23,8
Skolskjuts/turbundna resor– indexuppräknig nytt interimsavtal	GSN/VON	20,0	20,0	20,0
Fler fritidsaktiviteter för unga	KFN	2,5	2,5	2,5
Pilotprojekt för införande av fritidsbank	KFN	0,5	1,0	1,0
Insatser för att motverka ensamhet bland äldre*	VON/KFN	1,5		
Förändrad politisk organisation med sänkta arvoden	KS	-1,0	-1,0	-1,0
Minskade bidrag till studieförbund	KSN	-1,2	-1,2	-1,2
Digitalisering - för fortsatt utveckling	KS	12,0	12,0	12,0
Omställning kommunhus och handlingsplan lokalförsörjning**	KS	10,0	10,0	10,0
Förstärkt städcontrolling	KS	1,7	1,7	1,7
Förstärkt upphandlingsorganisation	KS	6,0	6,0	6,0
Omställningsarbete	Reserv	10,0	10,0	10,0

*Utöver tillkommande riktade statsbidrag

**Kommunhusprojektet har sedan tidigare avsatt utrymme om 4 mnkr per år 2023–2025.

För att Huddinge ska vara och upplevas som tryggt tillförs medel för att anställa fler ordningsvakter, med målet att kommunen på sikt ska överta verksamheten i stället för att anlita privata utförare, och för inköp av utrustning och material kopplat till driften av en effektivare grannsamverkan som bidrar till att öka tryggheten i bostadsområdena. Därutöver tillförs medel för att öka parkunderhållet, klottersanering och en upprustning av områdena kring pendeltågsstationerna samt andra infartsportar till Huddinge, med fler planteringar och bättre belysning.

Vägunderhållet i Huddinge är eftersatt med potthål och andra asfaltsskador som försvårar för bilister samt för kollektiv- och cykeltrafik. Vi tillför därför medel för att öka lagningen av dessa och för att påbörja arbetet med att införa en potthålsgaranti där asfaltsskador ska vara lagade inom fem arbetsdagar efter inrapportering.

Medel har tidigare tillförts för att anställa fler lärare och NPF, parallellt med effektiviseringar hos barn- och ungdomsförvaltningen har Huddinge arbetat sig upp från botten bland Stockholms kommuner när det kommer till lärartäthet. Det finns fortsatt utrymme för ytterligare effektiviseringar och därmed få ut mer pengar i verksamheterna. Vi föreslår därutöver att medel ska tillföras för att skolorna ska kunna anställa lärarassistenter för att kunna överta vissa administrativa arbetsuppgifter från lärarna och därmed frigöra mer tid för den faktiska undervisningen. Även förskolenämnden samt vård- och omsorgsnämnden tillförs medel för att kunna öka personaltätheten och kvaliteten i verksamheten.

Socialnämnden tillförs medel för att utveckla arbetet med systematiska uppföljningar av individinsatser och införa fler evidensbaserade metoder. I samband med att den nya socialtjänstlagen träder i kraft ökar kravet på en mer kunskapsbaserad socialtjänst. I förarbetena till lagen har 1 januari 2023 angetts som ett lämpligt ikraftträdandedatum. Detta har dock varit avhängigt på att en proposition skulle överlämnas till riksdagen under andra halvåret 2022 och att det då skulle ge kommunerna tid på sig att se över sina rutiner och ställa om verksamheten samt att Socialstyrelsen behöver tid för att utarbeta nya allmänna råd och föreskrifter för att stödja kommunerna i omställningen. Vid dags datum finns det dock varken proposition eller lagrådsremiss och givet resonemanget från utredaren är det osannolikt att lagen kommer att träda i kraft i närtid.

För att möta osäkerheter i konjunktur, i befolkningstillväxt och för att kunna möta oförutsedda händelser avsätts ett utrymme i medelsreserven på 122 mnkr år 2023, 188 mnkr år 2024, 416 mnkr år 2025, inklusive ovan nämnda reserv för att hantera ökade löner och priser. I budgeten för 2023 har personalomkostnadspålägget (arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar, kollektivavtalad pension) fastställts till 44,53 procent vilket är det av SKR beräknade genomsnittliga personalomkostnadspålägget. Personalomkostnadspålägget för Huddinge 2022 uppgick till 40,15 procent och ökningen förklaras av de kraftigt ökande pensionskostnaderna.

Exploateringsverksamhet

Det resultatpåverkande utfallet i exploateringsverksamheten är i ekonomiplanen beräknat till 494 mnkr för perioden 2023–2025. De förväntade intäkterna består främst av markförsäljningar, framför allt i Flemingsberg. Huvuddelen av försäljningsintäkterna är prognostiserade i planeringsprojekt vilket innebär större risk för att intäkterna skjuts framåt i tid. I resultatet från exploateringsverksamheten ingår även gatukostnadsersättning och exploateringsersättning från markägare och exploatörer för investeringar i allmänna anläggningar som kommunen har genomfört. De intäkterna beräknas sammantaget uppgå till 115 mnkr för perioden 2023–2025. Kommunen har genom avtal med Svenska Kraftnät åtagit sig att betala ersättning för att kraftledningar rivs och exploateringsbar mark skapas. Bedömningen är att ledningarna har rivits 2025 och då ska en ersättning på 47 mnkr betalas ut vilket påverkar resultatet från exploateringsverksamheten.

Plan för samhällsbyggnad

Plan för samhällsbyggnad¹ innehåller förslag till start av nya exploateringsprojekt och investeringsprojekt under 2023. Förslaget är baserat på beslutade planbesked, kommunala styrdokument och politiska prioriteringar. Förslaget omfattar åtta exploateringsprojekt och tio investeringsprojekt.

Lokalresursplan

Lokalresursplan för Huddinge innehåller förslag på uppdrag och förstudier för att möta nämndernas framtida lokalbehov. Förslaget är baserat på nämndernas lokalbehovsprognoser och har remitterats till nämnderna för yttranden.

2023 års lokalresursplan har utvecklats utifrån kommunens lokalförsörjningsprocess, föregående års lokalresursplan, och den vidareutvecklar styrprocesser, samarbete med

förvaltningar i syfte att säkerställa tillgången av verksamhetslokaler, anläggningar och vissa bostadstyper.

Kommunens verksamhetslokaler och verksamhetsanläggning ska bidra till en ändamålsenlig, effektiv och sund verksamhetsmiljö som skapar förutsättning för hög produktivitet och kvalitet i kommunens verksamheter. Kostnaderna ska vara så låga som möjligt och med största möjliga effektivitet. Detta kräver samordning och planering med ett kommunövergripande perspektiv. Ändamålsenlighet handlar att verksamheten ska ha lokaler och anläggningar som är anpassade efter verksamhetens behov, med en god arbetsmiljö för kommunens personal.

6. Kommunfullmäktiges mål

6.1. En trygg kommun med välmående invånare

Huddinge är tryggt och säkert

Alla som bor eller vistas i Huddinge ska vara, och känna sig, trygga. Ingen ska vara rädd för att röra sig i kommunen, oavsett tid på dygnet eller tid på året. Huddinge ska uppfylla sina skyldigheter för att stärka tryggheten och motarbeta kriminalitet, både genom samverkan med myndigheter och genom egna insatser och personal. Huddinge ska verka för att utöka antalet särskilda förordningsområden, som möjliggör patrullerande ordningsvakter.

Insatser för att motverka kriminalitet ska implementeras i god tid. Kommunen ska informera om föräldrars rättigheter, skyldigheter och vart man vänder sig för att få stöd. För barn som riskerar att hamna efter fysiskt, kognitivt eller socialt ska åtgärder tidigt vidtas.

Näringsidkare ska känna sig trygga med att etablera och driva verksamhet i Huddinge. Många företagare både vill och kan ta ett större ansvar i det brottsförebyggande arbetet, samverkan mellan kommunen och näringslivet i det arbetet behöver stärkas.

Tabell 9 – Indikatorer

	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Invånare som upplever att kommunen är en bra plats att leva och bo på (%)	-	89	v51	> 2022	> 80
Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel (%)	-	63	v51	> 2022	> 94
Placering, trygghet och säkerhet, SKR	89	96	-	< 2022	< 50
Placering, lokalt företagsklimat, brott och otrygghet, SN	279	206	262	< 200	< 100

Huddinge präglas av gemenskap

Huddinge ska präglas av gemenskap, möjligheter och skyldigheter. Huddinge ska vara en välkomnande kommun som attraherar såväl unga som gamla som vill bidra till samhället.

Vägen in i det svenska samhället är först och främst genom språket. Kommunen ska säkerställa språkutbildningar av hög kvalitet mot nyanlända med olika studiebakgrund kombinerat med krav på att det yttersta ansvaret ligger på individen. Personal som arbetar med unga, gamla eller personer med funktionsnedsättning ska kunna prata svenska.

Huddinge ska vara en kommun där människor tillåts ha egna kulturella identiteter så länge dessa inte står i strid med de svenska grundvärderingarna. Oavsett kulturell bakgrund ska alla dela uppfattningen om att den svenska kulturen ska respekteras och att var och en ska göra sitt yttersta för att anpassa sig till det svenska samhället. En kurs i samhällsorientering kan göras obligatorisk för alla vuxna nyanlända som tydligt ska befästa att integration är en plikt och bygger på eget ansvar. Den ska belysa vikten av det svenska språket, eget arbete samt de skyldigheter och rättigheter som gäller i landet. Demokrati och jämställdhet mellan män och kvinnor är exempel på grundläggande principer som ingår i samhällsorienteringen.

	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Valdeltagande i kommunalvalet (%)	-	-	74,3	78**	82

Huddinges välfärd håller hög kvalitet

I Huddinge ska välfärden vara tillgänglig och hålla en hög kvalitet.

Huddingeborna ska erbjudas en väl fungerande välfärd som tillhandahåller god service för alla invånare inom kommunens samtliga ansvarsområden. Så långt det är möjligt ska krav som kan ställas på kvalitet vara oberoende av verksamhetens driftsform. Jämlikhet ska prägla kommunens verksamheter, omotiverade skillnader mellan exempelvis kön eller områden ska upptäckas och åtgärdas.

Äldre som har levt ett helt liv ska ha rätt att göra sina egna val. Huddinge ska ha en äldreomsorg som präglas av hög kvalitet och tillräckligt med tid för både brukare och personal. Personaltätheten ska vara hög. Antalet olika kontakter som brukare har inom omsorgsverksamhet ska minska. Funktionsvarierade, äldre och deras närstående ska kunna påverka den vård, service och omsorg som finns i Huddinge.

Tabell 10 – Indikatorer

	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel (%)	83	79	V49	81	90
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	81	-*	80	81	85
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	70	-*	72	74	83

*Ingen undersökning genomfördes 2021

I Huddinge når alla barn sin fulla potential genom kompetent personal och trygga miljöer

Barn och elever ska känna sig trygga och omhändertagna i Huddinges skolor och förskolor. Att säkerställa att kompetensförsörjningen är god och att lärare och förskolelärare kan lägga så mycket tid som möjligt på eleverna är av vikt, den administrativa bördan för lärare ska minska.

Krav på goda kunskaper inom svenska och avkrävande av årliga utdrag ur belastningsregistret för personal ska utgöra självklara verktyg för att säkerställa att de som arbetar med barn också är lämpade för det.

Alla barn ska ha rätt till en trygg skolgång utan störningsmoment. Huddinges lärare ska ha ett tydligt mandat och ett brett samt känna sig trygga med att göra en korrekt kunskapsbedömning och upprätthålla självklara ordningsregler.

Tabell 11 – Indikatorer

	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Elever i åk 6 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, lägeskommun, andel (%)	78,3	77,3	75,5	≥ 77	≥ 89
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun, andel (%)	88,6	89,5	88,9	≥ 90	≥ 96
Elever i åk. 9, meritvärde lägeskommun, genomsnitt (17 ämnen), andel (%)	243	245	242	245	267
Gymnasieelever med examen inom 4 år, lägeskommun, andel (%)	64,3	61,7	v51	62	75

Grad av psykisk ohälsa åk 9	-	-	56	*	65
Elever som ofta eller ibland deltar i någon ledarledd aktivitet eller träning åk 9	-	-	58	*	70

* Inget etappmål 2023. Undersökning genomförs vartannat år

6.2. En ansvarsfull kommun

Skattemedel används effektivt

Skattemedel ska användas effektivt och ansvarsfullt. En sund ekonomi är avgörande för att klara framtidens välfärd. Kommunen ska ha en tydlig ekonomisk styrning som möjliggör en lägre skattesats. Samtliga kommunens verksamheter ska ha en ekonomi i balans och systematiskt arbeta med effektiviseringar. De kommunägda bolagen ska ha god ekonomi som bidrar till att kommunkoncernens låneskuld hålls stabil. Taket för låneskulden ligger fast på 85 tkr per invånare.

Huddinge kommun ska välkomna en mångfald av aktörer som bidrar till att ge god välfärd för Huddinges invånare. I nya lokaler ska verksamheterna kunna bedrivas ändamålsenligt och kostnadseffektivt.

Genom ett effektivt och förstärkt upphandlingsarbete ska kostnaderna sänkas och framtida kostnadsökningar förebyggas.

Huddinge har på många områden högre kostnader än andra jämförbara kommuner. Stor vikt ska läggas på att jämföra, analysera och förändra vårt arbetssätt. Kommunen måste arbeta smartare och lära av de kommuner som når lika bra eller bättre resultat men till en lägre kostnad för kommuninvånarna. Lärande för förbättring ska genomsyra kommunens planering och uppföljning av verksamheterna.

Att arbeta smartare kan handla om att använda ny teknik för att digitalisera och automatisera arbetssätt. Med utgångspunkt i nyttorealiserings ska processer i kommunen digitaliseras.

Tabell 12 – Indikatorer

	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Resultat exkl exploatering (%)	6,1	6,0		≥ 1,0*	≥ 2,0
Låneskuld tkr/inv	49	50		≥ 85	≥ 85
Skattesats, kommun (%)	19,87	19,77	19,47	19,37	Genomsnitt län

*Resultatmålet sänks temporärt 2023–2024 till en procent exkl exploateringsintäkter.

Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare

Kommunen ska vara en attraktiv arbetsgivare vid rekrytering av nya medarbetare och för att behålla professionella medarbetare. Det ställer krav på alla delar av den sammantagna personalprocessen.

Personalens hälsa och trivsel ska långsiktigt främjas. Med trygga anställningsvillkor, en förbättrad arbetsmiljö och minskad sjukfrånvaro får personalen goda förutsättningar att utvecklas på jobbet. I Huddinge ska alltid vara norm.

Att stanna kvar och göra karriär i kommunen ska vara naturligt och lockande. Anställda ska ges goda förutsättningar att vidareutvecklas och bli både specialister och ledare för kommunens verksamheter. Chefsrollen och ledarskapet ska utgöra en positiv förebild som leder kommunens verksamheter med goda exempel, visioner och värderingar. Verksamheter ska utnyttja den mångfald av kompetens och erfarenheter som personalen erbjuder.

Genom ett nära samarbete med universitet och högskolor ska den långsiktiga kompetensförsörjningen säkras.

Tabell 13 – Indikatorer

	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Medarbetarengagemang (HME total nivå) (%)	80	79	80	>80	82
Sjukfrånvaro (%)	10,1	8,5		<7,8	≥ 6,9

Huddinge har en aktiv arbetsmarknad och ett konkurrenskraftigt näringsliv. Alla vuxna som kan arbeta ska arbeta. Jobbet är vägen in i samhället och ett välfungerande näringsliv är en förutsättning för en välfungerande och välfinansierad välfärd. Det ska därför finnas goda förutsättningar för företag att växa och därmed skapa nya arbetstillfällen i hela kommunen. Ett bra företagsklimat med god service och bemötande är viktigt för att uppmuntra och stötta företagsamheten och sysselsättningen i hela Huddinge. Regelbördan för företag och kostnader kopplade till tillstånd, tillsyn m.m. ska minska.

Tabell 14 – Indikatorer

	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, % av befolkningen	0,72	0,66		0,66	<0,60
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI	77	74		>75	>80
Placering, lokalt företagsklimat, SN	168	140	186		>100
Arbetsplatskvot	0,8			>0,85	1,0

6.3. En hållbar kommun

Varsamt byggande med hänsyn till närboendes medbestämmande

Huddinge behöver en tillräcklig byggtakt för att säkerställa kommunens åtaganden, men exploateringen måste ha fler värden än att bara skapa fler bostäder och arbetsplatser. Byggnation ska ta sin utgångspunkt i att Huddinges invånare ska ha nära till grönområden och att byggnation ska ske med ett större inflytande från närboende för att skapa ett större folkligt stöd. Våningsantalet vid nybyggnation ska i huvudsak anpassas till den befintliga bebyggelsen i området.

Ökad självförsörjning

För att stärka krisberedskapen ska Huddinges självförsörjning öka. Krav vid kommunala upphandlingar som gynnar lokala producenter ska införas och en handlingsplan ska tas fram för att öka livsmedelsproduktionen i kommunen.

Länets renaste sjöar och vattendrag

Många av våra sjöar är övergödda och förorenade. Samtidigt utgör vattnet en viktig del av såväl vår ekologi som vår fritid. Huddinge kommun ska anta målet att ha Stockholms läns renaste sjöar och vattendrag.

Tabell 15 – Indikatorer

	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Sjöar med god ekologisk status (%)	50	50		50	100**

***Målvärde avser 2033 (Huddinge kommun har fått dispens för tre av sjöarna enligt EU:s ramdirektiv för vatten)

7. Nämnder

För varje nämnd redovisas i detta avsnitt nämndens budget och ekonomiska förutsättningar i övrigt, samt viss verksamhetsstatistik. Nämnderna ska utifrån sina ramar ta ett självständigt ansvar för ekonomin. Det fortsatta arbete med verksamhetsplaneringen ska således bygga på den faktiska behovs- och kostnadsutvecklingen som nämnden själv beräknar och de prioriteringar som nämnden själv anser behöver genomföras, för att utifrån fullmäktiges beslut om mål och budget bedriva en bra och effektiv verksamhet och ha en ekonomi i balans. Nämnderna ska, för samtliga sina verksamheter, ta fram jämförelser och analyser som ska leda till konkreta förbättringar.

Staten ger kommuner generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka. Nämnderna ska aktivt arbeta med att söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

7.1. Kommunstyrelsen

Styrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund.

Styrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen. Styrelsen ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning och fortlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och åiterrapportera till fullmäktige.

Kommunstyrelsens uppdrag regleras i kommunallagen och i reglementet för kommunstyrelsen (HKF 9200). Styrelsen ansvarar för i detta reglemente angivna uppgifter jämte sådana uppgifter som inte lagts på annan nämnd.

Tabell 16 – Driftbudget, kommunstyrelsen, tusental kronor

Verksamhet	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Budget 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Kommunstyrelse	663 042	762	0	0	36 528	700 332	37 290	5,6
	Budget 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Kommunstyrelse	700 332	2 651	0	0	1 191	704 174	5 642	0,8
	Plan 2024	Förändring jämfört med budget				Plan 2025	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Kommunstyrelse	704 174	4 000	0	0	2 300	710 474	6 300	0,9

Budgetramen är beräknad med

- Volym: högre volymer enligt befolkningsförändringar 2023–2025
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025
- Lokal: -
- Övrigt:
 - Allmänna val 2022, ettårigt tillskott 2022 (-3,6 mnr)
 - Projekt ny ekonomimodell, ettårigt tillskott 2022 (-3 mnr)
 - Objektsetablering (PM3), implementering av ny samverkansmodell, ettårigt tillskott 2022 (-2,5 mnr)
 - Utreda möjligheter till konkurrensprövning av IT-drift, ettårigt tillskott 2022 (-1,2 mnr)
 - Utredning fiber – ställningstagande för framtida arbete, ettårigt tillskott 2022 (-0,6 mnr)
 - Projekt nytt kommunhus (5,7 mnr 2022, 4 mnr per år 2023–2025)
 - Driva uppdrag i handlingsplan effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning och lokalresursplan (5,3 mnr 2022, 1,5 mnr 2023, 0,8 mnr 2024)
 - Stärkt samverkan med civilsamhället, ettårigt tillskott 2022 (-0,3 mnr)
 - Utredning kring behov av en odlingsstrategi, ettårigt tillskott 2022 (-0,3 mnr)
 - Ökade medlemsavgifter förbund (0,1 mnr)
 - Utbyggnad av trygghetskameror (1,3 mnr 2022, 2,9 mnr 2023, 4,3 mnr 2024, 5,0 mnr 2025)
 - Södertörns brandförsvarsförbund uppräkning (1,4 mnr 2023, 1,1 mnr 2024, 1,1 mnr 2025)
 - Södertörns brandförsvarsförbund utveckling för en effektivare verksamhet (-0,6 mnr)
 - Effekter av ändrad premiemodell för försäkringar (0,2 mnr)
 - Fackliga företrädare (0,6 mnr)
 - Arbetstidsförkortning från och med 64 år (0,4 mnr)
 - Nytt bankavtal (0,2 mnr)
 - Samordnad varudistribution (0,2 mnr)
 - Förvalta internt fibernät i egen regi (5,0 mnr)
 - Digitalisering – Säkra sammanlagda genomförandekraften, fortsatt utveckling av en ny styr- och samverkansmodell (12 mnr, varav 6 mnr avser digitaliseringsavdelningen och 6 mnr verksamhetssidan)
 - Miljöprogram – Riskklassning av förorenade områden, markundersökningar (1,2 mnr)
 - Trygghet och säkerhet – aktiviteter för att utveckla förmågan att upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid störningar och etablera trygghetspunkter (1,2 mnr)
 - Val till Europaparlamentet 2024, ettårigt tillskott (2,7 mnr 2024)
 - Utredning om hur Huddinge kan utvecklas till en äldrevänlig kommun (0,1 mnr 2022, 0,2 mnr 2023)

- Utrymme för fortsatt arbete med kommunhusprojekt, handlingsplan effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning (10 mnkr)
- Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-0,8 mnkr 2022, -1,2 mnkr 2024 och framåt)
- Höjt personalomkostnadspålägg (9,2 mnkr)
- Förstärkt städcontrolling (1,7 mnkr)
- Förstärkt upphandling (6,0 mnkr)
- Utredda kommunövergripande funktion för kost och måltidsbespining (0,5 mnkr 2023)
- Kartlägga orsaker bakom sjukfrånvarotalen (0,3 mnkr 2023)
- Utredda möjligheten att införa heltid som norm (0,3 mnkr 2023)
- Utredda möjligheterna till språkkompetensutveckling inom förskola och äldreomsorg samt införande av språkrav vid nyanställning (0,3 mnkr 2023)
- Förändrad politisk organisation, sänkta arvoden för kommunalråd och oppositionsråd samt minskat partistöd (-1,0 mnkr)
- Anställning av fler ordningsvakter (2 mnkr)
- Ökade medel till grannsamverkan (0,3 mnkr)

7.2. Förskolenämnden

Nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter såsom huvudman för förskolan. Nämndens uppgifter innefattar att svara för pedagogisk omsorg enligt 25 kap. skollagen (2010:800), samt ansvara för anordnandet av öppen förskola som komplement till förskola och pedagogisk omsorg. Nämndens uppdrag innefattar alla uppgifter som, enligt skollagen eller annan författning inom utbildningsområdet, ankommer på kommunen som huvudman för de verksamheter som anges i skollagen.

Nämnden ansvarar för tillsyn över förskolor vars huvudman kommunen godkänt enligt skollagen samt tillsyn över pedagogisk omsorg vars huvudman kommunen förklarat ha rätt till bidrag enligt samma lag. Förskolenämnden ska samverka med andra nämnder och myndigheter inom och utom kommunen i syfte att uppnå en effektiv och ändamålsenlig verksamhet för kommunen som helhet. Nämnden ska särskilt samverka med socialnämnden, samt vård- och omsorgsnämnden.

Tabell 17 – Driftbudget, förskolenämnden, tusental kronor

Verksamhet	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Budget 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7 522	9	0	0	335	7 866	344	4,6
Förskola	883 810	-4 764	1 366	0	28 756	909 169	25 359	2,9
Summa	891 332	-4 754	1 366	0	29 091	917 035	25 703	2,9
	Budget 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7 866	32	0	0	-200	7 698	-168	-2,1
Förskola	909 169	-1 346	675	0	-3 587	904 911	-4 258	-0,5
Summa	917 035	-1 314	675	0	-3 787	912 609	-4 426	-0,5
	Plan 2024	Förändring jämfört med budget				Plan 2025	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7 698	48	0	0	0	7 746	48	0,6
Förskola	904 911	4 660	2 125	0	0	911 696	6 785	0,7
Summa	912 609	4 708	2 125	0	0	919 442	6 833	0,7

Tabell 18 – Volymmer

	Budget 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Förskola – barn inskrivna	6 683	6 637	6 624	6 669
+/- jmf föregående år		-46	-13	45

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: lägre volym för färre barn i förskolan 2023–2024 och ökad volym för fler barn i förskolan 2025.
- Lokaler: tillskott för tillkommande lokalhyror samt justering av lokalram för lägre volym 2023–2024 och ökad volym 2025.
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräknings för ökade löner/priser åren 2023–2025.

- Övrigt:

- Höjt personalomkostnadspålägg (24,1 mnkr), främst till följd av högre pensionskostnader
- Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-7,2 mnkr 2023, -10,8 mnkr 2024 och framåt)
- Tidigareläggning av strukturplan, lokalresursplan (0,2 mnkr 2023)
- Införande av en avgiftsfri månad i förskolan (7 mnkr)
- Ökad personaltäthet (5 mnkr)

Investeringar

Förskolenämndens budget består av reinvesteringar. Huvudsakligen återanskaffning av inventarier och till mindre del av accesspunkter och arbetsmiljöförbättringar. Beloppet för 2023 uppgår till 6,5 mnkr.

7.3. Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ska fullgöra de uppgifter enligt skollagen och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på kommunen som huvudman för skolväsendet i Huddinge kommun. Detta gäller med undantag för de uppgifter som ska handhas av förskolenämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden enligt deras respektive reglementen. Grundskolenämnden fullgör kommunens uppgifter när det gäller bidrag till verksamhetsanknutna frivilligorganisationer.

Grundskolenämnden ska samverka med andra nämnder och myndigheter inom och utom kommunen i syfte att uppnå en effektiv och ändamålsenlig verksamhet för kommunen som helhet. Nämnden ska särskilt samverka med socialnämnden, samt vård- och omsorgsnämnden.

Tabell 19 – Driftbudget, grundskolenämnden, tusental kronor

Verksamhet	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Budget 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	36 686	45	0	0	-197	36 534	-152	-0,4
Grundskola, fritidshem	1 796 840	-6 114	25 400	0	50 672	1 866 799	69 959	3,9
Grundsärskola	111 552	8 581	0	0	9 201	129 334	17 782	15,9
Summa	1 945 078	2 512	25 400	0	59 676	2 032 667	87 589	4,5

	Budget 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	36 534	156	0	0	-300	36 390	-144	-0,4
Grundskola, fritidshem	1 866 799	-6 156	-2 344	0	-1 475	1 856 824	-9 975	-0,5
Grundsärskola	129 334	0	0	0	-65	129 269	-65	-0,1
Summa	2 052 667	-6 000	-2 344	0	-1 840	2 022 483	-10 184	-0,5

	Plan 2024	Förändring jämfört med budget				Plan 2025	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	36 390	235	0	0	0	36 625	235	0,6
Grundskola, fritidshem	1 856 824	-5 076	-1 450	0	0	1 850 298	-6 526	-0,4
Grundsärskola	129 269	0	0	0	0	129 269	0	0,0
Summa	2 022 483	-4 841	-1 450	0	0	2 016 192	-6 291	-0,3

Tabell 20 – Volymer

	Budget 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Grundskola – elever	615 936	15 870	15 798	15 737
Grundsärskola – elever	195	210	210	210
Skolbarnomsorg F–3 – elever	5 831	5 694	5 587	5 561
Skolbarnomsorg 4–6 – elever	1 663	1 663	1 661	1 620

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:

- lägre volym för färre elever i grundskolan samtliga år under planeringsperioden
- ökad volym för fler elever i grundsärskolan från 2023.
- Lägre volymer för skolbarnomsorg åk F-3 2023–2025.
- Oförändrad volym för skolbarnomsorg åk 4–6 2023–2024 respektive lägre volym 2025.
- Lokaler: tillskott för tillkommande lokalhyror 2023 och justering av lokalram för minskade volymer 2024–2025.
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:
 - Allsidig social sammansättning (0,2 mnkr 2022, 0,3 mnkr 2023 och framåt, finansieringsprincip)
 - Extra studietid och utökad lovskola (1,3 mnkr 2022, 2,7 mnkr 2023, och framåt finansieringsprincip)
 - Nationella prov (1,3 mnkr 2022–2023, finansieringsprincip)
 - Stärkta bibliotek (0,3 mnkr 2022–2023, finansieringsprincip)
 - Höjt personalomkostnadspålägg (49,0 mnkr), främst till följd av högre pensionskostnader
 - Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-9,9 mnkr 2023, -14,8 mnkr 2024 och framåt)
 - Skolskjuts, indexuppräkning till följd av nytt interimsavtal (10 mnkr)
 - Tidigareläggning av strukturplan, lokalresursplan (0,3 mnkr 2023)
 - Ökat administrativt stöd till lärare genom lärarassistenter (10 mnkr 2023, 15 mnkr 2024 och framåt)

Investeringar

Grundskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande reinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2023 uppgår till 26 mnkr. Den största pågående investeringen gäller Tomtbergskolan med en total budget på 29,5 mnkr varav 5,0 mnkr ligger på 2023. Projektet bedöms färdigställas under 2023.

7.4. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge ansvarar som hemkommun och huvudman för samtliga uppgifter enligt skolförfattningarna för gymnasieskolan, gymnasiesärskolan, kommunal vuxenutbildning inklusive undervisning i svenska för invandrare och särskild utbildning för vuxna. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge är huvudman för all myndighetsutövning inom ekonomiskt bistånd inklusive dödsboupredning, tillhandahållandet av kommunala arbetsmarknadsåtgärder, mottagandet av vissa nyanlända enligt anvisning från Migrationsverket samt handläggning av bostadsförturer av sociala och medicinska skäl

Tabell 21 – Driftbudget, gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden, tusental kronor

Verksamhet	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Budget 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	25 520	31	0	0	-966	24 585	-935	-3,7
Gymnasieskola	520 404	4 419	1 020	0	7 661	533 508	13 104	2,5
Vuxenutbildning	77 648	190	0	0	1 118	78 956	1 308	1,7
Gymnasiesärskola, särvox	34 437	2 500	0	0	496	37 433	2 996	8,7
Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtgärder, flyktingmottagande	140 194	343	0	0	2 319	142 855	2 662	1,9
Övrigt	0	0	0	0	0	0	0	-
Summa	798 203	7 483	1 020	0	10 631	817 337	19 134	2,4

	Budget 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	24 585	109	0	0	-1 621	23 072	-1 512	-6,2
Gymnasieskola	533 508	5 355	1 240	0	0	540 103	6 595	1,2
Vuxenutbildning	78 956	661	0	0	0	79 617	661	0,8
Gymnasiesärskola, särvox	37 433	3 075	0	0	0	40 508	3 075	8,2
Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtgärder, flyktingmottagande	142 855	1 194	0	0	-6 300	137 749	-5 106	-3,6
Övrigt	0	0	0	0	0	0	0	-
Summa	817 337	10 393	1 240	0	-7 921	821 049	3 712	0,5

	Plan 2024	Förändring jämfört med budget				Plan 2025	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	23 072	164	0	0	0	23 236	164	0,7
Gymnasieskola	540 103	6 223	1 440	0	0	547 766	7 663	1,4
Vuxenutbildning	79 617	1 002	0	0	0	80 618	1 002	1,3
Gymnasiesärskola, särvox	40 508	820	0	0	0	41 328	820	2,0
Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtgärder, flyktingmottagande	137 749	1 809	0	0	0	139 558	1 809	1,3
Övrigt	0	0	0	0	0	0	0	-
Summa	821 049	10 018	1 440	0	0	832 507	11 458	1,4

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:

- ökade volym för fler elever i gymnasiet 2023–2025
- ökad volym för fler elever i gymnasiesärskolan 2023–2025
- högre volymer enligt befolkningsförändringar för vuxenutbildning, ekonomiskt bistånd och flyktingmottagande 2023–2025
- Lokaler: ökad ram för fler elever i gymnasiet 2023–2025
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:
 - Omställningsarbete avseende boende för nyanlända (-2 mnr 2022, -6 mnr 2023, -8 mnr 2024)
 - Validering, nationell struktur (0,3 mnr 2022, 0,7 mnr 2023 och framåt, finansieringsprincipen)
 - Prövning av gymnasial utbildning (0,2 mnr 2022, finansieringsprincipen)
 - Omorganisation digitalisering (-0,3 mnr)
 - Generellt statsbidrag med anledning av kriget i Ukraina (4,1 mnr 2023)
 - Administrativt utvecklingsarbete i syfte att kunna erbjuda fler sommarjobb (0,2 mnr 2023)
 - Höjt personalomkostnadspålägg (11,5 mnr), främst beroende på högre kostnader för pensioner
 - Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-1,9 mnr 2023, -2,7 mnr 2024 och framåt)
 - Utredda möjligheten till samlokalisering för grundsärskola och gymnasiesärskola (0,2 mnr 2023)
 - Framtagande av strukturprogram för komvux (0,6 mnr 2023)
 - Allsidig social sammansättning (0,2 mnr 2022, 0,3 mnr 2023 och framåt, finansieringsprincip)

Investeringar

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens investeringsbudget avser reinvesteringar och uppgår till 1,0 mnr för 2023.

7.5. Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för samordning av kommunens preventionsarbete samt för att bedriva ett förebyggande och uppsökande arbete där målsättningen är att nå individer innan problem blivit för stora. Socialnämnden har ansvar för kommunens individ- och familjeomsorg och erbjuder råd, stöd, vård och behandling till barn, ungdomar och vuxna med beroendeproblematik, våldsproblematik eller våldsutsatthet, kriminella avhoppare samt vuxna med psykisk funktionsnedsättning. För brukare inom socialpsykiatriens särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av hälso- och sjukvårdsinsatser, utförs dessa av vård- och omsorgsnämndens hälso- och sjukvårdsorganisation. I uppdraget ingår även mottagandet av ensamkommande barn.

En grund för socialtjänstens arbete är principen om människors lika värde och allas rätt till trygghet, vård och omsorg. Människor som har behov ska få stöd att förbättra sin livssituation. Nämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Insatserna utförs såväl i egen som i extern regi.

Socialnämnden styrs främst av lagstiftning inom det sociala området: socialtjänstlagen (SoL), lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU), lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL) samt föräldrabalken. Nämnden ansvarar även för bidrag till verksamhetsanknutna frivilligorganisationer.

Tabell 22 – Driftbudget, socialnämnden, tusental kronor

Verksamhet	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Budget 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Individ-/familjeomsorg m.m.	433 575	1 055	0	0	11 857	446 487	12 912	3,0
	Budget 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Individ-/familjeomsorg m.m.	446 487	3 674	0	0	1 661	451 822	5 335	1,2
	Plan 2024	Förändring jämfört med budget				Plan 2025	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Individ-/familjeomsorg m.m.	451 822	5 568	0	0	11	457 401	5 579	1,2

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: högre volymer enligt befolkningsförändringar 2023–2025
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:
 - Särskild satsning på avhopparverksamhet, ettårigt tillskott 2022 (-2 mnkr 2023)
 - Barnets bästa när vård enligt LVU upphör (70 tkr 2022, 110 tkr 2023 och framåt, finansieringsprincipen)
 - Skyddat boende våldsutsatta (1,6 mnkr 2023, 3,5 mnkr 2024 och framåt)

- Höjt personalomkostnadspålägg (7,8 mnkr)
- Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-0,5 mnkr 2023, - 0,8 mnkr 2024 och framåt)
- Utveckling av arbetet med systematiska uppföljningar av individinsatser och införandet av fler evidensbaserade metoder (5 mnkr)

Investeringar

Socialnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Beloppet för 2023 uppgår till 0,8 mnkr

7.6. Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden riktar sig till äldre och personer med autism eller autistliknande tillstånd, fysiska och/eller intellektuella funktionsnedsättningar samt deras anhöriga. En grund för socialtjänstens arbete är principen om människors lika värde och allas rätt till trygghet, vård och omsorg. Nämnden erbjuder olika former av stöd, service, vård och omsorg för att nämndens målgrupper ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt och ansvarar för hela processen från uppsökande arbete, utredningar av behov, till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser.

Insatserna utförs såväl i egen som i extern regi. Nämndens hälso- och sjukvårdsorganisation utför även hälso- och sjukvårdsinsatser för socialnämndens brukare inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av detta. Vård- och omsorgsnämnden styrs främst av socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL). Vård- och omsorgsnämnden har ansvar för lagstadgade utredningar av färdtjänst och beslut om riksfärdtjänst och bidrag till verksamhetsanknutna frivilligorganisationer.

Tabell 23 – Driftbudget, vård- och omsorgsnämnden, tusental kronor

Verksamhet	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Budget 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Äldreomsorg	765 055	27 628	0	0	36 595	829 278	64 223	8,4
Funktionshinder	497 024	1 215	0	0	17 685	515 924	18 900	3,8
Summa	1 262 079	28 843	0	0	54 280	1 345 202	83 123	6,6
	Budget 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Äldreomsorg	829 278	17 742	0	0	-5 586	841 434	12 156	1,5
Funktionshinder	515 924	4 232	0	0	-2 319	517 737	1 913	0,4
Summa	1 345 202	21 974	0	0	-7 905	1 359 271	14 069	1,0
	Plan 2024	Förändring jämfört med budget				Plan 2025	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Äldreomsorg	840 434	26 086	0	0	0	867 520	26 086	3,1
Funktionshinder	517 837	6 412	0	0	-2 163	522 086	4 249	0,8
Summa	1 358 271	32 498	0	0	-2 163	1 389 606	30 335	2,2

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: högre volymer enligt befolkningsförändringar för äldreomsorg respektive funktionshinder 2023–2025.
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:
 - Fast omsorgskontakt i hemtjänsten (3,8 mnkr 2022, 7,5 mnkr 2023 och framåt, finansieringsprincipen)
 - Utökad bemanning sjuksköterskor (4,7 mnkr 2023)
 - Motverka ensamhet bland äldre (0,8 mnkr 2023)

- Omorganisation digitalisering (0,9 mnkr)
- Stärkt rätt till personlig assistans (-2,1 mnkr 2023, -4,3 mnkr 2024, -6,4 2025 och framåt, finansieringsprincipen)
- Höjt personalomkostnadspålägg (32,4 mnkr), främst på grund av högre pensionskostnader
- Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-0,9 mnkr 2023, -1,3 mnkr 2024 och framåt)
- Turbundna resor, indexuppräkning till följd av nytt interimsavtal (10 mnkr)
- Utredda en hållbar bemanningsstrategi och kvalitetssäkrad kompetens inom hemtjänsten (0,5 mnkr 2023)
- Ökad personaltäthet (5,0 mnkr)

Investeringar

Vård- och omsorgsnämndens investeringsbudget består av reinvesteringar i inventarier för särskilt boende, ordinärt boende och LSS-boende. För 2023 avsätts totalt 4,9 mnkr.

7.7. Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för verksamheterna bibliotek och konst, idrott och anläggning, ungdom samt kulturfrågor. Nämnden ansvarar för driften av anläggningar och lokaler inom verksamheterna, det vill säga idrotts-, fritids-, ungdoms- och kulturverksamhet. I nämndens ansvarsområde ingår även att främja folkhälsa för kommunens invånare och samordna kommunens insatser inom området. Nämnden ansvarar för att utveckla samverkan med det lokala föreningslivet, att samverka med och ge bidrag till verksamhetsanknutna föreningar och studieförbund och att besluta om stipendier och priser samt att samordna kommunens arbete med ungdomspolitik och stödja utvecklingen av ungdomsdemokratin.

Tabell 24 – Driftbudget, kulturnämnden, tusental kronor

Verksamhet	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Budget 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7 138	7	0	0	-1 083	6 063	-1 075	-15,1
Kultur och fritid	238 810	239	0	0	2 421	241 670	2 860	1,1
Summa	245 948	247	0	0	1 538	247 733	1 785	0,6

	Budget 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	6 063	25	0	0	-100	5 988	-75	-1,2
Kultur och fritid	241 670	833	0	0	-576	241 928	257	0,1
Summa	247 733	859	0	0	-6 76	247 916	183	0,1

	Plan 2024	Förändring jämfört med budget				Plan 2025	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	5 988	38	0	0	0	6 026	38	0,6
Kultur och fritid	241 928	1 261	0	0	0	243 189	1 261	0,5
Summa	247 916	1 299	0	0	0	249 215	1 299	0,5

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: högre volymer enligt befolkningsförändringar 2023–2025
- Lokaler: utrymme för tillkommande lokaler ingår i medelsreserv
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:
 - Utredning avseende stöd till studieförbund, ettårigt tillskott 2022 (-0,2 mnkr)
 - Implementering av kommunens idrottspolitiska program, ettårigt tillskott 2022 (-0,2 mnkr)
 - Strukturprogram för ridskoleverksamheten, (0,1 mnkr 2023)
 - Implementering av nya föreningsbidragsregler och för att säkerställa god uppföljning och kontroll, ettårigt tillskott 2022 (-0,8 mnkr)
 - Meningsfull fritid för barn och unga, ettårigt tillskott 2022 (-2 mnkr)
 - Fler fritidsaktiviteter för barn och unga (2,5 mnkr)
 - Motverka ensamhet bland äldre (0,8 mnkr 2023)

- Pilotprojekt för införande av fritidsbank (0,5 mnkr 2023, 1,0 mnkr 2024, 1,0 mnkr 2025)
- Omorganisation digitalisering, justering (-0,1 mnkr)
- Höjt personalomkostnadspålägg (3,0 mnkr)
- Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-0,7 mnkr 2022, -1,0 mnkr 2024 och framåt)
- Minskade bidrag till studieförbund (-1,2 mnkr)
- Borttagande av kommunala prissummor (-0,2)

Investeringar

Kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget 2023 uppgår till 4,0 mnkr och utgörs av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning.

7.8. Bygglövs- och tillsynsnämnden

Bygglövs- och tillsynsnämnden fullgör kommunens uppgifter som ankommer på byggnadsnämnd och för uppgifter inom plan- och byggväsendet. Kommunstyrelsen har dock ansvaret för såväl översiktsplanering som för detaljplanering. Bygglövs- och tillsynsnämnd handhar även frågor som angår den kommunala lantmäterimyndigheten samt kommunens, från myndighetsutövning, fristående mätnings-, och kartläggningsverksamhet. Nämnden ansvarar även för adress- och namnsättning samt spridning av geografisk information. Bygglövsverksamheten svarar för myndighetsutövning enligt plan- och bygglagen. Bostadsanpassningsverksamhetens uppgift är att utföra myndighetsutövning enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är den kommunala nämnd som ska fullgöra kommunens uppgifter enligt miljöbalken med tillhörande lagstiftning, som tillsynsmyndighet och prövningsmyndighet, med undantag för det som anges i reglementet för annan nämnd. Nämnden fullgör också kommunens uppgifter enligt livsmedels- och foderlagstiftningen, strålskyddslagstiftningen, lagen om sprängämnesprekursorer.

Bygglövs- och tillsynsnämnd har också ansvar för tillstånds- och tillsynsuppgifter enligt spel- och alkohollagen, tillsyn av försäljning av folköl, tobak och liknande produkter, kontroll av försäljning av receptfria läkemedel utanför apotek samt yttrande till tillståndsmyndigheten avseende anordnande av automatspel. Lantmäteriafdelningen ansvarar för insamling och förvaltning av geografiska data. Verksamheten tar fram nya namn och adresser samt ajourhåller register av byggnader, fastigheter, vägar med mera.

Tabell 25 – Driftbudget, bygglövs- och tillsynsnämnden, tusental kronor

Verksamhet	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Budget 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Bygglöv och tillsyn	51 454	1 101	0	0	3 428	55 982	4 529	8,8
	Budget 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Bygglöv och tillsyn	55 982	350	0	0	-100	56 233	250	0,4
	Plan 2024	Förändring jämfört med budget				Plan 2025	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Bygglöv och tillsyn	56 233	530	0	0	0	56 763	530	0,9

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - högre volymer enligt befolkningsförändringar 2023–2025
 - ökade volymer inom bygglövsverksamheten (1,0 mnkr)
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:

- Efterhandsdebitering inom livsmedelskontroll ettårigt 2023 (0,1 mnkr)
- Tillsyn bygglov, utökning och projekt (0,8 mnkr 2022, 1,0 mnkr 2023, 1,0 mnkr 2024, 1,0 mnkr 2025)
- Ökade behov av bostadsanpassning (0,1 mnkr 2024)
- Omorganisation digitalisering, justering (0,7 mnkr)
- Höjt personalomkostnadspålägg (2,5 mnkr)
- Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-0,1 mnkr 2022, -0,2 mnkr 2024 och framåt)

Investeringar

Bygglovs- och tillsynsnämndens investeringsbudget består av nyinvesteringar i olika IT-system. Totalt avsätts 3,8 mnkr för 2023. Den största delen av investeringarna avser miljötillsyn.

7.9. Natur- och stadsmiljönämnden

Natur- och stadsmiljönämnden leder, samordnar och följer upp arbetet med utformning och framtagande av övergripande och strategiska mål och riktlinjer avseende, natur- och vattenvårdsfrågor i Huddinge kommun samt avfallshantering och kommunens ansvar som huvudman för kommunala renhållningsfrågor.

Nämnden ansvarar för förvaltning kommunala anläggningar såsom av gator, torg, parkeringar, parker, gång- och cykelvägar och övrig allmän platsmark. Nämnden ansvarar även för myndighetsutövning genom trafikhandläggning, parkeringsövervakning och flyttning av fordon samt handläggning av ansökningar för schakttillstånd och trafikanordningsplaner samt gatuinspektion.

Natur- och stadsmiljönämnden ansvarar för skötsel, av naturreservaten i kommunen samt upplåtelse av kommunal mark med arrende eller annan nyttjanderätt inom de områden som förvaltas av nämnden. Nämnden har även i uppdrag att förvalta kommunens naturreservat och biotopskyddsområden samt övrig kommunägd naturmark och övriga områden som ingår i förvaltningsuppdraget. Uppdrag inom natur- och vattenvård enligt miljöprogrammet och övriga styrdokument ligger också inom nämndens ansvar. Vidare ansvarar nämnden för upplåtelse av arrendegårdar, mark, hyresobjekt samt jakt och fiskerättigheter inom kommunens markinnehav samt bedriver skydds jakt och viltvård.

Nämnden ger även rådgivning i energi- och klimatfrågor.

Tabell 26 – Driftbudget, natur- och stadsmiljönämnden, tusental kronor

Verksamhet	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Budget 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Natur och stadsmiljö	178 620	3 812	0	0	16 270	198 702	20 082	11,2
varav vinterunderhåll	41 900	0	0	0	4 500	46 400	4 500	10,7
		Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Natur och stadsmiljö	198 702	3 467	0	0	3 593	205 763	7 060	3,6
varav vinterunderhåll	46 400	0	0	0	8 000	54 400	8 000	17,2
		Förändring jämfört med budget				Plan 2025	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Natur och stadsmiljö	205 763	828	0	0	100	206 691	928	0,5
varav vinterunderhåll	54 400	0	0	0	100	54 500	100	0,2

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2023–2025
 - Ökade driftkostnader för tillkommande objekt (parker/lekplatser)
- Uppräkning: i ramen finns ingen generell uppräkning för ökade löner/priser åren 2023–2025.
- Övrigt:
 - Ökat underhåll av naturreservat, ettårigt 2022 (-1 mnkr)

- Miljöstrategiskt arbete omorganisation (-0,8 mnkr)
- Fosforfällning Drevviken (5,3 mnkr 2022, 5,3 mnkr 2023)
- Förstärkning av vägunderhållet (5,0 mnkr)
- Ökat underhåll i parker samt upprustning av entréer till Huddinge kommun (5,0 mnkr)
- Parkskötsel, nytt avtal (2,0 mnkr 2023, 3,0 mnkr 2024 och framåt)
- Vinterunderhåll (4,5 mnkr 2023, 12,5 mnkr 2024, 12,6 mnkr 2025 och framåt)
- Höjt personalomkostnadspålägg (1,0 mnkr) o Effekthemtagning till följd av samordnad städupphandling (-0,1 mnkr 2023, -0,2 mnkr 2024 och framåt)
- Framtagande av plan för ökad självförsörjning (0,6 mnkr 2023)

Investeringar

Natur- och stadsmiljönämndens investeringsbudget består av re- och nyinvesteringar i utrustning och reinvesteringar i infrastruktur. Beläggningsarbete (55 mnkr), gatubelysning (20 mnkr), och dagvattenanläggningar utgör stora poster. Investeringsbudgeten för 2023 uppgår till 120,4 mnkr.

8. Bolag och kommunalförbund

Här redovisas planering för de bolag där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent.

Den kommande planeringsperioden präglas av synnerligen omfattande investeringar i bolagen. Huvuddelen av investeringarna kommer att ske i helägda Hüge Bostäder AB som planerar för såväl nyproduktion, renovering och upprustning av kommunala bostadsbeståndet. Därutöver planeras för såväl nyproduktion som renoveringar och ombyggnationer i helägda Huddinge Samhällsfastigheter AB. Det är särskilt viktigt att upprätthålla goda resultat i såväl kommun som bolag för att klara av att finansiera kommande investeringar och demografiska utveckling.

8.1. Hüge Bostäder AB

Hüge Bostäders affärsidé är: "Med människa och miljö i fokus äger, utvecklar och förvaltar vi bostäder och lokaler som ökar livskraften i Huddinge". Hüge Bostäder äger cirka 8 000 hyresrätter samt kommersiella lokaler och stadsdelscentrum i Huddinge kommun. Bolaget är Huddinge kommuns allmännyttiga bostadsbolag. Den största posten som påverkar bolagets intäkter är hyresförhandlingen. Andra faktorer som påverkar bolaget är långsiktig räntenivå, hur framgångsrikt bolaget är i sin nyproduktion och hantering av renoveringsbehov samt en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning.

Löpande drift och underhåll täcks av intäkterna på årsbasis. Inför 2023 har reviderade ägardirektiv tagits fram.

Investeringar

Då fokus nu ligger på stora investeringar förväntas en accelererad skuld tillväxt jämfört med tidigare års relativt oförändrade nivå. Under budgetperioden 2023–2025 planeras investeringar för sammanlagt 3 014 mnkr varav upp till 2 000 mnkr kan komma att lånefinansieras. Hüge Bostäder AB planerar för såväl nyproduktion, renoveringar och stambyten av hyresbostäder vilket gör att investeringsbudgeten kommer att öka kraftigt kommande år. Investeringsbudgeten 2023 uppgår till 974 mnkr varav upp till 520 mnkr kan komma att behöva lånefinansieras. De större projekten som ingår i planeringen är bland andra nyproduktion av 125 lägenheter i Trångsund (Bonden 7) och 128 lägenheter i Flemingsberg (Studenten 1). Planerade upprustningar står dock för den större delen av framtida investeringar då det arbetet omfattar cirka 4 500 lägenheter. I upprustningsplanerna ligger tyngdpunkten på stambyten.

8.2. Huddinge Samhällsfastigheter AB

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska inom Huddinge kommun äga, utveckla och förvalta sitt innehav av fastigheter för kommunala verksamheter på ett effektivt och serviceinriktat sätt för att tillgodose kommunens behov av ändamålsenliga lokaler. Bolaget är en viktig aktör och ska som regel tillgodose kommunens behov av skolor, förskolor och andra verksamhetslokaler. Lokalerna ska utformas för att kunna nyttjas effektivt, vara tillgängliga och hållbara.

Bolaget tillämpar självkostnadshyror mot kommunen vilket innebär att hyresavtalet och ramavtalet med kommunen är den största posten som påverkar bolagets resultaträkning. Andra faktorer är långsiktig räntenivå samt en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning. Inför 2023 har reviderade ägardirektiv tagits fram.

Investeringar

Huddinge Samhällsfastigheter planlägger flera stora investeringar under de kommande åren vilket innebär stora negativa kassaflöden. Under de kommande tre åren är bolagets egenfinansiering relativt jämn och uppgår till 40 procent av investeringsvolymen.

Investeringsbudgeten 2023 uppgår till 500 mnkr och för perioden 2023–2025 till 1 794 mnkr. Av den sammanlagda investeringsvolymen förväntas 1 125 mnkr kräva extern finansiering, förutsatt att investeringar genomförs enligt plan. Bland de större projekten som ingår och planeras att byggstarta under planperioden kan Huddinges nya kommunhus nämnas. Under 2023 avses bland andra ett antal ombyggnadsprojekt starta, såsom Fullersta Bio och Östra grundskolan.

8.3. Södertörns Energi AB

Södertörns Energi ska i samverkan med ägarna främja energiförsörjningen genom distribution och produktion av fjärrvärme och kyla i Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner i enlighet med fjärrvärmelagen. Bolaget, som ägs 50/50 av Botkyrka och Huddinge kommuner, är ett moderbolag och den operativa verksamheten sker dels i det helägda dotterbolaget Södertörns Fjärrvärme AB (SFAB) som ansvarar för distribution och försäljning, dels i intressebolaget Söderenergi AB (58 procent) som ansvarar för produktion av värme.

Klimatförändringar, energieffektivisering och ökad konkurrens från andra uppvärmningsformer bedöms leda till sjunkande värmeförbrukning hos kunderna på lång sikt. Inom ägarkommunerna finns omfattande långsiktiga planer för nybyggnation, och fjärrvärmens har en stark ställning. Sammantaget finns för fjärrvärmeverksamheten förutsättningar att bibehålla en stabil ekonomi, men det kommer att krävas utvecklingsinsatser inom prioriterade områden. Prognosen för de närmaste åren är osäker men bolaget bedömer att bland annat ökade bränslekostnader, tillkommande skatter, ändrade regler för ränteavdrag kommer att påverka fjärrvärmeaffärens lönsamhet negativt och leda till högre värmepriser. I andra vågskålen ligger de höga elpriserna och de fjärrvärmeleverantörer som även producerar el, vilket kommunens bolag gör, drar i nuläget fördel av marknadens utveckling.

Investeringar

Investeringar sker i dotterbolagen Södertörns Fjärrvärme och Söderenergi. Under perioden 2023–2025 förväntas den årliga investeringstakten totalt ligga om kring 100 mnkr respektive 150 mnkr i genomsnitt årligen. Eftersom kommunen, genom Södertörns Energi, äger 50 procent respektive 29 procent innebär det investeringar om 50 respektive 44 mnkr för Huddinges del. Huvudsakligen avses investeringar i ledningar, maskiner och tekniska anläggningar.

8.4. SRV Återvinning AB

SRV Återvinning AB (SRV) ägs av fem kommuner på Södertörn: Huddinge, Haninge, Botkyrka, Salem och Nynäshamn. Kommunerna har gett SRV i uppdrag att sköta insamling och hantering av hushållssopor. Bolaget verkar till största delen under självkostnadsprincipen och finansierar sin verksamhet riktat mot hushåll via avfallstaxan. Den delen av SRV:s verksamhet som riktar sig mot företag finansieras via avgifter.

Ägardirektiv för SRV är framtagna och beslutade i ägarkommunerna 2021. SRV står inför stora förändringar till följd av förändrade lagar kring insamling av matavfall och ett utökat producentansvar för insamling av tidningar och förpackningar. Branschorganisationen

Avfall Sverige och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har gemensamt framfört krav på omtag i insamlingsfrågan i en skrivelse till regeringen. Osäkerheten kring insamlingsystemet i framtiden är mycket stor

8.5. Södertörns Brandförsvarsförbund

Södertörns brandförsvarsförbund är ett kommunalförbund som omfattar tio kommuner; Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Förbundet har till uppdrag att alla invånare som bor, verkar och vistas i medlemskommunerna ska känna sig trygga och säkra. Verksamheten bedrivs på nio heltids- och tre deltidsstationer samt på nio brandvärn. På en av heltidsstationerna finns även Räddningscentralen Stockholms län som är en larm- och ledningscentral.

Verksamheten finansieras av kommunbidrag. För att nå en budget i balans krävs effektivisering och mycket stor kostnadsmedvetenhet. Förbundet behöver fortsätta arbetet med digitalisering och säkerhet för att garantera förbundets lagefterlevnad.

Investeringar

Förbundets investeringar uppgår till 22 mnkr för 2023. Huvudsakligen avses fordon och övrig räddningsmateriel. För åren 2024 och 2025 förväntas investeringsvolymerna uppgå till 23 mnkr respektive 25 mnkr.

9. Kommunkoncernen

Med kommunkoncern menas kommunen samt de bolag och förbund där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent. De bolag som kommunen äger tillsammans med andra aktörer ingår i den samlade kommunkoncernen motsvarande den ägda andelen. Med kommunkoncernens resultat och ställning avses hela kommunkoncernen där Huddinge kommun tillsammans med tillhörande bolag inkluderas i en sammanställning. Syftet med sammanställningen är att ge en samlad bild av den totala kommunala verksamhetens ekonomi och åtaganden. I budgeten görs en förenklad sammanställning (utan hänsyn taget till eventuella interna mellanhavanden samt andra justeringar).

9.1. Resultat

Tabell 27 – Resultatprognos före skatt*, miljoner kronor

	2023	2024	2025
Kommunen (inkl. exploatering och gatukostnadsersättning)	207	129	467
Huddinge Samhällsfastigheter AB	-64	11	18
Huge Bostäder AB	72	72	77
Södertörns Energi AB*	53	53	54
Söderenergi AB*	0	0	0
SRV Återvinning AB*	14	14	14
Södertörns Brandförsvarsförbund*	0	0	0
Summa resultat före skatt	282	279	630

*enligt ägarandel

Kommunkoncernens prognosticerade resultat under perioden uppgår till i genomsnitt 394 mnkr per år. Resultat för kommunkoncernen beräknas uppgå till 282 mnkr för 2023 där kommunen står för 207 mnkr och bolagen för 75 mnkr. För 2024 uppgår resultatet till 279 mnkr där kommunens andel utgör 129 mnkr och bolagens andel 150 mnkr. Prognostiserat resultat för 2025 uppgår till 630 mnkr där kommunens andel utgör 467 mnkr och bolagens andel utgör 162 mnkr.

9.2. Investeringar

Investeringsbudget- och plan avser kommunen och de helägda bolagen, Huge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB, samt de delägda bolagen/förbundet Södertörns Energi AB, Söderenergi AB, SRV Återvinning AB och Södertörns Brandförsvarsförbund.

Kommunens investeringsbudget består av nämnders investeringar till följd av nya/förändrade lokaler, löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, IT-investeringar, beläggningsarbete, löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera och samhällsbyggnadsinvesteringar. Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator och vägar samt kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera

Huge Bostäder AB investerar i nyproduktion, om- och tillbyggnader samt i underhåll av befintligt bestånd av bostäder och lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB investerar i ny-

och ombyggnad och underhåll av kommunala verksamhetslokaler. I tabell redovisas summerat investeringar i planering för 2023–2025.

Tabell 28 – Investeringsplan, miljoner kronor

	2023	2024	2025
Nämndens investeringar	251,2	258,4	205,5
Samhällsbyggnadsinvesteringar	243,1	260,1	242,3
- varav exploateringsprojekt	63,6	65,9	58,0
- varav investeringsobjekt	179,5	194,2	184,2
Summa investeringar kommunen	494,3	518,5	447,8
Huge Bostäder AB	974,0	1159,0	881,0
Huddinge Samhällsfastigheter AB	500,1	618,0	676,0
Delägda bolag samlad prognos	101,8	111,3	141,0
Summa investeringar	2 070,2	2 406,8	2 145,8

Sammantaget är investeringsbehovet för 2023 beräknat till 2 070 mnkr, varav 494 mnkr för kommunen, 974 mnkr för Huge Bostäder AB och 500 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB. För perioden 2024–2025 är investeringsbehovet beräknat till 4 553 mnkr, varav 996 mnkr för kommunen, 2 040 mnkr för Huge Bostäder AB och 1 294 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB. Investeringsplan per nämnd, samhällsbyggnadsinvesteringar och per helägda bolag redovisas på sidan 54–55. Nedan godkända projekt ska beredas investeringsutrymme under budgetperioden, fördelat på berörd verksamhetsnämnd, hos Huddinge Samhällsfastigheter AB. Bolaget har även egna affärsinvesteringar vars utfall inte ska belasta kommande hyror i kommunens verksamhetslokaler

Tabell 29 – Projekt som ska beredas investeringsutrymme under budgetperioden, miljoner kronor

	Nämnd	Fas	Upparb. utfall+prognos	2023	2024	2025	2026	2027
Investeringsutrymme								
pågående/kommande förstudier och behov	Husf	Löpande	-	133 300	314 600	359 000	343 000	230 600
Laddinfrastruktur elbilar	Husf	Genomförande	1 600	4 200	4 200	-	-	-
Underhåll aktivering	Husf	Löpande	-	80 000	70 000	40 000	40 000	40 000
Verksamhetsanpassning grundsärskola – Östra grundskolan	GSN	Program	2 366	15 000	1 000	-	-	-
Utsäljeskolan	GSN	Genomförande	259 421	181 800	51 200	-	-	-
Ny simhall Huddingehallen	KFN	Program	2 347	10 700	24 000	24 000	179 000	208 000
Nytt stall, Sundby	KFN	Genomförande	42 800	7 200	-	-	-	-
Ombyggnation, inredning, Fullersta bio	KFN	Projektering	3 398	34 000	-	-	-	-
Kommunhus, Paradisbacken	KS	Program	16 698	22 523	153 000	253 000	313 000	23 000
Gladö ridanläggning, anslutning kommunalt VA	KF	Projektering	355	3 645	-	-	-	-
Långsjöskolan	GSN	Genomförande	151 228	500	-	-	-	-
Inbygg Trångsundsskolan	GSN	Genomförande	134 921	6 672	-	-	-	-
Stensängsskolan, verksamhetsanpassning	GSN	Genomförande	114 967	560				
			730 101	500 100	618 000	676 000	875 000	501 600

9.3. Låneskuldsutveckling

Sammantaget för kommunkoncernen beräknas investeringar under kommande treårsperiod till 6 623 mnkr, där bolagskoncernen står för 5 162 mnkr, motsvarande cirka 78 procent och kommunen för 1 461 mnkr. Merparten av investeringarna sker i fastighetsbolagen. Givet att allt genomförs skulle det resultera i ytterligare upplåning om cirka 2 600 mnkr under kommande treårsperiod. Skillnaden mellan investeringsnivå och ytterligare lån finansieras löpande av kommunens och bolagens kassaflöden. Med ökad upplåning inräknat förväntas kommunens samlade externa skuld uppgå till strax över 7 000 mnkr vid utgången av 2025, dock med hänsyn tagen till att vissa planer förskjuts. Nivån motsvarar cirka 60 tkr per invånare vilket understiger skuldtaket på 85 tkr per invånare.

Kommunens investeringar finansieras av det egna kassaflödet under de kommande tre åren. Självfinansieringsgraden beräknas här som ett 5-årsnitt bakåt i tiden för att minimera påverkan av enskilda extraordinära händelser och på så sätt få en mer kontinuerlig bild av hur verksamheten presterar avseende jämförelsen investeringsvolym kontra kassaflöde. I de kommunägda fastighetsbolagen är investeringstakten de kommande åren hög till följd av planering av i huvudsak omfattande stambyten i bostadsbeståndet och uppförandet av ett nytt kommunhus. I ett expansivt skede påverkas självfinansieringsgraden ofta negativt vilket också syns i prognosen för koncernen. För kommunkoncernen uppgår självfinansieringsgraden till i genomsnitt 85 procent de kommande tre åren. Enligt beslutade finansiella riktlinjer ska kommunkoncernens genomsnittliga självfinansieringsgrad inte understiga 70 procent. Att både kommunens och koncernens självfinansieringsgrad sjunker de kommande åren förklaras till stor del av att kombinationen av låga investeringstal och omfattande statliga bidrag under pandemiåren drev upp självfinansieringsgraden till ovanligt höga, långsiktigt ej representativa nivåer.

Tabell 30 – Prognos för självfinansieringsgrad, 5-årsnitt bakåt

Självfinansieringsgrad	2023	2024	2025
Självfinansieringsgrad kommunen	146 %	142 %	136 %
Självfinansieringsgrad kommunkoncernen	94 %	84 %	78 %

9.4. Låne- och borgensramar

Kommunen fastställer varje år låne- och borgensramar till de bolag och organisationer som kommunen har intressen i. Ramarna fastställs för kommande år, ett år i taget. För 2023 fastställs låne- och borgensramar till ett totalt belopp om 10 800,2 mnkr. Huddinge Samhällsfastigheter AB planerar utveckling och uppförande av verksamhetslokaler till ett värde motsvarande 1 794 under perioden 2023–2025. Som en följd av utvecklingen ses ett behov av ökade låneramar för bolaget, från 4 700 mnkr 2023 till 5 400 mnkr 2025. Även Hüge Bostäder, som står inför genomförandet av omfattande renoveringar i beståndet, ser ett behov av ökade låneramar. Planeringen omfattar 3 014 mnkr under perioden 2023–2025. Låneramen bedöms behöva uppgå till 4 500 mnkr för 2023 respektive 5 500 mnkr för 2025. För Söderenergis del innebär ett resultat kring noll de närmaste åren att låneramen förväntas behöva öka med ytterligare 100 mnkr inför 2025, för att då uppgå till 600 mnkr.

Tabell 31 – Låne- och borgensramar 2023–2026, miljoner kronor

Låneramar	2023	P2024	P2025
Hüge Bostäder AB	4 500,0	5 100,0	5 500,0
Huddinge Samhällsfastigheter AB	4 700,0	5 000,0	5 400,0
Södertörns Energi AB	500,0	500,0	600,0
Söderenergi AB	841,0	841,0	841,0
Summa låneramar	10 541,0	11 441,0	12 341,0

Borgensåtaganden	2023	P2024	P2025
Södertörns Fjärrvärme AB	43,5	43,5	43,5
SRV Återvinning AB	78,0	78,0	78,0
Syvaab	98,7	98,7	98,7
Södertörns Brandförsvarsförbund	39,0	39,0	39,0
Borgensåtaganden	259,2	259,2	259,2

Summa, låneramar och borgen	10 800,2	11 700,2	12 600,2
------------------------------------	-----------------	-----------------	-----------------

9.5. Driftbudget kommunen

Tabell 32 – Driftbudget, Huddinge kommun, miljoner kronor

	2022	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	-663,0	-700,3	-704,2	-710,5
Förskolenämnden	-891,3	-917,0	-912,6	-919,4
Grundskolenämnden	-1 945,1	-2 032,7	-2 022,5	-2 016,2
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	-798,2	-817,3	-821,0	-832,5
Socialnämnden	-433,6	-446,5	-451,8	-457,4
Vård- och omsorgsnämnden	-1 262,1	-1 345,2	-1 359,3	-1 389,6
Kultur- och fritidsnämnden	-245,9	-247,7	-247,8	-249,2
Bygglövs- och tillsynsnämnden	-51,5	-56,0	-56,2	-56,8
Natur- och miljönämnden	-178,6	-198,7	-205,8	-206,7
Revision	-3,6	-3,6	-3,6	-3,6
Överförmyndarnämnden	-7,0	-7,8	-7,9	-8,0
Summa, nämnder	-6 479,9	-6 772,9	-6 792,8	-6 849,9
Reserverade medel	-213,7	-206,2	-454,4	-726,8
- varav för tillkommande lokaler	-61,1	-57,1	-97,1	-137,1
- varav ny hyresavtalsperiod för verksamhetslokaler	0,0	0,0	-105,0	-105,0
- varav utrymme för pris- och lönekomensation	0,0	-64,0	-117,3	-173,1
- varav för konjunktur/volymer/oförutsett	-141,4	-57,7	-70,8	-242,5
- varav volymer/oförutsett socialnämnden	0,0	-6,4	-13,8	-18,8
- varav för fritidsgård Visättra	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
- varav för digitaliseringspott	-5,0	-5,0	-5,0	-5,0
- varav digitalisering elevhälsa	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
- varav för allmänna val, ökad tillgänglighet	-0,5	0,0	0,0	0,0
- varav för trygghetspaket	-1,1	0,0	0,0	0,0
- varav för omställning	0,0	-10,0	-10,0	-10,0
- varav för nyetablering förskola/skola	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
Finansförvaltning	176,9	138,6	121,0	254,5
- varav kapitalintäkter (internt)	288,9	321,2	325,7	330,2
- varav utbetalning av pensioner intjänade <1998	-90,4	-97,5	-101,6	-101,6
- varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur	-49,4	-59,1	-59,1	-59,1
Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning	173,3	134,5	53,7	306,0
Avskrivningar	-210,2	-210,2	-230,2	-250,2
Summa verksamhetens nettokostnader	-6 589,6	-6 916,2	-7 302,7	-7 266,4
Allmän kommunalskatt	5 704,4	6 018,0	6 271,6	6 530,6
Prognos slutavräkning	21,5	-17,5	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	5 726,0	6 000,5	6 271,6	6 530,6
Inkomstutjämning	575,6	643,1	682,4	732,8
Kostnadsutjämning	222,3	247,4	215,0	187,6
Regleringsbidrag/-avgift	286,9	220,2	217,4	177,1
Avgift till LSS-utjämning	-161,5	-171,4	-172,7	-174,1
Kommunal fastighetsavgift	195,6	204,2	208,2	214,8
Generellt statsbidrag		8,2	0,0	0,0
Summa utjämning och generella statsbidrag	1 119,0	1 151,7	1 150,4	1 138,2
Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag	6 845,0	7 152,2	7 422,0	7 668,8
Summa verksamhetens resultat	255,4	236,0	119,3	402,4
Finansiella intäkter	145,2	243,6	249,5	242,4
Finansiella kostnader	-126,3	-272,2	-240,1	-177,8
Summa finansnetto	18,9	-28,7	9,5	64,6
Årets resultat	274,3	207,2	128,8	467,0
Årets resultat, ekonomiskt mål	137,0	72,7	75,1	161,0

9.6. Balansbudget

Tabell 33 – Balansbudget, miljoner kronor

Tillgångar	2023	2024	2025
Anläggningstillgångar	15 911,7	16 977,1	17 967,3
Omsättningstillgångar	1 107,9	1 099,1	1 099,5
Summa tillgångar	17 019,6	18 076,2	19 066,8
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Ingående eget kapital	7 375,4	7 582,6	7 710,0
Årets resultat	207,2	128,8	467,0
Summa eget kapital	7 582,6	7 711,4	8 178,4
Summa avsättningar	2 738,9	3 079,5	2 946,6
Långfristiga skulder	4 507,3	4 993,9	5 547,6
Kortfristiga skulder	2 190,8	2 291,4	2 394,2
Summa skulder	6 698,1	7 285,3	7 941,8
Summa, eget kapital, avsättningar och skulder	17 019,6	18 076,2	19 066,8

9.7. Finansieringsbudget

Tabell 34 – Finansieringsbudget, miljoner kronor

Den löpande verksamheten	2023	2024	2025
Årets resultat	207,2	128,8	467,0
Justering för ej likviditetspåverkande poster	467,4	546,7	112,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	674,6	675,5	579,1
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	-494,3	-518,5	-447,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-494,3	-518,5	-447,8
Finansieringsverksamheten			
Förändringar långfristiga fordringar	-665,0	-745,0	-780,0
Extern upplåning	484,7	588,0	648,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-180,3	-157,0	-131,3
Årets kassaflöde	0,0	0,0	0,0

9.8. Investeringsplan

Tabell 35 – Investeringsplan 2023–2027, miljoner kronor

	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026	Plan 2027
Nämndernas investeringar till följd av ny- och ombyggnation av lokaler					
Förskolenämnden	0,0	3,0	0,0	1,7	3,0
Grundskolenämnden	9,0	20,0	5,0	35,0	0,0
Kultur- och fritidsnämnden	0,0	6,0	0,0	0,0	0,0
Summa	9,0	29,0	5,0	36,7	3,0
Nämndernas övriga investeringar					
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Natur och stadsmiljönämnden	120,4	116,2	101,0	100,0	104,2
Socialnämnden	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Vård- och omsorgsnämnden	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
Förskolenämnden	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5
Grundskolenämnden	17,0	17,0	17,0	17,0	17,0
Kultur- och fritidsnämnden	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
Bygglovs och tillsynsnämnden	3,8	0,5	0,3	0,3	0,0
Kommunstyrelsen	57,3	57,5	50,8	50,8	50,8
Kommunstyrelsen IT	26,5	22,0	15,2	15,1	14,3
Summa	242,2	229,4	200,5	199,4	202,5
Summa nämnder, exkl. samhällsbyggnadsinv.	251,2	258,4	205,5	236,1	205,5
Samhällsbyggnadsinvesteringar					
Genomförandeprojekt exploatering					
Mellersta Huddinge	-62,9	-70,1	-0,3	0,1	0,0
Nordvästra Huddinge	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Sydvästra Huddinge	1,5	21,1	18,8	8,4	20,0
Östra Huddinge	34,4	41,0	9,0	26,0	31,0
Summa genomförandeprojekt	-26,6	-8,0	27,4	34,5	51,0
Planeringsprojekt exploatering					
Mellersta Huddinge	-8,0	19,7	64,7	3,0	-8,3
Nordvästra Huddinge	37,1	8,1	21,0	4,6	-3,9
Sydvästra Huddinge	13,5	9,9	-63,3	13,0	80,1
Östra Huddinge	47,4	36,1	8,3	21,6	-629
Summa planeringsprojekt	90,1	73,9	30,6	42,2	5,0
Investeringsprojekt					
Projekt med genomförandebeslut	136,2	132,3	148,5	94,3	5,0
Återkommande åtgärder	27,9	27,7	24,7	23,5	23,5
Projekt i planering	15,4	34,2	11,1	58,4	95,4
Projekt i garantiskede	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa investeringsprojekt	179,5	194,2	184,2	176,2	123,9
Samhällsbyggnadsprojekt	243,1	260,1	242,3	252,9	179,9
Summa investeringar i kommunen	494,3	518,5	447,8	489,0	385,4
Huddinge samhällsfastigheter AB					
Nybyggnadsprojekt	124,0	260,0	200,0	200,0	200,0
Pågående projekt	296,1	288,0	436,0	535,0	161,6
Underhåll aktiverat	80,0	70,0	40,0	40,0	40,0
Summa	500,1	618,0	676,0	775,0	401,6
Huge bostäder AB					
Nybyggnadsprojekt	208,0	420,0	344,0	288,0	500,0
Ombyggnadsprojekt	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0

Underhåll aktiverat	741,0	714,0	512,0	501,0	500,0
Summa	974,0	1159,0	881,0	814,0	1025,0
Övriga bolag (prognoser)					
SRV återvinning AB – enligt ägarandel	20,5	20,5	20,5	20,5	20,5
Söderenergi AB – enligt ägarandel	32,2	43,5	52,8	24,7	23,2
Södertörns Brandförsvarsförbund – enligt ägarandel	4,2	4,4	4,7	5,0	5,3
Södertörns Energi AB – enligt ägarandel	45,0	43,0	63,0	36,5	35,0
Summa	101,9	114,4	141,0	86,7	84,0
Summa investeringar totalt	2 070,2	2 406,8	2 145,8	2 364,6	2 095,9

10. Bilagor

Bilaga 1. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB

Bilaga 2. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB, med markerade ändringar

Bilaga 3. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB

Bilaga 4. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB, med markerade ändringar

Bilaga 5. Plan för samhällsbyggnad 2023, justeringar i förhållande till Mittenstyrets förslag

Bilaga 8. Ändringar av taxor, justeringar i förhållande till Mittenstyrets förslag

Bilaga 10. Så styrs Huddinge, med markerade ändringar

Ägardirektiv för Huge Bostäder AB

Huddinge kommun ska långsiktigt vara företrädd på kommunens bostadsmarknad genom ett allmännyttigt bostadsföretag, Huge Bostäder AB. Genom sin verksamhet ska Huge Bostäder AB bidra till att kommunen är ett tryggt och attraktivt alternativ för boende.

Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huge Bostäder AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade kommunkoncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.

Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huge Bostäder AB:

1. Grundläggande utgångspunkter

1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling

Huge Bostäder AB:s verksamhet ska bedrivas enligt långsiktigt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.

1.2 Socialt hållbar utveckling

Huge Bostäder AB ska i sin bostadsproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och därvid främja mångfald och valfrihet. Huge Bostäder AB ska i samverkan med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter.

1.3 Ekologiskt hållbar utveckling

Huge Bostäder AB ska i sin verksamhet bidra till att säkerställa att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.

1.4 Samordning och effektivisering

Huge Bostäder AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.

2. Verksamhetsinriktning

2.1 Bostäder och kompletterande service

För kommunen är det väsentligt att kunna erbjuda ett attraktivt boende med bra kompletterande service.

Huge Bostäder AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:

- a. främja bostadsförsörjningen inom kommunen genom att på affärsmässiga principer förvalta, äga, förvärva, avyttra och bygga attraktiva och prisvärda bostäder
- b. svara för nyproduktion i den omfattning som fastställs av kommunfullmäktige och ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta och studenter.
- c. i samråd med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor anpassa bostäder för kommunens behov av bostadssocialt arbete i enlighet med särskild överenskommelse.
- d. ta fram strategi för det kommersiella beståndet för att bidra till en god kommersiell och offentlig service i bostadsområden samt vara en aktiv del i kommunens näringslivsarbete
- e. medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i bostadsområden i samarbete med institutioner, företag och föreningar
- f. tillhandahålla sunda och energieffektiva hus med hänsyn taget till livscykelperspektivet
- g. medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder
- h. säkerställa en tilltalande yttre och inre miljö med trygga och tillgängliga mötesplatser
- i. underlätta för hyresgäster som enskilt eller tillsammans med andra själva vill ta ansvar för sitt boende i enlighet med fastslagen ombildningspolicy
- j. medverka till att olika storlekar och blandade upplåtelseformer för bostäder finns företrädda i varje kommundel
- k. i samarbete med kommunen säkerställa ett aktivt avhysningsförebyggande arbete där hushåll med barn särskilt prioriteras.

2.2 Särskilda uppdrag

Följande särskilda uppdrag ska genomföras:

- a. Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt.
- b. Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Paradisbacken 2 (Centrumkyrkan).
- c. Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer.
- d. Bolaget ska bidra till den demokratiska processen i kommunen genom att vid behov underlätta uthyrning av lokaler samt upplåtelse av exempelvis torgyta i samband med allmänna val.
- e. Huga Bostäder AB ska tillsammans med kommunstyrelsens förvaltning ta fram en särskild överenskommelse gällande upplåtande av bostäder för följande ändamål:

- Bostadsförsörjning för vissa grupper inom socialtjänstlagen
- Bostadsförsörjning för personer som omfattas av LSS, men som inte är i behov av service- eller gruppbostad.
- Ersättningslägenheter för avveckling hyresgäster i kommunens exploateringsfastigheter

3. Ekonomiska direktiv

3.1 Ekonomisk inriktning

Huge Bostäder AB ska bedriva sin verksamhet genom aktiv fastighetsförvaltning och på långsiktiga, affärs- och marknadsmässiga villkor och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av fastighetsbeståndet i enlighet med kommunens intentioner.

- a. Bolagets totala hyresintäkter ska bära de sammanlagda kostnaderna för en långsiktig förvaltning och underhåll av beståndet.
- b. Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.
- c. Bolaget ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.
- d. Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.
- e. Bolaget ska till kommunstyrelsen årligen redovisa fastighetsutvecklingsplan avseende övergripande reoveringar.

3.2 Finansiella mål

För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår ska Huge Bostäder AB ha en justerad soliditet som långsiktigt uppgår till minst 50 procent. Det åligger bolaget att långsiktigt säkerställa värdet i fastigheterna genom ett löpande underhåll och reinvesteringar.

Huge Bostäder AB ska generera ett resultat som ger utrymme för en marknadsmässig avkastning. Direktavkastningskravet (driftnetto dividerat med marknadsvärde) för 2023 fastställs till 3,5 %. Marknadsvärdet fastställs genom Huge bostäders fastställda princip (årligen genomförs extern marknadsvärdering av 25 %, resterande bestånd värderas internt enligt försiktighetsprincipen, dvs inom 4 år är hela fastighetsbeståndet marknadsvärderat och därefter på rullande basis).

Vidare ska Huge Bostäder AB generera en totalavkastning i paritet med övriga långsiktiga bostadsföretag på jämförbara marknader. Uppföljning av totalavkastningen sker genom årsvisa jämförelser med Sveriges Allmännyttas redovisning av totalavkastning för det geografiska området Storstockholm. Jämförelsen ska baseras på ett genomsnitt av de senaste tre årens utfall för både bolaget och jämförelseindex.

Totalavkastning definieras som kvoten mellan driftnetto plus värdeförändring under ett år och fastighetstillgångarnas marknadsvärde.

Bolaget ska, under förutsättning att det kan ske i enlighet med gällande lagstiftning för allmännyttiga kommunala aktiebolag, lämna utdelning till ägaren enligt nedanstående.

År 2023: 8 mnkr

År 2024: 6 mnkr

År 2025: 3 mnkr

Från år 2026 och framåt ska utdelning ej lämnas.

4. Underställningsplikt och samråd

Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Hüge Bostäder AB låta Kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräknningen nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.

Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige:

- a. Åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget
- b. Förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett marknadsvärde överstigande 20 miljoner kronor.
- c. Ändring av aktiekapital
- d. Fusion av företag
- e. Förvärv eller tecknande av aktier i annat bolag

5. Information och ägardialog

Kommunstyrelsen i Huddinge kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån det inte möter hinder på grund av författningsreglerad sekretess.

Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:

- a. Protokoll från bolagsstämma
- b. Protokoll från styrelsesammanträde
- c. Månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår)

- d. Redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren.
- e. Underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning
- f. Underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning
- g. Bolagets årsredovisning
- h. Bolagets budget
- i. Bolagets affärsplan
- j. Redovisning av underhållsåtgärder

Möten

För att underlätta insyn och informationsutbyte ska ägardialoger samt ägarmöten genomföras två gånger per år samt när ägaren bedömer att möte erfordras. Ägaren kallar till möten. Bolaget har också möjlighet att bjuda in till ägardialog när så erfordras.

Vid ägardialog ska tjänstepersoner från kommunstyrelsen samt VD och tjänstepersoner från bolaget delta. Vid mötet diskuteras verksamhetsfrågor samt ekonomi samt förbereds även ägarmöten

Vid ägarmöten ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör, bolagets styrelseordförande, VD samt eventuella övriga tjänstepersoner från kommunen respektive bolaget närvara.

Utöver dessa möten kan VD eller styrelseledamot kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring bolagets verksamhet samt besvara frågor om bolagets verksamhet.

6. Tvister

Tvister mellan parterna ska i första hand lösas av VD/kommundirektör, i andra hand i kommunstyrelsen och i tredje hand i kommunfullmäktige.

7. Giltighet

Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.

Bilaga 2. Ägardirektiv för Huge Bostäder AB med markerade ändringar

Gulmarkerad röd text avser tillägg ~~Genomstruken röd text avser text som tas bort~~

Skrivelse i Mittenstyrets förslag	Sverigedemokraternas förslag	Kommentar
<p>2.1. Bostäder och kompletterande service För kommunen är det väsentligt att kunna erbjuda ett attraktivt boende med bra kompletterande service.</p>	<p>2.1. Bostäder och kompletterande service För kommunen är det väsentligt att kunna erbjuda ett attraktivt boende med bra kompletterande service.</p>	
Huge Bostäder AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:	Huge Bostäder AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:	
a) främja bostadsförsörjningen inom kommunen genom att på affärsmässiga principer förvalta, äga, förvärva, avyttra och bygga attraktiva och prisvärda bostäder	a) främja bostadsförsörjningen inom kommunen genom att på affärsmässiga principer förvalta, äga, förvärva, avyttra och bygga attraktiva och prisvärda bostäder	
b) svara för nyproduktion i den omfattning som fastställs av kommunfullmäktige och ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta och studenter.	b) svara för nyproduktion i den omfattning som fastställs av kommunfullmäktige och ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta och studenter.	
c) i samråd med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor anpassa bostäder för	c) i samråd med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor anpassa bostäder för	

kommunens behov av bostadssocialt arbete i enlighet med särskild överenskommelse.	kommunens behov av bostadssocialt arbete i enlighet med särskild överenskommelse.	
d) ta fram strategi för det kommersiella beståndet för att bidra till en god kommersiell och offentlig service i bostadsområden samt vara en aktiv del i kommunens näringslivsarbete	d) ta fram strategi för det kommersiella beståndet för att bidra till en god kommersiell och offentlig service i bostadsområden samt vara en aktiv del i kommunens näringslivsarbete	
e) medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i bostadsområden i samarbete med institutioner, företag och föreningar	e) medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i bostadsområden i samarbete med institutioner, företag och föreningar	
f) tillhandahålla sunda och energieffektiva hus med hänsyn taget till livscykelperspektivet	f) tillhandahålla sunda och energieffektiva hus med hänsyn taget till livscykelperspektivet	
g) medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder	g) medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder	
h) säkerställa en tilltalande yttre och inre miljö med trygga och tillgängliga mötesplatser	h) säkerställa en tilltalande yttre och inre miljö med trygga och tillgängliga mötesplatser	
i) underlätta för hyresgäster som enskilt eller tillsammans med andra själva vill ta ansvar för sitt boende i enlighet med fastslagen ombildningspolicy	i) underlätta för hyresgäster som enskilt eller tillsammans med andra själva vill ta ansvar för sitt boende i enlighet med fastslagen ombildningspolicy	Vid behov av att frigöra kapital för nya investeringar bör inte Huga Bostäder AB vara låsta till att bara kunna överlåta fastigheter till andra aktörer, utan även till de boende.

j) i) medverka till att olika storlekar och blandade upplåtelseformer för bostäder finns företrädda i varje kommundel	j) medverka till att olika storlekar och blandade upplåtelseformer för bostäder finns företrädda i varje kommundel	
k) j) i samarbete med kommunen säkerställa ett aktivt avhysningsförebyggande arbete där hushåll med barn särskilt prioriteras.	k) i samarbete med kommunen säkerställa ett aktivt avhysningsförebyggande arbete där hushåll med barn särskilt prioriteras.	
2.2 Särskilda uppdrag	2.2 Särskilda uppdrag	
Följande särskilda uppdrag ska genomföras.	Följande särskilda uppdrag ska genomföras.	
a) Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt.	a) Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt.	
b) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Paradisbacken 2 (Centrumkyrkan).	b) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Paradisbacken 2 (Centrumkyrkan).	
c) Bolaget ska aktivt samverka med kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer.	c) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer.	
d) Bolaget ska bidra till den demokratiska processen i kommunen genom att vid behov underlätta uthyrning av lokaler samt upplåtelse av exempelvis torgyta i samband med allmänna val.	d) Bolaget ska bidra till den demokratiska processen i kommunen genom att vid behov underlätta uthyrning av lokaler samt upplåtelse av exempelvis torgyta i samband med allmänna val.	Val till Europaparlamentet sker 2024.
e) d) Bolaget ska se över sin uthyrningspolicy och utreda huruvida de inkomstkrav som är	e) Bolaget ska se över sin uthyrningspolicy och utreda huruvida de inkomstkrav som är	Saknas behov av en översyn.

<p>uppställda är relevanta. Inkomstkraven ska där så är möjligt sänkas.</p>	<p>uppställda är relevanta. Inkomstkraven ska där så är möjligt sänkas.</p>	
<p>f) e) Huga Bostäder AB ska tillsammans med kommunstyrelsens förvaltning ta fram en särskild överenskommelse gällande upplåtande av bostäder för följande ändamål:</p> <p>a. Bostadsförsörjning för vissa grupper inom socialtjänstlagen</p> <p>b. Bostadsförsörjning för personer som omfattas av LSS, men som inte är i behov av service- eller gruppboende.</p> <p>c. Bostadsförsörjning inom bostättningslagen</p> <p>d. Ersättningslägenheter för avveckling hyresgäster i kommunens exploateringsfastigheter</p>	<p>f) e) Huga Bostäder AB ska tillsammans med kommunstyrelsens förvaltning ta fram en särskild överenskommelse gällande upplåtande av bostäder för följande ändamål:</p> <p>a. Bostadsförsörjning för vissa grupper inom socialtjänstlagen</p> <p>b. Bostadsförsörjning för personer som omfattas av LSS, men som inte är i behov av service- eller gruppboende.</p> <p>c. Bostadsförsörjning inom bostättningslagen</p> <p>d. Ersättningslägenheter för avveckling hyresgäster i kommunens exploateringsfastigheter</p>	

Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB

Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler vilket bland annat möjliggörs genom det helägda bolaget Huddinge Samhällsfastigheter AB (HUSF).

Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huddinge Samhällsfastigheter AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade kommunkoncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.

Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB:

1. Grundläggande utgångspunkter

1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling

Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB ska medverka till detta genom att på uppdrag av Huddinge kommun äga, bygga och förvalta fastigheter. Dessa ska tillgodose verksamheternas behov till en kostnad och med en kvalitet som är konkurrenskraftig jämfört med andra aktörer på marknaden och som samtidigt över tid håller kommunens samlade kostnadsbild så låg som möjligt.

1.2 Socialt hållbar utveckling

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin lokalproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av hälsosamma och trygga miljöer för kommunens verksamheter och dess brukare.

1.3 Ekologisk hållbar utveckling

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin verksamhet bidra till att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.

1.4 Relation till kommunen Huddinge Samhällsfastigheter AB:s verksamhet ska bedrivas i nära och väl strukturerad samverkan med kommunen och utifrån kommunens behov av lokaler. Kommunen, genom kommunstyrelsens förvaltning, är beställare av lokaler från Huddinge Samhällsfastigheter AB och från andra aktörer på marknaden. Lokaler för kommunens egna verksamheter ska upplåtas till självkostnadshyra av Huddinge Samhällsfastigheter AB. Kommunens styrdokument Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun och Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun är styrande dokument för Huddinge Samhällsfastigheter. Roller och ansvar för bolaget beskrivs i

riktlinjerna. Utöver detta utfärdar kommunstyrelsens förvaltning särskilda anvisningar som ska följas av bolaget.

1.5 Samordning och effektivisering

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.

2. Verksamhetsinriktning

2.1 Verksamhetslokaler

För kommunen är det väsentligt att verksamheter kan bedrivas i ändamålsenliga lokaler som uppfyller kraven på god arbetsmiljö för såväl brukare som anställda. Lokalerna ska också vara anpassade till verksamhetens behov i övrigt och till kommunövergripande krav som beskrivs i funktionsprogram.

2.2 Anläggningar

Kommunen definierar vissa typer av kultur- och fritidsbyggnationer som anläggningar. Dessa anläggningar ska vara anpassade till verksamhetens behov och till kommunövergripande krav som beskrivs i funktionsprogram.

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå det övergripande syftet enligt punkt 2.1 och 2.2 noggrant beakta de grundläggande utgångspunkter som omnämns i detta dokument (punkterna 1.1-1.5).

2.3 Särskilda uppdrag

Följande särskilda uppdrag ska genomföras:

- a. Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Gladö 1:4 (Sundby gård).
- b. Bolaget ska aktivt samverka med kommunen och Huga Bostäder AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer.
- c. Huddinge Samhällsfastigheter ges i uppdrag att uppdatera konceptet Flottsbro och samtidigt se över möjligheterna att bedriva verksamhet på Flottsbro.
- d. För att öka parkeringars tillgänglighet ska P-skiva eller andra alternativ införas under avgiftsfri tid.
- e. Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt, exempelvis vindkraftverk.

3. Ekonomiska direktiv

3.1 Ekonomisk inriktning

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska bedriva sin verksamhet utifrån ett långsiktigt ekonomiskt hållbart perspektiv och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av lokalbeståndet i enlighet med kommunens intentioner beskrivna i *Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun* och *Riktlinjer för*

lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun. Det ekonomiska perspektivet ska kännetecknas av en kostnadseffektiv byggproduktion och förvaltning med utgångspunkt i funktionsprogram och branschstandard för nyproduktion och livscykelperspektiv på förvaltningen.

Härutöver ska:

- a. Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar
- b. Bolaget ska säkerställa en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott
- c. Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget
- d. Bolaget ska upprätta underhållsplaner på fastighetsnivå vilka i övergripande form årligen ska redovisas för kommunstyrelsen.
- e. Vid ny- och ombyggnation ska ett livscykelperspektiv analyseras och användas, beaktat LCC (Life Cycle Cost) och LCA (Life Cycle Assessment)
- f. Bidraget i LCC respektive LCA ska vara positivt, beaktat ny/ombyggnadens livslängd.

3.2 Finansiella mål

För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår bör Huddinge Samhällsfastigheter AB ha en synlig soliditet som uppgår till lägst 10 procent. De ägda fastigheternas tekniska status ska dokumenteras, långsiktigt planeras och underhållas, så att fastigheterna bibehåller sin tekniska livslängd, om det är motiverat ur ett fastighetsekonomiskt och kommunekonomiskt helhetsperspektiv.

Bolaget ska generera en vinstmarginal (årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt i procent av omsättningen) som uppgår till 2,5 procent i genomsnitt på en rullande treårsperiod.

Utdelning från bolaget ska prövas av bolagsstämman varje år inom de ramar som bestäms av aktiebolagslagen.

4. Underställningsplikt och samråd

Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huddinge Samhällsfastigheter AB låta kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräkningslistan nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.

Bland annat följande frågor är av större vikt och ska därför underställas kommunfullmäktige:

- a. åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och utveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget

- b. förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett marknadsvärde över 20 miljoner kronor
- c. ändring av aktiekapital
- d. fusion av företag
- e. förvärv, bildande eller tecknande av aktier i annat bolag.

5. Information och ägardialog

Kommunstyrelsen i Huddinge kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån det inte möter hinder på grund av författningsreglerad sekretess.

Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:

- a. protokoll från bolagsstämma
- b. protokoll från styrelsesammanträde
- c. månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår)
- d. redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren.
- e. underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning
- f. underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning
- g. bolagets årsredovisning
- h. bolagets budget
- i. bolagets affärsplan
- j. redovisning av underhållsåtgärder

Möten

För att underlätta insyn och informationsutbyte ska ägardialoger samt ägarmöten genomföras två gånger per år samt när ägaren bedömer att möte erfordras. Ägaren kallar till möten. Bolaget har också möjlighet att bjuda in till ägardialog när så erfordras.

Vid ägardialog ska tjänstepersoner från kommunstyrelsen samt VD och tjänstepersoner från bolaget delta. Vid mötet diskuteras verksamhetsfrågor samt ekonomi samt förbereds även ägarmöten.

Vid ägarmöten ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör, bolagets styrelseordförande, VD samt eventuella övriga tjänstepersoner från kommunen respektive bolaget närvara.

Utöver dessa möten kan VD eller styrelseledamot kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring bolagets verksamhet samt besvara frågor om bolagets verksamhet.

6. Tvister

Tvister mellan parterna ska i första hand lösas av VD/kommundirektör, i andra hand i kommunstyrelsen och i tredje hand i kommunfullmäktige.

7. Giltighet

Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse

Bilaga 4. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB med markerade ändringar

Gulmarkerad röd text avser tillägg ~~Genomstruken röd text avser text som tas bort~~

Skrivelse i Mittenstyrets förslag	Sverigedemokraternas förslag	Kommentar
2.3 Särskilda uppdrag	2.3 Särskilda uppdrag	
Följande särskilda uppdrag skall genomföras.	Följande särskilda uppdrag ska genomföras.	
a. Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Gladö 1:4 (Sundby gård).	a. Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Gladö 1:4 (Sundby gård).	
b. Bolaget ska aktivt samverka med kommunen och Hüge Bostäder AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer.	b. Bolaget ska aktivt samverka med kommunen och Hüge Bostäder AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer.	
c. Huddinge Samhällsfastigheter ges i uppdrag att uppdatera konceptet Flottsbro och samtidigt se över möjligheterna att bedriva verksamhet på Flottsbro.	c. Huddinge Samhällsfastigheter ges i uppdrag att uppdatera konceptet Flottsbro och samtidigt se över möjligheterna att bedriva verksamhet på Flottsbro.	
d. För att öka parkeringars tillgänglighet ska P-skiva eller andra alternativ införas under avgiftsfri tid.	d. För att öka parkeringars tillgänglighet ska P-skiva eller andra alternativ införas under avgiftsfri tid.	

	e. Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt, exempelvis vindkraftverk.	
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Bilaga 5. Plan för samhällsbyggnad 2023, justeringar i förhållande till Mittenstyrets förslag

Gulmarkerad röd text avser tillägg ~~Genomstruken röd text avser text som tas bort~~

Mittenstyrets lydelse	Sverigedemokraterna lydelse
Förutsättningar	
s.4, första stycket	
Målet är att ha en planberedskap för totalt 20 000 nya bostäder i kommunen som helhet fram till 2030, räknat från 2017. Kommunen har genom Sverigeförhandlingen åtagit sig att bygga 18 500 bostäder i anslutning till Spårväg syd under perioden 2017–2035.	Målet är att ha en planberedskap för de bostäder som kommunen genom Sverigeförhandlingen har åtagit sig att bygga samt för andra åtaganden.
s.4, andra stycket	
När kommunen växer ska det ske på ett ansvarsfullt sätt där utgångspunkten är att kombinera en ekonomisk tillväxt med hållbar utveckling genom till exempel ansvar för och planering i förhållande till klimatpåverkan, ekosystemets ramar och sociala konsekvenser.	Kommunen ska växa på ett ansvarsfullt och hållbart sätt där närboendes önskemål tas i beaktande. Utgångspunkten är att kombinera en ekonomisk tillväxt med hållbar utveckling genom till exempel ansvar för och planering i förhållande till klimatpåverkan, ekosystemets ramar och sociala konsekvenser.

Bilaga 8. Ändring av taxor, justeringar i förhållande till Mittensstyrets förslag

Gulmarkerad röd text avser tillägg ~~Genomstruken röd text avser text som tas bort~~

HKF 6210, Taxebestämmelser för fristående och kommunal förskola, fritidshem, öppen fritidsverksamhet, pedagogisk omsorg och omsorg på obekvämtid	
Nuvarande skrivelse	Sverigedemokraternas förslag
5 § Betalning av avgifter	
Avgift betalas från och med den dag som barnet eller eleven börjar i förskola, pedagogisk omsorg, fritidshem eller öppen fritidsverksamhet. Avgift betalas månadsvis och faktureras varje månad. Ingen månad är avgiftsfri och avgiften för placering i förskola, pedagogisk omsorg, fritidshem och öppen fritidsverksamhet betalas under 12 månader per år oavsett om barnet eller eleven nyttjar placeringen under hela perioden.	Avgift betalas från och med den dag som barnet eller eleven börjar i förskola, pedagogisk omsorg, fritidshem eller öppen fritidsverksamhet. Avgift betalas månadsvis och faktureras varje månad. En månad per år är avgiftsfri och avgiften för placering i förskola, pedagogisk omsorg, fritidshem och öppen fritidsverksamhet betalas under 11 månader per år som kompensation för att barnet eller eleven i förekommande fall inte nyttjar placeringen under hela perioden.
HKF 6310, Föreskrifter för förskola, pedagogisk omsorg och omsorg på obekvämtid	
6 § Avgift	
Nuvarande skrivelse	Sverigedemokraternas förslag
För plats i förskola eller pedagogisk omsorg tas en avgift ut enligt den taxa som kommunfullmäktige fastställt. Avgiften betalas 12 månader om året.	För plats i förskola eller pedagogisk omsorg tas en avgift ut enligt den taxa som kommunfullmäktige fastställt. Avgiften betalas 11 månader om året.

Bilaga 4. Så styrs Huddinge AB med markerade ändringar

Gulmarkerad röd text avser tillägg ~~Genomstruken röd text avser text som tas bort~~

Skrivelse i Mittenstyrets förslag	Sverigedemokraternas förslag
-----------------------------------	------------------------------

Visionen - En av de tre populäraste kommunerna i Stockholms län att bo, besöka och verka i.

Politisk programförklaring – Konkretiserande text som tydliggör den politiska majoritetens viljeinriktning för mandatperioden (4 år). Den politiska inriktningens innehåll och struktur tar sin utgångspunkt i visionen ~~och de tre hållbarhetsdimensionerna.~~

Tre målområden – som består av ~~de tre~~ hållbarhetsdimensionerna. ~~Målområdena skapar förutsättningar för att fånga upp Agenda 2030~~

- ~~• God ekonomi och effektiv verksamhet – ekonomisk hållbarhet~~
- ~~• En kommun där människor trivs och växer – social hållbarhet~~
- ~~• Naturkommun som tar klimatansvar – ekologisk hållbarhet~~

Nio kommunfullmäktigemål

- ~~1. Skattemedel används effektivt~~
- ~~2. Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare~~
- ~~3. Tidiga insatser och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden~~

Visionen - En av de tre populäraste kommunerna i Stockholms län att bo, besöka och verka i.

Politisk programförklaring – Konkretiserande text som tydliggör den politiska majoritetens viljeinriktning för mandatperioden (4 år). Den politiska inriktningens innehåll och struktur tar sin utgångspunkt i visionen **samt målområden och kommunfullmäktigemål.**

Målområden och kommunfullmäktigemål – Anges i Mål och budget och skapar förutsättningar för att kommunen ska utvecklas i en ekonomisk, social och ekologisk riktning.

4. Huddinge upplevs som trivsamt och trygg

5. Huddinges verksamheter präglas av kvalitet och valfrihet

6. Arbete och företagsamhet lägger grunden för en framgångsrik kommun

7. Hållbar tillväxt med fokus på eget ägande

8. Minska klimatpåverkan

9. Utveckla den cirkulära ekonomin



Reservation

Ärende 8: Mål- och budget 2023–2025

Reservation

Under kommunfullmäktiges sammanträde 2022-12-12 yrkade vi bifall till Vänsterpartiets förslag till mål och budget. Då votering begärdes och vårt förslag fallit och valet stod mellan mittenkoalitionens budgetförslag med våra 17 framförhandlade vänsterreformer och den borgerliga koalitionen ("blålila") budget, så valde vi att rösta på den förra, vilket motsvarar punkt nummer 1 i förslaget till beslut.

På övriga punkter 2–18, yrkade vi bifall i enlighet med Vänsterpartiets förslag och reserverar oss därför till förmån för våra egna förslag på dessa punkter.

Bakgrund

Vänsterpartiets mål och budgetförslag för 2023 är en offensiv satsning för att bygga välfärden stark igen efter 16 år av borgerlig nedskärningspolitik, minska de ekonomiska klyftorna och segregationen i kommunen, skapa bättre arbetsvillkor för kommunens anställda och få till en hållbar klimatomställning. Ända sedan 2006 har Huddinge kommun styrts av den borgerliga koalitionen som systematiskt urvattnat vår gemensamma välfärd. Det har lett till påtagliga ekonomiska klyftor, höga sjuktalet och skolsegregation, bland de lägsta lärartätheten i landet, samt lägre delaktighet, valdeltagande samt tillit politiken.

Satsningar på det gemensamma samhället kostar och behöver få kosta. Genom vår budget tar vi ansvar för kommunen och dess invånare och satsar på att stärka vår gemensamma välfärd och se till verksamheternas behov. Vår budget innebär prioriterade satsningar på totalt 283,8 mnkr och vi gör uppräknings med 2% i alla nämnder för år 2023.

När klyftorna och segregationen i samhället växer så ökar också otryggheten. Att skapa trygghet för invånarna är kommunens grundläggande ansvar. I vår budget så satsar vi på att utöka tryggheten på bred front genom långsiktiga satsningar på skolan, tillgången till kultur- och fritid och genom starka sociala insatser.

Bostadsmarknaden ska vara till för alla och inte bara för några få. Alla ska kunna ha tillgång till en bostad med rimliga hyror. Idag ser det inte ut så i Huddinge, där störst fokus ligger på att bygga bostadsrätter och äganderätter samtidigt som bostadsbristen och trångboddheten är stor i hela regionen. Därför behöver kommunen bygga fler hyresrätter med rimliga hyror, så att vi inte bara bygger för de som kan få ett lån på banken och fler inkluderas och kan få ett hem.

En bostad är en mänsklig rättighet, ska vara tillgänglig för alla och därför inte vara vinstdrivande. Att dubbelbeskatta hyresgästerna, genom att ta ut en vinst på 10 mnkr årligen ifrån det kommunala bostadsbolaget Huga Bostäder AB är oetiskt och orättvist. Dessa pengar behövs för att renovera, rusta upp och utveckla i det befintliga beståndet. Vänsterpartiet föreslår i sitt budgetförslag att det upprättas en handlingsplan för att fler hyresrätter med rimliga hyror i kommunen samt ta särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende och genomgångsbostäder för äldre, funktionsnedsatta, unga och studenter. Huga Bostäder AB ska ges ett särskilt ansvar för att ta fram bostäder med låga bygg- och boendekostnader. Vi satsar också på en upprustning av utemiljöerna i miljonprogramsområdena med 2 mnkr för ökad trygghet och trivsel.

En bra arbetsmiljö är A och O för att behålla kompetent personal men även bidra till trygga arbetsplatser. Under de senaste åren har nedskärningarna gjort att arbetsbördorna runt om i kommunen har blivit större och i många fall t.o.m. ohållbara. Vi måste garantera att goda arbetsvillkor och fler heltider, framförallt i de kvinnodominerade yrkena där sjuktalen är högst. Vi behöver fler undersköterskor för att avlasta det tunga arbetet inom äldreomsorgen, särskilt på de särskilda boendena och inom hemtjänsten, detta är ett led i att garantera en bra arbetsmiljö för alla de som tar hand om de äldre och sjuka. För skapa fler arbetsmöjligheter och avlasta personalen vill vi sätta ett pilotprojekt på 6-timmars arbetsdagar med start i individ- och familjeomsorgen.

Skolan och en likvärdig utbildning är jätteviktig för ett mer jämlikt samhälle, men även och förebyggande av kriminalitet och att barn och unga hamnar i destruktiva miljöer. Inom förskolan och skolan är arbetsbelastningen hög och även här måste arbetsmiljön bli bättre. Idag är lärartätheten i Huddinge bland de lägsta i landet med stora klasser och hög arbetsbörda på lärarna. Det har resulterat i höga sjuktal och minskad kvalitet på utbildningen för barnen, speciellt i de socioekonomiskt utsatta områdena. Vänsterpartiet satsar på att öka lärartätheten och behörigheten i kommunens förskolor och skolor, varav 18,0 mnkr rean år 2023, avser en höjning av det socioekonomiska stödet i grundskolan, så att resurser också hamnar där de behövs som mest.

Huddinge är en mångkulturell kommun och vi anser att alla barn har rätt till sitt eget modersmål. Satsningar på modersmålsundervisning från förskolan ända fram till gymnasiet är ett sätt att bidra till att stärka språkinläringen för individen men även identitetskänslan. Vi satsar även

på fler resurser för barn i behov av särskilt stöd och en bred och fördjupad kompetensutveckling inom NPF för att ge all personal i skolan de förutsättningar och verktyg som de behöver för att bättre kunna stödja eleverna.

Elevhälsan får också ett tillskott för att bättre kunna identifiera och tidigt kunna hjälpa barn som mår dåligt. Det ska vara nolltolerans mot mobbing och diskriminering på kommunen alla skolor. Skolbarnomsorgen (fritids) måste stärkas med fler behöriga fritidspedagoger. För att pedagogerna ska kunna få bra förutsättningar att planera för kvalitativa aktiviteter och utbildning så föreslår vi att en obligatorisk planeringstid införs.

Alla barn och unga förtjänar att ha en meningsfull fritid. Därför ska fritidsverksamheter och kulturskolor vara avgiftsfria. Det ska inte hänga på föräldrarnas inkomst om ett barn har tillgång till en utvecklande och meningsfull fritid. Därför föreslår vi avgiftsfria fritidsaktiviteter och en avgiftsfri Kulturskola för 3,0 mnkr för att fler barn ska kunna ta del i kulturaktiviteter som ofta är väldigt dyra och ett pilotprojekt för Sportotek ska påbörjas så att alla barn ska kunna låna utrustning som behövs för att kunna delta på fritidsaktiviteter. Detta kan vara särskilt viktigt för de barn som har en otrygg situation hemma. Föreningar och ideella verksamheter är väldigt bra på att skapa trygghet för våra barn och unga, mycket tack vare eldsjälarna som idag gör väldigt mycket med väldigt lite resurser. Därför satsar vi 1 mnkr kr på att stärka föreningslivet i kommunen och även att fritidsgårdarna i Visättra och Flemingsberg öppnas så snart som möjligt och att en lokaliseringstudie görs för att öppna en fritidsgård i Masmö. Vi lägger även 0,5 mnkr på att stärka biblioteken och föreslår en lokaliseringstudie så att ett bibliotek i Trångsund kan öppnas igen. Med stora satsningar på skola, fritid och utökade sociala insatser kan vi motverka utanförskapet, otryggheten och kriminaliteten. Utöver detta avsätter vi 5 mnkr i en socialinvesteringsfond som nämnderna kan söka medel från.

Fler fältsekreterare behövs för att tidigt kunna hjälpa utsatta människor och förebygga ett liv som präglas av kriminalitet. Samtidigt som arbetet är förebyggande ska det också hjälpa de som tidigare levit i kriminalitet att få en väg tillbaka till ett tryggt och säkert liv. Därför vill vi ha en budgeterad avhopparverksamhet för att hjälpa de som tidigare varit kriminella att integreras in i samhället och få tillgång till en utbildning och jobb. Vi lägger 4 mnkr på avhopparverksamhet.

Vi utgår från att varje människas lika värde och från en feministisk och inkluderande politik. Vänsterpartiet vill att fler verksamheter ska bli HBTQ-certifierade i jämlikhetsarbetet och för att motverka diskriminering och trakasserier mot personer i HBTQIA+-spektret. Våld i nära relationer och hedersrelaterade brott ska förebyggas och organisationer som jobbar med dessa frågor ska ges goda och permanenta förutsättningar för att kunna jobba med detta. Det ska vara en självklarhet att människor ska ha kontrollen över sina egna kroppar, sin identitet och sexualitet utan att möta

diskriminering eller riskeras för att bli utsatta för brott. För att öka tryggheten ytterligare vill vi se en genomgående feministisk stadsplanering där offentliga miljöer och parker ska vara trygga ytor, även när det är mörkt. Det betyder att det ska vara väl belyst på gångvägar och i parker och att man klipper ned höga buskage för att öka trygghetskänslan och garantera att kvinnor kan vistas utomhus när det är mörkt utan att behöva känna otrygghet. Vi satsar 2 mnkr på att förebygga våld i nära relationer och hedersrelaterat våld- och förtyck och ytterligare 1 mnkr på feministisk stadsplanering.

Huddinge kommun ska vara inkluderande. Vänsterpartiet satsar därför på att kommunytorna ska vara funktionshindersanpassade så att alla kan ta sig runt på ett lätt och smidigt sätt. Vi gör ett tillskott på 2 mnkr på att stärka funktionshinderområdet.

Valdeltagandet är ett kvitto på invånarnas förtroende för och demokratin i kommunen. Varje invånare har rätt att påverka utvecklingen i kommunen och att göra sin röst hörd, men dessvärre skiljer deltagandet väldigt mycket mellan kommunens olika delar. I vissa kommundelar är valdeltagandet över 90% medan det i andra kommundelar ligger under 50%. Det lägsta valdeltagandet finner vi i de socioekonomiskt utsatta områdena i kommunen och mer måste göras för att öka valdeltagandet och inkluderingen i dessa delar. Därför satsar vi i Vänsterpartiet särskilt på en utökad medborgardialog vid samhällsplanering och även att ett arbete inleds för att öka valdeltagandet i de områden där deltagandet ligger under 70%. Vi vill stärka demokratin och minska utanförskapet med hjälp av ökat valdeltagande i områden där deltagande är lågt, stärka medborgardialogen genom fler plattformar och minska det digitala utanförskapet genom exempelvis alternativa lösningar till appar genom smarttelefoner vid parkering i kommunen. All verksamhet i kommunen ska vara jämställdhetsintegrerad och ha ett tydligt jämställdhetsperspektiv.

Klimatet är en ödesfråga för oss alla och hotar idag den biologiska mångfalden och koldioxidutsläppen når fortfarande rekordnivåer för varje år som går. Vi kan och måste ändra på den trenden nu, medan tid finns. Därför jobbar Vänsterpartiet för att kommunens ska följa Parisavtalet och Agenda 2030 för nå uppsatta klimatmål. Vänsterpartiet vill ha nollutsläpp 2035. Tvärförbindelse Södertörn kommer bidra till ökad bilism, detta är något som bekräftas av Naturvårdsverket och Naturskyddsföreningen som kritiserar vägen och menar att den kommer att leda till större utsläpp och inskränka på djur och naturliv. Vi behöver stället fler satsningar på hållbara transportalternativ som är spårbunden och kollektivtrafik samt cykel, istället för fler motorvägar. Det kan vi göra genom att bygga ut kollektivtrafiken genom fler linjer, fler spår för passagerar- och godståg och cykelvägar.

Vi måste minska köttkonsumtionen och ställa om till en växtbaserad kost i större utsträckning för att minska utsläppen. Vi vill att man introducerar en vegetarisk månad i kommunens skolor och att man prioriterar vegetarisk

kosthållning framför köttkonsumtionen alla kommunens verksamheter för en hållbar miljö och för en mer hälsosam kosthållning.

Vi vill också att kommunen jobbar med verktyget grönytefaktor (GYF) vid utveckling och byggande av nya områden, bygger i mer hållbara material som trä, inför solpaneler på kommunens verksamhetslokaler och energi effektiviserar befintliga lokaler. Alla skolor i kommunen ska ha egna tillagning kök för att minska matsvinn och onödiga transporter, men också erbjuda god och ekologisk mat lagad från grunden.

Vänsterpartiet jobbar för en grön omställning och en cirkulär ekonomi. Kommunens medborgare måste ha en chans att vara med på den omställningen och därför satsar vi på klimat- och miljökampanjer för att öka kunskapen om vad man kan göra själv för att bidra till ett grönare Huddinge. Vi ska ta hand om våra naturområden och sjöar genom fosforfällning för att motverka övergödning. Vi lägger totalt 5,5 mnkr på renare sjöar och dagvattensystem.

Nujin Alacabek

Robert Forsman

Niklas Bougt

Malin Ahlgren

April Troberg

Leif Tjärnstig

Nu bygger vi välfärden stark igen

Mål och Budget 2023 och planeringsramar
för 2024-2025 för Huddinge Kommun



Vänsterpartiet
Huddinge



Förord

Vänsterpartiet har en vision av ett Huddinge som präglas av solidaritet, jämlikhet, jämställdhet och rättvisa och arbetar för ett socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbart Huddinge. Alla ska ha rätt till den utbildning, vård och omsorg som man har rätt till och människor som har särskilda behov ska få den hjälp och det stöd som de behöver. Ingen diskriminering ska förekomma på grund av vare sig etnisk härkomst, kön eller sexuell läggning. Vi sätter människan före marknaden och vår utgångspunkt är ett demokratiskt samhälle där var och en har makten över sitt liv, sin vardag och är med och påverkar samhällets utveckling.

Vårt budgetförslag präglas av att det är den kommunala verksamheten som i första hand ska tillgodose medborgarnas behov och att välfärden, efter 16 år av nedskärningspolitik, nu åter byggs stark. På det sättet garanteras möjligheterna till delaktighet och insyn och medborgarna kan få en välfärd att lita på. Vi är motståndare till att vård, utbildning och omsorg säljs ut till bolag som driver verksamheten i vinstsyfte och i vissa fall även ingår i stora riskkapitalkoncerner. Kvaliteten i välfärden är viktigare än en obegränsad möjlighet att välja utövare. Dialogen med fackförbunden behöver stärkas och Huddinge ska vara en lyhörd och attraktiv arbetsgivare som tar arbetsmiljön för sina anställda på allvar.

Skolan måste bli mer likvärdig och barn som är i behov av särskilt stöd måste få den hjälp och stöd de behöver redan tidigt. Lärartätheten måste öka, tillgången till elevhälsan förbättras och kvalitén på fritidshemmen likaså. Kultur-och fritidsaktiviteter måste vara möjliga för alla barn och unga, oavsett vilken ekonomi föräldrarna har. Föreningslivet behöver stöttas och stärkas för att kunna ta emot de unga som på grund av höga terminsavgifter uteblir eller hamnar i fällorna hos kriminella gäng. Unga som har hamnat snett ska kunna få hjälp att hoppa av och komma tillbaka till en meningsfull tillvaro utan kriminalitet och med framtidstro.

Alla ska kunna känna sig trygga och trivas i sina bostadsområden, men också kunna hitta en bostad i Huddinge med rimlig hyra. Segregationen måste brytas, utförsäljningar av allmännyttan vara ett minne blott och jämlikhet ska genomsyra alla beslut som fattas när Huddinge utvecklas.

Huddinge ska vara både äldrevänligt och tillgängligt för människor med funktionsvariationer och politiken ska vara inkluderande, öppen och lätt att förstå. Skatten ska motsvara en nivå som tillgodoser alla medborgare i Huddinge en bra välfärd. Vänsterpartiets budgetförslag innehåller satsningar för att bygga välfärden stark igen, hand i hand med en grön och hållbar omställning och där jämställdheten alltid förblir integrerad.

För Vänsterpartiet, Nujin Alacabek, oppositionsråd (V)

MÅL OCH BUDGET 2023 OCH PLANERINGSRAMAR FÖR 2024–2025 FÖR HUDDINGE KOMMUN	6
FÖRSLAG TILL BESLUT	6
POLITISK PROGRAMFÖRKLARING	8
ORGANISATION	11
BUDGETFÖRUTSÄTTNINGAR	11
SAMHÄLLSEKONOMI	11
KOMMUNSEKTORNS EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR	12
HUDDINGES EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR OCH PRIORITERINGAR	13
BEFOLKNINGSUTVECKLING	14
EKONOMIPLAN	15
SKATT, KOMMUNAL EKONOMISK UTJÄMNING OCH BIDRAG	15
SKATTEUNDERLAGSUTVECKLING	16
KOMMUNALA SKATTESATSEN	16
KOMMUNALEKONOMISKT UTJÄMNINGSSYSTEM	17
RESULTATUTJÄMNINGSRESERV	17
KOMMUNALEKONOMISK UTJÄMNING	17
LSS-UTJÄMNING	18
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	18
VERKSAMHETERNAS NETTOKOSTNADER	19
VOLYMER	19
LOKALER	20
UPPRÄKNING FÖR LÖNER OCH PRISER SAMT HYROR	20
ÖVRIGA BUDGETFÖRÄNDRINGAR	20
UTREDNINGAR	24
EXPLOATERINGSVERKSAMHET	25
PLAN FÖR SAMHÄLLSBYGGNAD	26
LOKALRESURSPLAN	27
SATSNINGAR FÖR ATT BYGGA VÄLFÄRDEN STARK IGEN	27
DIGITALISERING UTAN DIGITALT UTANFÖRSKAP	28
VÅR VISION – EKONOMISK, SOCIAL OCH EKOLOGISK RÄTTVISA	29
EKONOMISK RÄTTVISA	30
SOCIAL RÄTTVISA	30
EKOLOGISK RÄTTVISA	31
NÄMNDER OCH BOLAGSPLANERING	32
GEMENSAMMA VÄRDEN	33
KOMMUNFULLMÄKTIGES MÅL	34
EKONOMISK HÅLLBARHET	34
VERKSAMHETERNAS BEHOV SKA TILLGODOSES	34
SKATTEPENGAR SKA TILL VÄLFÄRDEN	34
DE EKONOMISKA KLYFTORNA SKA MINSKA	35
PRIVATISERINGAR INOM VÄLFÄRDEN	35
EN ATTRAKTIV OCH BRA ARBETSGIVARE	37
SOCIAL HÅLLBARHET	38

EN INKLUDERANDE BOSTADSPOLITIK	38
SEGREGATIONEN MÅSTE BRYTAS	39
FLER HYRESRÄTTER MED RIMLIGA HYROR	39
MILJONPROGRAMMEN BEHÖVER RUSTAS UPP	40
BYGG KLIMATSMART	40
EKONOMISKT UTSATTA HUSHÅLL	41
FLER TRYGGA JOBB OCH EN ARBETSMARKNAD UTAN DISKRIMINERING	41
HÅLLBART OCH LÅNGSIKTIGT FÖRETAGANDE	43
ARBETE SOM INTEGRATION	43
FLER JOBB FÖR VÅRA UNGA	43
SYSSELSÄTTNINGAR OCH DAGLIGA VERKSAMHETER	44
EN LIKVÄRDIG SKOLA FÖR ALLA BARN	44
KOMPETENSUTVECKLING INOM NPF OCH SÄRSKILT STÖD	46
ÖKA DET SOCIOEKONOMISKA STÖDET I HUDDINGES SKOLOR	47
SFI – EN VIKTIG DEL I INTEGRATIONEN	47
MODERSMÅLSUNDERVISNING – EN FRÅGA OM KULTUR OCH IDENTITET	48
RÄTTEN TILL EN MENINGSFULL FRITID	49
EN TRYGG UPPVÄXT	49
PSYKISK OHÄLSA	50
EN BUDGETERAD AVHOPPARVERKSAMHET	50
JÄMSTÄLLDHET	50
UTBILDNING I NORMKRITISKT TÄNKANDE	50
FÖREBYGGANDE AV HEDERSRELATERAT VÅLD OCH FÖRTRYCK	51
FEMINISTISK STADSPLANERING FÖR EN TRYGG UTEMILJÖ	51
ÖKAT VALDELTAGANDE FÖR ATT STÄRKA DEMOKRATIN	52
MEDBORGARKONTOR I FLER KOMMUNDELAR	53
FÖREBYGG DET DIGITALA UTANFÖRSKAPET	53
EN GOD OCH JÄMLIK VÅRD OCH OMSORG FÖR ALLA	54
VINSTFRI VÅRD OCH OMSORG	54
EN BRA ARBETSMILJÖ ÄR A OCH O	54
STÄRK ARBETET INOM FUNKTIONSHINDERHINDERSOMRÅDET	56
EKOLOGISK HÅLLBARHET	57
MINSKA KLIMATAVTRYCKET	57
HÅLLBAR STADSPLANERING	58
EN HÅLLBAR FORDONSFLOTTA	58
EN GRÖNARE KOLLEKTIVTRAFIK	58
MINSKAD KÖTTKONSUMTION	59
BIOLOGISK MÅNGFALD	59
RENA SJÖAR OCH VATTENDRAG	60
NÄMNDER	60
FÖRSKOLENÄMNDEN	61
GRUNDSKOLENÄMNDEN	62
GYMNASIE- OCH ARBETSMARKNADSNÄMNDEN	63
SOCIALNÄMNDEN	64
VÅRD- OCH OMSORGSNÄMNDEN	65
KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN	66
BYGGLOVS- OCH TILLSYNSNÄMNDEN	67
NATUR- OCH STADSMILJÖNÄMNDEN	68
KOMMUNSTYRELSEN	71

BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND	72
HUDDINGE SAMHÄLLSFÄSTIGHETER AB	72
HUGE BOSTÄDER AB	73
SÖDERTÖRNS ENERGI AB	74
SÖDERTÖRNS BRANDFÖRSVARSFÖRBUND	75
SRV ÅTERVINNING AB	75
KOMMUNKONCERN	76
INVESTERINGAR	77
LÅNESKULDSUTVECKLING	77
LÅN OCH BORGENSAMMAR	78
DRIFTSBUDGET	79
BILAGOR	80

Mål och budget 2023 och planeringsramar för 2024–2025 för Huddinge kommun

Förslag till beslut

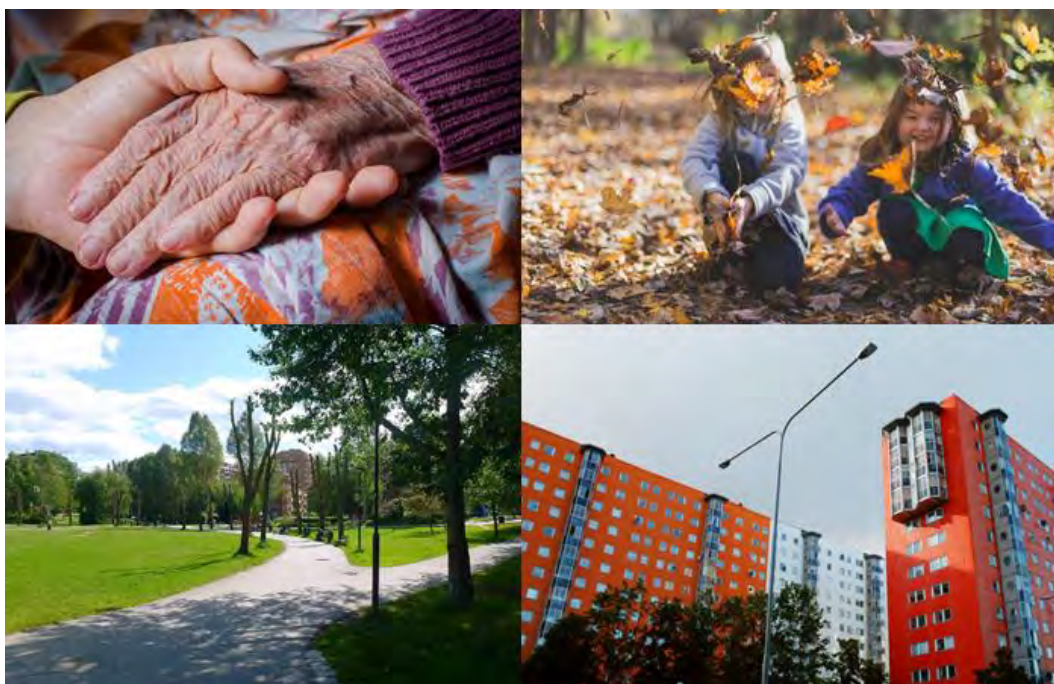
Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget för 2023–2025
2. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2023–2025.
3. Investeringsbudget fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2023–2025.
4. Huddinge kommun ingår under 2023 borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 800,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2023–2025.
5. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2023 uppgå till 10 541,0 mnkr.
6. Ändringar i taxor fastställs i enlighet med bilaga 8, med undantag för bilaga 8.8 HKF-8110, *avgifter inom Kulturskolan*, som revideras i enlighet med Vänsterpartiets förslag till förslag till Mål och budget 2023–2025.
7. Avfallstaxa 2023 fastställs i enlighet med bilaga 9 till förslag till Mål och budget 2023–2025.
8. "Så styrs Huddinge" fastställs i enlighet med bilaga 10 till förslag till Mål och budget 2023-2025.
9. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget för 2023-2024.
10. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt i enlighet med Plan för samhällsbyggnad i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2023–2025.
11. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2023–2025.
12. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2023–2025.

13. Förslag till Mål och budget 2023–2025 i övrigt inklusive skattesats (19:87) fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag.
14. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2023.
15. Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram ett förslag till en ny vision för Huddinge till Mål och budget för 2024 som minskar segregationen och arbetslösheten samt ökar tryggheten i de socioekonomiskt utsatta områdena i syfte att uppnå ett mer jämlikt, jämställt och hållbart Huddinge.
16. Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram en strategi för att öka valdeltagandet i de områden där deltagandet är lågt i relation till andra kommuner, som del av en målsättning om att stärka demokratin i kommunen.
17. Kommunstyrelsen får i uppdrag att som del av samhällsbyggnadsplanen ta fram en handlingsplan för att tillgodose och säkerhetsställa byggande av fler hyresrätter med rimliga hyror samt ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på genomgångsbostäder samt boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta, unga och studenter. Huga Bostäder AB ska ges ett särskilt ansvar för att ta fram bostäder med låga bygg- och boendekostnader. Markanvisningar ska även ges med villkor att bostäderna ska ha rimliga hyror.
18. Kommunstyrelsen får uppdrag ta fram en strategi för en klimatomställning i enlighet med Agenda 2030 och Parisavtalet.

En röd budget för välfärden, jämställdheten och miljön!

Politisk programförklaring – Jämlikt, jämställt och ekologiskt hållbart



Vänsterpartiet är ett socialistiskt och feministiskt parti på ekologisk och grön grund. Sverige och Huddinge är ett klassamhälle. Klyftorna mellan människor växer. Vänsterpartiets politik syftar till att minska klyftorna, stärka välfärden och skapa ett samhälle där alla människor kan delta på lika villkor. Vi vill ha ett Huddinge där människor tryggt kan lita på samhällets närvaro och som stöttar dem som behöver, ett solidariskt samhälle där alla bidrar efter förmåga och kompetens och garanteras ett gott liv genom vår gemensamma välfärd.

Vår politik utgår i grunden från strävan efter ett samhälle byggt på social och ekologisk rättvisa, jämställdhet och demokrati. Alla som bor och växer upp i Huddinge ska ges goda och jämlika möjligheter till goda levnadsvillkor. Utsatta och behövande ska få det stöd och den hjälp de behöver.

Bostadskostnaderna är väldigt höga i Stockholmsområdet och många låginkomsttagare, unga och äldre har inte de ekonomiska förutsättningarna för att äga sin egen bostad. Det senaste decenniet har segregationen i kommunen ökat och den relativa fattigdomen har fördubblats. Mycket av den ökade segregationen har sin orsak i en utsatt och segregerad boendesituation. Det är även stora skillnader mellan de socioekonomiska förutsättningarna i de olika kommundelarna och bostadsområdena. För att vi ska ha en bostadspolitik som är hållbar och inkluderande måste fler hyresrätter med rimliga hyror byggas i Huddinge så att människor har någonstans att bo utan att behöva bli skuldsatta av höga lån och räntor. Segregationen måste brytas och miljonprogrammen behöver rustas upp och centrumanläggningarna göras mer attraktiva och levande i de socioekonomiskt utsatta områdena. Man ska känna sig trygg och trivas i sitt bostadsområde, oavsett vart i Huddinge man bor. Den kommunala servicen måste bli bättre och mer jämlik.

I Huddinge ska man både kunna växa upp och åldras tryggt och på ett inkluderande sätt med tillgång till meningsfulla kultur och fritidsaktiviteter avsett om man är pensionär, har föräldrar som är låginkomsttagare, ensamstående eller är nyanlända.

Som arbetsgivare ska vi erbjuda bra arbetsvillkor, en bra arbetsmiljö och goda möjligheter till att utvecklas inom sin profession. Våra arbetsplatser ska erbjuda heltidsanställningar och vikariatet inom välfärdsyrken ska minska genom fler fast anställda. Kommunen ska inkludera fackförbunden i för de anställda och deras arbetsplatser viktiga beslut och dialogen med dem måste stärkas.

Den borgerliga koalitionen nedskärningar av välfärdens resurser har drabbat många Huddingebor. I valet 2022 satte Huddingeborna stopp för denna ohållbara politik genom att välja ett nytt styre som är baserat på stöd från Vänsterpartiet. I underlaget för det nya mittenstyret kommer Vänsterpartiet vara garanten för att välfärden prioriteras och byggs starkare igen de kommande fyra åren.

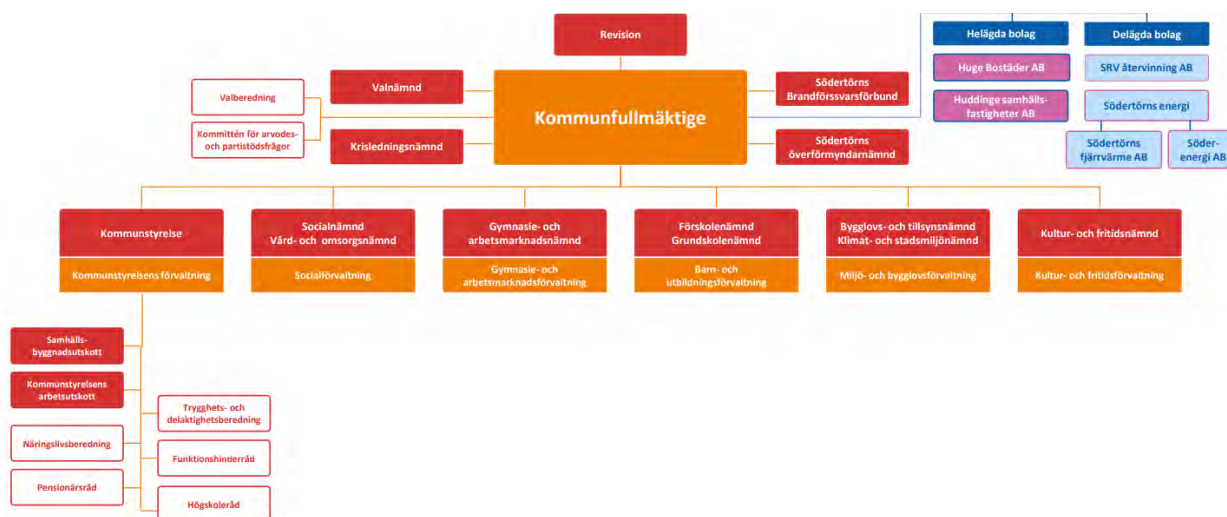
Sverige går mot hårdare tider. Det stundar en ekonomisk kris och vi ser hur inflationen redan nu skapat problem i avtalsrörelsen. Människors välfärd och jobb måste garanteras trots lågkonjunkturen. Därför ska Huddinge satsa sig ur krisen genom att förstärka välfärden. Huddinge står inför samma problem som många andra kommuner: de arbetsföra åldersgrupperna förväntas minska medan de icke-arbetsföra förväntas stiga och åldersgruppen äldre kommer öka mest. Det innebär att

skatteunderlaget i kommunen kommer se annorlunda ut framöver och därmed möjligheterna till finansiering av välfärden.

Vår politik bygger på att skapa ett samhälle där vi gemensamt finansierar välfärden för att möta kommande utmaningar. Ett välmående samhälle där människor blir sedda och deras potential får fullt utlopp är också ett tryggt samhälle som skapar goda förutsättningar för kommande generationer. Vi vill se en långsiktig ekonomisk stabilitet för kommunens verksamheter. Satsningar på en starkare välfärd gagnar alla Huddingebor. Den skatt som medborgarna betalar måste vara rimlig och proportionerlig i förhållande till de behov och utmaningar som Huddinge har idag och i framtiden. Kostnaderna för ett starkare, grönare och tryggare samhälle måste bäras solidariskt av medborgarna. För detta behövs starkare ekonomi som ger större möjligheter till långsiktiga investeringar och ett hållbart samhälle för framtiden.

Resultatet av valet 2022 såg till att ett maktskifte kunde ske. Vänsterpartiet har tagit ansvar för att Huddinge ska kunna styras genom att släppa fram ett mittenstyre, men också driva igenom 17 vänsterreformer i överenskommelse. Dessa reformer, såsom rätt till heltid inom äldreomsorgen, gratis frukost på kommunens alla grundskolor samt att ge Huga direktiv om att bygga fler hyresrätter, ska genomföras under mandatperioden och är en bit på vägen mot en mer jämlik, jämställd och ekologiskt hållbar kommun.

Organisation



Huddinges organisation består av den kommunala förvaltningen, kommunalförbund samt hel- och delägda bolag. Högsta beslutande organ i Huddinge kommun är kommunfullmäktige med 61 ledamöter från olika politiska partier. Kommunfullmäktige utser kommunstyrelsen som består av 15 ledamöter. Kommunstyrelsen förbereder de ärenden som ska tas upp i kommunfullmäktige och är också ansvarig för att fullmäktiges beslut verkställs. För varje verksamhet i kommunen finns en politiskt ansvarig nämnd med ledamöter utsedda av kommunfullmäktige. Den kommunala styrningen ska vara transparent. Beslut som påverkar medborgarna ska vara tillgängliga och offentliga och språket ska vara lätt att förstå.

Budgetförutsättningar

Samhällsekonomi

Det finns flera faktorer som påverkat samhällsekonomin negativt. Kriget i Ukraina har skaffat en geopolitisk oro som smittat av sig på ekonomin. Exempelvis har inflationen ökat globalt och slår också hårt mot den svenska ekonomin. Därför har Riksbanken höjt styrräntan snabbt under hösten. Målet är att stävja inflationen och att försöka

dämpa de framtida inflationsförväntningarna. Konjunkturinstitutet förväntar också att höjningarna av styrräntan kommer att fortsätta. På grund av den höga inflationen och högre räntor så kommer hushållens köpkraft att minska, vilket leder till minskad konsumtion. Dessa effekter förstärks ytterligare av utvecklingen i omvärlden. Den globala konjunkturen vänder också nedåt, vilket försämrar utvecklingen för den svenska exporten. Allt detta tillsammans gör att Konjunkturinstitutet bedömer att Sverige snart går in i en lågkonjunktur.

Glädjande nog är de offentliga finanserna starka. Det strukturella offentliga sparandet kommer under 2022 att uppgå till 1,0 procent av potentiell BNP. Även under 2023 kommer detta att uppgå till 1,0 procent enligt Konjunkturinstitutets prognoser. Dessa överskott leder till att Maastrichtskulden (skuld i förhållande till BNP) minskar från 36,2 procent 2021 till 28,3 procent 2023.

Arbetsmarknaden har blivit starkare och arbetslösheten sjunker från 8,8% 2021 till 7,4% 2022. Ovanstående beskrivningar av den kommande lågkonjunkturen gör dock att arbetslösheten beräknas öka under 2023 och 2024. Vid utgången av 2024 beräknas den uppgå till 8,0% enligt Konjunkturinstitutet.

Kommunsektorns ekonomiska förutsättningar

Kommunsektorn har uppvisat rekordresultat under de senaste åren, mestadels tack vare kraftigt höjda statsbidrag. Sektorn står dock nu inför en kraftigt försämrad ekonomisk situation, på såväl intäkts- som kostnadssidan. Skatteunderlaget som står för ungefär två tredjedelar av kommunernas intäkter revideras neråt med 0,7 procentenheter till 4,0 procent i SKR:s oktoberprognos. Det här är en relativt genomsnittlig ökning under senare tid, men den urholkas av en betydligt högre kostnadsökning än tidigare. SKR prognosticerar att priserna inom kommunal verksamhet ökar med 6,0 procent under 2023. Det är främst beroende på att inflationen driver upp kostnaderna, särskilt sektorns pensionskostnader som förväntas öka från 60 mdkr år 2022 till 120 mdkr år 2024.

Det innebär den reala skattekraftsutveckling är -2,7 procent under 2023, vilket är den lägsta sedan 1990-talet. Under 2024 förväntas skatteunderlaget och kostnaderna öka i samma utsträckning. Enligt SKR:s prognos sjunker priserna under 2025, vilket skulle medföra en mycket stark utveckling för det reala skatteunderlaget.

Regeringens budgetproposition innehöll visserligen en höjning av det generella statsbidraget på sex mdkr. Denna höjning ger Huddinge kommun drygt 45 mnkr. Sammanlagt är det generella statsbidraget mer eller mindre oförändrat mellan 2022 och 2023 på grund av att pandemirelaterade bidrag tas bort.

Budgetpropositionen för 2023 innehöll ett flertal nya specialdestinerade bidrag. De största nya bidragen på sammanlagt en miljard kronor för 2023 gäller läroböcker, ökad tillgång till speciallärare, specialpedagogiska insatser och särskilda undervisningsgrupper samt att motverka ohälsa och ensamhet bland äldre. Hur dessa bidragen kommer att fördelas är ännu oklart. Nämnderna ska aktivt söka riktade statsbidrag i syfte att utveckla sina verksamheter.

Huddinges ekonomiska förutsättningar

Huddinge är en tillväxtkommun där befolkningen har ökat varje år och som förväntas fortsätta öka framöver. Det innebär att kommunen har ett växande behov av kommunal service. Det handlar om att bygga fler verksamhetslokaler som äldreboenden, skolor, förskolor för att behålla och rekrytera personal till verksamheterna. Genom Sverigeförhandlingen har Huddinge gått med på en högre byggnadstakt av bostäder.

Precis som kommunsektorn i stort har Huddinge kommun mycket goda ekonomiska resultat under pandemiåren. Även delårsrapporten per augusti visar på ett starkt resultat för perioden och prognosen för året är ett resultat på 7,5 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Nämnderna beräknar sammantaget ett överskott. Bolagen prognostiserar sammantaget ett resultat i nivå med budget.

Detta ger Huddinge kommun en god ekonomisk grund att stå på. Samtidigt har kommunen höga ambitioner för bostadsbyggandet och befolkningstillväxten under 2020-talet, inte minst till följd av Sverigeförhandlingen beträffande Spårväg Syd. Ökningen innebär ett behov av utökad kommunal service. Det handlar om att bygga fler verksamhetslokaler, förskolor, skolor, äldreboenden med mera och att behålla och nyrekrytera personal till verksamheterna.

De senaste årens befolkningstillväxt i Huddinge har understigit tidigare prognoser. Om denna utveckling fortsätter kommer det få betydande ekonomiska effekter på

grund av lägre intäkter och beläggningsgrad inom kommunala verksamheter än planerat.

Priskostnadsindexet för kommunal verksamhet ökar med hela 6,0 procent 2023. Ungefär hälften av ökningen beror på de kraftigt höjda pensionskostnaderna under 2023, vilka sammantaget ökar med ungefär 240 mnkr 2023 jämfört 2022. Under 2024 ökar pensionskostnaderna ytterligare för att sjunka år 2025. Tillsammans med låga befolkningsökning och oförändrade generella statsbidrag innebär det att 2023 och 2024 kan medföra den svagaste kommunalekonomiska utvecklingen sedan 1990-talet. År 2024 träder dessutom nya hyror i kraft, vilka riskerar att bli klart högre än dagens avtal på grund av höga ränte- och prisökningar.

I den preliminära ekonomiplanen för 2023 - 2024 hålls därför resultatnivån (exklusive exploateringsintäkter) till en procent av skatter och bidrag. För att klara de finansiella målen, med en hög planerad utbyggnadstakt och stora investeringar, är det viktigt att resultatmålet fortsatt hålls på en stabil nivå och att bolagen uppnår goda resultat. Mot denna bakgrund får kommunstyrelsen i uppdrag att göra en översyn av kommunens finansiella mål. Översynen ska analysera de nuvarande målens hållbarhet och ändamålsenlighet i ett längre perspektiv.

Befolkningsutveckling

I Huddinge kommun ökade befolkningen år 2021 med 0,6 procent eller 717 personer. Det är en högre ökning jämfört med år 2020 då ökningen var den lägsta på 30 år. I jämförelse med övriga år under 2000-talet är befolkningsökningen låg i Huddinge kommun år 2021. Anledningen till den låga ökningen av befolkningen är ett negativt flyttnetto samt ett jämförelsevis lågt födelsenetto. Statistik för de första tre kvartalen 2022 visar på en befolkningsökning i Huddinge på totalt 505 personer, eller 0,44 procent.

Befolkningsprognos för Huddinge kommun är framtagen i april 2022 och det prognostiseras en ökning på totalt 836 personer år 2022. Under de kommande 10 åren förväntas antalet invånare öka på grund av en naturlig befolkningsökning, det föds fler än det dör, men även på grund av att kommunen prognostiseras ha ett positivt flyttnetto. Det är en lägre prognostiserad ökningstakt jämfört med de senaste 10 åren vilket beror på antaganden om lägre flyttnetton samt även lägre födelsenetto

i början av prognosperioden. I slutet av prognosperioden är det flyttnettot som prognostiseras leda till en högre ökningstakt av befolkningen.

Ekonomiplan 2023 – 2025

Ekonomiplanen utgår från fastställd budget för 2022, befolkningsprognos i april 2022, skatteprognos och preliminära beräkningar över utjämningsystemen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) i oktober 2022.

Ekonomiplan 2022–2025

	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025
	-6	-6		-7
Verksamhetens kostnader/intäkter	516,6	995,3	-7 287,1	446,7
Exploatering/gatukostnadsersättning	137,3	134,5	53,7	306,0
Avskrivningar	-210,2	-210,2	-230,2	-250,2
	-6		-7	-7
Verksamhetens nettokostnader	589,6	-7 071,1	463,6	390,9
Skatteintäkter	5 726,0	6 155,9	6 433,6	6 699,2
Generella statsbidrag och utjämning	1 119,0	1 151,7	1 150,4	1 138,2
	6			
Skatter, utjämning och statsbidrag	845,0	7 307,5	7 584,0	7 837,3
Verksamhetens resultat	255,4	236,5	120,4	446,4
Finansiella intäkter	145,2	243,6	249,5	242,4
Finansiella kostnader	-126,3	-272,2	-240,1	-177,8
Resultat	274,3	207,8	129,8	511,0
Ekonomiskt mål	137,0	73,3	76,1	205,0
Ekonomiskt mål % av skatt mm	2,0%	1,0%	1,0%	2,6%
Resultat % av skatt mm	4,0%	2,8%	1,7%	6,5%

Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag

Intäkt/kostnad	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025
Allmän kommunalskatt	6 173,4	6 433,6	6 699,2
Prognos slutavräkning	-17,5	0,0	0,0
S: a skatt	6 155,9	6 433,6	6 699,2
Inkomstutjämningsbidrag	643,1	682,4	732,8
Kostnadsutjämningsbidrag	247,4	215,0	187,6
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0
Strukturbidrag	0,0	0,0	0,0
Regleringsbidrag/-avgift	220,2	217,4	177,1
Avgift till LSS-utjämning	-171,4	-172,7	-174,1
Bidrag staten	8,2	0,0	0,0
Kommunal fastighetsavgift	204,2	208,2	214,8
S: a utjämning och bidrag	1 151,7	1 150,4	1 138,2
S: a skatt, utjämning och bidrag	7 307,5	7 584,0	7 837,3

Skatteunderlagsutveckling

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) gör i sin oktober-prognos en nedrevidering av skatteunderlagets ökningstakt för 2023 från 4,7 till 4,0 procent. I ekonomiplanen antas skatteunderlaget för Huddinge öka i samma takt som för riket.

Kommunala skattesatsen

Kommunalskatten i Huddinge år 2023–2025 är beräknad till 19,87 öre per skattekrona.

Förra året sänkte högerkoalitionen skattesatsen med 30 öre, motsvarande 90 miljoner kronor. Pengarna som kommunen gick miste om kan jämföras med cirka 120 heltidstjänster för lärare eller 165 heltidstjänster för undersköterskor. Vi menar att det var en ansvarslös politik som gynnade de få, samtidigt som kommunens verksamheter fortsatte att svältas ut. Med två ekonomisk tuffa år framför oss, många år av nedskärningar och behov i verksamheterna som inte har tillgodosetts, menar vi att välfärden återigen måste byggas stark igen och de anställdas arbetsmiljö måste förbättras.

Vänsterpartiet föreslår en skattesats på 19,87 öre som ger utrymme för att vi på ett solidariskt och kollektivt sätt ska kunna finansiera en välfärd att lita på samt återfå kontrollen över den igen. Kommunens demografi kräver att kommunen har tillräckliga medel för att för att finansiera välfärden idag, vi ser det som ett ännu viktigare mål, än att låta pengar vila på hög eller bibehålla en tidigare sänkt skatt som bara gynnar de få. På så sätt säkrar vi ett välmående Huddinge både nu och för framtida generationer och en politik som gynnar fler. Så länge som det finns behov att tillgodose i verksamheterna så finns i praktiken inget utrymme för skattesänkningar. De nedskärningar i verksamheterna som har finansierat skattesänkningar under den borgerliga koalitionen tid vid styret har slagit särskilt hårt mot barn-och unga i skolan, tillgången till kultur och fritidsaktiviteter, de anställdas arbetsmiljö, de äldre och de funktionshindrade.

Bästa vägen att gå framåt mot trygg och hoppfull framtid för fler, är enligt vår mening genom att finansiera välfärden tillsammans, detta så inte enskilda familjer eller människor som redan har det tufft ska behöva drabbas eller riskera att slås ut. Det ekonomiska gapet måste minska för att vi ska kunna få en mer jämlik, jämställd och hållbar kommun.

Indikatorer	2020	2021	2022	2023	Mål
Skattesats till kommun (%)	19,87	19,77	19,47	19,87	En skattenivå som klarar av finansieringen av en stark välfärd.

Kommunalekonomiskt utjämningsystem

I syfte att ge likvärdiga ekonomiska förutsättningar mellan landets 290 kommuner finns kommunalekonomisk utjämning som främst utjämnar för skillnader i skattekraft (inkomstutjämnings) och strukturellt behov som befolkningssammansättning, geografi och socioekonomi (kostnadsutjämnings). Därutöver finns bland annat en regleringspost som är skillnaden mellan statens generella statsbidrag och sektorns bidrag från främst inkomstrespektive kostnadsutjämnings. Regleringsposten påverkas framför allt av ändrade nivåer av det generella statsbidraget. Under kommunal utjämning redovisas även intäkter från kommunala fastighetsavgiften. Huddinge kommuns skattekraft är 103,9 – det vill säga fyra procent över riksgenomsnittet. Kommunens inkomstutjämningsbidrag blir därför 643 mnkr år 2023. Enligt kostnadsutjämnings har Huddinge kommun en behovsstruktur som är 4,4 procent högre än rikssnittet och därför får kommunen ett bidrag på 247 mnkr. Regleringsposten förväntas bli 220 mnkr.

Resultatutjämningsreserv

Huddinge kommun har avsatt 674 mnkr i resultatutjämningsreserv. Reserven är avsedd att utjämna normala svängningar i intäkterna över konjunkturcyklerna, med syfte att täcka sviktande skatteunderlag vid befarad eller konstaterad konjunkturedgång. Riktvärdet för när det är tillåtet att disponera medel ur reserven är när den årliga tillväxten i det underliggande skatteunderlaget i riket är lägre än den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren. En ytterligare förutsättning är att medlen från resultatutjämningsreserven ska täcka ett negativt balanskravsresultat. För planeringsperioden används inte medel ur resultatutjämningsreserven.

Kommunalekonomisk utjämning

I syfte att ge likvärdiga ekonomiska förutsättningar mellan landets 290 kommuner finns kommunalekonomisk utjämning som främst utjämnar för skillnader i skattekraft (inkomstutjämnings) och strukturellt behov som befolkningssammansättning,

geografi och socioekonomi (kostnadsutjämningen). Därutöver finns bland annat en regleringspost som är skillnaden mellan statens generella statsbidrag och sektorns bidrag från främst inkomstrespektive kostnadsutjämningen. Regleringsposten påverkas framför allt av ändrade nivåer av det generella statsbidraget. Under kommunal utjämning redovisas även intäkter från kommunala fastighetsavgiften.

Huddinge kommuns skattekraft är 103,9 – det vill säga fyra procent över riksgenomsnittet. Kommunens inkomstutjämningsbidrag blir därför 643 mnkr år 2023. Enligt kostnadsutjämningen har Huddinge kommun en behovsstruktur som är 4,4 procent högre än rikssnittet och därför får kommunen ett bidrag på 247 mnkr. Regleringsposten förväntas bli 220 mnkr

LSS-utjämning

Huddinges standardkostnad för LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) är lägre än genomsnittet för riket och för 2023 beräknas en avgift på 171 mnkr. Den kommunala fastighetsavgiften år 2023 beräknas preliminärt till 204 mnkr, en ökning med 8 mnkr jämfört med 2022

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntor och borgensavgifter på utlåning och vidareutlåning till kommunala bolag, räntor på banktillgodohavanden eller annan placering av likviditetsöverskott, samt utdelning från kommunala bolag. I ekonomiplanen är det inräknat 12 mnkr i utdelning från Södertörns Energi AB per år. Utdelning från Huga Bostäder AB uppgick till 10 mnkr år 2022. Utdelningen på 10 mkr som har tagits ut årligen hittills av den borgerliga koalitionen, kommer att stanna kvar i bolaget till förmån för upprustning och renoveringar i befintliga bestånd. De finansiella kostnaderna består av främst räntor på den upplåning som görs av kommunens internbank för vidareutlåning, finansiella kostnader för pensionsskulden samt indexuppräkningsavseende åtaganden kopplade till medfinansiering. Sammantaget har budgeten för finansnettot 2023 beräknats till minus 29 mnkr att jämföra med plus 19 mnkr i budgeten för 2022. Förändringen förklaras främst av ökade finansiella kostnader för pensionsskulden till följd av höjt prisbasbelopp. Finansiella kostnader för pensionsskulden beräknas till 112 mnkr 2023, 103 mnkr 2024 och 53 mnkr 2025. Det kan jämföras med en prognostiserad kostnad om 26 mnkr för 2022. Finansnettot

påverkas också av att högre räntor innebär ett bättre utfall för kommunens vidareutlåning, samtidigt som räntekostnaderna då ökar för bolagen.

Verksamheternas nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader för planeringsperioden redovisas som förändringar i förhållande till den av kommunfullmäktige beslutade budgeten för 2022.

Verksamhetens nettokostnader 2022 - 2025, mnkr

netto mnkr	TOT	KS	FSN	GSN	GAN	SN	VON	KFN	BTN	NSN	Rev	ÖF	Reserv	Finansf	Exploat	Avskrivn.
Budget 2022	6 589,6	663,0	891,3	1 945,1	798,2	433,6	1 262,1	245,9	51,5	178,6	3,6	7,0	213,7	-176,9	-137,3	210,2
Volymer	41,9	0,8	-4,8	2,5	7,5	1,1	28,8	0,2	1,1	3,8	0,0	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	23,8	0,0	1,4	25,4	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,0	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	132,0	13,7	17,7	39,8	15,9	8,8	26,2	4,8	1,1	3,8	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	283,8	34,3	26,3	92,7	12,6	30,8	65,8	8,9	3,4	25,3	0,0	0,0	-65,5	46,4	2,8	0,0
Plan 2023	7 071,1	711,8	931,9	2 105,5	835,2	474,2	1 382,9	260,0	57,1	211,5	3,7	8,0	144,2	-130,6	-134,5	210,2
Volymer	36,1	2,7	-1,3	-6,0	10,4	3,7	22,0	0,9	0,4	3,5	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	144,6	0,0	0,7	-2,3	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	145,0	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	211,8	3,6	-0,3	17,2	-5,9	12,7	-5,9	-1,7	-0,1	8,6	0,0	0,0	67,4	15,6	80,8	20,0
Plan 2024	7 463,6	718,0	931,0	2 114,3	840,9	490,5	1 399,0	259,2	57,3	223,5	3,7	8,0	356,5	-115,0	-53,7	230,2
Volymer	54,7	4,0	4,7	-4,8	10,0	5,6	32,5	1,3	0,5	0,8	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	41,4	-0,7	2,1	-1,5	1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	-168,8	3,2	0,0	0,0	2,0	7,6	-2,2	0,0	0,0	3,1	0,0	0,0	186,2	-136,5	-252,3	20,0
Plan 2025	7 390,9	724,5	937,9	2 108,0	854,4	503,7	1 429,3	260,4	57,8	227,5	3,7	8,1	582,7	-251,5	-306,0	250,2

Volymer

Volymförändringar är beräknade med kommunens befolkningsprognos och verksamhetsstatistik som grund. Andelen barn som beräknas vara inskrivna i förskolan är i princip oförändrat jämfört med tidigare budgetperiod. Elever i grundskolan har ökat kraftigt de senaste åren och antalet elever är uppjusterat i volymberäkningen, motsvarande 8,6 mnkr 2023. Elever i gymnasieskolan har beräknats öka mer de kommande åren och antalet elever är uppjusterat i volymberäkningen. Som en följd av arbetet med att fler äldre ska kunna bo hemma längre förväntas andelen äldre på särskilt boende minska och antalet hemtjänsttimmar per invånare öka. Natur- och stadsmiljönämnden får ett tillskott på 3,8 mnkr 2023 för drift och underhåll av nya objekt (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, med mera).

Lokaler

I budgeten för planeringsperioden har nämndernas budgetar räknats upp med sammantaget 30 mnkr för lokalkostnader. Främst avses kostnader för ny- och ombyggnation av lokaler för grundskolan. Därutöver har 137 mnkr avsatts i medelsreserven för om- och nybyggnation av förskolor, skolor och anläggningar för kultur och fritid, för ytterligare prioritering i arbetet med nämndernas verksamhetsplaner. För övriga nämnder ingår utrymmet för tillkommande lokalhyror i volymtilldelningen. Hyreskostnaderna är oförändrade 2023 för de lokaler som hyrs av Huddinge Samhällsfastigheter. År 2024 kommer ett nytt treårigt hyresavtal att träda i kraft. För ny hyresavtalsperiod avseende verksamhetslokaler avsätts 105 mnkr år 2024–2025. För fritidsgård i Grantorp har 2,4 mnkr per år avsatts i reserverade medel och medel har även avsatts för mindre lokalanpassningar i Fleminghallen. Biblioteken är viktiga kunskapsbyggande verksamheter. Trångsund har stått utan ett bibliotek i flera år. Vi vill att man åter öppnar ett bibliotek i Trångsund.

Vi vill också att alla grundskolor i kommunen som idag inte har tillagningskök ska få det och att det ska utredas hur man kan lokalisera tillagningskök på de skolor som idag inte har det, Visättraskolan och Kungsklippeskolan är två av dem som har en stor efterfrågan och idag hade gynnats av att ha egna tillagningskök.

Uppräkning för löner och priser samt hyror

Samtliga nämnder får en uppräkning med 2% för löne- och kostnadsökningar. Detta för att det inte ska behöva göra nedskärningar i verksamheterna vilket påverkar kvalitén och slår hårt mot arbetsmiljön för de anställda. Det är viktigt att Huddinge klarar av att nyrekrytera och behålla nya medarbetare. En kompensation finns också inlagd för hyror.

Övriga budgetförändringar

Vänsterpartiets satsningar (mnkr)	2023	2024	2025
Skattesats 19:87	124,4	129,6	134,9
Sänkning av politikerarvode till 2010 års nivå	7,1	7,3	7,4
Uppräkningar med 1% för alla nämnder	-68,0	-68,3	-68,9
Aktivering av reserverade medel för pris- och lönekomensation (1%)	-64,0	MR	MR
Förebyggande arbete i stället för övervakningskameror	2,9	4,3	5,0

Prioriterade satsningar:

Kompetensutveckling	-3,0	-3,0	-3,0
Stöd till barn som är i behov av särskilt stöd	-4,0	-5,0	-5,0
Obligatorisk planeringstid	-0,5	-0,5	-0,5
Modersmålsutveckling	-2,0	-2,0	-2,0
Stärkt elevhälsa	-3,0	-3,0	-3,0
Ökad kvalitet på fritidshem	-3,0	-3,0	-3,0
Öka det socioekonomiska stödet	-0,5	-18,0	-18,0
Mindre klasser och barngrupper	-5,0	-10,0	-10,0
Tillagningskök på de skolor inte har det	-0,5	-7,0	-7,0
Stärk kvalitén i yrkesutbildningarna	-1,0	-2,0	-3,0
Stärk kvalitén på SFI	-1,0	-2,0	-3,0
Förebyggande av våld i nära relationer	-2,0	-3,0	-3,0
Avhoppbarverksamhet	-4,0	-5,0	-5,0
Fler fältsekreterare	-2,0	-2,0	-2,0
Pilotverksamhet med 6-timmars arbetsdag	-0,5	-0,5	-0,5
Stärk kvalitén inom funktionshinderområdet	-2,0	-4,0	-4,0
Inled utredning om att avveckla LOV	-0,5	-0,5	-0,5
Motverka digitalt utanförskap	-1,0	-1,0	-1,0
Stöd till föreningsliv och studieförmedlingen/folkbildning	-1,0	-3,0	-4,0
Fritidsgård i Masmo	-0,5	-2,0	-2,0
Återöppna biblioteket i Trångsund	-0,5	-4,0	-1,5
Avgiftsfri Kulturskola	-3,0	-3,0	-3,0
Utbildning i normkritisk tänkande för fritidspersonal	-1,0	-1,0	-1,0
Feministisk stadsplanering	-1,0	-2,0	-2,0
Upprustning av miljonprogrammen	-2,0	-3,0	-4,0
Rening av våra sjöar och dagvattensystem	-5,5	-7,0	-10,0
Socialinvesteringsfond	-5,0	-5,0	-5,0
Inför GYF	-0,5	-1,0	-1,0
Inget vinstuttag i Hüge	-8,0	-6,0	-3,0
Öppen förskola i Visättra	-0,5	-2,0	-1,0
Ökat valdeltagande	-2,0	-3,0	-2,0
Klimatomställning	-7,0	-10,0	-10,0
Totalt	-70,6	-114,6	-108,6

Huddinge ska ha en god ekonomi och verksamheternas behov ska tillgodoses. Vi ska ha en stark gemensam välfärd som återspeglas i de verksamheter som kommunen erbjuder och som alltid står beredd att bistå Huddingeborna i deras vardag.

Huddinge ska vara en bra kommun att arbeta i. Som organisation ska kommunen alltid sträva efter att vara en så bra arbetsgivare som möjligt. Där arbetsmiljön har brister ska konkreta och utvärderingsbara handlingsplaner tillsättas för att råda bot på situationen. Chefer och arbetsledare ska vara arbetsmiljöcertifierade.

Förskolenämnden ska i större utsträckning jobba planmässigt med att stärka personalens kompetens i olika frågor, som exempelvis neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Personalen ska ha goda förutsättningar att planera

verksamheten och planeringstiden ska vara obligatorisk. Kompetensförstärkning ska även ske när det gäller genuspedagogik. En uppräknig för pris- och löneökningar görs med 2 procent.

Grundskolenämnden kompenseras med 2 procent för pris- och löneökningar. Lärartätheten ska också öka och andelen behöriga lärare ska öka. Medel skjuts också till för att påbörja arbetet med att minska storleken på klasserna för varje elev ska bli sedd och få den hjälp de behöver. Skolbarnomsorgens kvalitet ska höjas och barn i behov av särskilt stöd ska få det. Under mandatperioden kommer det socioekonomiska stödet till skolorna att ses över för att garantera en likvärdig och bra undervisning var man än bor i kommunen.

Resurser ska även läggas på att stärka elevhälsan. Under mandatperioden ska arbetet mot hedersrelaterat våld- och förtryck stärkas upp så att kompetens om hur dessa problem identifieras finns hos personalen på varje skola. Elever som kan sitt modersmål lär sig också lättare sitt andraspråk, resurser ska därför skjutas till för att förstärka modersmålsundervisningen och göra den mer lättillgänglig via Språkcentrum. Detta är en del av Vänsterpartiets överenskommelse med mittenstyret.

En utredning om sociala och ekonomiska konsekvenser av att införa heltid som norm kommer göras under mandatperioden som ett resultat av Vänsterpartiets förhandlingar med mittenstyret. Framför allt handlar det om att sätta fokus på vård- och omsorgsnämnden vars verksamhet organiserar många av de anställda i Huddinge kommun som har fysiskt ansträngande jobb. Nämnden ges också en uppräknig för pris- och lönekompensation om 2 procent. Det behövs också en ny modell för att ersätta minutjakt och pressade scheman inom hemtjänst och äldreomsorg med en verksamhet som sätter vårdtagaren och dennes behov och önskemål i fokus. En förstärkning av arbetet med funktionshinderfrågor behöver göras och pengar behöver investeras i mer välfärdsteknik och för att motverka det digitala utanförskapet. En utredning ska också tillsättas om att avveckla LOV inom vård- och omsorgsnämndens ansvarsområden.

Kommunstyrelsen får ett tillskott för att inleda arbetet med att öka valdeltagandet. I valet 2022 sjönk valdeltagandet i Huddinge kommun som helhet och i vissa

valkretsar var det lägre än 50 procent. Vänsterpartiet vill öka kommunens närvaro i socioekonomiskt utsatta områden genom medborgarkontor och kampanj för ökat medborgarinflytande genom medborgardialoger. Redan nu vill vi också inleda arbetet för att öka valdeltagandet i valet till Europaparlamentet 2024. En överenskommelse har gjorts mellan Vänsterpartiet och det tillträdande mittenstyret som innebär att en utredning om kommunens höga sjukskrivningstal ska tillsättas. Denna utredning ska särskilt fokusera på de höga sjukskrivningstalen bland kvinnor. Kommunstyrelsen får också en uppräkningsökning om 2 procent för pris- och lönekomensation.

Vänsterpartiet vill göra kultur och fritidssysselsättning tillgänglig för fler. Därför vill vi satsa på att se över hur man kan sänka och så småningom ta bort avgifterna i kulturskolan, avgiftsfria aktiviteter för barn och unga och bättre öppettider på biblioteken. En överenskommelse har gjorts mellan Vänsterpartiet och mittenstyret som innebär att ett pilotprojekt kommer startas under 2023 där ett sportotek/en fritidsbank kommer startas för utlåning av fritids- och idrottsutrustning.

Föreningar som arbetar i Huddinge och får stöd av kommunen för sin verksamhet måste följa grundläggande demokratiska principer och verka för jämställdhet och mot diskriminering. En överenskommelse mellan Vänsterpartiet och mittenstyret ska göra kontrollen av föreningarnas efterlevnad av dessa villkor tydligare.

Fritidsgårdarna som stängdes i Masmo, Flemingsberg och Visättra ska återöppnas. Nämnden får en uppräkningsökning med 2 procent för pris- och löneökningar.

I Huddinge ska alla människor få den hjälp och det stöd de behöver från samhället. I yttersta fall handlar detta om sociala insatser under socialnämndens ansvarsområde.

Vänsterpartiet räknar upp nämndens budget med 2 procent för pris- och lönekomensation. Vi vill också satsa på fler fältsekreterare för förebyggande och uppsökande arbete, en avhopparverksamhet med egen budget och ett pilotprojekt med 6 timmars arbetsdag på socialförvaltningens individ- och familjeenhet.

Områdesvärdar med en naturlig koppling till sina områden ska skapa trygghet särskilt bland ungdomar. Arbetet mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld ska stärkas. En överenskommelse mellan Vänsterpartiet och det tillträdande mittenstyret innebär också att det förvaltningsövergripande samordningsarbetet ska stärkas när det gäller kvinnor som utsätts för mäns våld eller hedersrelaterat våld- och förtryck.

Huddinge ska göra vad man kan för att minska klimatpåverkan. En överenskommelse

mellan Vänsterpartiet och mittenstyret kommer ge en informationskampanj riktad till Huddingeborna som informerar om vad man kan göra för att minska klimatpåverkan i sin vardag. Vänsterpartiet och mittenstyret har också kommit överens om att Huddinge Samhällsfastigheter AB och Hüge Bostäder AB ska ha solpaneler på taken där det är möjligt att arbeta mer strategiskt med energieffektivisering. Feministisk stadsplanering ska praktiseras vid nybyggnation för att göra det offentliga rummet tryggare för kvinnor och vid nybyggnation ska också beräkningsmodellen grönytefaktor (GYF) praktiseras.

Hantering och rening av våra vattendrag behöver prioriteras, bland annat genom fosforfällning i Drevviken. En uppräkningsmed 2 procent för pris- och löneökningar görs för natur- och stadsmiljönämnden.

I gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens arbete måste modersmålsundervisningen prioriteras. Den som behärskar sitt modersmål väl behärskar i regel även sitt andraspråk bättre. Tillsammans med detta behövs en satsning på behöriga lärare inom SFI och gymnasieskolans SVA-verksamhet samt språkintruktionsprogrammen. Man behöver också prioritera feriepraktik och sommarjobb för ungdomar. Nämnden får en uppräkningsmed 2 procent för pris- och lönekomensation.

Bygglövs- och tillsynsnämndens budget räknas upp med 2 procent för pris- och lönekomensation.

Politikerarvoden föreslås sänkas till 2010:s nivå, vilket innebär en besparing på 7,1 mnkr.

Utredningar

För att stärka måluppfyllelsen när det gäller kommunfullmäktiges mål prioriteras nedanstående utredningsuppdrag.

1. Kommunstyrelsen får i uppdrag att kartlägga orsaker bakom sjukfrånvarotalen och vid behov föreslå åtgärder för att minska sjukfrånvaron och en bättre arbetsmiljö där behov finns.
2. Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda möjligheten att införa heltid som norm. Utredningen ska innehålla ekonomiska och sociala konsekvenser.

3. Kommunstyrelsen ges i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utreda en samlad funktion för kost- och måltidsbespisning för Huddinges samtliga kommunala enheter inom omsorg och skola i syfte att nå högre effektivitet genom minskat matsvinn, effektiviserad driften och ökad upplevd kvalitet.
4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med vård- och omsorgsnämnden och förskolenämnden utreda möjlighet och konsekvenser av att införa språkkompetensutveckling inom förskola och äldreomsorg.
5. Kommunstyrelsen får i uppdrag att göra en översyn av kommunens finansiella mål. Översynen ska analysera de nuvarande målens hållbarhet och ändamålsenlighet i ett längre perspektiv. Vid behov kan nya mål föreslås som bibehåller en stabil ekonomi och upprätthåller generationsprincipen.
6. Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda nuläge och förutsättningar för att möta ny politisk inriktning för lokalprojekt som planeras startas under perioden.
7. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att tillsammans med grundskolenämnden och utreda möjligheten att samlokalisera delar av grund- och gymnasiesärskola i syfte att säkerställa en individanpassad verksamhet av hög kvalitet, platstillgång och ökad kostnadseffektivitet.
8. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden får i uppdrag att ta fram ett strukturprogram för komvux samt för automatisering av antagning till komvux.
9. Kommunstyrelsen får i uppdrag att skapa ett effektivt och strukturerat återbruksarbete inom kommunkoncernen, i samarbete med kommunens avfallsbolag och eventuella externa aktörer.
10. Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utreda hur hemtjänsten kan utvecklas för att öka kvaliteten för brukarna genom personalkontinuitet, flexibilitet och hänsyn till vars och ens individuella behov. En hållbar bemanningsstrategi och kvalitetssäkrad kompetens där delaktighet och reellt inflytande för medarbetare som möter individer i behov av stöd, vård och omsorg ska stå i fokus.

Exploateringsverksamhet

Det resultatpåverkande utfallet i exploateringsverksamheten är i ekonomiplanen beräknat till 494 mnkr för perioden 2023–2025. De förväntade intäkterna består

främst av markförsäljningar, framför allt i Flemingsberg. Huvuddelen av försäljningsintäkterna är prognostiserade i 18 planeringsprojekt vilket innebär större risk för att intäkterna skjuts framåt i tid. I resultatet från exploateringsverksamheten ingår även gatukostnadsersättning och exploateringsersättning från markägare och exploatörer för investeringar i allmänna anläggningar som kommunen har genomfört. De intäkterna beräknas sammantaget uppgå till 115 mnkr för perioden 2023–2025. Kommunen har genom avtal med Svenska Kraftnät åtagit sig att betala ersättning för att kraftledningar rivs och exploateringsbar mark skapas. Bedömningen är att ledningarna har rivits 2025 och då ska en ersättning på 47 mnkr betalas ut vilket påverkar resultatet från exploateringsverksamheten.

Plan för samhällsbyggnad

Plan för samhällsbyggnad innehåller förslag till start av nya exploateringsprojekt och investeringsprojekt under 2023. Förslaget är baserat på beslutade planbesked, kommunala styrdokument och politiska prioriteringar. Förslaget omfattar åtta exploateringsprojekt och tio investeringsprojekt. Föreslagna bostadsprojekt överensstämmer väl med gällande översiktsplan och andra styrande dokument och bidrar till en ekologisk och socialt hållbar utveckling. Bostadsprojekten har god tillgång till kollektivtrafik. För att nå de långsiktiga kvantitativa målen som har lagts fast genom avtalet för Sverigeförhandlingen behöver ytterligare bostadsprojekt tillkomma. Planberedskapen bedöms som god med 20 000 bostäder i pågående planering (program och detaljplaner). Utvecklingsprogrammen visar att det finns stor potential för ytterligare bostäder i attraktiva lägen. Föreslagna investeringar stödjer önskad utveckling av bostäder och arbetsplatser och bidrar till måluppfyllelse enligt översiktsplanen, trafikstrategin och Mål och budget 2023–2025. I urvalsprocessen av projekt med start 2023 har ekonomiska konsekvenser av respektive projekt bedömts. Alla exploateringsprojekten avseende bostäder och arbetsplatser bedöms ge ett ekonomiskt överskott eller ett nollresultat. Investeringsprojekten är skattefinansierade, eller finansieras helt eller delvis genom exploateringsbidrag. För gång- och cykelvägar ges bidrag från staten genom avtal enligt Sverigeförhandlingen och det finns även andra statliga bidrag att söka som kan täcka upp till 50 procent av investeringen. I Mål och budget 2023–2025 redovisas endast konsekvenser till och med 2027. Kommunstyrelsens förvaltning arbetar även med bedömningar av mer långsiktiga ekonomiska konsekvenser till följd av samhällsbyggandet. Sammantaget

innebär kommunens ambitiösa fysiska utveckling omfattande investeringar under lång tid, men också betydande exploateringsintäkter. Det finns en tendens till att större investeringar behöver göras tidigt i ett områdes utveckling, medan exploateringsvinster är utspridda över en längre tid. Bedömningen är att överskott från exploatering och investeringsbehov följs åt relativt väl fram till 2035.

Lokalresursplan

Lokalresursplan för Huddinge innehåller förslag på uppdrag och förstudier för att möta nämndernas framtida lokalbehov. Förslaget är baserat på nämndernas lokalbehovsprognoser och har remitterats till nämnderna för yttranden. 2023 års lokalresursplan har utvecklats utifrån kommunens lokalförsörjningsprocess, föregående års lokalresursplan, och den vidareutvecklar styrprocesser, samarbete med förvaltningar i syfte att säkerställa tillgången av verksamhetslokaler, anläggningar och vissa bostadstyper. Kommunens verksamhetslokaler och verksamhetsanläggning ska bidra till en ändamålsenlig, effektiv och sund verksamhetsmiljö som skapar förutsättning för hög produktivitet och kvalitet i kommunens verksamheter. Kostnaderna ska vara rimliga och med största möjliga kvalitet. Detta kräver samordning och planering med ett kommunövergripande perspektiv. Ändamålsenlighet handlar att verksamheten ska ha lokaler och anläggningar som är anpassade efter verksamhetens behov, med en god arbetsmiljö för kommunens personal.

Satsningar för att bygga välfärden stark igen

Huddinge kommun står inför stora utmaningar de kommande åren. För att möta dem krävs en stark och stadig välfärd för att tillgodose kommunens utmaningar. En bra välfärd innebär att vi har en jämlik vård- och omsorg, utbildning, socialt skyddsnät, jämställd arbetsmiljö och att kommunens invånare har ett tryggt och meningsfullt liv. Vi har inte råd med att effektivisera när det påverkar välfärden och människors liv negativt. Ekonomin ska alltid vara ett medel för att uppnå en god välfärd, inte tvärtom.

Jämförelsen mellan kommunerna som vi utgår ifrån är problematiska och missvisande. Det beror dels på att de demografiska och socioekonomiska lägena ter

sig väldigt olika mellan kommunerna och man har olika förutsättningar för vart pengarna resurserna behöver delegeras, samtidigt som jämförelserna baseras på hur mycket resurser som man lägger på verksamheterna jämfört med resultaten man sedan får. Man tar därför inte hänsyn till de sociala eller ekologiska hållbarhetsfaktorerna utan utgår bara från hur attraktiv och populär kommunen är gentemot jämförelsekommunerna.

För att säkra att kommunens resurser återinvesteras i verksamheten behöver vi bli bättre på kvalitetskontroller och uppföljningar av avtal. För två år sedan var tre privata hemtjänstföretag under utredning av IVO. Kommunen behöver bli bättre på att följa upp och kontrollera att de ekonomiska resurserna inte förskingras.

Vänsterpartiet vill också avskaffa LOV:en. Därför föreslår vi att en utredning görs för att ta reda på hur vi gradvis kan avveckla den. Vi har inget emot valfrihet, men den kan inte bara innebära det för företagen som ska etablera sig eller riskkapitalbolag som oftast har vinstmaximering som sin enda målsättning. Idéburna verksamheter och kooperativ med olika profileringar är bra alternativ, då de återinvesterar vinsten för att förbättra sin egen kvalitet/ i verksamheten. Vi att våra gemensamma skattepengar ska stanna där de här hemma, i välfärden.

Digitalisering utan digitalt utanförskap

Ett viktigt verktyg för att klara de kommande årens utmaningar är att nyttja digitaliseringens möjligheter. Syfte är att hitta fler smarta lösningar som ger en effektivare verksamhet och bättre service till de som bor, besöker och verkar i kommunen. Detta förutsätter att medarbetare och chefer systematiskt bedriver verksamhetsutveckling och förändrar arbetssätt inom sin verksamhet, och skapar behovsanpassade tjänster tillsammans med sina målgrupper. I syfte att på ett samlat, prioriterat och effektivt sätt få ut största nytta av Huddinges ambition kring digitalisering föreslås en fokusering av de digitala initiativen utifrån ett antal inriktningar. Huddinge kommun fokuserar sina digitaliseringsinsatser på att öka tillgängligheten till kommunens tjänster, öka verksamhetens digitala förmåga, och utveckla grundläggande teknik. Samtidigt ska ett arbete göras parallellt med den digitala utvecklingen för att minska och förebygga det digitala utanförskapet hos Huddinges medborgare. Genom denna fokusering uppmuntras kommunens

verksamheter att tillvarata invånarens, besökarens och företagarens behov för att erbjuda och tillhandahålla tjänster som är tillgängliga, enkla, tydliga och säkra. Internt kommer fokus att ligga på att nå effektivisering i arbetsprocesser, uppmuntra till ett innovativt klimat, samt göra grundläggande och möjliggörande insatser för ökad funktionalitet och säkerhet i kommunens IT-miljö och den tekniska plattformen. Detta påverkar såväl tilldelning av digitaliseringspott, kommunens innovationsarbete samt hur resurser fördelas inom ramen för den nya styr- och samverkansmodellen för digitalisering.

Vår vision – ekonomisk, social och ekologisk rättvisa



Resultatet av valet 2022 var att den borgerliga koalitionen som styrte Huddinge i 16 år nu slutligen förlorat sitt förtroende. Vänsterpartiet har tagit ansvar för att Huddinge ska kunna styras genom att släppa fram ett mittenstyre, men också driva igenom 17 vänsterreformer i överenskommelse.

Vår politik tar avstamp i socialism, feminism, antirasism och grön omställning. Genom detta avstamp skapar vi en politik för rättvisa, jämlikhet och gemenskap. I framtiden kommer färre människor arbetsför ålder behöva försörja fler pensionärer och större barngrupper. En sådan utveckling kan gå åt två håll: Antingen mot en ökad polarisering eller mer inkludering, solidaritet och medmänsklighet.

Vårt mål är att det blir ett stopp för utförsäljningar av allmännyttan, privatiseringar av välfärden till förmån för riskkapitalisters vinstintressent, nedskärningar och ideologidrivna skattesänkningar som försämrar välfärden och de anställdas arbetsmiljö.

Ekonomisk rättvisa

För Vänsterpartiet är det grundläggande att demokratin även gäller ekonomin. Med det menar vi att personer får den hjälp och det stöd de behöver i vardagen och att vi solidariskt delar på kostnaderna för detta genom att betala skatt efter bärkraft, där den som har mest också bidrar mest till vår gemensamma välfärd. Höga avgifter och taxor ska inte avgöra vem som kan ta del av vilken samhällsservice eller vilka fritidsaktiviteter man kan sätta sina barn i. Vi behöver en likvärdig skola för barn i hela kommunen där kvaliteten inte bestäms av vilken kommun man bor i. Vi behöver fler hyresrätter för att garantera alla rätt till bostad och vi behöver rusta upp miljonprogramsområdena för att motverka otrygghet. Segregationen ska brytas genom blandade upplåtelseformer men också genom att erbjuda fler hyresrätter i olika storlekar som passar olika familjer och individer i olika skeden av livet. Det är många gånger individer med social utsatthet som saknar ekonomisk rättvisa och som har störst behov av den. Därför ska skatt betalas efter bärkraft och individens ekonomiska förutsättningar. Skatteuttaget ska motsvara kostnaderna som finns i välfärden. Kommunens personal ska garanteras en god arbetsmiljö för att ge goda incitament till fortsatt arbete inom kommunen.

Social rättvisa

Vi vill att Huddinge ska präglas av social rättvisa. Alla människor ska ha rätt till samma

stöd och ett lika starkt socialt skyddsnät om något skulle hända i vardagen eller på jobbet. Utanförskapet i samhället måste motverkas. Genom att utveckla avhopparverksamheter, förberedande insatser i skola och fler insatser för folk i missbruk och kriminalitet kan vi hjälpa fler till ordnade levnadsförhållanden. Långtidsarbetslösa och unga behöver komma ut i arbetslivet genom satsningar på sommarjobb, praktikplatser och utbildningar. Vi behöver trygga och tillgängliga utemiljöer som är till för alla oavsett kön eller tid på dygnet. Kvinnor som utsätts för våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och diskriminering ska få den hjälp de behöver av kommunens tjänstemän.

Ekologisk rättvisa

Huddinge ska vara en kommun som präglas av ekologisk rättvisa. Det ska vara lätt att göra rätt och om det är något som pandemin har visat oss är att vi kan motverka klimatförändringarna genom vårt beteende i vardagen. Därför behöver vi satsa på en stark kollektivtrafik för att binda samman de yttre kommundelarna och motverka utsläppen och undvika att bygga motorvägar och fler biler. Fler cykel- och gångvägar behöver byggas. Kommunen ska underlätta källsortering och hållbara lösningar för kommuninvånarna samtidigt som man ska vara ett föredöme för ekologiska energikällor genom investeringar i fler solceller på kommunens fastigheter. Kommunens fordonsflotta ska vara fossilfri och överkonsumtionen och matsvinnet behöver motverkas genom tillagningskök på alla kommunens grundskolor. Vi behöver ha nära till skogs- och naturområden i kommunen. Under pandemin har fler besökt naturreservaten vilket har resulterat med ett ökat underhållsbehov. Vi vill ge medel till verksamheterna för att uppmuntra invånarna till en hälsosam och aktiv livsstil.

Den planerade Tvärförbindelse Södertörn måste stoppas. Stora motorvägsbyggen och ökad bilism är inte hållbara för klimatet. Det kommer öka koldioxidutsläppen och partikelhalterna i luften. Större satsningar behöver läggas på smarta lösningar för spårbunden och kollektivtrafik genom ett utbyggt spårnät med fler busslinjer och fler cykelvägar som binder samman kommundelarna.

Klimatet är en ödesfråga. För att öka kunskapen för kommunens invånare behöver vi fler klimatkampanjer. Köttkonsumtionen måste minskas i kommunala verksamheter och bytas ut mot vegetariska och ekologiska alternativ. Grönytefaktorn (GYF) måste vara en komponent i styrningen för byggprojekten. Genom att implementera GYF i

översiktsplanen och tidigt i planprocessen så har kommunen möjlighet att kräva detta vid all nybyggnation. Fler grönytor behövs för att underlätta dagvattenflödet och ökat koldioxidupptag. Kommunen behöver utlysa klimatnödläge för att kunna påbörja en klimatomställning.

Torvbildande våtmarker binder dubbelt så mycket koldioxid som alla världens skogar. Till följd av jordbruk har en stor del av alla Sveriges naturliga våtmarker torrlagts. Återställande av våtmarker är en viktig klimatåtgärd men också ett sätt att återskapa naturliga ekosystem. Huddinge kommun ska därför företa en inventering av torrlagda våtmarker och, om möjligt, återställa våtmarker.

Nämnder och bolagsplanering

Strukturen ligger som ett paraply över nämnder och bolag och ska speglas i respektive nämnd och bolags planering och viktiga signaler i mål och budgettexterna fångas upp liksom andra signaler från andra styrande dokument. I och med att kommunfullmäktiges mål är övergripande och brett formulerade, krävs det att de operationaliseras och avgränsas utifrån det kärnuppdrag och det regelverk som gäller för respektive nämnd och bolag. Det gör i sin tur att mer nämnd- och bolagsnära mål kan tas fram. Målen behöver kompletteras med indikatorer för att underlätta uppföljningen på nämnd- och bolagsnivå. Varje nämnd formulerar minst ett nämnd/bolagsmål per målområde. Nämnden och bolaget tar fram minst en nämnd/bolagsspecifik indikator per nämnd/bolagsmål.

Indikatorn/indikatorerna ska ha en koppling till nämnd/bolagsmålet. Alla mål analyseras utifrån ett jämlikhetsperspektiv, för att se eventuella skillnader mellan ålder, kön och områden. Barnperspektivet står i särskilt fokus. Lärande för förbättring ska genomsyra kommunens planering och uppföljning av verksamheterna.

Att målen är brett formulerade skapar förutsättningar för att samtliga nämnder och bolag, på olika sätt, ska kunna sträva mot samma gemensamma mål men med utgångspunkt i det egna kärnuppdraget. I och med att samtliga nämnder och bolag fastställer mål och indikatorer som har en koppling till målen på övergripande nivå kommer kommunfullmäktige ges bra förutsättningar och ett brett underlag för att bedöma kommunens samlade måluppfyllelse.

Den nya målstrukturen är fortfarande under en implementeringsprocess vilket gör att indikatorer och målvärden för 2030 behöver utvärderas om när analyserna leder till nya insikter. Strävan är dock att målstrukturen och indikatorerna ska hålla över tid på kommunfullmäktigenivå, liksom på nämnd- och bolagsnivå. Det kräver tålamod att nå resultat och få mätbara effekter efter olika insatser. Den nya målstrukturen förutsätter därför ökad dialog, tillit och förtroende mellan parterna.

Gemensamma värden

Huddinge kommuns gemensamma värden och etiska kod hjälper oss att uppnå kommunens vision och målsättningar. Varje enskild förvaltning har en värdegrund om hur vi bemöter kunder, kollegor och kommuninvånare. Det innebär schyssta och rättvisa arbetsvillkor och ett aktivt jämställdhetsarbete för att uppnå en god arbetsmiljö. Den etiska koden lägger grunden för och tydliggör utgångspunkterna varje arbetare ska ha. Det innebär att vi bemöter varandra på ett respektfullt och jämlikt sätt, att vi följer lagar och regler och står fria från intressekonflikter och jäv. Vi ska värna om yttrandefriheten och demokratin och att vi använder oss av offentliga medel på rätt sätt. Kommunen och dess arbetare ska alltså föra sig med transparens och besluten som tas ska ha tillkommit på ett legitimt sätt gentemot invånarna. Bolagen har alla egna och olika värdegrunder. På sikt bör en gemensam värdegrund för kommunkoncernen tas fram. Idag följer dock förvaltningarnas och bolagens värdegrund samma viljeriktning.

Kommunfullmäktige ges mål

Ekonomisk hållbarhet

Verksamheternas behov ska tillgodoses

Den ekonomiska hållbarheten handlar på kort sikt om att vi har en stabil kommunal ekonomi där inkomster och utgifter är under kontroll och där vi tar hand om våra gemensamma tillgångar genom underhåll och förebyggande insatser. I ett större perspektiv handlar det om hur vi finansierar den gemensamma välfärden och om hur vi skapar förutsättningar för en hållbar ekonomisk utveckling som kommer alla till del. Den välfärd vi vill ha måste alltid betalas. Frågan är hur? Vänsterpartiet vill ha en välfärd man kan lita på, utan privata vinster. Vi motsätter oss utförsäljningen av kommunala verksamheter till privata, vinstdrivande aktörer. Kommunens invånare förtjänar en bra välfärd med en skola som utjämnar klasskillnader, tillgängliga kultur och fritidsverksamheter och en värdig äldreomsorg som är av högsta kvalitet.

Skattepengar ska till välfärden

Vänsterpartiet vill att skattesatsen för 2022 ska fastställas till 19,87 kr. (Huddinge har fortfarande en av de lägre skattesatserna nationellt sett). Vårt budgetförslag innebär 342,4 mnkr totalt satsningar på välfärden. Nämnder och förvaltningar kompenseras för beräknade löneökningar, volym- och prispförändringar med sammanlagt 132 mnkr under 2023 och ett utrymme för uppräkningslämnas för kompensation för även 2024 och 2025. En solidarisk finansiering genom skatt innebär att den som har bättre ekonomiska förutsättningar får betala mer än den som inte har det. Vi tycker att det är en bättre väg att gå än att höja avgifterna, till exempel för enskilda familjer med låga inkomster, ensamstående, nyanlända och fattigpensionären som behöver hemtjänst.

Kommunens skattesats fastställs till 19:87.

Indikatorer	2020	2021	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Skattesats till kommun (%)	19,87	19,77	19,47	19,87	Skattesatsen ska kunna finansiera en stark välfärd.

De ekonomiska klyftorna ska minska

Sverige är det OECD-land där den ekonomiska ojämlikheten ökat mest sedan mitten på 80-talet. Det här är ett problem för hela samhället eftersom ojämlikheten påverkar så gott som samtliga andra faktorer. Såväl ohälsa som kriminalitet, trygghet, studieresultat och tillväxt påverkas av hur stora klyftorna inom ett samhälle eller en region är. Därför vill vi att den ekonomiska jämlikheten totalt i Huddinge ska öka under perioden och att Huddinge ska ligga bättre till jämfört med socioekonomiskt jämförbara kommuner. Vilka kommuner Huddinge jämför sig med måste också omprövas. Det är inte rimligt att vi som vi har gjort hittills, jämför oss med Moderatledda kommuner som skiljer sig dramatiskt från Huddinge kommun ur ett demografiskt perspektiv. Huddinges jämförelsekommuner bör vara demografiskt jämförbara kommuner som står inför utmaningar jämförbara med de som Huddinge kommun står inför, med en åldrande befolkning, större behov i välfärden, förändrat skatteunderlag och så vidare. På så vis kan kommunen viktas på rätt sätt för att se hur vi kan arbeta framåt för att motverka ekonomiska klyftor och stärka välfärden.

Privatiseringar inom välfärden

När vi privatiserar välfärden och låter företag med vinstintresse ta över det kommunala uppdraget så förvrids välfärdens sätt att fungera. Vi får sämre verksamheter och svälter ut övrig kommunal verksamhet. Huddinge kommun måste våga ompröva den väg som det tidigare borgerliga styret slog in på för 16 år sedan. Vi kommer inte längre med privatiseringar och nedskärningar. Den ekonomiska kris vi står inför talar snarare för att satsa sig ur krisen genom en expanderad välfärdssektor.

För det företag som vill göra vinst finns det några vanliga metoder. Det ena är att välja elever eller vårdtagare som inte kräver lika mycket resurser som genomsnittet. I stället för att ge vård eller skola till den med störst behov, är det då den med möjlighet att ge mest avkastning som blir mest intressant. I ett sådant system tillåts människor bli inkomster och utgifter. Barn med särskilda behov är dyrare att ha i skolan än andra barn. Multisjuka äldre kostar mer än de med färre behov. De eleverna och patienterna lämnas till kommunala verksamheter medan privata alternativ väljer andra. Ett annat sätt är att spara in på personalen. Generellt har privat äldreomsorg och privata skolor lägre personaltäthet

än vad kommunala äldreboenden och skolor har och personalen saknar i större utsträckning rätt utbildning för de arbeten de utför. Samtidigt är lönerna lägre i privat äldreomsorg och i de privata skolorna.

Medan de privata alternativen kan välja bort vårdtagare eller elever har kommunen ett ansvar att alltid ta emot den som behöver vård eller utbildning. Skolbolag kan försätta en filial i konkurs, vilket gör att de kommunala verksamheterna alltid behöver ha en viss överkapacitet. Samtidigt är det hos de kommunala aktörerna sparkraven dyker upp eftersom tilldelningen av elevpeng är densamma för privata aktörers skolor som för de kommunalt drivna skolorna.

För att sköta upphandlingar och kontrollera att privata företag fullföljer sina åtaganden krävs resurser för administration på kommunen samt extra pappersarbete i såväl privat som kommunal verksamhet. Privatiseringen av välfärden gör också att den politiska styrningen och kontrollen inte fungerar som den ska. Med verksamheterna fast i juridiskt bindande avtal med privata, vinstdrivna aktörer saknas flexibilitet och handlingsförmåga för att styra resurser dit de behövs. Vi kan se hur styret i Region Stockholm nu betalar för besök på privata vårdcentraler medan man drar ner på akutsjukvården och slår ihop barnintensivvården med vuxenintensiven på Karolinska. Eller de kommuner där insynen på privata vårdhem brustit nu under pandemin.

Flera studier har dessutom visat att privatiseringen av skola och vård i Sverige har lett till ökad segregation och drastiskt minskade likvärdighet. Därför vill vi ta tillbaka så mycket verksamhet som möjligt i egen regi.¹

Andelen verksamhet i egen regi ska öka år för år under perioden.

Indikatorer	2021	Etappmål 2023	Målvärde 2030
Egentlig verksamhet i kommunal regi (%)	73%	Öka	

¹ Kolada, 2022, N00801.

En attraktiv och bra arbetsgivare

Huddinge kommun ska vara en attraktiv och bra arbetsgivare. Kommunen ska präglas av en modern personalpolitik som bygger på rätten till heltid, kompetensutveckling, en trygg arbetssituation, bra arbetsmiljö och stort personalinflytande. Eftersom en stor del av kommunens verksamheter är upphandlade anser Vänsterpartiet att Huddinge kommun ska ta ansvar för att säkerställa goda arbetsvillkor även i upphandlade verksamheter.

Under allt för lång tid har Huddinge kommun haft budgetar som inte medger den uppräkningsom 2 procent som ska garantera pris- och lönekomensation. När denna satsning saknas under en längre period innebär det i praktiken en lönesänkning för personalen eftersom lönerna inte följer prisutvecklingen i övrigt. Huddinge kommun måste bli bättre på att behålla den personal man anställer. Detta kan bara garanteras genom god löneutveckling. I dagsläget finns en problematik i att löneutveckling för vissa delar av kommunens personal i praktiken uteblivit under många år. Detta innebär att den som vill ha en löneutveckling tvingas söka sig till en annan kommun. Det gör också personalen mindre benägen att kompetensutveckla inom sitt respektive område eftersom man ändå eventuellt kommer behöva byta jobb för att få upp sin lön. Stor personalomsättning skapar också oro i verksamheterna och försämrar kontinuiteten.

Ett gott personalinflytande är en annan nyckel till att få personalen att trivas och stanna i kommunens verksamheter. En nyckel till detta är arbetsmiljöcertifiering av chefer. I dagsläget släpar arbetsmiljöcertifieringen efter allt för mycket vilket är olyckligt. Effektiviseringsjakten som vi sett i 16 år med den borgerliga koalitionen har i praktiken inneburit nedskärningar av kommunal verksamhet. Det kommer ta tid att återuppbygga en välfärdssektor som kan tillgodose Huddingebornas behov men det kommer också att vara ett sätt att attrahera fler medarbetare till Huddinge kommun och även få kommunen att växa.

Idag tvingas många kvinnor in på osäkra tim- och deltidsanställningar inom bland annat omsorgsyrken. Vänsterpartiet har i samverkan med mittenstyret drivit igenom att heltid ska fungera som norm inom äldreomsorgen. Självklart anser vi dock att så bör vara fallet för alla som är anställda inom Huddinge kommuns olika verksamheter. Vi vill också att kommunen i möjligaste mån undviker att anlita bemanningsföretag. Korta konsultuppdrag kan behövas emellanåt då det saknas expertkompetens men aldrig som långsiktig bemanning. Grundregeln ska vara att samtliga som arbetar i Huddinges egen verksamhet också är anställda av kommunen.

Social hållbarhet

En inkluderande bostadspolitik

Att ha en bostad är en mänsklig rättighet och alla människor ska ha tillgång till ett eget hem. Tyvärr är det inte något som alla har tillgång till idag, varken i Stockholm eller Huddinge. Bostadspriserna har skenat under de senaste åren på grund av högerkoalitionens bostadspolitik. Man har prioriterat bostadsrätter som ofta kostar väldigt mycket och riktat in sig på höginkomsttagarna, medan färre hyresrätter byggs ut och försvårar bostadssituationen för låginkomsttagarna. Om det är så bostadspolitiken ska fortsätta i kommunen, kommer den att bli ohållbar. Låginkomsttagare, nyanlända, unga och äldre kommer få ännu svårare att komma ut på bostadsmarknaden. Under de närmsta åren kommer de arbetsföra åldersgrupperna minska och de icke-arbetsföra kommer öka, speciellt den äldre åldersgruppen. Vi behöver därför fler hyresrätter med rimliga hyror för att kunna garantera tak över huvudet. Vi behöver utveckla en långsiktig och klimatsmart strategi för att kunna tillgodose Huddingebornas behov.

Indikatorer	2018	2019	2020	2021	Etappmål
Färdigställda hyresrätter	218	60	62		Antalet hyresrätter med rimliga hyror ska öka.
Färdigställda bostadsrätter	634	243	96		
Färdigställda äganderätter	145	57	83		
Totalt antal färdigställda lägenheter	997	360	241		

Vi måste stoppa utförsäljningen av bostäder i allmännyttan till riskkapitalbolag som bara är ute efter vinstmaximeringar. Man försummar fastigheterna när man enbart rustar upp så kallade "lyxrenoveringar" som höjer hyrorna med ca 40%. Resultatet blir en gentrifiering och leder till att många arbetstagare inte har råd att bo kvar. Man låser bostadsmarknaden för äldre, unga, ensamstående föräldrar från bostadsmarknaden. Andrahandsmarknaden blir ofta det enda alternativet, där människor ofta tvingas betala ockerhyror på grund av bostadsbristen. Det är helt oacceptabelt.

Segregationen måste brytas

Segregationen i Huddinge är ett faktum. Den bygger på en sortering av människor som uppkommit av ekonomiska orsaker och där vanligt folk med vanliga inkomster har hänvisats till vissa bostadsområden och de rikaste har hamnat i villaområdena. Segregationen är skadlig eftersom den gör att människor med olika erfarenheter i livet inte möts på naturliga sätt i ett bostadsområde eller i skolan. Idag är Huddinge en kommun där segregationen växer och fler och fler lever i osäkra miljöer.

Vänsterpartiet vill satsa på en integrerad bostadspolitik och blandade bostadsområden. Det skulle hjälpa integrationsprocessen för de nyanlända och öka säkerheten i områdena.

Bygg fler hyresrätter med rimliga hyror

Huddinge behöver ställa om byggandet i kommunen. Under många år har man i första hand byggt bostadsrätter i kommunen med hänvisning till att andelen hyresrätter i områden som blivit aktuella för förtätning redan varit hög. Men man kan inte se bostadspolitiken som en fråga om att dela upp 50/50 mellan hyresrätter och bostadsrätter. Bostaden är i första hand en rättighetsfråga, samtidigt som många inte har råd att köpa en bostadsrätt. Ska man se verkligheten sådan den ser ut så låser bostadsrätter ute människor från bostadsmarknaden eftersom de exempelvis inte kunnat spara till en kontantinsats. Vi anser att Huddinge kommun ska prioritera att bygga billiga hyresrätter.

För att få fram fler billiga bostäder och hyresrätter genomförde Sveriges kommuner och regioner (SKR) en upphandling för att erbjuda kommunerna billiga och bra bostäder. Huga Bostäder AB är ett allmännyttigt bostadsföretag anslutet till Allmännyttans bransch- och intresseorganisation, SABO. Det är hög tid att vi ger de som saknar möjlighet att betala en hög hyra eller köpa en bostad, rätten att komma in

på bostadsmarknaden. Rimliga hyror kan också uppnås genom att kommunen anpassar inkomstkraven för hyresrätter. Idag är det inte ovanligt att inkomstkraven ligger 3 - 4 gånger högre än hyran för att man ska vara berättigad till en bostad. Det gäller både allmännyttan som privata aktörer. Det leder till att man låser ut ensamstående, nyanlända, unga andra låginkomsttagargrupper från bostadsmarknaden. Vänsterpartiet vill att allmännyttan följer Konsumentverkets rekommendationer där inkomstkravet ska vara högst 30% av inkomsten.

Miljonprogrammen måste rustas upp

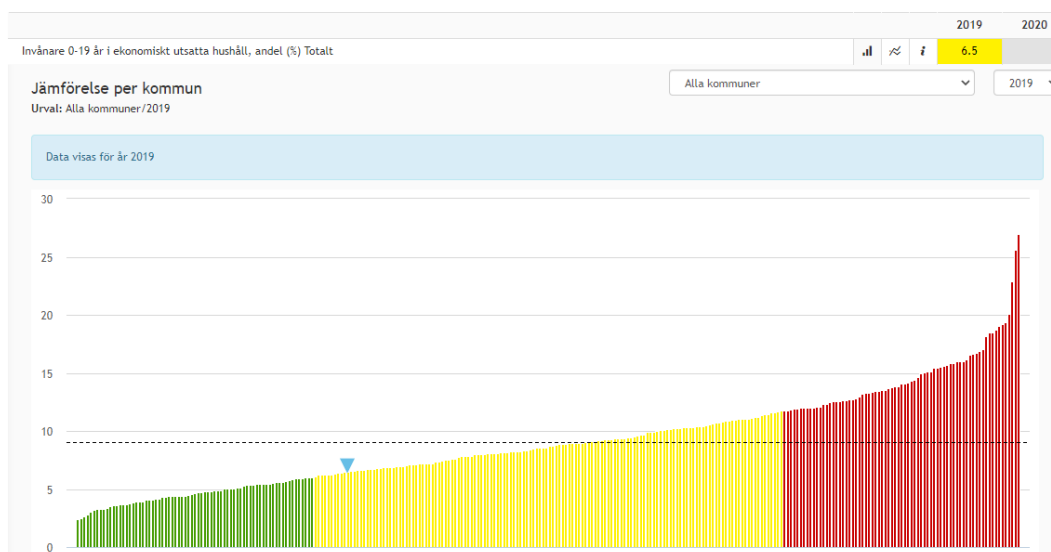
Miljonprogrammen har länge varit ett välkommet bostadsalternativ till invånarna i Huddinge, då de i många år har huserat kommunens invånare och behöver rustas upp. Upprustningen är nödvändig för att motverka segregation och förslumningen av bostadsområden och för att göra dem energisnålare och mer anpassade för dagens energikonsumtion genom minskat klimatavtryck och lägre energikostnader. Genom att satsa särskilt på upprustning i utemiljön i dessa områden skapas också ökad trygghet och trivsel. Vänsterpartiet har drivit igenom ett stopp för vinstutdelning ur Huga Bostäder AB. Detta gör det möjligt att använda bolagets resurser för upprustning av lägenhetsbestånd, stoppa orimliga hyreshöjningar och lägga resurser på att bygga nya hyresrätter i Huddinge.

Bygg klimatsmart

Kommunen behöver satsa på en grön bostadspolitik. Det är inte bara ekologiskt, men också ekonomiskt. Genom att satsa på upprustningar av miljonprogrammen och göra dem mer energisnåla motverkas förslumningen av bostadsområdena och klimatavtrycket. Kommunen behöver satsa på kombohus, en modell framtagen för att minska byggkostnaderna och ge folk en låg inflyttningshyra. Vi behöver bygga fler bostäder i trä som ett klimatsmart byggnadsalternativ: Det skulle bidra med uppåt 6 månader snabbare byggtakt och kunna dra ner hyrorna i fastigheterna med ca 10%.² Idag byggs bara 13% av alla bostäder i trä.

² Ulla Andersson (V), Vänsterpartiets skuggbudget 2021.

Ekonomiskt utsatta hushåll



Statistiken ovan visar invånare 0 – 19 år som lever i ekonomiskt utsatta hushåll.³ Huddinge är markerat med den blå pilen i diagrammet. Ekonomiskt utsatta hushåll avses hushåll med låg inkomst eller ekonomiskt bistånd (tidigare kallat socialbidrag). Låg inkomst utgår från lägsta utgiftsnivå baserad på den socialbidragsnorm som fastställdes på 80-talet. Med ekonomiskt bistånd menas att det erhållits minst en gång per år. De som ingår i undersökningen är folkbokförda hos en vårdnadshavare och ingår i ett helårshushåll.

Senaste mätningen visar att 6,7% av Huddingeborna lever i ekonomiskt utsatta hushåll. Den relativa fattigdomen och segregationen har ökat under de senaste tio åren. Därför behövs rimliga hyror och fler billiga hyresrätter för att ge låginkomsttagarna, den yngre och den växande äldre befolkningen förutsättningarna till en egen bostad.

Indikatorer	2020	Etappmål I	Målvärde 2030
Invånare 0–19 år som bor i ekonomiskt utsatta hushåll (%)	6,7	3,0	0,0

Fler trygga jobb

Det enda effektiva sättet att bli en del av samhället är genom att få ett arbete. Det är genom arbetet som vi utvecklar vänskaper och relationer. Vi finner också

³ Kolada, 2022, N02904.

meningsfullhet och syfte genom arbetet och är ofta anledningen till att vi går upp på morgonen. I Huddinge har vi en hög arbetslöshet i vissa av kommundelarna, såsom Vårby, Flemingsberg och Skogås. Värst drabbade av osäkra anställningar och villkor är unga, kvinnor och människor med utländsk bakgrund. Att vara tidsbegränsat anställd gör det svårare att teckna hyreskontrakt eller låna pengar till en bostad. På många arbetsplatser befinner man sig i en beroende position till sina överordnade och det kan många gånger försvåra fackligt engagemang. Otrygga anställningar resulterar i en otrygg levnadstillvaro. Den nuvarande arbetslösheten i kommunen ligger på ca 8,0% och målet är att halvera den och i längden att minska den med 75 - 100% med årets siffror som utgångspunkt.

Indikatorer	2021	Etappmål I	Målvärde 2030
Sjukfrånvaro, kommunalt anställda (%)	8,5	5,0	<2,5

Huddinge kommun ska vara en bra arbetsgivare som tar väl hand om sina anställda. Arbetsvillkoren ska vara goda med jämställda löner och schyssta villkor. Kommunala verksamheter behöver öka bemanningen genom heltidsanställningar som normen och ta bort de ofrivilliga deltidsanställningarna.

Nedan har vi statistik på kvinnors mediannettoinkomst jämfört med mäns.⁴ Lönegapet mellan kvinnor och män måste minskas. Kvinnor ofta har högre utbildning än män samtidigt som man i snitt 16 procent mindre än män i samma positioner. Det påverkar kvinnors ekonomiska frihet och i längden deras pensioner.

Indikatorer	2020	Etappmål	Målvärde 2030
Kvinnors medianinkomst som andel av mäns medianinkomst, andel (%)	84,6	95	100

Nedskärningarna som skett i många av kommunens verksamheter har resulterat i ökade arbetsbördor för anställda. Det är som mest framträdande inom utbildnings- och vårdsektorn. Lärarna inom för- och grundskolan rapporterar ökade arbetsbördor, varav dokumentationsbördan varit ett av dom, och vi har sett hur sjukskrivningarna har stigit år efter år. Det är fler och fler som sliter ut sig i förtid på grund av stressiga

⁴ Kolada, 2022, N00952.

och fysiskt krävande arbetsförhållanden. Många småbarnsföräldrar det också svårt att få ihop arbetslivet med familjelivet, då många inte kan jobba hemifrån. Det leder till att många, främst kvinnor, väljer att jobba deltid istället, vilket också påverkar pensionen. Vänsterpartiet vill därför införa ett pilotprojekt i kommunen med sex timmars arbetsdag inom Individ och familjeomsorgen.

Kommunen behöver utöka dialogen med och i ett tidigt skede inkludera fackförbunden i budgetarbetet. Genom fackförbunden får man en bra översyn på arbetarnas generella mående och arbetssituation och även hur arbetsmiljön kan förbättras för de anställda.

Hållbart och långsiktigt företagande

Vänsterpartiets mål är full arbetssysselsättning i kommunen. För att kunna uppnå det behöver vi företag och olika aktörer. Dock behöver företagen drivas på ett långsiktigt och hållbart sätt. Småföretagarna hjälper till att garantera en full sysselsättning och det är ofta de som står för innovativa och nytänkande lösningar. För att uppmuntra till ett långsiktigt och hållbart företagande måste vi skapa trygghet i de privata som allmännyttiga verksamheterna genom goda arbetsvillkor istället för att prioritera konkurrenskraft och låga löner.

Arbete som integration

Att ha ett jobb är en viktig del i integrationsprocessen. Det är ett viktigt verktyg för nyanlända att lära sig språket och knyta an till kommunens invånare. Det skapar gemenskap i sin tur gemenskap och motverkar det utanförskap som många nyanlända kan känna. Därför är det viktigt att kommunens arbetsgivare uppmuntras till att anställa nyanlända.

Fler jobb för unga

Att komma ut i vuxenlivet som ung kan vara utmanande eller rentav svårt. Som ung har man sällan ett CV med mångårig erfarenhet inom diverse branscher. Den resan måste börja någonstans för att man ska få de erfarenheter som krävs för att få en inkomst och förutsättningarna till att bygga sitt eget liv. Med detta sagt är det inte alltid så att man nekats ett jobb på grund av bristande utbildning eller erfarenhet, utan beroende på vilket efternamn du har eller könstillhörighet, vilket är ett allvarligt

problem. Därför är projekt som exempelvis *Tillsammans för Vårby* eller *Unga för Orten* viktiga för att hjälpa unga in på arbetsmarknaden och ge dem förutsättningarna till att visa sin egen duglighet. Det är också viktigt att man återigen satsar på samarbeten mellan gymnasiet, högskolan/universitet och näringslivet återupptas.

Meningsfull sysselsättning för funktionshindrade

Sysselsättning är väldigt viktigt för att aktivera och höja livskvaliteten för människor med särskilda behov och funktionsvariationer. Därför är dagliga verksamheter och andra sysselsättningar viktiga, då det också ger dem kompetenser för att, efter förutsättningar, komma ut i arbetslivet. Detta behöver vara en aktiv del i jämlikhetsarbetet.

En likvärdig skola oavsett vart man bor i kommunen

Grunden till en god framtid för våra barn är att de har en bra utbildning. Fler elever behöver nå godkända betyg i efter avslutad gymnasieutbildning och pedagogerna behöver få bättre arbetsförhållanden, speciellt i förskoleverksamheterna.

Personaltäthet, inskrivna barn per årsarbetare i förskolan, antal	2019	2020	2021
Huddinge	5,3	5,3	5,6
Pendlingskommun nära storsdag (ovägt medel)	5,4	5,4	5,5
Stor-Stockholm	5,4	5,4	5,5

Förskolan är idag kvinnodominerad och ett av de verksamhetsområden där sjuktalen är som allra högst. Statistiken ovan visar lärartätheten i förskolan i Huddinge kommun och jämför med närliggande kommuner samt Stor-Stockholm. Lärartätheten inom förskolan minskade med 8,1% mellan 2017 och 2020 i kommunen, samtidigt som den endast minskade med 1,9% i Stor-Stockholm.⁵ Vi behöver fler förskolelärare för att minska arbetsbördan. Arbetsmiljön måste anpassas efter kvinnors förutsättningar. Du ska kunna jobba ett helt arbetsliv utan att få fysiska eller psykiska men som utbrändhet och ha en god levnadsstandard. Genom att höja lönerna och förbättra arbetsmiljön så kan vi minska arbetsbördan med en större personaltäthet, attrahera fler män till branschen och jobba för mer jämställda villkor mellan kvinnor och män. En

⁵ Kolada, 2022, N11102.

del av jämställdhetsarbetet är att föra över goda värderingar till nästa generation och garantera en inkluderande miljö. Förutom kompetensutveckling och ökad lärartäthet så behövs en obligatorisk planeringstid i schemat. Planeringstiden är en viktig del av kvaliteten för verksamheten och tillgodoser utvecklingen för barnen. Vänsterpartiet lägger därför satsningar på kompetensutveckling för förskolepedagoger.

Grundskolan är ett av de områden som har drabbats hårdast av nedskärningar med stora klasser, låg lärartäthet och ökad arbetsbelastning. Huddinge har en av de lägsta lärartätheterna i landet och de höga sjukskrivningstalen talar sitt klara språk och det går i slutändan ut över utbildningskvaliteten och det har gått ut över studieresultaten. Man har satsat på få lärare med högre löner istället för att täcka upp bemanningsbehovet i kommunen. Enligt Lärarförbundet har alla skolor förutom två i kommunen rapporterat att arbetsbördan är för hög. Vänsterpartiet vill att mer resurser läggs på personaltätheten för att avlasta lärarna och att den höga dokumentationsbörda som pedagogerna får utstå, tas bort. Samtidigt behöver vi behålla stödpersonalen för att underlätta arbetet för våra lärare och pedagoger.

Barnen tillbringar en stor del av sin tid i skolan och barnomsorgens verksamheter. Stärkta satsningar inom fritidsverksamheterna och barnomsorgen skulle bidra till en mer kvalitativ fritid och pedagogisk miljö för barnen.

Antalet procent av eleverna som tar examen inom fyra år inom högskoleförberedande och yrkesförberedande program är lågt jämfört med närliggande kommuner och Stor-Stockholm.⁶ Vi måste fortsätta att satsa på en god utbildning för att få upp antalet examinerade elever, speciellt inom de yrkesförberedande programmen.



år 2021 stod Sögbäcksgymnasiet ut från mängden, då bara 40,2% av eleverna avslutar utbildningen med en examen. Målet för att fler examinerade från

⁶ Kolada, 2022, N17468, N17467, N17469.

Sågbäcksgymnasiet måste öka.

Indikatorer	2020	Etappmål	Målvärde 2030
Gymnasieelever med examen inom 4 år, Sågbäcksgymnasiet (%)	40,2	60,0	75,0

För att höja antalet behöriga lärare i skolor i socialt utsatta områden ska skolorna kunna låta obehöriga lärare studera på lärarprogrammet 50% av sin anställning med full lön. Skolorna får ersättning för den del av anställningen som används för studier av medel hos grundskoleförvaltningen.

Indikatorer	2020	2021	Etappmål	Målvärde 2030
Gymnasieelever med examen inom 4 år, Huddinge (%)	63,2	62,3	80,0	>95,0
Gymnasieelever med examen inom 4 år, yrkesprogram, Huddinge (%)	61,7	57,3	80,0	>95,0
Gymnasieelever med examen inom 4 år, högskoleförberedande program, Huddinge (%)	77,9	78,5	88,0	>95,0

Kompetensutveckling inom NPF för all personal inom skolan

Barn och elever har olika förutsättningar neurotiska funktionsvariationer påverkar individen i olika mån. Många gånger kan diagnoserna överlappa varandra och det är viktigt att det finns en grundläggande förståelse från lärarna om barnens behov och förutsättningar. Vänsterpartiet satsar därför på fler resurser och för att all personal i förskolan och grundskolan får kompetensutveckling inom NPF, men även barn som är i behov särskilt stöd av annan karaktär, som exempelvis hemmasittare.

Öka det socioekonomiska stödet i Huddinges skolor

Skolan utgör en viktig grund för hur ett barns framtida förutsättningar och möjligheter kommer att se ut. I Huddinge skiljer sig kunskapsresultaten väldigt mycket åt beroende på var i kommunen man går i skolan. Det behöver inte vara så. Alla barn ska få en likvärdig och kvalitativ utbildning som tar vara på varje barns möjligheter och förmåga till utveckling men även ge det stöd som behövs. Enligt skollagen är kommuner idag skyldiga att fördela resurser efter elevernas behov. De 25 största

kommunerna lägger idag 3,5 miljarder på socioekonomiskt baserade tillägg till grundskolor. 12 kommuner avsätter idag mellan 9–18% av skolbudgeten till socioekonomiskt baserade tillägg till grundskolor, övriga avsätter mellan 3–8%. Huddinges socioekonomiska stöd omfattar 3% av grundskolenämndens budget. Trots det tog det flera år innan några justeringar gjordes. Det betyder att Huddinge ligger bland de absolut lägsta, detta trots att det idag finns tre socioekonomiskt utsatta områden och skolsegregationen är ett faktum.

Alla barn ska få en likvärdig och kvalitativ utbildning och skolan ska ges de resurser som behövs för att kunna tillgodose det. Vi måste stärka de socioekonomiska förutsättningarna för skolorna i kommunen och här har Huddinge mycket kvar att lära.

SFI – En viktig del i integrationen

De senaste tillgängliga siffrorna från år 2021 visar antalet invånare som klarat av minst två SFI-kurser är dystra på bara 33%.⁷ Det är något högre för kvinnor (42%) och mycket lägre för män (19%) från de senaste siffrorna. Kommunen måste ge mer resurser till verksamheten då SFI är ett av de viktigaste integrationsverktygen vi har. Att lära sig språket är en viktig förutsättning för att inkluderas i samhället och man ger nyanlända förutsättningarna till att få ett jobb eller att studera vidare. SFI måste få mer resurser för att få upp studieresultaten så att fler nyanlända kommer ut i arbetslivet; speciellt männen.

Indikatorer	2020	2021	Etappmål	Målvärde 2030
SFI elever som klarat mer än två kurser av nybörjare två år tidigare, totalt (%)	33	30	50,0	75,0

Tillgänglig modersmålsundervisning

Alla barn ska ha rätten till modersmålsundervisning. Huddinge kommun är multikulturell, vilket betyder att det finns många som talar olika språk. Det är många gånger en del av det kulturella arv som man bär på och många gånger en av de få kulturella förankringar man har. Det kan vara än viktigare för adopterade barn som har ett annat ursprungsland än Sverige. Man har ofta få förankringar till sin kultur och språket kan vara ett viktigt medel för att styrka sin egen identitet; när man känner att

⁷ Kolada, 2022, N18409.

man står mellan två olika kulturer. Modersmålsundervisningen måste tillämpas tidigt i skolåldern och ska vara tillgängligt genom hela skolgången. Modersmålet har stor betydelse för barns språk, identitets-, personlighets- och tankeutveckling. Ett välutvecklat modersmål ger bra förutsättningar att lära sig svenska, andra språk och andra ämnen.

En meningsfull fritid för alla barn och unga

Kultur- och fritidsverksamheterna har varit ett av de områden som varit hårdast drabbade av den borgerliga koalitionen nedskärningar. Det är allvarligt då två av kommunens nämnder som arbetar med verksamheter som är viktiga för kommuninvånarnas trygghet. Vi motsatte oss att ta bort nolntaxan som koalitionen tog bort förra mandatperioden. Det försvarade för föreningarna att bedriva sina verksamheter. Resultatet talat sitt klara språk; Huddinge kommun ger mycket mindre pengar till kultur- och fritidsverksamheter jämfört med andra kommuner.⁸ Föreningsliv och fritidsverksamheter är viktiga för barns utveckling och är en del av det brottsförebyggande arbetet.

Indikatorer	2020	Etappmål	Målvärde 2030
Elever i musik- och kulturskola, 6 - 19 år, andel (%)	5,4	15,0	25,0
Stockholms läns kommuner (ovägt medel)	12,3	-	-

Barns rätt till fritidsaktiviteter ska inte vara beroende av sina föräldrars inkomst eller klasstillhörighet. Vänsterpartiet vill ha avgiftsfria kulturverksamheter och mer resurser till fritidsverksamheterna. Varje barn ska ha samma förutsättningar till att ha en bra fritid. Vi behöver stötta föreningslivet och studieförbunden så att de har goda möjligheter till att verka och existera i Huddinge. Kommunen bör stärka sitt samarbete med civilsamhället och lokala eldsjälur, men även se till att frigöra fler lokaler till förmån för föreningslivet med fokus på kultur och fritidsaktiviteter. Vi vill också införa ett Sportotek i Huddinge för att låna ut idrotts- och sportutrustning. Det skulle gynna fler att prova på nya fritidsaktiviteter samtidigt som nyanlända och låginkomsttagare får större möjligheter till att aktivera sig.

⁸ Kolada, 2022, N09888.

Kommunen behöver fler hundrastgårdar. Vänsterpartiet ställer sig positiva till att bygga fler för att bidra till en bra livskvalitet och fritid för hundarna och deras ägare.

Trygga och jämlika uppväxtvillkor

Vi vet att alltför många barn far illa. Antingen i hemmet, skolan eller ute på gatan genom rekryteringar till organiserad brottslighet. Kommunen måste göra sitt yttersta för att garantera att tillgång till bästa möjliga sjukvård och annan hjälp när det behövs. Psykologer, kuratorer, BUP, ungdomsmottagningar och socialomsorgen ansvarar för att ingen ska falla mellan stolarna. Varje barn ska få den hjälp hen behöver och lösningen ska vara hållbar och långsiktig.

För att förstärka barnperspektivet ser Vänsterpartiet gärna att kommunen inför ett eget lokalt barnombud, vars roll är att implementera Barnkonventionen på bred front och hjälpa barn i utsatta situationer. Det finns även en rekommendation från den nationella Barnombudsmannen att i samtliga kommuner att införa en lokal barnombudsperson, vilket Vänsterpartiet ställer sig bakom.

Unga som gamla kan vara marginaliserade av samhället, må dåligt eller befinna sig i utsatta situationer. För att öka tryggheten och ge fler chansen till att få hjälp eller uppsöka vård så krävs det att fler fältsekreterare finns i kommunen för att hjälpa folk i behov av sociala insatser.

Psykisk ohälsa

Den psykiska ohälsan är många gånger ett dolt problem som sällan märks av. Efter pandemin har vi kunnat se hur den psykiska ohälsan hos både äldre, men framförallt unga, har ökat (enligt Kraftbyråns rapport men även nationell statistik). Fler och fler barn och unga har drabbats av psykisk ohälsa under pandemin och vi behöver därför satsa på fler psykologer och kuratorer i skolan och ger fler resurser till BUP. I skolan behöver vi tillgodose en stark elevhälsa. Lokala organisationer som bidrar till detta bör stöttas av kommunen och ges goda förutsättningar att uppnå en långsiktig finansiering av sitt viktiga arbete.

Vuxna med psykisk sjukdom eller ohälsa ska ha tillgång till meningsfulla aktiviteter och mötesplatser.

En budgeterad avhopparverksamhet

Huddinge handskas med en alltmer påtaglig och organiserad brottslighet och gängkriminalitet. Antalet skjutningar ökar och fler oskyldiga har fallit offer för det hänsynslösa våldet. Gängrekryteringarna går dessutom lägre och lägre ned i åldrarna. Rättsväsendet är ett jätteviktigt verktyg för att bemöta problemet med det bästa medlet för att motverka kriminalitet är genom brottsförebyggande åtgärder. Kriminalitet tenderar ofta att växa i bristande socioekonomiska förhållanden. Genom ett jämlikt socialt skyddsnät, likvärdig utbildning, tillgängliga och meningsfulla fritidsaktiviteter samt fungerande avhopparverksamhet, så kan vi bättre komma åt problemets kärna. Det inkluderar att stärka förening- och studieförbund och avgiftsfria fritidsverksamheter, som kan plocka upp och hjälpa människor som riskerar falla ner i kriminaliteten.

Jämställdhet

Utbildning i normkritiskt tänkande

Livsvillkoren för Huddinges kommuninvånare skiljer såg åt markant. Skillnaderna kan spåras till köns- och genusidentitet, ålder, etnicitet och funktionsvariation. Allt detta är saker som kan spela in på den enskildes fysiska och/eller psykiska hälsa. Normkritiskt tänkande och arbete mot diskriminering i våra kommunala verksamheter är nödvändigt för att motverka ohälsa och skapa jämlika levnadsvillkor. Vänsterpartiet anser att det är viktigt med en politik som inkluderar och välkomnar alla oavsett bakgrund. Därför är arbetet att öka medvetenheten om HBTQIA+ en viktig komponent för ett inkluderande och välfungerande samhälle. Därför menar Vänsterpartiet att fler av kommunens verksamheter till exempel borde HBTQ-certifieras.

Normkritiskt tänkande och att införa ett genusperspektiv är viktigt och ska börja tidigt i barnens uppväxt för att stärka jämställdhetsperspektivet. Många unga umgås på kommunens fritidsgårdar och personalen behöver utbildas i normkritiskt tänkande för att garantera en inkluderande och trygg fritidsmiljö.

Trygghetsarbetet är en viktig del för att skapa ett jämställt samhälle. Kvinnor utsätts i större utsträckning för våld i nära relationer än män. Förra året anmäldes över 36 600

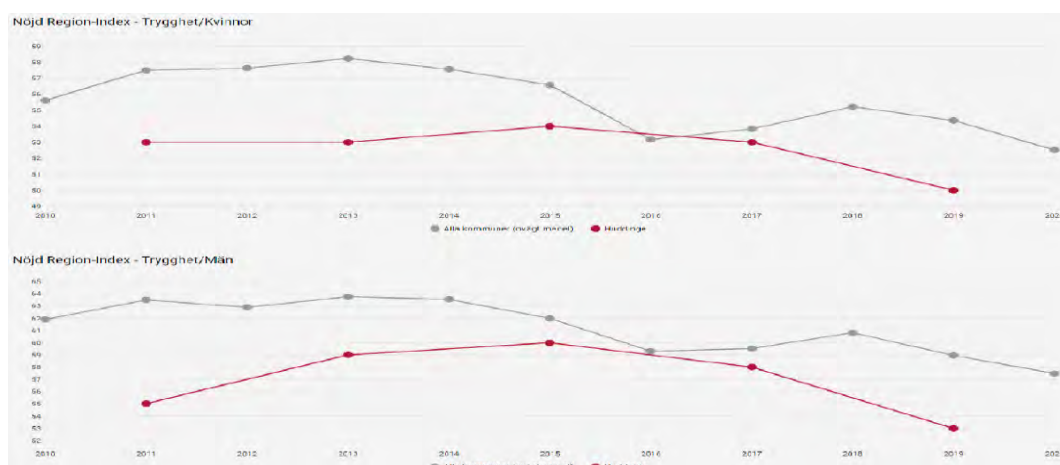
brott om våld i nära relation, varav 64% av dem var mot kvinnor.⁹ Många vågar inte anmäla våldsbrott i rädslan för vilka konsekvenser man kan få utstå. Andra är låsta i en dålig relation på grund av att man är ekonomiskt beroende.

Förebyggande av hedersrelaterat våld och förtryck

Hedersvåldet är idag ett stort samhällsproblem som oftast drabbar kvinnor, människor med funktionsvariationer eller folk som identifierar sig inom HBTQIA+-spektret. Hedersvåldet sker ofta inom nära relationer genom trakasserier, diskriminerande behandling eller i värsta fall dödligt våld. Vi måste lägga mer resurser på att skydda kvinnor genom långsiktiga satsningar på kvinnor- och ungdomsjourer och kvinnoboenden. Den självklara utgångspunkten är att varje människa själv bestämmer över sin egen kropp, tro, sexualitet och identitet. Det är en viktig åtgärd i jämställdhetsarbetet och för den grundläggande friheten som alla människor är berättigade till.

Feministisk stadsplanering för en trygg utemiljö

Huddinge kommun ska alla ska känna sig trygga att gå ut. Diagrammet nedanför visar hur kvinnor respektive män känner trygghet på en skala mellan 0 – 100.¹⁰ Det innefattar tryggheten man känner att vistas utomhus kvälls- och nattetid, hot och rån i hemmet och inbrott i hemmet. Senaste data från 2019 visar att kvinnor rankade kommunen 53 av 100 och män 50 av 100.



Det är väldigt låga tal och visar på vikten av ett fortsatt trygghetsarbete.

Vänsterpartiet har föreslagit en genomgripande feministisk stadsplanering för att

⁹ Jämställdhetsmyndigheten, www.jamstalldhetsmyndigheten.se/mans-vald-mot-kvinnor/om-mans-vald-mot-kvinnor/fakta-och-statistik.

¹⁰ Kolada 2019, U00405.

motverka detta. Vi vill också att man satsar på förebyggande insatser för att motverka organiserad brottslighet. Det innefattar mer resurser för avhopparkerksamhet där avhoppare från gängmiljön ska få resurserna att utbilda sig och praktikplats i kommunen. Allt för att ge dem resurserna att skapa sig ett liv utanför den kriminella miljön.

Förebyggande insatser innebär också en ökad tillgänglighet av lokala poliser i våra förorter men också att mer resurser förs till föreningsverksamheter och fritidsföreningar för de unga.

Ökat valdeltagande för att stärka demokratin

Huddinge har ett av de lägsta valdeltaganden i landet i kommunvalen. Den ligger på 74,3% jämfört med länets median på 83,3%.¹¹ Valdeltagandet i kommunen är mycket lägre i de socioekonomiskt utsatta områdena (Vårby gård, Skogås och Flemingsberg) jämfört med de mer resursstarka kommundelarna. Det lägsta valdeltagarresultatet ligger på endast 34% i ett område i Vårby. Målet är att öka valdeltagandet i alla valdistrikt som har ett deltagande som ligger under 70% valdeltagande, med insatser riktade mot kommundelarna som har lågt valdeltagande. Det kommer behövas fler satsningar särskilt åren 2014–2016 för att få fler att medverka i den demokratiska processen. Även ett EU-val kommer att genomföras under denna mandatperiod. (Huddinge är indikerat i diagrammet med den svarta stapeln).



Indikatorer	2022	Etappmål	Målvärde 2030
Valdeltagande i senaste kommunvalet (%)	74,3	≥88	100

¹¹ Kolada, 2022, N05401.

Medborgarkontor i Vårby, Skogås och Flemingsberg

En del av arbetet för en jämlik kommun är att alla invånare har samma rätt kommunal service. Medborgarkontor finns idag bara i centrala Huddinge. Inte alla Huddingebor har förutsättningarna som krävs för att ta sig in till centrala Huddinge, särskilt om man bor långt ut i kommunen. Det är viktigt att Huddingeborna känner att de kan lita på kommunen och att de har insikt i vilka beslut som tas och när dessa sker. Vi ska leda med ett kommunikativt ledarskap som arbetar för transparens, legitimitet och förståelse. Att ha kontoren placerade i socioekonomiskt utsatta områden skulle exempelvis kunna bidra till ett ökat valdeltagande. E-tjänster är väldigt bra, men de riktat sig främst till medborgare som kan språket och som vet hur man hanterar dem. Medborgarkontoren ska vara en förlängning av kommunhuset och kommunens ansikte utåt.

Förebygg digitalt utanförskap

Det är genom valdeltagandet som man utövar sin demokratiska rätt, men det är också ett kvitto på folkets förtroende till demokratin och kommunens förankring. Invånarna ska ha en god insyn i de politiska processerna; vad som bestäms och hur besluten tagits. En stor del av informationen finns idag främst att hitta på nätet och många äldre äger nödvändigtvis inte eller har tillgång till smarttelefoner eller datorer. Informationen finns oftast bara på svenska, vilket gör det svårare för människor som inte har svenska som modersmål att ta del av informationen. Vänsterpartiet vill att kommunen satsar på fler medborgarkontor i alla kommunens delar, samt att minska det digitala utanförskapet genom utbildningar för hur man använder smarttelefoner och datorer. Det skulle bidra till att öka det redan låga valdeltagandet i de socioekonomiskt utsatta kommundelarna som Vårby, Flemingsberg och Skogås.

En jämlik och vinstfri vård och omsorg

Huddinge ska ha en bra omsorg för alla. Den ska inte vara anpassad efter din sociala status eller hur mycket pengar du har utan ska vara jämlik för alla. I sjukvården finns inte bara den statliga verksamheten utan också vinstdrivande privata aktörer. Resurser som tidigare gick till sjukhus och vårdcentraler dirigeras idag om till privata verksamheter som vill tjäna mer och mer pengar. Avtal och budgetar får idag en större prioritet än patienterna och sjukvårdspersonalens faktiska behov. Man tvingas till orimliga nedskärningskrav för att möta budgetmål och patienterna och personalen blir en sekundär prioritering. Patienterna ses mer som en intäkt än en person som behöver vård.

De privata aktörerna själva kan välja sitt klientel och patienterna som har större och mer krävande behov, t.ex. kronisk sjukdom, skickas vidare till de statliga verksamheterna. Det finns inte heller något krav på att personalen på privata kliniker ska fortbilda sig.

Därför måste lagen om valfrihet (LOV) avskaffas successivt och vi måste se till att kommunens verksamheter håller en jämn och hög kvalitet. Syftet är alltså att individen inte ska behöva välja, utan att kvaliteten är lika hög överallt. Vinstdrivande aktörer har inget med skattefinansierade verksamheter att göra. Vården och omsorgens främsta uppgift är att se efter barn, unga, äldre och sjukas bästa genom att återinvestera vinsterna i verksamheten. Huvudansvaret för hemtjänsten, äldreomsorgen och LSS måste ligga på kommunen. Vi vill att välfärden ska stärkas och gå att lita på. Då behövs en transparens och insyn. Befintliga privata aktörer bör granskas kontinuerligt för att undvika oegentligheter och fuskrapporteringar.

En bra arbetsmiljö är A och O

Det är tungt att arbeta inom vården. Vården och omsorgen är hårt ansatt efter pandemin och ett tungt arbete väntar vårdpersonalen efter pandemin, då man behöver prioritera den vård som har varit tvungen att skjutas upp på grund av COVID-19. Nedskärningar och väldigt hög arbetsbörda har resulterat i fler sjukskrivningar och utbrändhet. Därför är arbetarnas perspektiv och behov viktigare än någonsin i deras arbete och det krävs större satsningar inom vården och omsorgen för att möta

behoven. Det är viktigt att man uppehåller en kontinuitet i personalstyrkan så att inte brukarna drabbas av bristande rutiner i arbetet.

Arbetssituationen är ohållbar och vi måste anpassa arbetet så att man kan jobba ett helt arbetsliv utan att bränna ut sig eller få bestående fysiska skador. Samtidigt behöver anställningsformerna vara trygga med heltidsanställningar som norm.

Sjukvårdsbranschen är fortfarande kvinnodominerad med långa pass och en slitsam arbetsmiljö. Sjuktalet bland undersköterskor är alltför höga och arbetet är för slitsamt för att kvinnorna ska klara av ett helt arbetsliv utan att förstöra kroppen eller drabbas av utbrändhet. Vi måste ta hand om personalen och verka för att de ska få en hållbar arbetsmiljö och ett värdigt liv. Därför behövs fler satsningar inom sjukvården genom att skapa jobb för fler undersköterskor för att underlätta den höga arbetsbördan.

Vi behöver fler satsningar på Särskilda boenden (SäBo). Personerna som bor på Särskilda boenden har varit de som drabbats hårdast av pandemin statistiken som rapporterats över dödstalen på grund av COVID-19 har varit både hjärtskärande och frustrerande. Ändå rapporterar Vård- och omsorgsnämnden (VON) att man vill dra ned satsningarna på särskilda boenden och satsar istället resurserna på hemtjänsten istället. SäBo är i behov av fler satsningar, så att vi kan skydda dem bättre i framtiden mot smittspridning och ge dem god kvalitativ vård.

Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, (%)	2021
Huddinge	8.5
Stockholms läns kommuner (ovägt medel)	7.3
Alla kommuner (ovägt medel)	7.5

Ovan kan vi se sjukfrånvaron hos kommunalt anställda i kommunen. Huddinge har avsevärt högre sjukfrånvarotal än andra kommuner i länet och runtom i landet.

Vi tror på en äldreomsorg och vård som står till allas förfogande, både för vårdtagarna som för personalen. För att nå en högre kvalitet i äldrevården behöver man goda arbetsförhållanden. Personalen inom äldreomsorgen förtjänar heltidsanställningar med bra arbetsvillkor och inte osäkra deltidsanställningar. Schemalaggingen behöver också vara rimlig så att man personalen har tid för att utföra sitt arbete. Tidschemana för undersköterskor är ofta pressade med scheman som inte fungerar i praktiken. Vänsterpartiet vill att man tar bort minutschemana och implementerar en ny ersättningsmodell.

Vi behöver en breddad välfärdsteknik för att höja livskvaliteten för våra äldre och de med funktionsvariationer. Det betyder att man satsar på fler trygghetslarm, medicinpåminnare och GPS-larm för en ökad trygghet.

Stärk arbetet inom funktionshinderområdet

Det är viktigt att personer med funktionshinder och olika funktionsvariationer har en plats i och erbjuds meningsfulla fritidsaktiviteter och även sysselsättning i form av arbetet av kommunen. Det innebär att allmänna platser ska vara tillgänglighetsanpassade. Kommunens hemsida och digitala tjänster ska också vara funktionshindersanpassade. Arbetet för att stärka kvalitén inom funktionshinderområdet måste fortsätta.

Ekologisk hållbarhet

Klimatet och miljön är ödesfrågor som Vänsterpartiet tar på största allvar. Läget är akut och vi har lagt om våra klimatmål för att Sverige ska bli ett land med nollutsläpp till senast 2035. För att komma rätt med klimatförändringarna måste alla bidra. Lösningarna ligger dock inte på den enskilda individen utan på samhället. Därför måste vi tillsammans arbeta för att motverka klimatkrisen och förbereda oss på en klimatomställning i samhället. Därför måste vi prioritera kollektivt resande och ge kommunens invånare, speciellt låginkomsttagarna, förutsättningarna att i större utsträckning använda kollektivtrafiken. Vi måste satsa på klimatsmarta val, miljöpolitik och miljöteknik för att nå klimatmålen. Det gäller i det stora hela nya byggnadsnormer, prioritera grönytor och grönområden, att ha en god vattenstatus i våra sjöar och vattendrag. Ekologisk hållbarhet är A och O när det kommer till att arbeta för ett hållbart samhälle och för barnperspektivet.

De senaste mätningarna visar att endast 51% av kommunens invånare är nöjda med insatserna för miljön.¹² Huddinge ligger på kanten till de lägsta 25% i landet vad gäller nöjdheten kring våra insatser. Vi i Vänsterpartiet har tidigare motionerat om att utlysa klimatnödläge i kommunen för att ta miljön och klimatet på större allvar och påbörja en omställning. Vi måste helt enkelt göra mer.

Indikatorer	2019	Etappmål	Målvärde 2030
Nöjd Medborgar-Index, Miljöarbete (%)	51	80	100

Minska klimatavtrycket

För att minska klimatpåverkan behöver vi ställa om konsumtionen och förändra våra beteendemönster. Pandemin har visat att klimatvänliga omställningar är möjliga och att vi kollektivt kan förändra våra beteendemönster. Det kan vi göra genom energieffektivt byggande och att man satsar på att renovera miljonprogrammen i kommunen. Man behöver också satsa på klimatsmarta byggprojekt av lågenergihus och kombohus där man använder miljöanpassat byggmaterial. Men det kan också vara

¹² Kolada, 2019, U07402.

klimat och miljökampanjer som ökar medborgarnas kunskap om sitt eget ansvar och vad man själv kan göra för att bidra till ett mer klimatvänligt Huddinge.

Hållbar stadsplanering

Bostadsförtätningen och byggnationen av parkeringsplatser försvårar bevarandet av grönområden. Vi måste minska bilismen och se över parkeringsnormen och anlägga parkeringar under jord när det är möjligt. Det är en åtgärd för att kunna bevara grönområdena i våra bostadsområden och stadslandskap. Solpaneler är en klimatsmart energikälla som bör installeras på taken på kommunens nybyggda bostäder. De borde också installeras på befintliga bostäders tak som en del av den gröna upprustningen av miljonprogrammen. Vänsterpartiet har motionerat för ett förbud mot biltvättning på gator och asfalterade uppfarter för renare dag och grundvatten.

En hållbar fordonsflotta

Kommunens fordonsflotta behöver så fort som möjligt bli eldriven och kommunens anställda bör använda cykel i ökad utsträckning, som tillhandahålls av kommunen. Vi behöver fler laddningsstolpar för elbilar runtom i kommunen för att uppmuntra till en klimatsmart omställning och fler som väljer elbilar än fossildrivna. Även om Huddinges egen fordonsflotta kan arbeta ännu mer för att nå minskade utsläpp, så utgör de en mindre del av all trafik den som finns i Huddinge.

En grönare kollektivtrafik

Kollektivtrafiken är en viktig del i klimatomställningen. För att minska klimatpåverkan behöver vi satsa mer på tåg, bussar och cyklar. Det ska vara lätt att välja rätt och bryta den cementerade synen på bilismen som det enda alternativet. Tvärförbindelse Södertörn som planeras att byggas kommer bara uppmuntra fler att använda bilen. Det kommer att leda till högre partikelhalter i luften och större koldioxidutsläpp. Det är i grunden föråldrat och ohållbart motorvägsprojekt. Därför måste kollektivtrafiken prioriteras genom projektet spårväg Syd och bättre kollektivförbindelser mellan kommundelarna genom fler busslinjer och cykelvägar; speciellt mellan östra kommundelarna och de centrala.

De skenande biljettpriserna, som är en regional fråga, gör det svårare för låginkomsttagare, ungdomar och sjukpensionärer att välja kollektivtrafiken som

färdmedel. Fler kvinnor än män väljer också kollektivtrafiken som transportmedel. Därför behöver i våra kommunala yttranden påtala och uppmuntra till lägre biljettpriser inom kollektivtrafiken och i längden även nolltaxa för en grön omställning som bidrar till en ekonomisk och social hållbarhet för alla. Nedan finns indikatorn för koldioxidutsläppen från transporter i kommunen.¹³

Indikatorer	2019	2020	Etappmål	Målvärde 2030
Huddinge: Utsläpp, transporter, ton CO2	94 510	91 961	Nollutsläpp 2035	
Stockholms län: Utsläpp, transporter, ton CO2	89 220	81 375	Nollutsläpp 2035	

Minskad köttkonsumtion

Huddinge ska vara en initiativtagande kommun som leder det ekologiska hållbarhetsarbetet genom att öka andelen ekologiska livsmedel som köps in i de kommunala verksamheterna. Vi måste minska köttkonsumtionen och jobba för en ekologiskt hållbar kost. Animalieproduktionen står idag för 15 – 18% av våra utsläpp. Vi kan påverka den negativa klimattrenden genom att lägga om vår kost till hälsosamma vegetariska alternativ. Vi vill att man introducerar en vegetarisk månad i kommunens skolor och att man prioriterar vegetarisk kosthållning framför köttkonsumtionen alla kommunens verksamheter.

Matsvinnet är ett stort problem och Huddinge kommun kastar förhållandevis nästa 30 kilo mer mat per person än vad genomsnittet i länet gör.¹⁴ Det motsvarar att Huddingebon i genomsnitt kastar 0,6 kilo mat om dagen. Vi måste anpassa matkonsumtionen efter vad vi faktiskt äter för att bidra till en hållbar miljö. Alla kommunens grundskolor ska ha tillagningskök för större flexibilitet.

Indikatorer	2019	2020	2021	Etappmål	Målvärde 2030
Insamlat mat- och restavfall, kg/invånare	218	221	217	<100	0,0
Stockholms läns kommuner (ovägt medel)	203	194	190	-	-

Biologisk mångfald

Tillgången till naturen och grönområden är jätteviktig för rekreationssyfte och för att

¹³ Kolada, 2022, N85533.

¹⁴ Kolada, 2022, U07482.

ta upp koldioxidutsläppen som kommer från våra hårt trafikerade vägar. Skog och naturmark ska finnas kring kommunens förskolor och grundskolor, dels i undervisningssyfte dels för att barnen ska kunna leka och springa i dem.

Huddinge kommuns yta består en tredjedel av skog och naturmark. Vi måste jobba för att bevara den. Det kan vi göra genom att ta hand om och ge mer resurser till kommunens naturreservat. Parkslide och invasiva växter behöver bekämpas. Under pandemin kunde vi se hur den lokala turismen i naturområdena ökade, vilket också ledde till att underhållet behöver vara i takt med det. Vi vill uppmuntra invånarna att utnyttja den vackra natur vi har i kommunen och till en aktiv livsstil genom exempelvis fler och underhållna naturgym.

Renare sjöar och vattendrag

Situationen i kommunens sjöar är allvarlig och alarmerande. Trehörningen är den mest övergödda sjön i kommunen och påverkar alla sjöar nedströms i Tyresåns sjösystem. Drevviken kommer också behöva åtgärder mot övergödning i form av fosforfällning. Fosforfällningar kommer behöva göras i de andra sjöarna Tyresåns sjösystem för att åtgärderna ska få långvariga effekter. Arbetet med dagvattenrening är viktigt och man behöver informera medborgarna om vilka skador som kommer av biltvätt på gator och asfalterade uppfarter och vilka alternativ det finns för att tvätta bilen. Nedan finns en indikator vattendrag i kommunen som har en god ekologisk status.¹⁵

Indikatorer	2020	2021	Etappmål	Målvärde 2030
Jämförelse vattendrag med god ekologisk status, andel (%)	25,0	25,0	70,0	100

Nämnder

För varje nämnd redovisas i detta avsnitt nämndens budget och ekonomiska förutsättningar i övrigt, samt viss verksamhetsstatistik. Nämnderna ska utifrån sina ramar ta ett självständigt ansvar för ekonomin. Det fortsatta arbetet med verksamhetsplaneringen ska således bygga på den faktiska behovs- och

¹⁵ Kolada, 2022, N85052.

kostnadsutvecklingen som nämnden själv beräknar och de prioriteringar som nämnden själv vill göra, för att utifrån fullmäktiges beslut om mål och budget bedriva en bra och effektiv verksamhet och ha en ekonomi i balans. Nämnderna ska, för samtliga sina verksamheter, ta fram jämförelser och analyser som ska leda till konkreta förändringar.

Staten ger kommuner generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. I statens budget finns ett antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka. Nämnderna ska aktivt arbeta med att söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Förskolenämnden

Personalen i förskolan går på knäna. Arbetsbördan för personalen är hög och har ökat markant efter det tidigare styrets nedskärningar. Detta måste åtgärdas. Som en följd av nedskärningarna har barngrupperna blivit större, arbetsbördan tyngre och löneutvecklingen har stannat av. Personaltätheten är låg och kvinnodominansen stor. Vänsterpartiet vill satsa på förskolan med ökad personaltäthet och bättre löneutveckling. På så sätt kan vi öka attraktiviteten i att arbeta som förskollärare i Huddinge kommun och även få in fler män i yrket vilket förbättrar jämställdheten i förskolan. Ett riktat jämställdhetsarbete och förbättrade arbetsvillkor gynnar barnens förutsättningar att leka och lära i en jämställd och tryggare miljö redan i en tidig ålder. Vänsterpartiet har även drivit igenom att Huddinge under mandatperioden kommer att införa fria arbetskläder för förskolepersonalen. Det är inte rimligt att personalen tvingas arbeta i egna kläder som slits i ett fysiskt krävande arbete eller hålla sig med ytterkläder för alla väderlekar som de själva ska betala, särskilt sett i relation till den dåliga löneutveckling denna grupp haft de senaste åren. Detta är ett sätt att jämställa förskolearbetet med andra fysiskt krävande arbeten.

- ✓ Fler förskollärare samt kompetensutveckling (7,5 mnkr, finns med i mittenkoalitionens budget)
- ✓ Mindre barngrupper (5 mnkr, 2023)
- ✓ Rätt till modersmålsutveckling tidigt (2 mnkr 2023)
- ✓ Obligatorisk planeringstid (0,5 mnkr 2023)
- ✓ Arbetskläder för förskolepersonalen (beslut på FN november)
- ✓ Återöppna öppna förskolan i Visättra (0,5 mnkr, utredning av lokal, RM)

- ✓ Uppräkning med 2% i löne- och prisökning. (18,2 mnkr 2023)

Grundskolenämnden

Huddinge har Sveriges lägsta lärartäthet. Samtidigt rapporterar Lärarförbundet om stigande sjuktal och ökad arbetsrelaterad stress. I slutändan är det barnen i skolan som blir de största förlorarna på att man inte gör långsiktiga satsningar på skolan. För att komma åt undervisningens kvalitet, säkra fler elever som går ut med godkända betyg, minska risken för mobbning och se till att varje elev i grundskolan känner sig trygg börjar allt med lärarna. Det är nämligen så att lärare på rätt plats, med rätt utbildning och goda arbetsförhållanden kommer att göra ett bättre jobb, stressa mindre och ha mer tid för varje elev. Klasserna måste bli mindre och Huddinge måste anställa fler lärare. Det finns också en skolsegregation i Huddinge. Vilken skola man går i spelar roll för vilka förutsättningar man har att få en god utbildning. Skillnaderna mellan skolorna ska utjämnas genom det så kallade socioekonomiska omfördelningsstödet. Vänsterpartiet har tillsammans med det tillträdande mittenstyret kommit överens om att detta stöd ska utredas och höjas under mandatperioden. Skolor som ligger i olika områden står inför olika utmaningar och detta ska kompenseras av omfördelningsstödet. Under den borgerliga koalitionen tid har stödet varit lågt i förhållande till utbildningsnämndens budget och flera andra kommuner som arbetar med detta. Det vill vi nu att ändra på.

Vi vet också att man lär sig bäst om man inte gör det med kurrande mage. Därför har Vänsterpartiet drivit igenom att gratis skolfrukost kommer erbjudas på alla kommunens skolor innan mandatperioden är över. Vi vill även att det görs en utredning för att se över hur de skolor som idag saknar tillagningskök ska få det. Tillagningskök ser till att maten håller bättre kvalitet, minskar matsvinn, ger större flexibilitet för matpersonalen och är mer hållbart då man undviker dagliga transporter.

Men en kurrande mage är inte det enda som hindrar lärandet.

Modersmålsundervisningen i Huddinge har under många år varit styvmoderligt behandlad. Vi i Vänsterpartiet har drivit igenom en förstärkning av arbetet med modersmålsundervisning som går ut på att elever inte ska behöva färdas lika långa sträckor för att komma till sin undervisning. Helst ska den ske i den skola där eleven går. Orsaken till detta är det vetenskapliga stöd som finns för att den som behärskar

sitt modersmål också har lättare att lära sig sitt andraspråk och därmed även övriga skolämnena.

För att konkurrera med andra kommuner är löneutveckling, fortbildning och arbetsmiljö grundläggande. Huddinge måste göra ett rejält omtag efter alla förlorade år med borgerligt vanstyre. En annan vänsterreform vi drivit igenom från Vänsterpartiets sida är att mensskydd ska finnas gratis på skolor, fritidsgårdar och idrottsverksamheter. Tanken är att inga tjejer ska hindras eller känna sig obekväma i vardagen. Det finns också en orimlighet i att ett biologiskt faktum som menstruation ska kosta pengar när det inte är något man själv kan påverka.

- ✓ Ökad lärartäthet samt kompetensutveckling (30 mnkr, finns med i Mittenkoalitionens budget)
- ✓ Utred och höj det socioekonomiska stödet för en mer likvärdig skola 0,5 mnkr 2023, utredning, finns med i överenskommelse)
- ✓ Stärk elevhälsan (3 mnkr 2023)
- ✓ Mindre klasser (5 mnkr 2023, utredning)
- ✓ Stöd (resurser) för barn med behov av särskilt stöd (4 mnkr 2023)
- ✓ Stärk och tillgängliggör modersmålsundervisningen (finns med i överenskommelse)
- ✓ Stärk kvalitén i skolbarnomsorgen/fritids (3 mnkr 202)
- ✓ Tillagningskök på alla kommunens skolor (utredning)
- ✓ Skolfrukost på alla kommunens grundskolor (finns med i överenskommelse)
- ✓ Gratis mensskydd på kommunens alla skolor (finns med i överenskommelse)
- ✓ Uppräkning med 2% i löne- och prisökning. (41 mnkr 2023)

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

I de flesta yrken är det numera helt nödvändigt att ha en gymnasieexamen.

Gymnasieskolorna i Huddinge behöver omfattande satsningar. Antalet elever som går ut med godkända betyg är färre i Huddinge än många av länets övriga kommuner och även under rikssnittet. Särskilt fokus måste läggas på de yrkesförberedande programmen. På yrkesutbildningarna på Sågbäcksgymnasiet avslutade 60 procent av eleverna sina utbildningar utan fullständiga betyg 2021. Kvalitén på SFI måste bli bättre, även där är det låga siffror i Huddinge i antalet personer som klarar utbildningen.

- ✓ Fler sommarjobb för unga (finns i mittenkoalitionens budgetförslag)
- ✓ Stärk och tillgängliggör modersmålsundervisningen (finns med i överenskommelse)
- ✓ Stärk kvalitén i SFI-undervisningen (1 mnkr 2023)
- ✓ Satsning på godkända avgångsbetyg på yrkesutbildningar (1 mnkr 2023)
- ✓ Uppräkning med 2% i löne- och prisökning. (16,4 mnkr 2023)

Socialnämnden

Trygghetsarbetet är en viktig del för att skapa ett jämställt samhälle. Kvinnor utsätts i större utsträckning för våld i nära relationer än män. Många kvinnor vågar inte anmäla våldsbrott i rädsla för vilka konsekvenser man kan få utstå. Andra är låsta i en dålig relation på grund av att man är ekonomiskt beroende.

Hedersvåld är en form av patriarkalt våld som i första hand drabbar kvinnor men som även riktar sig mot exempelvis HBTQIA-personer och personer med funktionsnedsättningar. Skillnaden mot andra former av mäns våld mot kvinnor är att det är ett kollektivt sanktionerat våld. Det hedersrelaterade våldet- och förtrycket är inte bara kopplat till fysiskt våld utan kanske framför allt till social kontroll. Det hedersrelaterade våldet och förtrycket inträder ofta först i de tidiga tonåren. Vänsterpartiet har drivit igenom att det ska upprättas en handlingsplan mot hedersrelaterat våld- och förtryck i grund- och gymnasieskolan. Handlingsplanen kommer att behandla hur denna typ av förtryck identifieras och hur skolan och andra myndigheter ska agera när man identifierat en sådan problematik.

Den organiserade kriminaliteten har i flera delar av Huddinge vuxit under de senaste åren. Oskyldiga människor och unga alltför många unga män har fallit offer för det hänsynslösa våldet samtidigt som allt yngre barn och ungdomar rekryteras in till ett liv i kriminalitet. Det måste få ett stopp. En utökad polisnärvaro genom att bygga upp goda och förtroendebyggande relationer i de utsatta kommundelarna är en bra början och inger en större trygghetskänsla för invånarna. Ökad polisnärvaro är en del av det trygghetsskapande arbetet. För att även arbeta förebyggande måste de polisiära insatserna samordnas med insatser från skola, kultur och socialnämnd tillsammans med föreningslivet. Rasistiska strukturer måste arbetas bort för att förtroendet för Polisen som myndighet ska öka, framför allt i dessa områden.

- ✓ Inled ett pilotprojekt med 6-timmars arbete i IFO (0,5 mnkr, utredning)
- ✓ Fler uppsökande fältsekreterare (2 mnkr 2023)
- ✓ Förebyggande av våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck (2 mnkr 2023)
- ✓ Avhopparverksamhet som är budgeterad (4 mnkr 2023)
- ✓ Områdesvårdar/trygghetsskapande närvaro (finns med i mittenkoalitionens förslag)
- ✓ Uppräkning med 2% i löne- och prisökning. (9 mnkr 2023)

Vård- och omsorgsnämnden

Gruppen äldre i Huddinge blir allt större. Den som går i pension har i regel bidragit till samhället som skattebetalare under ett helt yrkesliv. Som äldre i behov av hjälp och stöd ska man kunna vänta sig en fullgod service. Det är en fråga om respekt.

För att nå och hålla en hög kvalitet i äldrevården behövs goda arbetsförhållanden. Heltidsanställningar med bra villkor i stället för hyvlingar, osäkra anställningar, vikariat och deltidsanställningar är nyckeln till detta. Därför har Vänsterpartiet i samverkan med det nya mittenstyret drivit igenom en reform för rätt till heltid i äldreomsorgen för alla anställda som vill gå upp från deltid till heltid. Arbetet inom hemtjänsten och vården bärs i huvudsak av kvinnor. Dessa yrken är fysiskt och psykiskt krävande. Sjukskrivningarna i dessa yrkesgrupper har ökat markant. Situationen för dessa människor i yrken är i längden ohållbar och arbetet måste anpassas så att det är möjligt att vara verksam ett helt arbetsliv utan att bränna ut sig eller få bestående fysiska eller psykiska skador. När den äldre åldersgruppen fortsätter växa måste vi stärka äldrevården och lägga resurserna på de kommunala verksamheterna för att garantera en äldreomsorg med en bra arbetsmiljö för personalen och därigenom en likvärdig och kvalitativ vård för alla vårdtagare. Behoven kommer under de närmsta åren att växa och därför kommer det krävas en välfinansierad kommunal vård. Vänsterpartiet var med och stoppade nedläggningen av den kommunala hemtjänsten, men ännu finns det mycket kvar att göra för att rädda vården, framför allt undan privata aktörer som sätter vinstintresse framför god och kvalitativ vård.

Psykisk sjukdom ställer ofta människor utanför samhället. Många upplever att de inte får den hjälp och det stöd de behöver av samhället. Som psykiskt sjuk är man också extra utsatt och kan framför allt känna sig väldigt isolerad. Det är viktigt att det finns

träffpunkter för personer som lider av psykisk ohälsa. I vår överenskommelse med det tillträdande mittenstyret har Vänsterpartiet förhandlat fram att det under mandatperioden kommer att öppnas en ny mötesplats för personer som lider av psykisk ohälsa. I östra kommundelarna är behovet särskilt stort efter nedläggningen av mötesplatsen Stigen som skedde 2020. Arbetet med att stärka kvalitén inom funktionshinderområdet måste fortsätta.

- ✓ Fler heltider, bättre arbetsmiljö (finns med i överenskommelse, utredning)
- ✓ Motverka digitalt utanförskap (1 mnkr 2023)
- ✓ Ta fram ny ersättningsmodell för hemtjänsten/Ta bort minutscheman (finns med i Mittenkoalitionens budgetförslag, utredning)
- ✓ Utred avveckling av LOV (0,5 mnkr, utredning för utfasning)
- ✓ Bättre kvalitet inom funktionshinderområdet (2 mnkr 2023)
- ✓ Kompetensutveckling (3 mnkr 2023)
- ✓ Mötesplats för människor med psykisk sjukdom (Östra delen, finns med i överenskommelse)
- ✓ Uppräkning med 2% i löne- och prisökning. (27 mnkr 2023)

Kultur- och fritidsnämnden

För att fler ungdomar ska ha möjligheten att lägga sin tid på kreativa och roliga saker i stället för att dras in i destruktiva och kriminella miljöer är det viktigt att kommunen kan erbjuda alternativ. Det handlar bland annat om att vända trenden när det gäller fritidsgårdar. I stället för att, som de senaste åren, ha stängda fritidsgårdar måste fler öppnas. Det handlar dels om de två stängda fritidsgårdarna i Flemingsberg och Visättra, dels att etablera en ny verksamhet i Masmo. I Vänsterpartiets avtal med det nya mittenstyret ingår också en satsning på avgiftsfria sommaraktiviteter för barn och unga. Det är främst under våren och sommaren, när vädret tillåter och många ordinarie fritidsaktiviteter har uppehåll, som det finns risk att ungdomar hamnar i destruktiva eller kriminella miljöer eftersom ingen annan verksamhet finns att tillgå. Genom att satsa på avgiftsfria sommarlovsaktiviteter kan vi hålla fler barn och unga borta från potentiellt farliga miljöer och personer.

Många gånger är familjers svaga ekonomi ett hinder för att ge barnen en aktiv och meningsfull fritid. Vänsterpartiet vill därför att prioritera föreningslivet genom att

fördela resurser som en åtgärd i det trygghetsskapande arbetet. En familjs ekonomiska situation ska inte vara avgörande för om deras barn ska kunna spela fotboll, basket eller gå i kulturskolan. Därför har Vänsterpartiet i förhandlingar med det tillträdande mittenstyret förhandlat fram att ett Sportotek/fritidsbank kommer inrättas i kommunen under mandatperioden med ett pilotprojekt redan under 2023. Det är ett ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbart sätt att sänka trösklarna in i föreningslivet.

Föreningslivet och studieförbunden ska stödjas och barn och unga som inte kan delta på grund av ekonomiska hinder, ska kunna delta i avgiftsfria kultur och fritidsaktiviteter som kommunen anordnar. Föreningar som tar emot barn som av ekonomiska skäl inte kan betala avgifterna ska stödjas. Taxorna ska ses över och Kulturskolan ska vara avgifta så att alla barn som vill kan lära sig spela ett instrument eller ta del av en kulturaktivitet.

Alla föreningar måste verka utifrån demokratiska värdering, vilket kommunen behöver jobba ännu bättre med att säkerhetsställa. Vänsterpartiet har drivit igenom att kommunen ska stärka arbetet för att för att detta följs upp och kan garanteras hos de föreningar som är verksamma i kommunen. De föreningar som verkar för demokrati och jämställdhet kan vara med och driva en positiv utveckling ska ges resurser och inte drabbas negativt på bekostnad av föreningar som i stället exempelvis riskerar att spå på en negativ utveckling och radikalisera unga människor.

- ✓ Stärkt stöd till föreningslivet och studiefrämjandet (1 mnkr 2023)
- ✓ Avgiftsfria aktiviteter för barn och unga (finns med i överenskommelse)
- ✓ Pilotprojekt för Sportotek/Fritidsbank (0,5 mnkr 2023, finns med i överenskommelse)
- ✓ En avgiftsfri kulturskola och avgiftsfria fritidsaktiviteter för barn och unga (3 mnkr 2023)
- ✓ Skärpt tillsyn av föreningar så de följer regler och står upp för demokratiska värderingar (finns med i överenskommelse)
- ✓ Anslut Huddinge till ICORN och ta emot fristadsförfattare (motion, vår bedömning är att det rör sig om små summor)
- ✓ Återöppna ett bibliotek i Trångsund (0,5 mnkr 2025) utred lokaliserings, i MR)

- ✓ Uppräkning med 2% i löne- och prisökning. (5 mnkr 2023)

Bygglövs- och tillsynsnämnden

Bygglövs- och tillsynsnämnden fullgör kommunens uppgifter som ankommer på byggnadsnämnd och för uppgifter inom plan- och byggväsendet. Kommunstyrelsen har dock ansvaret för såväl översiktsplanering som för detaljplanering. Bygglövs- och tillsynsnämnd handhar även frågor som angår den kommunala lantmäterimyndigheten samt kommunens, från myndighetsutövning, fristående mättnings-, och kartläggningsverksamhet. Nämnden ansvarar även för adress- och namnsättning samt spridning av geografisk information. Bygglövsverksamheten svarar för myndighetsutövning enligt plan- och bygglagen.

Bostadsanpassningsverksamhetens uppgift är att utföra myndighetsutövning enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är den kommunala nämnd som ska fullgöra kommunens uppgifter enligt miljöbalken med tillhörande lagstiftning, som tillsynsmyndighet och prövningsmyndighet, med undantag för det som anges i reglementet för annan nämnd. Nämnden fullgör också kommunens uppgifter enligt livsmedels- och foderlagstiftningen, strålskyddslagstiftningen, lagen om sprängämnesprekursorer.

Bygglövs- och tillsynsnämnd har också ansvar för tillstånds- och tillsynsuppgifter enligt spel och alkohollagen, tillsyn av försäljning av folköl, tobak och liknande produkter, kontroll av försäljning av receptfria läkemedel utanför apotek samt yttrande till tillståndsmyndigheten avseende anordnande av automatspel. Lantmäteriafdelningen ansvarar för insamling och förvaltning av geografiska data. Verksamheten tar fram nya namn och adresser samt ajourhåller register av byggnader, fastigheter, vägar med mera.

- ✓ Uppräkning med 2% i löne- och prisökning. (1,2 mnkr 2023)

Natur- och stadsmiljönämnden

Klimatet och miljön är ödesfrågor för människans och jordens framtid som Vänsterpartiet tar på största allvar. Läget är akut och vi har lagt om våra klimatmål för att Sverige ska bli ett land med nollutsläpp till senast 2035. För att stoppa klimatförändringarna måste alla bidra. Lösningarna ligger dock inte främst på den enskilda individen utan på samhället. Därför måste vi tillsammans arbeta för att motverka klimatkrisen och förbereda oss på en klimatomställning i samhället. Vi behöver renovera miljonprogrammen i kommunen som en del i den gröna omställningen och bygga fler kombo- och lågenergihus med naturliga byggmaterial. Det skulle minska klimatavtrycket samtidigt som det skulle minska byggtiden på husen. När det gäller befintliga fastigheter har Vänsterpartiet drivit igenom att klimatsmarta och energieffektiva direktiv ska ges vid såväl nybyggnation som renovering av samhällsfastigheter och uppföra solceller i större uträkning, både genom Huga Bostäder AB och även Huddinge Samhällsfasligheter AB, men även när andra bygger så att vi kan producera vår egen el. Andra alternativ är vindkraft- eller solcellsparker.

En ekologiskt hållbar omställning av konsumtionen är inte lätt och mycket av vår ohållbara lyxkonsumtion ligger i våra vanor och beteendemönster. Pandemin slog hårt mot hela världen och tvingade oss till att förändra vårt beteende. Vi reste mindre och vårt klimatavtryck minskade, om än temporärt. Under pandemin såg vi att samhället kan ställa om när det är kris. En sådan beredskap till förändring fordras nu även inför klimat- och den ekologiska krisen.

Vänsterpartiet vill introducera en vegetarisk månad i kommunens verksamheter och att man prioriterar vegetarisk kosthållning och närproducerat framför köttkonsumtionen.

Människors resande till arbete och under fritid bygger på beteendemönster som kan förändras. För att förändra sådana beteendemönster fordras att det är lätt att göra rätt. Genom att prioritera kollektivtrafiken och att bygga ut spårnätet samt skapa fler förbindelser mellan kommunens centrala och östra delar skulle vi samtidigt bespara våra vägar ett ökat slitage. Genom att bygga fler cykelvägar och uppmuntra kommuninvånarna till att använda cykel som färdmedel minskar klimatavtrycken. Cykeln bör vara ett naturligt pendlingsalternativ även när man jobbar utanför eller på andra sidan kommunen. Vi behöver rusta upp kollektivtrafiken och tåg- och

busstationerna med fler cykelställ, så det blir enkelt att använda cykeln i den dagliga pendlingen. I överenskommelsen med mittenstyret har Vänsterpartiet också drivit igenom att det ska genomföras en informationskampanj inom miljö och klimat i samarbete med civilsamhället och aktörer inom näringslivet. På så vis vill vi höja Huddingebornas medvetenhet om vad man kan göra i sin vardag för att bidra till den gröna omställningen.

Huddinge har med öppna ögon gått rakt in i ett gigantiskt infrastrukturprojekt som heter Tvärförbindelse Södertörn. Projektet innebär en stor motorväg som kommer öka den tunga trafiken genom kommunen, öka halten i luften av skadliga partiklar och inverka på våra naturreservat. Vänsterpartiet har motsatt sig bygget av Tvärförbindelse Södertörn. Enligt Trafikverkets eget underlag så kommer ”den nya motorleden inte kunna bidra till att uppfylla det nationella miljömålet *Begränsad klimatpåverkan*. Beslutet har senast överklagats till regeringen av Naturskyddsföreningen med hänvisning till att det bryter mot klimatlagen, klimatmålen och miljöbalkens övergripande mål om en hållbar utveckling. Vänsterpartiet i Huddinge delar helt Naturskyddsföreningens bedömning av Tvärförbindelse Södertörn. Huddingebor som påverkas av upphävande av detaljplaner med anledning av planläggningen av Tvärförbindelsen har också överklagat ändringarna som i praktiken innebär att de måste flytta från sina hem och hus.

Kommunens fordonsflotta ska vara fossilfri och eldriven innan mandatperiodens slut. Det minsta Huddingeborna kan förvänta sig är att kommunen föregår med gott exempel. Den egna fordonsflottan är en fråga där kommunen har full rådighet och det är därför helt oacceptabelt att den ännu inte är fossilfri. Fossila bränslen är en ohållbar bränslekälla och Huddinge ska vara i framkanten för den gröna omställningen, inte hitta ständiga ursäkter att slippa. Det är också nödvändigt att kommunen bygger ut infrastrukturen med laddstolpar för elbilar, framför allt på infartsparkeringar och i bostadsområden. Detta är ett sätt att öka incitamenten för Huddingeborna att köpa elbilar istället för bilar som drivs med fossila drivmedel.

Huddinge är en väldigt vacker kommun med mycket skog och naturmarker. Vänsterpartiet vill ta hand om vår vackra natur och skogsmark. Under pandemin har den lokala turismen ökat och fler och fler invånare har sökt sig ut i våra naturreservat. Det är bra att människor söker sig ut i våra gröna närområden. Men med ett ökat antal

människor som besöker våra naturreservat blir slitaget även större och mer resurser kommer behövas för att täcka det behovet av underhåll. Att skydda naturen bidrar också till bevaringen av den biologiska mångfalden.

Situationen i kommunens sjöar är alarmerande. Trehörningen är den mest övergödda sjön i kommunen och påverkar alla sjöar nedströms i Tyresåns sjösystem.

Näringshalterna är för höga i många sjöar i Huddinge. Övergödningen riskerar att vandra nedströms i sjösystemet och förstöra ekosystemet även i andra sjöar och vattendrag. Rening av vattendammar och dagvattensystem behöver prioriteras och ses som en del av Huddinges klimatarbete.

- ✓ Feministisk stadsplanering, trygg utemiljö (1 mnkr 2023)
- ✓ Inför GYF, grönytefaktor (0,5 mnkr 2023)
- ✓ Upprustning av utemiljön i miljonprogramsområden för ökad trivsel (2 mnkr 2023)
- ✓ Satsning på klimatomställning (7 mnkr 2023)
- ✓ Rening av våra sjöar och dagvattensystem (5,5 mnkr 2023)
- ✓ Miljö och klimatkampanj (finns med i överenskommelse)
- ✓ Uppräkning med 2% i löne- och prisökning. (3,8 mnkr 2023)

Kommunstyrelsen

Vänsterpartiet vill fortsätta investera i demokratiarbetet för kommunens invånare. Det är genom valdeltagandet som man först och främst utövar sin demokratiska rätt, men det är också ett betyg för folkets förtroende för demokratiska och kommunala instanser och inte minst för våra politiker. Valet 2022 var ett dystert betyg i det hänseendet. Det totala valdeltagandet i Huddinge kommun sjönk till 74,26 procent. I vissa valkretsar, exempelvis Vårby gård östra var valdeltagandet lägre än 50 procent av de röstberättigade (47,65 procent i Vårby gård östra). Invånarna ska ha en god insyn i de politiska processerna; vad som bestäms och hur besluten tagits.

En stor del av informationen finns idag att hitta på nätet men det räcker inte. Vi måste ta hänsyn till det digitala utanförskapet. Informationen finns oftast bara på svenska, vilket gör det svårare för människor som inte har svenska som modersmål att ta del av informationen. Vänsterpartiet vill att kommunen satsar på medborgarkontor i Vårby, Skogås och Flemingsberg samt att minska det digitala utanförskapet genom utbildningar för hur man använder smarttelefoner och datorer. Det skulle kunna bidra

till att öka det redan låga valdeltagandet i de socioekonomiskt utsatta kommundelarna som Vårby, Flemingsberg och Skogås.

Huddinge har väldigt höga sjukskrivningstal på kvinnodominerade arbetsplatser inom välfärden. Det gäller vård, såväl som skola och omsorg. Vänsterpartiet har under flera års tid föreslagit att den höga sjukfrånvaron ska utredas för att komma fram till åtgärder som gör att sjukfrånvaron minskar. I förhandlingar med det tillträdande mittenstyret har Vänsterpartiet nu drivit igenom att en sådan utredning ska genomföras. Med utgångspunkt i vad en sådan utredning visar kommer vi sedan att kunna hitta en väg framåt för att minska sjukfrånvaron och förbättra arbetsmiljön på de kvinnodominerade arbetsplatserna. Det är också ett sätt att förstärka kvaliteten och kontinuiteten i välfärden.

- ✓ Öka valdeltagandet i områden där valdeltagandet i de områden där det är lågt (2 mnkr 2023)
- ✓ Inled ett arbete för att minska sjukskrivningarna samt utred skillnader mellan kvinnor och mäns sjuktal och inför åtgärder för att förbättra arbetsmiljön (finns i överenskommelse, utredning)
- ✓ Motverka det digitala utanförskapet som del av arbetet med digitalisering (1 mnkr 2023)
- ✓ 2% uppräknings för löner och priser (14 mnkr 2023)

Bolag och kommunalförbund

Här redovisas planering för de bolag där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent.

Den kommande planeringsperioden präglas av synnerligen omfattande investeringar i bolagen. Huvuddelen av investeringarna kommer att ske i helägda Huga Bostäder AB som planerar för såväl nyproduktion, renovering och upprustning av kommunala bostadsbeståndet. Därutöver planeras för såväl nyproduktion som renoveringar och ombyggnationer i helägda Huddinge Samhällsfastigheter AB. Det är särskilt viktigt att upprätthålla goda resultat i såväl kommun som bolag för att klara av att finansiera kommande investeringar och demografiska utveckling.

Huddinge Samhällsfastigheter AB

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska inom Huddinge kommun äga, utveckla och förvalta sitt innehav av fastigheter för kommunala verksamheter på ett effektivt och serviceinriktat sätt för att tillgodose kommunens behov av ändamålsenliga lokaler. Bolaget är en viktig aktör och ska som regel tillgodose kommunens behov av skolor, förskolor och andra verksamhetslokaler. Lokalerna ska utformas för att kunna nyttjas effektivt, vara tillgängliga och hållbara.

Bolaget tillämpar självkostnadshyror mot kommunen vilket innebär att hyresavtalet och ramavtalet med kommunen är den största posten som påverkar bolagets resultaträkning. Andra faktorer är långsiktig räntenivå samt en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning. Inför 2023 har reviderade ägardirektiv tagits fram.

Investeringar

Huddinge Samhällsfastigheter planlägger flera stora investeringar under de kommande åren vilket innebär stora negativa kassaflöden. Under de kommande tre åren är bolagets egenfinansiering relativt jämn och uppgår till 40% av investeringsvolymen.

Investeringsbudgeten 2023 uppgår till 500 mnkr och för perioden 2023–2025 till 1 794 mnkr. Av den sammanlagda investeringsvolymen förväntas 1 125 mnkr kräva extern finansiering, förutsatt att investeringar genomförs enligt plan. Bland de större projekten som ingår och planeras att byggstarta under planperioden kan Huddinges nya kommunhus nämnas. Under 2023 avses bland andra ett antal ombyggnadsprojekt starta, såsom Fullersta Bio och Östra grundskolan.

Huge Bostäder AB

Vänsterpartiet vill bygga fler hyresrätter för kommunens invånare med rimliga hyror. Det är inte ovanligt att inkomstkraven är 3–4 gånger högre än hyran. Det stänger ofta ensamstående, nyanlända och andra låginkomsttagare ute från bostadsmarknaden. Vänsterpartiet har drivit igenom att det under mandatperioden kommer ske en sänkning av inkomstkravet för att leva upp till kraven för en bostad i det allmännyttiga bostadsbolaget Huge Bostäder AB. Vi har också drivit igenom ett stopp för vinstutdelning ur bostadsföretaget. Detta kommer stärka företagets ekonomi så att

intäkterna kan gå till renoveringar av det befintliga bostadsbeståndet, upprustning av utemiljö och byggande av nya allmännyttiga hyreslägenheter. *Som ett resultat av förhandlingarna mellan Vänsterpartiet och mittenstyret kommer ägardirektiven för Huge Bostäder AB också att ändras så att bolaget får direktiv om att bygga fler hyreslägenheter i kommunen. Utdelningen på 10 mnkr blir kvar i bolaget för upprustning och renovering av befintliga bestånd.*

Arbetet för ekologiskt hållbara boendeformer och renoveringar som minskar energikonsumtionen måste prioriteras. Vänsterpartiet vill därför renovera miljonprogrammen som en del av den gröna omställningen. Detta förhindrar förslumningsprocessen i de socioekonomiskt utsatta områdena samtidigt som klimatavtrycken minskar.

Investeringar

Då fokus nu ligger på stora investeringar förväntas en accelererad skuldtillväxt jämfört med tidigare års relativt oförändrade nivå. Under budgetperioden 2023–2025 planeras investeringar för sammanlagt 3 014 mnkr varav upp till 2 000 mnkr kan komma att lånefinansieras. Huge Bostäder AB planerar för såväl nyproduktion, renoveringar och stambyten av hyresbostäder vilket gör att investeringsbudgeten kommer att öka kraftigt kommande år. Investeringsbudgeten 2023 uppgår till 974 mnkr varav upp till 520 mnkr kan komma att behöva lånefinansieras. De större projekten som ingår i planeringen är bland andra nyproduktion av 125 lägenheter i Trångsund (Bonden 7) och 128 lägenheter i Flemingsberg (Studenten 1). Planerade upprustningar står dock för den större delen av framtida investeringar då det arbetet omfattar cirka 4 500 lägenheter. I upprustningsplanerna ligger tyngdpunkten på stambyten.

Södertörns Energi AB

Södertörns Energi ska i samverkan med ägarna främja energiförsörjningen genom distribution och produktion av fjärrvärme och kyla i Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner i enlighet med fjärrvärmelagen. Bolaget, som ägs 50/50 av Botkyrka och Huddinge kommuner, är ett moderbolag och den operativa verksamheten sker dels i det helägda dotterbolaget Södertörns Fjärrvärme AB (SFAB) som ansvarar för distribution och försäljning, dels i intressebolaget Söderenergi AB (58 %) som ansvarar för produktion av värme.

Klimatförändringar, energieffektivisering och ökad konkurrens från andra uppvärmningsformer bedöms leda till sjunkande värmeförbrukning hos kunderna på lång sikt. Inom ägarkommunerna finns omfattande långsiktiga planer för nybyggnation, och fjärrvärmens har en stark ställning. Sammantaget finns för fjärrvärmeverksamheten förutsättningar att bibehålla en stabil ekonomi, men det kommer att krävas utvecklingsinsatser inom prioriterade områden. Prognosen för de närmaste åren är osäker men bolaget bedömer att bland annat ökade bränslekostnader, tillkommande skatter, ändrade regler för ränteavdrag kommer att påverka fjärrvärmeaffärens lönsamhet negativt och leda till högre värmepriser. I andra vågskålen ligger de höga elpriserna och de fjärrvärmeleverantörer som även producerar el, vilket kommunens bolag gör, drar i nuläget fördel av marknadens utveckling.

Investeringar

Investeringar sker i dotterbolagen Södertörns Fjärrvärme och Söderenergi. Under perioden 2023–2025 förväntas den årliga investeringstakten totalt ligga om kring 100 mnkr respektive 150 mnkr i genomsnitt årligen. Eftersom kommunen, genom Södertörns Energi, äger 50 procent respektive 29 procent innebär det investeringar om 50 respektive 44 mnkr för Huddinges del. Huvudsakligen avses investeringar i ledningar, maskiner och tekniska anläggningar.

Södertörns Brandförsvarsförbund

Södertörns brandförsvarsförbund är ett kommunalförbund som omfattar tio kommuner; Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Förbundet har till uppdrag att alla invånare som bor, verkar och vistas i medlemskommunerna ska känna sig trygga och säkra. Verksamheten bedrivs på nio heltids- och tre deltidsstationer samt på nio brandvärn. På en av heltidsstationerna finns även Räddningscentralen Stockholms län som är en larm- och ledningscentral.

Verksamheten finansieras av kommunbidrag. För att nå en budget i balans krävs effektivisering och mycket stor kostnadsmedvetenhet. Förbundet behöver fortsätta arbetet med digitalisering och säkerhet för att garantera förbundets lagefterlevnad.

Investeringar

Förbundets investeringar uppgår till 22 mnkr för 2023. Huvudsakligen avses fordon och övrig räddningsmateriel. För åren 2024 och 2025 förväntas investeringsvolymerna uppgå till 23 mnkr respektive 25 mnkr.

SRV återvinning AB

SRV Återvinning AB (SRV) ägs av fem kommuner på Södertörn: Huddinge, Haninge, Botkyrka, Salem och Nynäshamn. Kommunerna har gett SRV i uppdrag att sköta insamling och hantering av hushållssopor. Bolaget verkar till största delen under självkostnadsprincipen och finansierar sin verksamhet riktat mot hushåll via avfallstaxan. Den delen av SRV:s verksamhet som riktar sig mot företag finansieras via avgifter.

Ägardirektiv för SRV är framtagna och beslutade i ägarkommunerna 2021.

SRV står inför stora förändringar till följd av förändrade lagar kring insamling av matavfall och ett utökat producentansvar för insamling av tidningar och förpackningar. Branschorganisationen 49 Avfall Sverige och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har gemensamt framfört krav på omtag i insamlingsfrågan i en skrivelse till regeringen. Osäkerheten kring insamlingssystemet i framtiden är mycket stor.

Investeringar

SRV står inför behov av investeringar i storleksordningen 65 mnkr per år de kommande åren. Huvudsakliga belopp avser investeringar i fordon, byggnader för avfallshantering, markanläggningar samt maskiner och inventarier. Samtliga investeringar finansieras via taxor och avgifter. All eventuell upplåning i SRV sker med kommunal borgen.

Kommunkoncern

Med kommunkoncern menas kommunen samt de bolag och förbund där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent. De bolag som kommunen äger tillsammans med andra aktörer ingår i den samlade kommunkoncernen motsvarande den ägda andelen. Med kommunkoncernens resultat och ställning avses hela

kommunkoncernen där Huddinge kommun tillsammans med tillhörande bolag inkluderas i en sammanställning. Syftet med sammanställningen är att ge en samlad bild av den totala kommunala verksamhetens ekonomi och åtaganden. I budgeten görs en förenklad sammanställning (utan hänsyn taget till eventuella interna mellanhavanden samt andra justeringar).

Kommunkoncernens prognosticerade resultat under perioden uppgår till i genomsnitt 394 mnkr per år. Resultat för kommunkoncernen beräknas uppgå till 281 mnkr för 2023 där kommunen står för 206 mnkr och bolagen för 75 mnkr. För 2024 uppgår resultatet till 278 mnkr där kommunens andel utgör 128 mnkr och bolagens andel 150 mnkr. Prognostiserat resultat för 2025 uppgår till 623 mnkr där kommunens andel utgör 460 mnkr och bolagens andel utgör 162 mnkr.

Självfinansieringsgrad

Sammantaget för kommunkoncernen beräknas investeringar under kommande treårsperiod till 5 832 mnkr, där bolagskoncernen står för 4 069 mnkr, motsvarande cirka 70 procent och kommunen för 1 763 mnkr. Merparten av investeringarna sker i fastighetsbolagen. För att finansiera investeringarna krävs ytterligare upplåning om cirka 1 200 mnkr under kommande treårsperiod. Skillnaden mellan investeringsnivå och ytterligare lån finansieras löpande av kommunens och bolagens kassaflöden. Med ökad upplåning inräknat förväntas kommunens samlade externa skuld uppgå till cirka 6 900 mnkr vid utgången av 2024. Nivån motsvarar 58 tkr per invånare vilket understiger skuldtaket på 85 tkr per invånare. Kommunens investeringar finansieras till största delen av det egna kassaflödet under de kommande tre åren.

Självfinansieringsgraden beräknas här som ett 5-årssnitt för att minimera påverkan av enskilda extraordinära händelser och i stället få en mer kontinuerlig bild av hur verksamheten presterar avseende jämförelsen investeringsvolym kontra kassaflöde. I de kommunägda fastighetsbolagen är investeringstakten de kommande åren hög till följd av planering av bland annat nya skolor och förskolor. I ett expansivt skede påverkas självfinansieringsgraden ofta negativt vilket också syns i prognosen för koncernen. För kommunkoncernen uppgår självfinansieringsgraden till i genomsnitt 78 procent de kommande tre åren.

Investeringar

Investeringsbudget- och plan avser kommunen och de helägda bolagen, Hüge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB, samt de delägda bolagen/förbundet Södertörns Energi AB, Söderenergi AB, SRV Återvinning AB och Södertörns Brandförsvarsförbund. Kommunens investeringsbudget består av nämnders investeringar till följd av nya/förändrade lokaler, löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, IT-investeringar, beläggningsarbete, löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera och samhällsbyggnadsinvesteringar. Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator och vägar samt kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera. 52 Hüge Bostäder AB investerar i nyproduktion, om- och tillbyggnader samt i underhåll av befintligt bestånd av bostäder och lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB investerar i ny- och ombyggnad och underhåll av kommunala verksamhetslokaler.

Sammantaget är investeringsbehovet för 2023 beräknat till 2 070 mnkr, varav 494 mnkr för kommunen, 974 mnkr för Hüge Bostäder AB och 500 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB. För perioden 2024–2025 är investeringsbehovet beräknat till 4 553 mnkr, varav 996 mnkr för kommunen, 2 040 mnkr för Hüge Bostäder AB och 1 294 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Låneskuldsutveckling

Sammantaget för kommunkoncernen beräknas investeringar under kommande treårsperiod till 6 623 mnkr, där bolagskoncernen står för 5 162 mnkr, motsvarande cirka 78 procent och kommunen för 1 461 mnkr. Merparten av investeringarna sker i fastighetsbolagen. Givet att allt genomförs skulle det resultera i ytterligare upplåning om cirka 2 600 mnkr under kommande treårsperiod. Skillnaden mellan investeringsnivå och ytterligare lån finansieras löpande av kommunens och bolagens kassaflöden. Med ökad upplåning inräknat förväntas kommunens samlade externa skuld uppgå till strax över 7 000 mnkr vid utgången av 2025, dock med hänsyn tagen till att vissa planer förskjuts. Nivån motsvarar cirka 60 tkr per invånare vilket understiger skuldtaket på 85 tkr per invånare.

Kommunens investeringar finansieras av det egna kassaflödet under de kommande tre åren. Självfinansieringsgraden beräknas här som ett 5-årsnitt bakåt i tiden för att minimera påverkan av enskilda extraordinära händelser och på så sätt få en mer kontinuerlig bild av hur verksamheten presterar avseende jämförelsen investeringsvolym kontra kassaflöde. I de kommunägda fastighetsbolagen är investeringstakten de kommande åren hög till följd av planering av i huvudsak omfattande stambyten i bostadsbeståndet och uppförandet av ett nytt kommunhus. I ett expansivt skede påverkas självfinansieringsgraden ofta negativt vilket också syns i prognosen för koncernen. För kommunkoncernen uppgår självfinansieringsgraden till i genomsnitt 85 procent de kommande tre åren. Enligt beslutade finansiella riktlinjer ska kommunkoncernens genomsnittliga självfinansieringsgrad inte understiga 70 procent. Att både kommunens och koncernens självfinansieringsgrad sjunker de kommande åren förklaras till stor del av att kombinationen av låga investeringstal och omfattande statliga bidrag under pandemiåren drev upp självfinansieringsgraden till ovanligt höga, långsiktigt ej representativa nivåer.

Låne- och borgensramar

Kommunen fastställer varje år låne- och borgensramar till de bolag och organisationer som kommunen har intressen i. Ramarna fastställs för kommande år, ett år i taget. För 2023 fastställs låne- och borgensramar till ett totalt belopp om 10 800,2 mnkr.

Huddinge Samhällsfastigheter AB planerar utveckling och uppförande av verksamhetslokaler till ett värde motsvarande 1 794 under perioden 2023–2025.

Som en följd av utvecklingen ses ett behov av ökade låneramar för bolaget, från 4 700 mnkr 2023 till 5 400 mnkr 2025. Även Hüge Bostäder, som står inför genomförandet av omfattande renoveringar i beståndet, ser ett behov av ökade låneramar.

Planeringen omfattar 3 014 mnkr under perioden 2023–2025. Låneramen bedöms behöva uppgå till 4 500 mnkr för 2023 respektive 5 500 mnkr för 2025. För Söderenergis del innebär ett resultat kring noll de närmaste åren att låneramen förväntas behöva öka med ytterligare 100 mnkr inför 2025, för att då uppgå till 600 mnkr.

Driftsbudget

(mnkr)	2022	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	-663,0	-711,8	-718,0	-724,5
Förskolenämnden	-891,3	-931,9	-931,0	-937,9
Grundskolenämnden	-1 945,1	-2 105,5	-2 114,3	-2 108,0
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	-798,2	-835,2	-840,9	-854,4
Socialnämnden	-433,6	-474,2	-490,5	-503,7
Vård- och omsorgsnämnden	-1 262,1	-1 382,9	-1 399,0	-1 429,3
Kultur- och fritidsnämnden	-245,9	-260,0	-259,2	-260,4
Bygglovs- och tillsynsnämnden	-51,5	-57,1	-57,3	-57,8
Natur- och stadsmiljönämnden	-178,6	-211,5	-223,5	-227,5
Revision	-3,6	-3,7	-3,7	-3,7
Överförmyndarnämnden	-7,0	-8,0	-8,0	-8,1
Summa nämnder	-6 479,9	-6 981,7	-7 045,5	-7 115,4
Reserverade medel	-213,7	-144,2	-356,5	-582,7
-varav för tillkommande lokaler	-61,1	-57,1	-97,1	-137,1
-varav ny hyresavtalsperiod för verksamhetslokaler	0,0	0,0	-105,0	-105,0
-varav utrymme för pris- och lönekomensation	0,0	0,0	-53,3	-53,3
-varav för konjunktur/volymer/oförutsett	-141,4	-57,7	-22,0	-193,7
-varav volymer/oförutsett socialnämnden	0,0	-8,4	-13,8	-18,8
-varav för fritidsgård Visättra	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
-varav för digitaliseringspott	-5,0	-5,0	-5,0	-5,0
-varav för digitalisering elevhälsa	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
-varav för allmänna val ökad tillgänglighet	-0,5	0,0	0,0	0,0
-varav för trygghetspaket	-1,1	0,0	0,0	0,0
-varav fritidsgård Masmo	0,0	0,0	-2,0	-2,0
-varav återöppna bibliotek Trångsund	0,0	0,0	-4,0	-1,5
-varav öppen förskola Visättra	0,0	0,0	-2,0	-1,0
-varav för omställning	0,0	-10,0	-10,0	-10,0
-varav tillagningskök skola	0,0	0,0	-7,0	-7,0
-varav för nyetablering förskola/skola	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
-varav för finansieringsprincip (ofördelat)	-0,1	-1,5	-30,8	-30,8
Finansförvaltning	176,9	130,6	115,0	251,5
-varav kapitaltjänstintäkter (internt)	288,9	321,2	325,7	330,2
-varav utbetalning pensioner intjänade < 1998	-90,4	-97,5	-101,6	-101,6
-varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur	-49,4	-59,1	-59,1	-59,1
Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning	137,3	134,5	53,7	306,0
Avskrivningar	-210,2	-210,2	-230,2	-250,2
Summa verksamhetens nettokostnader	-6 589,6	-7 071,1	-7 463,6	-7 390,9
Allmän kommunalskatt	5 704,4	6 173,4	6 433,6	6 699,2
Prognos slutavräkning	21,5	-17,5	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	5 726,0	6 155,9	6 433,6	6 699,2
Inkomstutjämningsbidrag	575,6	643,1	682,4	732,8
Kostnadsutjämningsbidrag	222,3	247,4	215,0	187,6
Regleringsbidrag/-avgift	286,9	220,2	217,4	177,1
Avgift till LSS-utjämning	-161,5	-171,4	-172,7	-174,1
Kommunal fastighetsavgift	195,6	204,2	208,2	214,8
Generellt statsbidrag		8,2	0,0	0,0
Summa utjämning och generella statsbidrag	1 119,0	1 151,7	1 150,4	1 138,2
Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag	6 845,0	7 307,5	7 584,0	7 837,3
Summa verksamhetens resultat	255,4	236,5	120,4	446,4
Finansiella intäkter	145,2	243,6	249,5	242,4
Finansiella kostnader	-126,3	-272,2	-240,1	-177,8
Summa finansnetto	18,9	-28,7	9,5	64,6
Årets resultat	274,3	207,8	129,8	511,0
Årets resultat ekonomiskt mål	137,0	73,3	76,1	205,0

Bilagor:

1. Ägardirektiv Hüge Bostäder AB med markerade ändringar i jämförelsetabell
2. Ägardirektiv Huddinge samhällsfastigheter AB med markerade ändringar i jämförelsetabell.

Ägardirektiv för Huge Bostäder AB – Revidering 2022.

Version 2022-11-21 **Gulmarkerad röd text avser tillägg** ~~Genomstruken röd text avser text som tas bort~~ **Vänsterpartiets förslag**

Gällande direktiv (2021-11-08)	Nytt förslag i Mål & Budget 2022	Kommentar
<p>Huddinge kommun ska långsiktigt vara företrädd på kommunens bostadsmarknad genom ett allmännyttigt bostadsföretag, Huge Bostäder AB. Genom sin verksamhet ska Huge Bostäder AB bidra till att kommunen är ett tryggt och attraktivt alternativ för boende.</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huge Bostäder AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huge Bostäder AB:</p>	<p>Huddinge kommun ska långsiktigt vara företrädd på kommunens bostadsmarknad genom ett allmännyttigt bostadsföretag, Huge Bostäder AB. Genom sin verksamhet ska Huge Bostäder AB bidra till att kommunen är ett tryggt och attraktivt alternativ för boende.</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huge Bostäder AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade kommunkoncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huge Bostäder AB:</p>	<p>Förtydligande</p>
<p>1. Grundläggande utgångspunkter</p> <p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling</p>	<p>1. Grundläggande utgångspunkter</p> <p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling</p>	

<p>Huge Bostäder AB:s verksamhet ska bedrivas enligt långsiktigt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin bostadsproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och därvid främja mångfald och valfrihet. Huge Bostäder AB ska i samverkan med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter.</p> <p>1.3 Ekologiskt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin verksamhet bidra till att säkerställa att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Samordning och effektivisering Huge Bostäder AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.</p>	<p>Huge Bostäder AB:s verksamhet ska bedrivas enligt långsiktigt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin bostadsproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och därvid främja mångfald och valfrihet. Huge Bostäder AB ska i samverkan med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter.</p> <p>1.3 Ekologiskt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin verksamhet bidra till att säkerställa att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Samordning och effektivisering Huge Bostäder AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.</p>	
<p>2. Verksamhetsinriktning</p>	<p>2. Verksamhetsinriktning</p>	

<p>2.1 Bostäder och kompletterande service För kommunen är det väsentligt att kunna erbjuda ett attraktivt boende med bra kompletterande service.</p> <p>Huge Bostäder AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) främja bostadsförsörjningen inom kommunen genom att på affärsmässiga principer förvalta, äga, förvärva, avyttra och bygga attraktiva och prisvärda bostäder b) svara för nyproduktion i den omfattning som fastställs av kommunfullmäktige och ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta och studenter. c) i samråd med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter. d) ta fram strategi för det kommersiella beståndet för att bidra till en god kommersiell och offentlig service i bostadsområden samt vara en aktiv del i kommunens näringslivsarbete e) medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i 	<p>2.1 Bostäder och kompletterande service För kommunen är det väsentligt att kunna erbjuda ett attraktivt boende med bra kompletterande service.</p> <p>Huge Bostäder AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) främja bostadsförsörjningen inom kommunen genom att på affärsmässiga principer förvalta, äga, förvärva, avyttra och bygga attraktiva och prisvärda bostäder med rimliga hyror. Vid uthyrning av bostäder ska hyrestagarnas ekonomiska förmåga baseras på det s.k. normalbeloppet och enskilda bedömningar ska göras när inkomsten består av försörjningsstöd. b) svara för nyproduktion i den omfattning som fastställs av kommunfullmäktige och ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta och studenter. c) i samråd med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter för kommunens behov av bostadssocialt 	<p>Kompletterat med uppdrag om överenskommelse under punkt 2.2.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------

<p>bostadsområden i samarbete med institutioner, företag och föreningar</p> <p>f) tillhandahålla sunda och energieffektiva hus med hänsyn taget till livscykelperspektivet</p> <p>g) medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder</p> <p>h) säkerställa en tilltalande yttre och inre miljö med trygga och tillgängliga mötesplatser</p> <p>i) underlätta för hyresgäster som enskilt eller tillsammans med andra själva vill ta ansvar för sitt boende i enlighet med fastslagen utbildningspolicy</p> <p>j) medverka till att olika storlekar och blandade upplåtelseformer för bostäder finns företrädda i varje kommunedel</p> <p>k) i samarbete med kommunen säkerställa ett aktivt avhysningsförebyggande arbete där hushåll med barn särskilt prioriteras.</p> <p>2.2 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras.</p>	<p>arbete i enlighet med särskild överenskommelse.</p> <p>d) ta fram strategi för det kommersiella beståndet för att bidra till en god kommersiell och offentlig service i bostadsområden samt vara en aktiv del i kommunens näringslivsarbete</p> <p>e) medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i bostadsområden i samarbete med institutioner, företag och föreningar</p> <p>f) tillhandahålla sunda och energieffektiva hus med hänsyn taget till livscykelperspektivet</p> <p>g) medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder</p> <p>h) säkerställa en tilltalande yttre och inre miljö med trygga och tillgängliga mötesplatser</p> <p>i) underlätta för hyresgäster som enskilt eller tillsammans med andra själva vill ta ansvar för sitt boende i enlighet med fastslagen utbildningspolicy</p> <p>j) i) medverka till att olika storlekar och blandade upplåtelseformer för bostäder finns företrädda i varje kommunedel genom att bygga hyresrätter i områden med andra upplåtelseformer.</p>	<p>Stryks mht det politiska styrets önskemål om att utbildningar ska upphöra.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------

<p>a) Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt.</p> <p>b) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Paradisbacken 2 (Centrumkyrkan).</p> <p>c) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer.</p> <p>d) Bolaget ska bidra till den demokratiska processen i kommunen genom att vid behov underlätta uthyrning av lokaler samt upplåtelse av exempelvis torgyta i samband med allmänna val.</p>	<p>k) j) i samarbete med kommunen säkerställa ett aktivt avhysningsförebyggande arbete där hushåll med barn särskilt prioriteras.</p> <p>2.2 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras.</p> <p>l) Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt.</p> <p>m) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Paradisbacken 2 (Centrumkyrkan).</p> <p>n) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer.</p> <p>e) Bolaget ska bidra till den demokratiska processen i kommunen genom att vid behov underlätta uthyrning av lokaler samt upplåtelse av exempelvis torgyta i samband med allmänna val.</p>	<p>Inte aktuellt de närmaste åren.</p> <p>I enlighet med förslag på ny överenskommelse gällande bostadssociala kontrakt. Punkten kan tas bort om överenskommelse hinner skrivas på.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>p) d) Bolaget ska se över sin uthyrningspolicy och utreda huruvida de inkomstkrav som är uppställda är relevanta. Inkomstkraven ska där så är möjligt sänkas.</p> <p>q) e) Huga Bostäder AB ska tillsammans med kommunstyrelsens förvaltning ta fram en särskild överenskommelse gällande upplåtande av bostäder för följande ändamål:</p> <ul style="list-style-type: none">a. Bostadsförsörjning för vissa grupper inom socialtjänstlagenb. Bostadsförsörjning för personer som omfattas av LSS, men som inte är i behov av service- eller gruppbofastad.c. Bostadsförsörjning inom bosättningslagend. Ersättningslägenheter för avveckling hyresgäster i kommunens exploateringsfastigheter <p>r) Bolaget ska presentera en handlingsplan för byggande av bostäder med rimliga hyror</p> <p>s) Bolaget får i uppdrag att snarast inleda projektering av s.k. kombohus.</p>	
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> t) Bolaget ska erbjuda hyresgäster möjligheter att bedriva stadsodling nära den egna bostaden i Hüge. u) Bolaget får i uppdrag att upprätta en handlingsplan för att rusta upp utemiljön, med särskilt fokus på miljonprogramsområdena. Målet ska vara att bidra till ökad trivsel och trygghet. 	
<p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning Hüge Bostäder AB ska bedriva sin verksamhet genom aktiv fastighetsförvaltning och på långsiktiga, affärs- och marknadsmässiga villkor och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av fastighetsbeståndet. i enlighet med kommunens intentioner.</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Bolagets totala hyresintäkter ska bära de sammanlagda kostnaderna för en långsiktig förvaltning och underhåll av beståndet. b) Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det 	<p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning Hüge Bostäder AB ska bedriva sin verksamhet genom aktiv fastighetsförvaltning och på långsiktiga, affärs- och marknadsmässiga villkor och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av fastighetsbeståndet. i enlighet med kommunens intentioner.</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Bolagets totala hyresintäkter ska bära de sammanlagda kostnaderna för en långsiktig förvaltning och underhåll av beståndet. b) Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka 	

kan klara konjunkturedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.

- c) Bolaget ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.
- d) Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.
- e) Bolagets underhållsplan på områdesnivå ska i övergripande form årligen redovisas för kommunstyrelse.

3.2 Finansiella mål

För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår ska Huge Bostäder AB ha en justerad soliditet som långsiktigt uppgår till minst 50 procent. Det åligger bolaget att långsiktigt säkerställa värdet i fastigheterna genom ett löpande underhåll.

Huge Bostäder AB ska generera ett resultat som ger utrymme för en marknadsmässig avkastning. Direktavkastningskravet (driftnetto dividerat med marknadsvärde) för 2022 fastställs till 3,5%. Marknadsvärdet fastställs genom Huge bostäders fastställda princip (årligen genomförs extern marknadsvärdering av 25%, resterande bestånd värderas internt enligt

att det kan klara konjunkturedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.

- c) Bolaget ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.
- d) Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.
- e) ~~Bolagets underhållsplan på områdesnivå ska i övergripande form årligen redovisas för kommunstyrelse.~~ Bolaget ska till kommunstyrelsen årligen redovisa fastighetsutvecklingsplan avseende övergripande renoveringar.

3.2 Finansiella mål

För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår ska Huge Bostäder AB ha en justerad soliditet som långsiktigt uppgår till minst 50 procent. Det åligger bolaget att långsiktigt säkerställa värdet i fastigheterna genom ett löpande underhåll och reinvesteringar.

Huge Bostäder AB ska generera ett resultat som ger utrymme för en marknadsmässig avkastning. Direktavkastningskravet

Förtydligande formulering efter dialog.

<p>försiktighetsprincipen, dvs inom 4 år är hela fastighetsbeståndet marknadsvärderat och därefter på rullande basis).</p> <p>Bolaget ska, inför 2023, ställa om till att mäta på totalavkastningskrav istället för dagens krav på direktavkastning. Bolagets långsiktiga värdeutveckling, mätt i totalavkastning, ska ligga i linje med övriga långsiktiga bostadsföretag på jämförbara marknader. Uppföljning av totalavkastningen sker genom årsvisa jämförelser med relevanta branschindex som till exempel MSCI index (Svenskt bostadsindex). Totalavkastning på totalt kapital definieras som kvoten mellan driftnetto plus värdeförändring under ett år och fastighetstillgångarnas marknadsvärde.</p> <p>Bolaget ska årligen kunna lämna utdelning till ägaren i enlighet med gällande lagstiftning för allmännyttiga kommunala aktiebolag.</p>	<p>(driftnetto dividerat med marknadsvärde) för 2022 2023 fastställs till 3,5%.</p> <p>Marknadsvärdet fastställs genom Huge bostäders fastställda princip (årligen genomförs extern marknadsvärdering av 25%, resterande bestånd värderas internt enligt försiktighetsprincipen, dvs inom 4 år är hela fastighetsbeståndet marknadsvärderat och därefter på rullande basis).</p> <p>Vidare ska Huge Bostäder AB generera en totalavkastning i paritet med övriga långsiktiga bostadsföretag på jämförbara marknader. Uppföljning av totalavkastningen sker genom årsvisa jämförelser med Sveriges Allmännyttas redovisning av totalavkastning för det geografiska området Storstockholm. Jämförelsen ska baseras på ett genomsnitt av de senaste tre årens utfall för både bolaget och jämförelseindex.</p> <p>Totalavkastning definieras som kvoten mellan driftnetto plus värdeförändring under ett år och fastighetstillgångarnas marknadsvärde.</p> <p>Bolaget ska, inför 2023, ställa om till att mäta på totalavkastningskrav istället för dagens krav på direktavkastning. Bolagets långsiktiga värdeutveckling, mätt i totalavkastning, ska ligga i linje med övriga långsiktiga bostadsföretag på jämförbara marknader. Uppföljning av totalavkastningen sker genom årsvisa jämförelser med relevanta branschindex som till exempel MSCI index</p>	<p>Enligt förslag från bolaget 2022-10-24 ska jämförelse ske mot Allmännyttans index, med ett genomsnittsvärde hämtat från de senaste tre årens utfall. Då modellen är helt ny kvarstår direktavkastningskravet under 2023, för att eventuellt strykas till 2024.</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>(Svenskt bostadsindex). Totalavkastning på totalt kapital definieras som kvoten mellan driftnetto plus värdeförändring under ett år och fastighetstillgångarnas marknadsvärde.</p> <p>Bolaget ska, under förutsättning att det kan ske årligen kunna lämna utdelning till ägaren i enlighet med gällande lagstiftning för allmännyttiga kommunala aktiebolag, lämna utdelning till ägaren enligt nedanstående.</p> <p>År 2023: 8 mnkr</p> <p>År 2024: 6 mnkr</p> <p>År 2025: 3 mnkr</p> <p>Från år 2026 och framåt ska utdelning ej lämnas.</p>	<p>Enligt diskussion politisk beredning 2022-11-08</p>
<p>4. Underställningsplikt och samråd</p> <p>Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Hüge Bostäder AB låta Kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräknningen nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.</p>	<p>4. Underställningsplikt och samråd</p> <p>Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Hüge Bostäder AB låta Kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräknningen nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.</p>	

<p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige;</p> <ul style="list-style-type: none"> a) åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget b) förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett värde överstigande 30 miljoner kronor. c) ändring av aktiekapital d) fusion av företag e) förvärv eller tecknande av aktier i annat bolag. 	<p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige;</p> <ul style="list-style-type: none"> a) åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget b) förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett marknadsvärde överstigande 30 20 miljoner kronor. c) ändring av aktiekapital d) fusion av företag e) förvärv eller tecknande av aktier i annat bolag. 	<p>Ändring av belopp för att likställa med ägardirektiv Huddinge Samhällsfastigheter samt komplettering att det avser marknadsvärde och inte bokfört värde.</p>
<p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Protokoll från bolagsstämma b) Protokoll från styrelsesammanträde c) Månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport 	<p>5. Information och ägardialog Kommunstyrelsen i Huddinge kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån det inte möter hinder på grund av författningsreglerad sekretess. Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Protokoll från bolagsstämma 	<p>Komplettering bland annat för att fånga upp att sekretess kan råda avseende vissa uppgifter.</p>

<p>avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår)</p> <p>d) Redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren.</p> <p>e) Underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning</p> <p>f) Underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning</p> <p>g) Bolagets årsredovisning</p> <p>h) Bolagets budget</p> <p>i) Bolagets affärsplan</p> <p>j) Redovisning av underhållsåtgärder</p> <p><u>Möten</u></p>	<p>b) Protokoll från styrelsesammanträde</p> <p>c) Månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår)</p> <p>d) Redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren.</p> <p>e) Underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning</p> <p>f) Underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning</p> <p>g) Bolagets årsredovisning</p> <p>h) Bolagets budget</p> <p>i) Bolagets affärsplan</p> <p>j) Redovisning av underhållsåtgärder</p> <p><u>Möten</u></p>	<p>Förslag att ersätta med en omformulering</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------

<p>För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> <p><u>Ägardialoger</u> Bolaget ska kalla ägaren till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamheten och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänstepersoner från kommunen och VD/tjänstepersoner från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Bolaget ska kalla ägaren till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänstepersoner från kommunen samt bolagets styrelseordförande och VD närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska VD och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av</p>	<p>För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> <p><u>Ägardialoger</u> Ägaren ska kalla bolaget till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamheten och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänstepersoner från kommunen och VD/tjänstepersoner från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Bolaget ska kalla ägaren till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänstepersoner från kommunen samt bolagets styrelseordförande och VD närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska VD och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av</p>	
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

<p>kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p>	<p>kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p> <p>Möten För att underlätta insyn och informationsutbyte ska ägardialoger samt ägarmöten genomföras två gånger per år samt när ägaren bedömer att möte erfordras. Ägaren kallar till möten. Bolaget har också möjlighet att bjuda in till ägardialog när så erfordras.</p> <p>Vid ägardialog ska tjänstepersoner från kommunstyrelsen samt VD och tjänstepersoner från bolaget delta. Vid mötet diskuteras verksamhetsfrågor samt ekonomi samt förbereds även ägarmöten</p> <p>Vid ägarmöten ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör, bolagets styrelseordförande, VD samt eventuella övriga tjänstepersoner från kommunen respektive bolaget närvara.</p> <p>Utöver dessa möten kan VD eller styrelseledamot kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring bolagets verksamhet samt besvara frågor om bolagets verksamhet.</p>	
<p>6. Tvister</p>	<p>6. Tvister</p>	

<p>Tvister mellan parterna ska i första hand lösas av VD/kommundirektör, i andra hand i kommunstyrelsen och i tredje hand i kommunfullmäktige.</p>	<p>Tvister mellan parterna ska i första hand lösas av VD/kommundirektör, i andra hand i kommunstyrelsen och i tredje hand i kommunfullmäktige.</p>	
<p>7. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.</p>	<p>7. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.</p>	

Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB – Revidering 2022

Version 2022-11-21 **Gulmarkerad röd text avser tillägg** **Genomstruken röd text avser text som tas bort** **Vänsterpartiets förslag**

Gällande direktiv (20201-11-08)	Nytt förslag i Mål & Budget 2023–2027	Kommentar
<p>Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler vilket bland annat möjliggörs genom det helägda bolaget Huddinge Samhällsfastigheter AB (HUSF).</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huddinge Samhällsfastigheter AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB:</p>	<p>Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler vilket bland annat möjliggörs genom det helägda bolaget Huddinge Samhällsfastigheter AB (HUSF).</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huddinge Samhällsfastigheter AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade kommunkoncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB:</p>	<p>Förtydligande</p>
1. Grundläggande utgångspunkter	1. Grundläggande utgångspunkter	

<p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB ska medverka till detta genom att på uppdrag av Huddinge kommun äga, bygga och förvalta fastigheter. Dessa ska tillgodose verksamheternas behov till en kostnad och med en kvalitet som är konkurrenskraftig jämfört med andra aktörer på marknaden och som samtidigt över tid håller kommunens hyreskostnad så låg som möjligt.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin lokalproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av hälsosamma och trygga miljöer för kommunens verksamheter och dess brukare.</p> <p>1.3 Ekologisk hållbar utveckling Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin verksamhet bidra till att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Relation till kommunen Huddinge Samhällsfastigheter AB:s verksamhet ska bedrivas i nära och väl</p>	<p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB ska medverka till detta genom att på uppdrag av Huddinge kommun äga, bygga och förvalta fastigheter. Dessa ska tillgodose verksamheternas behov till en kostnad och med en kvalitet som är konkurrenskraftig jämfört med andra aktörer på marknaden och som samtidigt över tid håller kommunens samlade kostnadsbild hyreskostnad så låg som möjligt.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin lokalproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av hälsosamma och trygga miljöer för kommunens verksamheter och dess brukare.</p> <p>1.3 Ekologisk hållbar utveckling Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin verksamhet bidra till att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Relation till kommunen Huddinge Samhällsfastigheter AB:s verksamhet ska bedrivas i nära och väl</p>	<p>Kan finnas annat än hyreskostnader</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------

<p>strukturerad samverkan med kommunen och utifrån kommunens behov av lokaler. Kommunen, genom kommunstyrelsens förvaltning, är beställare av lokaler från Huddinge Samhällsfastigheter AB och från andra aktörer på marknaden. Lokaler för kommunens egna verksamheter ska upplåtas till självkostnadshyra av Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p> <p>Kommunens styrdokument <i>Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun och Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun</i> är styrande dokument för Huddinge Samhällsfastigheter. Roller och ansvar för bolaget beskrivs i riktlinjerna. Utöver detta utfärdar kommunstyrelsens förvaltning särskilda anvisningar som ska följas av bolaget.</p> <p>1.5 Samordning och effektivisering Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.</p>	<p>strukturerad samverkan med kommunen och utifrån kommunens behov av lokaler. Kommunen, genom kommunstyrelsens förvaltning, är beställare av lokaler från Huddinge Samhällsfastigheter AB och från andra aktörer på marknaden. Lokaler för kommunens egna verksamheter ska upplåtas till självkostnadshyra av Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p> <p>Kommunens styrdokument <i>Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun och Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun</i> är styrande dokument för Huddinge Samhällsfastigheter. Roller och ansvar för bolaget beskrivs i riktlinjerna. Utöver detta utfärdar kommunstyrelsens förvaltning särskilda anvisningar som ska följas av bolaget.</p> <p>1.5 Samordning och effektivisering Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.</p>	
<p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Verksamhetslokaler</p>	<p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Verksamhetslokaler</p>	

<p>För kommunen är det väsentligt att verksamheter kan bedrivas i ändamålsenliga lokaler som uppfyller kraven på god arbetsmiljö för såväl brukare som anställda. Lokalerna ska också vara anpassade till verksamhetens behov i övrigt och till kommunövergripande som beskrivs i funktionsprogram.</p> <p>2.2 Anläggningar</p> <p>Kommunen definierar vissa typer av kultur- och fritidsbyggnationer som anläggningar. Dessa anläggningar ska vara anpassade till verksamhetens behov och till kommunövergripande krav som beskrivs i funktionsprogram.</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå det övergripande syftet enligt punkt 2.1 och 2.2 nogsamt beakta de grundläggande utgångspunkter som omnämns i detta dokument (punkterna 1.1-1.5).</p> <p>2.3 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras;</p> <p>a) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Gladö 1:4 (Sundby gård).</p>	<p>För kommunen är det väsentligt att verksamheter kan bedrivas i ändamålsenliga lokaler som uppfyller kraven på god arbetsmiljö för såväl brukare som anställda. Lokalerna ska också vara anpassade till verksamhetens behov i övrigt och till kommunövergripande som beskrivs i funktionsprogram.</p> <p>2.2 Anläggningar</p> <p>Kommunen definierar vissa typer av kultur- och fritidsbyggnationer som anläggningar. Dessa anläggningar ska vara anpassade till verksamhetens behov och till kommunövergripande krav som beskrivs i funktionsprogram.</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå det övergripande syftet enligt punkt 2.1 och 2.2 nogsamt beakta de grundläggande utgångspunkter som omnämns i detta dokument (punkterna 1.1-1.5).</p> <p>2.3 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras;</p> <p>a) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Gladö 1:4 (Sundby gård)</p>	
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

<p>b) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huga Bostäder AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer.</p> <p>c) Huddinge Samhällsfastigheter ges i uppdrag att uppdatera konceptet Flottsbro och samtidigt se över möjligheterna att hitta en extern aktör att bedriva verksamhet på Flottsbro.</p>	<p>b) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huga Bostäder AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer</p> <p>c) Huddinge Samhällsfastigheter ges i uppdrag att uppdatera konceptet Flottsbro och samtidigt se över möjligheterna att hitta en extern aktör att bedriva verksamhet på Flottsbro</p> <p>d) För att öka parkeringars tillgänglighet ska P-skiva eller andra alternativ införas under avgiftsfri tid.</p> <p>e) Bolaget får i uppdrag att upprätta alternativa lösningar för sms-parkeringar vid kommunens verksamheter för förebyggande av digitalt utanförskap.</p> <p>f) Alla personaltåta verksamheter ska vara jämställdhetsintegrerade.</p> <p>g) En handlingsplan ska tas fram för hur bolaget i sin externa kommunikation kan arbeta för att fler kvinnor ska vilja söka jobb i de typiskt mansdominerade verksamheterna</p> <p>h) Möjligheten till energiförsörjning samt produktion via solceller ska vid</p>	<p>Uppdraget kvarstår, men drift av extern aktör föreslås strykas</p> <p>Förslag för att underlätta parkering</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>nybyggnation samt renovering av fastigheter systematiskt ses över.</p> <p>i) Utemiljön på förskolegårdar ska ha en hög lekvärdesfaktor och i möjligaste mål inte bestå av hårdgjorda ytor.</p> <p>j) Vid underhåll, renoveringar och nybyggnation ska särskild hänsyn tas till att fastigheterna blir giftfri.</p> <p>k) Storleken på friytor för förskolor och grundskolor ska vid byggnation följa Boverkets rekommendationer.</p>	
<p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska bedriva sin verksamhet utifrån ett långsiktigt ekonomiskt hållbart perspektiv och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av lokalbeståndet i enlighet med kommunens intentioner beskrivna i <i>Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun</i> och <i>Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun</i>. Det ekonomiska perspektivet ska</p>	<p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska bedriva sin verksamhet utifrån ett långsiktigt ekonomiskt hållbart perspektiv och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av lokalbeståndet i enlighet med kommunens intentioner beskrivna i <i>Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun</i> och <i>Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun</i>. Det ekonomiska perspektivet ska</p>	

<p>kännetecknas av en kostnadseffektiv byggproduktion och förvaltning med utgångspunkt i funktionsprogram och branschstandard för nyproduktion och livscykelperspektiv på förvaltningen.</p> <p>Härutöver ska;</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar. b) Bolaget ska säkerställa en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott c) Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget. d) Bolagets underhållsplan fördelad på olika kategorier ska årligen redovisas för kommunstyrelsen. e) Vid ny- och ombyggnation ska ett livscykelperspektiv analyseras och användas, beaktat LCC (Life Cycle Cost) och LCA (Life Cycle Assessment) 	<p>kännetecknas av en kostnadseffektiv byggproduktion och förvaltning med utgångspunkt i funktionsprogram och branschstandard för nyproduktion och livscykelperspektiv på förvaltningen.</p> <p>Härutöver ska;</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar. b) Bolaget ska säkerställa en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott c) Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget. d) Bolagets underhållsplan, fördelad på olika kategorier ska årligen redovisas för kommunstyrelsen. Bolaget ska upprätta underhållsplaner på fastighetsnivå vilka i övergripande form årligen ska redovisas för kommunstyrelsen. 	<p>Förtydligande att redovisning sker på övergripande nivå.</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------

<p>f) Bidraget i LCC respektive LCA ska vara positivt, beaktat ny/ombyggnadens livslängd.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår bör Huddinge Samhällsfastigheter AB ha en synlig soliditet som uppgår till lägst 10 procent. De ägda fastigheternas tekniska status ska dokumenteras, långsiktigt planeras och underhållas, så att fastigheterna bibehåller sin tekniska livslängd, om det är motiverat ur ett fastighetsekonomiskt och kommunekonomiskt helhetsperspektiv.</p> <p>Bolaget ska generera en vinstmarginal (årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt i procent av omsättningen) som uppgår till 2,5 procent.</p> <p>Utdelning från bolaget ska prövas av bolagsstämman varje år inom de ramar som bestäms av aktiebolagslagen.</p>	<p>e) Vid ny- och ombyggnation ska ett livscykelperspektiv analyseras och användas, beaktat LCC (Life Cycle Cost) och LCA (Life Cycle Assessment)</p> <p>f) Bidraget i LCC respektive LCA ska vara positivt, beaktat ny/ombyggnadens livslängd.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår bör Huddinge Samhällsfastigheter AB ha en synlig soliditet som uppgår till lägst 10 procent. De ägda fastigheternas tekniska status ska dokumenteras, långsiktigt planeras och underhållas, så att fastigheterna bibehåller sin tekniska livslängd, om det är motiverat ur ett fastighetsekonomiskt och kommunekonomiskt helhetsperspektiv.</p> <p>Bolaget ska generera en vinstmarginal (årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt i procent av omsättningen) som uppgår till 2,5 procent i genomsnitt på en rullande treårsperiod.</p> <p>Utdelning från bolaget ska prövas av bolagsstämman varje år inom de ramar som bestäms av aktiebolagslagen.</p>	<p>För att hyresavtalen är treåriga</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------

<p>4. Underställningsplikt och samråd Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huddinge Samhällsfastigheter AB låta kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräkningslistan nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med Kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige.</p> <ul style="list-style-type: none"> a) åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget b) förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett värde över 20 miljoner kronor c) ändring av aktiekapital d) fusion av företag 	<p>4. Underställningsplikt och samråd Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huddinge Samhällsfastigheter AB låta kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräkningslistan nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige.</p> <ul style="list-style-type: none"> a) åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget b) förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett marknadsvärde över 20 miljoner kronor c) ändring av aktiekapital d) fusion av företag 	<p>Komplettering att det avser marknadsvärde och inte bokfört värde.</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------

<p>e) förvärv, bildande eller tecknande av aktier i annat bolag.</p>	<p>e) förvärv, bildande eller tecknande av aktier i annat bolag.</p>	
<p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • protokoll från bolagsstämma • protokoll från styrelsesammanträde • månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår) • redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren. • underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning • underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning • bolagets årsredovisning • bolagets budget • bolagets affärsplan • redovisning av underhållsåtgärder 	<p>5. Information och ägardialog Kommunstyrelsen i Huddinge kommun äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån det inte möter hinder på grund av författningsreglerad sekretess.</p> <p>Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • protokoll från bolagsstämma • protokoll från styrelsesammanträde • månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår) • redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren. • underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning 	<p>Komplettering bland annat för att fånga upp att sekretess kan råda avseende vissa uppgifter.</p>

<p><u>Möten</u> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> <p><u>Ägardialoger</u> Ägaren ska kalla bolaget till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamhet och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänsteperson från kommunen och VD/tjänsteperson från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Ägaren ska kalla bolaget till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänsteperson från kommunen samt bolagets styrelseordförande och VD närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> • underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning • bolagets årsredovisning • bolagets budget • bolagets affärsplan • redovisning av underhållsåtgärder <p><u>Möten</u> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> <p><u>Ägardialoger</u> Ägaren ska kalla bolaget till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamhet och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänsteperson från kommunen och VD/tjänsteperson från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Ägaren ska kalla bolaget till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänsteperson från kommunen samt bolagets styrelseordförande och VD närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u></p>	<p>Förslag att ersätta med en omformulering</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------

<p>Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska VD och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p>	<p>Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska VD och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p> <p><u>Möten</u> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska ägardialoger samt ägarmöten genomföras två gånger per år samt när ägaren bedömer att möte erfordras. Ägaren kallar till möten. Bolaget har också möjlighet att bjuda in till ägardialog när så erfordras.</p> <p>Vid ägardialog ska tjänstepersoner från kommunstyrelsen samt VD och tjänstepersoner från bolaget delta. Vid mötet diskuteras verksamhetsfrågor samt ekonomi samt förbereds även ägarmöten</p> <p>Vid ägarmöten ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör, bolagets styrelseordförande, VD samt eventuella</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

	<p>övriga tjänstepersoner från kommunen respektive bolaget närvara.</p> <p>Utöver dessa möten kan VD eller styrelseledamot kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring bolagets verksamhet samt besvara frågor om bolagets verksamhet.</p>	
	<p>6. Tvister Tvister mellan parterna ska i första hand lösas av VD/kommundirektör, i andra hand i kommunstyrelsen och i tredje hand i kommunfullmäktige.</p>	Tillägg för att likställa med Huga Bostäders ägardirektiv.
<p>6. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.</p>	<p>6 7. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.</p>	

Reservation (SD) Ärende 9. Arvodesreglementet för kommunalt förtroendevalda i Huddinge kommun

Sverigedemokraterna reserverar sig till förmån för eget förslag.

Bakgrund

Huddinge står inför tuffa ekonomiska tider med höga elpriser, hög inflation och stigande räntor. Det är problem som drabbar både kommunen och dess invånare. Samtidigt ökar kommunens kostnader för den politiska verksamheten.

Månadsarvodena för heltidsarvoderade bör ligga på en nivå som motsvarar ansvaret, möjliggör för en bred tillsättning från alla samhällsgrupper och som i hög grad av invånarna uppfattas som ett skäligt arvode. Det är av förklarliga skäl svårt att välja en nivå på ett sätt som uppfyller alla tre kriterierna fullt ut.

En bra utgångspunkt bör därför vara att förhålla sig till vissa grundkriterier. Att arvodena räknas upp med en procentsats som utgör den genomsnittliga löneökningen som kommunens anställda haft under det föregående året är ett bra grundkriterium, men det behöver kompletteras med återkommande avvägningar kring vad som är en skälig nivå. Sverigedemokraterna anser inte att dagens nivåer är försvarbara utifrån vad som kan uppfattas som skäligt av kommunens invånare. Det har ej heller, under beredning i arvodeskommittén eller fullmäktigesammanträdet, framkommit skäl till varför arvodena bör höjas.

Sverigedemokraternas förslag är att månadsarvodena för kommunalråd och oppositionsråd ska utgå från arvodet för ledamöter av Sveriges riksdag, vilket innebär en sänkning med cirka 8 000 kronor i månaden för kommunal- och oppositionsråd jämfört med det nu antagna arvodesreglementet.

Felix Byström
Sverigedemokraterna

Huddinge kommun
Kommunfullmäktige
2022-12-12



Protokollsanteckning

Ärende 9: Ändring av arvodesreglementet för kommunalt förtroendevalda i Huddinge kommun (HKF 9190)

Vänsterpartiet har en grundläggande princip att de politiker som representerar folket också skall vara jämbördiga med folket. Vi anser att det är viktigt i en demokrati att följa denna princip. Den nivå som arvodesreglementet föreslår i ersättning till kommunstyrelsens ordförande motsvarar drygt 3 undersköterskelöner i Huddinge kommun. Det saknar korrelation till den arbetsbörda som politikerna har och ökar sprickan mellan politiker och vanligt folk. Vänsterpartiet har genomgående i våra budgetförslag yrkat på en återgång av politikerarvoden till 2010 års nivå. Vi vill med anledning av detta understryka det oansvariga i att öka politikerarvoden samtidigt som kommunen har stora behov av att satsa på verksamheterna. Vänsterpartiet kommer att vara tydliga i vårt budgetförslag för hur denna omfördelning av resurser kan se ut.

Nujin Alacabek

Robert Forsman

Niklas Bougt

Malin Ahlgren

April Troberg

Leif Tjärnstig

Reservation (SD) Ärende 10–11 Regler för och utbetalning av kommunalt partistöd.

Sverigedemokraterna reserverar sig till förmån för eget förslag.

Bakgrund

Kostnaden för den kommunala verksamheten kommer att öka under de kommande åren till följd av den högre inflationen. Då krävs det politiska prioriteringar för att i så hög utsträckning som möjligt förhindra att kostnaden rakt av överförs till invånarna eller resulterar i sämre kvalitet i verksamheterna.

Stora delar av kommunens verksamhet omfattas av effektiviseringskrav. Det är bra. Det ger förvaltningarna goda incitament att se över och minska onödig administration och säkerställa att en högre andel av skattemedlen går till just verksamheten.

Samtidigt ökar kommunens kostnader för den politiska verksamheten. Här finns det inga effektiviseringskrav alls, trots att det bör finnas lika goda möjligheter för de politiska partierna att effektivisera sina verksamheter. Det finns därutöver, särskilt i dessa tider, många anledningar till att politiken bör vara ett gott föredöme och bära en del av kommunens kostnadsökningar.

Sverigedemokraterna anser inte att dagens höga nivåer på partistöd är ett effektivt nyttjande av skattemedel och föreslår därför att partistödet, både gällande grundstöd och per mandat, ska minskas med 25 procent i förhållande till de föreslagna nivåerna.

Felix Byström
Sverigedemokraterna

Huddinge kommun
Kommunfullmäktige
2022-12-12



Protokollsanteckning

Ärende 12: Kommunalråds ansvarsområden 2023–2026

Förslaget innebär en utökning av kostnader för politiken. Samtidigt möjliggör det en bättre arbetsmiljö för de folkvalda. Vänsterpartiet har tidigare föreslagit att politikerarvodena ska ligga kvar på år 2010:s nivå för att gapet mellan vanliga medborgares löner och politikerarvoden inte ska vara stor. Vänsterpartiet noterar att kostnaden för politiken ökar, men till skillnad från en höjning av politikerarvodena, handlar detta ärende om att möjliggöra bättre arbetsförutsättningar. Dock vill vi fortsatt understryka att det är viktigt att politiken inte ska vara något som människor berikar sig på, samtidigt som kommunens anställda inte får några uppräknings för löner och priser. I Vänsterpartiets förslag till mål och budget så görs uppräknings på 2% i alla nämnder.

Nujin Alacabek

Robert Forsman

Niklas Bougt

Malin Ahlgren

April Troberg

Leif Tjärnstig

Huddinge kommun
Kommunfullmäktige
2022-12-12



Protokollsanteckning

Ärende 16: Utredning av utlåning av sport- och fritidsutrustning

Det är välkommet att det nu finns en utredning för utlåning av sport- och fritidsutrustning. Vänsterpartiet motionerade om att Huddinge skulle inrätta ett Sportotek redan år 2016. Mottaget var positivt och en kontakt skulle tas med olika föreningar för att se över om det fanns ett intresse för att driva ett sådant. Dock följdes uppdraget inte upp och hamnade mellan stolarna. Det är därför glädjande att se att det nu finns en slutförd utredning där det finns förslag på tre alternativa förslag på vägar att gå. Vänsterpartiet ser gärna att Huddinge driver den i egen regi likt Botkyrka och Järfälla och att pilotprojektet som ska påbörjas permanentas. Detta kan också vara ett sätt att skapa fler arbetstillfällen samt stärka relationen med föreningslivet och civilsamhället. Ett Sportotek är ett bra sätt att se till att fler barn, oavsett föräldrarnas ekonomi, ges tillgång till kultur och fritidsaktiviteter samtidigt som man jobbar med återbruk och hållbarhet.

Nujin Alacabek

Robert Forsman

Niklas Bougt

Malin Ahlgren

April Troberg

Leif Tjärnstig

Huddinge kommun
Kommunfullmäktige
2022-12-12



Protokollsanteckning

Ärende 17: Uppföljning av visselblåsarfunktionen

Visselblåsarfunktionen finns nu i kraft i Huddinge kommun till följd av ny lagstiftning från 2021. Hittills har tjänsten använts två gånger. Ett av dessa ärenden är av den karaktär att det kan falla under den nya lagstiftningen och det ärendet utreds nu internt.

Vänsterpartiet menar att visselblåsarfunktionen utgör en viktig roll för att upprätthålla meddelarfriheten för kommunens anställda och vill därför lyfta vikten av att informera personalen om att tjänsten finns och hur och när den ska användas.

Nujin Alacabek

Robert Forsman

Niklas Bougt

Malin Ahlgren

April Troberg

Leif Tjärnstig