



Organ	Kommunfullmäktige	
Sammanträdesdag	8 november 2021	
Tid	Klockan 10:00 – 19:05	
Plats	Sessionssalen i kommunalhuset.	
Beslutande	Se bifogade uppropslistor	
Närvarande ej tjänstgörande ersättare	Claes-Johan Bonde (M), Linda von Fircks (M), Diana Molinsky (M), Cecilia Sundberg (M), Hampus Holmgren (M), Hans Wallenborg (M), Harald Bergh (M), Marcus Jillehed (DP), Robert Andersson (HP), Charlotte Björkman (HP), Khalida Marefat (S), Marzieh Amiri (S), Tomas Henriksson (S), Konstantinos Tsampazis (S), Åke Wickberg (MP)	
Närvarande ersättare som tjänstgör i olika grad, se bifogade uppropslistor	Johan Alexandersson (C), Petra Nilsson (L), Tove Madsen (L), Malak Guirguis (KD), Sara Holmgren (S), Konrad Hyltén (V), Aysegül Balci (V), Ulla Olsson Engström (V), Runar Finnman (SD), Malena Karanovic (SD), Rolf Lindberg (SD)	
Utses att justera	Tomas Selin (C) och Yossi Sigal (S)	
Justeringens tid	Måndag 15 november 2021	Paragrafer 1-21
Underskrifter		
	Ester Andréasson <i>Sekreterare</i>	
	Erik Ottoson <i>Ordförande</i>	
	Tomas Selin <i>Justerare</i>	Yossi Sigal <i>Justerare</i>

Protokollet har signerats digitalt: för underskrifter se protokollets sista sida.



BEVIS

om justering av Kommunfullmäktiges protokoll

Justeringen har anslagits på kommunens anslagstavla

Kommunfullmäktige har sammanträtt den	8 november 2021
Protokollet har justerats den	15 november 2021
Anslaget sattes upp den	16 november 2021
Anslaget tas ner den	8 december 2021
Den som vill överklaga ett beslut måste göra det senast den	7 december 2021
Den som vill läsa protokollet kan kontakta	Kommunstyrelsens kansli, Kommunalvägen 28, Huddinge Telefon 08-53530000
Protokollet finns också att läsa på kommunens webbplats	www.huddinge.se

Underskrift

TILLKÄNNAGIVANDE

av beslut om kommunala föreskrifter i enlighet med 8 kap. 13 § kommunallagen.

Vid kommunfullmäktiges ovan angivna sammanträde har beslut fattats om följande kommunala föreskrifter:

- HKF 6210
- HKF 7520
- HKF 8110
- HKF 8120
- HKF 2200
- HKF 4210
- HKF 4240
- HKF 4230
- HKF 4250
- HKF 4260

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Uppropslista 2021-11-08 31 ledamöter	Ledamoten frånvarande under följande paragrafer	Tjänstgörande ersättare för den frånvarande ledamoten
1. Sara Heelge Vikmång (S)		
2. Daniel Dronjak (M)		
3. Arnold Boström (SD)		
4. Rasmus Lenefors (S)		
5. Christina Eklund (M)		
6. Nujin Alacabek (V)		
7. Malin Danielsson (L)	Samtliga	Petra Nilsson (L) §1-7, 9. (Går 15:50.) Tove Madsen (L) §8, 10-21.
8. Eeva Laine (S)		
9. Jelena Drenjanin (M)		
10. Christian Ottosson (C)		
11. Anders Lönroth (MP)		
12. Ingalill Söderberg (DP)		
13. Mats Arkhem (SD)		
14. Göran Hallberg (S)	Samtliga	Sara Holmgren (S)
15. Erik Ottoson (M)		
16. Gorges Barkho (KD)	§1-7, 9 (Kommer 14:50)	Malak Guirguis (KD)
17. Niklas Bougt (V)		
18. Marie Fors (S)		
19. Eva Carlsson-Paulsén (M)		
20. Lars Björkman (HP)		
21. Pran Malhotra (S)		
22. Martin Nigals (SD)		
23. Love Bergström (M)		
24. Bo Källström (L)		
25. Shewen Nysmed (S)		
26. Karin Adolfsson (C)		
27. Gunilla Helmersson (M)		
28. Carina Sundström (MP)		
29. Sonia Benavente (V)		
30. Aza Cheragwandi (S)		

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



31. Leif Dyrvall (DP)		
-----------------------	--	--

Uppropslista 2021-11-08	Ledamoten frånvarande under följande paragrafer	Tjänstgörande ersättare för den frånvarande ledamoten
30 ledamöter		
32. Ann Clewett (-)	Samtliga	Rolf Lindberg (SD)
33. Peter Höög (M)		
34. Ann-Marie Högberg (S)		
35. Jennifer Lind (M)		
36. Claes Thim (S)		
37. Karl Henriksson (KD)		
38. Sofia Knutz (L)		
39. Sven Pernils (SD)		
40. Patrik Rahm (M)		
41. Olov Hamilton (V)	Samtliga	Konrad Hyltén (V)
42. Anneli Sjöberg (S)		
43. Caroline Örtholm (M)		
44. Henrik Juhlin (C)	Samtliga	Johan Alexandersson (C)
45. Yossi Sigal (S)		
46. Anders Abel (MP)		
47. Kennet Bergh (M)		
48. John Clewett (-)	Samtliga	Vakant §1-7, 9 Malena Karanovic (SD) §8, 10-21 (kommer 11:00)
49. Kamile Ünver (S)		
50. Patrik Willingstam (DP)		
51. Britt Björneke (V)	Samtliga	Aysegül Balci (V) §1-7, 9 (går 15:40) Ulla Olsson Engström (V) §8, 10-21
52. Mats Österholm (M)		
53. Erling Karlsson (S)		
54. Lisbeth Krogh (HP)		
55. Chris Smith (L)		
56. Björn Karlsson (M)		
57. Margareta Vikgren (S)		

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



58. Gerhard Miksche (SD)	Samtliga	Runar Finnman (SD)
59. Nicolas Holst (M)		
60. Fredrik Fjällström (S)		
61. Tomas Selin (C)		

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 1

Diarienummer KS-2021/13.901

Anmälan av ny ledamot och ny ersättare i kommunfullmäktige

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Ordförande anmäler från Länsstyrelsen inkommet protokoll med följande innehåll:

- Göran Hallberg (S) utses till ny ledamot i kommunfullmäktige från och med den 19 oktober 2021 till och med den 14 oktober 2022 (ny ersättare efter Rikard Lingström).
- Lena Berg (S) utses till ny ersättare i kommunfullmäktige från och med den 19 oktober 2021 till och med den 14 oktober 2022 (ny ersättare efter Göran Hallberg).

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 2

Beslut rörande inlämnade frågor

Till dagens sammanträde har inga frågor lämnats in till kommunfullmäktige.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 3

Svar på nya frågor

Till dagens sammanträde har inga frågor lämnats in till kommunfullmäktige.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 4

Beslut huruvida interpellationer som har lämnats in till kommunstyrelsens förvaltning senast tio arbetsdagar före fullmäktigesammanträde får ställas

Kommunfullmäktiges beslut

Den inlämnade interpellationen får ställas.

Sammanfattning

Inför sammanträdet har följande interpellation lämnats in till kommunfullmäktige:

- Interpellation ställd av Sara Heelge Vikmång (S) och Rasmus Lenefors (S) till kommunstyrelsens ordförande Daniel Dronjak (M) om att Flemingsberg klassas som ett utsatt område och om åtgärder för att öka tryggheten i Huddinge

Signaturer:

Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 5

Diarienummer KS-2021/2475.110

Svar på interpellation ställd av Sara Heelge Vikmång (S) och Rasmus Lenefors (S) till kommunstyrelsens ordförande Daniel Dronjak (M) om att Flemingsberg klassas som ett utsatt område och om åtgärder för att öka tryggheten i Huddinge

Kommunfullmäktiges beslut

Interpellationen anses besvarad.

Sammanfattning

Som svar på Sara Heelge Vikmång (S) och Rasmus Lenefors (S) interpellation om att Flemingsberg klassas som ett utsatt område och om åtgärder för att öka tryggheten i Huddinge hänvisar Daniel Dronjak (M) till sitt utskickade skriftliga svar.

Överläggning i kommunfullmäktige

Efter att svaret getts yttrar sig Sara Heelge Vikmång (S), Rasmus Lenefors (S), Daniel Dronjak (M), Christian Ottosson (C), Sven Pernils (SD), Nujin Alacabek (V), Peter Höög (M) och Jelena Drenjanin (M).

Härefter förklaras överläggningen avslutad.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordförande frågar fullmäktige om interpellationen kan anses besvarad, och finner härvid att så är fallet.



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 6

Diarienummer KS-2021/73.915

Information från kommunrevisionen

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Vid dagens fullmäktigesammanträde föreligger följande information från kommunrevisionen:

- Revisionsrapport: Granskning av hantering och redovisning av kommunens anläggningstillgångar
- Granskningsrapport avseende Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens styrning uppföljning och kontroll, 2021, förstudie

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 7

Diarienummer KS-2021/1564.915

Statistikrapporter från socialnämnden, gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden samt vård- och omsorgsnämnden enligt 16 kap. 6 h § socialtjänstlagen (2001:453), 2021

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige har tagit del av informationen.

Sammanfattning

Vid dagens fullmäktigesammanträde föreligger följande rapporter:

- Socialnämndens rapport av beslut som inte verkställts inom tre månader andra kvartalet 2021
- Vård- och omsorgsnämndens rapport till kommunfullmäktige angående ej verkställda beslut andra kvartalet 2021

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023-2024 för Huddinge kommun

Kommunfullmäktiges beslut

1. Skattesatsen för 2022 fastställs till 19:47 öre per skattekrona.
2. Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.
3. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs enligt förslag till Mål och budget 2022-2024.
4. Investeringsbudget fastställs enligt förslag till Mål och budget 2022-2024.
5. Huddinge kommun ingår borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 700,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.
6. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2022 uppgå till 10 441 mnkr.
7. Förslag till ändringar i taxor i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2022-2024 fastställs.
8. Förslag till Taxa för vatten och avlopp 2022, enligt bilaga 9 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
9. Förslag till Avfallstaxa 2022, enligt bilaga 10 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
10. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs enligt bilaga 12 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt enligt sammanställningen i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
12. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta programarbeten avseende lokalprojekt enligt sammanställning på sidan 44 i förslag till Mål och budget 2022-2024.
13. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta projektering avseende lokalobjekt enligt sammanställning på sidan 44 i förslag till Mål och budget 2022-2024.
14. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB godkänns i enlighet med bilaga 1 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
15. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB godkänns i enlighet med bilaga 3 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

16. Förslag till Mål och budget 2022-2024 i övrigt fastställs.

17. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2022.

Sammanfattning

Kommunfullmäktiges arbetsordning fastslår att Mål och budget för kommande år och en ekonomiplan för ytterligare två år ska behandlas i november. Då fastställs även skattesats för det kommande året.

Förslaget till Mål och budget beskriver den ledande koalitionen politiska programförklaring, mål och indikatorer enligt struktur för Huddinge kommunkoncerns verksamheter 2022 samt budgetförutsättningar för detta.

Skattesatsen i Huddinge föreslås till 19,47 öre per skattekrona. Det budgeterade resultatet enligt kommunens ekonomiska mål är i förslaget 2 procent av summan av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning för samtliga år under planeringsperioden.

Ändringar i taxor föreslås, samt taxa för vatten och avlopp och avfallstaxa.

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv föreslås.

Plan för samhällsbyggnad biläggs och beslut om projektstarter föreslås.

Nya ägardirektiv för kommunens helägda bolag, Huga Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB, föreslås.

Lokalresursplan med beslut om att starta programarbeten, projektering och inriktningsbeslut om lokalbehov som ska lösas genom fristående aktörer föreslås.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Daniel Dronjak (M), Bo Källström (L), Christian Ottosson (C), Ingalill Söderberg (DP), Karl Henriksson (KD), Lars Björkman (HP), Sara Heelge Vikmång (S), Mats Arkhem (SD), Nujin Alacabek (V), Anders Lönroth (MP), Rasmus Lenefors (S), Christina Eklund (M), Eeva Laine (S), Jelena Drenjanin (M), Niklas Bougt (V), Eva Carlsson-Paulsén (M), Martin Nigals (SD), Love Bergström (M), Karin Adolfsson (C), Carina Sundström (MP), Sonia Benavente (V), Aza Cheragwandi (S), Ann-Marie Högberg (S), Jennifer Lind (M), Sofia Knutz (L), Sven Pernils (SD), Anneli Sjöberg (S), Yossi Sigal (S), Anders Abel (MP), Mats Österholm (M), Erling Karlsson (S), Lisbeth Krogh (HP), Chris Smith (L), Margareta Vikgren (S), Tomas Selin (C), Johan Alexandersson (C), Petra Nilsson (L),

Signaturer:

Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

Tove Madsen (L), Sara Holmgren (S), Leif Dyrvall (DP), Gunilla Helmerson (M) och Konrad Hyltén (V).

Daniel Dronjak (M), Karl Henriksson (KD), Ingalill Söderberg (DP), Mats Österholm (M), Sofia Knutz (L), Christina Eklund (M), Karin Adolfsson (C), Lisbeth Krogh (HP), Johan Alexandersson (C), Chris Smith (L), Petra Nilsson (L), Tove Madsen (L), Gunilla Helmerson (M), Lars Björkman (HP), Bo Källström (L) och Jennifer Lind (M) yrkar samtliga att fullmäktige ska bifalla kommunstyrelsens förslag.

Love Bergström (M), Tomas Selin (C) och Christian Ottosson (C) yrkar samtliga att fullmäktige ska bifalla kommunstyrelsens förslag, med undantag för punkt 6 där bifall yrkas till Miljöpartiets förslag.

Sara Heelge Vikmång (S), Anneli Sjöberg (S), Erling Karlsson (S), Yossi Sigal (S), Ann-Marie Högberg (S), Margareta Vikgren (S), Eeva Laine (S) och Sara Holmgren (S) yrkar samtliga att fullmäktige ska bifalla Socialdemokraternas budgetförslag, se bilaga till detta protokoll.

Mats Arkhem (SD), Martin Nigals (SD) och Sven Pernils (SD) yrkar samtliga att fullmäktige ska bifalla Sverigedemokraternas budgetförslag, se bilaga till detta protokoll.

Nujin Alacabek (V), Niklas Bougt (V) och Konrad Hyltén (V) yrkar samtliga att fullmäktige ska bifalla Vänsterpartiets budgetförslag, se bilaga till detta protokoll.

Anders Lönroth (MP), Carina Sundström (MP) och Anders Abel (MP) yrkar att fullmäktige ska bifalla Miljöpartiets budgetförslag, se bilaga till detta protokoll.

Härefter förklaras överläggningen avslutad.

Propositioner i kommunfullmäktige

Beslutsgången sker punktvis, med utgångspunkt i kommunstyrelsens förslag till beslut. Beslut tas i följande ordning:

- a) De beslutssatser i kommunstyrelsens förslag där motförslag föreligger.
- b) De beslutssatser i kommunstyrelsens förslag där endast ett föreslag föreligger.
- c) Förslag till beslutssatser i partiernas förslag som ej har sin motsvarighet i kommunstyrelsens förslag.

Beslutssats 1

Ordförande konstaterar att det finns tre förslag till beslut avseende punkt 1 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

Kommunstyrelsens förslag, samt likalydande förslag från Sverigedemokraterna: Skattesatsen för 2022 fastställs till 19:47 öre per skattekrone.

Likalydande förslag från Socialdemokraterna och Miljöpartiet: Skattesatsen för 2022 fastställs till 19:77 öre per skattekrone.

Vänsterpartiets förslag: Skattesatsen för 2022 fastställs till 19:97 öre per skattekrone.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsen och Sverigedemokraternas förslag mot bifall till Socialdemokraterna och Miljöpartiets förslag mot bifall till Vänsterpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 1.

Beslutssats 2

Ordförande konstaterar att det finns fem förslag till beslut avseende punkt 2 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Kommunstyrelsens förslag: Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.

Socialdemokraternas förslag: Kommunfullmäktiges mål fastställs i enlighet med Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024 och indikatorer fastställs i enlighet med bilaga A till Socialdemokraternas förslag.

Sverigedemokraternas förslag: Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.

Vänsterpartiets förslag: Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022-2024.

Miljöpartiets förslag: Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Miljöpartiets förslag till Mål och budget 2022-2024.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till Socialdemokraternas förslag mot bifall till Sverigedemokraternas förslag mot bifall till Vänsterpartiets förslag mot bifall till Miljöpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 2.

Beslutssats 3

Ordförande konstaterar att det finns fem förslag till beslut avseende punkt 3 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

Kommunstyrelsens förslag: Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs enligt förslag till Mål och budget 2022-2024.

Socialdemokraternas förslag: Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs enligt Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.

Sverigedemokraternas förslag: Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs enligt Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.

Vänsterpartiets förslag: Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022-2024.

Miljöpartiets förslag: Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs enligt Miljöpartiets förslag till Mål och budget 2022-2024.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till Socialdemokraternas förslag mot bifall till Sverigedemokraternas förslag mot bifall till Vänsterpartiets förslag mot bifall till Miljöpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 3.

Beslutssats 4

Ordförande konstaterar att det finns fyra förslag till beslut avseende punkt 4 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Kommunstyrelsens förslag, samt likalydande förslag från Sverigedemokraterna: Investeringsbudget fastställs enligt förslag till Mål och budget 2022-2024.

Socialdemokraternas förslag: Investeringsbudget fastställs enligt Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.

Vänsterpartiets förslag: Investeringsbudget fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022-2024.

Miljöpartiets förslag: Investeringsbudget fastställs enligt Miljöpartiets förslag till Mål och budget 2022-2024.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsen och Sverigedemokraternas förslag mot bifall till Socialdemokraternas förslag mot bifall till Vänsterpartiets förslag mot bifall till Miljöpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 4.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

Beslutssats 5

Ordförande konstaterar att det finns ett förslag till beslut avseende punkt 5 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Likalydande förslag från kommunstyrelsen, Socialdemokraterna, Sverigedemokraterna, Vänsterpartiet, Miljöpartiet:

Huddinge kommun ingår borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 700,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 5, och finner härvid att så är fallet.

Beslutssats 6

Ordförande konstaterar att det finns två förslag till beslut avseende punkt 6 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Likalydande förslag från kommunstyrelsen, Socialdemokraterna, Sverigedemokraterna, Vänsterpartiet: I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2022 uppgå till 10 199 mnkr.

Miljöpartiets förslag: I syfte att finansiera kommunen och dess bolag ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2022 uppgå till 10 441 mnkr.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till Miljöpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att bifalla Miljöpartiets förslag vad avser punkt 6.

Beslutssats 7

Ordförande konstaterar att det finns tre förslag till beslut avseende punkt 7 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Likalydande förslag från kommunstyrelsen, Sverigedemokraterna, Miljöpartiet: Förslag till ändringar i taxor i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2022-2024 fastställs.

Socialdemokraternas förslag: Förslag till ändringar i taxor i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2022-2024 fastställs förutom taxan avseende kulturskolan som fastställs i enlighet med Socialdemokraternas förslag i bilaga B.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

Vänsterpartiets förslag: Förslag till ändringar i taxor i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2022-2024 fastställs med undantag för bilaga 8.2 som avslås i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022-2024.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till Socialdemokraternas förslag mot bifall till Vänsterpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 7.

Beslutssats 8

Ordförande konstaterar att det finns ett förslag till beslut avseende punkt 8 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Likalydande förslag från kommunstyrelsen, Socialdemokraterna, Sverigedemokraterna, Vänsterpartiet, Miljöpartiet:

Förslag till Taxa för vatten och avlopp 2022, enligt bilaga 9 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 8, och finner härvid att så är fallet.

Beslutssats 9

Ordförande konstaterar att det finns ett förslag till beslut avseende punkt 9 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Likalydande förslag från kommunstyrelsen, Socialdemokraterna, Sverigedemokraterna, Vänsterpartiet, Miljöpartiet:

Förslag till Avfallstaxa 2022, enligt bilaga 10 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 9, och finner härvid att så är fallet.

Beslutssats 10

Ordförande konstaterar att det finns fyra förslag till beslut avseende punkt 10 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Kommunstyrelsens förslag samt likalydande förslag från Sverigedemokraterna: Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs enligt bilaga 12 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

Socialdemokraternas förslag: Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs enligt Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.

Vänsterpartiets förslag: Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs i enlighet Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022-2024.

Miljöpartiets förslag: Avslag på att fastställa Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv enligt bilaga 12 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till Socialdemokraternas förslag mot bifall till Vänsterpartiets förslag mot bifall till Miljöpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 10.

Beslutssats 11

Ordförande konstaterar att det finns ett förslag till beslut avseende punkt 11 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Likalydande förslag från kommunstyrelsen, Socialdemokraterna, Sverigedemokraterna, Vänsterpartiet, Miljöpartiet:

Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt enligt sammanställningen i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 11, och finner härvid att så är fallet.

Beslutssats 12

Ordförande konstaterar att det finns ett förslag till beslut avseende punkt 12 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Likalydande förslag från kommunstyrelsen, Socialdemokraterna, Sverigedemokraterna, Vänsterpartiet, Miljöpartiet:

Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta programarbeten avseende lokalprojekt enligt sammanställning på sidan 44 i förslag till Mål och budget 2022-2024.

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 12, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

Beslutssats 13

Ordförande konstaterar att det finns ett förslag till beslut avseende punkt 13 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Likalydande förslag från kommunstyrelsen, Socialdemokraterna, Sverigedemokraterna, Vänsterpartiet, Miljöpartiet:

Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta projektering avseende lokalobjekt enligt sammanställning på sidan 44 i förslag till Mål och budget 2022-2024.

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 13, och finner härvid att så är fallet.

Beslutssats 14

Ordförande konstaterar att det finns tre förslag till beslut avseende punkt 14 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Likalydande förslag från kommunstyrelsen, Sverigedemokraterna, Miljöpartiet:

Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB godkänns i enlighet med bilaga 1 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

Socialdemokraternas förslag: Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB godkänns i enlighet med Socialdemokraternas förslag i bilaga C till förslag till Mål och budget 2022-2024.

Vänsterpartiets förslag: Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB godkänns i enlighet med bilaga 1 till Vänsterpartiets förslag till förslag till Mål och budget 2022-2024.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till Socialdemokraternas förslag mot bifall till Vänsterpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 14.

Beslutssats 15

Ordförande konstaterar att det finns tre förslag till beslut avseende punkt 15 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Likalydande förslag från kommunstyrelsen, Sverigedemokraterna, Miljöpartiet:

Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB godkänns i enlighet med bilaga 3 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

Socialdemokraternas förslag: Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB godkänns i enlighet med Socialdemokraternas förslag i bilaga D till förslag till Mål och budget 2022-2024.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

Vänsterpartiets förslag: Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB godkänns i enlighet med bilaga 2 till Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022–2024.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till Socialdemokraternas förslag mot bifall till Vänsterpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag vad avser punkt 15.

Beslutssats 16

Ordförande konstaterar att det finns fem förslag till beslut avseende punkt 16 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Kommunstyrelsens förslag: Förslag till Mål och budget 2022-2024 i övrigt fastställs.

Socialdemokraternas förslag: Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024 i övrigt fastställs.

Vänsterpartiets förslag: Förslag till Mål och budget 2022–2024 i övrigt fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget.

Miljöpartiets förslag: Förslag till Mål och budget 2022-2024 i övrigt fastställs.

Sverigedemokraternas förslag: Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024 i övrigt fastställs.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till Socialdemokraternas förslag mot bifall till Sverigedemokraternas förslag mot bifall till Vänsterpartiets förslag mot bifall till Miljöpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag.

Beslutssats 17

Ordförande konstaterar att det finns två förslag till beslut avseende punkt 17 i kommunstyrelsens förslag, nämligen följande:

Likalydande förslag från kommunstyrelsen, Socialdemokraterna, Sverigedemokraterna, Miljöpartiet: Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2022.

Vänsterpartiets förslag: Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2022 i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till Vänsterpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag.

Socialdemokraternas och Vänsterpartiets förslag till beslut punkt 18

Ordförande konstaterar att det finns två förslag till en beslutspunkt 18, nämligen följande två:

Socialdemokraternas förslag: Kommunstyrelsen ges i uppdrag att arbeta fram en ny vision som tar sikte på att utveckla Huddinge till att bli en mer jämlik och trygg kommun som håller ihop. Den nya visionen fastställs i samband med Mål och budget 2022-2024.

Vänsterpartiets förslag: Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram ett förslag till ny vision för Huddinge till Mål och budget för 2022 som håller ihop, minskar segregationen och arbetar mot ett mer jämlikt, jämställt, hållbart och solidariskt Huddinge.

Ordförande meddelar att huvudförslaget blir avslag. Härfter ställer ordförande propositioner mot varandra, om avslag till punkt 18 mot bifall till Socialdemokraternas förslag mot bifall till Vänsterpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att avslå punkt 18.

Vänsterpartiets förslag till beslut punkt 19

När det gäller punkt 19 i Vänsterpartiets förslag till beslut konstaterar ordförande att det finns enbart ett förslag till beslut, nämligen följande:

Vänsterpartiets förslag: Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram en strategi för att öka valdeltagandet i de områden där deltagandet ligger under 70% som del av en målsättning om att stärka demokratin i kommunen.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om avslag till punkt 19 mot bifall till Vänsterpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att avslå punkt 19.

Vänsterpartiets förslag till beslut punkt 20

När det gäller punkt 20 i Vänsterpartiets förslag till beslut konstaterar ordförande att det finns enbart ett förslag till beslut, nämligen följande:

Vänsterpartiets förslag: Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en strategi för att minska de höga sjukskrivningstalen i Huddinge och utreda skillnaderna mellan kvinnor och mäns sjuktal.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om avslag till punkt 20 mot bifall till Vänsterpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att avslå punkt 20.

Vänsterpartiets förslag till beslut punkt 21

När det gäller punkt 21 i Vänsterpartiets förslag till beslut konstaterar ordförande att det finns enbart ett förslag till beslut, nämligen följande:

Vänsterpartiets förslag: Kommunstyrelsen får i uppdrag att som del av samhällsbyggnadsplanen ta fram en handlingsplan för att tillgodose och säkerhetsställa byggande av fler hyresrätter med rimliga hyror i kommunen samt ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på genomgångsbostäder samt boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta, unga och studenter. Huga Bostäder AB ska ges ett särskilt ansvar för att ta fram bostäder med låga bygg- och boendekostnader. Markanvisningar ska även ges med villkor att bostäderna ska ha rimliga hyror.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om avslag till punkt 21 mot bifall till Vänsterpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att avslå punkt 21.

Vänsterpartiets förslag till beslut punkt 22

När det gäller punkt 22 i Vänsterpartiets förslag till beslut konstaterar ordförande att det finns enbart ett förslag till beslut, nämligen följande:

Vänsterpartiets förslag: Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en strategi för en klimatomställning i enlighet med Parisavtalet, RUFSS och Agenda 2030.

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om avslag till punkt 22 mot bifall till Vänsterpartiets förslag. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar att avslå punkt 22.

Sammanfattning

Sammanfattningsvis beslutar således kommunfullmäktige att bifalla kommunstyrelsens förslag till Mål och budget 2021 och planeringsramar för 2022-2023 för Huddinge kommun i sin helhet, med undantag för punkt 6 där fullmäktige beslutar i enlighet med Miljöpartiets förslag till beslut.

Reservationer i kommunfullmäktige

Sara Heelge Vikmång (S), för Socialdemokraternas fullmäktige-grupp, reserverar sig mot beslutet till förmån för Socialdemokraternas budgetförslag, se bilaga till detta protokoll.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 8

Diarienummer KS-2021/847.182

Mats Arkhem (SD), för Sverigedemokraternas fullmäktige-grupp, reserverar sig mot beslutet till förmån för Sverigedemokraternas budgetförslag, se bilaga till detta protokoll.

Nujin Alacabek (V), för Vänsterpartiets fullmäktige-grupp, reserverar sig mot beslutet till förmån för Vänsterpartiets budgetförslag, se bilaga till detta protokoll.

Anders Lönroth (MP), för Miljöpartiets fullmäktige-grupp, reserverar sig mot beslutet till förmån för Miljöpartiets budgetförslag, se bilaga till detta protokoll.

Beslutet ska skickas till

Samtliga nämnder och bolag

HKF 6210

HKF 7520

HKF 8110

HKF 8120

HKF 2200

HKF 4210

HKF 4240

HKF 4230

HKF 4250

HKF 4260

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 9

Diarienummer KS-2021/843.181

Delårsrapport per den 31 augusti 2021 för Huddinge kommun

Kommunfullmäktiges beslut

1. Delårsrapport och helårsprognos per 31 augusti 2021 enligt kommunstyrelsens tjänsteutlåtande daterat den 4 oktober 2021, godkänns.
2. Nämnder med prognostiserade underskott uppmanas att fortsatt vara återhållsamma och vidta möjliga åtgärder för att minska prognostiserade underskott.
3. Socialnämndens driftbudget 2021 utökas med 0,8 mnkr avseende ökade lokalhyror. Tillskottet finansieras med omfördelning från reserverade medel.
4. Vård- och omsorgsnämndens driftbudget 2021 utökas med 6,2 mnkr avseende ökade lokalhyror. Tillskottet finansieras med omfördelning från reserverade medel.
5. Kultur- och fritidsnämndens driftbudget 2021 utökas med 480 tkr avseende ökade lokalhyror. Tillskottet finansieras med omfördelning från reserverade medel.
6. Klimat- och stadsmiljönämndens driftbudget utökas med 10,9 mnkr avseende kapitalkostnader för investeringar i gator och vägar. Tillskottet finansieras med omfördelning från finansförvaltningen.
7. Kommunstyrelsens driftbudget utökas med 4,4 mnkr avseende kapitalkostnader för investeringar i gator och vägar. Tillskottet finansieras med omfördelning från finansförvaltningen.
8. Investeringsbudget om 420 tkr omfördelas från kultur- och fritidsnämnden till klimat- och stadsmiljönämnden för investering i konstgräs på yta inom fastigheten Vårby Gård 1:1.
9. Huddinge kommun ingår borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 658,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader. Beslutet är en utökning med 500 mnkr avseende tidigare beslut och gäller för år 2021.
10. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2021 uppgå till 10 399 mnkr. Beslutet är en utökning med 500 mnkr i förhållande till tidigare beslut och gäller för år 2021.
11. Föreslagen satsning på förskolans och grundskolans lärmiljöer, enligt ordförandeförslag daterat den 25 oktober 2021, godkänns.
12. Grundskolenämndens driftbudget för 2021 utökas med 25 mnkr för satsning på lärmiljön. Tillskottet finansieras med omfördelning från reserverade medel.
13. Förskolenämndens driftbudget för 2021 utökas med 10 mnkr för satsning på lärmiljön. Tillskottet finansieras med omfördelning från reserverade medel.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 9

Diarienummer KS-2021/843.181

14. Kultur- och fritidsnämndens driftbudget för 2021 utökas med 195 tkr för satsning på förbrukningsmaterial på fritidsgårdar.

Det noteras till protokollet, att beslut i detta ärende fattas innan det att ärende 8 Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023-2024 för Huddinge kommun behandlas.

Sammanfattning

Sammantaget bedöms verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning i hög utsträckning kunna uppfyllas under året. Bedömningen är att de finansiella målen för god ekonomisk hushållning uppfylls för året. Prognosen visar på ett stort positivt resultat för kommunkoncernen och nämnderna sammantaget beräknas få ett överskott mot budget.

Nämnderna har varit försiktiga i sina antaganden och effekter av pandemin skapar fortfarande viss osäkerhet i prognoserna. Sammantaget redovisar tre nämnder underskott, fyra nämnder redovisar överskott och resterande nämnder mindre eller inga avvikelser. Överskotten förklaras till stor del av lägre volymer än budgeterat.

Nämndernas arbete med att jämföra verksamheternas effektivitet med andra kommuner har utvecklats under året och leder till att åtgärder vidtas eller planeras att vidtas. För att kunna dra fler och bättre slutsatser om vilka åtgärder som borde vidtas, för att effektiviseringarna ska bli långsiktigt hållbara, behöver nämnderna fortsätta med att utveckla analyserna av orsakerna till de avvikelser som konstaterats.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Erling Karlsson (S), Daniel Dronjak (M), Nujin Alacabek (V), Sara Heelge Vikmång (S), Tomas Selin (C), Jelena Drenjanin (M), Christian Ottosson (C), Anders Lönroth (MP) och Bo Källström (L).

Daniel Dronjak (M), Tomas Selin (C), Jelena Drenjanin (M) och Christian Ottosson (C) yrkar samtliga att fullmäktige ska besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag till beslut.

Härefter förklaras överläggningen avslutad.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer:

Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 9

Diarienummer KS-2021/843.181

Protokollsanteckningar

Nujin Alacabek (V) anmäler protokollsanteckning, se bilaga till detta protokoll.

Sara Heelge Vikmång (S) anmäler protokollsanteckning, se bilaga till detta protokoll.

Beslutet ska skickas till

Samtliga nämnder och bolag

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 10

Diarienummer KS-2020/2712.181

Delårsrapport per augusti 2021 för kommunstyrelsen

Kommunfullmäktiges beslut

Utökad driftbudget 2021 för kommunstyrelsen om 4,4 mnkr för ökade kapitaltjänstkostnader till följd av investeringar i samhällsbyggnadsprojekt godkänns.

Sammanfattning

Delårsrapporteringen per augusti är den andra uppföljningen av kommunstyrelsens verksamhetsplan 2021. I delårsrapport per mars var fokus framför allt på den ekonomiska uppföljningen, medan delårsrapporten per augusti också innehåller uppföljning av mål och internkontroll. Sammantaget görs en preliminär bedömning att ekonomi och mål sammantaget kommer uppnås, vilket också innebär att bedömningen är att kommunstyrelsen kommer uppnå god ekonomisk hushållning.

Kommunstyrelsens internkontrollarbete bedöms i stor utsträckning genomföras enligt plan där samtliga inplanerade systematiska kontroller bedöms genomföras under året. Några av de inplanerade åtgärder kommer först kunna slutföras under 2022.

Intäkterna för perioden på 45,6 mnkr är 16,0 mnkr bättre än budget. För helåret beräknas intäkterna överträffa budget med 15,8 mnkr. Verksamhetens kostnader visar för perioden ett underskott på 12,9 mnkr, medan bedömningen för helåret är ett underskott på 31,8 mnkr. Kommunstyrelsen föreslog i delårsrapporten per mars att omställningskostnader för den centrala verksamhetsutvecklingen finansieras av utrymme i medelreserven om 11 mnkr. Bedömningen i delårsrapporten per augusti är att nämnda kostnader, inklusive fortsatt arbete med nytt kommunhus (4 mnkr) då kan inrymmas inom ett maxutrymme på 11,6 mnkr. Under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar om nytt kommunhus ska kommunstyrelsen inarbeta resurser om max 4 mnkr. Resterande avvikelse upp till helårsprognosen -16,0 mnkr är relaterat till kapitaltjänstkostnader i samhällsbyggnadsprocessen för vilka full kompensation föreslås.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Niklas Bougt (V).

Härefter förklaras överläggningen avslutad.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 10

Diarienummer KS-2020/2712.181

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag, och finner härvid att så är fallet.

Protokollsanteckningar

Niklas Bougt (V) anmäler protokollsanteckning, se bilaga till detta protokoll.



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 11

Diarienummer KS-2021/1472.229

Flyttavtal Vattenfall för regional ledning igenom Flemingsberg

Kommunfullmäktiges beslut

Att avtalet ”Flyttavtal mellan Huddinge kommun och Vattenfall Eldistribution AB” godkänns i enlighet med förslaget i bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande.

Sammanfattning

Huddinge kommun har i planeringen av Flemingsbergsdalen sett att det är gynnsamt för Flemingsbergs utveckling att en befintlig regional luftledning för starkström i nordöstra Flemingsberg markförläggs. Ledningen ägs av Vattenfall Eldistribution AB. De vill i sin tur utöka elnätets kapacitet längs samma sträcka och är villiga att göra en överenskommelse. Ett förslag till avtal för denna överenskommelse har upprättats.

Överenskommelsen innebär att ledningen markförläggs ca 700 meter i längs Jonvägen och i Visättraslätten, för att sedan övergå till luftledning igen strax innan Flemingsbergs naturreservat. Projektet planeras vara genomfört år 2024. De frilagda ledningsgatorna kommer bland annat att skapa bättre stadsmässighet genom att bebyggelsen kring Jonvägen hålls ihop och en större täthet kan erhållas. Markförläggningen bidrar också till att mer byggrätter kan skapas.

Enligt upprättat förslag till flyttavtal bidrar Huddinge kommun med sju miljoner kronor exklusive moms för markförläggningen. Ersättningen är ännu inte erlagd. De exploateringsvinster markförläggningen möjliggör finns på både kommunal och privata fastighetsägares mark. Kommunens avsikt är att de privata markägare som får del av exploateringsvinsterna ska bidra till kostnaden. Kommunen har möjlighet att förhandla om bidrag om ca tre miljoner kronor från privata markägare. Det kan ske via tecknande av exploateringsavtal samt mark- och genomförandeavtal vid planläggningen eller genom annat civilrättsligt avtal. Kommunens andel av kostnaden ska täckas av kommunens egna möjligheter till exploatering av byggrätter som erhålls på kommunal mark inom Flemingsbergsdalen och i Visättraslätten.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

Paragraf

8 november 2021

§ 11

Diarienummer KS-2021/1472.229

Beslutet ska skickas till

Vattenfall Eldistribution AB

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 12

Diarienummer KS-2021/2128.915

Redovisning av väckta och obesvarade motioner i Huddinge kommunfullmäktige per den 31 augusti 2021

Kommunfullmäktiges beslut

Redovisning av obesvarade motioner i Huddinge kommunfullmäktige per den 31 augusti 2021, i enlighet med Bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 6 september 2021, godkänns.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen ska i samband med delårsrapporterna redovisa de inkomna motioner som inte har besvarats. Kommunstyrelsens förvaltning har upprättat en förteckning över väckta och obesvarade motioner i kommunfullmäktige per den 31 augusti 2021, se Bilaga 1.

En motion ska beredas så att kommunfullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen väckts. Om beredningen inte kan avslutas inom denna tid, skall detta och vad som framkommit i beredningen anmälas till fullmäktige inom samma tid. Fullmäktige får då avskryva motionen från vidare handläggning.

Per den 31 augusti 2021 finns 15 obesvarade motioner varav alla utom två inkommit under året. Tio motioner planeras bli besvarade under året och resterande fem väntas bli besvarade under det första kvartalet 2022 eller har ännu inte fått en tidsplanering.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 13

Diarienummer KS-2021/1241.112

Revidering av förbundsordning för Södertörns brandförsvarsförbund

Kommunfullmäktiges beslut

1. Kommunfullmäktige godkänner tillägg till Södertörns brandförsvarsförbunds förbundsordning:

§ 10 a Beräkning av självrisk vid räddningsinsats med kostnader som överstiger den kommunala självrisk

Beräkningsgrunden för självrisk vid räddningsinsats ska utgöras av skatteunderlaget i den eller de medlemskommuner vari räddningstjänst har skett. Kostnaden för självrisk vid varje enskilt tillfälle belastar kommunalförbundet i dess helhet fördelat enligt § 10.

2. Kommunfullmäktige godkänner att tillägg enligt § 10a träder i kraft den 1 januari 2022.

3. Beslut i punkt 1 och 2 gäller under förutsättning att fullmäktige i samtliga medlemskommuner fattar likalydande beslut.

Sammanfattning

Södertörns brandförsvarsförbund har identifierat ett behov av ett tillägg till förbundsordningen. Tillägget avser att förtydliga förfarandet vid beräkning av självrisk vid räddningsinsats med kostnader som överstiger den kommunala självrisk för att undvika att samtliga medlemskommuners samlade självrisk utgör beräkningsgrund.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag, och finner härvid att så är fallet.

Beslutet ska skickas till

Södertörns brandförsvarsförbund

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 14

Diarienummer KS-2021/711.109

Antagande av Storsthlm's Rekommendation om överenskommelse om samverkan inom patientnämndverksamhet

Kommunfullmäktiges beslut

Den reviderade överenskommelsen om samverkan inom patientnämndens verksamhet godkänns enligt kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 8 september 2021.

Sammanfattning

Patientnämnden är Region Stockholms centrala instans för hantering av patienters synpunkter på den vård som de eller deras närstående har fått. Patientnämnden handlägger frågor som rör offentligt finansierad hälso- och sjukvård inom länets kommuner. Här inkluderas tandvård som bedrivs eller finansieras av regionen.

Kommuner är skyldiga att ha en patientnämnd vilket regleras i lag (2017:372) om stöd vid klagomål mot hälso- och sjukvården. Patientnämnden ska vara ordnad så att den kan utföra sina uppgifter självständigt. Patientnämndsverksamhetens uppdrag har delvis förändrats sedan lagändringen 2017 och därför finns behov av revidering.

Kommunerna i Stockholms län har sedan lång tid tillbaka en överenskommelse med Region Stockholms patientnämnd om samverkan. Den nu gällande överenskommelsen är från 2003. Storstockholm har, tillsammans med patientnämnden, reviderat överenskommelsen. Revideringen innehåller förtydliganden och uppdateringar av laghänvisningar. Vidare tydliggörs Stor Stockholms roll som är att företräda kommunerna på en länsövergripande nivå avseende uppföljning och utvärdering.

Avtalstiden har ändrats så att överenskommelsen gäller tills vidare men med möjlighet för parterna att säga upp överenskommelsen med en uppsägningstid om tolv månader.

Ytterligare en förändring är kommunernas ersättning till patientnämnden som innebär att betalningen ska fördelas mellan kommunerna beräknat på hela kommunens befolkning och inte som hittills på invånare 65 år och äldre.

Ärendet har samberetts av kommunstyrelsens förvaltning, gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen och socialförvaltningen. Förvaltningarnas uppfattning

Signaturer:

Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 14

Diarienummer KS-2021/711.109

är att den reviderade överenskommelsen om samverkan med patientnämnden ska antas.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag, och finner härvid att så är fallet.

Beslutet ska skickas till

Region Stockholm
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden
Socialnämnden
Vård- och omsorgsnämnden

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 15

Diarienummer KS-2021/13.901

Befrielse från förtroendeuppdrag

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige beslutar att befria följande personer från angivna uppdrag:

Lars Höglund	(M)	Från 2022-01-01 från uppdraget som ersättare i kultur- och fritidsnämnden
Pia Hellstrand	(C)	Från uppdraget som ersättare i grundskolenämnden
Charlotte Björkman	(HP)	Från 2021-12-17 från uppdraget som ledamot i kultur- och fritidsnämnden
Lisbeth Krogh	(HP)	Från 2021-12-17 från uppdraget som ledamot i kommunfullmäktige och 1:e vice ordförande tillika ledamot i socialnämnden
Rolf Lindberg	(SD)	Från uppdraget som ersättare i grundskolenämnden
Eva Kodrou	(S)	Från uppdraget som ersättare i klimat- och stadsmiljönämnden

Sammanfattning

Begäran om befrielse från uppdrag har tillställts fullmäktige i ett val-PM sammanställt av förvaltningen.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordförande frågar om fullmäktige kan besluta om befrielse från förtroendeuppdrag i enlighet med utsänt val-PM, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum
8 november 2021Paragraf
§ 16

Diarienummer KS-2021/13.901

Val, fyllnadsval och fyllnadsnomineringar

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige beslutar om följande val för nedan angivna tider:

Ny ledamot och ny ersättare i kommunstyrelsen för perioden intill det sammanträde då val av styrelse förrättas nästa gång		
Yossi Sigal	(S)	Ny ledamot efter Rikard Lingström
Aza Cheragwandi	(S)	Ny ersättare efter Yossi Sigal
Ny personlig ersättare för ombud till förbundsmöte i Storsthlm för perioden till och med den 31 december 2022		
Yossi Sigal	(S)	Efter Rikard Lingström
Ny nämndeman till Södertörns tingsrätt för perioden till och med den 31 december 2023		
Sezen Alpek	(S)	Efter Kjell Bertilsson
Ny ledamot i kultur- och fritidsnämnden för perioden från och med den 18 december 2021 till och med den 31 december 2022		
Cedric Fredmer	(HP)	Efter Charlotte Björkman
Ny ersättare i kultur- och fritidsnämnden för perioden från och med 1 januari 2022 till och med den 31 december 2022		
Malin Ahlqvist	(M)	Efter Lars Höglund
Ny ersättare i gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden för perioden till och med den 31 december 2022		
Alexandra Tzoka	(M)	Efter Lucas Lovén
Ny ledamot i bygglovs- och tillsynsnämnden för perioden till och med den 31 december 2022		
Cecilia Sundberg	(M)	Efter Sofia Knutz (L)

Sammanfattning

Nomineringar till de aktuella valen har tillställts fullmäktige genom ett val-PM sammanställt av förvaltningen.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 16

Diarienummer KS-2021/13.901

Vid sammanträdet tillkommer dessutom nomineringar av följande personer till angivna uppdrag:

- Alexandra Tzoka (M) nomineras till ersättare i gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden.
- Cecilia Sundberg (M) nomineras till ledamot i bygglovs- och tillsynsnämnden.
- Malin Ahlqvist (M) nomineras till ersättare i kultur- och fritidsnämnden.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordförande frågar om fullmäktige kan besluta i enlighet med val-PM i sin helhet, och finner härvid att så är fallet.

Ordförande frågar härefter om fullmäktige även kan besluta i enlighet med de nomineringar som inkommit under sammanträdet, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 17

Diarienummer KS-2020/2722.119

Avbryt avvecklingen av den kommunala hemtjänsten – svar på motion väckt av Sara Heelge Vikmång (S), Nujin Alacabek (V) och Anders Lönroth (MP)

Kommunfullmäktiges beslut

Mot bakgrund av kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 25 augusti 2021, anses motionen besvarad.

Sammanfattning

Den 14 december 2020 väcktes en motion i kommunfullmäktige av ledamöterna Sara Heelge Vikmång (S), Nujin Alacabek (V) och Anders Lönroth (MP). Motionärerna föreslår att kommunfullmäktige ska besluta att Huddinge kommun ska ha hemtjänst i egen regi som ett alternativ för de äldre. Motionen följer av vård- och omsorgsnämndens beslut från den 26 november 2020 om att avveckla hemtjänsten i egen regi.

Förslaget till svar på motionen har tagits fram av kommunstyrelsens förvaltning och socialförvaltningen tillsammans i en samberedning. Ärendet har också gått på remiss till Huddinges pensionärsråd föreslår att remissen tillstyrkes.

Vård- och omsorgsnämndens beslut att avveckla hemtjänsten i egen regi överklagades den 10 december 2020, och den 8 februari 2021 kom förvaltningsrätten med sin dom. Förvaltningsrätten meddelade att beslutet om att avveckla hemtjänsten i egen regi har tagits på fel nivå då beslutet är av större vikt för kommunen. På denna grund ansåg förvaltningsrätten att det aktuella beslutet skulle upphävas. Kommunen valde att inte överklaga förvaltningsrättens dom.

Då ingen avveckling av hemtjänst i egen regi genomförs finns verksamheten kvar och utgör således även fortsättningsvis ett alternativ för de som är i behov av hemtjänst.

Förvaltningen föreslår kommunstyrelsen anse motionen besvarad.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Sara Heelge Vikmång (S), Anders Lönroth (MP), Mats Arkhem (SD), Niklas Bougt (V), Ann-Marie Högberg (S), Karl Henriksson (KD) och Mats Österholm (M).

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 17

Diarienummer KS-2020/2722.119

Sara Heelge Vikmång (S), Anders Lönroth (MP) och Niklas Bougt (V) yrkar samtliga att fullmäktige ska bifalla motionen.

Karl Henriksson (KD) och Mats Österholm (M) yrkar båda att fullmäktige ska besluta i enlighet med kommunstyrelsens förslag.

Mats Arkhem (SD) meddelar att ledamöterna i Sverigedemokraternas fullmäktige-grupp avstår från att delta i beslutet.

Härefter förklaras överläggningen avslutad.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till motionen. Ordförande finner härvid att fullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag.

Votering begärs.

Ordförande föreslår följande voteringspropositionsordning, vilken fullmäktige godkänner:

JA för bifall till kommunstyrelsens förslag.

NEJ för bifall till motionen.

Vid verkställd votering röstar följande ledamöter för Ja-propositionen:

Daniel Dronjak (M)
Christina Eklund (M)
Jelena Drenjanin (M)
Christian Ottosson (C)
Ingalill Söderberg (DP)
Erik Ottosson (M)
Gorges Barkho (KD)
Eva Carlsson-Paulsén (M)
Lars Björkman (HP)
Love Bergström (M)
Bo Källström (L)
Karin Adolfsson (C)
Peter Höög (M)
Jennifer Lind (M)
Karl Henriksson (KD)
Sofia Knutz (L)
Patrik Rahm (M)
Caroline Örtholm (M)
Kennet Bergh (M)

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 17

Diarienummer KS-2020/2722.119

Mats Österholm (M)
Lisbeth Krogh (HP)
Chris Smith (L)
Björn Karlsson (M)
Nicolas Holst (M)
Tomas Selin (C)
Johan Alexandersson (C)
Tove Madsen (L)

Följande ledamöter röstar för Nej-propositionen:

Sara Heelge Vikmång (S)
Rasmus Lenefors (S)
Nujin Alacabek (V)
Eeva Laine (S)
Anders Lönroth (MP)
Niklas Bougt (V)
Marie Fors (S)
Pran Malhotra (S)
Shewen Nysmed (S)
Carina Sundström (MP)
Sonia Benavente (V)
Aza Cheragwandi (S)
Ann-Marie Högberg (S)
Claes Thim (S)
Anneli Sjöberg (S)
Yossi Sigal (S)
Anders Abel (MP)
Kamile Ünver (S)
Erling Karlsson (S)
Margareta Vikgren (S)
Fredrik Fjällström (S)
Sara Holmgren (S)
Konrad Hyltén (V)
Ulla Olsson Engström (V)

Följande ledamöter avstår:

Arnold Boström (SD)
Mats Arkhem (SD)
Martin Nigals (SD)
Sven Pernils (SD)
Runar Finnman (SD)
Malena Karanovic (SD)
Rolf Lindberg (SD)

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 17

Diarienummer KS-2020/2722.119

Följande ledamöter är frånvarande vid voteringen:

Gunilla Helmerson (M)

Leif Dyrvall (DP)

Patrik Willingstam (DP)

Med 27 röster för Ja-propositionen och 24 röster för Nej-propositionen finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag.

Reservationer i kommunfullmäktige

Sara Heelge Vikmång (S), för Socialdemokraternas fullmäktigegrupp, Niklas Bougt (V), för Vänsterpartiets fullmäktigegrupp, samt Anders Lönroth (MP), för Miljöpartiets fullmäktigegrupp, reserverar sig mot beslutet. Se skriftlig reservation som bilaga till detta protokoll.

Beslutet ska skickas till

Remissinstanserna

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 18

Diarienummer KS-2021/537.119

Ge vitamintillskott till alla som bor på kommunens äldreboende - svar på motion väckt av Martin Nigals (SD) och Ann Clewett (SD)

Kommunfullmäktiges beslut

Med hänvisning till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 8 september 2021, avslås motionen.

Sammanfattning

Martin Nigals (SD) och Ann Clewett (SD) har den 8 mars 2021 väckt en motion om att ge extra kosttillskott av vitamin D samt lämpligt kosttillskott av väsentliga vitaminer till samtliga äldre på Huddinge kommuns äldreboenden.

Ärendet har remitterats till vård- och omsorgsnämnden för synpunkter.

Kommunstyrelsens förvaltning anser inte att ett generellt tillskott av D-vitamin och multivitaminerna bör införas på kommunens äldreboenden.

Istället förespråkar förvaltningen att en individuell läkarbedömning görs i varje enskilt fall, för att undvika risker för den enskilde.

Mot bakgrund av detta anser förvaltningen att motionärernas förslag ska avslås.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Martin Nigals (SD) och Karl Henriksson (KD).

Martin Nigals (SD) yrkar att fullmäktige ska bifalla motionen.

Karl Henriksson (KD) yrkar att fullmäktige ska bifalla kommunstyrelsens förslag till beslut i ärendet.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordförande ställer propositioner mot varandra, om bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till motionen, och finner härvid att fullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag till beslut.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 18

Diarienummer KS-2021/537.119

Reservationer i kommunfullmäktige

Martin Nigals (SD), för Sverigedemokraternas fullmäktige-grupp, reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag.

Beslutet ska skickas till

Vård- och omsorgsnämnden

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 19

Diarienummer KS-2021/538.119

Sällskapsdjur i äldreomsorgen – svar på motion väckt av Ann Clewett (SD), Malena Karanovic (SD), Sven Pernils (SD) och Martin Nigals (SD)

Kommunfullmäktiges beslut

Mot bakgrund av vad som framgår av kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 8 september 2021, anses motionen besvarad.

Sammanfattning

Den 8 mars väckte Ann Clewett, Malena Karanovic, Sven Pernils och Martin Nigals (samtliga SD) en motion om sällskapsdjur i äldreomsorgen.

Motionärerna menar att studier visar att äldre som bor på särskilt boende ofta lider av depression och ensamhet. Personalen är många gånger upptagna med de dagliga sysslorna och tiden för social interaktion med de boende är begränsad. Sällskapsdjur skulle i detta fall hålla de äldre sällskap och göra boendet mer bekvämt och stimulerande. Med anledning av det föreslår motionärerna bland annat att vård- och omsorgsnämnden ges i uppdrag att utreda möjligheten för att aktivt använda sällskapsdjur i anpassad äldreomsorg.

Vård- och omsorgsnämnden har fått motionen på remiss och anser att möjligheten att använda sällskapsdjur inom äldreomsorgens verksamheter inte behöver utredas eftersom det redan är tillåtet. Det finns heller inget behov av att ge nämnden i uppdrag att verka för möjligheten att använda sig av sällskapsdjur inom äldreomsorgen då aktiviteter planeras utifrån de olika behov som finns på enheterna.

Kommunstyrelsens förvaltning föreslår, mot bakgrund av vård- och omsorgsnämndens remissvar, att motionen ska anses besvarad.

Överläggning i kommunfullmäktige

I ärendet yttrar sig Martin Nigals (SD) och Karl Henriksson (KD).

Härefter förklaras överläggningen avslutad.

Propositioner i kommunfullmäktige

Ordförande frågar fullmäktige om beslut kan fattas i enlighet med kommunstyrelsens förslag, och finner härvid att så är fallet.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 18

Diarienummer KS-2021/537.119

Beslutet ska skickas till

Remissinstansen

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 20

Beslut rörande inlämnade motioner och interpellationer

Vid denna tidpunkt föreligger inga interpellationer eller motioner att behandla under denna rubrik.

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Kommunfullmäktige, budget

Sammanträdesdatum

8 november 2021

Paragraf

§ 21

Diarienummer KS-2021/73.915

Delgivningar

Kommunfullmäktiges beslut

Kommunfullmäktige har tagit del av delgivningen.

Sammanfattning

Vid dagens sammanträde föreligger följande delgivning:

- Information om Länsstyrelsens rapport från inspektion hos Södertörns överförmyndarnämnd

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur

Huddinge kommun

Kommunstyrelsen

2021-10-29

Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023-2024 för Huddinge kommun

Förslag till beslut

Socialdemokraternas förslag till kommunfullmäktige

1. Skattesatsen för 2022 fastställs till 19:77 öre per skattekrona.
2. Kommunfullmäktiges mål fastställs i enlighet med Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024 och indikatorer fastställs i enlighet med bilaga A till Socialdemokraternas förslag.
3. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs enligt Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.
4. Investeringsbudget fastställs enligt Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.
5. Huddinge kommun ingår borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 700,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.
6. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2022 uppgå till 10 199 mnkr.
7. Förslag till ändringar i taxor i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2022-2024 fastställs förutom taxan avseende kulturskolan som fastställs i enlighet med Socialdemokraternas förslag i bilaga B.
8. Förslag till Taxa för vatten och avlopp 2022, enligt bilaga 9 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
9. Förslag till Avfallstaxa 2022, enligt bilaga 10 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
10. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs enligt Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.
11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt enligt sammanställningen i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
12. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta programarbeten avseende lokalprojekt enligt sammanställning på sidan 44 i koalitionen förslag till Mål och budget 2022-2024.

13. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta projektering avseende lokalobjekt enligt sammanställning på sidan 44 i koalitionen förslag till Mål och budget 2022-2024.
14. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB godkänns i enlighet med Socialdemokraternas förslag i bilaga C till förslag till Mål och budget 2022-2024.
15. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB godkänns i enlighet med Socialdemokraternas förslag i bilaga D till förslag till Mål och budget 2022-2024.
16. Socialdemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024 i övrigt fastställs.
17. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2022.
18. Kommunstyrelsen ges i uppdrag att arbeta fram en ny vision som tar sikte på att utveckla Huddinge till att bli en mer jämlik och trygg kommun som håller ihop. Den nya visionen fastställs i samband med Mål och budget 2022-2024.

Socialdemokraternas förslag till kommunstyrelsens beslut

19. Lokalresursplan 2021 för Huddinge kommun godkänns i enlighet med bilaga 7 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
20. Den nya skolan på Aspen Palmen senareläggs i planeringen till att uppföras efter 2030.
21. Den nya förskolan i Aspen Palmen senareläggs i planeringen till att uppföras efter 2030. Kommunfullmäktiges beslut om framtida verksamhetsutförare och byggherre från den 17 december 2018 avseende Aspen/Palmen ändras och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny förskola uppförs av en privat aktör. Förskolan ska drivas av en fristående verksamhetsutövare.
22. Kommunfullmäktiges beslut om F-3 skola i östra Balingsnäs från den 24 augusti 2020, paragraf 2 ändras och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny grundskola för årskurs F-6 uppförs av en privat aktör.
23. Det samlade antalet förskolor i detaljplanerna Fabriken/Förrådet och Storängen etapp 4 ändras från fem till tre. Alla dessa tre förskolor ska drivas i kommunal regi.
24. Den förskola i kvarteret Diametern som är närmast belägen skoltomten i området ska i första hand om möjligt drivas av samma huvudman som skolan. Den första av övriga förskolor i området att byggas ska drivas i kommunal regi.
25. Kommunstyrelsen delegerar fördelning av digitaliseringspotten från medelsreserv till kommundirektör.

VI BYGGER

HUDDINGE

SOCIALDEMOKRATERNA I HUDDINGES

FÖRSLAG TILL MÅL OCH BUDGET 2022 - 2024



För ett tryggare Huddinge
med en skola och äldreomsorg
att lita på

FÖRORD

Vi ska bygga Huddinge starkare och hållbarare än före krisen. Regeringen har skjutit till stora resurser till välfärden och äldreomsorgen. Hundratusentals jobb har räddats genom krisåtgärder så som korttidspermitteringar och Sveriges kommuner står ekonomiskt starka med hjälp av de stora nationella tillskotten. Men krisen har även visat på brister i vårt samhälle.

Nu har vi en historisk möjlighet att åtgärda våra samhällsproblem, både de som uppstått genom pandemin och de utmaningar vi hade redan före krisen. Vi ska och måste bygga vårt samhälle i Huddinge starkare och hållbarare än innan krisen för att kunna hantera framtidens utmaningar: med elever som inte klarar skolan, en åldrande befolkning, otrygga bostadsområden och inte minst det rådande klimathotet.

Moderaterna har styrt i Huddinge i 15 år och har underfinansierat verksamheterna under flera år. Detta har lett till att Huddinge har bland Sveriges lägsta lärartäthet i grundskolan, för stora barngrupper i förskolan, många timvikarier inom äldreomsorgen och stora skillnader mellan våra olika bostadsområden. Huddinge kommun har dessutom toppat listan i länet som en av de kommunerna med högst sjukfrånvaro i många år. Det finns också allvarliga utmaningar på trygghetsområdet. Huddinge har nu tre kriminella nätverk etablerade i kommunen och tre utsatta områden på polisens lista.

Våra gemensamma skattekronor ska användas på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. Kommunen ska ha stabila resultat för att kunna göra viktiga investeringar inför framtiden. Det är viktigt att spara pengar när det går bra, men det är minst lika viktigt att satsa pengar när det behövs. Vi vill bygga och rusta Huddinge för framtiden - genom rejäla satsningar i vår välfärd och trygghet.

Vi Socialdemokrater säger därför nej till den moderatledda koalitionen skattesänkning om 30 öre. Dessa pengar behövs, inte minst i våra skolor.

Med Socialdemokraternas förslag till budget kan över 100 lärare anställas till Huddinges grundskolor, stora trygghetsåtgärder och projektet Sluta skjut kan införas och personalen i äldreomsorgen behöver inte arbeta på minutscheman i hemtjänsten.

Totalt innebär detta satsningar på fler lärare och höjda skolresultat om 118 mnkr, på att bekämpa brotten och brottens orsaker om 35,5 mnkr och på en trygg äldreomsorg i hela Huddinge om 31,2 mnkr – detta kan vi göra samtidigt som vi tar höjd för löner och prisökningar i flertalet nämnder. Personalen är kommunens viktigaste resurs, och vi måste ge dem goda förutsättningar.

Sara Heelge Vikmång (S), gruppledare och oppositionsråd

Rasmus Lenefors (S), oppositionsråd

Innehåll

FÖRORD	1
Politisk programförklaring	3
Samhällsekonomi.....	6
Ekonomi i kommunsektorn.....	6
Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar	7
Riktlinjer för god ekonomisk hushållning	8
Ekonomiplan 2022–2024	10
Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag.....	11
Finansiella intäkter och kostnader	13
Verksamhetens nettokostnader.....	14
Kommunfullmäktiges mål	23
Ekonomisk hållbarhet	23
Ekonomi är jämställd och hållbar	23
Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	24
Ett växande Huddinge med fler jobb och företag	25
Ta Huddinge framåt med nya investeringar	26
Social hållbarhet	26
Alla elever ska nå kunskapskraven	26
Huddinge ska vara en jämlik och jämställd kommun där invånarna är delaktiga i samhällsutvecklingen.....	28
En omsorg av hög kvalitet.....	29
En trygg kommun där människor har råd med en bostad.....	31
Ett växande civilsamhälle och ett starkt föreningsliv	33
Ekologisk hållbarhet	34
Hållbart Huddinge med ekosystem i balans	34
En rättvis omställning	35
Driftbudget kommunen (netto)	54
Balans och finansiering	56

Politisk programförklaring

Huddinge är på många sätt en bra kommun att bo och leva i. Tillgången till grönområden, badplatser och parker är uppskattad av många kommuninvånare och besökare. Det unika läget med närheten till storstadens möjligheter och förortskommunens småstadskänsla och den biologiska mångfald som Huddinges många naturreservat bidrar till ska vi värna och utveckla. Vi ska skydda vår natur och göra den tillgänglig för fler samtidigt som vi underlättar pendlingen och vardagslivet genom fler arbetsplatser och bättre infrastruktur. Huddinge ska ha ett gott företagsklimat och fler och växande företag. Alla som kan jobba ska jobba och den som jobbar ska kunna leva på sin lön och ha trygga arbetsvillkor. När fler arbetar har vi råd med en god välfärd för alla.

Huddinge står också inför allvarliga utmaningar. En av utmaningarna är den stora ojämlikheten och klyftorna som råder mellan Huddinges olika områden. Vi vill se ett jämlikt och jämställt Huddinge där klyftorna minskar och människor utvecklas.

Alla barn ska få en bra start i livet och vi ska ha förskolor och skolor av hög kvalitet i Huddinges alla kommundelar. Huddinges elever ska klara skolan och barngrupperna i förskolan ska minska. Andelen förskollärare ska öka och lärartätheten i skolan ska höjas. På fritiden ska det finnas ett rikt utbud av mötesplatser, idrott, föreningsliv och kultur. Vi ska investera i barns framtid och förebygga och fånga upp unga i riskzonen som riskerar att hamna i kriminalitet. Den psykiska ohälsan ska bekämpas och barn och unga som mår dåligt ska snabbt få hjälp. Unga ska erbjudas sommarjobb och yrkesutbildningarna ska utvecklas inom såväl gymnasieskolan som vuxenutbildningen. Kommunen är en viktig aktör för att det ska finnas god tillgång på yrkeshögskoleutbildning och att Flemingsberg som campusområde ska utvecklas med fler utbildningsplatser och forskning.

Fler Huddingebor ska känna delaktighet i samhällsutvecklingen och få möjlighet att påverka sitt eget liv, utformningen av välfärdens tjänster men också påverka hur Huddinge ska utvecklas. Valdeltagandet ska öka och särskilda insatser ska göras för att öka valdeltagandet i de områden där det är lägst. Tillsammans med Huddinges fantastiska föreningsliv och civilsamhälle kan kommunen bidra till att utveckla demokratin och öka tilliten mellan människor.

De som har byggt vårt land och vår välfärd ska känna trygghet på ålderns höst. När du behöver ska äldreomsorgen finnas där och den ska hålla hög kvalitet. Du ska känna trygghet i att träffa samma personal och minutjakten i hemtjänsten ska avskaffas.

Personalen är kommunens viktigaste resurs och de ska få bättre förutsättningar. Heltid ska vara en norm och deltid en möjlighet. Fler ska erbjudas tillsvidareanställningar och sjuktagen måste ner från de mycket höga nivåerna. Delaktighet och inflytande över det egna arbetet och ett gott ledarskap är något som varje medarbetare ska kunna förvänta sig. Digitaliseringen och automatiseringen ska vara ett verktyg för smartare arbetssätt och en hållbar arbetsmiljö. Medarbetarnas uppfinningsrikedom, innovationer och engagemang ska tas tillvara.

Våra gemensamma skattekrönor ska användas effektivt och ansvarsfullt. För att klara att möta de ekonomiska utmaningarna med allt fler barn och äldre som andel av befolkningen, samt effekterna på arbetslivet och arbetslösheten som coronapandemin har medfört, måste kommunens verksamheter hela tiden utvecklas och förbättras. Huddinge ska ha en stark ekonomi och en god planering av verksamhetslokaler i form av till exempel skolor, förskolor, äldreboenden och anläggningar. Bristen på skolplatser ska åtgärdas och det ska finnas fler platser i särskilt boende i takt med att andelen äldre växer.

Huddingeborna ska känna sig trygga i sitt bostadsområde oavsett var i kommunen de bor och oavsett kön och ålder. Ingen ska vara rädd för att gå ut eller att låta sina barn leka på gården. Alla kommundelar i Huddinge ska präglas av trygghet, säkerhet och tillit Huddingeborna emellan.

Huddinge har nu tre områden i kommunen som enligt polisen klassas som utsatta områden. Brottsligheten utgör ett hot mot hela det demokratiska samhället och ska bekämpas med alla medel. Det är när tron på framtiden går förlorad som gängen och våldet blir ett alternativ. Vi ska bekämpa brotten, men också brottens orsaker.

Förebyggande insatser är alltid, och på alla sätt, mer lönsamt än repressiva åtgärder i efterhand. Kommunen ska ha ett väl utvecklat och samordnat preventivt arbete för att förebygga och motverka kriminalitet, missbruk och våld. Det ska också vara enkelt som Huddingebo att få stöd och hjälp. När barn och unga riskerar att fara illa har kommunen ett samlat ansvar att agera snabbt och tydligt.

Huddinge ska utvecklas med fler bostäder och ett särskilt fokus ska ligga på att bygga fler hyresrätter till rimliga boendekostnader. Vi vill att våra områden ska ha en blandning av upplåtelseformer, hustyper, storlek på bostäder och det ska finnas tillgång till service och arbetsplatser. Det ska också planeras för fler bostäder specifikt utformade för äldre. Huddinge ska vara en äldrevänlig kommun.

Huddinge ska växa klimatsmart och bostäder ska tillkomma nära kollektivtrafik. Det ska vara attraktivt att gå och cykla och det ska finnas god tillgång till infartsparkeringar och laddplatser. Våra stationer ska vara trygga miljöer och det ska vara enkelt och tryggt att parkera sin cykel i närheten. Hela kommunen ska utvecklas och hållas ihop.

Klimatet är vår tids ödesfråga. Huddinges bidrag till klimatutsläppen ska minska och det ska vara lätt för Huddingeborna att bidra och göra rätt. Om kommunen ska vara med att nå klimatmålen till 2050 så krävs en intensifiering av hållbarhetsarbetet.

Budgetförutsättningar

Samhällsekonomi

Återhämtningen i den svenska ekonomin fortsatte det andra kvartalet i år. Efter den stora nedgången andra kvartalet i fjol har BNP ökat varje kvartal sedan dess. Enligt Statistiska centralbyrån (SCB) ökade BNP med 0,9 procent (säsongrensat) andra kvartalet i år jämfört med kvartalet innan. I SCB:s rapport Sveriges ekonomi - statistiskt perspektiv, nummer 9 2021, beskrivs det att det framför allt var ökade investeringar som höjde BNP. Även hushållens konsumtion bidrog till uppgången medan utrikeshandeln höll tillbaka tillväxten. Lättade pandemirestriktioner gör att hushållen fortsätter att öka sin konsumtion även det tredje kvartalet.

Konjunkturinstitutet (KI) gör i sin rapport från augusti 2021, Uppdatering av konjunkturbilden, bedömningen att återhämtningen därefter går in i en lugnare fas. Deltamutationen av coronaviruset är en stor osäkerhetsfaktor. Om smittspridningen fortsätter att öka under hösten och restriktionerna åter skärps riskerar återhämtningen att hejdas, menar KI. KI har i sin prognos för kommande kvartal räknat med att så inte blir fallet, åtminstone inte i någon större utsträckning. KI bedömer att BNP-tillväxten blir 4,4 procent helåret 2021.

Den fortsatta återhämtningen syns även på arbetsmarknaden. Enligt SCB uppgår sysselsättningsgraden till 67,6 procent och arbetslösheten till 8,9 procent i augusti 2021 (bägge talen säsongrensade och utjämnade). Det är en förbättring jämfört med tidigare månader i år. SKR prognostiserar i sin ekonomirapport i oktober 2021 en stark efterfrågetillväxt 2021–2022, med en ökning av BNP på 4,4 respektive 3,6 procent, vilket SKR menar kommer att lyfta Sverige ur lågkonjunkturen. Ökningen av antalet sysselsatta personer är tydlig, liksom nedgången av frånvaron. SKR räknar därför med att skatteunderlaget ökar med över 4 procent både i år och nästa år. SKR bedömer att antalet arbetade timmar ökar med 2,8 procent år 2022 och att gapet mellan potentiella timmar och arbetade timmar sluts under den andra halvan av 2023.

Ekonomi i kommunsektorn

Trots en hög belastning på vissa verksamheter under pandemin blev överskottet för regioner och kommuner historiskt högt år 2020. SKR beskrev i sin ekonomirapport i maj att trycket inom en del verksamheter var lägre än normalt och att nettokostnaderna för kommunerna till och med var lägre i fasta priser 2020 jämfört med 2019. Detta i kombination med att statens bidrag för att

motverka pandemin översteg de negativa effekterna på skatteintäkterna förklarar det starka resultatet 2020. Även för 2021 beräknas resultaten för kommunsektorn bli relativt starka till följd av en stark återhämtning i ekonomin och att de generella statsbidragen ligger kvar på en relativt hög nivå. I sin ekonomirapport i oktober beskriver SKR att vändningen i ekonomin har gått snabbt, mycket tack vare stimulanserna i Sverige och vår omvärld.

Redan före coronapandemin konstaterades att kommunerna och regionerna var i början av en period med mycket stora krav på omställningar. Kostnaderna för välfärden ökar i snabbare takt än intäkterna i kommuner och regioner. Den demografiska utvecklingen med allt fler barn, unga och äldre gör att behoven av skola, vård och omsorg ökar. Till det läggs osäkerhet och utmaningar vad gäller verksamhet som inte kunnat utföras som normalt under pandemin. Till exempel vård- och omsorgsinsatser och skolverksamhet för både barn, unga och vuxna. Tack vare konjunkturuppgången och en expansiv finanspolitik stärks ekonomin i kommuner och regioner enligt SKR:s ekonomirapport i oktober. SKR menar att det behövs för att ge möjlighet till investeringar i arbete, digitalisering och klimat.

Befolkningsprognoser visar på stora förändringar jämfört med tidigare prognos. Gruppen barn och unga beräknas nu till och med att minska fram till 2030, befolkningen i arbetsför ålder ökar mindre än i tidigare prognos, medan ökningen inom åldersgruppen 80 år och äldre är fortsatt stor.

För att klara de kommande årens utmaningar behöver kommunsektorn hitta vägar för att kunna utföra jobbet på ett effektivare sätt, utnyttja digitaliseringens möjligheter och förlänga arbetslivet. SKR lyfter också fram behovet och betydelsen av att arbeta förebyggande ur flera aspekter som en väg att möta den demografiska utvecklingen. I SKR:s ekonomirapport framhålls att en omställning till nära vård är nödvändig. Nära vård handlar bland annat om att i större utsträckning arbeta hälsofrämjande och förebyggande och att utveckla nya arbetssätt och tjänster för att erbjuda vård när och där den behövs.

Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar

Huddinge är en tillväxtkommun med en befolkning som ökat varje år och som planerar för att fortsätta öka framöver. Ökningen innebär ett behov av utökad kommunal service. Det handlar om att bygga fler verksamhetslokaler, förskolor, skolor, äldreboenden med mera och att behålla och nyrekrytera personal till verksamheterna. För att attrahera och behålla kompetent personal måste verksamheterna få goda förutsättningar.

Utfallet av Sverigeförhandlingen för Huddinge innebär en väsentligt ökad takt i bostadsbyggandet. Samtidigt är befolkningstillväxten i Huddinge just nu lägre än tidigare prognoser. Den lägre befolkningsökningen ger effekter på skatteunderlag och utjämningsystem och det är därför viktigt att fortsätta stödja verksamheterna och ge nämnderna goda planeringsförutsättningar. Lägre volymer än väntat minskar verksamheternas ersättningar och kräver omställningar av exempelvis personalkostnader och utbyggnadstakten av verksamhetslokaler på kort sikt. De ekonomiska förutsättningarna för Huddinge kommun visar på motsvarande utmaningar som för kommunsektorn i helhet kommande år.

Delårsrapporten per augusti visar på ett starkt resultat för perioden och prognosen för året är ett resultat på 5,6 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämnning. Nämnderna beräknar sammantaget ett överskott. Bolagen prognostiserar resultat minst i nivå med budget.

I ekonomiplanen för 2022-2024 är resultatnivån beräknad till två procent av skatter och bidrag. För att klara de finansiella målen, med en hög planerad utbyggnadstakt och stora investeringar, är det viktigt att resultatmålet fortsatt hålls på en stabil nivå och att bolagen uppnår goda resultat.

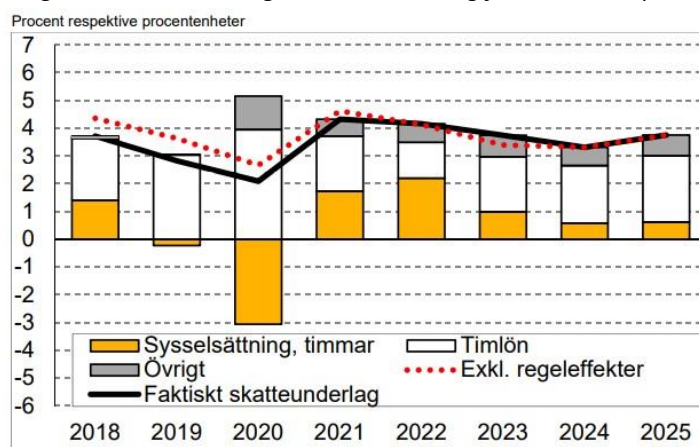
Riktlinjer för god ekonomisk hushållning

De ekonomiska förutsättningarna för Huddinge kommun visar på motsvarande utmaningar som för kommunsektorn som helhet kommande år. Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för en god kvalitetsutveckling i kommunens verksamheter. Pengarna ska användas till rätt saker och användas på ett effektivt sätt och möjliggöra en god välfärd idag och i framtiden. För att kommunen långsiktigt ska uppfylla kraven på god ekonomisk hushållning bör resultatnivån uppgå till 2 procent av skatter och bidrag. Skuldsättningen och självfinansieringsgraden ska följas noggrant men hänsyn ska tas till möjligheterna för Huga Bostäder och Huddinge Samhällsfastigheter att bygga och upprusta bostäder och verksamhetslokaler.

Prognos skatter och bidrag

SKR gör i september en mer positiv bedömning av utvecklingen än tidigare. En tydlig förstärkning av konjunkturen i år och nästa år innebär att skatteunderlaget bedöms växa snabbare än på flera år. Förslag i höstens budgetproposition bedöms höja efterfrågan i svensk ekonomi avsevärt. För hela perioden till och med år 2024 är ökningen av skatteunderlaget nästan 2 procentenheter högre i jämförelse med aprilprognosen.

Diagram: Skatteunderlagstillväxt och bidrag från vissa komponenter



Källa: Skatteverket, SKR.

Statsbudgeten

I september presenterade regeringen 2022 års budgetproposition. I förslaget presenteras reformer på sammanlagt 74 mdkr.

I de generella statsbidragen ingår ett permanent tillskott till kommunerna från och med år 2020 på 8 750 mnkr. För 2021 ökades tillfälligt statsbidraget till kommunerna för 2022 (7 000 mnkr) och 2023 (3 500 mnkr). Det tillfälliga tillskottet upphör från och med 2023. I budgetpropositionen för 2022 tillförs 2 100 mnkr i generella statsbidrag till kommunerna, cirka 23 mnkr för Huddinge kommun. Enligt finansieringsprincipen tillförs medel för att införa fast omsorgskontakt i hemtjänsten, cirka 3,8 mnkr för Huddinge kommun 2022. Därutöver regleras även för bland annat extra studietid i grundskolan, obligatorisk lovskola och nationella prov.

Utöver de generella statsbidragen finns det ett stort antal riktade statsbidrag som är specialdestinerade för ett visst ändamål. Till exempel tillkommer nya statsbidrag om minskad andel timanställda och utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilt boende, skolmiljarden fortsätter 2022 med syftet att alla barn och elever, trots pandemin, ska få den utbildning de har rätt till, likvärdighetsbidraget till skolan förstärks successivt och statsbidraget för regionalt yrkesvux utökas. Klimatklivet får ökade resurser för lokala och regionala investeringar som minskar klimatpåverkande utsläpp. Anslaget för kommunernas förebyggande arbete mot naturolyckor stärks. Nämnderna ska aktivt söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Ekonomiplan 2022–2024

Ekonomiplanen utgår från fastställd budget för 2021, befolkningsprognos i april 2021, skatteprognos och preliminära beräkningar över utjämningsystemen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) i september 2021.

Tabell: Ekonomiplan 2022-2024, mnkr

Ekonomiplan 2022-2024, mnkr

	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Verksamhetens nettokostnader	-6 219,2	-6 592,9	-6 741,4	-6 960,0
Exploatering	40,0	137,3	252,5	338,0
Avskrivningar	-192,2	-210,2	-227,7	-247,7
Verksamheten netto	-6 371,4	-6 665,8	-6 716,6	-6 869,7
Skatteintäkter	5 407,7	5 813,9	6 031,4	6 231,1
Kommunal utjämning	1 098,4	1 119,0	1 081,6	1 132,3
Verksamhetens resultat	134,6	267,0	396,4	493,7
Finansiella intäkter	154,8	135,2	132,0	132,0
Finansiella kostnader	-119,8	-126,3	-133,6	-140,4
Årets resultat	169,6	275,9	394,8	485,3
Årets resultat ekonomiskt mål	129,6	138,6	142,3	147,3
Ekonomiskt mål % av skatt och utjämning	2,0	2,0	2,0	2,0

Resultatet enligt kommunens ekonomiska mål, beräknas till 139 mnkr 2022 (2% av skatter och bidrag), 142 mnkr 2023 (2%) och 147 mnkr 2024 (2%).

Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag

Tabell: Skatt, kommunalekonomisk utjämning och bidrag 2022-2024, mnkr

Intäkt/kostnad	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Allmän kommunalskatt	5 447,7	5 792,3	6 031,4	6 231,1
Prognos slutavräkning	-40,0	21,5	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	5 407,7	5 813,9	6 031,4	6 231,1
Inkomstutjämningsbidrag	532,4	575,6	633,1	703,7
Kostnadsutjämningsbidrag	200,2	222,3	203,9	179,5
Regleringsbidrag/-avgift	337,2	286,9	205,8	206,0
Avgift till LSS-utjämning	-161,8	-161,5	-163,1	-165,0
Kommunal fastighetsavgift	190,4	195,6	201,9	208,2
Summa utjämning och generella statsbidrag	1 098,4	1 119,0	1 081,6	1 132,3
Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag	6 506,0	6 932,9	7 113,0	7 363,4

Skatt

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer i sin prognos i september att skatteunderlaget växer med i genomsnitt 3,5 procent per år under perioden 2020-2024. I ekonomiplanen antas skatteunderlaget för Huddinge öka i samma takt som för riket.

Tabell: Skatteunderlagets utveckling för riket 2020-2024, procentuell förändring prognos SKR september 2021

	2020	2021	2022	2023	2024
Skatteunderlagsprognos	2,1	4,3	4,2	3,7	3,3

Kommunala skattesatsen

Kommunalskatten i Huddinge år 2021-2023 är oförändrad och beräknad till 19,77 öre per skattekrone.

Resultatutjämningsreserv

Huddinge kommun har avsatt 642 mnkr i resultatutjämningsreserv. Reservens är avsedd att utjämna normala svängningar i intäkterna över konjunkturcyklerna, med syfte att täcka sviktande skatteunderlag vid befarad eller konstaterad konjunkturedgång. Riktvärdet för när det är tillåtet att disponera medel ur

reserven är när den årliga tillväxten i det underliggande skatteunderlaget i riket är lägre än den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren. En ytterligare förutsättning är att medlen från resultatutjämningsreserven ska täcka ett negativt balanskravsresultat. För planeringsperioden används inte medel ur resultatutjämningsreserven.

Utredningen (En effektiv ekonomistyrning i kommuner och regioner, dir. 2020:88) har lämnat sitt betänkande med förslag som syftar till att, genom ett utvecklat regelverk, ge kommuner och regioner goda förutsättningar att möta framtida utmaningar genom en effektiv ekonomistyrning. Ett av förslagen är en möjlighet att överskott, under vissa omständigheter, kan sparas i en så kallad resultatreserv för att användas under senare år. Regelverket kring resultatutjämningsreserven (RUR) föreslås avvecklas och istället föreslås ett garantibidrag, en statligt finansierad inkomstgaranti vid djupare konjunkturedgångar. Utredningen föreslår att lagändringarna ska träda i kraft den 1 januari 2023. Förslagen kommer att skickas ut på remiss inför beslut. Det är därför klokt att låta redan beslutade riktlinjer för resultatutjämningsreserv (nedan) vara oförändrade för 2022.

Kommunalekonomisk utjämning

Utjämning mellan kommunerna, kommunalekonomisk utjämning, består av inkomst- och kostnadsutjämning, strukturbidrag och införandebidrag. Staten beslutar om en ram för finansiering av utjämningen. Om utjämningskostnaderna överstiger statens ram betalar kommunerna en regleringsavgift. Om kostnaderna är lägre än ramen får kommunerna istället ett regleringsbidrag. Under kommunal utjämning redovisas även intäkter från kommunala fastighetsavgiften.

Sammantaget beräknas Huddinges bidrag till 1 085 mnkr netto år 2022. I budgeten har utjämningen beräknats utifrån preliminära uppgifter från SKR och SCB. Utjämningen fastställs i slutet av 2021.

Kommuner med egen skattekraft, beskattningsbar inkomst per invånare, som understiger den garanterade skattekraften (115 procent av medelskattekraften i riket) får ett inkomstutjämningsbidrag. Övriga kommuner betalar en utjämningsavgift. Huddinges skattekraft enligt beslut om inkomstutjämning 2021 är 104 procent och kommunen beräknas få ett bidrag med 576 mnkr 2022.

Kostnadsutjämnningen utjämnar för strukturella kostnadsskillnader mellan kommunerna. Kommuner med en gynnsam struktur betalar en avgift och övriga får ett bidrag. Huddinge beräknas få ett kostnadsutjämningsbidrag på 222 mnkr för 2022. Med en långsammare befolkningstillväxt beräknas kommunen inte få ersättning för eftersläpning i modellen på grund av kraftig tillväxt.

Regleringsposten är till för att kontrollera statens totala kostnad för utjämningsystemet. Regleringsposten används också för andra förändringar eller tillskott, till exempel i form av statliga bidrag. För 2022 beräknas bidraget till 287 mnkr för Huddinge, för att minska till 206 mnkr år 2024.

LSS-utjämning

Huddinges standardkostnad för LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) är lägre än genomsnittet för riket och för 2022 beräknas en avgift på 161 mnkr.

Kommunal fastighetsavgift

Den kommunala fastighetsavgiften år 2022 beräknas preliminärt till 196 mnkr, en ökning med 6 mnkr jämfört med 2021.

Riktade statsbidrag

Staten ger kommuner både generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. Bidragen betalas ut efter ansökan alternativt enligt prestationsmodell. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka.

Nämnderna ska aktivt söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntor och borgensavgifter på utlåning och vidareutlåning till kommunala bolag, räntor på banktillgodohavanden eller annan placering av likviditetsöverskott, samt utdelning från kommunala bolag. I ekonomiplanen är det inräknat 12 mnkr i utdelning från

Södertörns Energi AB för 2022 och 6 mnkr för 2023 och 2024. Finansiella kostnaderna består av främst räntor på den upplåning som görs av internbanken för vidareutlåning, finansiella kostnader för pensionsskulden samt indexuppräknig avseende åtaganden kopplade till medfinansiering. Sammantaget har budgeten för finansnettot 2022 beräknats till plus 9 mnkr.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader för planeringsperioden redovisas som förändringar i förhållande till den av kommunfullmäktige beslutade budgeten för 2021.

netto mnkr	Summa	KS	FSN	GSN	GAN	SN	VON	KFN	BTN	KLN	Rev	ÖF	Reserv	Finansf	Exploat	Avskrivn.
Budget 2021	6 371,4	592,6	872,9	1 865,6	786,9	422,8	1 244,1	246,7	46,2	141,6	3,5	7,6	118,8	-130,4	-40,0	192,2
Volymer	38,6	1,3	-10,8	11,7	9,9	1,9	11,1	0,5	0,2	13,5	0,0	-0,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	50,2	-2,2	3,2	46,1	4,1	0,4	3,1	-1,2	0,0	-0,1	0,0	0,0	-3,2	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	95,7	0,0	17,3	38,5	8,0	4,3	25,2	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	109,9	63,8	21,5	77,7	-1,6	15,0	4,8	1,5	-1,1	20,6	0,0	0,0	5,9	-18,8	-97,3	18,0
Budget 2022	6 665,8	655,5	904,1	2 039,5	807,4	444,3	1 288,2	249,9	45,3	175,6	3,6	7,0	121,5	-149,1	-137,3	210,2
Volymer	52,1	3,6	4,7	3,0	7,5	5,2	25,4	1,3	0,5	0,8	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	49,0	0,0	2,1	-0,4	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	46,2	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	-50,3	-13,1	0,0	1,5	-4,0	0,0	3,7	-3,1	-0,4	-3,2	0,0	0,0	69,6	-3,6	-115,2	17,5
Plan 2023	6 716,6	646,0	911,0	2 043,7	811,9	449,6	1 317,3	248,1	45,3	173,2	3,6	7,1	237,3	-152,7	-252,5	227,7
Volymer	56,3	4,2	9,0	-0,2	10,7	6,1	23,4	1,5	0,5	0,9	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	43,9	0,0	3,2	-0,9	1,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	52,9	4,8	0,0	-1,6	-2,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-5,3	0,0	0,0	126,9	-4,2	-85,5	20,0
Plan 2024	6 869,7	655,0	923,1	2 041,0	822,3	455,7	1 340,7	249,5	45,9	168,8	3,7	7,1	404,2	-157,0	-338,0	247,7

Sammantaget beräknas verksamhetens nettokostnader öka med 498 mnkr för den kommande treårsperioden. När exploateringsverksamheten exkluderas är ökningen 796 mnkr, cirka 12 procent. Huddinge fortsätter att växa, men befolkningen beräknas att öka i lägre takt för budgetperioden jämfört med tidigare prognoser.

Volymmer

Nämnd	2022	2023	2024	Summa
Kommunstyrelse	1,3	3,6	4,2	9,1
Förskolenämnd	-10,8	4,7	9,0	2,9
Grundskolenämnd	11,7	3,0	-0,2	14,4
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	9,9	7,5	10,7	28,2
Socialnämnd	1,9	5,2	6,1	13,2
Vård- och omsorgsnämnd	11,1	25,4	23,4	59,9
Kultur- och fritidsnämnd	0,5	1,3	1,5	3,3
Klimat- och stadsmiljönämnd	13,5	0,8	0,9	15,2
Bygglovs- och tillsynsnämnd	0,2	0,5	0,5	1,2
Revision	0,0	0,0	0,1	0,1
Överförmyndarverksamhet	-0,6	0,1	0,1	-0,5
Budget/Plan	38,6	52,1	56,3	147,0

Volymförändringar är beräknade med kommunens befolkningsprognos och verksamhetsstatistik som grund. Andelen barn som beräknas vara inskrivna i förskolan är uppjusterad utifrån utfallet 2020. Elever i grundsärskolan har ökat kraftigt de senaste åren och antalet elever är uppjusterat i volymeräkningen. Som en följd av arbetet med att fler äldre ska kunna bo hemma längre förväntas andelen äldre på särskilt boende minska och antalet hemtjänsttimmar per invånare öka. Utifrån bedömd utveckling omfördelas volymer inom gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudget. Volymer för ekonomiskt bistånd omfördelas till gymnasieskola och gymnasiesärskola. Klimat- och stadsmiljönämnden får ett tillskott på 10,5 mnkr 2022 för drift och underhåll av nya objekt (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, m.m.). Budgeten för vinterunderhåll utökas med 2,9 mnkr till 41,9 mnkr och fastställs särskilt av kommunfullmäktige från och med 2022.

För perioden räknas nämndernas ramar upp med 147 mnkr för ökade volymer.

Lokaler

I budgeten för planeringsperioden har nämndernas budgetar räknats upp med sammanlagt 50 mnkr för lokalkostnader. Framst avses kostnader för ny- och ombyggnation av lokaler för grundskolan. Därutöver har 144 mnkr avsatts i medelsreserven för om- och nybyggnation av förskolor, skolor och anläggningar för kultur och fritid, för ytterligare prioritering i arbetet med nämndernas

verksamhetsplaner. För övriga nämnder ingår utrymmet för tillkommande lokalhyror i volymtilldelningen.

Uppräkning för löner, hyror och priser

Nämndernas ramar justeras för pris- och lönekomensation 2022-2024 i enlighet med de politiska prioriteringarna.

Politiska prioriteringar

Fler lärare och höjda kunskapsresultat

Grunden för vårt starka samhälle och våra barns framtid läggs i skolan. När vi investerar i skolan så investerar vi i vår gemensamma framtid. Därför ska Huddinge ha en jämlik kunskapsskola med höga resultat där ingen elev lämnas efter eller hålls tillbaka.

Vi vill höja skolpengen för att kunna anställa fler lärare så att varje elev får mer lärarledd undervisning och våra lärare får fler kollegor och en bättre arbetsmiljö. Därigenom kan vi få en ökad studiero och skapa förutsättningar för att fler elever, inte färre, ska klara kunskapskraven.

- Grundskolenämnden får ett tillskott 2022 för uppräkning av löner och priser på 2,0 procent vilket motsvarar 38,5 mnkr.

Därutöver får grundskolenämnden tillskott:

på 70 mnkr för att anställa fler lärare för att kunna arbeta med tvålärarsystem eller tre lärare på två klasser

på 5 mnkr för att ge lärarna möjlighet att vidareutbilda sig till speciallärare eller specialpedagog och samtidigt ha en halvtidsanställning i en av Huddinges skolor.

på 5 mnkr för att stärka rektorskapet genom att ge möjlighet till kompetensutveckling och att anställa biträdande rektorer där det behövs.

Bekämpa brotten och brottens orsaker

Trygghet är en förutsättning för ett jämlikt samhälle. Brottsligheten och otryggheten påverkar hela samhället, förtroendet vi känner för rättsväsendet och tilliten Huddingeborna emellan. Huddinge har idag allvarliga utmaningar på trygghetsområdet, särskilt i form av att tre kriminella nätverk är etablerade i kommunen.

Vi måste bekämpa både brotten och brottens orsaker. Och just det brottsförebyggande arbetet är kommunens ansvar. Det effektivaste sättet att hindra unga människor att välja kriminalitet är att erbjuda något som är bättre: en bra utbildning, något meningsfullt att göra på fritiden, ett första jobb, en möjlighet att flytta hemifrån. I Huddinge ska alla få goda möjligheter till ett gott liv och ens bakgrund ska inte avgöra ens framtid.

- Inrätta en trygghetsfond, En trygghetsfond inrättas under Trygghets- och delaktighetsberedningen. Ur den här fonden får kommunens nämnder och bolag ansöka om medel för att förebygga brott, öka tryggheten och förbättra stadsmiljön. Det kan handla både om kameror, bättre belysning och att beskära buskage, men också om ökad vuxennärvaro, kultur- och idrottsaktiviteter och andra förebyggande insatser för att öka tryggheten och fånga upp unga på glid. En nyckel i det trygghetsskapande arbetet är en bred samverkan mellan många aktörer. Nämnder och bolag ska därför gemensamt kunna ansöka om medel från trygghetsfonden för satsningar som spänner över flera olika verksamheter och förvaltningar. I medelsreserven avsätts totalt ett utrymme motsvarande 10 mnkr per år för perioden.
- Införa Sluta skjut, I medelsreserven avsätts ett utrymme motsvarande 1,1 mnkr i syfte att möjliggöra Huddinge kommuns medverkan i ett samverkansprojekt för att förebygga och hantera det allra grävsta våldet. Socialnämnden får ett årligt tillskott för arbete med avhoppare från kriminell bana på 2,8 mnkr och en särskild satsning på avhopparverksamhet på 4 mnkr årligen från 2022-2024.
- Sätta upp kameror på brottsutsatta platser. Kommunstyrelsen får 1,3 mnkr för utbyggnad av trygghetskameror.

- Ge ökat stöd till nattvandring och fältassistenter. Socialnämnden får ett tillskott på 4,5 mnkr för att utöka nattvandring och arbete med fältassistenter.
- Öppna fritidsgård i Visättra, Masmo och Trångsund. Ett utrymme avsätts i medelsreserven motsvarande 4 mnkr för att öppna mötesplatser för unga.
- Trygghetsvårdar (2 mnkr), Föräldrarådgivning (3,8 mnkr) och meningsfull fritid för barn och unga (2 mnkr 2022).

Trygg äldreomsorg i hela Huddinge

Att allt fler lever allt längre är i grunden positivt och ställer krav på att kommunen möter upp så att alla ska kunna leva fritt och självständigt med social gemenskap och ett aktivt liv. När Huddinge växer och utvecklas ska äldreperspektivet finnas med i all stadsplanering.

För de äldre som har byggt upp vårt land ska det finnas en äldreomsorg att lita på när den behövs och det ska finnas en hemtjänst i kommunal regi. Vi vill anställa fler i kommunens hemtjänst och äldreomsorg och att fler ska känna trygghet genom att lära känna och få möta samma personal och att personalen ska behärska det svenska språket. Äldreomsorgslyftet ska genomföras och en fast omsorgskontakt ska inrättas.

- Vård och omsorgsnämnden får ett tillskott 2022 för uppräknig av löner och priser på 2,0 procent vilket motsvarar 25,2 mnkr. För att säkerställa en fortsatt god kvalitet inom funktionshinderområdet görs en särskild förstärkning på området med 5 mnkr.
- Minutscheman ska avskaffas. Vård och omsorgsnämnden tilldelas 2 mnkr för att starta ett projekt som syftar till att skapa hållbara scheman och ta bort minutstyrningen inom hemtjänsten.
- Heltid som norm. Ett utrymme på 2 mnkr avsätts i medelsreserven för att påbörja heltidsresan och kunna erbjuda heltid som norm för kommunens anställda.

- Språktest för all ny personal i äldreomsorgen. Totalt avsätts 2 mnkr för att ta fram ett språktest för nyanställda inom äldreomsorgen och förskolan, ta fram en kommunövergripande språkutbildning för medarbetare inklusive relevanta språkkrav och organisera arbetsplatsförlagd språkutbildning
- En utredning om hur Huddinge kan utvecklas som en äldrevänlig kommun ska genomföras (0,3 mnkr 2022/2023).

Övriga budgetförändringar

Förskolenämnden får ett tillskott 2022 för uppräknings av löner och priser på 2,0 procent vilket motsvarar 17,3 mnkr samt ett tillskott på 21,5 mnkr för fler förskollärare och mindre barngrupper.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden får ett tillskott 2022 för uppräknings av löner och priser på 1,0 procent, vilket motsvarar 8 mnkr. För att ge fler unga möjligheter att sommarjobba får Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ett tillskott på 1 mnkr.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden får ett tillskott på 0,2 mnkr (2022) för att starta en utredning som syftar till att stärka yrkesutbildningarna i såväl gymnasium som vuxenutbildningen för att säkra framtidens kompetensförsörjning.

Socialnämnden får ett tillskott 2022 för uppräknings av löner och priser på 1 procent vilket motsvarar 4,3 mnkr. Socialnämnden får tillskott för förebyggande av våld i nära relationer (1,8 mnkr) och för arbete med barnfridsbrott (0,7 mnkr).

Kultur och fritidsnämnden får ett tillskott 2022 för uppräknings av löner och priser på 1 procent vilket motsvarar 2,5 mnkr. Nämnden får dessutom ett tillskott på 1,5 mnkr för att sänka föreningsavgifterna genom att höja åldern då vuxentaxan börjar gälla, från dagens 21 år till 25 år

En utredning ska göras för att stärka samverkan med civilsamhället genom att bättre ta tillvara på frivilliga insatser (0,3 mnkr 2022).

Ett strukturprogram för ridskoleverksamheten tas fram (0,1 mnkr 2023).

En utredning avseende hur stöd till studieförbunden kan stärkas (0,2 mnkr 2022).

En implementering av kommunens idrottspolitiska program ska genomföras (0,2 mnkr 2022).

För implementering av nya föreningsbidragsregler och för att säkerställa god uppföljning och kontroll avsätts (0,8 mnkr 2022).

Klimat- och stadsmiljönämnden får ett tillskott på 2 mnkr för att intensifiera arbetet med klimatanpassningar med särskilt fokus på att förebygga naturolyckor så som översvämningar. Samt 0,2 mnkr (2022) för att utreda dagens och framtidens behov av laddpunkter för eldrivna fordon i hela kommunen med ett särskilt fokus på att säkerställa behovet i hyreshusområden.

För att uppnå miljö kvalitetsnormerna för vatten i kommunens sjöar genomförs bland annat fosforfällning. I Drevviken ska fällning ske vid två tillfällen under 2022 och 2023 och totalt 10,6 mnkr avsätts för detta.

Arten parkslide klassas som en invasiv art och medel (1 mnkr) avsätts för åtgärder.

För att säkerställa fortsatt välskött naturreservat när antalet besökare ökar avsätts 1 mnkr för utökad underhåll av naturreservaten 2022.

För att undersöka förutsättningarna för stärkt lokal matproduktion ska en utredning göras kring behovet av en odlingsstrategi (0,3 mnkr 2022).

I budgeten avsätts investeringsmedel (1,6 mnkr) och driftsbudget (0,2 mnkr) för att anlägga och sköta fyra hundrastgårdar i Nytorps mosse, Flemingsberg, mellersta Huddinge och Segeltorp.

Antal äldre förväntas öka och särskilt i gruppen över 80 år. Bygglovs- och tillsynsnämndens budget ökas för att möta ett ökande behov av bostadsanpassningar (0,5 mnkr).

För att stärka arbetet med service och rådgivning i samband med livsmedelstillsyn avsätts (0,3 mnkr).

Bygglovs- och tillsynsnämnden tillförs 0,75 mnkr för att hantera det stora antalet tillsynsärenden inom bygglov. Kommunerna föreslås att bli ansvarig tillsynsmyndighet för den nya lagen om tobaksfria nikotinprodukter som innehåller nikotin för konsumtion. För att arbeta med service och rådgivning avsätts 0,1 mnkr till bygglovs- och tillsynsnämnden.

För att successivt hantera behovet av bullerskyddsåtgärder avsätts 0,2 mnkr årligen.

I budgeten är det inlagt tillskott för att genomföra allmänna val 2022 (3,6 mnkr) och val till Europaparlamentet 2024 (2,7 mnkr). En budgetförstärkning görs för att säkerställa tillgängligheten vid de allmänna valen (1 mnkr 2022).

I syfte att på ett samlat, prioriterat och effektivt sätt få ut största nytta av Huddinges ambition kring digitalisering avsätts 2 mnr i en särskild digitaliseringspott.

En organisationsförändring inom IT/digitalisering i syfte att spegla den nya samverkansmodellen för digitalisering påbörjas 2022. Resurser flyttas från nämnderna till kommunstyrelsen (10,4 mnr). För att säkra implementeringen av nya samverkansmodellen avsätts 2,5 mnr 2022. Digitaliseringsbudgeten förstärks även med totalt 8 mnr för säkerhetslösningar och ökade avtalskostnader. Fiberutbyggnadsprojektet avslutas under 2023 och ställningstaganden för det framtida arbetet ska utredas under 2022, 0,6 mnr avsätts för utredning. I syfte att framtidssäkra den grundläggande IT-driften i Huddinge kommun ska möjligheterna till konkurrensprövning av IT-driften utredas. Arbetet inleds 2022 och medel för utredning (1,2 mnr) avsätts.

För 2022 avsätts 5,7 mnr för att driva kommunhusprojektet vidare. Totalt avsätts ett utrymme 2022-2024 på 13,7 mnr för projektet.

För 2022 avsätts 5,3 mnr för att driva beslutade uppdrag i handlingsplan effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning och i lokalresursplan.

Uppdraget att se över Huddinge kommuns ekonomimodell för att säkerställa korrekt uppföljning av kommunens skattemedel pågår, 3 mnr avsätts 2022 för implementering av ny modell.

I budgeten ingår tillskott för att hantera uppräkningsavgift till Södertörns brandförsvarsförbund (1,1 mnr per år), inklusive tillfälligt tillskott för utveckling av en effektivare verksamhet (2022 0,6 mnr), samt tillskott för att hantera kostnadsökningar för vissa kommunövergripande verksamheter.

Huddinge kommun planerar att växa kraftigt och i medelsreserven avsätts utrymme för kostnader avseende ny- och ombyggnation av verksamhetslokaler. Samtidigt är befolkningstillväxten i kommunen långsam just nu, bland annat till följd av coronapandemin. För att möta osäkerheter i konjunktur, i befolkningstillväxt och för oförutsett avsätts ett utrymme i medelsreserven på 53,7 mnr år 2022, 122,9 mnr år 2023, 220,4 mnr år 2024.

Nämndernas budgetramar är justerade till följd av beslut i delårsrapport per mars och augusti 2021.

Avskrivningar beräknas öka med cirka 18 mnr per år. Finansförvaltningens lägre nettokostnader med 27 mnr för perioden. Utbetalning av pensioner intjänade före 1998 ökar och kapitaltjänstintäkter ökar.

I budgeten för 2022 har personalomkostnadspålägget (arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar, kollektivavtalad pension) beräknats till 40,15 procent. Det är oförändrad nivå jämfört med 2021 och högre än det av SKR beräknade genomsnittliga personalomkostnadspålägget på 39,75 procent. Den högre nivån avser att täcka för högre pensionskostnader än genomsnittet.

Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning

Exploateringsverksamheten är i ekonomiplanen beräknad till 620 mnkr för perioden. En betydligt högre nivå jämfört med de senaste åren. Huvuddelen av intäkterna är prognostiserade i planeringsprojekt. Det positiva nettot förstärks kraftigt vilket förklaras av prognostiserade markförsäljningsintäkter i Flemingsberg.

I ekonomiplanen ingår även bidrag i form av gatukostnadsersättning. Sammantaget har intäkterna för perioden beräknats till 108 mnkr. I beräkningen av årets resultat enligt kommunens ekonomiska mål exkluderas, utöver exploatering, bidrag i form av gatukostnadsersättning.

Plan för samhällsbyggnad

Plan för samhällsbyggnad innehåller förslag till start av nya exploateringsprojekt och investeringsprojekt under 2022. Förslaget är baserat på beslutade planbesked, kommunala styrdokument och politiska prioriteringar. Förslaget omfattar sex exploateringsprojekt och 14 investeringsprojekt. Utöver det kan nya projekt tillkomma genom beslut i samband med uppföljning per augusti 2022.

Lokalresursplan

Lokalresursplan för Huddinge innehåller förslag på lösningar av nämndernas lokalbehov. Förslaget är baserat på nämndernas lokalbehovsprognoser och har remitterats till nämnderna för yttranden. Planen ska omarbetas utifrån riktlinjen att kommunkoncernen till största delen ska bygga och äga de lokaler där kommunen bedriver sin verksamhet samt att kommunen i hög utsträckning ska driva nytillkommande verksamhet inom förskola, skola och äldreomsorg.

Kommunfullmäktiges mål

Nedan presenteras kommunfullmäktiges mål fördelat under tre hållbarhetsaspekter: Ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. Varje mål efterföljs av indikatorer som går att finna i bilaga A.

Ekonomisk hållbarhet

Ekonomi är jämställd och hållbar

En hållbar ekonomi är en förutsättning för dagens och framtidens välfärd och ett starkare samhälle. Välfärd och trygghet går före sänkta skatter, utförsäljningar och privatiseringar. Samhällsekonomin återhämtar sig i snabb takt, men arbetsmarknaden släpar efter. Arbetslösheten i särskilt utsatta grupper riskerar att bli hög. Regeringens rekordstora tillskott till kommunsektorn och satsningar på jobb och utbildning är avgörande för kommunernas goda ekonomiska resultat. Arbete kommer fortsatt att vara den viktigaste förutsättningen för frihet, egen försörjning och etablering i samhället - men också för att vi ska lyckas finansiera vår gemensamma välfärd.

När vi ska ta Huddinge framåt efter pandemin ska vi bygga samhället starkare än det var innan krisen. Det ska vi göra genom att investera i mer personal i välfärden, på barnfamiljer och pensionärer. Välfärden – förskolan, skolan och omsorgen – ska gå att lita på i hela kommunen.

Kommunens skattesats ska spegla ambitionerna för välfärden och effektiviteten i våra verksamheter. Huddinge har stora behov i verksamheterna då kommunens lärartäthet tillhör de lägsta i landet, barngrupperna i förskolan är på flera håll stora och många är timanställda i äldreomsorgen. De demografiska och ekonomiska utmaningarna kommer att kräva lärande för förbättringar och att skattekrona används på bästa sätt. Jämförelser med andra kommuner är ett verktyg som alltid måste kombineras med analys och konsekvensbeskrivningar. Ambitionerna för välfärden och den mångåriga underfinansieringen av verksamheterna innebär att skattesatsen i Huddinge under planeringsperioden ska vara oförändrad.

Upphandlingar ska aktivt bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle med respekt för arbetstagarens rättigheter, klimat- och miljöhänsyn och social inkludering. Upphandlingar ska inte bidra till lägre löner och en press nedåt på skyddet av människor, hälsa och miljö. Krav i enlighet med svenska kollektivavtal och de

villkor som innefattas ska så långt som internationella regelverk tillåter vara en självklarhet i kommunens upphandlingar.

I takt med att samhället utvecklas skapas nya sätt att finansiera projekt och verksamheter. Nämnderna ska aktivt arbeta med att söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter. Sveriges medlemskap i EU ger oss inte bara möjlighet att dra nytta av den inre marknaden, handelsavtal och den fria rörligheten utan det bidrar även till att kommunen kan söka medel ur olika EU-fonder och på andra sätt ta del av medel från EU. Alla nämnder ska arbeta med digitalisering för att förbättra verksamheterna.

Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare

Personalen är kommunens viktigaste resurs och de gör ett viktigt arbete. De ska ha goda och trygga förutsättningar. Heltid ska vara en norm och deltid ska vara en möjlighet och fler ska erbjudas tillsvidareanställningar. Kommunen ska ställa höga och tydliga krav på arbetsvillkor – även i privata verksamheter som finansieras av kommunens skattemedel.

Sjukfrånvaron i Huddinge är högst i länet och en av de högsta i landet. Personalen inom förskolan, skolan och äldreomsorgen är särskilt drabbade. Arbetet för att öka frisknärvaron och minska sjuktalen ska intensifieras.

Vid tillfälliga arbetstoppar kan kommunen hyra in personal, men huvudregeln ska vara att ha egenanställd personal.

Det råder en stor konkurrens om personalen i välfärden mellan kommunerna i Stockholms län. För att fler ska vilja jobba kvar och börja arbeta i Huddinge krävs det att kommunen erbjuder goda arbetsvillkor. Det handlar om att ge bra förutsättningar, erbjuda en god arbetsmiljö med ett gott och öppet arbetsklimat och möjliggöra för chefer och medarbetare att känna delaktighet, engagemang och trivsel på sin arbetsplats.

Huddinge kommun ska också påbörja sitt arbete för att genomföra heltidsresan. Många, framför allt kvinnor, arbetar idag ofrivilligt deltid, vilket skapar en ekonomisk klyfta i välfärden mellan kvinnodominerade och mansdominerade yrken. Vi vill också avskaffa minutscheman inom hemtjänsten. Minutjakten leder till stress för såväl brukarna som för hemtjänstens personal.

Alla chefer och medarbetare i Huddinge ska kunna initiera, följa med och delta i digitaliseringen utifrån sina egna förutsättningar. Medarbetare på alla nivåer ska

uppmuntras att skapa innovativa lösningar som kan öka kvaliteten samtidigt som kostnaderna minskar.

Ett växande Huddinge med fler jobb och företag

Alla som kan ska jobba. Personer som står utanför eller är nyanlända ska snabbt i jobb eller utbildning som leder till jobb. Antal arbetsplatser i Huddinge ska öka och vi måste skapa förutsättningar för fler och växande företag. I Flemingsberg finns ett av Sveriges största campusområden med tusentals studenter och framstående forskning. När vi tar Sverige och Huddinge framåt efter krisen är utbildning och matchning avgörande. Matchningen på arbetsmarknaden måste därför förbättras så att fler kan komma i arbete och så att företag kan hitta den kompetens de behöver. Det är avgörande för Huddinges och Sveriges utveckling. Fler Huddingebor måste bli rustade för att ta de jobb som växer fram.

Under rådande omständigheter, där arbetsmarknaden släpar efter och vissa utsatta grupper riskerar långvarig arbetslöshet, är det extra viktigt att kommunen kreativt anordnar olika typer av sommarjobb/feriepraktik för ungdomar. Sommarjobb förbättrar ungdomars framtida möjlighet till inträde på arbetsmarknaden och bidrar positivt till sysselsättningen i kommunen. Tryggheten stärks också för ungdomar som annars har svårt att hitta sommarjobb.

Inom ramarna för det kommunala aktivitetsansvaret har Huddinge kommun också ett lagstadgat ansvar att motivera ungdomar som har hoppat av gymnasiet att påbörja eller återuppta en utbildning. Huddinge kommun ska vara en aktiv aktör i att utveckla nya metoder för att ge ungdomar som saknar en slutförd gymnasieutbildning möjlighet att göra det.

Huddinge ska också vara en attraktiv kommun för småföretagare. Efter en viss återhämtning ligger Huddinge fortfarande lågt i olika rankings som görs om näringslivsklimatet i Sveriges kommuner, detta trots Huddinges goda potential som närliggande storstadskommun. Vi vill därför att Huddinge ska flytta fram sina positioner och intensifiera arbetet med att skapa ett bättre näringslivsklimat i kommunen bland annat genom kortare handläggningstider och genom att förbättra tillgången på företagsmark och lokaler. Alla nämnder ska bidra till ett bättre lokalt företagsklimat. Kommunen ska också fortsätta utveckla arbetet med att attrahera fler investerare till Huddinge.

Kopplingen mellan gymnasiet, arbetsmarknaden och högskolan måste också stärkas. Unga ska ges goda förutsättningar till att starta och driva företag både inom ramarna för Ung företagsamhet (UF) och i vuxen ålder.

Yrkesprogrammen inom gymnasieskolan är centrala för den nationella såväl som den lokala kompetensförsörjningen. Yrkesprogrammen ska – i samverkan med arbetsmarknadens parter – göras mer attraktiva så att fler väljer ett yrkesprogram och så att utbildningen leder till jobb. Fler yrkescollege ska utvecklas i Huddinge.

Ta Huddinge framåt med nya investeringar

När Sverige och Huddinge återstartas efter krisen ska det göras genom gröna investeringar och resurser till välfärden. Kommunen ska bedriva ett långsiktigt och strategiskt arbete med breda överenskommelser för att få de nödvändiga infrastrukturinvesteringar i väg och spår som behövs. Särskilt viktiga satsningar är Spårväg syd, Tvärförbindelse Södertörn och Bytesplats Flemingsberg. Huddinge ska driva på för att Tvärförbindelse Södertörn snabbt kommer på plats och att det investeras i kapacitetsstark busstrafik i egna körfält. På så sätt kan det kollektiva resandet öka samtidigt som det går att knyta ihop Huddinge och Södertörn med viktiga målpunkter på norra sidan av Stockholms län såsom Solna, Kista och Arlanda.

Cykel ska vara ett attraktivt färdmedel och kommunen ska planera så att kollektivtrafikresandet kan öka.

Fler arbetsplatser ska tillkomma i kommunen. Kommunen ska möjliggöra detta genom att strategiskt peka ut verksamhetsmark och främja verksamhetslokaler/kontorshotell/mötesplatser för företag i alla kommundelar.

Social hållbarhet

Alla elever ska nå kunskapskraven

Sverige är ett av världens bästa länder för barn att växa upp i. Det är resultatet av decennier av socialdemokratiska prioriteringar på bland annat skolan, förskolan och fritidsverksamheter. Det finns mycket gott att säga om Huddinges förskolor och skolor och det viktiga arbete som varje dag utförs av personalen. Samtidigt finns det också allvarliga utmaningar.

Det livslånga lärandet börjar i förskolan. Kommunen måste kraftsamla för att stärka Huddinges förskolor som under flera år har präglats av stora barngrupper, hög personalomsättning och sjukfrånvaro. Föräldrar, barn och anställda ska känna trygghet i att Huddinges förskolor håller hög kvalitet och stimulerar barns utveckling och lärande. Genom att erbjuda inkluderande lärmiljöer som även stimulerar elever med neuropsykiatriska funktionsvariationer och/eller särbegåvning ska varje elev ges möjligheter till ett effektivt lärande utifrån sina förutsättningar.

Studier visar att barn som har gått i en bra förskola lyckas bättre i skolan. Detta gäller särskilt de barn som har föräldrar med en kort utbildning eller barn med tuffa uppväxtvillkor. Därför ska kommunen verka för att så många barn som möjligt tar del av möjligheten att gå i förskola och ges tillräcklig vistelsetid.

Det är också viktigt att barnen i förskolan förstår och blir förstådda av personalen. Förskolan har ett viktigt uppdrag i att stimulera det tidiga språket för små barn. Därför ska ett språktest tas fram för nyanställda, och i linje med det ska även en kommunövergripande språkutbildning införas för medarbetarna.

Barnens och elevernas viktigaste resurs för att nå kunskapsmålen är lärarna och pedagogerna i kommunens förskole-, fritids- och skolverksamheter. De bär ett stort ansvar för att möjliggöra att varje barn och elev når sin fulla potential och utvecklas. Inget barn eller elev ska lämnas efter eller hållas tillbaka.

Det går inte att utveckla Huddinges skolor genom att skära ned på personal och resurser. Alla barn ska få goda chanser att klara kunskapskraven och nedskärningar i skolan är ett direkt hot mot detta

Lärartätheten i Huddinge tillhör de lägsta i landet. Det är allvarligt och det ger varken våra unga bra förutsättningar att lyckas i sin skolgång och inte heller bra arbetsförutsättningar för personalen. För många elever per lärare innebär att lärarna inte får möjlighet att vara den pedagog som varje barn behöver. Arbetet med Huddinge kommuns attraktivitet som arbetsgivare är därför en grundläggande pusselbit för att kommunens skolor ska hålla hög kvalitet. Huddinges medarbetare och chefer är de absolut viktigaste resurserna för detta. Kommunen måste därför se till att ta tillvara på deras uppdrag som pedagoger och minska på den administrativa bördan där det behövs.

För vända utvecklingen i Huddinges skolor och för att fler elever ska klara kunskapskraven behöver flera saker göras. För att skapa en stabilitet och

kontinuitet på våra skolor vill vi stärka rektorskapet. Varje rektor ska ges goda förutsättningar att lyckas med sitt uppdrag och därför bör de erbjudas vidareutbildningar och biträdande rektorer som stöd. Det finns ett stort behov av att anställa flera lärare och att Huddinges skolor ska kunna arbeta med tvålärarsystem i klasserna. Det tror vi skulle gynna både lärarna och barnen i form att varje elev skulle få mer tid en lärare och att lärarna får mer stöd och utveckling av sina kollegor. Det är viktigt att får möjlighet till att vidareutbilda sig till speciallärare eller specialpedagog och att denna utbildning ska kunna kombineras med en halvtidsanställning i en av Huddinges skolor.

Utbildning är en grundsten för alla människors frihet. Därför ska alla elever bosatta i Huddinge erbjudas plats i en skola som håller hög pedagogisk kvalitet. För att nå detta mål och för att Huddinge ska vara en kommun som är bra att leva, bo och arbeta i är det helt nödvändigt att Huddinge klarar skolutbyggnaden.

Idag råder det brist på grundskolplatser i samtliga delar av Huddinge. Inte minst i de mellersta delarna är läget allvarligt. Här behöver vi investera för framtiden och för våra barn och unga. Beslutet som har tagits i kommunfullmäktige om att hälften av alla skolor ska byggas och drivas i privat regi, trots att det är Huddinge i egenskap av kommun som har skyldigheten att erbjuda varje barn som bor i kommunen en skolplats, försvårar arbetet med att tillgodose tillräckligt många skolplatser. Detta eftersom 50/50-principen i praktiken innebär att kommunen saknar kontroll av skolutbyggnaden.

Huddinge ska vara en jämlik och jämställd kommun där invånarna är delaktiga i samhällsutvecklingen

Segregationen och ojämlikheten i kommunen ska minska genom att stärka samhörigheten och tilliten invånarna emellan. Huddinge ska tillvarata de resurser och den positiva kraft som finns i kommunen; bland invånare, företag, det civila samhället och andra aktörer. På så sätt får alla Huddingebor möjlighet att vara delaktiga i samhället och därigenom blir Huddinge en ännu bättre kommun där jämlikhet, jämställdhet och solidaritet är centralt.

För att kommunen ska bli mer jämlik och utvecklas på bästa sätt måste kvinnor och män ha lika möjligheter och rättigheter. I Huddinge ska kvinnor och män vara ekonomiskt jämställda och ha samma makt att forma samhället och sina liv.

De kommunala resurserna ska fördelas jämlikt och jämställt. För att få ett jämställt samhälle är det viktigt att kunna synliggöra ojämställdheten. Ett av de bästa

verktygen är könsuppdelad statistik, kartläggningar och konsekvensbedömningar som visar hur verkligheten ser ut.

Huddinge kommuns geografiska bredd och storlek gör också områdesperspektivet viktigt. På grund av de stora klyftor som präglar Huddinge ska kommunen särskilt arbeta med områdesutvecklingen i Vårby, Flemingsberg och Skogås – inte minst med förebyggande trygghetsfrågor, folkhälsofrågor och demokratifrågor. Valdeltagandet ska öka och särskilda insatser ska göras för att öka valdeltagandet i de områden där det är lägst.

Den sociala blandningen liksom förståelsen och möten mellan olika kulturer ska öka och segregationen ska minska. För att nå dit är det avgörande med långsiktiga och strategiska satsningar. Huddinge ska ta del av regeringens politik för minskad segregation som syftar till att bryta de mekanismer som gör att segregationen finns kvar.

Personer med funktionsvariationer ska ha tillgång till samhället på samma villkor som andra. Därför ska kommunen arbeta med tillgänglighetsanpassning av lokaler, platser och verksamheter. Personer med funktionsvariationer ska också kunna ta del av information och kommunicera med kommunen utifrån sina förutsättningar.

Informationsflöden i Huddinge ska vara digitala och tillgängliga. Utgångspunkten är invånarnas behov och de som verkar i och besöker kommunen. Digitaliseringen ska komma alla till del. De grupper i kommunen som inte är digitala ska ges möjlighet till information på annat sätt, detta ställer höga krav på kommunens egna servicecenter och bibliotek att inkludera, framför allt äldre, i digitaliseringen.

En omsorg av hög kvalitet

Alla har rätt till en trygg ålderdom. För den som behöver extra hjälp för att klara vardagen ska hemtjänsten finnas där. De äldre ska veta att hemtjänsten är anpassad efter deras önskemål och behov – inte reglerad i minutscheman. Huddinge kommun ska erbjuda hemtjänst i egen regi som ett alternativ för de äldre. Kommunen är ytterst ansvarig för äldreomsorgen och det är en viktig trygghet för våra invånare att det finns offentligt driven omsorg i hela kommunen.

Det är fortfarande ett svårt bemanningsläge och alltför många inom personalen har vikariat eller deltidsanställningar. Coronapandemin har blottat de brister som funnits inom äldreomsorgen under en lång tid och behovet av rätt kompetens och trygga anställningar har blivit tydliga. Huddinge kommun ska därför genomföra ett äldreomsorgslyft med hjälp av regeringens satsningar. Det innebär att anställda inom äldreomsorgen ska erbjudas betald utbildning på arbetstid

Vi kommer se en ökning av antalet äldre i Storstockholm och i Huddinge. Bara de kommande 10 åren beräknas antalet äldre över 80 år öka med 40 procent i vår region. Det är en grupp som förtjänar en bra omsorg. Huddinge måste därför planera såväl för fler äldreboenden som för en fungerande personalförsörjning.

Med fler äldre i befolkningen behöver äldreomsorgen byggas ut för att möta behoven. Det försvårar planeringen av nya platser och att få en god organisation inom särskilt boende att kommunfullmäktige har tagit beslut om att häften av all tillkommande skattefinansierad verksamhet ska drivas i privat regi och att Lagen om valfrihetssystem (LOV) ska gälla inom särskilt boende. Konsekvenserna riskerar att bli tomma platser på vissa avdelningar inom den egna regionen med sämre bemanning som följd och därigenom en sämre kvalitet för den äldre. Privata aktörer, till skillnad från kommunal verksamhet, kommer också att eftersträva ekonomiska vinster och vinstjakten riskerar att gå ut över kvaliteten för de äldre.

Funktionsvarierade, äldre och deras närstående ska kunna påverka den vård, service och omsorg som finns i Huddinge. Delaktighet och valmöjligheter ska inte stanna vid val av utförare av hemtjänst eller boende. Delaktighet ska vara en del av vardagen exempelvis när det gäller vad och när man vill äta och hur dagliga aktiviteter ska utformas. Brukarna ska ges större inflytande över vilken hjälp som ges och hur hjälpen ska utföras. Det arbete som pågår för att öka delaktigheten ska fortsätta och utvecklas.

Det är viktigt att omsorgspersonalen förstår och gör sig förstådd av såväl äldre som kollegor, inte minst med hänsyn till säkerhetsskäl. Därför ska ett språktest för all ny personal inom äldreomsorgen och förskolan tas fram. Den nyanställda personalen ska därefter erbjudas och genomgå en kommunövergripande språkutbildning, vilket skapar bättre förutsättningar för både arbetstagaren och de äldre.

Arbetsmiljön och arbetsförhållandena för personalen behöver förbättras så att fler väljer att fortsätta jobba i Huddinge och så att fler väljer att söka sig till kommunen

som arbetsgivare. Personalen ska ges möjlighet till inflytande över sin arbetssituation och vara med och bidra till att utveckla äldreomsorgen. Fler med tillsvidareanställning ska erbjudas heltid.

För att minska ensamheten för de äldre och mildra effekterna av pandemin ska kommunen också ha ett tätt samarbete med civilsamhälle och studieförbund.

En trygg kommun där människor har råd med en bostad

Trygghet är en förutsättning för ett jämlikt samhälle. Det kan inte skapas med skattesänkningar, nedskärningar och sänkta löner. Istället behöver vi samlas för att minska klyftorna, bryta segregationen, bekämpa brottsligheten och stärka sammanhållningen i hela Huddinge.

Brottslighet och otrygghet påverkar hela samhället, förtroendet vi känner för rättsväsendet och tilliten Huddingeborna emellan. Men vi måste klara av att både knäcka gängbrottsligheten och förebygga brottens orsaker.

För att förebygga och hantera det allra grävsta våldet ska projektet Sluta skjut införas i Huddinge. Sluta Skjut är en brottsförebyggande satsning och långsiktig strategi som syftar till att minska det dödliga och grova våldet i kriminella miljöer.

I linje med Sluta Skjut-projektet måste också avhopparverksamheten stärkas upp som en viktig del. Gängkriminaliteten ska bekämpas med alla möjliga medel och de som vill avsluta sin kriminella bana måste få stöd i det.

Arbetet med att höja säkerheten och bekämpa brottsligheten kostar pengar. Därför ska en trygghetsfond inrättas för att möjliggöra permanent finansiering för Huddinges brottsförebyggande arbete och därigenom stärka arbetet mot kriminalitet.

Det effektivaste sättet att hindra unga människor att välja kriminalitet är att erbjuda något som är bättre: en bra utbildning, något meningsfullt att göra på fritiden, ett första jobb, en möjlighet att flytta hemifrån. Det är också viktigt att arbeta med förebyggande insatser. Här krävs en bred samverkan mellan kommunen, föräldrar, förskolan och skolan, socialtjänsten, föreningsliv och civilsamhälle, lokala företag och polisen.

Målet är ett tryggt och levande Huddinge för alla, där människor boende i kommunens samtliga delar känner en stark tillit till sitt område och sina

medmänniskor. Kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete ska finnas med som en naturlig del i alla delar av kommunens arbete. Detta innebär att ambitionen om att öka tryggheten i Huddinge måste finnas i allt från hur vi planerar våra bostadsområden till att se över tryggheten i våra skolor.

Trygghet är grundläggande för att öka jämlikheten och förbättra de olika bostadsområdena i kommunen. En viktig förutsättning för att människor ska kunna leva ett bra liv och få tillvaron att fungera väl är därför att ha en bostad som svarar mot var och ens behov. Bostadsbristen är påtaglig och behovet av bostäder ökar ytterligare när vår befolkning växer. För att komma tillrätta med det här finns bara en lösning: att bygga mer. Jämfört med länet har Huddinge färre hyresrätter och fler äganderätter. Huddinge har en högre andel trångbodda hushåll än snittet i Stockholms län. Flest trångbodda hushåll har Flemingsberg och Vårby.

När Huddinge utvecklas med fler bostäder ska blandningen av upplåtelseformer öka i alla kommundelar och det ska finnas bostäder av olika storlekar. Vi måste också bli bättre på att bygga billigt, fler måste ha möjlighet att ta sig in på bostadsmarknaden och hyrorna för de som hyr måste vara rimliga. Längs Spårväg syds sträckning kommer det att byggas många bostäder och arbetsplatser. Utvecklingen i östra Huddinge ska också stärkas.

Störst fokus ska det vara på fler hyresrätter. Det är idag svårt att få tag i en hyreslägenhet, vilket bland annat medför att unga inte kan flytta hemifrån, trångboddheten breder ut sig och äldre som vill bo mindre och sänka sina boendekostnader får svårt att flytta från sin villa. Kötiden i Huddinge för en hyresrätt är över nio år och en betydande del av hushållen saknar tillräcklig inkomst för att kunna flytta in i en nyproducerad hyresrätt.

Länsstyrelsen har pekat på att det totala antalet lägenheter i länet med lägre hyra minskar, de varnar också för att utförsäljningar av allmännyttans bostäder leder till att andelen minskar. Kommunen ska inte sälja ut allmännyttans bostäder och vi vill därför att ägardirektivet till Hüge bostäder ska justeras så att de får möjlighet till att bygga fler hyresrätter samtidigt som vi kan sätta stopp för ombildningarna. Kommunen ska verka för att bostadsbolag och aktörer åstadkommer innovativa lösningar för att öka energieffektivisering och att de håller nere renoveringskostnader, samt att upprustning sker i samverkan med de boende. En bra bostad är en grundförutsättning för att man ska känna sig trygg.

Otrygghet utanför hemmet är lika oacceptabel som den otrygghet som många känner i hemmet. Utövandet av våld är ett stort samhällsproblem både ekonomiskt och för hälsa och välbefinnande. Våld i nära relationer är ett uttryck för ett patriarkalt samhälle och ska aldrig accepteras. Kommunen ska utveckla arbetet nära kvinno- och tjejjourer för att möta de behov som finns hos olika målgrupper. Kommunen ska också samordna de insatser som finns i dag, identifiera var det behövs eventuellt ytterligare insatser och vidareutveckla det förebyggande arbetet. Arbetet med gruppen barn som lever med eller bevittnar våld i hemmet ska intensifieras och utgå från Barnkonventionen.

Alla barn i Huddinge ska växa upp under trygga förhållanden. Kommunens arbete ska därför utformas så att barns intressen tillvaratas. De barn och unga som riskerar att utsättas för hedersrelaterat våld eller hedersrelaterade krav när de vill leva ett självständigt liv ska få samhällets stöd.

Ett växande civilsamhälle och ett starkt föreningsliv

Alla Huddingebor, oavsett bakgrund och var i kommunen man bor, ska ha möjlighet att ta del av ett rikt kultur- och fritidsutbud. Konsten, kulturen, idrotten och föreningslivet bidrar till att skapa ett rikare samhälle att leva i. Ett starkt kultur- och föreningsliv är en förutsättning för ett levande och demokratiskt samhälle.

För att öka jämlikheten mellan de barn och unga som bor i Huddinge ska en fritidsbank införas. En fritidsbank är som ett bibliotek fast med sport- och fritidsaker. Där kan man låna utrustning för en aktiv fritid, som t.ex. skidor, skridskor, inlines, flytvästar, fotbollsskor, innebandyklubbor och mycket mer. Det är inte rimligt att vissa barn och unga, till följd av deras ekonomiska hemförhållanden, inte har möjlighet att delta i idrottsundervisningen eller fritidsaktiviteter med sina klasskompisar.

Huddinges föreningsliv och civilsamhälle gör redan idag stora insatser för vårt gemensamma samhälle och invånare. Det är en kraft att ta tillvara på och värna om. Vi är därför övertygade att kommunen bör arbeta för ett närmare samarbete med civilsamhället, oavsett som det rör insatser för äldre, unga, nyanlända, eller för exempelvis idrottande eller lärande. När människor har trygga, inkluderande och engagerande platser att mötas på skapas en sammanhållning som är svår att skapa på andra sätt.

Omvänt så vet vi vad som händer när exempelvis unga inte har en plats att mötas på. De får då istället hänga i centrum, i garage eller i trappuppgångar. I delar av kommunen ser vi även att bristen på en meningsfull fritid kan leda till att unga

människor hamnar på glid och i värsta fall rekryteras till kriminella gäng. Det är inte bara en förlust för den enskilde utan för hela samhället. Det förebyggande arbetet för att motverka att unga hamnar snett är alltid, och på alla sätt, mer lönsamt än repressiva åtgärder i efterhand.

Liksom fritidsgårdar, platser för spontanidrott och härliga motionsspår bidrar till en bättre kommun att leva, verka och bo i så utgör också våra bibliotek viktiga mötesplatser, för såväl skolelever som för våra äldre. Biblioteken är centrala för att förmedla fakta och kunskap och för att beskydda det fria ordet. Våra bibliotek bidrar helt enkelt till att stärka vår demokrati och det är något som vi måste bevara och utveckla även i framtiden.

Ekologisk hållbarhet

Hållbart Huddinge med ekosystem i balans

I Huddinge kommun finns höga naturvärden som ska värnas och göras tillgängliga för fler. Våra naturreservat hyser en naturlig och stor biologisk mångfald som utgör viktiga delar av vår regions grönområden. Att kunna komma ut i skog och mark höjer livskvaliteten och hälsan.

Huddinge ska ha god vattenstatus i sjöar och vattendrag. Vi behöver därför tydliga åtgärder på kort och på lång sikt för att värna Huddinges sjöar, vattendrag och våtmarker så att miljö kvalitetsnormerna kan uppnås.

Uppkomsten av dagvatten ska minimeras och det dagvatten som uppkommer ska tas om hand på ett sådant sätt att dess negativa påverkan minskar i enlighet med kommunens dagvattenstrategi. Dagvattnet bör utnyttjas som en resurs genom att synliggöra dagvattnet och på så sätt öka de pedagogiska, rekreativa och estetiska värdena, samt gynna den biologiska mångfalden.

Risken för naturolyckor ökar med ett förändrat klimat. Det är därför viktigt att samhället har en god förmåga att förebygga och hantera dessa. Kommunerna har en central roll i det förebyggande arbetet mot att naturolyckor som exempelvis översvämningar sker. Huddinge kommun ska därför söka de av regeringen finansierade medlen för att förebygga och klimatanpassa samhället.

Tätortsnära natur ska bevaras och har en stor betydelse både för biologisk mångfald, samt för rekreation och friluftsliv. Skötseln av mark- och vattenområden ska ske så att god biologisk mångfald bevaras och främjas. Kommunen ska också arbeta för att miljö kvalitetsnormerna för luft och buller inte överskrids.

Gifter i vardagen utgör ett hot inte bara mot oss människor utan också mot vår livsmiljö. Därför ska kommunens arbete för en giftfri miljö struktureras och förankras och åtgärder vidtas för att få bort skadliga kemikalier i kommunens olika verksamheter och bättre information ska ges till invånarna om hur en giftfri vardag kan skapas. Samtliga av kommunens verksamheter ska också minska sina utsläpp av växthusgaser.

En rättvis omställning

Alla Huddingebor kan bidra i klimatarbetet men för att lösa klimatkrisen måste vi agera gemensamt.

Med smart stadsplanering och fortsatt arbete med ekosystemtjänster kan kommunen bidra till mer hållbara stadsmiljöer och minskade koldioxidutsläpp genom att underlätta för Huddingeborna, företag och verksamheter att göra klimatsmarta val.

Vi måste tänka på helheten när vi bygger och planerar kommunen, fler hus ska byggas i trä, fler bostäder ska drivas av egenproducerad solenergi och fler bostäder ska också ligga i nära anslutning till kollektivtrafik.

Det ska vara lätt att göra rätt i Huddinge och fler ska kunna välja cykeln eller tåget framför bilen. För att detta ska kunna fungera så måste fler infartsparkeringar byggas. För de som ändå behöver ta bilen så ska det finnas fler tankställen och laddplatser för förnyelsebara bränslen. Kommunen har också ett ansvar i att göra det enklare för människor att återvinna. Kommunen ska därför arbeta för att skapa lättillgängliga och trygga lösningar för detta.

Genom investeringar i energieffektiviseringar ska utsläpp minskas samtidigt som kostnaderna långsiktigt sjunker. Ett livscykelperspektiv ska användas vid ny- och ombyggnation.

Utsläppen från transporter från kommunala verksamheter ska minska. Det gäller både från persontransporter och från varutransporter. Detta ska göras genom att fortsätta utveckla den samordnade varudistributionen och ett fortsatt arbete med åtgärder för att minska utsläpp från tjänste- och arbetspendlingsresor. Kommunens fordonsflotta ska vara fossiloberoende 2025. Omställningstakten behöver öka avsevärt i jämförelse med idag för att klara detta.

Vi måste intensifiera arbetet med att få ned den egna organisationens miljöpåverkan, därför behöver vi också byta ut samtliga farliga ämnen i varor och

produkter som kan ha allvarliga hälso- och/eller miljöeffekter i kommunens förskolor, skolor och äldreboenden. I Huddinges verksamheter ska en större del av livsmedelsinköpen vara närproducerade och ekologiska och kommunen ska även verka för detta i motsvarande verksamheter som drivs i privat regi. Kommunen ska även bidra med klimat- och energirådgivning till enskilda Huddingebor (?).

Upphandling ska användas för att minska vår exponering av skadliga kemikalier.

Det är också viktigt att kommunens invånare får bra verktyg för att själva kunna analysera sina miljöutsläpp och hur de på bästa sätt kan bidra till klimatomställningen. Därför måste kommunen även arbeta för att öka medvetandet och kunskapen om miljöfrågor hos kommuninvånare. I Huddinge ska den cirkulära ekonomin främjas och en webbaserad miljöutbildning ska tas fram för att öka kompetensen bland chefer, anställda och förtroendevalda.

Alla nämnder och verksamheter ska med utgångspunkt i avfallstrappan prioritera minimering och återanvändning före återvinning genom att skapa förutsättningar för cirkulära kretslopp.

Nämnder

För varje nämnd redovisas i detta avsnitt nämndens budget och ekonomiska förutsättningar i övrigt, samt viss verksamhetsstatistik. Nämnderna ska utifrån sina ramar ta ett självständigt ansvar för ekonomin. Det fortsatta arbetet med verksamhetsplaneringen ska således bygga på den faktiska behovs- och kostnadsutvecklingen som nämnden själv beräknar och de prioriteringar som nämnden själv vill göra, för att utifrån fullmäktiges beslut om mål och budget bedriva en bra och effektiv verksamhet och ha en ekonomi i balans. Nämnderna ska ta fram jämförelser och analyser som ska leda till konkreta förbättringar.

Staten ger kommuner generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka. Nämnderna ska aktivt arbeta med att söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Förskolenämnden

Nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter såsom huvudman för förskolan. Nämndens uppgifter innefattar att svara för pedagogisk omsorg enligt 25 kap. skollagen (2010:800), samt ansvara för anordnandet av öppen förskola som komplement till förskola och pedagogisk omsorg. Nämndens uppdrag innefattar alla uppgifter som, enligt skollagen eller annan författning inom

utbildningsområdet, ankommer på kommunen som huvudman för de verksamheter som anges i skollagen.

Driftsbudget

Förskolenämnd								
Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
Verksamhet		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7 505	17	0	0	0	7 522	17	0,2%
Förskola	865 427	-10 770	3 153	17 307	21 500	896 617	31 190	3,6%
Summa	872 932	-10 753	3 153	17 307	21 500	904 139	31 207	3,6%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7 522	46	0	0	0	7 568	46	0,6%
Förskola	896 617	4 660	2 125	0	0	903 402	6 785	0,8%
Summa	904 139	4 706	2 125	0	0	910 970	6 831	0,8%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7 568	54	0	0	0	7 623	54	0,7%
Förskola	903 402	8 906	3 150	0	0	915 458	12 056	1,3%
Summa	910 970	8 960	3 150	0	0	923 080	12 110	1,3%

Volym	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Förskola - barn inskrivna	6 787	6 683	6 728	6 814
+/- jmf föregående år		-104	45	86

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Lägre volym för färre barn i förskolan 2022, ökade volymer för fler barn i förskolan 2023-2024.
- Lokaler: Tillskott för tillkommande lokaler 2022 (3,1 mnkr). Ökade volymer för fler elever förskolan 2022-2024. Ytterligare utrymme för tillkommande lokalhyror är avsatt i medelsreserv
- Uppräkning: Förskolenämnden får ett tillskott 2022 för uppräkning av löner och priser på 2,0 procent vilket motsvarar 17,3 mnkr
- Övrigt:
 - Fler förskollärare och mindre barngrupper (21,5 mnkr)

Investeringar

Förskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 10,5 mnkr.

Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ska fullgöra de uppgifter enligt skollagen och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på kommunen som huvudman för skolväsendet i Huddinge kommun. Detta gäller med undantag för de uppgifter som ska handhas av förskolenämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden enligt deras respektive reglementen.

Grundskolenämnden fullgör kommunens uppgifter när det gäller bidrag till verksamhetsanknutna frivilligorganisationer. Grundskolenämnden är anställningsmyndighet både för den egna nämndens personal liksom för den personal som arbetar inom förskolenämndens ansvarsområde.

Driftsbudget

Grundskolenämnd

Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Verksamhet								
Nämnd, ledning	44 107	101	0	906	-7 522	37 592	-6 515	-14,8%
Grundskola, fritidshem	1 733 426	-11 869	46 093	35 276	85 190	1 888 117	154 691	8,9%
Särskola	88 099	23 452	0	2 286	0	113 838	25 738	29,2%
Summa	1 865 633	11 684	46 093	38 468	77 668	2 039 546	173 913	9,3%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	37 592	281	0	0	0	37 872	281	0,7%
Grundskola, fritidshem	1 888 117	2 721	-368	0	1 510	1 891 981	3 864	0,2%
Särskola	113 838	0	0	0	0	113 838	0	0,0%
Summa	2 039 546	3 002	-368	0	1 510	2 043 691	4 144	0,2%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	37 872	330	0	0	0	38 202	330	0,9%
Grundskola, fritidshem	1 891 981	-568	-851	0	-1 618	1 888 944	-3 037	-0,2%
Särskola	113 838	0	0	0	0	113 838	0	0,0%
Summa	2 043 691	-238	-851	0	-1 618	2 040 984	-2 707	-0,1%

Volym	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Grundskola - elever	16 081	15 936	15 972	15 964
Särskola - elever	154	195	195	195
Skolbarnomsorg F-3 - elever	5 953	5 831	5 723	5 654
Skolbarnomsorg 4-6 - elever	1 678	1 663	1 685	1 679

Budgetramen är beräknad med:

- Lägre volym för färre elever i grundskolan 2022, ökade volymer för fler elever i grundskolan 2023-2024. Ökade volymer för fler elever i särskolan.

Lägre volymer för skolbarnomsorg åk F-3 2022-2024. Lägre volym för skolbarnomsorg åk 4-6 2022, ökade volymer 2023-2024.

- Lokaler: Tillskott för tillkommande lokaler 2022 (46,1 mnkr), Ökade volymer för fler elever i grundskolan och fritidshem 2021-2023. Som ovan under volym för 2023-2024. Ytterligare utrymme för tillkommande lokalhyror är avsatt i medelsreserv
- Uppräkning: Grundskolenämnden får ett tillskott 2022 för uppräkning av löner och priser på 2,0 procent vilket motsvarar 38,5 mnkr
- Övrigt:
 - Anställ fler lärare för att kunna arbeta med tvåläraresystem och tre lärare på två klasser 70 mnkr.
 - Ge lärare möjlighet att vidareutbilda sig till speciallärare eller specialpedagog 5 mnkr
 - Stärka rektorskapet 5 mnkr.
 - Nationella minoritetsspråk, samordning (-0,3 mnkr, finansieringsprincip) o Allsidig social sammansättning (0,2 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)
 - Stärkta skolbibliotek (0,3 mnkr, finansieringsprincip)
 - Extra studietid och utökad lovskola (1,3 mnkr 2022, 2,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)
 - Stärkt elevhälsa (0,03 mnkr, finansieringsprincip) o Nationella prov (1,3 mnkr, finansieringsprincip)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-2 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4,2 mnkr)
 - Omorganisation nämndsekreterare – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-1,3 mnkr)
 - Stockholms stads nya regler för eleversättning (3,1 mnkr) o Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-0,75 mnkr)

Investeringar

Grundskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 66 mnkr.

Gymnasie och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge ansvarar som hemkommun och huvudman för samtliga uppgifter enligt skolförfattningarna för gymnasieskolan, gymnasiesärskolan, kommunal vuxenutbildning inklusive undervisning i svenska för invandrare och särskild utbildning för vuxna. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge är huvudman för all myndighetsutövning inom ekonomiskt bistånd inklusive dödsbouppteckning, tillhandahållandet av kommunala arbetsmarknadsåtgärder, mottagandet av vissa nyanlända enligt anvisning från Migrationsverket samt handläggning av bostadsförturer av sociala och medicinska skäl.

Driftsbudget

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd								
Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
Verksamhet		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	26 707	60	0	269	-1 247	25 789	-918	-3,4%
Ungdomsgymnasiet	496 901	19 847	3 166	5 194	690	525 799	28 898	5,8%
Vuxenutbildning	76 616	340	692	774	0	78 421	1 805	2,4%
Gymnasiesärskola, särvox	31 937	2 500	0	346	0	34 783	2 846	8,9%
Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., flyktningmottagande	154 750	-12 814	258	1 427	-1 000	142 621	-12 129	-7,8%
Övrigt	0	0	0	0	0	0	0	-
Summa	786 911	9 933	4 116	8 010	-1 557	807 413	20 502	2,6%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	25 789	166	0	0	0	25 956	166	0,6%
Ungdomsgymnasiet	525 799	4 496	1 040	0	-30	531 305	5 506	1,0%
Vuxenutbildning	78 421	946	0	0	0	79 367	946	1,2%
Gymnasiesärskola, särvox	34 783	0	0	0	0	34 783	0	0,0%
Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., flyktningmottagande	142 621	1 911	0	0	-4 000	140 531	-2 089	-1,5%
Övrigt	0	0	0	0	0	0	0	-
Summa	807 413	7 519	1 040	0	-4 030	811 942	4 529	0,6%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	25 956	196	0	0	0	26 152	196	0,8%
Ungdomsgymnasiet	531 305	7 126	1 640	0	0	540 070	8 766	1,6%
Vuxenutbildning	79 367	1 120	0	0	0	80 487	1 120	1,4%
Gymnasiesärskola, särvox	34 783	0	0	0	0	34 783	0	0,0%
Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., flyktningmottagande	140 531	2 261	0	0	-2 000	140 793	261	0,2%
Övrigt	0	0	0	0	0	0	0	-
Summa	811 942	10 702	1 640	0	-2 000	822 285	10 342	1,3%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: o Ökade volymer för fler elever i gymnasiet 2022-2024.
 - Utifrån bedömd utveckling omfördelas volymer inom gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudget. Volymer för ekonomiskt bistånd omfördelas till gymnasieskola och gymnasiesärskola.
- Lokaler:
 - Ökade volymer för fler elever i gymnasiet 2022-2024.
 - Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (2,1 mnr)
- Uppräkning: Gymnasie och arbetsmarknadsnämnden får ett tillskott 2022 för uppräkning av löner och priser på 1,0 procent vilket motsvarar 8 mnr
- Övrigt:
 - Sommarjobb för unga 1 mnr
 - Utredning för att stärka yrkesutbildningarna 0,2 mnr
 - Prövning av gymnasial utbildning (0,2 mnr 2022, finansieringsprincipen) o Validering, nationell struktur (0,3 mnr 2022, 0,7 mnr från och med 2023, finansieringsprincipen)
 - Omställningsarbete avseende boende för nyanlända (8 mnr 2021, 6 mnr 2022, 2 mnr 2023)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,5 mnr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-0,8 mnr)

Investeringar

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 2 mnr.

Socialnämnden

Socialnämnden erbjuder olika former av råd, stöd, behandling och omsorg så att alla invånare ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt. En grund för socialtjänstens arbete är principen om människors lika värde och allas rätt till trygghet, vård och omsorg.

Socialnämnden i Huddinge har ansvar för kommunens individ- och familjeomsorg. Socialnämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Insatserna utförs såväl i egen som i extern regi. I detta uppdrag ingår även mottagandet av ensamkommande barn.

Socialnämnden styrs främst av lagarna på det sociala området: socialtjänstlagen (SoL), lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU), lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Socialnämnden ansvarar för samtliga uppgifter enligt socialtjänstlagen avseende vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp. För brukare inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av hälso- och sjukvårdsinsatser, utförs dessa av vård- och omsorgsnämndens hälso- och sjukvårdsorganisation.

Socialnämnden är anställningsmyndighet både för den egna nämndens personal liksom för den personal som arbetar inom vård- och omsorgsnämndens ansvarsområde.

Driftsbudget

Socialnämnd								
Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
Verksamhet		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Individ- och familjeomsorg mm	422 848	1 862	369	4 251	14 995	444 326	21 477	5,1%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Individ- och familjeomsorg mm	444 326	5 188	0	0	40	449 554	5 228	1,2%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Individ- och familjeomsorg mm	449 554	6 140	0	0	0	455 694	6 140	1,4%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
- Lokal: Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (0,4 mnkr)
- Uppräkning: Socialnämnden får ett tillskott 2022 för uppräkning av löner och priser på 1,0 procent vilket motsvarar 4,3 mnkr
- Övrigt:

- Ökat stöd till fältassistenter och nattvandring 4,5 mnkr
- Förebyggande av våld i nära relationer (1,8 mnkr)
- Arbete med barnfridsbrott (0,7 mnkr)
- Arbete med avhoppare från kriminell bana (2,8 mnkr)
- Särskild satsning på avhopparverksamhet (4 mnkr 2022)
- Föräldrarådgivning (3,8 mnkr)
- Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-2,7 mnkr)

Investeringar

Socialnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 0,8 mnkr.

Vård och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden riktar sig till personer med fysiska, psykiska och intellektuella funktionsnedsättningar, med undantag för vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp. Nämnden erbjuder olika former av stöd, service, vård och omsorg för att nämndens målgrupper ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt. Nämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Besluten om insatser fattas av biståndskansliet och insatserna utförs såväl i egen regi som i extern regi.

Nämndens hälso- och sjukvårdsorganisation utför även hälso- och sjukvårdsinsatser för socialnämndens brukare inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av detta.

Vård- och omsorgsnämnden styrs främst av socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

- Högre volymer enligt befolkningsförändringar för äldreomsorg respektive funktionshinder 2022-2024.

Vård- och omsorgsnämnden har också ansvar för utredningar av färdtjänst och beslut om riksfärdtjänst.

Driftsbudget

Vård- och omsorgsnämnd

Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
Verksamhet		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Äldreomsorg	751 360	8 900	3 625	15 243	2 170	781 298	29 938	4,0%
Funktionshinder	492 768	2 187	-524	9 924	2 593	506 948	14 179	2,9%
Summa	1 244 129	11 087	3 101	25 166	4 763	1 288 246	44 117	3,5%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Äldreomsorg	781 298	19 300	0	0	3 700	804 298	23 000	2,9%
Funktionshinder	506 948	6 092	0	0	0	513 040	6 092	1,2%
Summa	1 288 246	25 392	0	0	3 700	1 317 338	29 092	2,3%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Äldreomsorg	804 298	16 200	0	0	0	820 498	16 200	2,0%
Funktionshinder	513 040	7 209	0	0	0	520 249	7 209	1,4%
Summa	1 317 338	23 409	0	0	0	1 340 747	23 409	1,8%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
- Lokal: Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (3,1 mnkr)
- Uppräkning: Vård – och omsorgsnämnden får ett tillskott 2022 för uppräkning av löner och priser på 2,0 procent vilket motsvarar 25,5 mnkr
- Övrigt:
 - Avskaffa minutscheman inom hemtjänsten 2 mnkr
 - Säkerställa en fortsatt god kvalitet inom funktionshinderområdet (5 mnkr)
 - Fast omsorgskontakt i hemtjänsten statligt bidrag enligt finansieringsprincipen (3,8 mnkr 2022, 7,5 mnkr från och med 2023)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-2 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4 mnkr)

Investeringar

Vård- och omsorgsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 5,5 mnkr.

Kultur och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för verksamheterna bibliotek och konst, idrott och anläggning, ungdom samt kulturfrågor. Nämnden ansvarar för driften av anläggningar och lokaler inom verksamheterna, det vill säga idrotts-, fritids-, ungdoms- och kulturverksamhet. I nämndens ansvarsområde ingår även att främja insatser för god hälsa för kommunens medborgare, att utveckla samverkan med det lokala föreningslivet, att samverka med och ge bidrag till verksamhetsanknutna föreningar och studieförbund och att besluta om stipendier och priser.

Driftsbudget

Kultur- och fritidsnämnden								
Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Verksamhet								
Nämnd, ledning	7 274	18	0	73	-154	7 211	-64	-0,9%
Kultur och fritid	239 465	449	-1 244	2 387	1 640	242 697	3 232	1,3%
Summa	246 740	467	-1 244	2 460	1 486	249 908	3 168	1,3%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7 211	49	0	0	-1 100	6 160	-1 051	-14,6%
Kultur och fritid	242 697	1 250	0	0	-2 000	241 947	-750	-0,3%
Summa	249 908	1 299	0	0	-3 100	248 107	-1 801	-0,7%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	6 160	58	0	0	-100	6 118	-42	-0,7%
Kultur och fritid	241 947	1 475	0	0	0	243 422	1 475	0,6%
Summa	248 107	1 533	0	0	-100	249 541	1 433	0,6%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
- Lokal: Utrymme för tillkommande lokaler ingår i medelsreserv.
 - Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-1,2 mnkr)
- Uppräkning: Kultur och fritidsnämnden får ett tillskott 2022 för uppräknings av löner och priser på 1,0 procent vilket motsvarar 2,5 mnkr
- Övrigt
 - Sänk föreningsavgifterna 1,5 mnkr
 - Utredning avseende hur stöd till studieförbunden kan stärkas (0,2 mnkr 2022)
 - Implementering av kommunens idrottspolitiska program (0,2 mnkr 2022)

- Strukturprogram för ridskoleverksamheten (0,1 mnkr 2023)
- Implementering av nya föreningsbidragsregler och för att säkerställa god uppföljning och kontroll (0,8 mnkr 2022)
- Meningsfull fritid för barn och unga (2 mnkr 2022)
- Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-1,9 mnkr)
- Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-1 mnkr)
- Omorganisation nämndsekreterare – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-0,3 mnkr)

Investeringar

Kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 10,7 mnkr.

Bygglov och tillsynsnämnden

Bygglovs- och tillsynsnämnden fullgör kommunens uppgifter som ankommer på byggnadsnämnd och för uppgifter inom plan- och byggväsendet. Kommunstyrelsen har dock ansvaret för såväl översiktsplanering som för detaljplanering. Bygglovs- och tillsynsnämnd handhar även frågor som angår den kommunala lantmäterimyndigheten samt kommunens, från myndighetsutövning, fristående mätning-, och kartläggningsverksamhet. Nämnden ansvarar även för adress- och namnsättning samt spridning av geografisk information.

Bygglovsverksamheten svarar för myndighetsutövning enligt plan- och bygglagen. Bostadsanpassningsverksamhetens uppgift är att utföra myndighetsutövning enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag.

Bygglovs- och tillsynsnämnden är den kommunala nämnd som ska fullgöra kommunens uppgifter enligt miljöbalken med tillhörande lagstiftning, som tillsynsmyndighet och prövningsmyndighet, med undantag för det som anges i reglementet för annan nämnd. Nämnden

fullgör också kommunens uppgifter enligt livsmedels- och foderlagstiftningen, strålskyddslagstiftningen, lagen om sprängämnesprekursorer.

Bygglovs- och tillsynsnämnd har också ansvar för tillstånds- och tillsynsuppgifter enligt spel- och alkohollagen, tillsyn över folköls- och tobaksförsäljning, kontroll av försäljning av receptfria läkemedel utanför apotek samt yttrande till tillståndsmyndigheten avseende anordnande av automatspel. Lantmäteriafdelningen ansvarar för insamling och förvaltning av geografiska data. Verksamheten tar fram nya namn och adresser samt ajourhåller register av byggnader, fastigheter, vägar med mera.

Bygglovs- och tillsynsnämnden är anställande myndighet för den personal som arbetar inom nämndens verksamhetsområde samt för den administrativa

personal som även arbetar inom klimat- och stadsmiljönämndens verksamhetsområde.

Driftsbudget

Bygglovs- och tillsynsnämnden

Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Verksamhet								
Bygglov och tillsyn	46 207	165	0	0	-1 118	45 254	-953	-2,1%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Bygglov och tillsyn	45 254	459	0	0	-400	45 313	59	0,1%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Bygglov och tillsyn	45 313	542	0	0	0	45 855	542	1,2%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner och priser inräknad för 2022-2024.
- Övrigt:
 - Ökade behov av bostadsanpassning (0,5 mnkr) o Stärka arbetet service och rådgivning i samband med livsmedelstillsyn (0,3 mnkr)
 - Ny lag - tobaksfria nikotinprodukter, arbete med service och rådgivning (0,1 mnkr)
 - Tillsyn bygglov, utökning och projekt/ettårigt 2022 (0,8 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och med 2023)
 - Efterhandsdebitering inom livsmedelskontroll ettårigt 2023 (0,1 mnkr) o Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,4 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-2,4 mnkr)

Investeringar

Bygglovs- och tillsynsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 0,7 mnkr.

Klimat och stadsmiljönämnden

Klimat- och stadsmiljönämnden leder, samordnar och följer upp arbetet med utformning och framtagande av övergripande och strategiska mål och riktlinjer avseende minskad klimatpåverkan, miljö-, klimat- och energifrågor, natur- och vattenvårdsfrågor i Huddinge kommun samt avfallshantering och kommunens ansvar som huvudman för kommunala renhållningsfrågor.

Nämnden ansvarar för och följer upp kommunens interna miljöledning. Nämnden ska även följa upp de kommunala bolagens åtgärder inom nämndens verksamhetsområden och samverkan med dessa bolag.

Nämnden ansvarar för förvaltning kommunala anläggningar såsom av gator, torg, parkeringar, parker, gång- och cykelvägar och övrig allmän platsmark.

Nämnden ansvarar även för myndighetsutövning genom trafikhandläggning, parkeringsövervakning och flyttning av fordon samt handläggning av ansökningar för schakttillstånd och trafikordningsplaner samt gatuinspektion.

Klimat- och stadsmiljönämnden ansvarar för skötsel, av naturreservaten i kommunen samt upplåtelse av kommunal mark med arrende eller annan nyttjanderätt inom de områden som förvaltas av nämnden. Nämnden har även i uppdrag att förvalta kommunens naturreservat och biotopskyddsområden samt övrig kommunägd naturmark och övriga områden som ingår i förvaltningsuppdraget. Uppdrag inom natur- och vattenvård enligt miljöprogrammet och övriga styrdokument ligger också inom nämndens ansvar. Vidare ansvarar nämnden för upplåtelse av arrendegårdar, mark, hyresobjekt samt jakt och fiskerättigheter inom kommunens markinnehav samt bedriver skydds jakt och viltvård.

Nämnden ger även rådgivning i energi- och klimatfrågor.

Driftsbudget

Klimat- och stadsmiljönämnden

Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
Verksamhet		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Klimat och stadsmiljö	141 555	13 513	-97	0	20 600	175 571	34 016	24,0%
<i>varav vinterunderhåll</i>	<i>39 000</i>	<i>2 900</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>41 900</i>	<i>2 900</i>	<i>7,4%</i>
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Klimat och stadsmiljö	175 571	814	0	0	-3 200	173 185	-2 386	-1,4%
<i>varav vinterunderhåll</i>	<i>41 900</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>41 900</i>	<i>0</i>	<i>0,0%</i>
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Klimat och stadsmiljö	173 185	870	0	0	-5 300	168 755	-4 430	-2,6%
<i>varav vinterunderhåll</i>	<i>41 900</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>41 900</i>	<i>0</i>	<i>0,0%</i>

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Drift och underhåll för nya objekt 10,5 mnkr 2022 (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, m.m.). Budget för vinterunderhåll (41,9 mnkr) fastställs särskilt av kommunfullmäktige från och med 2022. Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024 0,1 mnkr.
- Lokal: Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-0,1 mnkr)
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner och priser inräknad för 2022-2024.
- Övrigt:
 - Klimatanpassningar 2 mnkr
 - Fler laddpunkter 0,2 mnkr
 - Fosforfällning Drevviken (5,3 mnkr 2022, 5,3 mnkr 2023)
 - Bekämpning av invasiva arter – parkslide (1 mnkr)
 - Hundrastgårdar (0,2 mnkr)
 - Ökat underhåll av naturreservat (1 mnkr 2022)
 - Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (10,9 mnkr)

Investeringar

Klimat- och stadsmiljönämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, beläggningsarbete (55 mnkr), löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 112,5 mnkr.

Kommunstyrelsen

Styrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund. Styrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen. Styrelsen ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning och fortlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och återrapportera till fullmäktige. Kommunstyrelsens uppdrag regleras i kommunallagen och i reglementet för kommunstyrelsen (HKF 9200). Styrelsen ansvarar för i detta reglemente angivna uppgifter jämte sådana uppgifter som inte lagts på annan nämnd.

Driftsbudget

Kommunstyrelse								
Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Verksamhet								
Kommunstyrelse	592 642	1 290	-2 154	0	63 763	655 542	62 899	10,6%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Kommunstyrelse	655 542	3 587	0	0	-13 100	646 029	-9 513	-1,5%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Kommunstyrelse	646 029	4 219	0	0	4 800	655 048	9 019	1,4%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner och priser inräknad för 2022-2024.
- Lokal: Sanering och återställande av Glömstastugan, Boplatsen 1, ettårigt tillskott 2021 (-2 mnkr), reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-0,2 mnkr) ☐ Övrigt:
 - Trygghetsfond 10 mnkr
 - Allmänna val 2022, ettårigt tillskott (3,6 mnkr).
 - Val till Europaparlamentet 2024, ettårigt tillskott (2,7 mnkr)

- Södertörns brandförsvarsförbund uppräknig (1,1 mnkr år 2022, 1,1 mnkr 2023, 1,1 mnkr 2024) o
- Södertörns brandförsvarsförbund utveckling för en effektivare verksamhet 2022 (0,6 mnkr)
- Effekter ändrad premiemodell för försäkringar (1 mnkr)
- Ökade medlemsavgifter förbund (0,1 mnkr per år)
- Fackliga företrädare (0,5 mnkr)
- Arvoden förtroendevalda/politiska sekreterare (0,3 mnkr).
- Medel för EU-finansiering, ettårigt tillskott 2021 (-0,7 mnkr)
- Kompetensutveckling digitalisering, ettårigt tillskott 2021 (-0,5 mnkr)
- Friluftslivets år, ettårigt tillskott 2021 (-0,2 mnkr)
- Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-4,7 mnkr)
- Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (6 mnkr)
- Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (11,4 mnkr)
- Omorganisation nämndsekreterare (1,6 mnkr) o Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (4,4 mnkr)
- Utbyggnad av trygghetskameror (1,3 mnkr 2022, 2,9 mnkr 2023, 4,3 mnkr 2024)
- Trygghetsvårdar (2 mnkr)
- Objektsetablering (PM3), implementering av ny samverkansmodell (2,5 mnkr)
- Säkerhetslösningar och ökade avtalskostnader (8 mnkr)
- Utredning fiber – ställningstagande för framtida arbetet (0,6 mnkr 2022)
- Driva uppdrag i handlingsplan effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning och lokalresursplan (5,3 mnkr 2022, 1,5 mnkr 2023, 0,8 mnkr 2024)
- Projekt nytt kommunhus (5,7 mnkr 2022, 4 mnkr per år 2023-2024) o Projekt ny ekonomimodell (3 mnkr)

- Bullerskyddsåtgärder (0,2 mnkr) o Stärkt samverkan med civilsamhället (0,3 mnkr 2022)
- Utredning kring behov av en odlingsstrategi (0,3 mnkr 2022)
- Utredning om hur Huddinge kan utvecklas till en äldrevänlig kommun (0,1 mnkr 2022, 0,2 mnkr 2023)

Investeringar

Kommunstyrelsens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning (0,8 mnkr), arbetsmiljöåtgärder (0,5 mnkr), kommunala trygghetskameror (6,7 mnkr), IT-investeringar (29,3 mnkr), och samhällsbyggnadsinvesteringar (303,5 mnkr). Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator och vägar och kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera. Här ingår en investeringsram på 1,6 mnkr för att anlägga fyra hundrastgårdar (Nytorps mosse, Flemingsberg, mellersta Huddinge, Segeltorp). I enlighet med beslutad lokalförsörjningsprocess avsätts en årlig investeringsreserv om 50 mnkr för att förenkla beslutsprocessen kring tilldelning av budget till brådskande lokalprojekt samt tilldelning av utökad investeringsram till projekt som behöver det. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår totalt till 390,8 mnkr.

Driftbudget kommunen (netto)

(mnr)	2021	2022	2023	2024
Kommunstyrelsen	-592,6	-655,5	-646,0	-655,0
Förskolenämnden	-872,9	-904,1	-911,0	-923,1
Grundskolenämnden	-1 865,6	-2 039,5	-2 043,7	-2 041,0
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	-786,9	-807,4	-811,9	-822,3
Socialnämnden	-422,8	-444,3	-449,6	-455,7
Vård- och omsorgsnämnden	-1 244,1	-1 288,2	-1 317,3	-1 340,7
Kultur- och fritidsnämnden	-246,7	-249,9	-248,1	-249,5
Bygglovs- och tillsynsnämnden	-46,2	-45,3	-45,3	-45,9
Klimat- och stadsmiljönämnden	-141,6	-175,6	-173,2	-168,8
Revision	-3,5	-3,6	-3,6	-3,7
Överförmyndarnämnden	-7,6	-7,0	-7,1	-7,1
Summa nämnder	-6 230,8	-6 620,5	-6 656,8	-6 712,8
Reserverade medel	-118,8	-121,5	-237,3	-404,2
-varav för tillkommande lokaler	-58,3	-55,1	-101,3	-141,3
-varav för konjunktur/volymer/oförutsett	-35,0	-53,7	-122,9	-220,4
-varav för fritidsgård Visättra	0,0	-4,0	-4,0	-4,0
-varav för digitaliseringspott	-6,0	-2,0	-2,0	-2,0
-varav för digitalisering elevhälsa	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
- varav för allmänna val ökad tillgänglighet	0,0	-1,0	0,0	0,0
-varav för Sluta skjut	0,0	-1,1	-1,1	-1,1
-varav för översyn drift/investering	-17,0	0,0	0,0	0,0
-varav för nyetablering förskola/skola	-2,0	0,0	0,0	0,0
-varav för finansieringsprincip (ofördelat)	0,0	-0,1	-1,5	-30,8
-varav för heltidsresan	0,0	-2,0	-2,0	-2,0
-varav för språktest och språkutbildning	0,0	-2,0	-2,0	-2,0
Finansförvaltning	130,4	149,1	152,7	157,0
-varav kapitaltjänstintäkter (internt)	269,1	288,9	293,4	297,9
-varav po-pålägg, arbetsgivaravgift, pensionsavsättning (netto)	0,0	0,0	0,0	0,0
-varav utbetalning pensioner intjänade < 1998	-89,3	-90,4	-91,3	-91,5
-varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur	-49,4	-49,4	-49,4	-49,4
Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning	40,0	137,3	252,5	338,0
Avskrivningar	-192,2	-210,2	-227,7	-247,7
Summa verksamhetens nettokostnader	-6 371,4	-6 665,8	-6 716,6	-6 869,7
Allmän kommunalskatt	5 447,7	5 792,3	6 031,4	6 231,1
Prognos slutavräkning	-40,0	21,5	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	5 407,7	5 813,9	6 031,4	6 231,1

Inkomstutjämningsbidrag	532,4	575,6	633,1	703,7
Kostnadsutjämningsbidrag	200,2	222,3	203,9	179,5
Regleringsbidrag/-avgift	337,2	286,9	205,8	206,0
Avgift till LSS-utjämning	-161,8	-161,5	-163,1	-165,0
Kommunal fastighetsavgift	190,4	195,6	201,9	208,2
Summa utjämning och generella statsbidrag	1 098,4	1 119,0	1 081,6	1 132,3
Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag	6 506,0	6 932,9	7 113,0	7 363,4
Summa verksamhetens resultat	134,6	267,0	396,4	493,7
Finansiella intäkter	154,8	135,2	132,0	132,0
Finansiella kostnader	-119,8	-126,3	-133,6	-140,4
Summa finansnetto	35,0	8,9	-1,6	-8,4
Årets resultat	169,6	275,9	394,8	485,3
Årets resultat ekonomiskt mål	129,6	138,6	142,3	147,3

Balans och finansiering

Tillgångar (mnkr)	2022	2023	2024
Anläggningstillgångar	15 161,4	15 946,6	16 899,8
Omsättningstillgångar	596,8	606,8	616,8
Summa tillgångar	15 758,2	16 553,4	17 516,6

Eget kapital, avsättningar och skulder (mnkr)			
Ingående eget kapital	6 192,8	6 468,7	6 863,5
Årets resultat	275,9	394,8	485,3
Summa eget kapital	6 468,7	6 863,5	7 348,8
Summa avsättningar	2 367,2	2 428,3	2 507,5
Långfristiga skulder	5 168,5	5 712,7	5 906,3
Kortfristiga skulder	1 753,8	1 548,9	1 753,9
Summa skulder	6 922,3	7 261,6	7 660,3
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	15 758,3	16 553,4	17 516,5

Den löpande verksamheten (mnkr)	2022	2023	224
Årets resultat	275,9	394,8	485,3
Justering för ej likviditetspåverkande poster	263,1	309,2	364,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	539,0	704,0	849,8

Investeringsverksamheten (mnkr)			
Investeringar i anläggningstillgångar	-609,5	-580,2	-603,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-609,5	-580,2	-603,3

Finansieringsverksamheten (mnkr)	2021	2022	2023
Förändringar långfristiga fordringar	-210,0	-492,0	-657,0
Extern upplåning	280,5	368,2	410,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	70,5	-123,8	-246,5

Årets kassaflöde	0,0	0,0	0,0
-------------------------	------------	------------	------------

Bilaga: 2

Målområde	Mål	Indikatorer	Källa
Ekonomisk hållbarhet	Ekonomi är jämställd och hållbar	Resultat exkl exploatering (%)	Eget
		Soliditet kommunkoncern, inklusive pensionsåtaganden	N03110
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel (%) Totalt	N00209
		Sjukfrånvaro (%)	N00090/LIS
		Medarbetarengagemang (HME total nivå)	U00200
	Ett växande Huddinge med fler jobb och företag	Företagarnas betyg på kommunens service (NKI) <i>Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI</i>	U07451
		Invånare med långvarigt ekonomiskt bistånd (%)	N31816
		Förvärvsarbetande invånare 20-64 år, andel (%)	N00914
		Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel (%)	N17597
		Ta Huddinge framåt med nya investeringar	Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%)
	Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	N07418	
Social hållbarhet	Alla elever ska nå kunskapsmålen	Elever som uppnått kunskapskraven i alla ämnen åk 9 (%) hemkommun	N15508
		Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	N15428
		Elever med gymnasieutbildning inom 3 år (%) hemkommun	N17445
		Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%)	N11800
	Huddinge ska vara en jämlik och jämställd kommun	Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%)	U01413

	där invånarna är delaktiga i samhällsutvecklingen	Förstagångsväljare som röstade i senaste kommunfullmäktigevalet, andel (%)	U17413
	En omsorg av hög kvalitet	Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	U21468
		Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	U23471
		Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel (%)	U28532
	En trygg kommun där människor har råd med en bostad	Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)	U01420
		Upplevd trygghet i bostadsområdet (%)	Nya medborgarundersökningen (SCB)
		Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%)	N15533
		Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)	N07907
	Ett växande civilsamhälle och ett starkt föreningsliv	–Andel medborgare nöjda med kulturen (%)	Nya medborgarundersökningen (SCB)
		Andel medborgare nöjda med idrott och motionsmöjligheter (%)	Nya medborgarundersökningen (SCB)
Ekologisk hållbarhet	Hållbart Huddinge med ekosystem i balans	Skyddad natur totalt, andel (%)	N85054
	En rättvis omställning	Utsläpp av växthusgaser totalt, ton CO2 ekv/inv	N31816
		Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)	
		Energianvändning kommunala lokaler (kwh/kvm)	HUSF

Huddinge kommun

Kommunstyrelsen

2021-10-29

HKF 8110

Avgifter inom kulturskolan

Ordinarie kurser

Alla ämnen och instrument (kör/ensemletid ingår) 1000-kr per termin (För enbart kör/ensemble utgår full avgift)

Rabatterade avgifter för barn och ungdom t o m 20 år

Barn i samma hushåll:

Första barnet:	1000 kr per termin
Andra barnet:	750 kr per termin
Tredje barnet:	500 kr per termin
Följande barn:	250 kr per termin

Avgifter för övriga kurser med mera:

Terminskurs för vuxenelev som fyllt 20 år, alternativt 22 år för de som endast deltar i orkester, ensemble eller kör men inte i undervisning	1000 1100 kr per termin
Instrumenthyra:	300kr per termin

Lov-, helg- och kortkurser:

5 timmar	500 kr
10 timmar	800 kr
15 timmar	1100 kr
20 timmar	1400 kr
25 timmar	1700 kr

Kurs med fördjupad ämnesundervisning,
utökad lektionstid:

40 minuter	1480 kr per termin
------------	--------------------

Barn- och ungdomskör (60 min)	500 kr
-------------------------------	--------

Ägardirektiv för Huge Bostäder AB – Revidering 2021

Gulmarkerad röd text avser tillägg Genomstruken röd text avser text som tas bort

Gällande direktiv (2020-10-12)	Nytt förslag i Mål och budget 2022	Kommentar
<p>Huddinge kommun ska långsiktigt vara företrädd på kommunens bostadsmarknad genom ett allmännyttigt bostadsföretag, Huge Bostäder AB. Genom sin verksamhet ska Huge Bostäder AB bidra till att kommunen är ett tryggt och attraktivt alternativ för boende.</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huge Bostäder AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar mm föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huge Bostäder AB:</p>	<p>Huddinge kommun ska långsiktigt vara företrädd på kommunens bostadsmarknad genom ett allmännyttigt bostadsföretag, Huge Bostäder AB. Genom sin verksamhet ska Huge Bostäder AB bidra till att kommunen är ett tryggt och attraktivt alternativ för boende.</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huge Bostäder AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huge Bostäder AB:</p>	
1. Grundläggande utgångspunkter	1. Grundläggande utgångspunkter	

<p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling - Affärsmässiga principer Huge Bostäder AB:s verksamhet ska bedrivas enligt långsiktigt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin bostadsproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och därvid främja mångfald och valfrihet. Huge Bostäder AB ska i samverkan med kommunen och på affärsmässiga villkor upplåta och anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter.</p> <p>1.3 Ekologiskt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin verksamhet bidra till att säkerställa att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Samordning och effektivisering Huge Bostäder AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.</p>	<p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling Affärsmässiga principer Huge Bostäder AB:s verksamhet ska bedrivas utifrån långsiktigt ekonomiskt hållbara principer med iakttagande av de särskilda regler som gäller för allmännyttiga bostadsföretag enligt långsiktigt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin bostadsproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och därvid främja mångfald och valfrihet. tillhandahålla goda bostäder till en rimlig kostnad och sträva efter att hålla nere produktionskostnaderna. Huge Bostäder AB ska i sin bostadsproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och främja mångfald. Huge Bostäder AB ska i samverkan med kommunen upplåta och anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter. Huge ska också bygga och planera för varierade priser, storlekar och hustyper.</p> <p>1.3 Ekologiskt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin verksamhet bidra till att säkerställa att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv,</p>	<p>Bisats överflödig.</p> <p>Ändring: Affärsmässigheten i upplåtandet styrs av lagen om allmännyttiga bostadsbolag.</p>
---	---	---

	<p>exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Samordning och effektivisering Huge Bostäder AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.</p> <p>1.5 Aktiv bostadsaktör</p> <p>Huge Bostäder AB ska arbeta för att vara en långsiktig aktör på kommunens bostadsmarknad och tillsammans med Huddinge kommun och olika berörda intressenter främja bostadsförsörjningen och aktivt arbeta för att kommunen ska vara ett attraktivt boendialternativ i Stockholms län. Bolaget ska aktivt delta i kommunens stadsutvecklingsarbete och främja en god gemenskap och trygghet i de olika bostadsområdena</p>	
<p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Bostäder och kompletterande service För kommunen är det väsentligt att kunna erbjuda ett attraktivt boende med bra kompletterande service.</p>	<p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Bostäder och kompletterande service För kommunen är det väsentligt att kunna erbjuda ett attraktivt boende med bra kompletterande service.</p>	

<p>Huge Bostäder AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) främja bostadsförsörjningen inom kommunen genom att på affärsmässiga principer förvalta, äga, förvärva, avyttra och bygga attraktiva och prisvärda bostäder b) svara för nyproduktion i den omfattning som fastställs av kommunfullmäktige och ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta och studenter. c) i samråd med kommunen och på affärsmässiga principer upplåta och anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter. d) ta fram strategi för det kommersiella beståndet för att bidra till en god kommersiell och offentlig service i bostadsområden samt vara en aktiv del i kommunens näringslivsarbete e) medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i bostadsområden i samarbete med institutioner, företag och föreningar 	<p>Huge Bostäder AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) främja bostadsförsörjningen inom kommunen genom att på affärsmässiga principer förvalta, äga, förvärva, avyttra och bygga attraktiva och prisvärda bostäder b) svara för nyproduktion i den omfattning som fastställs av kommunfullmäktige och främja bostadsförsörjning genom nyproduktion, utveckling och förvaltning av bostäder, samt ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta och studenter. c) i samråd med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor principer upplåta och anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter. d) ta fram strategi för det kommersiella beståndet för att bidra till en god kommersiell och offentlig service i bostadsområden samt vara en aktiv del i kommunens näringslivsarbete e) medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i 	<p>Ändring: Affärsmässigheten i upplåtandet styrs av lagen om allmännyttiga bostadsbolag.</p>
---	---	---

<p>f) tillhandahålla sunda och energieffektiva hus med hänsyn taget till livscykelerspektivet</p> <p>g) medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder</p> <p>h) säkerställa en tilltalande yttre och inre miljö med trygga och tillgängliga mötesplatser</p> <p>i) underlätta för hyresgäster som enskilt eller tillsammans med andra själva vill ta ansvar för sitt boende i enlighet med fastslagen utbildningspolicy</p> <p>j) medverka till att olika storlekar och blandade upplåtelseformer för bostäder finns företrädda i varje kommunal</p> <p>k) i samarbete med kommunen säkerställa ett aktivt avhysningsförebyggande arbete där hushåll med barn särskilt prioriteras.</p> <p>2.2 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras.</p> <p>a) Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt.</p>	<p>bostadsområden i samarbete med institutioner, företag och föreningar</p> <p>f) tillhandahålla sunda och energieffektiva hus med hänsyn taget till livscykelerspektivet</p> <p>g) medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder</p> <p>h) säkerställa en tilltalande yttre och inre miljö med trygga och tillgängliga mötesplatser</p> <p>i) förvalta och utveckla bostadsinnehavet i samarbete med de boende och vidareutveckla hyresgästernas inflytande över det egna boende och dess närmiljö underlätta för hyresgäster som enskilt eller tillsammans med andra själva vill ta ansvar för sitt boende i enlighet med fastslagen utbildningspolicy</p> <p>j) medverka till att olika storlekar och blandade upplåtelseformer för bostäder finns företrädda i varje kommunal</p> <p>k) i samarbete med kommunen säkerställa ett aktivt avhysningsförebyggande arbete där hushåll med barn särskilt prioriteras.</p> <p>2.2 Särskilda uppdrag</p>	
--	---	--

<p>b) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Paradisbacken 2 (Centrumkyrkan).</p> <p>c) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer i alla perspektiv.</p>	<p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras.</p> <p>l) Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt.</p> <p>m) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Paradisbacken 2 (Centrumkyrkan).</p> <p>n) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer i alla perspektiv.</p> <p>o) Bolaget ska bidra till den demokratiska processen i kommunen genom att vid behov underlätta uthyrning av lokaler samt upplåtelse av exempelvis torgyta i samband med allmänna val.</p>	<p>Överflödigt</p> <p>Tillägg:</p>
<p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning Huge Bostäder AB ska bedriva sin verksamhet genom aktiv fastighetsförvaltning och på långsiktiga, affärs- och marknadsmässiga villkor och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av</p>	<p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning Huge Bostäder AB ska bedriva sin verksamhet genom aktiv fastighetsförvaltning och på långsiktiga, affärs- och marknadsmässiga villkor och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av</p>	<p>.</p>

<p>bostadsbeståndet i enlighet med kommunens intentioner.</p> <p>a) Bolagets totala hyresintäkter ska bära de sammanlagda kostnaderna för en långsiktig förvaltning och underhåll av beståndet.</p> <p>b) Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.</p> <p>c) Bolaget ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.</p> <p>d) Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.</p> <p>e) Bolagets underhållsplan ska i övergripande form redovisas för kommunstyrelse.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår ska Huge Bostäder AB ha en justerad soliditet som långsiktigt uppgår till minst 50 procent. Det åligger bolaget att långsiktigt säkerställa</p>	<p>fastighetsbeståndet, i enlighet med kommunens intentioner.</p> <p>a) Bolagets totala hyresintäkter ska bära de sammanlagda kostnaderna för en långsiktig förvaltning och underhåll av beståndet.</p> <p>b) Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.</p> <p>c) Bolaget ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.</p> <p>d) Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.</p> <p>e) Bolagets underhållsplan på områdesnivå ska i övergripande form årligen redovisas för kommunstyrelse.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår ska Huge Bostäder AB ha en justerad soliditet som långsiktigt uppgår till minst 50 procent. Det åligger bolaget att långsiktigt säkerställa</p>	<p>”bostadsbeståndet” ersätts med ”fastighetsbeståndet”.</p> <p>Föreslaget tillägg, ”på områdesnivå”, ”årligen”.</p>
--	--	--

<p>värdet i fastigheterna genom ett löpande underhåll.</p> <p>Huge Bostäder AB ska generera ett resultat som ger utrymme för en marknadsmässig avkastning. Direktavkastningskravet (driftnetto dividerat med marknadsvärde) för 2021 fastställs till 3,5%. Marknadsvärdet fastställs genom Huge bostäders fastställda princip (årligen genomförs extern marknadsvärdering av 25%, resterande bestånd värderas internt enligt försiktighetsprincipen, dvs inom 4 år är hela fastighetsbeståndet marknadsvärderat och därefter på rullande basis).</p> <p>Bolaget ska årligen kunna lämna utdelning till ägaren i enlighet med gällande lagstiftning för allmännyttiga kommunala aktiebolag.</p>	<p>värdet i fastigheterna genom ett löpande underhåll.</p> <p>Huge Bostäder AB ska generera ett resultat som ger utrymme för en marknadsmässig avkastning. Direktavkastningskravet (driftnetto dividerat med marknadsvärde) för 2022 fastställs till 3,5%. Marknadsvärdet fastställs genom Huge bostäders fastställda princip (årligen genomförs extern marknadsvärdering av 25%, resterande bestånd värderas internt enligt försiktighetsprincipen, dvs inom 4 år är hela fastighetsbeståndet marknadsvärderat och därefter på rullande basis).</p> <p>Bolaget ska, inför 2023, ställa om till att mäta på totalavkastningskrav istället för dagens krav på direktavkastning. Bolagets långsiktiga värdeutveckling, mätt i totalavkastning, ska ligga i linje med övriga långsiktiga bostadsföretag på jämförbara marknader. Uppföljning av totalavkastningen sker genom årsvisa jämförelser med relevanta branschindex som till exempel MSCI index (Svenskt bostadsindex). Totalavkastning på totalt kapital definieras som kvoten mellan driftnetto plus värdeförändring under ett år och fastighetstillgångarnas marknadsvärde.</p>	<p>Tillägg: Direktavkastningskravet ersätts 2023 av ett totalavkastningskrav.</p> <p>Möjligheten till utdelning ska beaktas även med det nya avkastningskravet</p>
--	---	--

	<p>Bolaget ska årligen kunna lämna utdelning till ägaren i enlighet med gällande lagstiftning för allmännyttiga kommunala aktiebolag.</p>	
<p>4. Underställningsplikt och samråd</p> <p>Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Hüge Bostäder AB låta Kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräkningslistan nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med Kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas Kommunfullmäktige;</p> <ul style="list-style-type: none"> a) åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget b) ändring av aktiekapital c) fusion av företag d) förvärv eller tecknande av aktier i annat bolag 	<p>4. Underställningsplikt och samråd</p> <p>Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Hüge Bostäder AB låta Kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräkningslistan nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige;</p> <ul style="list-style-type: none"> a. åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget b. förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett värde överstigande 30 miljoner kronor. c. ändring av aktiekapital d. fusion av företag 	<p>Tillägg:</p>

	<p>e. förvärv eller tecknande av aktier i annat bolag.</p>	
<p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • protokoll från bolagsstämma • protokoll från styrelsesammanträde • månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (utom för bokslutsmånad januari och juli) • redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti • underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning • underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning • bolagets årsredovisning • bolagets budget • bolagets affärsplan <p><i>Möten</i> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p>	<p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Protokoll från bolagsstämma b. Protokoll från styrelsesammanträde c. Månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår) d. Redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren. e. Underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning f. Underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning g. Bolagets årsredovisning 	<p>Tillägg. Avser att omfatta underlag för kommunkoncernens:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Budgetprocess • Bokslutsprocesser • Ratingprocess • Långsiktiga investeringsbehov • Investeringsutrymme • Finansieringsbehov

<p><u>Ägardialoger</u> Ägaren ska kalla bolaget till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamheten och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänstemän från kommunen och Vd/tjänstemän från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Ägaren ska kalla bolaget till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänstemän från kommunen samt bolagets styrelseordförande och Vd närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska Vd och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p>	<p>h. Bolagets budget</p> <p>i. Bolagets affärsplan</p> <p>j. Redovisning av underhållsåtgärder</p> <p><u>Möten</u> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> <p><u>Ägardialoger</u> Bolaget ska kalla ägaren till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamheten och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänstepersoner från kommunen och VD/tjänstepersoner från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Bolaget ska kalla ägaren till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänstepersoner från kommunen samt bolagets styrelseordförande och VD närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information</p>	<p>Tillägg.</p>
--	---	-----------------

	<p>kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska VD och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p>	
<p>6. Giltighet Ägardirektivet gäller tillsvidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.</p>	<p>6. Tvister Tvister mellan parterna ska i första hand lösas av VD/kommundirektör, i andra hand i kommunstyrelsen och i tredje hand i kommunfullmäktige.</p>	<p>Tillägg. Hantering av tvist. På inrådan av kommunjurist.</p>
	<p>7. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.</p>	

Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB – Revidering 2021

Gulmarkerad röd text avser tillägg Genomstruken röd text avser text som tas bort

Gällande direktiv (2020-10-12)	Nytt förslag i Mål och budget 2022	Kommentar
<p>Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till funktionella och kostnadseffektiva lokaler vilket bl a möjliggörs genom det helägda bolaget Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huddinge Samhällsfastigheter. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar mm föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB:</p>	<p>Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till funktionella ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler vilket bland annat möjliggörs genom det helägda bolaget Huddinge Samhällsfastigheter AB (HUSF).</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huddinge Samhällsfastigheter AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB:</p>	<p>Ändamålsenliga istället för funktionella.</p>

<p>1. Grundläggande utgångspunkter</p> <p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling - Kostnadseffektiva och funktionella lokaler för kommunens verksamheter Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till funktionella och kostnadseffektiva lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB ska medverka till detta genom att på uppdrag av Huddinge kommun äga, bygga, vårda, förvärva, avyttra och förvalta fastigheter. Dessa ska tillgodose verksamheternas behov till en kostnad och med en kvalitet som är konkurrenskraftig jämfört med andra aktörer på marknaden och som samtidigt över tid håller kommunens lokalkostnad så låg som möjligt.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling - Skapa sunda verksamhetsmiljöer Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin lokalproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av hälsosamma och trygga miljöer för kommunens verksamheter och dess brukare.</p> <p>1.3 Ekologisk hållbar utveckling Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin verksamhet bidra till att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett</p>	<p>1. Grundläggande utgångspunkter</p> <p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling - Kostnadseffektiva och funktionella lokaler för kommunens verksamheter Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB ska medverka till detta genom att på uppdrag av Huddinge kommun äga, bygga och förvalta fastigheter. Dessa ska tillgodose verksamheternas behov till en kostnad och med en kvalitet som är konkurrenskraftig jämfört med andra aktörer på marknaden och som samtidigt över tid håller kommunens hyreskostnad så låg som möjligt.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling - Skapa sunda verksamhetsmiljöer Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin lokalproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av hälsosamma och trygga miljöer för kommunens verksamheter och dess brukare.</p> <p>1.3 Ekologisk hållbar utveckling Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin verksamhet bidra till att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett</p>	<p>Bisats överflödig.</p> <p>Bisats överflödig.</p>
---	---	---

<p>livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Relation till kommunen Huddinge Samhällsfastigheter ABs verksamhet ska bedrivas i nära och väl strukturerad samverkan med kommunen och utifrån kommunens behov av lokaler. Kommunen, genom Kommunstyrelsens förvaltning, är beställare av lokaler från Huddinge Samhällsfastigheter AB och från andra aktörer på marknaden. Lokaler för kommunens egna verksamheter ska upplåtas till självkostnadspris av Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p> <p>Kommunens styrdokument <i>Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun och Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun</i> är styrande dokument för Huddinge Samhällsfastigheter. Roller och ansvar för bolaget beskrivs i riktlinjerna. Utöver detta utfärdar Kommunstyrelsens förvaltning särskilda anvisningar som ska följas av bolaget.</p> <p>1.5 Samordning och effektivisering Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med</p>	<p>livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Relation till kommunen Huddinge Samhällsfastigheter AB:s verksamhet ska bedrivas i nära och väl strukturerad samverkan med kommunen och utifrån kommunens behov av lokaler. Kommunen, genom kommunstyrelsens förvaltning, är beställare av lokaler från Huddinge Samhällsfastigheter AB och från andra aktörer på marknaden. Lokaler för kommunens egna verksamheter ska upplåtas till självkostnadspris självkostnadshyra av Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p> <p>Kommunens styrdokument <i>Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun och Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun</i> är styrande dokument för Huddinge Samhällsfastigheter. Roller och ansvar för bolaget beskrivs i riktlinjerna. Utöver detta utfärdar kommunstyrelsens förvaltning särskilda anvisningar som ska följas av bolaget.</p> <p>1.5 Samordning och effektivisering Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med</p>	<p>Självkostnadshyra</p>
--	--	--------------------------

kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.	kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.	
<p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Verksamhetslokaler För kommunen är det väsentligt att verksamheter kan bedrivas i ändamålsenliga lokaler som uppfyller kraven på god arbetsmiljö för såväl brukare som anställda. Lokalerna ska också vara anpassade till verksamhetens behov i övrigt och till kommunövergripande krav på lokalutformning.</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) uppnå kostnadseffektivitet i produktion och förvaltning av lokaler för kommunal verksamhet, medräknat de långsiktiga driftkonsekvenserna b) främja kommunens lokalförsörjning genom att äga och förvalta funktionella och prisvärda verksamhetslokaler och till kommunen upplåta dessa till självkostnadspris c) i dialog med kommunen verka för att bolagets lokaler ska upplevas som 	<p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Verksamhetslokaler För kommunen är det väsentligt att verksamheter kan bedrivas i ändamålsenliga lokaler som uppfyller kraven på god arbetsmiljö för såväl brukare som anställda. Lokalerna ska också vara anpassade till verksamhetens behov i övrigt och till kommunövergripande krav på lokalutformning som beskrivs i funktionsprogram.</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. uppnå kostnadseffektivitet i produktion och förvaltning av lokaler för kommunal verksamhet, medräknat de långsiktiga driftkonsekvenserna b. främja kommunens lokalförsörjning genom att äga och förvalta funktionella och prisvärda verksamhetslokaler och till kommunen upplåta dessa till självkostnadspris c. i dialog med kommunen verka för att bolagets lokaler ska upplevas som attraktiva för kommuninvånare, brukare och anställda 	<p>Tillägg. Ger tydligare bild av behoven.</p> <p>Flyttas ned</p> <p>Upprepning av sådant som redan nämnts tidigare i direktivet. Kan tas bort.</p>

<p>attraktiva för kommuninvånare, brukare och anställda</p> <p>d) tillhandahålla sunda och energieffektiva lokaler med hänsyn taget till livscykelperspektivet</p> <p>2.2 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras;</p> <p>a) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Gladö 1:4 (Sundby gård).</p> <p>b) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar.</p> <p>c) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huga Bostäder AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer i alla perspektiv.</p>	<p>d. tillhandahålla sunda och energieffektiva lokaler med hänsyn taget till livscykelperspektivet</p> <p>2.2 Anläggningar</p> <p>Kommunen definierar vissa typer av kultur- och fritidsbyggnationer som anläggningar. Dessa anläggningar ska vara anpassade till verksamhetens behov och till kommunövergripande krav som beskrivs i funktionsprogram.</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå det övergripande syftet enligt punkt 2.1 och 2.2 nogsamt beakta de grundläggande utgångspunkter som omnämns i detta dokument (punkterna 1.1-1.5).</p> <p>2.3 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras;</p> <p>a. Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Gladö 1:4 (Sundby gård).</p> <p>b. Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar.</p>	<p>Även anläggningar bör beskrivas.</p> <p>Genomfört av KUF, tas bort. KS-2021/867.11</p>
--	--	---

	<p>c. Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huga Bostäder AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer i alla perspektiv.</p> <p>d. Huddinge Samhällsfastigheter ges i uppdrag att uppdatera konceptet Flottsbro och samtidigt se över hur verksamheten på Flottsbro kan bedrivas på mest ändamålsenliga vis.</p>	<p>Överflödigt, tas bort</p> <p>Tillägg</p>
<p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska bedriva sin verksamhet utifrån ett långsiktigt ekonomiskt hållbart perspektiv och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av lokalbeståndet i enlighet med kommunens intentioner. Det ekonomiska perspektivet ska kännetecknas av en kostnadseffektiv byggproduktion och förvaltning med utgångspunkt i standardlösningar för nyproduktion och livscykelperspektiv på förvaltningen.</p> <p>Härutöver ska;</p> <p>a) Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att</p>	<p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska bedriva sin verksamhet utifrån ett långsiktigt ekonomiskt hållbart perspektiv och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av lokalbeståndet i enlighet med kommunens intentioner beskrivna i Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun och Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun. Det ekonomiska perspektivet ska kännetecknas av en kostnadseffektiv byggproduktion och förvaltning med utgångspunkt i standardlösningar funktionsprogram och branschstandard för</p>	<p>Tillägg.</p> <p>Tillägg. Ger tydligare bild av behoven.</p>

<p>det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.</p> <p>b) Bolaget ska säkerställa en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott</p> <p>c) Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.</p> <p>d) Bolagets underhållsplan ska årligen redovisas för kommunstyrelsen.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår bör Huddinge Samhällsfastigheter AB ha en synlig soliditet som uppgår till lägst 10 procent. De ägda fastigheternas tekniska status ska dokumenteras, långsiktigt planeras och underhållas, så att fastigheterna bibehåller sin tekniska livslängd, om det är motiverat ur ett fastighetsekonomiskt och kommuneekonomiskt helhetsperspektiv.</p> <p>Bolaget ska generera en vinstmarginal (årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt i</p>	<p>nyproduktion och livscykelperspektiv på förvaltningen.</p> <p>Härutöver ska;</p> <p>a. Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.</p> <p>b. Bolaget ska säkerställa en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott</p> <p>c. Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.</p> <p>d. Bolagets underhållsplan fördelad på olika kategorier ska årligen redovisas för kommunstyrelsen.</p> <p>e. Vid ny- och ombyggnation ska ett livscykelperspektiv analyseras och användas, beaktat LCC (Life Cycle Cost) och LCA (Life Cycle Assessment)</p>	<p>Tillägg</p> <p>Tillägg</p> <p>Tillägg</p>
--	--	--

<p>procent av omsättningen) som uppgår till 2,5 procent.</p> <p>Utdelning från bolaget ska prövas av bolagsstämman varje år inom de ramar som bestäms av aktiebolagslagen.</p>	<p>f. Bidraget i LCC respektive LCA ska vara positivt, beaktat ny/ombyggnadens livslängd.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår bör Huddinge Samhällsfastigheter AB ha en synlig soliditet som uppgår till lägst 10 procent. De ägda fastigheternas tekniska status ska dokumenteras, långsiktigt planeras och underhållas, så att fastigheterna bibehåller sin tekniska livslängd, om det är motiverat ur ett fastighetsekonomiskt och kommunekonomiskt helhetsperspektiv.</p> <p>Bolaget ska generera en vinstmarginal (årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt i procent av omsättningen) som uppgår till 2,5 procent.</p> <p>Utdelning från bolaget ska prövas av bolagsstämman varje år inom de ramar som bestäms av aktiebolagslagen.</p>	
<p>4. Underställningsplikt och samråd Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huddinge Samhällsfastigheter AB låta kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför</p>	<p>4. Underställningsplikt och samråd Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huddinge Samhällsfastigheter AB låta kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför</p>	

<p>uppräknigen nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med Kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige.</p> <ul style="list-style-type: none"> a) åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget, b) förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett värde över 20 miljoner kronor, c) ändring av aktiekapital, d) fusion av företag, e) förvärv, bildande eller tecknande av aktier i annat bolag. 	<p>uppräknigen nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige.</p> <ul style="list-style-type: none"> a. åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget b. förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett värde över 20 miljoner kronor c. ändring av aktiekapital d. fusion av företag e. förvärv, bildande eller tecknande av aktier i annat bolag. 	
<p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska</p>	<p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p>	

<p>översända följande handlingar till kommunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • protokoll från bolagsstämma • protokoll från styrelsesammanträde • månadsbokslut/rapport (lämnas den 15 i månaden efter, utom för bokslutsmånad januari och juni) • redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti • underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning • underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning • bolagets årsredovisning • bolagets budget • bolagets affärsplan <p><u>Möten</u> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> <p><u>Ägardialoger</u> Ägaren ska kalla bolaget till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamhet och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänstemän från kommunen och Vd/tjänstemän från bolaget.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • protokoll från bolagsstämma • protokoll från styrelsesammanträde • månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår) • redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren. • underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning • underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning • bolagets årsredovisning • bolagets budget • bolagets affärsplan • redovisning av underhållsåtgärder <p><u>Möten</u> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> <p><u>Ägardialoger</u> Ägaren ska kalla bolaget till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det</p>	<p>Tillägg. Avser att omfatta underlag för kommunkoncernens:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Budgetprocess • Bokslutsprocesser • Ratingprocess • Långsiktiga investeringsbehov • Investeringsutrymme • Finansieringsbehov <p>Tillägg.</p>
--	--	--

<p><u>Ägarmöten</u> Ägaren ska kalla bolaget till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänstemän från kommunen samt bolagets styrelseordförande och Vd närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska Vd och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden lämna information om föregående års verksamhet.</p>	<p>primära syftet är att gå igenom verksamhet och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänsteperson från kommunen och VD/tjänsteperson från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Ägaren ska kalla bolaget till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänsteperson från kommunen samt bolagets styrelseordförande och VD närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska VD och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p>	
<p>6. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och</p>	<p>6. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget.</p>	

Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.	Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.	
--	--	--

Förslag till beslut

8. Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023-2024 för Huddinge kommun

Sverigedemokraternas förslag till kommunfullmäktige:

1. Skattesatsen för 2022 fastställs till 19:47 öre per skattekrona.
2. Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.
3. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs enligt Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024.
4. Investeringsbudget fastställs enligt kommunstyrelsens förslag till Mål och budget 2022-2024.
5. Huddinge kommun ingår borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 700,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.
6. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2022 uppgå till 10 199 mnkr.
7. Förslag till ändringar i taxor i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2022-2024 fastställs.
8. Förslag till Taxa för vatten och avlopp 2022, enligt bilaga 9 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
9. Förslag till Avfallstaxa 2022, enligt bilaga 10 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
10. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs enligt bilaga 12 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt enligt sammanställningen i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

12. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta programarbeten avseende lokalprojekt enligt sammanställning på sidan 43 i förslag till Mål och budget 2022-2024.
13. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta projektering avseende lokalobjekt enligt sammanställning på sidan 43 i förslag till Mål och budget 2022-2024.
14. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB godkänns i enlighet med bilaga 1 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
15. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB godkänns i enlighet med bilaga 3 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
16. Sverigedemokraternas förslag till Mål och budget 2022-2024 i övrigt fastställs.
17. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2022.

Budget 2022

med planeringsramar för 2023-2024

Sverigedemokraterna Huddinge

Sverigedemokraternas förslag till mål och budget 2022

och planeringsramar för 2023 - 2024 för Huddinge kommun

En omvälvande tid

Ännu ett omvälvande år är snart till ända. Ett år som präglats och slitits mellan hopp och förtvivlan. Dels gick vi in i året under brinnande pandemi och utan verksamma, godkända vacciner och effektiva medicinska behandlingar för de drabbade. Detta satte inte bara skräck i många anhöriga utan gav också svåra konsekvenser på arbetsmarknad, företag samt anställdas ekonomi.

Det är med oerhörd glädje jag kan konstatera att vi nu verkar ha pandemin hanterbar och att livet kan återgå till ett mer normalt tillstånd.

Jag konstaterar också att Huddinge kommun med alla dess medarbetare har hanterat stormen väl. Vi från politiken har haft täta och konstruktiva samtal med kommundirektören. Jag vill tacka såväl tjänstemän, övriga politiska partier och även alla Huddinges anställda och medborgare för att ha klarat denna svåra kris.

Även i år har våldet och därmed otryggheten nått fullkomligt oacceptabla nivåer. Huddinge har fått ett nytt utsatt område. Unga Huddingebor avrättas, förnedringsrånas, hotas och är rädda. Likaså grannar, mammor, systrar och pappor som riskerar att närstående drabbas. Näringsidkare lider av vandalism, snatterier och stölder. Detta är inte värdigt vare sig Sverige eller vårt Huddinge.

Problemen ligger hos kommunerna som tvingas uppleva denna skrämmande och akuta utveckling, men verktygen och verksamma åtgärder ligger på regeringsnivå, där den politiska viljan fortfarande saknas efter årtal av prat och utredningar.

Minister Damberg och minister Johansson från Socialdemokraterna har sedan 2015 utlovat fler poliser. Ändå har Sveriges radio konstaterat att det är färre poliser i yttre tjänst nu jämfört med 2015. Trots grövre brottslighet och trots större befolkningsmassa.

Åtgärder vi i Sverigedemokraterna länge har förordat är slopad straffrabatt, sänkt straffålder, hårdare straff, anonyma vittnen, kronvittnen, större befogenheter för polis och rättsvårdande instanser, fler poliser och mer resurser till domstolar och fångvården. Dessa åtgärder krävs för att ge kommunerna en chans till återhämtning.

Vad kommunen själva kan göra för att underlätta situationen är vid det här laget välkända sverigedemokratiska förslag som exempelvis fler trygghetskameror, väktare och grannsamverkande nattpatruller.

Det är mycket glädjande att Koalitionen äntligen börjar bli varse om hur illa verkligheten ser ut på sina ställen och anammar Sverigedemokraternas kommunpolitiska trygghetspolitik. Det är dock beklagligt att det skulle krävas ännu ett utsatt område för att den styrande majoriteten skulle reagera.

Huddingeborna ska få disponera en större del av sin egen inkomst och skattebetalarnas pengar ska inte gå till verksamheter med oklart värde för kommunen. Denna princip är nödvändig för att kommunen ska leva upp till sitt motto om att vara en av länets tre mest attraktiva kommuner att leva, besöka och verka i. Vi bedömer att det inte går att leva upp till målet om vi har väsentligt högre skatt än medellänsinvånaren, utan att ha påtagligt bättre service och välfärd. Huddinges jämförelsetal visar på att kommuner med jämförbara förutsättningar bedriver sin verksamhet till högre kvalitet och

lägre kostnad. Därför fortsätter effektiviseringsarbetet inom kommunens verksamheter och därför står vi bakom förslaget om en skattelättnad.

För Sverigedemokraterna är inte vinster i skola och välfärd det stora problemet, utan snarare förlusterna. Privatdrivna skolor, som Internationella engelska skolan, är väldigt populära val bland eleverna. Om de inte tillåts göra en viss vinst på sin verksamhet minskar incitamenten till att fortsätta bedriva en populär verksamhet med motiverade elever.

Sverigedemokraterna värnar, som alltid, överskottsmålet om två procent. Endast en tillräcklig ekonomisk buffert kan ge möjlighet att klara plötsliga och oförutsägbara svängningar i en värld som ständigt förändras. Detta har inte mist pandemin visat, men även den oroande våldsspiralen kan kräva extraordinära insatser.

För att Huddinge ska uppnå ökad trygghet, lägre skatteuttag, bibehållt överskottsmål samt nöjda och säkra medarbetare måste kommunen fokusera på sitt kärnuppdrag.

Mats Arkhem
Oppositionsråd

Innehåll

1 Politisk programförklaring	11
2 Ekonomiska förutsättningar	13
3 Mål och vision för Huddinge.....	14
3.1 Ekonomisk hållbarhet.....	14
3.1.1 Skattelättnader för Huddingeborna	14
3.1.2 Värna om det kommunala överskottsmålet	14
3.2 Social hållbarhet	14
3.2.1 Integrationsplikt	15
3.2.2 Trygghetsåtgärder.....	16
3.2.3 Befolkningstillväxt	16
3.3 Ekologisk hållbarhet.....	17
3.3.1 Länets renaste sjöar och vattendrag	17
3.3.2 Minskad exploatering av naturområden	17
4 Kommunstyrelsen	17
4.1 Medel för starkare grannsamverkan	20
4.2 Infartsparkeringar	20
4.3 Livsmedel inom kommunal verksamhet	21
4.4 Redovisa kostnader relaterade till invandring	21
4.5 Ekonomisk transparens gentemot medborgarna	22
4.6 Minska partistödet	22
4.7 Neutral klädpolicy	23
4.8 Kameraövervakning	23
4.9 Politik på lika villkor	24
4.10 Tiggeriförbud.....	24
4.11 Utöka antalet skyddsrum i Huddinge	25
4.12 Återinför taxihållplatsen i Huddinge centrum	26
5 Bygglövs- och tillsynsnämnden	26
5.1 Effektivisera bygglövsprocessen	28
6 Förskolenämnden.....	28
6.1 Valfrihet	29

6.2	Förskolegarantin.....	30
6.3	Rent belastningsregister för de som jobbar med barn.....	30
6.4	Genuspedagogik.....	30
6.5	Språkrav i förskolan.....	30
7	Grundskolenämnden	31
7.1	Administrativa lärarassistenter	33
7.2	Skolmat.....	33
7.3	Jourskola	34
7.4	Skolavslutningar	34
7.5	Politisk påverkan i skolan	34
7.6	Utökade möjligheter till fysisk aktivitet i skolan	35
8	Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	36
8.1	Bostadsförsörjning av migranter	37
8.2	Fokus på gymnasiets praktiska linjer.....	37
8.3	Narkotika- och vapenfria skolor	38
9	Klimat- och stadsmiljönämnden	38
9.1	Snöröjning och halkbekämpning	40
9.2	Vårda kommunens parker.....	40
9.3	Skönhetsråd	40
9.4	Framtiden för Kungens kurva.....	41
9.5	Pilotprojekt av dynamiska farthinder.....	41
9.6	Undanbe rökning på utvalda platser	42
10	Socialnämnden	43
10.1	Åldersbestämning av nyanlända.....	44
10.2	Videotolkning	44
10.3	Intensifiera arbetet mot gängkriminaliteten.....	44
10.4	Hembesök vid ansökan om försörjningsstöd	44
10.5	Statistik om försörjningsstöd	45
11	Vård- och omsorgsnämnden	45
11.1	Rent belastningsregister för de som jobbar med äldre	46
11.2	Kost	46

11.3	Krav på god svenska.....	47
11.4	Säkra den kommunala hemtjänsten	47
11.5	Förbättrat preventivt arbete mot psykisk ohälsa	49
12	Kultur- och fritidsnämnden	49
12.1	Bibliotek.....	51
12.2	Traditionella högtider.....	51
12.3	Lokalhistoria.....	51
12.4	Det svenska språket.....	51
12.5	Svensk kultur istället för mångkultur	52
12.6	Hävt stöd till och samarbete med Ibn Rushd	52
12.7	Finansiering av kultur.....	53
12.8	Motorgård i Huddinge.....	54
13	Huge Bostäder AB	54
13.1	Återinvestera vinsten i bolaget	55
13.2	Förverkliga upprustningsplanerna	55
13.3	Prioritera Huddingeborna.....	55
14	Södertörns Brandförsvarsförbund	55
14.1	Nej till särbehandling vid rekrytering	56
15	SRV återvinning AB.....	56
15.1	Vidareutveckla återbruksplatserna på SRV:s återvinningsanläggningar 57	
16	Kommunkoncern	58
16.1	Resultat.....	58
16.2	Investeringar	58
16.3	Låneskuldsutveckling	60
16.4	Låne- och borgensramar	61
16.5	Driftbudget kommunen (netto).....	62
16.6	Balansbudget.....	63
16.7	Finansieringsbudget	63
16.8	Investeringsplan	64
17	Bilagor	65

1 Politisk programförklaring

Sverigedemokraterna är ett socialkonservativt parti med nationalistisk grundsyn. Vi betraktar oss som ett tredje block i svensk politik. Vi kombinerar strävande efter social och ekonomisk grundtrygghet med värdekonservativa idéer. Det övergripande målet med partiets verksamhet är att återskapa ett folkhem som i så hög grad som möjligt är präglad av trygghet, välbefinnande, demokrati och en stark inre solidaritet samt sammanhållning. Samtidigt värderar vi Huddingebornas privatekonomi högt och därför ser vi det som orimligt att den kommunala skatten är så pass hög i förhållande till vad den kommunala verksamheten levererar och i jämförelse med andra stora kommuner såsom Stockholms stad och Nacka. På sikt är en fortsatt skattesänkning eftersträvansvärd för att uppfylla den gemensamt antagna visionen om att vara en av de tre mest populära kommunerna i länet.

Även om Huddinge kommun har redovisat starka resultat de senaste åren är det tydligt att en avsevärt svårare ekonomisk situation väntar då konjunkturen mattas av och kostnaderna för välfärden ökar snabbare än intäkterna för kommunen. Därför är det av största vikt att all kommunal verksamhet gör sitt yttersta för att effektivisera och att kommunen värnar om överskotts målet om två procent för att kunna hantera oförutsedda kostnader som alltid uppstår i en kommunal verksamhet.

En annan viktig del i kommunens hantering av den svårare ekonomiska situationen är att säkerställa kärnverksamhetens kvalitet och pålitlighet. Sverigedemokraterna anser att fokus måste ligga på en politik som prioriterar barnens skolgång och de äldres omsorg framför en skrytsam expansion av kommunen.

Sverigedemokraterna är skeptiska till den aggressiva, och till stor del politiskt manipulerade, befolkningsökning som tar plats i hela Stockholms län men även i Huddinge. Befolkningsmängden i Huddinge förväntas år 2030 uppgå till 145 000 invånare från dagens nivå på drygt 110 000 invånare. Många politiker lyfter detta som något oundvikligt och som något positivt, båda premisserna är felaktiga enligt oss.

Befolkningsökningen som den ser ut idag bidrar till en rad olika problem på landets alla politiska nivåer. En förödande konsekvens är sjukvårdskrisen där våra nära och kära dör i vårdköer och personalen är överbelastad. Det kommer allt fler patienter i en växande befolkning som samtidigt inte bidrar till personalstyrkan i tillräcklig utsträckning. En annan konsekvens är den svåra bostadsbristen där våra ungdomar inte kan flytta hemifrån i sina egna hemkommuner och där våra småbarnsfamiljer behöver konkurrera med familjer från andra länder. Bostadskön i Huddinge är i genomsnitt 10 år.

I ett försök att dämpa bostadsbristen görs exploateringar av grönområden. Vi befarar att närhet till naturen i framtiden inte längre kommer vara en självklar del i vår och våra barns vardag utan något som man måste åka till likt ett museum.

Likt sjukvården står skolan och förskolan inför problemet att det är allt för många som ska nyttja verksamheten men allt för få som kan bidra till den. Detta innebär större barngrupper, färre förskoleplatser, lärarbrist och sjunkande skolresultat.

Sverigedemokraterna vill låta Huddinge växa i en naturlig takt, utan en politiskt konstruerad befolkningsökning och utan ineffektiva nödlösningar för att stödja den. Naturligtvis ska regionen få växa men det ska ske i en takt som samhällets service och välfärd medger. Och vad skattebetalarna mäktar med i landet med ett världens absolut högsta skattetryck.

Tryggheten är en av det svenska samhällets grundpelare och vi ser med stor oro på kriminaliteten som breder ut sig. De senaste åren har orosanmälningarna i Huddinge ökat med 66 procent vilket till stor del beror på gängrelaterad brottslighet med skjutningar och droghandel. Dessa problem är till största del riksdagens ansvarsområde i och med att det är riksdagen som skapar förutsättningarna för polisen att utföra sitt arbete. Men eftersom polisen inte ges tillräckliga resurser att utföra sitt jobb blir det desto viktigare att kommunen gör allt i sin makt för att förbättra situationen. Vi föreslår därför olika trygghetsåtgärder såsom utökad kameraövervakning och mer stöd till grannsamverkan.

För Sverigedemokraterna handlar dock inte trygghet endast om brottsbekämpning och brottsprevention. Trygghet ska genomsyra allt i tillvaron. Det är att veta att de som behöver ska kunna få en förskoleplats, att våra barn går i världens bästa skola, att kunna skaffa sig en bostad, att ekonomin är stark, att kunna vänta sig en värdig ålderdom. Sverigedemokraterna värderar den kommunala självbestämmanderätten och vill sträva efter att Huddingeborna ska få mer inflytande över sin egen kommun och sina egna liv. Ett tydligt exempel på inskränkning av det kommunala självbestämmandet är anvisningslagen som trädde i kraft den 1 mars 2016 och som innebär att alla kommuner är skyldiga, oavsett förutsättningar, att efter anvisning ta emot nyanlända migranter och bostadsförsörja dem.

Efter år av felprioriteringar och ansvarslös asyl- och flyktingpolitik har vi idag en situation där staten fråntagit kommunerna sin självbestämmanderätt i en så viktig och samhällsavgörande fråga. Sverigedemokraterna är starkt kritiska till detta, då det är kommunerna som själva har bäst insikt i huruvida flyktingmottagning är möjlig utefter tillgängliga förutsättningar.

Samtidigt ska det heller inte ses som någon självklarhet att de nyanlända som utgör en del av befolkningsökningen kommer att bidra till ökade skatteintäkter.

Tvärtom har Sveriges migrationspolitiska historia de senaste decennierna visat på motsatsen. Kommunens ekonomi, välfärd och trygghet står på spel och med övriga kommuner i landet som exempel är det tydligt att Huddinge kommun måste säga nej till regeringens hänsynslösa tvångsmottagning av migranter då vi varken har tillräckligt med bostäder eller skolpersonal.

Till dess att en ny ansvarsfull invandringspolitik på riksnivå har implementerats, är det vår inställning att samtliga kommuner, aktivt bör bedriva opinionsarbete för att få till stånd en förändring och ett återtagande av det kommunala självbestämmandet.

Varför invånare runt om i hela landet, oavsett ekonomisk situation, accepterar en ordning där deras pengar tas ifrån dem är förhoppningen att dessa pengar ska göra livet bättre för de själva och deras nära. Detta är grunden till vårt parlamentariska system och även någonting som kommunen alltid ska ha i åtanke i sin verksamhetsutövning. Det är vår fasta övertygelse att kommunen ska prioritera sina egna invånare framför presumtiva sådana.

2 Ekonomiska förutsättningar

Sedan förra årets budgetförhandlingar har den större delen av Sverigedemokraternas ekonomiska prioriteringar inkorporerats i den styrande koalitionen budget. Det är givetvis ett glädjande steg i rätt riktning som fortsatt ökar ytan för mer samsyn och fler positiva kompromisser.

Som följd av de fortsatta ökade anslagen från statligt håll, medger kommunens ekonomi en ytterligare skattelättnad utöver det gångna årets sänkning för Huddingeborna. För Sverigedemokraterna har skattelättnader varit ett långsiktigt mål och vi ställer oss därför bakom ett sådant förslag när möjlighet ges. Samtidigt består de tidigare identifierade problemen, i synnerhet när det kommer till demografi och ökade krav på kommunens tjänster. Migrationspolitikens konsekvenser, i kombination med en åldrande befolkning och ökad arbetslöshet, försvårar den ekonomiska situationen långsiktigt.

En god förutsättning är att det råder stor enighet kring de ekonomiska prioriteringarna som behöver göras, inte minst när det kommer till trygghetsåtgärder och digitalisering. Den ökade pressen på landets kommuner, inklusive Huddinge, är också ett faktum som organisationen med tydlighet har tagit i beaktande i underlaget för årets budget.

Emellertid går Sverigedemokraternas prioriteringar längre. Vi omprioriterar från kommunens anställning kommunikatörer, samt stödet till de politiska partierna, till att satsa ännu mer på de kommunala trygghetsåtgärderna.

3 Mål och vision för Huddinge

3.1 Ekonomisk hållbarhet

Idag beskattas Huddingebor mer än invånare i de flesta kommunerna i Stockholms län, utan en bättre kvalitet på verksamheten. Samtidigt uppstår ständigt oväntade kostnader och prognosavvikelser vilket ställer krav på god ekonomisk beredskap.

3.1.1 Skattelättnader för Huddingeborna

Huddinge har idag, trots sänkningar, en av Stockholms läns högsta skattesatser. Ändå är många av kommunens skattefinansierade verksamheter bland länets dyraste. Inte heller kan man peka på att brukarna av Huddinges verksamheter är mer nöjda med servicen än i övriga länets kommuner. Detta tyder på ineffektiva offentliga verksamheter. Att konsekvent i flera olika offentliga verksamheter ha onödigt dyra kostnader är ett missbruk av skattemedel.

Vi ställer som långsiktigt mål för kommunen att ta ut lägre kommunalskatt än snittet i Stockholms län.

3.1.2 Värna om det kommunala överskottsmålet

Sverigedemokraterna ser vikten av en ekonomi i balans och långsiktigt ansvarstagande politik. Vi har under det senaste året sett vilka förödande konsekvenser en global pandemi kan få för samtliga delar av samhället. Coronapandemin har medfört stora ekonomiska följder och framtiden ser på många håll oviss ut. Därför är det ännu viktigare att kommunen värnar om de ekonomiska reserverna.

Kommunen ska ha som utgångsläge att alltid uppfylla det kommunala överskottsmålet, för att vara så stå så väl rustad som möjligt inför framtidens utmaningar.

3.2 Social hållbarhet

För Sverigedemokraterna innebär social hållbarhet att den upplevda tillvaron i samhället upplevs som mer positiv över tid. Trygghet och samhällets förmåga att tillhandahålla grundläggande service är fundamentalt för att detta ska vara möjligt.

För dagens svenska samhälle utgörs det största sociala problemet av misslyckad assimilationspolitik till följd av en ansvarslös massinvandring. Detta kommer kräva särskilda arbete från såväl politikens som civilsamhällets sida.

3.2.1 Integrationsplikt

"Svenska samhället bygger på grundläggande värderingar så som demokratiska principer och jämställdhet, värderingar som måste upprätthållas och värnas utan kompromisser. Svenska samhället bygger även på ett väl utbyggt välfärds-system och socialt skyddsnät, som grundar sig på att människor arbetar och betalar skatt. Upprätthåller vi inte den ordningen kommer nuvarande system att urholkas och kollapsa. Det är viktigt att vi är tydliga med att alla måste bidra och att vi ställer samma krav på alla." - *Vellingemoderaterna*

För Sverigedemokraterna är ovanstående formulering en självklarhet. Samhället ska ställa tydliga krav på att den som vill komma till Sverige. Vi betonar vikten av att lära sig det svenska språket och att göra sig anställningsbar för att komma i egenförsörjning. Likaså är assimilation med hänsyn till normer och värderingar avgörande.

För Huddinge kommun, likt resten av samhället, är det högst angeläget att ställa högre och tydligare krav på de nyanlända som kommer hit. Sverigedemokraterna förordar att Huddinge hämtar inspiration från kommuner som Vellinge, Sölvesborg och Staffanstorps. Enligt "Vellingemodellen" sker ett systematiskt arbete med följande:

Fokus på jobb och språk från dag ett

En kompetenskartläggning görs för att skatta varje individs erfarenheter och kunskaper. En etablerings- och handlingsplan tas fram för varje individ med egenförsörjning som mål. Tydliga insatser och åtgärder anges i planen där krav som utbildningsplikt och på deltagande i praktikplats kan ställas. Det individuella ansvaret tydliggörs och uppföljning genomförs månadsvis. Frångås planen utblir rätten till eventuell ersättning eller andra förmåner.

SFI-undervisning

Att lära sig det svenska språket är ett av de viktigaste stegen mot en framgångsrik assimilation, inte minst för att det utgör en grundläggande förutsättning för anställningsbarhet på den svenska arbetsmarknaden. SFI-undervisningen ska därför ställa krav på närvaro, framsteg samt kunskapsresultat. Utbildningen kan även kompletteras med yrkessvenska, praktikplats eller akademikerspår. Resultatbaserade ersättningsmodeller för utbildningsanordnaren ska utredas för att starka kopplingen mellan ersättning och kvalitet i utbildningen.

Samhällsorientering

En kurs i samhällsorientering kan göras obligatorisk för alla vuxna nyanlända och ska tydligt befästa att integration är en plikt och bygger på eget ansvar. Den

ska belysa vikten av det svenska språket, eget arbete samt de skyldigheter och rättigheter som gäller i landet. Demokrati och jämställdhet mellan män och kvinnor är exempel på grundläggande principer som ingår i samhällsorienteringen.

Etableringsboende

Kommunen tillhandahåller ett tillfälligt, första boende där kontraktstiden är max 24 månader utan besittningsskydd. Under den tiden är det vederbörandes ansvar att söka och hitta ett eget boende. Frångår individen sin integrationsplan innehållande SFI, samhällsorientering och etableringsinsatser utan giltiga skäl, kan kontraktstiden kortas ner.

3.2.2 Trygghetsåtgärder

Den skenande brottsligheten är bortom alla gränser för vad ett samhälle ska tolerera. Skjutningar, barnrån och gängkriminalitet är bara exempel på företeelser som numera är en del av vår vardag.

En stor del av lösningen ligger på riksdagens bord, där krävs det att man slutar delta med kriminella, utvisar dem som inte ska vara här och skapar seriösa konsekvenser för kriminellt agerande.

Samtidigt blir det allt viktigare att kommunen gör mer för att förbättra situationen. Därför föreslår vi bland annat mer belysning, resurser till grannsamverkan och fler kameror i otrygga områden.

Vi ser idag en oroande utveckling där Huddinge år efter år placerar sig på länsnittet för otrygghet och oro för brottslighet i Brottsförebyggande Rådets nationella trygghetsundersökning (NTU).

Sverigedemokraternas ambition är att Huddinge ska vara en av Stockholms tryggaste kommuner. Vårt mål är att långsiktigt sänka kommunens samtliga placeringar i NTU under rubriken otrygghet och oro för brott med åtminstone 10 procent.

3.2.3 Befolkningstillväxt

Även om nuvarande befolkningsprognoser visar på en lägre tillväxt än först väntat, skapar befolkningsökningen en svår press på samhällsservice och infrastruktur. Kommunen har ett ansvar att inte signalera och skapa incitament för inflyttning förrän man tydligt klargjort den långsiktiga målsättningen och förrän man har säkerställt samhällets beredning.

Huddinge kommun ska anta målet stärka kommunal service innan förutsättningar för fortsatt stor inflyttning skapas.

3.3 Ekologisk hållbarhet

För Sverigedemokraterna handlar ekologisk hållbarhet på kommunal nivå om att verka där man kan göra skillnad, och inte slösa resurser på signalpolitiska projekt. Kommunen har en annan roll att spela än exempelvis globala aktörer, här ska fokus ligga på våra egna verksamheter och vår egen närmiljö.

3.3.1 Länets renaste sjöar och vattendrag

Många av våra sjöar är övergödda och förorenade. Vattnet var den enda delen som inte uppnådde godtagbar måluppfyllelse i det senaste miljöbokslutet för Huddinge kommun. Samtidigt utgör vattnet en viktig del av såväl vår ekologi som vår fritid.

Huddinge kommun ska anta målet att ha Stockholms läns renaste sjöar och vattendrag.

3.3.2 Minskad exploatering av naturområden

Huddinge måste verka för att långsiktigt bevara biologisk mångfald och garantera närhet till natur för framtidens Huddingebor. Medan en viss bebyggelse naturligtvis är nödvändigt, är användbar mark en begränsad resurs. Det måste tas i beaktning och långsiktiga mål bör formuleras.

Bebyggelse på redan exploaterad mark är att föredra, i synnerhet när den befinner sig i nära anknytning till kollektivtrafik. Planerna för South Business Distrikt är ett gott exempel på denna princip.

För grönområdena måste målsättningen vara att exploateringstakten minskar över tid. Det blir berörd förvaltnings uppgift att beräkna den nödvändiga nedtrappningsgraden för att Huddinge kommun ska bevara majoriteten av dagens oskyddade natur över tid.

Huddinge kommun ska anta målet att över tid minska exploateringstakten av grönområden.

4 Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen förbereder ärenden som ska tas upp i kommunfullmäktige och ansvarar också för att fullmäktiges beslut genomförs.

Kommunstyrelsen leder och samordnar planeringen och uppföljningen av kommunens ekonomi och verksamheter samt är kommunens personalorgan, löne- och pensionsmyndighet.

Kommunstyrelsen svarar för köp och försäljning av mark, det vill säga exploateringsverksamhet, och översiktsplanering, näringslivsfrågor, turism samt information och marknadsföring av kommunen. Kommunstyrelsen ska också se till att hela kommunens verksamhet bedrivs effektivt och ändamålsenligt.

Sverigedemokraterna omfördelar resurser inom nämnden, från anställda kommunikatörer, jämställdhetssamordnare, partistöd och mandatstöd, till ökade trygghetsåtgärder.

Ekonomi

Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
Verksamhet		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Kommunstyrelse	592 642	1 290	-2 154	0	57 763	649 542	56 899	9,6%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Kommunstyrelse	649 592	3 587	0	0	-14 300	638 829	-10 713	-1,7%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Kommunstyrelse	638 839	4 219	0	0	4 800	647 848	9 019	1,4%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022–2024.
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022–2024.
- Lokal: Sanering och återställande av Glömstastugan, Boplatsen 1, ettårigt tillskott 2021
- (-2 mnr), reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-0,2 mnr)
- Övrigt:
 - Allmänna val 2022, ettårigt tillskott (3,6 mnr).
 - Val till Europaparlamentet 2024, ettårigt tillskott (2,7 mnr)
 - Södertörns brandförsvarsförbund uppräkning (1,1 mnr år 2022, 1,1 mnr 2023, 1,1 mnr 2024)
 - Södertörns brandförsvarsförbund utveckling för en effektivare verksamhet 2022 (0,6 mnr)
 - Effekter ändrad premiemodell för försäkringar (1 mnr)
 - Ökade medlemsavgifter förbund (0,1 mnr per år)
 - Fackliga företrädare (0,5 mnr)
 - Arvoden förtroendevalda/politiska sekreterare (0,3 mnr).
 - Medel för EU-finansiering, ettårigt tillskott 2021 (-0,7 mnr)
 - Kompetensutveckling digitalisering, ettårigt tillskott 2021 (-0,5 mnr)

- Friluftslivets år, ettårigt tillskott 2021 (-0,2 mnr)
- Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-4,7 mnr)
- Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (6 mnr)
- Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (11,4 mnr)
- Omorganisation nämndsekreterare (1,6 mnr)
- Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (4,4 mnr)
- Utbyggnad av trygghetskameror (1,3 mnr 2022, 2,9 mnr 2023, 4,3 mnr 2024)
- Objektsetablering (PM3), implementering av ny samverkansmodell (2,5 mnr)
- Säkerhetslösningar och ökade avtalskostnader (8 mnr)
- Utreda möjligheter till konkurrensprövning av IT-drift (1,2 mnr 2022)
- Utredning fiber – ställningstagande för framtida arbetet (0,6 mnr 2022)
- Driva uppdrag i handlingsplan effektiv och ändamålsenlig lokal-försörjning och lokalresursplan (5,3 mnr 2022, 1,5 mnr 2023, 0,8 mnr 2024)
- Projekt nytt kommunhus (5,7 mnr 2022, 4 mnr per år 2023-2024)
- Projekt ny ekonomimodell (3 mnr)
- Bullerskyddsåtgärder (0,2 mnr)
- Stärkt samverkan med civilsamhället (0,3 mnr 2022)
- Utredning kring behov av en odlingsstrategi (0,3 mnr 2022)
- Utredning om hur Huddinge kan utvecklas till en äldrevänlig kommun (0,1 mnr 2022, 0,2 mnr 2023)
- Trygghetsvårdar (6 mnr)
- Satsning på granssamverkan (0,25 mnr)
- Minskat partistöd (-1,45 mnr)

Investeringar

Kommunstyrelsens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning (0,8 mnr), arbetsmiljöåtgärder (0,5 mnr), kommunala trygghetskameror (6,7 mnr), IT-investeringar (29,3 mnr), och samhällsbyggnadsinvesteringar (303,5 mnr). Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator och vägar och kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera. Här ingår en investeringsram på 1,6 mnr för att anlägga fyra hundrastgårdar (Nytorps mosse, Flemingsberg, mellersta Huddinge, Segeltorp). I

enlighet med beslutad lokalförsörjningsprocess avsätts en årlig investeringsreserv om 50 mnkr för att förenkla beslutsprocessen kring tilldelning av budget till brådskande lokalprojekt samt tilldelning av utökad investeringsram till projekt som behöver det. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår totalt till 390,8 mnkr.

4.1 Medel för starkare grannsamverkan

Den växande otryggheten är ett faktum i många delar av Huddinge. Tryggheten är i stor grad en rikspolitisk fråga men många upplever idag att polisen inte kan bistå med den hjälp som behövs för att upprätthålla tryggheten. Därför är det viktigt att kommunen använder alla tillgängliga medel för att förbättra situationen.

De som har bäst kunskap om aktivitet i ett visst område är de som bor där, därför är det fördelaktigt om dessa människor ges goda möjligheter att organisera sig i en grannsamverkan. Grannsamverkan är ett medel som kan bistå polisen i deras arbete. Boende i ett bostadsområde hjälps åt att hålla uppsikt över sina grannars bostäder och är uppmärksamma på personer som rör sig i området. Ett bostadsområde, en bostadsrättsförening och så vidare kan idag starta upp den sortens verksamhet. Att boende är uppmärksamma på vilka det är som rör sig i kvarteret har en påverkan på brottsligheten, det handlar främst om att förhindra bostadsinbrott, skadegörelse och fordonsstölder.

Enligt en genomgång av internationell forskning som Brottsförebyggande rådet (BRÅ) gjort minskar brottsligheten med i genomsnitt 26 % där man har grannsamverkan. Grannsamverkan bygger på samarbete mellan grannar, ordningsvakter och poliser. Dock kan det ibland vara svårt att samla resurser för att upprätthålla en god grannsamverkan. Idag är oftast utbildningsmaterial dekaler och skyltar gratis för en nystartad grupp.

Sverigedemokraterna vill gå ett steg längre och låta boende efter fullgjord utbildning hos polisen ansöka om ekonomiska medel för inköp av utrustning och material kopplat till driften av en effektivare grannsamverkan som bidrar till att öka tryggheten i det aktuella bostadsområdet. Boendeorganisationer som är godkända för grannsamverkan ska få stöd till inköp av bevakningsutrustning som detektorer, kameror, ficklampor, utbildning och så vidare.

4.2 Infartsparkeringar

Det saknas parkeringsplatser på Huddinges infartsparkeringar, vilket för vissa omöjliggör ett mer miljövänligt kollektivtrafikresande, samt skapar än värre bilköer på våra trafikleder.

Sverigedemokraterna vill att fler infartsparkeringar byggs så att fler Huddingebor får möjlighet att åka kollektivt. Detta bör ske vid stationsnära lägen som Stuvsta, Huddinge, Flemingsberg, Trångsund, Skogås. Tunnelbanestationerna Vårby gård och Masmo har idag begränsad plats för eventuella parkeringshus och kommunen måste resonera långsiktigt kring de framtida behoven för dessa områden.

Infartsparkeringarna ska vara kameraövervakade så bilen står hel och oskadd när pendlaren kommer tillbaka.

Idag väljer fler människor elbilar av olika skäl och därför bör det finnas laddstolpar att tillgå så dessa bilister och kollektivtrafikresenärer har möjlighet att ladda bilen.

Huddinge kommuns tomtmark, speciellt i centrala och kollektivtrafikhärlägen, är dyrbar. Därför anser vi det vara rimligt att kommunens infartsparkeringar i första hand går till kommunens invånare och de som arbetar i kommunen. Ett steg i arbetet för att garantera Huddingeborna parkeringsplatser blir därför att införa ett tillstånd för en del av parkeringsplatserna i kommunens infartsparkeringar. Detta tillstånd ska gå att erhålla för den som bor eller arbetar i Huddinge.

4.3 Livsmedel inom kommunal verksamhet

Huddinge kommun har idag inga begränsningar gällande inköp och servering av halal- eller kosher-slaktat kött i sina verksamheter. Slaktmetoderna innebär kortfattat att djuren slaktas och avblodas helt utan bedövning, vilket innebär ett utdraget dödsförlopp med onödigt lidande, smärta och ångest. Eftersom det verkar finnas en marknad för dessa produkter, och därmed också ekonomiska incitament, börjar allt fler köttproducenter övergå till dessa slaktmetoder. Andelen kött som slaktats med dessa båda slaktmetoder är växande.

Sverigedemokraterna vill motverka denna negativa trend genom att låta Huddinge kommun kräva att all mat som upphandlas offentligt och som serveras i kommunala verksamheter garanteras vara från djur som slaktats och avblodats efter bedövning samt i enlighet med svenska djurskyddsregler.

Sverigedemokraterna anser att kommunen ska prioritera närodlat och närproducerat. För att säkerställa denna prioriteringsordning ska viktningförfarandet i offentlig upphandling ses över. Ambitionen är att så mycket kost som möjligt ska vara närodlat och närproducerat.

4.4 Redovisa kostnader relaterade till invandring

Invandringen till Sverige i den form som huvudsakligen förekommer idag drab-

bar samhället både kulturellt och ekonomiskt. Sverigedemokraterna anser därför att migrationsverksamheten i Huddinge framöver ska redovisas separat i kommunens bokslut. Detta för att öka transparensen i verksamheten och ge en mer konkret bild av vilken täckning de statliga ersättningarna ger och därmed även huruvida kommunala skattemedel subventionerar verksamheten.

Vidare är detta även en viktig åtgärd för att kommunen ska kunna effektivisera verksamheten i så stor utsträckning som möjligt för att kunna omfördela resurser från migrationsrelaterade kostnader till den kommunala kärnverksamheten.

4.5 Ekonomisk transparens gentemot medborgarna

På Huddinge kommuns hemsida finns det idag en undersida som heter "Kommunalskatten". Denna sida redovisar vilka skatter som utgör kommunalskatten i Huddinge samt vilka nivåer dessa ligger på. Detta ger invånarna en bra överblick om vilka delar av deras skatt som går till kommun respektive region, men berättar inte hur skatte-medlen disponeras inom kommunen.

En kommun som valt ett betydligt mer pedagogiskt sätt att redovisa kommunalskatten är Österåkers kommun. På Österåkers hemsida finns det en undersida som heter "Så används dina skattepengar". På den undersidan finns en dynamisk skattekontroll där en invånare kan fylla i sin lön före skatt och sedan presenteras det i exakta belopp till vilka delar av kommunens verksamhet som kommunalskatten går till.

Sverigedemokraterna menar att en redovisning av kommunalskatten likt Österåkers kommun gör kommunens verksamhet mer transparent och bidrar till att öka intresse och förståelse för den lokala demokratin.

4.6 Minska partistödet

Kommunfullmäktige beslutar regelbundet att lägga effektiviseringskrav och sparbeting på flera av kommunens verksamheter. Många av kommunens medborgare har en uppfattning av att det saknas pengar till den välfärd som förväntas.

Sverigedemokraterna anser att politiken behöver agera som gott föredöme, för förvaltningarnas tjänstemän såväl som för kommunens skattebetalare, att ständiga kostnadsökningar inte är möjliga i en ekonomiskt ansträngd situation.

Huddinge har en av länets högsta skattesatser. Detta utan att ha påtagligt bättre samhällsservice.

Sverigedemokraterna i Huddinge kan inte se att detta faktum harmoniserar med den gemensamt antagna visionen om att Huddinge ska vara en av de tre

mest populära kommunerna i Stockholms län att bo, besöka och verka i.

Alla partier i Huddinge kommunfullmäktige erhåller två sorters skattefinansierade stöd, grundstödet och mandatstödet. Grundstödet är en fast summa som delas ut till samtliga partier i fullmäktige, och mandatstödet fördelas ut baserat på antal mandat ett parti får i fullmäktige.

Grundstöd år 2021 var 166 516 kronor. Totalt ger det en kostnad på 1 665 160 kr. Mandatstöd år 2021 var 67 750 kronor. Totalt ger det en kostnad på 4 132 750 kr. Sammanlagt innebär detta en kostnad på 5 797 910 kr.

Vi föreslår därför en sänkning av grundstödet såväl som mandatstödet med 25 procent. Detta ger en kostnadsminskning på 1 449 477 kr.

4.7 Neutral klädpolicy

Huddinge kommun är en offentligt finansierad verksamhet och bör förhålla sig neutralt mot sina anställda och mot sina kunder. Huddinge kommun är en stor arbetsgivare som möter människor med olika religiösa och politiska uppfattningar. Därmed anser vi att de ska bemötas på ett neutralt sätt utan religiösa, filosofiska eller politiska symboler.

Huddinges personalpolicy hävdar att invånare och kollegor ska bemötas på ett jämlikt och likvärdigt sätt. Enligt oss är en neutral klädpolicy en förutsättning för att detta ska vara genomförbart i praktiken.

Sverigedemokraterna motsätter sig både konceptet om och implementeringen av "indirekt diskriminering". Naturligtvis kan en policy påverka diverse grupper på olika sätt, men det är inte detsamma som diskriminering. En policy som alla ska förhålla sig till oavsett politisk ideologi, religiös åskådning och så vidare, är i grund och botten inte diskriminerande.

4.8 Kameraövervakning

Det stora antalet brott på allmän plats som skett under senaste tiden aktualiserar frågan om hur vi ska komma åt problemen med ökad kriminalitet och allmän otrygghet på Huddinges gator och torg.

Det finns numera ett behov av kameraövervakning i Huddinges utomhusmiljöer för att i första hand förebygga brott och öka möjligheten för polisen att kunna identifiera de personer som begår brott men också för att öka känslan av trygghet för de som rör sig utomhus.

Hösten 2007 genomförde Brottsförebyggande rådet (BRÅ) en metaanalys som omfattade 41 studier om kameraövervakningens brottsförebyggande effekter. När studierna vägdes samman syntes en signifikant 16-procentig minskning av brottsligheten i de kameraövervakade försöksområdena jämfört med i de icke

kameraövervakade kontrollområdena. Analysen visade en brottsminskning med 51 procent på parkeringsplatser, en minskning med 7 procent i centrum- och allmänna bostadsområden och en minskning med 23 procent i kollektivtrafiken.

År 2016 publicerade tankesmedjan Säkerhet för Näringsliv och Samhälle i samarbete med SecurityUser.com en sammanställning av svenska studier om brottsförebyggande effekter av kameraövervakning. Totalt sett ledde kameraövervakningen till en tydlig minskning i majoriteten av studierna.

4.9 Politik på lika villkor

Ur demokratisk synpunkt i allmänhet och ur det kommunalpolitiska perspektivet i synnerhet är det en nackdel om inte samtliga partier som är representerade i kommunfullmäktige har direkt insyn i nämndernas arbete.

Protokollen från dessa organs sammanträden redovisar besluten, men ej de framförda argumenten. I debatten i kommunfullmäktige förekommer hänvisningar till föregående diskussioner i kommunstyrelse och nämnder. Bristande insyn skapar beslutsmässigt underläge för vissa partier, och kan därför inte vara önskvärt ur vare sig ett demokratiskt eller kommunpolitiskt perspektiv.

Alla ledamöter i kommunfullmäktige bär i slutändan lika ansvar för de beslut som fattas, oavsett vilket parti de tillhör. Att alla ges lika möjlighet till en fullständig bild av de i kommunstyrelsen och nämnderna framförda besluten, inklusive de underliggande argumenten, är nödvändiga för en optimal beslutsprocess i kommunens högsta beslutande organ.

För kommunfullmäktigearbetets del kan insynsplatser också betyda ökad effektivitet och sparad tid genom att vissa frågor och interpellationer kan undvikas, som enbart syftar till att partier vill skaffa sådan information de lika gärna kunde fått genom insynsplatser.

Insynsplatser i kommunstyrelse och nämnder är inte ovanliga och inte heller kontroversiella. Det förekommer i många kommuner. Kommunallagen beskriver i 4 kap, 28§ hur insynsplatser får införas.

4.10 Tiggeriförbud

Genom EU:s fria rörlighet har Sverige fått ta del av den fattigdom och det utanförskap som existerar inom den Europeiska unionen. Det tydligaste exemplet på detta är det tiggeri som numera förekommer i hela landet, i större orter i synnerhet, där de hitresta från företrädesvis Rumänien och Bulgarien utgör större delen av dem som finns på våra gator och torg. Tiggeriet är huvudsakligen ett frivilligt beslut, även om levnadsomständigheterna givetvis spelar roll, dock finns det även rapporter om att tvång och prostitution är förknippat med dem

som reser hit. Sveriges och Huddinges skattebetalare ska inte bidra till denna sorts verksamhet.

Tiggeriförbud har hittills stött på juridiska hinder men den 16 december 2018 konstaterade Högsta förvaltningsdomstolen:

”Högsta förvaltningsdomstolen konstaterar att kommunerna erhållit ett öppet bemyndigande som ger dem vittgående befogenheter att meddela lokala ordningsföreskrifter i vitt skilda ämnen [...]

Härvid krävs inte att kommunen genom viss utredning visar att något har kommit att utgöra en störning av viss omfattning eller grad för att den aktuella företeelsen ska få regleras [...]

Det finns en nära koppling mellan en föreskrifts sakliga innehåll och dess geografiska tillämpningsområde och allmänt sett gäller att ju mer avgränsat en ordningsföreskrifts tillämpningsområde är, desto mer ingripande kan föreskriften tillåtas vara. Av betydelse i detta sammanhang är att bedömningen av om en viss företeelse bör regleras genom ordningsföreskrifter, och vilken typ av regel som i så fall är åkallad, främst måste ankomma på kommunerna.

De är de (Kommunerna) som bäst känner till de lokala förhållandena och det är den ordning som bäst tillgodoser principen om den kommunala självstyrelsen. En kommuns bedömning bör därför underkännas endast om den klart är för ingripande på den aktuella platsen. Mot denna bakgrund fann Högsta Förvaltningsdomstolen att kommunerna har möjlighet att reglera även sådan insamling av pengar som kallas passiv (tiggeri) för att upprätthålla den allmänna ordningen på offentlig plats.”

Domstolens dom är prejudicerande och därmed är rättsläget numera tydligt. Även det som kallas passivt insamlade av pengar, det vill säga tiggeri, kan förbjudas enligt lokala ordningsföreskrifter.

4.11 Utöka antalet skyddsrum i Huddinge

Studier av bland annat Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) visar på att antalet skyddsrumspplatser i Sverige inte är tillräckligt för att täcka behovet utifrån dagens befolkningsmängd, det finns idag cirka 65 000 skyddsrum med plats för 7 miljoner personer.

I dagsläget är det riksdag och regering som beslutar om nya skyddsrum ska byggas. MSB meddelade regeringen i oktober 2017 att det behöver byggas fler skyddsrum i Sverige. I rapporten skriver MSB även att det vore bra om kommunerna åter tar över ansvaret för skyddsrummen. MSB vill redan nu att nyproduktion av skyddsrum ska påbörjas och i samband med detta även att ansvaret återgår till kommunerna. Sverigedemokraterna anser att Huddinge kommun ska beakta detta faktum i detaljplaner när nya fastigheter planeras.

4.12 Återinför taxihållplatsen i Huddinge centrum

Taxi är en del av kollektivtrafiken. Taxihållplatsen som tidigare låg på Forellvägen i Huddinge Centrum hade legat där sedan 1980-talet och var en inarbetad och väl känd taxihållplats för såväl taxiförarna som taxikunderna. Det är av yttersta vikt att ett kommersiellt centrum har en taxihållplats, och att både förare och kunder, från hela Stockholms län, vet var denna taxihållplats är belägen.

Om man som kund märker att påsarna, som man står i stånd att betala hos en av centrumets affärer, blir för tunga är det en självklarhet att veta vart man ska gå för att få tag i en taxi. Detta är extra viktigt för ett bilfritt centrum som Huddinges.

Besökaren, som ska till Huddinge, ska kunna säga "Huddinge Centrum, tack!" till en taxichaufför och veta att man hamnar mitt i centrum. Att googla fram adressen till exempelvis Akademibokhandeln, som man ändå inte kan åka ända fram till, låter sig inte göras.

Taxiföraren, som väntar på nästa köruppdrag, ska stå strategiskt till för att kunna ge service till såväl förbipasserande som genom taxiväxeln.

Många av taxikunderna, oavsett om de ska till eller från centrum och inte minst färdtjänstens resenärer, har svårt att gå längre sträckor. Kanske på grund av tidsbrist, tung packning eller skröpliga ben. Det är själva anledningen till att åka taxi.

Att plötsligt ta bort taxihållplatsen, och möjligheterna för taxibilar att stå och vänta på nästa körning är en klar försämring för såväl medborgarna, besökarna, centrumets affärer och taxiförarna. Att dessutom inte ersätta den med ett tydligt och långvarigt alternativ är än sämre.

5 Bygglövs- och tillsynsnämnden

Bygglövs- och tillsynsnämnden ansvarar för kommunens uppgifter som byggnadsnämnd och för uppgifter inom plan- och byggväsendet. I nämndens verksamhet ingår även den kommunala lantmäterimyndigheten.

Nämnden ansvarar också för miljöskydd, hälsoskydd, livsmedels- och fodertillsyn, tobakstillsyn (rökfria miljöer), strålskydd och sprängämnesprekursorer, dispenser gällande naturreservat och strandskydd.

Ansaret för alkohol- och tobakstillsyn, tillsyn över handel med vissa receptfria läkemedel samt uppgifter som ankommer på kommunen enligt lotterilagen och anordnande av visst automatspel har flyttats från socialnämnden till bygglövs- och tillsynsnämnden.

Ekonomi

Driftbudget, tkr Verksamhet	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Bygglov och tillsyn	46 207	165	0	0	-1 118	45 254	-953	-2,1%
Budget 2022		Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Bygglov och tillsyn	45 254	459	0	0	-400	45 313	59	0,1%
Plan 2023		Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Bygglov och tillsyn	45 313	542	0	0	0	45 855	542	1,2%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022–2024.
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022–2024.
- Övrigt:
 - Ökade behov av bostadsanpassning (0,5 mnkr)
 - Stärka arbetet service och rådgivning i samband med livsmedelstillsyn (0,3 mnkr)
 - Ny lag - tobaksfria nikotinprodukter, arbete med service och rådgivning (0,1 mnkr)
 - Tillsyn bygglov, utökning och projekt/ettårigt 2022 (0,8 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och med 2023)
 - Efterhandsdebitering inom livsmedelskontroll ettårigt 2023 (0,1 mnkr)
 - Enhetlig kommunikationsprocess - omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,4 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering - omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-2,4 mnkr)

Investeringar

Bygglovs- och tillsynsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 0,7 mnkr.

5.1 Effektivisera bygglovsprocessen

Det finns idag en akut bostadsbrist i Stockholms län, vilket förvärras i och med en ökande befolkning i vissa av länets kommuner.

För att Stockholm, och Huddinge kommun, ska kunna fortsätta vara en attraktiv plats att leva och verka i krävs det att byggtakten ökas. För att uppnå dessa mål är det dessutom viktigt att ge kommuninvånarna en positiv erfarenhet vid kontakt med kommunförvaltningen. En viktig del av denna kontakt är vid bygglovsansökningar.

Problem med en mindre flexibel och onödigt byråkratisk hantering av bygglov drabbar småföretagare, lantbrukare, större industrier och så klart privatpersoner. Kort och gott drabbas hela vårt samhälle varför det finns skäl till att hela tiden se över de rutiner som finns kring beviljande av och hanteringen kring bygglov. Inte minst när byggnation inte berör andra än de som önskar bygga nytt går det att göra ett flertal förenklingar som både underlättar byggprocessen och minskar kostnader samtidigt som det kan generera ökade skatteintäkter och en förbättrad livssituation för enskilda.

Bygglovsprocessen måste effektiviseras, bli mer transparent och byråkratin minskas.

Med bakgrund av detta vill Sverigedemokraterna se över kommunens bygglovsprocess, och i största möjliga mån effektivisera processen, både genom minskade kostnader för förvaltning och medborgare såväl som kortare handläggningstider.

6 Förskolenämnden

Förskolenämnden ansvarar för förskoleverksamheten i form av förskola, familjedaghem/pedagogisk omsorg och öppen förskola för barn i åldrarna 1-5 år.

En väl fungerande barnomsorg ligger i alla kommuninvånarens intresse. Ingen ska behöva tacka nej till ett arbete för att barnomsorgen inte fungerar tillfredställande.

Ekonomi

Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Verksamhet								
Nämnd, ledning	7 505	17	0	0	0	7 522	17	0,2%
Förskola	865 427	-10 770	3 153	0	26 000	883 810	18 383	2,1%
Summa	872 932	-10 753	3 153	0	26 000	891 332	18 400	2,1%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%

Nämnd, ledning	7 522	46	0	0	0	7 568	46	0,6%
Förskola	883 810	4 660	2 125	0	0	890 595	6 785	0,8%
Summa	891 332	4 706	2 125	0	0	898 164	6 831	0,8%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7 568	54	0	0	0	7 623	54	0,7%
Förskola	890 595	8 906	3 150	0	0	902 651	12 056	1,4%
Summa	898 164	8 906	3 150	0	0	910 274	12 110	1,3%

Volymer	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Förskola - barn inskrivna	6 787	6 683	6 728	6 814
+/- jmf föregående år		-104	45	86

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Lägre volym för färre barn i förskolan 2022, ökade volymer för fler barn i förskolan 2023–2024.
- Lokaler: Tillskott för tillkommande lokaler 2022 (3,1 mnkr). Ökade volymer för fler elever förskolan 2022–2024. Ytterligare utrymme för tillkommande lokalhyror är avsatt i medelsreserv
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022–2024.
- Övrigt:
 - Fler förskollärare och mindre barngrupper (21,5 mnkr)
 - Pedagogisk satsning på förste förskollärare med inriktning neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF)(4,5 mnkr)

Investeringar

Förskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 10,5 mnkr.

6.1 Valfrihet

För att möta kommunens olika utmaningar inom vård, skola och omsorg ser vi att det finns utrymme för fler privata utförare.

Dels för att tillgodose kundernas önskemål om valfrihet mellan olika aktörer, dels för att privata alternativ i högre grad än kommunen kan bedriva verksamhet kostnadseffektivt.

Den offentliga sektorn kan ur ett ideologiskt perspektiv inte växa sig större än

vad skattebetalarna mäktar med, samtidigt som vi ser att behovet av välfärds-tjänster i någon grad ökar.

Sverigedemokraterna ser problematiken med förluster i välfärden och vill för-hindra dem, snarare än att försvåra eventuella vinster inom samma område.

I slutändan är det dock alltid kunden och upplevda kvaliteten som avgör en verk-samhets fortsatta drift.

6.2 Förskolegarantin

Sverigedemokraterna ser med oro på att många små barn har längre arbets-veckor än sina föräldrar, det vill säga att många har upp till 50-timmarsvecka på förskolan. Vi ser dessutom behov av att begränsa tiden för förskolebarn vars föräldrar är arbetslösa eller föräldralediga.

Barn till vårdnadshavare som är eller blir arbetssökande men även föräldrale-diga har idag rätt att vara på förskolan i 25 timmar per helgfri vecka. Det gäller från och med det första månadskiftet sedan föräldern blivit arbetssökande och under hela tiden oavsett om denne är inskriven på arbetsförmedlingen eller inte. Sverigedemokraterna vill att kommunen istället förhåller sig till skollagens krav om 15 timmar i veckan i syfte att minska barngruppernas storlek.

6.3 Rent belastningsregister för de som jobbar med barn

Sverigedemokraterna anser att de som jobbar med barn ska ha ett rent belast-ningsregister för att i så hög grad som möjligt säkerställa barnens säkerhet.

6.4 Genuspedagogik

Sverigedemokraterna ställer sig avvisande till det som kallas könsneutral ge-nuspedagogik. Mentala och fysiologiska skillnader mellan könen är ett veten-skapligt faktum och olika förutsättningar kräver olika förhållanden. Sverigede-mokraterna anser därför att kommunen ska avstå från att bedriva skola och barnomsorg utifrån ett genusperspektiv, där barnens naturliga utveckling risk-eras för ogrundade teorier och identitetskränkande värderingar. Förövrigt an-ser Sverigedemokraterna att barnuppfostran och formandet av barnens ut-veckling och mognad i huvudsak är en familjeangelägenhet. Det är inte den kommunala verksamhetens uppgift att försöka forma barnen enligt särskilda ideologier.

6.5 Språkrav i förskolan

På flera håll i landet har kommuner anställt förskolepersonal som inte kan svenska. Exempelvis visar en rapport från Stockholm stad (Språkutveckling i

förskolan, rapport 2020:9) att det finns flera stadsdelar i kommunen som har problem med att rekrytera förskolepersonal som behärskar det svenska språket tillräckligt bra för att det ska vara språkutvecklande för barnen. Detta får aldrig bli verklighet i Huddinge.

Utöver att omfattande språkförbistring hos personalen kan leda till försämrad språkutveckling för förskolebarnen finns det även uppenbara hälso- och säkerhetsrisker, exempelvis i fall med allergiska barn som behöver särskild kost med tydliga instruktioner för att inte bli allvarligt sjuka.

Sverigedemokraterna förespråkar därför tydliga språkrav vid anställning av förskolepedagoger.

7 Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ska fullgöra de uppgifter enligt skollagen (2010:800) och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på kommunen som huvudman för skolväsendet i Huddinge kommun. Detta gäller med undantag för de uppgifter som ska handhas av förskolenämnden, samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden enligt deras respektive reglementen.

Ett av de största problemen med kommunaliseringen är att skolan kommit att bli allt mer ojämlig och segregerad. Det går till exempel inte komma ifrån att den kommunala ekonomin spelar en avgörande roll när det gäller tilldelningen av resurser till skolan. Kommunen måste å ena sidan stå ansvarig för skolan men å andra sidan får kommunen inte ta besluten som faktiskt avgör skolans kvalitet. Sverigedemokraterna vill se en likvärdig skola i hela landet och därför arbetar vi på riksnivå för att ett återförstatligande av skolan.

Ekonomi

Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Verksamhet	Volym	Lokal	Uppräkning		Övrigt	Tkr
Nämnd, ledning	44 107	101	0	0	-7 522	36 686	-7 421	-16,8%
Grundskola, fritidshem	1 733 426	-11 869	46 093	0	35 190	1 802 840	69 414	4,0%
Särskola	88 099	23 452	0	0	0	111 552	23 452	26,6%
Summa	1 865 633	11 684	46 093	0	27 668	1 951 078	85 445	4,6%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	36 686	281	0	0	0	36 967	281	0,8%
Grundskola, fritidshem	1 802 840	2 721	-368	0	1 510	1 806 704	3 864	0,2%
Särskola	111 552	0	0	0	0	111 552	0	0,0%
Summa	1 951 078	3 002	-368	0	1 510	1 955 223	4 144	0,2%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	36 967	330	0	0	0	37 297	330	0,9%
Grundskola, fritidshem	1 806 704	-568	-851	0	-1 600	1 803 686	-3 019	-0,2%

Särskola	111 552	0	0	0	0	111 552	0	0,0%
Summa	1 955 223	-238	-851	0	-1600	1 952 534	-2 689	-0,1%

Volym	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Grundskola - elever	16 081	15 936	15 972	15 964
Särskola - elever	154	195	195	195
Skolbarnomsorg F-3 - elever	5 953	5 831	5 723	5 654
Skolbarnomsorg 4-6 - elever	1 678	1 663	1 685	1 679

Budgetramen är beräknad med:

- Lägre volym för färre elever i grundskolan 2022, ökade volymer för fler elever i grundskolan 2023–2024. Ökade volymer för fler elever i särskolan. Lägre volymer för skolbarnomsorg åk F-3 2022–2024. Lägre volym för skolbarnomsorg åk 4-6 2022, ökade volymer 2023–2024.
- Lokaler: Tillskott för tillkommande lokaler 2022 (46,1 mnkr), Ökade volymer för fler elever i grundskolan och fritidshem 2021–2023. Som ovan under volym för 2023–2024. Ytterligare utrymme för tillkommande lokalhyror är avsatt i medelsreserv
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022–2024.
- Övrigt:
 - Ökad lärartäthet med inriktning på neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF)(30 mnkr)
 - Nationella minoritetsspråk, samordning (-0,3 mnkr, finansieringsprincip)
 - Allsidig social sammansättning (0,2 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)
 - Stärkta skolbibliotek (0,3 mnkr, finansieringsprincip)
 - Extra studietid och utökad lovskola (1,3 mnkr 2022, 2,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)
 - Stärkt elevhälsa (0,03 mnkr, finansieringsprincip)
 - Nationella prov (1,3 mnkr, finansieringsprincip)
 - Enhetlig kommunikationsprocess - omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-2 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering - omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4,2 mnkr)
 - Omorganisation nämndsekreterare - omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-1,3 mnkr)
 - Stockholms stads nya regler för elevsättning (3,1 mnkr)
 - Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-0,75 mnkr)

Investeringar

Grundskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 66 mnkr.

7.1 Administrativa lärarassistenter

Sverigedemokraterna ser ett stort behov av att det genomförs åtgärder som gör att lärare kan avlastas eftersom många lärare upplever en ohållbar arbets-situation. Lärarbristen är tyvärr stor och det är svårt att idag rekrytera flera lärare vilket medför att andra lösningar måste till.

Läraryrket skriver att de anser att skolan behöver tillföras olika typer av stödfunktioner utifrån vilka behov som finns på olika skolor. En sådan stödfunktion kan vara administrativa lärarassistenter. Administrationen ligger utanför lärarnas kärnuppdrag och utgör idag en allt för stor del av lärarnas arbetstid, något som medför att tid tas från lärarnas kärnuppdrag.

Läraryrket föreslår att arbetsuppgifter som de administrativa lärarassistenterna kan utföra är praktiska göromål, som exempelvis blankett- och informationshantering, kopiering och iordningställande av teknik. De kan även bidra i samarbeten kring friluftsför- och temadagar med planering, praktisk organisation och utförande.

De administrativa lärarassistenternas syfte är inte att ersätta lärarna utan att stödja dessa i deras arbete så att lärarna kan koncentrera sig på sitt kärnuppdrag.

Vi vill se att kommunen utreder huruvida det är möjligt att genomföra ett pilotprojekt med administrativa lärarassistenter för att sedan utvärdera resultatet.

7.2 Skolmat

Sverigedemokraterna är stolta över den höga kvalitet som Huddinges skolmat har. Det är vår fasta övertygelse att skolmatens kvalitet inte får kompromissas i samband med kommunens effektiviserings- och besparingsarbete.

En god kost är avgörande för elevernas prestation. Som kommun bör vi också hålla i åtanke att alla elever inte får en näringsriktig kost i hemmet vilket ytterligare ökar vikten av skolmatens kvalitet.

Inget barn i skolan ska serveras ritualsaktat kött utan föräldrarnas vetskap och godkännande. Sverigedemokraterna vill se att man i kommunens verksamheter upphandlar närproducerat kött från bönder som kan visa på god djurhållning. En synergieffekt av att använda svenskproducerad mat, är att vi då samtidigt stödjer våra svenska bönder.

Ur miljösynpunkt är närodlat mat att föredra framför ekologisk mat. Det finns fall där utländsk mat är att föredra då råvarorna inte finns i Sverige men tyvärr finns det många fall där vi ser att kött köps in ifrån länder med betydligt sämre djurhållning än den som finns i Sverige.

7.3 Jourskola

Skolan är en arbetsplats och eleverna har rätt att kräva en väl fungerande arbetsmiljö. Som ett led i detta arbete vill Sverigedemokraterna införa ett system med så kallade jourklasser. En jourklass är en specialklass dit den elev som inte fungerar i den normala skolsituationen ska kunna flyttas med omedelbar verkan, för en kortare eller lite längre tid.

Det är vår uppfattning att mobbning, sexuella trakasserier och störande beteende bäst motverkas genom ett aktivt agerande av lärare och skolläda. Vi vill samtidigt betona föräldrarnas ansvar för sina barns uppfostran. Därför är det av största vikt att även föräldrarna görs delaktiga och ansvariga i detta mycket viktiga arbete.

7.4 Skolavslutningar

Sverigedemokraterna anser att Huddinge bör erbjuda ekonomiskt stöd till skolor i kommunen som vill anordna mer högtidliga skolavslutningar i kyrkor eller andra historiska platser men som idag av ekonomiska skäl agerar återhållsamt. Ett liknande stöd är relevant ifall att skolor saknar resurser för museibesök.

7.5 Politisk påverkan i skolan

Skolan ska lära ut den verkliga innebörden med demokrati och respekt för andras åsikter i kombination med att stimulera eleverna till kritiskt och konstruktivt tänkande och reflektion kring etiska och moraliska frågor. I skolan ses framförallt inför val hur vissa lärare utnyttjar sin roll för att påverka elevernas egna politiska åsikter. Sverigedemokraterna anser att detta inte ska förekomma, lärarna ska vara en garant för att eleverna i skolan ska få en objektiv och onyanserad bild av samhället.

En lärare ska i sin roll aldrig påverka elevernas politiska åsikter i enlighet med dennes egna politiska övertygelser. Demokratins betydelse ska lyftas fram och eleven ska utan påverkan från skolan få möjlighet att forma sina egna politiska uppfattningar. Alla ska ha rätt till en bra utbildning oavsett politiska värderingar.

Sverigedemokraterna ställer sig naturligtvis avvisande till så kallad könsneutral genuspedagogik även i grundskolan.

7.6 Utökade möjligheter till fysisk aktivitet i skolan

I det allt mer stillasittande samhället är det viktigt att skolan ska kunna fungera som en garant för att barn och ungdomar får den fysiska aktivitet som kroppen behöver. Fysisk aktivitet minst en timme per dag har i studier visat sig påverka elevers studieresultat positivt, framförallt hos unga pojkar som idag ofta underpresterar i skolan. Andra positiva effekter är ökad koncentration, inlärningsförmåga, självförtroende och social förmåga.

Med anledning av detta vill Sverigedemokraterna att grundskolenämnden ges i uppdrag att utreda hur mängden fysisk aktiviteten i skolan kan ökas.

8 Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ska fullgöra samtliga uppgifter enligt skollagen och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på Huddinge kommun som huvudman för gymnasieskolan, gymnasiesärskolan, den kommunala vuxenutbildningen inklusive undervisning i svenska för invandrare (sfi) och särskild utbildning för vuxna.

Ekonomi

Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Verksamhet		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	26 707	60	0	0	-1 247	25 520	-1 187	-4,4%
Ungdomsgymnasiet	496 901	19 847	3 166	0	490	520 404	23 503	4,7%
Vuxenutbildning	76 616	340	692	0	0	77 648	1 032	1,3%
Gymnasiesärskola, särvox	31 937	2 500	0	0	0	34 437	2 500	7,8%
Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg.	154 750	-12 814	258	0	-3 500	138 694	-16	-10,4%
Övrigt	0	0	0	0	0	0	0	-
Summa	786 911	9 933	4 116	0	-4 257	796 703	9 792	1,2%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	25 520	166	0	0	0	25 687	166	0,7%
Ungdomsgymnasiet	520 404	4 496	1 040	0	170	526 110	5 706	1,1%
Vuxenutbildning	77 648	946	0	0	0	78 594	946	1,2%
Gymnasiesärskola, särvox	34 437	0	0	0	0	34 437	0	0,0%
Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg.,	138 694	1 911	0	0	-4 000	136 605	-2 089	-1,5%
Övrigt	0	0	0	0	0	0	0	-
Summa	796 703	7 519	1 040	0	-3 830	801 432	4 729	0,6%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	25 687	196	0	0	0	25 883	196	0,8%
Ungdomsgymnasiet	526 110	7 126	1 640	0	0	534 876	8 766	1,7%
Vuxenutbildning	78 594	1 120	0	0	0	79 713	1 120	1,4%
Gymnasiesärskola, särvox	34 437	0	0	0	0	34 437	0	0,0%
Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg.,	136 605	2 261	0	0	-2 000	136 866	261	0,2%
Övrigt	0	0	0	0	0	0	0	-
Summa	801 432	10 702	1 640	0	-2 000	811 775	10 342	1,3%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Ökade volymer för fler elever i gymnasiet 2022–2024.
 - Utifrån bedömd utveckling omfördelas volymer inom gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudget. Volymer för ekonomiskt bistånd omfördelas till gymnasieskola och gymnasiesärskola.

- Lokaler:
 - Ökade volymer för fler elever i gymnasiet 2022–2024.
 - Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (2,1 mnkr)
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022–2024.
- Övrigt:
 - Prövning av gymnasial utbildning (0,2 mnkr 2022, finansieringsprincipen)
 - Validering, nationell struktur (0,3 mnkr 2022, 0,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincipen)
 - Omställningsarbete avseende boende för nyanlända (8 mnkr 2021, 6 mnkr 2022, 2 mnkr 2023)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,5 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-0,8 mnkr)
 - Effektiviserat flyktingmottagande (-1,5 mnkr)

Investeringar

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 2 mnkr.

8.1 Bostadsförsörjning av migranter

Det är oacceptabelt att kommuner finansierar dyra modulbostäder och bortprioriterar sina egna invånare till förmån för nyanlända migranter. Huddinge bör därför anamma en mer effektiv lösning genom enkla men godkända husvagnar med åretruntstandard, detta minimerar kostnaden och vagnarna går att sälja igen efter att syftet för inköpet är slutfört.

Placeringen av dessa bostäder bör undersökas, då de inte ska påverka Huddinges miljö negativt. Kommunen måste se till att inte alltför många migranter placeras inom ett och samma område, så att samhällsservicen inom området inte överansträngs.

8.2 Fokus på gymnasiets praktiska linjer

Ungdomsarbetslösheten beror delvis på den överteoretisering som skett av gymnasieskolans olika program. Idéer om att alla ska ges högskolebehörighet och att hälften av alla gymnasieelever ska bli akademiker har inneburit problem för såväl arbetsmarknaden som för enskilda ungdomar. Resultaten ser vi i dag, där framför allt svenska yrkesinriktade ungdomar fått en undermålig utbildning

med ett alltför litet inslag av praktik och alltför mycket teori i sina praktiskt inriktade program. Svenska gymnasieelever tillhör Europas bottenkikt när det gäller praktik knuten till utbildningen. Sverigedemokraterna inser att alla varken kan, bör eller vill bli akademiker och att yrkesutbildade efterfrågas i en allt större utsträckning. Den stora skillnaden mellan utbud och efterfrågan på arbetsmarknaden är framför allt tydlig när det gäller företagens stora behov av just yrkeskunniga. För att detta ska fungera väl är det av största vikt att gymnasieskolan utvecklar ett starkt samarbete med det lokala näringslivet. Sverigedemokraterna vill att kommunen fokuserar på att upprätthålla och förbättra de praktiska linjerna.

8.3 Narkotika- och vapenfria skolor

Huddinge kommun har ett ökande problem med både narkotika och vapen i skolorna. I en artikel i Mitt i Stockholm från 2021 med rubriken "Droger säljs i "de flesta" skolor i Huddinge" beskriver polisen den ökande problematiken. De säger bland annat att försäljningen av narkotika förekommer både på grund- och gymnasieskolor. I artikeln står det dessutom att polisen fått in tips om att de finns fall där elever skriver in sig på gymnasieskolor för att sälja narkotika.

I en artikel i Expressen från 2019 kan man läsa om ett vapen som upphittats i en buske utanför Snättringeskolan i Huddinge. Att gömma vapen i buskar utanför skolor och liknande verksamheter är något som blivit en vanlig förekomst bland kriminella gäng.

En förebyggande åtgärd med bevisad effekt är att regelbundet genomsöka skolor med hundar som är tränade för att markera narkotika och vapen. Hundarna och deras förare anlitas vanligtvis via privata företag. När hundarna gör en markering antecknas detta och informationen delges rektorn på skolan. Det är rektorn som sedan avgör ifall skåpet ska öppnas.

Dessa förebyggande åtgärder skulle öka tryggheten i såväl skolorna som kommunen i sin helhet och dessutom leda till att gymnasieskolorna i kommunen upplevs som mer attraktiva i länet.

9 Klimat- och stadsmiljönämnden

Klimat och stadsmiljönämnden leder, samordnar och följer upp arbetet med utformning och framtagande av övergripande och strategiska mål och riktlinjer för bland annat miljö-, klimat- och energifrågor, natur- och vattenvårdsfrågor samt avfallshantering.

Nämnden ansvarar också för gatu- och naturvårdsdrift samt energi- och klimatrådgivning.

Ekonomi

Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lo- kal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Klimat och stadsmiljö	141 555	13 513	-97	0	18 600	32 016	22,6%	
varav vinterunderhåll	39 000	2 900	0	0	0	2 900	7,4%	
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lo- kal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Klimat och stadsmiljö	173 570	814	0	0	-1 000	173 384	-186	-0,1%
varav vinterunderhåll	41 900	0	0	0	0	41 900	0	0,0%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lo- kal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Klimat och stadsmiljö	173 384	870	0	0	-5 300	168 954	-4 430	-2,6%
varav vinterunderhåll	41 900	0	0	0	0	41 900	0	0,0%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Drift och underhåll för nya objekt 10,5 mnkr 2022 (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, m.m.). Budget för vinterunderhåll (41,9 mnkr) fastställs särskilt av kommunfullmäktige från och med 2022. Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024 0,1 mnkr.
- Lokal: Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-0,1 mnkr)
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022-2024.
- Övrigt:
 - Fosforfällning Drevviken (5,3 mnkr 2022, 5,3 mnkr 2023)
 - Bekämpning av invasiva arter – parkslide (1 mnkr)
 - Hundrastgårdar (0,2 mnkr)
 - Ökat underhåll av naturreservat (1 mnkr 2022)
 - Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (10,9 mnkr)
 - Satsning på klottersanering (0,2 mnkr)

Investeringar

Klimat- och stadsmiljönämndens investeringsbudget består av investeringar

till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, beläggningsarbete (55 mnkr), löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 112,5 mnkr.

9.1 Snöröjning och halkbekämpning

Kvaliteten på Huddinges snöröjning har varit inkonsekvent genom åren och ibland direkt undermålig, så som vintern 2018–2019. Folk kunde inte komma in till sina hus med rullator eller barnvagn och har inte kunnat få ut sina bilar. Renhållningsbilarna kunde inte komma fram och soptunnorna blev omringade av plogad snö så att de inte kunde tömmas. Under bara en helg inkom cirka 250 klagomål till kommunen. Även allvarigare situationer kan uppstå där livräddningspersonal inte kan komma fram med bårar och annan utrustning.

Det framstår som att Huddinge kommun vid upphandlingen av snöröjningsverksamheten endast ställde krav på tider, det vill säga när plogningen ska vara klar, däremot inte på hur den faktiskt ska utföras. Det resulterade i att gammal, hård snö och is lades upp framför infarter för att skapa vallas som sedan blev omöjliga för husägarna att skotta bort.

Sverigedemokraterna anser att en sådan situation är ohållbar för såväl privatpersoner som samhällsserviceaktörer och därför måste högre krav ställas på nämndens upphandling av snöröjning.

9.2 Vårda kommunens parker

Välvärdade parker bidrar till att öka kommunens attraktivitet. Parkerna skapar inte bara en estetiskt attraktiv miljö utan är även ett utrymme för rekreation, fysisk aktivitet och olika offentliga tillställningar. Idag anser vi att kommunens parker inte alltid når upp till en godtagbar nivå. Detta är till följd av nedskräpning, fulla papperskorgar, klotter och allmänt slitage. Dessa problem kan åtgärdas med små ekonomiska resurser.

9.3 Skönhetsråd

Sverigedemokraterna värnar om att Huddinge utvecklas på ett estetiskt tilltalande sätt. Vi vill undvika stora betongkolosser och flerfamiljehus som placeras i villaområden och förändrar områdets karaktär.

Sverigedemokraterna vill av den anledningen införa ett skönhetsråd i kommunen, vars uppgift kommer vara:

- Att bevaka de estetiska värdena i den fysiska miljön och att komma med förslag till och förbättringar av denna miljö.

- Att vara rådgivande organ åt kommunens nämnder i frågor som rör offentliga konstverk, konstnärligt eller kulturhistoriskt värdefulla miljöer.
- Att genom information respektive dialog med kommuninvånarna göra dessa medvetna om skönhetsrådets roll och verksamhet.

Skönhetsrådet kan förslagsvis bestå av sakkunniga representanter från olika kunskapsområden såsom: arkitekter, Naturskyddsföreningen, tjänstemän inom samhällsbyggnad, kulturarbetare och så vidare. Vad skönhetsrådet ska innefatta och vilka mandat det ska erhålla kan gemensamt fastställas vid ett senare skede men vi anser oavsett att själva konceptet bör implementeras.

9.4 Framtiden för Kungens kurva

Kungens kurva är ett av Skandinavien största handelsområden.

I och med en allt mer utbredd e-handel kan det finnas skäl att behöva ändra områdets karaktär från ett närmast renodlat shopping-paradis till ett större utbud av upplevelser, hotell, bostäder och kontorsarbetsplatser.

Ghost Malls är ett begrepp i framför allt USA, som beskriver butiksdöd, och olönsamma shoppinggallerior. Vi kan se tendenser till detta även i Sverige, där flera gallerior och handelsområden dras med lönsamhetsproblem och har tvingats, eller kommer tvingas stänga verksamheten.

Kungens kurva har dock förutsättningar för en fortsatt god framtid då dess geografiska läge intill E4:an och Förbifart Stockholm möjliggör direkt närhet till många invånare och besökare inom Stockholms län.

En förstärkt kollektivtrafik bidrar ytterligare till områdets utvecklingspotential.

9.5 Pilotprojekt av dynamiska farthinder

Sverigedemokraterna vill att kommunen utreder möjligheten att genomföra ett pilotprojekt av dynamiska farthinder i Huddinge kommun. Farthinder finns idag på många av kommunens vägar. Syftet med hindren är att få bilister att sänka hastigheten och hålla sig inom den rådande hastighetsbegränsningen för vägen. Den vanligaste typen av hinder är designade så att föraren behöver passera över ett gupp som är placerat på vägen. Ju högre hastighet föraren har när guppet passeras desto mer påtagligt blir hoppet och obehaget för de som sitter i bilen.

Det finns dock en hel del problem och risker med de farthinder som är utformade som gupp. Bland annat så påverkas även de som passerar hindret inom hastighetsbegränsningen för mindre helkroppsvibrationer, som på sikt kan leda till hälsoproblem.

En annan aspekt av problemen med fartgupp är att bilar riskerar att skadas när

de passerar över guppen, även om man håller sig inom de rådande hastighetsbegränsningarna. Det vanligaste slitaget som uppstår på bilar vid färd över fartgupp är skada på insidan av däck, vilket också är svårt för föraren att notera och kan bli dödligt vid en olycka.

Ur ett miljöperspektiv finns det också vissa studier på att farthinder av denna typ får en negativ påverkan på miljön, då många bilister gasar upp i högre hastighet när hindret har passerats, vilket leder till större utsläpp.

För att göra körupplevelsen bättre för kommunens invånare, samt minimera riskerna och slitaget som uppstår vid användningen av fartgupp, vill vi därför att kommunen påbörjar ett pilotprojekt med så kallade dynamiska farthinder.

Aktiva dynamiska farthinder består av ett hål i vägen med en lucka. Om bilen som passerar hindret kör fört fort aktiveras luckan och sluttas ner, annars förblir luckan stängd och bilen passerar som vanligt.

9.6 Undanbe rökning på utvalda platser

Rökningens skadliga hälsopåverkan är i dagens samhälle känt för de allra flesta. Samtidigt utsätts många människor för så kallad andrahandsrökning i offentliga miljöer, något som även Huddingeborna har reagerat på genom ett "Huddingeförslag" som samlade mer än 100 röster.

Enligt tankesmedjan Tobaksfakta andas själva rökaren endast in cirka en fjärdedel av cigaretttröken, resten går ut i omgivningen. Vilket leder till att personer i närheten drabbas för samma typ av hälsorisker som rökaren, dock med betydligt mindre riskökning beroende på vilken miljö som personerna befinner sig i. Cigaretten sprider tusentals kemiska ämnen varav cirka 50 är cancerframkallande. Givetvis blir även cigarettfimparna giftiga för såväl husdjur som vilda djur.

Utöver cigaretttrökens skadliga inverkan, måste även allmänhetens trivsel på kommunens offentliga platser beaktas. Ofrivilliga rökare kan uppleva irritation av ögon och luftvägar medan exempelvis astmatiker kan få direkta andningssvårigheter. Cigaretttrökens lukt i sig är ett otrevligt moment för många. Om cigaretter hade introducerats först idag, hade rökning i offentliga miljöer med största sannolikhet inte varit socialt acceptabelt.

Sverigedemokraterna ser behovet av att motverka ofrivillig andrahandsrökning på de platser där många människor vistas samtidigt, i synnerhet barn och ungdomar. Exempel på sådana områden är badplatser och lekplatser. En enkel kompromiss kan vara att även upprätta de välbeprövade rökutorna som redan används på flera håll idag.

Sverigedemokraterna är medvetna om de juridiska svårigheterna som råder kring förbud av rökning på offentlig plats. Emellertid ser vi inget hinder för att

undanbe rökning på utvalda platser.

10 Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för kommunens socialtjänst. Nämndens uppdrag innefattar alla uppgifter som enligt lag eller annan författning ankommer på socialnämnd, med undantag för den verksamhet som vård- och omsorgsnämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ska ansvara för. Socialnämnden ansvarar bland annat för att samarbetssamtal, familjerådgivning m.fl. uppfylls.

Nämnden ansvarar även på beställning av vård- och omsorgsnämnden för utförandet av insatser enligt socialtjänstlagen för vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp.

Socialnämnden ansvarar för tillhandahållandet av socialjour för gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden samt vård- och omsorgsnämnden.

Socialnämnden ansvarar också för kommunal hälso- och sjukvård för sådana boendeformer som avses i socialtjänstlagen samt har det huvudsakliga ansvaret för ensamkommande barn kommunen mottagit.

Ekonomi

Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Verksamhet	Volym	Lokal	Uppräkning		Övrigt	Tkr
Individ- och familjeomsorg mm	422 848	1 862	369	0	8 495	433 575	10 726	2,5%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Individ- och familjeomsorg mm	433 575	5 188	0	0	-1 960	436 803	3 228	0,7%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Individ- och familjeomsorg mm	436 803	6 140	0	0	0	442 943	6 140	1,4%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
- Lokal: Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (0,4 mnkr)
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022-2024.
- Övrigt:

- Förebyggande av våld i nära relationer (1,8 mnkr)
- Arbete med barnfridsbrott (0,7 mnkr)
- Arbete med avhoppare från kriminell bana (2,8 mnkr)
- Särskild satsning på avhopparverksamhet (2 mnkr 2022)
- Föräldrarådgivning (3,8 mnkr)
- Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-2,7 mnkr)

Investeringar

Socialnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 0,8 mnkr.

10.1 Åldersbestämning av nyanlända

I socialnämndens uppdrag ingår hanteringen av mottagandet av så kallade ensamkommande barn. Sverigedemokraterna vill att ålderstester ska utföras på de som utger sig för att vara barn för att undvika bidragsfusk och annat välfärdsbedrägeri. Kraven för ålderstester ska ställas på Migrationsverket då Hudinge kommun inte kan oförsäkrat lita på partiska uppgifter från den "ensamkommande" själv.

10.2 Videotolkning

All tolkverksamhet, som kommunen direkt eller indirekt bekostar, bör ske digitalt när så är möjligt. Det är ett sätt att effektivisera verksamheten och minska kostnaderna för skattebetalarna.

10.3 Intensifiera arbetet mot gängkriminaliteten

Tidigare har socialnämndens brukare främst varit personer med funktionsnedsättningar, psykisk ohälsa, skadliga familjerelationer och så vidare. Nu finns en ny kategori och det är unga som rekryteras till kriminella gäng. Naturligtvis har problematiken främst en polisiär karaktär men eftersom rekryteringarna ofta riktar sig mot unga måste kommunen anpassa sig efter verkligheten.

Sverigedemokraterna vill att kommunen utformar en konkret handlingsplan vid fall där minderåriga specifikt blir inblandade i gängkriminalitet. Detta ska kombineras med informationskampanjer på skolor.

10.4 Hembesök vid ansökan om försörjningsstöd

Sverigedemokraterna anser att krav på hembesök ska ställas vid ansökan om

försörjningsstöd. Om personen som ansöker om försörjningsstöd vägrar hembesök ska personen i fråga även nekast. På så vis underlättar det för en handläggare att kunna se behoven som finns och skapa en kontakt direkt med de inblandade personerna. Samtidigt blir det lättare att upptäcka bidragsfusk. Solna och Nacka är exempel på kommuner som framgångsrikt har implementerat förslaget.

Vi vill även se en större samverkan mellan myndigheter och stöd till handläggare i att tillåtas göra oanmälda hembesök för att ytterligare underlätta arbetet mot bidragsfusk.

10.5 Statistik om försörjningsstöd

Sverigedemokraterna vill att kommunen gör statistik på hur försörjningsstöden fördelas, i synnerhet saknas statistik på hur stor andel av försörjningsstöden som går till människor som inte ens är medborgare i landet. Detta är viktigt för att kommunen ska kunna fokusera förebyggande åtgärder på rätt plats.

11 Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden ansvarar för omsorg, hälso- och sjukvård, kost- och dietfrågor samt färdtjänst för äldre människor och personer med motsvarande behov på grund av åldersrelaterade sjukdomar.

Ekonomi

Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Verksamhet								
Äldreomsorg	751 360	8 900	3 625	0	1 170	765 055	13 695	1,8%
Funktionshinder	492 768	2 187	-524	0	2 593	497 024	4 256	0,9%
Summa	1 244 129	11 087	3 101	0	3 763	1 262 079	17 951	1,4%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Äldreomsorg	765 055	19 300	0	0	3 700	788 055	23 000	3,0%
Funktionshinder	497 024	6 092	0	0	0	503 116	6 092	1,2%
Summa	1 262 079	25 392	0	0	3 700	1 291 171	29 092	2,3%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%

Äldreomsorg	788 055	16 200	0	0	0	804 255	16 200	2,1%
Funktionshinder	503 116	7 209	0	0	0	510 325	7 209	1,4%
Summa	1 291 171	23 409	0	0	0	1 314 580	23 409	1,8%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar för äldreomsorg respektive funktionshinder 2022-2024.
- Lokal: Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (3,1 mnkr)
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022-2024.
- Övrigt:
 - Säkerställa en fortsatt god kvalitet inom funktionshinderområdet (5 mnkr)
 - Utveckling av välfärdsteknik (1 mnkr)
 - Fast omsorgskontakt i hemtjänsten statligt bidrag enligt finansieringsprincipen (3,8 mnkr 2022, 7,5 mnkr från och med 2023)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-2 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4 mnkr)

Investeringar

Vård- och omsorgsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 5,5 mnkr.

11.1 Rent belastningsregister för de som jobbar med äldre

Sverigedemokraterna anser att de som jobbar med äldre ska ha ett rent belastningsregister för att i så hög grad som möjligt säkerställa kundernas säkerhet.

11.2 Kost

För de äldre är det viktigt med näringsriktig och välsmakande mat då det innebär livskvalitet och är en höjdpunkt på dagen. Därför vill vi här, precis som i all kommunal verksamhet prioritera närodlat, närproducerad och nära tillagad mat. För oss är det självklart att maten inte ska vara ritualsaktad.

Sverigedemokraterna anser att kommunen ska prioritera närodlat och närproducerat. För att säkerställa denna prioriteringsordning ska viktningssystemet i offentlig upphandling ses över. Ambitionen är att så mycket kost som möjligt ska vara närodlat och närproducerat.

11.3 Krav på god svenska

Sverigedemokraterna vill att kommunens äldre enkelt ska kunna kommunicera med sina vårdare. Idag råder det brister inom detta område, många äldre svenskar upp-lever det som ett stressmoment i sin vardag när de inte har full-goda möjligheter att förstå eller göra sig förstådda på sitt eget språk, i sitt eget land. Goda språkkunskaper är även viktiga ur ett hälso- och säkerhetsperspektiv, exempelvis sett till allergier och särskild kost där instruktioner måste följas skarpt. Därför vill vi säkerställa vård på god svenska och låta kommunen ställa relevanta språkkrav vid anställning av personal.

11.4 Säkra den kommunala hemtjänsten

Vård- och omsorgsnämnden beslutade november 2020 enligt alliansens förslag om en nedläggning av kommunens hemtjänst i egen regi. Beslutet överklagades till förvaltningsrätten som upphävde vård- och omsorgsnämndens beslut.

Genom lagen om valfrihetssystem har Huddingebor stor valfrihet att välja utförare inom vård och omsorg. Cirka 60 procent av brukarna väljer hemtjänst i kommunal regi. Hemtjänst i egen regi ger kommunen möjlighet att justera verksamheten efter invånarnas behov och ger kommunen god insyn i hemtjänsten som inte hade varit möjlig med endast privata alternativ.

Cirka 80 procent av brukarna är nöjda med utbudet av hemtjänst men det placerar Huddinge kommun långt ner (plats 22 av 26) på listan av kommuner i Stockholms län, sett till nöjdhet. Brukarna har blivit mindre nöjda under de senaste åren och den negativa trenden har pågått sedan 2016, detta gäller Huddinges hemtjänst i så väl kommunal som privat regi.

Sverigedemokraterna efterfrågar en jämförelse mellan den egna verksamheten och de privata utförarna. Något sig inte göras då kommunen inte har insyn i de privata utförarnas bokföring.

Försöket till nedläggning motiverades med att verksamheten inte uppnådde en budget i balans. Utredningsmaterialet nämnde att enhetscheferna inte an-

vände sig av, eller förstod hur budgetstyrning fungerar samt att schemalaggeningen inte hanterades rätt. Istället för att ersätta den ledningsfunktionen, föreslog alliansen en total avveckling av verksamheten.

Under 2020 fick de två största privata utförarna avslag på sin ansökan om att bedriva hemtjänst i Huddinge kommun. Dessa två företag hade tillsammans 345 kunder som blev tvungna att välja en ny utförare med nya personal som kommer till deras hem. Risken för den här sortens situationer ökar om kommunen inte kan garantera en stabil aktör inom den kommunala hemtjänsten.

En hemtjänst i egen regi är även nödvändig för att säkerställa rätt villkor för de anställda. Frågor som rör avtalsmässiga löner, eventuella instegsbidrag, möjlighet till utbildning och fortbildning, fast eller timanställning, är svårare att arbeta kring gentemot de privata utövarna.

I samband med pandemin fastställde Region Stockholm följande krav på kommunerna som riktade sig mot hemtjänsten:

- Snabb inställetid för hemtjänst.
- Säkerställ samarbete och samverkan med hemsjukvård.
- Utökad kapacitet för hemtjänst och omvårdnadsinsatser.
- Omprioritering av hemtjänstinsatser.
- Utökad kapacitet för svårt sjuka personer i hemmet, även för palliativa patienter.

Sverigedemokraterna anser att en avsaknad av kommunal hemtjänst, försvåra uppfyllandet av dessa och liknande krav som kan komma att ställas i framtiden.

Det finns ingen anledning till att den kommunala verksamheten inte skulle kunna bedrivas med en bättre ekonomi och bättre service än den privata. Om inte kommunen klarar att schemalägga och hålla en budget, vilket rimligen borde vara lättare än för den privata motsvarigheten på grund av avsaknad av vinstintresset, bör åtgärder och kritik riktas mot ledningen, inte verksamheten i sin helhet.

Att lägga ner det mest populära hemtjänstalternativet skulle minska valfriheten och verkligen gå emot Huddinge kommuns övergripande vision om att vara en av länets tre populäraste kommuner. Istället för att sluta vara en del av utbudet, förordar Sverigedemokraterna att kommunen ska lära sig av den privata verksamheten och bli bättre. Vi värderar kontinuitet, goda anställningsförhållanden och valfrihet för Huddingeborna.

11.5 Förbättrat preventivt arbete mot psykisk ohälsa

Psykisk ohälsa är ett växande folkhälsoproblem, något som tydligt återspeglas i statistiken för såväl unga som gamla. Detta är ett hälsotillstånd som för individen kan vara dödligt och resultera i självmord.

Ett område där den ökande psykiska ohälsan har blivit särskilt påtagligt är bland de äldre. Pandemins effekter har gjort att en grupp i samhället, som redan innan restriktionerna var väldigt isolerade, blivit ännu mer isolerade.

Sverigedemokraterna vill stärka det förebyggande arbetet avseende psykisk ohälsa såväl som drogmissbruk.

12 Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för kommunens bibliotek, kulturskolan, idrottshallar och idrottsplatser, öppen barn- och ungdomsverksamhet, bidrag till föreningar och studieförbund, kulturverksamhet, Barnkonsten, Fullersta Gård, inköp av konst och utdelning av kultur- och idrottspriser. Inom nämndens arbete ingår det även ett ansvar att främja god hälsa bland invånarna i Huddinge.

Sverigedemokraterna fokuserar på bevarande och förädlande av vårt rika kulturarv samt att göra kulturen bredare och mer tillgänglig för Huddinges alla invånare. Den sammanhållning som vårt gemensamma kulturarv utgör får absolut inte underskattas. Varje samhälle behöver gemensamma normer och värderingar för att skapa trygghet och frihet för att kunna utvecklas till det bättre. Kommunen främjar detta genom att erbjuda bibliotek, sevärdheter och upplevelser för framförallt barn och ungdomar. Ett av kulturpolitikens främsta syften är att stärka intresset för och kunskapen om svensk och lokal kultur, att slå vakt om de djupa värden som det kulturella arvet innehåller. Detta bidrar till att åter skapa en gemensam identitet i vårt samhälle och underlättar dessutom assimileringen av nytillkomna. Därför vill vi se att den offentliga kulturen och konsten har en folklig förankring och gärna lyfter fram det nationella och lokala kulturarvet.

Inom nämnden omfördelar vi resurser från stöd till föreningar som inte uppfyller de mål och visioner som specificeras i Sverigedemokraternas förslag till mål och budget 2021.

Ekonomi

Driftbudget, tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7 274	18	0	0	-154	7 138	-136	-1,9%
Kultur och fritid	239 465	449	-1 244	0	-1360	237 310	-2 155	-0,9%

Summa	246 740	467	-1 244	0	-1514	244 448	-2 291	-0,9%
	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7 138	49	0	0	-1 100	6 088	-1 051	-14,7%
Kultur och fritid	237 310	1 250	0	0	-2 000	236 560	-750	-0,3%
Summa	244 448	1 299	0	0	-3 100	242 648	-1 801	-0,7%
	Plan 2023	Förändring jämfört med budget				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	6 088	58	0	0	-100	6 046	-42	-0,7%
Kultur och fritid	236 560	1 475	0	0	0	238 035	1 475	0,6%
Summa	242 648	1 533	0	0	-100	244 081	1 433	0,6%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym: Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022–2024.
- Lokal: Utrymme för tillkommande lokaler ingår i medelsreserv.
- Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-1,2 mnkr)
- Uppräkning: I ramen är ingen uppräkning för ökade löner/priser inräknad för 2022–2024.
- Övrigt
 - Utredning avseende stöd till studieförbund (0,2 mnkr 2022)
 - Implementering av kommunens idrottspolitiska program (0,2 mnkr 2022)
 - Strukturprogram för ridskoleverksamheten (0,1 mnkr 2023)
 - Implementering av nya föreningsbidragsregler och för att säkerställa god uppföljning och kontroll (0,8 mnkr 2022)
 - Meningsfull fritid för barn och unga (2 mnkr 2022)
 - Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021(-1,9 mnkr)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-1 mnkr)
 - Omorganisation nämndsekreterare – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-0,3 mnkr)
 - Minskat stöd till studieförbund (-1,5 mnkr)

Investeringar

Kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 10,7 mnkr.

12.1 Bibliotek

Biblioteken är ett nav av lättillgängligt kulturellt innehåll som dessutom stimulerar barns läsande utanför skoltid och erbjuder en lugn och produktiv arbetsmiljö. Biblioteken ska främja fri åsiktsbildning och demokratiska principer genom att i större utsträckning lyssna på och tillgodose medborgarförslag på bokinköp och tidningsprenumerationer, hellre än att helt förlita sig på de anställdas rekommendationer. För att stärka bibliotekens oberoende ställning samt i större utsträckning ge Huddingeborna ett starkare inflytande över verksamheten, bör Huddinges bibliotek ha en kommunal huvudman.

12.2 Traditionella högtider

Huddinge kommun ska fortsatt ha en aktiv roll som arrangör vid officiella högtider och ta ett särskilt ansvar för att för att det svenska nationaldagsfirandet ges en folklig profil och en hög status. Kommunen bör möjliggöra för kommuninvånarna att ha en aktiv roll vid firandet av traditionella högtider på ett traditionsenligt sätt. Detta exempelvis genom något så simpelt som att ge fler platser i kommunen tillgång till midsommarstång och julgran.

Ett bra exempel på att främja våra traditionella högtider är Huddinges valborgsfirande. Ett framtida steg i arbetet kan exempelvis vara att erbjuda ekonomiskt stöd till skolor i kommunen som vill anordna mer högtidliga skolavslutningar i kyrkor eller andra historiska platser men som idag av ekonomiska skäl agerar återhållsamt.

12.3 Lokalhistoria

Vår historia är vårt förlängda minne. Med förståelse för och kunskap om vår historia kan vi se oss själva i ett större sammanhang, ordna våra tankar till en sammanhängande helhet och känna en samhörighet med släktled både bakåt och framåt i tiden. Förringandet, eller i värsta fall förnekandet av historiska gemenskaper, riskerar i förlängningen en kollektiv minnesförlust, vars rehabilitering av det förlorade för ett samhälle kan bli lång och svår. Sverigedemokraterna anser därför att ett fokus på lokalhistoria är en god strävan för kommunen.

12.4 Det svenska språket

Det svenska språket är en av grundpelarna som bär den svenska kulturen. Det är därför av vikt att kommunen i sin kommunikation med invånarna använder sig av korrekt svenska i tal och skrift. Språkliga influenser är något naturligt, dock finns det en skillnad på att ett ord naturligt blir en del av svenska språket, och till exempel den anglifiering som skett under de senaste decennierna då

man helt lyfter in ord från det engelska språket till det svenska, exempel: South Business Distrikt. Detta kan skapa förvirring och problem med hur orden uttalas. Att anpassa språkutbudet efter den av massinvandringen skapade demografiska förändringen är inte heller önskvärt om syftet är att bevara och främja det svenska språket.

För Sverigedemokraterna är också goda kunskaper i svenska språket en förutsättning för en fungerande assimilationspolitik. Utan kunskaper i svenska språket är det svårt att fullt ut kunna ta del av det svenska samhälls- och kulturlivet.

12.5 Svensk kultur istället för mångkultur

Sverigedemokraterna vill inte att Huddinge kommun ska ge ekonomiskt stöd till organisationer som är bildade med etnicitet som grund. Den här typen av organisationer är diskriminerande och bidrar enbart till att förstärka ett redan markant utanförskap i förhållande till det svenska samhället. Kulturella uttryck som finansieras av allmänheten ska också komma hela allmänheten till gagn. Det är inte acceptabelt att eventuella projekt som finansieras via skattemedel ska vara exklusivt för en viss etnisk grupp. Vi är inte principiellt motståndare till att invandrargrupper vill bejaka sin hemlandskultur men det ska inte ske genom offentliga medel. Skattemedel ska inte användas till att genomföra projekt som ytterligare ökar distansen till majoritetskulturen. Det är mer angeläget att stödja projekt som kan underlätta för invandrargrupper att ta del av svensk kultur och svenska värderingar.

12.6 Hävt stöd till och samarbete med Ibn Rushd

Ibn Rushd är idag ett av studieförbunden som sammanlagt erhåller mångmiljonbelopp i skattepengar varje år. Huddinge kommun är med och bidrar årligen med cirka 150 000 kronor. Nyligen har även ett samarbete inletts med Ibn Rushd för att skapa utbildningar i krisberedskap. Förbundet arbetar inom den muslimska befolkningsgruppen och fokuserar på arabiska samt islamiska studier.

Enligt Huddinge kommuns reglemente för föreningsbidrag HKF 8020, ska föreningen bland annat verka för jämställdhet. Ibn Rushds tidigare ställningstaganden visar dock att de inte ställer sig bakom de grundläggande värderingarna och jämställdhetsmålet som kommunen arbetar efter.

Professor Erik Amnå har för Folkbildningsrådet låtit granska studieförbundet Ibn Rushd i utredningen "När tilliten prövas" som presenterades för Folkbildningsrådet under hösten 2019. Amnås granskning visar på allvarliga brister i det demokratiska uppdraget. Bland annat har studieförbundet i flera års tid bjudit in och genomfört aktiviteter tillsammans med kända antisemiter och homofober samt förespråkare av religiöst krig.

Sveriges unga muslimer, som är en av Ibn Rushds medlemsorganisationer, förlorade rätten till statsbidrag bland annat på grund av den verksamhet som bedrevs tillsammans med Ibn Rushd vid de Muslimska familjedagarna 2008–2018.

Göteborg stad har dragit in bidragen till Ibn Rushd. I handlingarna från deras stadsledningskontor beskrivs bland annat problemen kring hur Ibn Rushd vid upprepade tillfällen har omgärdats av uppgifter om koppling till och samröre med individer och organisationer inom den våldsbejakande extremistiska miljön.

Den absoluta majoriteten av studierna som förbundet erbjuder kretsar kring islam och arabiska i syfte att studera islam, något som i större utsträckning kvalificerar det till att vara ett trossamfund. Om Ibn Rushd ska erhålla stöd i egenkap av trossamfund är en separat fråga, men relevansen till folkbildningen är otydlig.

Med bakgrund av de sammanlagda uppgifterna gällande studieförbundet Ibn Rushd, i kombination med att organisationen har uppgett missvisande uppgifter till sina bidragsgivare föreslår Sverigedemokraterna att Huddinge kommun ska häva allt stöd till och samarbete med Ibn Rushd.

12.7 Finansiering av kultur

Genom att utsätta en större del av kulturlivet för en marknadsmässig konkurrens ökar man medborgarnas inflytande över kulturlivets inriktning. Sverigedemokraterna anser därför att det kommunala stödet till all vuxenkultur bortsett ifrån biblioteksverksamheten och den kulturella verksamhet som bidrar till att lyfta fram det svenska kulturarvet och stärka den gemensamma identiteten i samhället, bör sänkas.

Vid alla former av stadsplanering och uppförande av offentlig konst ska de berörda medborgarnas rätt till insyn och inflytande vara betydande. Kommunens informationsplikt bör därför förstärkas. Kulturen ska inte vara ett redskap för politik och propaganda. Det är således viktigt att Huddinge kommun är noggrann med att inte finansiera kulturverksamhet med politiska motiv.

Det finns kulturskapare som genom sina kulturyttringar uppmanar och romantiserar våldsanvändning, vandalism och brukandet av droger. Dessa kulturskapare är självklart berättigade att offentligt uttrycka tankar och åsikter. Däremot anser Sverigedemokraterna att kommunen aldrig ska finansiera eller arrangera kulturevenemang med kulturuttryck eller aktiviteter som underblåser eller romantiserar brukandet av våld, droger eller vandalism.

Ifall kommunen ska dela ut bidrag i syfte att försörja kulturskapare ska personen i fråga bedömas ha en uppenbar talang och inte endast ett brinnande intresse för sin sak. Bidragstagaren ska även tydligt kunna redovisa hur beviljade

skattemedel har använts.

12.8 Motorgård i Huddinge

Invånare med motorintresse saknar idag möjligheter att utöva sin hobby fullt ut inom kommunens gränser eller dess närhet. Invånare med motorintresse, även de som kommer från andra kommuner, samlas regelbundet för att visa upp sina fordon och umgås med likasinnade. Dock saknas det idag en central motorgård i Huddinge som skulle möjliggöra för ungdomar i exempelvis Flemingsberg, Skogås och Vårby att engagera sig. Vi anser att Gladö kvarn skulle vara en lämplig plats för en sådan motorgård men vi är säkra på att det finns fler alternativ.

Till följd av Sverigedemokraternas initiativ i frågan, genomfördes en utredning om intresset för ett sådant projekt. Utfallet var väldigt positivt men vi anser att genomförandet av undersökningen och förvaltningens slutsatser inte har varit fullt lämpliga.

I Huddinge kommun bor det totalt 14 537 barn och unga i ålder 7–15 år. Kultur- och fritidsförvaltningen har genomfört en enkät och lät barn och unga i grundskolan (7–15 år) besvara den. Enkäten besvarades av 662 barn och unga. Av de 662 som besvarat enkäten svarar ungefär hälften (301 barn och unga) att de är intresserade av en motorgård för unga i Huddinge, och att de skulle vilja delta regelbundet i en sådan verksamhet. Förvaltningen fann att det inte finns ett tillräckligt stort intresse för en motorgård.

Vi ställer oss kritiska till valet av åldersspann för undersökningen. Barn mellan 7 och 15 år har ännu inte tillgång till de fordon som utgör en stor del av motorintresset för ungdomar. Trots detta visade nästan hälften av de tillfrågade ett tydligt intresse för förslaget, vilket gör förvaltningens slutsats opassande.

Vi efterfrågar därför att undersökningen genomförs på nytt med större hänsyn till målgruppsanpassning. Möjligtvis med ett annat val av plattform där elever oavsett intresse i ämnet ombes att delta, förslagsvis under lektionstid.

13 Huge Bostäder AB

Huge Bostäder är Huddinges kommunala bostadsbolag. Bolaget har cirka 8000 lägenheter och drygt 160 anställda vilket gör Huge Bostäder till en stor aktör med ett stort ansvar. Sverigedemokraterna vill att de anställda fortsatt ska vara nöjda med sin arbetsgivare men vi anser att större fokus bör riktas mot hyresgästernas behov. Ett område som Huge idag måste prestera bättre på är renoveringsplanerna. Dessa har under flera år inte förvekligats, en del av förklaringen ligger i den uppdelning som gjordes där Huge Fastigheter delades upp i Huge Bostäder och Huddinge Samhällsfastigheter.

Vi anser att det finns effektiviseringsmöjligheter, som inte innefattar hyreshöjningar, inom Hüge Bostäder. Detta är något som måste utredas i detalj och där efter ska konkreta effektiviseringsplaner skapas.

Sverigedemokraterna har ingen principiell motsättning till privatisering och ombildning till bostadsrätter om det sker enligt hyresgästernas vilja.

En fråga som är unik för Sverigedemokraterna är prioriteringen av Huddinges egna invånare i bostadskön. I dagsläget går alla lediga bostäder från Hüge, som inte kommunens egen verksamhet kräver, in i bostadskön till Stockholms Bostadsförmedling. Sverigedemokraterna verkar för att invånarna i Huddinge ska ha förtur till lägenheterna i Hüge Bostäder om de söker en hyresbostad i Huddinge och samtidigt är skrivna i Huddinge eller har ett arbete i kommunen. I detta fall bör antalet år i kommunen vara meriterande och Huddingebor bör kunna placera sina barn i kön redan från födseln.

13.1 Återinvestera vinsten i bolaget

Vi anser att det inte ska ske någon aktieutdelning till Huddinge kommun då alla resurser kommer att behövas för att investera i nybyggnation och renovera befintliga fastigheter.

Hüge Bostäder AB och Huddinge kommun ska tillsammans på sikt utarbeta en plan föra att succesivt minska vinstutdelningskravet för Hüge Bostäder AB. Avtrappningen måste ske på ett sätt som låter kommunen anpassa sina utgifter och täcka upp sitt finansieringsbehov.

13.2 Förverkliga upprustningsplanerna

Det finns stora renoveringsbehov och i flera fall får hyresgästerna en undermålig service, det är tydligt att Hüge måste omprioritera sin verksamhet och förverkliga upprustningsplanerna

13.3 Prioritera Huddingeborna

Principiellt anser Sverigedemokraterna att kommunen ska prioritera sina egna invånare i all verksamhet. Det råder idag en svår bostadsbrist, vi föreslår därför att Huddinge kommun, tillsammans med Hüge bostäder, ska göra antalet år levda i kommunen meriterande för att få en bostad.

14 Södertörns Brandförsvarsförbund

Södertörns brandförsvarsförbund är ett kommunalt förbund med ansvar för

räddningstjänst i Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö kommun.

Förbundets främsta uppgift är att förhindra bränder och andra olyckor. Genom samordnade resurser och gemensam ledning erbjuder förbundet olika utbildningar i brandsäkerhet och brandkunskap. Förbundet arbetar även med tillsyn av fastigheter och verksamheter, besiktningar och byggnadslov av olika slag.

14.1 Nej till särbehandling vid rekrytering

Södertörns brandförsvarsförbund tillämpar idag så kallad "positiv särbehandling" vid anställning av personal. Det innebär att människor behandlas olika beroende på deras inneboende attribut, såsom kön, sexuell läggning eller etnicitet. Detta står i kontrast till den meritokratiska principen där bedömning och beslut tas utifrån relevant kompetens hos personen i fråga.

För Sverigedemokraterna är ställningstagandet självklart, ett kommunalt förbund ska aldrig diskriminera utifrån irrelevanta egenskaper. Vi understryker även faktumet att särdiskriminering i sig aldrig kan vara enbart "positiv", detta då "positiv" diskriminering av en grupp, alltid innebär "negativ" diskriminering av en annan. Den meritokratiska principen är alltid mer rättvis och skapar bättre förutsättningar för att låta de mest lämpade personen göra jobbet och således bygga den mest kompetenta verksamheten. Detta blir i synnerhet avgörande när det rör sig om ett yrke där prestationsförmågan kan innebära skillnaden mellan liv och död.

Principiellt är positiv särbehandling förkastligt, och i praktiken är det direkt skadligt. Därför ska Huddinge kommun, genom sin representation i Södertörns brandförsvarsförbund, verka för att häva implementeringen av "positiv särbehandling" vid anställning av ny personal.

15 SRV återvinning AB

SRV återvinning är ett aktiebolag ägt av fem kommuner på Södertörn: Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nynäshamn och Salem. Ägarkommunerna har gett SRV i uppdrag att sköta insamling och hantering av hushållssopor. Det är även SRV som fakturerar dessa tjänster.

Verksamheten omfattar insamling och förädling av återvinningsmaterial, bränsle och avfall, samt deponering. SRV har idag drygt 260 anställda. De tar emot mer än 250 000 ton avfall varje år och omsatte nästan 510 mnkr 2019. SRV hämtar avfall från 147 600 hushåll och 6 100 företags- och verksamhetskunder – allt från små och stora företag till bostadsrättsföreningar, förskolor och organisationer. SRV återvinning har en stor återvinningsanläggning vid Gladö Kvarn i Huddinge. Anläggningen är den till ytan största i Sverige. Vi driver också åtta

återvinningscentraler, för i första hand hushållen, inom de fem ägarkommunerna.

15.1 Vidareutveckla återbruksplatserna på SRV:s återvinningsanläggningar

Ett av Huddinge kommuns mål för framtiden är att utveckla den cirkulära ekonomin. Detta innebär att man i första hand ska prioritera minimering och återanvändning före återvinning.

I Ulricehamn ges invånarna goda möjligheter till denna typ av återanvändning genom en så kallad "Ge & Ta"-plats på återvinningscentralen. Där kan invånare lämna av saker som de inte längre vill ha, men som fortfarande är i bra skick och kan vara av värde för någon annan. På samma plats får man också ta hem det som andra har lämnat.

Sverigedemokraterna ställer sig positiva till ambitionen att utveckla den cirkulära ekonomin och vill därför att kommunen verkar för att SRV ska vidareutveckla sina återbruksplatser så att ägarkommunernas invånare direkt kan få möjlighet att plocka med sig saker som lämnats för återbruk. Det minskar antalet mellanhänder och effektiviserar kedjan av återanvändning.

16 Kommunkoncern

Med kommunkoncern menas kommunen samt de bolag och förbund där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent. De bolag som kommunen äger tillsammans med andra aktörer ingår i den samlade kommunkoncernen motsvarande den ägda andelen. Med kommunkoncernens resultat och ställning avses hela kommunkoncernen där Huddinge kommun tillsammans med tillhörande bolag inkluderas i en sammanställning. Syftet med sammanställningen är att ge en samlad bild av den totala kommunala verksamhetens ekonomi och åtaganden. I budgeten görs en förenklad sammanställning (utan hänsyn taget till eventuella interna mellanhavanden samt andra justeringar).

16.1 Resultat

Resultatprognos före skatt 2022-2024

	2022	2023	2024
Kommunen (inklusive exploatering och gatukostnadsersättning)	274	392	482
Huddinge Samhällsfastigheter AB	14	7	22
Huge Bostäder AB	128	122	128
Södertörns Energi (koncern) AB*	49	50	49
SRV Återvinning AB*	14	14	14
Södertörns Brandförsvarsförbund*	0	0	0
Summa	479	585	695

*Enligt ägarandel

Kommunkoncernens prognosticerade resultat under perioden uppgår till mellan 479 och 695 mnkr. Resultat för kommunkoncernen beräknas uppgå till 479 mnkr för 2022 där kommunen står för 274 mnkr och bolagen för 205 mnkr. För 2023 uppgår resultatet till 585 mnkr där kommunen utgör 392 mnkr och bolagen 193 mnkr. Prognostiserat resultat för 2024 uppgår till 695 mnkr där kommunen utgör 482 mnkr och bolagen utgör 213 mnkr.

16.2 Investeringar

Investeringsbudget- och plan avser kommunen och de helägda bolagen, Huge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB, samt de delägda bolagen.

Kommunens investeringsbudget består av nämnders investeringar till följd av nya/förändrade lokaler, löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, IT-investeringar, beläggningsarbete, löpande investeringar i gator,

gatubelysning, broar, med mera och samhällsbyggnadsinvesteringar. Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator samt vägar och kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera.

Huge Bostäder AB investerar i nyproduktion, om- och tillbyggnader samt i underhåll av befintligt bestånd av bostäder och lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB investerar i ny- och ombyggnad och underhåll av kommunala verksamhetslokaler.

I tabell redovisas summerat investeringar i planering för 2022–2026.

Investeringsplan, mnkr	2022	2023	2024	2025	2026
Nämndernas investeringar	296,0	247,6	252,0	223,6	252,0
Samhällsbyggnadsinvesteringar	303,5	322,7	341,3	324,0	306,4
- varav exploateringsprojekt i genomförande	65,4	12,3	72,1	68,5	-8,0
- varav exploateringsprojekt i planering	30,3	87,7	7,0	31,5	110,7
- varav investeringsprojekt	207,8	222,7	262,3	224,0	203,9
Summa investeringar kommunen	599,5	570,2	593,3	547,6	558,4
Huge Bostäder AB	700,0	820,0	840,0	850,0	900,0
Huddinge Samhällsfastigheter AB	468,5	354,8	564,5	783,2	662,5
Delägda bolag samlad prognos	112,0	106,5	102,6	88,4	88,7
Summa investeringar	1 880,0	1 851,6	2 100,4	2 269,2	2 209,6

Sammantaget är investeringsbehovet för 2022 beräknat till 1 880 mnkr, varav 599,5 mnkr för kommunen, 700 mnkr för Huge Bostäder AB och 468,5 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB. För perioden 2023–2026 är investeringsbehovet beräknat till 8 431 mnkr, varav 2 270 mnkr för kommunen, 3 410 mnkr för Huge Bostäder AB och 2 365 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Ramen för Huddinge Samhällsfastigheter AB innehåller utrymme för lokalprojekt där beslut om projektstarter och budget ska fattas av kommunen för de enskilda projekten innan dessa ska starta. I föreliggande Mål och budget får kommunstyrelsen i uppdrag att starta programarbeten, påbörja projektering och budget för genomförande avseende lokalobjekt enligt tabell nedan.

Lokalprojekt (investering mnkr)	Budget för genomförande	Uppdrag att påbörja projektering	Uppdrag att starta programarbete
Planerad start för genomförande (år)	2022	2023	2024
Ombyggnad för särskolans behov Vretskolan	14,0		
Ombyggnad Sågbäcksgymnasiet	10,0		
Ombyggnad Fullersta Bio	34,0		
LSS Gruppbofastad Trångsund		20,0	
Driftthus (driftpersonal Huddinge Samhällsfastigheter AB och miljö- och bygglövsförvaltningen)		84,0	
Nya Vårbackaskolan			100,0
Om och tillbyggnad Kungsklippekolan			100,0
Om och tillbyggnad Solfagraskolan			200,0
Ny förskola på Hälsovägen Flemingsberg 8 avdelningar			60,0
LSS Servicebostad 10 lägenheter			30,0
Fullstor idrottshall för gymnastik Solfagraskolan			60,0

16.3 Låneskuldsutveckling

Sammantaget för kommunkoncernen beräknas investeringar under kommande treårsperiod till 5 832 mnkr, där bolagskoncernen står för 4 069 mnkr, motsvarande cirka 70 procent och kommunen för 1 763 mnkr. Merparten av investeringarna sker i fastighetsbolagen. För att finansiera investeringarna krävs ytterligare upplåning om cirka 1 100 mnkr under kommande treårsperiod. Skillnaden mellan investeringsnivå och ytterligare lån finansieras löpande av kommunens och bolagens kassaflöden. Med ökad upplåning inräknat förväntas kommunens samlade externa skuld uppgå till cirka 6 800 mnkr vid utgången av 2024. Nivån motsvarar 57 tkr per invånare vilket understiger skuldtaket på 85 tkr per invånare.

Kommunens investeringar finansieras till största delen av det egna kassaflödet under de kommande tre åren. Självfinansieringsgraden beräknas här som ett 5-årsnitt för att minimera påverkan av enskilda extraordinära händelser och istället få en mer kontinuerlig bild av hur verksamheten presterar avseende jämförelsen investeringsvolym kontra kassaflöde. I de kommunägda fastighetsbolagen är investeringstakten de kommande åren hög till följd av planering av bland annat nya skolor och förskolor. I ett expansivt skede påverkas självfinansieringsgraden ofta negativt vilket också syns i prognosen för koncernen. För kommunkoncernen uppgår självfinansieringsgraden till i genomsnitt 79 procent de kommande tre åren.

Prognos för självfinansieringsgrad, 5-årsnitt bakåt

Självfinansieringsgrad	2022	2023	2024
Självfinansieringsgrad kommunen	113 %	118 %	126 %
Självfinansieringsgrad kommunkoncernen	84 %	78 %	75 %

16.4 Låne- och borgensramar

Kommunen fastställer varje år låne- och borgensramar till de bolag och organisationer som kommunen har intressen i. Ramarna fastställs för kommande år, ett år i taget. För 2022 fastställs låne- och borgensramar till ett totalt belopp om 10 700,2 mnkr. Huddinge Samhällsfastigheter AB planerar utveckling och uppförande av verksamhetslokaler till ett värde motsvarande 2 365 under perioden 2022–2024. Som en följd av utvecklingen ses ett behov av ökade låneramar för bolaget, från 4 600 mnkr 2022 till 4 800 mnkr 2024. I övrigt ses i dagsläget inga behov av ökade ramar.

Låne- och borgensramar 2022-2024

Låneramar	2022	Prognos 2023	Prognos 2024
Bolag/förbund			
Huge Bostäder AB	4 500,0	4 500,0	4 500,0
Huddinge Samhällsfastigheter AB	4 600,0	4 700,0	4 800,0
Södertörns Energi AB	500,0	500,0	500,0
Söderenergi AB	841,0	841,0	841,0
Summa låneramar	10 199,0	10 499,0	10 699,0
Borgensåtaganden	2022	Prognos 2023	Prognos 2024
Bolag/förbund			
Södertörns Fjärrvärme AB	43,5	43,5	43,5
SRV återvinning AB	78,0	78,0	78,0
Syvab	98,7	98,7	98,7
Södertörns Brandförsvarsförbund	39,0	39,0	39,0
Borgensåtaganden	259,2	259,2	259,2
Summa låneramar och borgen	10 700,2	10 800,2	10 900,2

16.5 Driftbudget kommunen (netto)

(mnkr)	2021	2022	2023	2024
Kommunstyrelsen	-592,6	-649,5	-638,8	-647,8
Förskolenämnden	-872,9	-891,3	-898,2	-910,3
Grundskolenämnden	-1 865,6	-1 951,1	-1 955,2	-1 952,5
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	-786,9	-796,7	-801,4	-811,8
Socialnämnden	-422,8	-433,6	-436,8	-442,9
Vård- och omsorgsnämnden	-1 244,1	-1 262,1	-1 291,2	-1 314,6
Kultur- och fritidsnämnden	-246,7	-244,4	-242,6	-244,1
Bygglovs- och tillsynsnämnden	-46,2	-45,3	-45,3	-45,9
Klimat- och stadsmiljönämnden	-141,6	-173,5	-173,4	-169,0
Revision	-3,5	-3,6	-3,6	-3,7
Överförmyndarnämnden	-7,6	-7,0	-7,1	-7,1
Summa nämnder	-6 230,8	-6 458,1	-6 493,6	-6 549,7
Reserverade medel	-118,8	-207,7	-290,9	-422,8
-varav för tillkommande lokaler	-58,3	-55,1	-101,3	-141,3
-varav för konjunktur/volymer/oförutsett	-35,0	-141,4	-175,1	-239,1
-varav för fritidsgårdsverksamhet Visättra	0,0	-2,0	-2,0	-2,0
-varav för digitaliseringspott	-6,0	-5,0	-5,0	-5,0
-varav för digitalisering elevhälsa	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
-varav för allmänna val ökad tillgänglighet	0,0	-0,5	0,0	0,0
-varav för trygghetspaket	0,0	-1,1	-3,5	-2,1
-varav för översyn drift/investering	-17,0	0,0	0,0	0,0
-varav för nyetablering förskola/skola	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
-varav för finansieringsprincip (ofördelat)	0,0	-0,1	-1,5	-30,8
Finansförvaltning	130,4	149,1	152,7	157,0
-varav kapitaltjänstintäkter (internt)	269,1	288,9	293,4	297,9
-varav utbetalning pensioner intjänade < 1998	-89,3	-90,4	-91,3	-91,5
-varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur	-49,4	-49,4	-49,4	-49,4
Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning	40,0	137,3	252,5	338,0
Avskrivningar	-192,2	-210,2	-227,7	-247,7
Summa verksamhetens nettokostnader	-6 371,4	-6 589,6	-6 607,0	-6 725,3
Allmän kommunalskatt	5 447,7	5 704,4	5 909,4	6 073,5
Prognos slutavräkning	-40,0	21,5	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	5 407,7	5 726,0	5 909,4	6 073,5
Inkomstutjämningsbidrag	532,4	575,6	633,1	703,7
Kostnadsutjämningsbidrag	200,2	222,3	203,9	179,5
Regleringsbidrag/-avgift	337,2	286,9	205,8	206,0
Avgift till LSS-utjämning	-161,8	-161,5	-163,1	-165,0
Kommunal fastighetsavgift	190,4	195,6	201,9	208,2
Summa utjämning och generella statsbidrag	1 098,4	1 119,0	1 081,6	1 132,3
Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag	6 506,0	6 845,0	6 991,0	7 205,8
Summa verksamhetens resultat	134,6	255,3	383,9	480,6
Finansiella intäkter	154,8	145,2	142,0	142,0
Finansiella kostnader	-119,8	-126,3	-133,6	-140,4
Summa finansnetto	35,0	18,9	8,4	1,6
Årets resultat	169,6	274,2	392,3	482,2
Årets resultat ekonomiskt mål	129,6	136,9	139,8	144,2

16.6 Balansbudget

Tillgångar (mnkr)	2022	2023	2024
Anläggningstillgångar	15 161,4	15 946,6	16 899,8
Omsättningstillgångar	596,8	606,8	616,8
Summa tillgångar	15 758,2	16 553,4	17 516,6
Eget kapital, avsättningar och skulder (mnkr)			
Ingående eget kapital	6 192,8	6 467,0	6 859,3
Årets resultat	274,2	392,3	482,2
Summa eget kapital	6 467,0	6 859,3	7 341,5
Summa avsättningar	2 367,2	2 428,3	2 507,5
Långfristiga skulder	5 168,5	5 712,7	5 906,3
Kortfristiga skulder	1 755,5	1 553,1	1 761,2
Summa skulder	6 924,0	7 265,8	7 667,6
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	15 758,2	16 553,4	17 516,6

16.7 Finansieringsbudget

Den löpande verksamheten (mnkr)	2022	2023	2024
Årets resultat	274,2	392,3	482,2
Justering för ej likviditetspåverkande poster	263,1	309,2	364,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	537,3	701,5	846,7
Investeringsverksamheten (mnkr)			
Investeringar i anläggningstillgångar	-609,5	-580,2	-603,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-609,5	-580,2	-603,3
Finansieringsverksamheten (mnkr)			
Förändringar långfristiga fordringar	-210,0	-492,0	-657,0
Extern upplåning	282,2	370,7	413,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	72,2	-121,3	-243,4
Årets kassaflöde	0,0	0,0	0,0

16.8 Investeringsplan

Investeringsplan 2022-2026 (mnkr)	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Nämndernas investeringar till följd av ny- och ombyggnation av lokaler					
Vård- och omsorgsnämnden	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Förskolenämnden	4,0	0,0	0,0	5,2	2,2
Grundskolenämnden	47,0	0,0	26,0	5,0	35,0
Kultur- och fritidsnämnden	0,0	0,8	0,0	0,0	0,0
Summa	51,4	1,2	26,4	10,6	37,6
Nämndernas övriga investeringar					
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Klimat- och stadsmiljönämnden	112,5	117,1	111,3	109,6	109,1
Socialnämnden	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Vård- och omsorgsnämnden	5,1	4,5	4,5	4,5	4,5
Förskolenämnden	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5
Grundskolenämnden	19,0	19,0	19,0	19,0	19,0
Kultur- och fritidsnämnden	10,7	13,0	8,5	4,5	4,0
Bygglövs- och tillsynsnämnden	0,7	2,2	0,4	0,1	0,1
Kommunstyrelsen	58,0	57,1	57,1	50,8	50,8
Kommunstyrelsen IT	29,3	24,2	15,5	15,2	17,6
Summa	244,6	246,4	225,6	213,0	214,4
Summa nämnder, exkl. samhällsbyggnadsinv.	296,0	247,6	252,0	223,6	252,0
Samhällsbyggnadsinvesteringar					
Genomförandeprojekt exploatering					
Mellersta Huddinge	35,1	-10,8	-13,2	-12,5	-12,5
Nordvästra Huddinge	15,6	-5,4	36,7	32,4	-20,7
Sydvästra Huddinge	-6,3	2,2	20,0	22,9	0,0
Östra Huddinge	21,0	26,3	28,5	25,7	25,0
Summa genomförandeprojekt	65,4	12,3	72,1	68,5	-8,1
Planeringsprojekt exploatering					
Mellersta Huddinge	4,6	30,8	66,8	1,8	-4,1
Nordvästra Huddinge	0,9	18,6	-2,9	7,9	0,1
Sydvästra Huddinge	0,5	14,9	-10,5	3,7	49,6
Östra Huddinge	24,3	23,4	-46,4	18,1	65,0
Summa planeringsprojekt	30,3	87,7	7,0	31,5	110,7

17 Bilagor

Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023–2024 för Huddinge kommun (inklusive bilagor)

- 1. Ägardirektiv Hüge Bostäder AB**
- 2. Ägardirektiv Hüge Bostäder AB med markerade ändringar i jämförelsetabell**
- 3. Ägardirektiv Huddinge Samhällsfastigheter AB**
- 4. Ägardirektiv Huddinge Samhällsfastigheter AB med markerade ändringar i jämförelsetabell**
- 5. Plan för samhällsbyggnad 2022**
- 6. Investeringar i samhällsbyggnadsprojekt**
- 7. Lokalresursplan 2021**
- 8. Huddinge kommuns taxor och avgifter 2022 – förslag till ändringar**
- 9. Taxa för vatten och avlopp 2022**
- 10. Avfallstaxa 2022**
- 11. Så styrs Huddinge**
- 12. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv**
- 13. Källförteckning indikatorer**
- 14. Beskrivning indikatorer**



En **röd** politik för ett **grönt**, jämlikt och jämställt Huddinge

Mål och budget 2022

Planeringsramar 2023 – 2024

Vänsterpartiet Huddinge
huddinge@vansterpartiet.se



Förord

Vänsterpartiets förslag till mål och budget för Huddinge under 2022 är en offensiv satsning för att stärka välfärden, öka jämlikheten och jämställdheten. Det är faktorer som skapar trygghet och hållbar utveckling i hela kommunen. Segregation, utanförskap, kriminalitet och otrygghet uppenbarar sig i kommunens olika delar.

Den borgerliga koalitionen styre har under flera år systematiskt urvattnat grunderna för vår gemensamma välfärd. Stress och allt högre arbetsbelastning har blivit ett arbetsmiljöproblem för de anställda. Pandemin har ytterligare bidragit till att fördjupa klyftorna i samhället och blottlagt en urvattnad välfärd i kommunen. Med vårt förslag till mål och budget för 2022 kommer Huddinge tillbaka, tar ansvar och satsar på ett jämlikt, jämställt, solidariskt och grönt Huddinge.

Medborgarnas trygghet är ett av samhällets mest grundläggande ansvar. För att skapa och upprätthålla människors trygghet i alla delar av Huddinge behövs därför samhällets närvaro och synlighet för medborgarna. Skola, kultur och sociala insatser behöver stärkas och samverka i framför delar av kommunen där utanförskap, kriminalitet och otrygghet färgar människors vardag. De ideella krafterna, bland annat föreningsliv och studieförbund, kan i samverkan med kommunens insatser göra stor skillnad i dessa områden. Bostäder med rimlig hyra och hållbar standard behöver byggas så att fler kan trygga sin boendesituation.

En aktiv och meningsfull fritid tillsammans med trygghetsskapande insatser från samhällets sida skapar utvecklingsmöjligheter, framtidstro och tillit till samhället hos de som idag befinner sig i ett utanförskap. Våld i nära relationer och hedersrelaterat våld- och förtyck måste förebyggas och hbtqi-perspektivet måste stärkas genom ökade certifieringar i våra verksamheter. Människor med olika funktionsvariationer måste inkluderas i alla kommunens verksamheter vilka också ska vara tillgänglighet-anpassade. Våra äldre ska få åldras värdigt och deras perspektiv ska värdesättas och finnas med i samhällsplaneringen.

Heltid ska vara en norm, rätten till kompetensutveckling och bra scheman ska vara självklarheter. I Huddinge ska man klara av att jobba en livstid utan att bli utbränd och i synnerhet inom kvinnodominerade yrken. Kommunen ska ha en bra dialog med fackförbunden samt personalen på arbetsplatserna.

Klimatnotet tillsammans med utarmningen av den biologiska mångfalden hotar framtida livsförutsättningar. Vänsterpartiet vill utlysa ett klimatnödläge och satsa på grön omställning, återvinning och cirkulär ekonomi. Naturområden och sjöar behöver tas om hand för att vara friska och erbjuda värdefull rekreation för medborgarna. Våra transportmedel ska vara hållbara. Kollektiva och spårbundna alternativ samt cykel ska premieras när Huddinge växer.

Vänsterpartiets budgetförslag för 2022 innehåller satsningar på totalt 326 mnkr, det är ca 200 mnkr mer än den borgerliga koalitionen. Detta för att stärka upp och rusta Huddinge för en tryggare och grönnare framtid för alla, inte bara de rikaste.

Nujin Alacabek, oppositionsråd och gruppleddare (V)

MÅL OCH BUDGET 2022 OCH PLANERINGSRAMAR FÖR 2023–2024 HUDDINGE KOMMUN	6
FÖRSLAG TILL BESLUT	6
POLITISK PROGRAMFÖRKLARING	10
ORGANISATION	18
BUDGETFÖRUTSÄTTNINGAR	18
SAMHÄLLSEKONOMI	18
EKONOMIN I KOMMUNSEKTORN	19
HUDDINGES EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR OCH PRIORITERINGAR	20
SKATT, UTJÄMNING OCH BIDRAG	22
SKATT	22
KOMMUNAL SKATTESATS	22
RESULTATUTJÄMNINGSRESERV	23
KOMMUNALEKONOMISK UTJÄMNING	23
LSS-UTJÄMNING	24
KOMMUNAL FASTIGHETSAVGIFT	24
RIKTADE STATS BIDRAG	24
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER	24
VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER	25
VOLYMER	26
LOKALER	26
UPPRÄKNING FÖR LÖNER, HYROR OCH PRISER	27
ÖVRIGA BUDGETFÖRÄNDRINGAR	27
SATSNINGAR PÅ VÄLFÄRDEN	29
VÅR VISION – EKONOMISK, SOCIAL OCH EKOLOGISK RÄTTVISA	31
EKONOMISK RÄTTVISA.....	32
SOCIAL RÄTTVISA	32
EKOLOGISK RÄTTVISA.....	32
NÄMNDER OCH BOLAGSPLANERING	33
GEMENSAMMA VÄRDEN	34
KOMMUNFULLMÄKTIGES MÅL	35
EKONOMISK HÅLLBARHET	35
VERKSAMHETERNAS BEHOV SKA TILLGODOSES	35
SKATTEPENGAR SKA TILL VÄLFÄRDEN.....	35
DE EKONOMISKA KLYFTORNA SKA MINSKA	36
HUDDINGE KOMMUN SKA VARA EN BRA ARBETSGIVARE.....	36
SOCIAL HÅLLBARHET	38
EN SERIÖS OCH INKLUDERANDE BOSTADSPOLITIK	38
EN SEGREGATIONSFRI BOSTADSPOLITIK.....	39
FLER HYRESRÄTTER MED RIMLIGA HYROR	40
MILJONPROGRAMMEN BEHÖVER RUSTAS UPP	40
EN GRÖN BOSTADSPOLITIK.....	40
EKONOMISKT UTSATTA HUSHÅLL	41

FLER TRYGGA JOBB OCH EN ARBETSMARKNAD UTAN DISKRIMINERING	42
HÅLLBART OCH LÅNGSIKTIGT FÖRETAGANDE.....	43
ARBETE SOM INTEGRATION	43
FLER JOBB FÖR VÅRA UNGA	44
SYSSELSÄTTNINGAR OCH DAGLIGA VERKSAMHETER	44
EN LIKVÄRDIG SKOLA FÖR ALLA BARN	44
KOMPETENSUTVECKLING INOM NPF OCH SÄRSKILT STÖD.....	48
ÖKA DET SOCIOEKONOMISKA STÖDET I HUDDINGES SKOLOR.....	48
SFI – EN VIKTIG DEL I INTEGRATIONEN.....	48
MODERSMÅLSUNDERVISNING – EN FRÅGA OM KULTUR OCH IDENTITET	49
RÄTTEN TILL EN MENINGSFULL FRITID.....	50
EN TRYGG UPPVÄXT	51
PSYKISK OHÄLSA	51
EN BUDGETERAD AVHOPPARVERKSAMHET	52
JÄMSTÄLLDHET	52
UTBILDNING I NORMKRITISKT TÄNKANDE.....	52
FÖREBYGGANDE AV HEDERSRELATERAT VÅLD OCH FÖRTRYCK.....	53
FEMINISTISK STADSPLANERING FÖR EN TRYGG UTEMILJÖ.....	53
ÖKAT VALDELTAGANDE FÖR ATT STÄRKA DEMOKRATIN	54
MEDBORGARKONTOR I FLER KOMMUNDELAR	55
FÖREBYGG DET DIGITALA UTANFÖRSKAPET	55
EN GOD OCH JÄMLIK VÅRD OCH OMSORG FÖR ALLA	56
VINSTFRI VÅRD OCH OMSORG	56
EN BRA ARBETSMILJÖ ÄR A OCH O	57
FUNKTIONSHINDER	58
EKOLOGISK HÅLLBARHET	59
VI MÅSTE MINSKA KLIMATAVTRYCKET.....	59
HÅLLBAR STADSPLANERING	60
EN HÅLLBAR FORDONSFLOTTA	60
EN GRÖNARE KOLLEKTIVTRAFIK.....	60
MINSKAD KÖTTKONSUMTION.....	61
BIOLOGISK MÅNGFALD	62
RENA SJÖAR OCH VATTENDRAG	62
FÖRSKOLENÄMNDEN.....	63
GRUNDSKOLENÄMNDEN	64
GYMNASIE- OCH ARBETSMARKNADSNÄMNDEN	65
SOCIALNÄMNDEN.....	65
VÅRD- OCH OMSORGSNÄMNDEN	66
KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN	67
BYGGLOVS- OCH TILLSYNSNÄMNDEN	67
KLIMAT- OCH STADSMILJÖNÄMNDEN.....	69
KOMMUNSTYRELSEN	70
BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND	74
HUDDINGE SAMHÄLLSFÄSTIGHETER AB	74
HUGE BOSTÄDER AB	75
SÖDERTÖRNS ENERGI AB	76
SÖDERTÖRNS BRANDFÖRSVARSFÖRBUND	76
SRV ÅTERVINNING AB	77

KOMMUNKONCERN	77
SJÄLVFINANSIERINGSGRAD	78
RESULTAT FÖR KOMMUNKONCERN	79
DRIFTBUDGET KOMMUNEN	79
BALANSBUDGET	81
FINANSIERINGSBUDGET	82
RESULTAT	82
INVESTERINGAR	83
LÅNESKULDSUTVECKLING	85
LÅNE- OCH BORGENSAMAR	86
BILAGOR	87

Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023–2024 för Huddinge kommun

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Skattesatsen för 2021 fastställs till 19:97 öre per skattekrone.
2. Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022–2024.
3. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022–2024.
4. Investeringsbudget fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022–2024.
5. Huddinge kommun ingår borgen så som för egen skuld för kommunens hel eller delägda bolag, om maximalt 10 700,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2022–2024.
6. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag, i enlighet med Huddinge kommuns finanspolicy, ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2022 uppgå till 10 199 mnkr.
7. Förslag till ändringar i taxor i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2022–2024 fastställs med undantag för bilaga 8.2 som avslås i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022–2024.
8. Förslag till Taxa för vatten och avlopp 2022, enligt bilaga 9 till förslag till Mål och budget 2022–2024, antas
9. Förslag till Avfallstaxa 2022, enligt bilaga 10 till förslag till Mål och budget 2022–2024, antas
10. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och budget 2022–2024.

11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt enligt sammanställningen i bilaga 5.

12. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta programarbeten avseende lokalprojekt enligt sammanställning på sidan 44 i förslag till Mål och budget 2022–2024.

13. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta projektering avseende lokalobjekt enligt sammanställning på sidan 44 i förslag till Mål och budget 2022–2024.

14. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB godkänns i enlighet med bilaga 1 till Vänsterpartiets förslag till Mål och Budget 2022–2024.

15. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB godkänns i enlighet med bilaga 2 till Vänsterpartiets förslag till Mål och Budget 2022–2024.

16. Förslag till Mål och budget 2022–2024 i övrigt fastställs i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och Budget.

17. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2022 i enlighet med Vänsterpartiets förslag till Mål och Budget.

18. Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram ett förslag till ny vision för Huddinge till Mål och budget för 2022 som håller ihop, minskar segregationen och arbetar mot ett mer jämlikt, jämställt, hållbart och solidariskt Huddinge.

19. Kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram en strategi för att öka valdeltagandet i de områden där deltagandet ligger under 70% som del av en målsättning om att stärka demokratin i kommunen.

20. Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en strategi för att minska de höga sjukskrivningstalen i Huddinge och utreda skillnaderna mellan kvinnor och mäns sjuktal.

21. Kommunstyrelsen får i uppdrag att som del av samhällsbyggnadsplanen ta fram en handlingsplan för att tillgodose och säkerhetsställa byggande av fler

hyresrätter med rimliga hyror i kommunen samt ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på genomgångsbostäder samt boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta, unga och studenter. Huga Bostäder AB ska ges ett särskilt ansvar för att ta fram bostäder med låga bygg- och boendekostnader. Markanvisningar ska även ges med villkor att bostäderna ska ha rimliga hyror.

22. Kommunstyrelsen får uppdrag ta fram en strategi för en klimatomställning i enlighet med Parisavtalet, RUF5 och Agenda 2030.

Kommunstyrelsens beslut

23. Lokalresursplan 2021 för Huddinge kommun godkänns i enlighet med bilaga 7 till förslag till Mål och budget 2022–2024 med undantag för de delar i planens som innefattar privata verksamhetsutövare och byggherrar.

24. Den nya skolan på Aspen Palmen senareläggs i planeringen till att uppföras efter 2030. Kommunfullmäktiges beslut om framtida verksamhetsutförare och byggherre från den 17 december 2018 avseende Aspen/Palmen ska kvarstå och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny grundskola för årskurs F-9 som uppförs och drivs i kommunal regi.

25. Den nya förskolan i Aspen Palmen senareläggs i planeringen till att uppföras efter 2030. Kommunfullmäktiges beslut om framtida verksamhetsutförare och byggherre från den 17 december 2018 avseende Aspen/Palmen ska kvarstå och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny förskola uppförs och drivs i kommunal regi.

26. Kommunfullmäktiges beslut om F-3 skola i östra Balingsnäs från den 24 augusti 2020, paragraf 2 ska kvarstå och kommunstyrelsen får i uppdrag att genom markanvisningsförfarande tillse att ny grundskola för årskurs F-6 uppförs och drivs i kommunal regi.

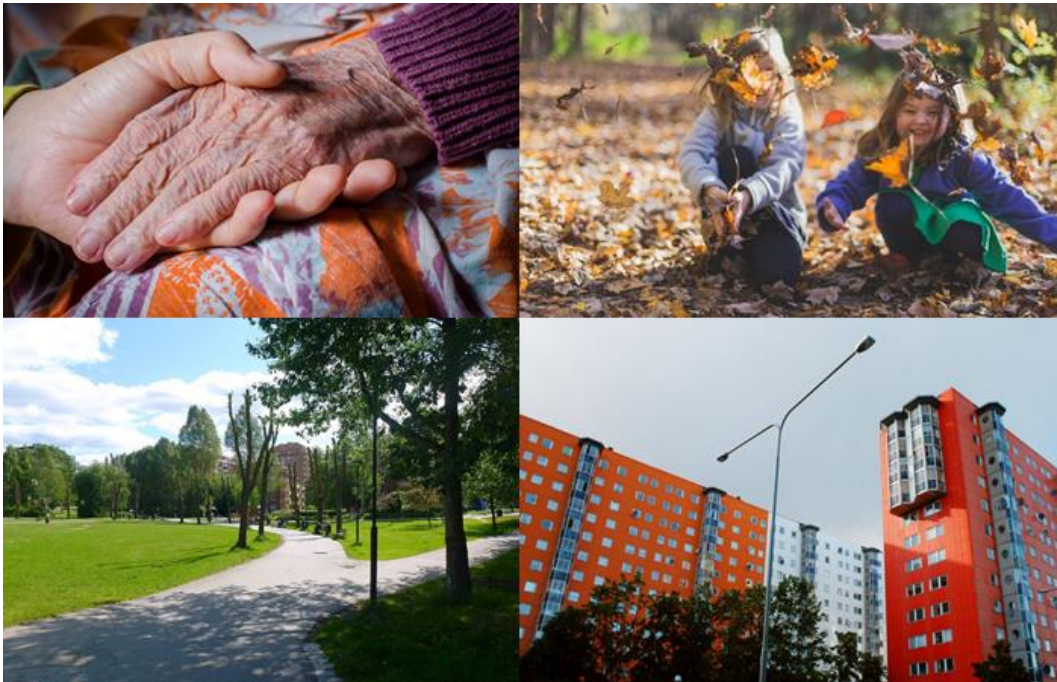
27. Det samlade antalet förskolor i detaljplanerna Fabriken/Förrådet och Storängen etapp 4 ändras från fem till tre. Samtliga tre förskolor ska drivas i kommunal regi.

23. Den förskola i kvarteret Diametern som är närmast belägen skoltomten i området ska drivas kommunal regi. Den första av övriga förskolor i området att byggas ska också drivas i kommunal regi.

24. Kommunstyrelsen delegerar fördelning av digitaliseringspotten från medelsreserven till kommundirektör.

En **röd** budget för **miljön** **välfärden** och **tryggheten!**

Politisk programförklaring



Jämlikt, jämställt, hållbart och solidariskt!

Vänsterpartiet är ett feministiskt och grönt parti på socialistisk grund. Utifrån dessa utgångspunkter ser vi idag ett Sverige och även ett Huddinge med växande klassklyftor och ökande ekonomisk ojämlikhet som starkt påverkar människors livskvalitet och möjlighet att delta i samhällslivet. Vänsterpartiets politik syftar därför aktivt till att minska klyftorna, stärka välfärden och skapa ett samhälle där alla människor kan delta på lika villkor. Vi vill ha ett Huddinge där människor tryggt kan lita på samhällets närvaro och som stöttar dem som behöver, ett solidariskt samhälle som bärs gemensamt av oss tillsammans.

Vänsterpartiets grundläggande värderingar är jämlikhet, jämställdhet, solidaritet och ekologisk hållbarhet. Vår politik utgår i sin helhet från strävan efter ett

samhälle byggt på rättvisa och demokrati. Alla som bor och växer upp i Huddinge ska ges goda och rättvisa möjligheter till goda levnadsvillkor. Utsatta och behövande ska få det stöd och den hjälp de behöver. Som arbetsgivare ska vi erbjuda schysta arbetsvillkor, en bra arbetsmiljö och goda möjligheter till att utvecklas inom sin profession.

Pandemin har visat oss hur viktigt det är med en stark välfärd och ett hållbart socialt skyddsnät. Personalen inom kommunen har arbetat outtröttligt under de senaste två åren, inte minst har de som arbetar inom äldreomsorgen och skolverksamheterna prövats hårt. Den borgerliga koalitionens nedskärningar och urvattning av välfärdens resurser har drabbat alltför många Huddingebor. För att förhindra att de som bor i och arbetar inom kommunen kommer drabbas lika hårt av framtida katastrofer vill Vänsterpartiet återuppbygga välfärdens resurser och skapa ett tryggare samhälle.

Under de närmaste åren väntas kommunen möta omfattande ekonomiska utmaningar: De arbetsföra åldersgrupperna förväntas minska medan de icke-arbetsföra förväntas stiga och åldersgruppen äldre behövande kommer öka mest. Det innebär att den andel av befolkningen som behöver bli försörjd kommer öka, samtidigt som den andelen som ska bära försörjningen kommer att minska.

Vänsterpartiets politik syftar till att finansiera och stärka välfärden för att bemöta den kommande framtidens utmaningarna. Ett välmående samhälle, både nu och för framtida generationer är också ett tryggt samhälle. Vi vill istället se en långsiktig ekonomisk stabilitet för kommunens verksamheter i motsats det nuvarande styrets kortsiktiga panikinsatser. Istället för en snålhetens politik där man lappar och lagar ett sönderfallande system vill Vänsterpartiet arbeta för en långsiktig och ansvarsfull uppbyggnad av vår gemensamma välfärd. Men ett sådant samhälle har ett pris och måste få kosta. Satsningar på en starkare välfärd gagnar alla Huddingebor. Den skatt som medborgarna betalar måste vara rimlig och proportionerlig i förhållande till de behov och utmaningar som Huddinge har idag och inför framtiden. Kostnaderna för ett starkare, grönare och tryggare samhälle måste bäras solidariskt av medborgarna. För detta behövs

starkare ekonomi som ger större möjligheter till långsiktiga investeringar och ett hållbart samhälle för framtiden.

Arbetsbördan för personalen på förskolan har ökat markant efter har en lång tid av systematiska nedskärningar. Allt större barngrupper, låg personaltäthet och dålig löneutveckling har inverkat negativt på arbetsförhållandena. Förskolans verksamhet är i hög grad kvinnodominerad och sjuktalen har stigit för varje år. Arbetsmiljö vid förskolan behöver bättre förutsättningar för att bli hållbar och jämställd. Med en ökad personaltäthet kan arbetsmiljön förbättras, arbetsbördan minska och genom att fler män till attraheras till yrket kan förskolan bli en mer jämställd arbetsplats. Ett riktat jämställdhetsarbete och förbättrade arbetsvillkor gynnar barnens förutsättningar att leka och lära i en jämställd och tryggare miljö redan i en tidig ålder.

De nedskärningar som den borgerliga koalitionen genomfört har slagit särskilt hårt mot kommunens skolor. Lärartätheten i Huddinge är idag en av de lägsta i hela landet och Lärarförbundet har rapporterat stigande sjuktal och ökad arbetsrelaterad stress. Koalitionen har inte budgeterat för några uppräknings för prognostiserade kostnadsökningar i verksamheterna de kommande åren. Detta motsvarar 101 mnkr i nedskärningar under de närmaste tre åren. I slutändan är det barnen med de största behoven som drabbas hårdast. Ökade resurser behöver tillföras skolan för att garantera en likvärdig skolgång. Genom att höja det socioekonomiska stödet, där Huddinge ligger väldigt lågt, så ser vi till att resurserna hamnar där de verkligen behövs. För att öka lärartätheten vill Vänsterpartiet se satsningar på att obehöriga lärare utbildas under arbetstid. För att förbättra stödet till barn med särskilda behov gör vi en bred satsning på kompetensutveckling för lärare inom NPF området.

Gymnasieskolorna i Huddinge behöver omfattande satsningar. Antalet elever som går ut med en godkänd examen är i Huddinge färre än övriga länet och riksgenomsnittet. Framförallt behöver de yrkesförberedande programmen riktade satsningar och förstärkta resurser för att öka antalet examinerade elever. Sågbäcksgymnasiet där endast 40% av eleverna gick ut med en fullständig examen är ett exempel på behovet av riktade satsningar.

En jämlik och trygg äldreomsorg och vård som står till allas förfogande är en grundpelare i ett solidariskt och jämlikt samhälle. För att nå och hålla en hög kvalitet i äldrevården fodras goda arbetsförhållanden. Heltidsanställningar med bra arbetsvillkor och inte osäkra deltidsanställningar skapar trygghet och förutsägbarhet bådär för medarbetare och vårdtagare. Arbetet inom hemtjänsten och vården bärs av kvinnodominerade yrkesgrupper. Dessa yrken är fysiskt och psykiskt krävande och har uppvisat stigande sjuktal. Situationen för dessa yrken är i längden ohållbar och arbetet måste anpassas så att det är möjligt att vara verksam ett helt arbetsliv utan att bränna ut sig eller få bestående fysiska eller psykiska skador. Samtidigt behöver anställningsformerna vara trygga med heltidsanställningar som norm. När den äldre åldersgruppen fortsätter växa måste vi stärka äldrevården och lägga resurserna på de kommunala verksamheterna för att garantera en äldreomsorg med en bra arbetsmiljö för personalen och därigenom en likvärdig och kvalitativ vård för vårdtagarna. Behoven kommer under de närmsta åren att växa och därför kommer det krävas en välfinansierad kommunalvård som prioriterar vårdtagaren före åtstramade budgetkrav.

Medborgarnas trygghet är ett av samhällets mest grundläggande ansvar. För att skapa och upprätthålla människors trygghet i alla delar av Huddinge fodras därför samhällets närvaro och synlighet för medborgarna. Skola, vård, kultur och sociala insatser behöver stärkas och samverka framför allt i delar av kommunen där utanförskap, kriminalitet och otrygghet färgar människors vardag och livssituation. De ideella krafterna, bland annat föreningsliv och studieförbund, kan i samverkan med kommunens insatser göra stor skillnad i dessa områden. En aktiv meningsfull fritid tillsammans med trygghetsskapande insatser från samhällets sida skapar utvecklingsmöjligheter, hopp och tillit till samhället hos de som idag står längst bort i ett utanförskap. Därför är det en god investering att lägga resurser på fritidsgårdar, kultur och folkbildningsverksamhet framförallt i områden med stor otrygghet och växande kriminalitet. Samhällets insatser och resurser bör också aktivt samordnas med de ideella insatser där medborgarna kan engagera sig och bidra.

Många gånger är familjers svaga ekonomi ett hinder för att ge barnen en aktiv och meningsfull fritid. Vänsterpartiet vill därför att prioritera föreningslivet genom

att fördela resurser som en åtgärd i det trygghetsskapande arbetet. En familjs ekonomiska situation ska inte vara avgörande för om deras barn ska kunna spela fotboll, basket eller musik. Vänsterpartiet menar att en avgiftsfri kulturskola, Sportotek, och återinförande av nolltaxan är viktiga element för att komma närmare en meningsfull fritid för fler. Fler och organiserade fritidsgårdar med behörig personal är ett annat.

Trygghetsarbetet är en viktig del för att skapa ett jämställt samhälle. Kvinnor utsätts i större utsträckning för våld i nära relationer än män. Många kvinnor vågar inte anmäla våldsbrott i rädslan för vilka konsekvenser man kan få utstå. Andra är låsta i en dålig relation på grund av att man är ekonomiskt beroende.

Hedersvåldet är idag ett stort samhällsproblem som oftast drabbar kvinnor, människor med funktionsvariationer eller folk som identifierar sig inom HBTQIA+-spekret. Hedersvåldet sker ofta inom nära relationer genom trakasserier, diskriminerande behandling eller i värsta fall dödligt våld. Vänsterpartiet vill lägga mer resurser på att skydda kvinnor genom långsiktiga satsningar på kvinno- och ungdomsjourer/organisationer och kvinnoboenden. Den självklara utgångspunkten är att varje människa själv bestämmer över sin egen kropp, tro, sexualitet och identitet. Det är en viktig åtgärd i jämställdhetsarbetet och för den grundläggande friheten som alla människor ska ges rätt till.

Den organiserade kriminaliteten har i flera delar av Huddinge vuxit under de senaste åren. Oskyldiga människor och unga alltför många unga män har fallit offer för det hänsynslösa våldet samtidigt som allt yngre barn och ungdomar rekryteras in till ett liv i kriminalitet. Det måste få ett stopp. En utökad polisnärvaro i de utsatta kommundelarna är en bra början och inger en större trygghetskänsla för invånarna. Ökad polisnärvaro är en del av det trygghetsskapande arbetet. För att även arbeta förebyggande måste de polisiära insatserna samordnas med insatser från skola, kultur och socialnämnd tillsammans med föreningslivet.

Vänsterpartiet vill fortsätta investera i demokratiarbetet för kommunens invånare. Det är genom valdeltagandet som man först och främst utövar sin demokratiska rätt, men det är också ett kvitto på folkets förtroende till demokratin och kommunens förankring. Invånarna ska ha en god insyn i de politiska processerna; vad som bestäms och hur besluten tagits. En stor del av

informationen finns idag att hitta på nätet men all äldre har inte tillgång till eller behärskar smarttelefoner och datorer. Informationen finns oftast bara på svenska, vilket gör det svårare för människor som inte har svenska som modersmål att ta del av informationen. Vänsterpartiet vill att kommunen satsar på fler medborgarkontor i alla kommunens delar, samt att minska det digitala utanförskapet genom utbildningar för hur man använder smarttelefoner och datorer. Det skulle bidra till att öka det redan låga valdeltagandet i de socioekonomiskt utsatta kommundelarna som Vårby, Flemingsberg och Skogås.

Bostadskostnaderna är väldigt höga i Stockholmsområdet och många låginkomsttagare, unga och äldre har inte de ekonomiska förutsättningarna till att äga sin egen bostad. Det senaste decenniet har segregationen i kommunen ökat och den relativa fattigdomen har dubblats. Mycket av den ökade segregationen har sin orsak i en utsatt och segregerad boendesituation. Det är även stora skillnader mellan de socioekonomiska förutsättningarna när man färdas mellan kommundelarna och bostadsområdena.

Vänsterpartiet vill bygga fler hyresrätter för kommunens invånare med rimliga hyror. Det är inte ovanligt att inkomstkraven är 3 – 4 gånger högre än hyran. Det låser ofta ensamstående, nyanlända och andra låginkomsttagare ute från bostadsmarknaden. Vi vill att allmännyttan följer Konsumentverkets rekommendationer på att hyran inte får överstiga 30% av nettoinkomsten.

Arbetet för ekologiskt hållbara boendeformer och renoveringar som minskar energikonsumtionen måste prioriteras. Vänsterpartiet vill därför renovera miljonprogrammen som en del av den gröna omställningen. Detta förhindrar förslumningsprocessen i de socioekonomiskt utsatta områdena samtidigt som klimatavtrycken minskar.

Klimatet och miljön är ödesfrågor för människans och jordens framtid som Vänsterpartiet tar på största allvar. Läget är akut och vi har lagt om våra klimatmål för att Sverige ska bli ett land med nollutsläpp till senast 2035. För att stoppa klimatförändringarna måste alla bidra. Lösningarna ligger dock inte främst på den enskilda individen utan på samhället. Därför måste vi tillsammans arbeta för att motverka klimatkrisen och förbereda oss på en klimatomställning i samhället. Vi behöver renovera miljonprogrammen i kommunen som en del i den

gröna omställningen och bygga fler kombo- och lågenergihus med naturliga byggmaterial. Det skulle minska klimatavtrycket samtidigt som det skulle minska byggtiden på husen.

En ekologiskt hållbar omställning av konsumtionen är inte lätt och mycket av vår ohållbara lyxkonsumtion ligger i våra vanor och beteendemönster. Pandemin slog hårt mot hela världen och tvingade oss till att förändra vårt beteende. Vi reste mindre och vårt klimatavtryck minskade, om än temporärt. Under pandemin såg vi att samhället kan ställa om när det är kris. En sådan beredskap till förändring fodras nu även inför klimat-och den ekologiska krisen.

Vänsterpartiet vill introducera en vegetarisk månad i kommunens verksamheter och att man prioriterar vegetarisk kosthållning och närproducerat framför köttkonsumtionen.

Människors resande till arbete och under fritid bygger på beteendemönster som kan förändras. För att förändra sådana beteendemönster fodras att det är lätt att göra rätt. Genom att prioritera kollektivtrafiken och att bygga ut spårnätet samt skapa fler förbindelser mellan kommunens centrala och östra delar skulle vi samtidigt bespara våra vägar från ett ökat slitage. Genom att bygga fler cykelvägar och uppmuntra kommuninvånarna till att använda cykel som färdmedel minskar klimatavtrycken. Cykeln bör vara ett naturligt pendlingsalternativ även när man jobbar utanför eller på andra sidan kommunen. Vi behöver rusta upp kollektivtrafiken och tåg- och busstationerna med fler cykelställ, så det blir enkelt att använda cykeln i den dagliga pendlingen

Om Tvärförbindelse Södertörn byggs kommer istället den tunga trafiken med stigande koldioxidutsläpp och ökande partikelhalterna i luften att öka som följd. Tvärförbindelsen bygger i grunden på ett föråldrat synsätt med stora infrastrukturprojekt som underlättar för bilismen vilka är inte en hållbar lösning för klimatet.

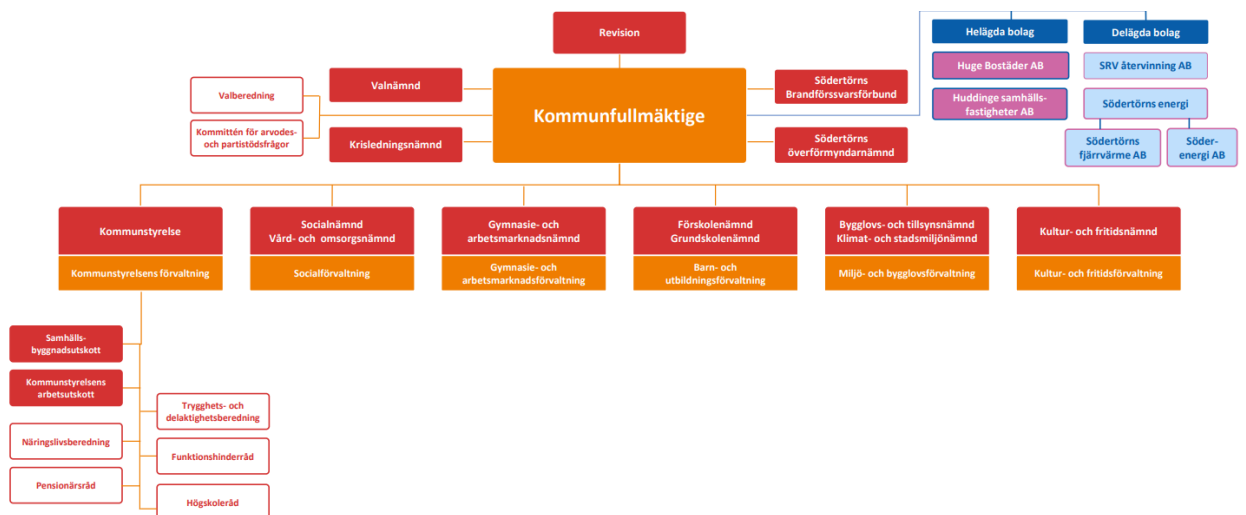
Kommunens fordonsflotta ska vara fossilfri och eldriven så fort som det är möjligt. Fossila bränslen är en ohållbar bränslekälla och Huddinge ska vara i framkanten för den ekologiska omställningen. Kommunen behöver också installera fler laddningsstolpar för att uppmuntra kommuninvånarna att välja eldrivna bilar.

Vänsterpartiet vill introducera en nolltaxa på kollektivtrafiken, dels för att uppmuntra fler till att åka tåg och buss istället för bil, dels från ett jämlikhetsperspektiv. Biljettpriserna är dyra och många låginkomsttagare har inte råd med månadskort. Att skattefinansiera kollektivtrafiken är ett väldigt bra sätt att prioritera den ekonomiska, sociala och ekologiska hållbarheten.

Huddinge är en väldigt vacker kommun med mycket skog och naturmarker. Vänsterpartiet vill ta hand om vår vackra natur och skogsmark. Under pandemin har den lokala turismen ökat och fler och fler invånare har sökt sig ut i våra naturreservat. Det är bra att människor söker sig ut i våra gröna närområden. Men med ett ökat antal människor som besöker våra naturreservat blir slitaget även större och mer resurser kommer behövas för att täcka det behovet av underhåll. Att skydda naturen bidrar också till bevaringen av den biologiska mångfalden.

Situationen i kommunens sjöar är allvarlig och alarmerande. Trehörningen är den mest övergödda sjön i kommunen och påverkar alla sjöar nedströms i Tyresåns sjösystem. Näringshalten är alldeles för höga i Trehörningen och Gunhildsvik och läget är akut för att rädda sjöarna och kommunen måste göra sitt yttersta för att rädda dem. Övergödningen riskerar annars att spilla över till sjöar nedströms och hota de lokala ekosystemen. Rening av vattendammar och dagvattensystem behöver påskyndas och beaktas som en del av Huddinges klimatarbete.

Organisation



Huddinges organisation består av den kommunala förvaltningen, kommunalförbund och hel- och delägda bolag. Kommunfullmäktige är den högsta beslutande organet och består av 61 ledamöter. Kommunfullmäktige utser kommunstyrelsen som består av 15 ledamöter. Kommunstyrelsens uppgift är att förbereda de ärenden som ska tas upp i kommunfullmäktige och är ansvariga för att fullmäktiges beslut verkställs. Kommunen har olika politiska nämnder vars ledamöter väljs i kommunfullmäktige. Deras uppgifter är att vara sakkunniga, utreda och ta beslut om vad som behövs göras i deras respektive områden. Under det finns också olika förvaltningar som består av tjänstemän för verksamheterna ute i kommunen. Den kommunala styrningen ska vara transparent och beslut som påverkar medborgarna och deras förutsättningar ska vara tillgängligt och lätt att förstå.

Budgetförutsättningar

Samhällsekonomi

Återhämtningen i den svenska ekonomin fortsatte det andra kvartalet i år. Efter den stora nedgången andra kvartalet i fjol har BNP ökat varje kvartal sedan dess.

Enligt Statistiska centralbyrån (SCB) ökade BNP med 0,9 procent (säsongrensat) andra kvartalet i år jämfört med kvartalet innan. I SCB:s rapport Sveriges ekonomi - statistiskt perspektiv, nummer 9 2021, beskrivs det att det framförallt var ökade investeringar som höjde BNP. Även hushållens konsumtion bidrog till uppgången medan utrikeshandeln höll tillbaka tillväxten. Lättade pandemirestriktioner gör att hushållen fortsätter att öka sin konsumtion även det tredje kvartalet. Konjunkturinstitutet (KI) gör i sin rapport från augusti 2021, Uppdatering av konjunkturbilden, bedömningen att återhämtningen därefter går in i en lugnare fas. Deltamutationen av coronaviruset är en stor osäkerhetsfaktor. Om smittspridningen fortsätter att öka under hösten och restriktionerna åter skärps riskerar återhämtningen att hejdas, menar KI. KI har i sin prognos för kommande kvartal räknat med att så inte blir fallet, åtminstone inte i någon större utsträckning. KI bedömer att BNP-tillväxten blir 4,4 procent helåret 2021. Den fortsatta återhämtningen syns även på arbetsmarknaden. Enligt SCB uppgår sysselsättningsgraden till 67,6 procent och arbetslösheten till 8,9 procent i augusti 2021 (bägge talen säsongrensade och utjämnade). Det är en förbättring jämfört med tidigare månader i år. SKR bedömer att antalet 7 arbetade timmar ökar med 2,8 procent år 2022 och att gapet mellan potentiella timmar och arbetade timmar sluts under den andra halvan av 2023.

Ekonomi i kommunsektorn

Sverige var redan innan pandemin i en lågkonjunktur och var i behov av större omställningar. Kostnaden för välfärden har ökat under de senaste åren och behovet av en stark välfärdsstat har därför stigit genom pandemin. Den demografiska utvecklingen med ökar markant bland den äldre befolkningen medan ökningen av barn och unga har minskat marginellt gentemot vad man förväntade sig, enligt SKR. Behovet av investeringar i verksamhetslokaler ökar i de äldre åldersgrupperna samt investeringen i fler bostäder för de äldre. Trots den tillfälliga demografiska stagnation är behoven av investeringar som berör barn och unga fortfarande stora. Framförallt bör investeringar i bostäder, skolan och förskola.

Med tillfälliga tillskott från staten i form av bidrag bedöms kommunerna kunna täcka behoven det kommande året. Med det sagt så är statliga bidrag en osäker inkomstkälla, då det ges ut från år till år.

För att klara av de kommande årens ökande kostnader behöver kommunsektorn hitta smidiga lösningar för att utföra jobbet på ett smart sätt och att utnyttja digitaliseringens möjligheter till att för att få fler i arbete. Den låga sysselsättningsgraden kommer att fortsätta att påverka samhället de närmsta åren, då den har en fördröjning gentemot den positiva BNP-utvecklingen.

Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar

Huddinge är en tillväxtkommun där befolkningen har ökat varje år och som förväntas fortsätta öka framöver. Det innebär att kommunen har ett växande behov av kommunal service. Det handlar om att bygga fler verksamhetslokaler som äldreboenden, skolor, förskolor för att behålla och rekrytera personal till verksamheterna. Med bakgrund till Sverigeförhandlingarna har Huddinge en högre byggnadstakt av bostäder. Samtidigt har befolkningstillväxten varit lägre än vad man har väntat sig. Det betyder att skatteunderlaget kommer att minska vilket ger kommunens utjämningsystem fortsatta utmaningar för verksamheter i egen regi. Det beror dels på att de äldre åldersgrupperna ökar och ger färre skatteintäkter, samt genom den relativt låga skatten i kommunen. De yngre och äldre åldersgrupperna förväntas öka nationellt och kommer bidra till ökat kostnadstryck eftersom kostnaderna för invånarna är högre än de arbetsföra åldersgruppen 20 – 64 år. Den största ökningen i befolkningen förväntas vara åldersgruppen +80 år som tros öka med ca +17,5%.

Under de kommande åren kommer arbetslösheten fortfarande vara hög. Den ligger 2021 på 9,0% för att sedan minska till 8,5% 2022 för att lägga sig stadigt på ca 8,0% de kommande åren. Arbetslösheten är avsevärt högre idag än innan pandemin och fler och fler blir långtidsarbetslösa. Därför måste prioriteringar läggas på att skapa fler jobb.

De ekonomiska förutsättningarna för Huddinge kommun visar på motsvarande utmaningar som för kommunsektorn i helhet kommande år. Stora investeringar

kommer behövas inom äldreomsorgen på grund av ökade volymer och att skatteintäkterna ökar långsammare. Om eventuella skattesänkningar tillkommer riskerar det att öka de ekonomiska utmaningarna. Även om prognoserna pekar på en ökad tillväxt inom de närmsta åren så lever vi fortfarande i en pandemi, som gör de positiva utsikterna fortfarande osäkra och kan försvåra det långsiktiga planeringsförutsättningarna under de närmsta åren. För att kommunen långsiktigt ska uppfylla kraven på en god ekonomisk hushållning är det bra om resultatnivån kan bibehållas på en god nivå.

Översyn kommunens budgetprocess

Planeringsförutsättningarna bedöms vara osäkra för de kommande åren. För att uppnå en bättre långsiktig styrning så krävs det analyser från senaste data från konjunktur, skatteunderlagets utveckling och bidrag från staten.

Ekonomiplan 2022 – 2024

Ekonomiplanen utgår från fastställd budget för 2021, reviderad befolkningsprognos per augusti 2021, skatteprognos och preliminära beräkningar över utjämningsystemen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) i oktober 2021.

	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Verksamhetens nettokostnader	-6 219,2	-6 723,0	-6 841,7	-7 024,0
Exploatering	40,0	137,3	252,5	338,0
Avskrivningar	-192,2	-210,2	-227,7	-247,7
Verksamheten netto	-6 371,4	-6 795,9	-6 816,9	-6 933,7
Skatteintäkter	5 407,7	5 872,5	6 092,4	6 294,2
Kommunal utjämning	1 098,4	1 119,0	1 081,6	1 132,3
Verksamhetens resultat	134,6	195,6	357,1	492,7
Finansiella intäkter	154,8	135,2	142,0	142,0
Finansiella kostnader	-119,8	-126,3	-133,6	-140,4
Årets resultat	169,6	204,5	365,5	494,3
Årets resultat ekonomiskt mål	129,6	67,2	113,0	156,3
Ekonomiskt mål % av skatt och utjämning	2,0	1,0	1,6	2,1

Skatt, utjämning och bidrag

Intäkt/kostnad	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Allmän kommunalskatt	5 447,7	5 850,9	6 092,4	6 294,2
Prognos slutavräkning	-40,0	21,5	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	5 407,7	5 872,5	6 092,4	6 294,2
Inkomstutjämningsbidrag	532,4	575,6	633,1	703,7
Kostnadsutjämningsbidrag	200,2	222,3	203,9	179,5
Regleringsbidrag/-avgift	337,2	286,9	205,8	206,0
Avgift till LSS-utjämning	-161,8	-161,5	-163,1	-165,0
Kommunal fastighetsavgift	190,4	195,6	201,9	208,2
Summa utjämning och generella statsbidrag	1 098,4	1 119,0	1 081,6	1 132,3
Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag	6 506,0	6 991,5	7 174,0	7 426,4

Skatt

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer i sin prognos från augusti 2021 att skatteunderlaget växer med genomsnitt 3,3 – 3,4 procent under perioden 2020 – 2024.

Kommunal skattesats

Förra året sänkte högerkoalitionen skattesatsen med 10 öre till 19,77 kr per skattekrona. Det motsvarar 29,3 miljoner kronor. Koalitionen föreslår nu ytterligare skattesänkningar med 30 öre, motsvarande 89 miljoner kronor från och med nästa år. Pengarna som kommunen går miste om kan jämföras med ca 120 heltidstjänster för lärare eller 165 heltidstjänster för undersköterskor. Vi tycker att det är en ansvarslös politik som gynnar de få, samtidigt som kommunens verksamheter svälts ut.

Vänsterpartiet vill istället höja skattesatsen med 20 öre per skattekrona till 19,97 öre. Kommunens demografi kräver att kommunen har tillräckliga medel för att för att finansiera välfärden idag, vi ser det som viktigare än att lägga pengarna på hög. På så sätt säkrar vi ett välmående Huddinge både nu och för framtida

generationer. Så länge som det finns behov att tillgodose i verksamheterna så finns i praktiken inget utrymme för skattesänkningar. De nedskärningar i verksamheterna som finansierar skattesänkningarna slår hårt mot barn-och unga, de anställda och de äldre.

Indikatorer	2019	2020	2021	Etappmål	Målvärde 2030
Skattesats till kommun (%)	19,87	19,87	19,77	19,97	≥19,97

Resultatutjämningsreserv

Huddinge kommun har avsatt 642 mnkr i resultatutjämningsreserv. Reserven är avsedd att utjämna normala svängningar i intäkterna över konjunkturcyklerna, med syfte att täcka sviktande skatteunderlag vid befarad eller konstaterad konjunkturedgång. Riktvärdet för när det är tillåtet att disponera medel ur reserven är när den årliga tillväxten i det underliggande skatteunderlaget i riket är lägre än den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren. En ytterligare förutsättning är att medlen från resultatutjämningsreserven ska täcka ett negativt balanskravsresultat. För planeringsperioden används inte medel ur resultatutjämningsreserven.

Kommunalekonomisk utjämning

Utjämningen mellan kommunerna, kommunalekonomisk utjämning, består av inkomst- och kostnadsutjämning, strukturbidrag och införandebidrag. Staten beslutar om en ram för finansiering av utjämningen. Om utjämningskostnaderna överstiger statens ram betalar kommunerna en regleringsavgift. Om kostnaderna är lägre än ramen får kommunerna istället ett regleringsbidrag. Under kommunal utjämning redovisas även intäkter från kommunala fastighetsavgiften.

Sammantaget beräknas Huddinges bidrag till 1085 mnkr netto år 2022. I budgeten har utjämningen beräknats utifrån preliminära uppgifter från SKR och SCB. Utjämningen fastställs i slutet av 2021. Kommuner med egen skattekraft, beskattningsbar inkomst per invånare, som understiger den garanterade skattekraften (115 procent av medelskattekraften i riket) får ett inkomstutjämningsbidrag. Övriga kommuner betalar en utjämningsavgift.

Huddinges skattekraft enligt beslut om inkomstutjämning 2021 är 104 procent och kommunen beräknas få ett bidrag med 576 mnkr 2022.

Kostnadsutjämningen utjämnar för strukturella kostnadsskillnader mellan kommunerna. Kommuner med en gynnsam struktur betalar en avgift och övriga får ett bidrag. Huddinge beräknas få ett kostnadsutjämningsbidrag på 222 mnkr för 2022. Med en långsammare befolkningstillväxt beräknas kommunen inte få ersättning för eftersläpning i modellen på grund av kraftig tillväxt.

Regleringsposten är till för att kontrollera statens totala kostnad för utjämningsystemet. Regleringsposten används också för andra förändringar eller tillskott, till exempel i form av statliga bidrag. För 2022 beräknas bidraget till 287 mnkr för Huddinge, för att minska till 206 mnkr år 2024.

LSS-utjämning

Huddinges standardkostnad för LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) är lägre än genomsnittet för riket och för 2022 beräknas en avgift på 161 mnkr.

Kommunal fastighetsavgift

Den kommunala fastighetsavgiften år 2022 beräknas preliminärt till 190,4 mnkr.

Riktade statsbidrag

Staten ger kommuner både generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. Bidragen betalas ut efter ansökan alternativt enligt prestationsmodell. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka. Nämnderna ska aktivt söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter. Statsbidragen ska finansiera välfärden och verksamheterna, inte skattesänkningar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntor och borgensavgifter på utlåning och vidareutlåning till kommunala bolag, räntor på banktillgodohavanden eller annan placering av likviditetsöverskott, samt utdelning från kommunala bolag. I

ekonomiplanen är det inräknat 12 mnkr i utdelning från Södertörns Energi AB för 2022 och 6 mnkr för 2023 och 2024.

Vänsterpartiet tycker inte att det är rimligt att ta ut en vinst (10 mnkr) årligen från Hüge Bostäder AB (det kommunala/ allmännyttiga bostadsbolaget) för att finansiera andra saker i kommunen. Till skillnad från koalitionen låter vi medlen stanna kvar där de hör hemma. Vi vill att pengarna istället ska användas till behov av underhåll, renoveringar, upprustning av utemiljön, odling och socialt engagemang. Det är inte rimligt att dubbelbeskatta hyresgästerna.

Finansiella kostnaderna består av främst räntor på den upplåning som görs av internbanken för vidareutlåning, finansiella kostnader för pensionskulden samt indexuppräknning avseende åtaganden kopplade till medfinansiering.

Sammantaget har budgeten för finansnettot 2022 beräknats till plus 9 mnkr.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader för planeringsperioden redovisas som förändringar i förhållande till den av kommunfullmäktige beslutade budgeten för 2021.

netto mnkr	Summa	KS	FSN	GSN	GAN	SN	VON	KFN	BTN	KLN	Rev	ÖF	Reserv	Finansf	Exploat	Avskrivn.
Budget 2021	6 371,4	592,6	872,9	1 865,6	786,9	422,8	1 244,1	246,7	46,2	141,6	3,5	7,6	118,8	-130,4	-40,0	192,2
Volymer	38,6	1,3	-10,8	11,7	9,9	1,9	11,1	0,5	0,2	13,5	0,0	-0,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	50,2	-2,2	3,2	46,1	4,1	0,4	3,1	-1,2	0,0	-0,1	0,0	0,0	-3,2	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	126,2	11,8	17,3	38,5	16,0	8,5	25,2	4,9	0,9	3,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	209,4	48,7	30,0	57,9	2,2	15,2	16,8	9,4	-1,1	26,4	0,0	0,0	102,1	-18,8	-97,3	18,0
Budget 2022	6 795,9	652,3	912,6	2 019,8	819,2	448,8	1 300,2	260,3	46,2	184,5	3,6	7,0	217,7	-149,1	-137,3	210,2
Volymer	52,1	3,6	4,7	3,0	7,5	5,2	25,4	1,3	0,5	0,8	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	49,0	0,0	2,1	-0,4	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	46,2	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	-80,1	-14,9	0,0	1,5	-3,8	0,0	3,7	-0,9	-0,4	-1,0	0,0	0,0	37,0	-3,6	-115,2	17,5
Plan 2023	6 816,9	641,0	919,5	2 023,9	824,0	454,0	1 329,3	260,7	46,2	184,3	3,6	7,1	300,9	-152,7	-252,5	227,7
Volymer	56,3	4,2	9,0	-0,2	10,7	6,1	23,4	1,5	0,5	0,9	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	43,9	0,0	3,2	-0,9	1,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	16,6	3,4	0,0	-1,6	-2,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-5,3	0,0	0,0	92,0	-4,2	-85,5	20,0
Plan 2024	6 933,7	648,6	931,6	2 021,2	834,3	460,1	1 352,7	262,1	46,8	179,9	3,7	7,1	432,8	-157,0	-338,0	247,7

Volymmer

Volymförändringar är beräknade med kommunens befolkningsprognos och verksamhetsstatistik som grund. Andelen barn som beräknas vara inskrivna i förskolan är uppjusterad utifrån utfallet 2020. Elever i grundsärskolan har ökat kraftigt de senaste åren och antalet elever är uppjusterat i volymberäkningen. Som en följd av arbetet med att fler äldre ska kunna bo hemma längre förväntas andelen äldre på särskilt boende minska och antalet hemtjänsttimmar per invånare öka. Utifrån bedömd utveckling omfördelas volymer inom gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudget. Volymer för ekonomiskt bistånd omfördelas till gymnasieskola och gymnasiesärskola. Klimat- och stadsmiljönämnden får ett tillskott på 10,5 mnkr 2022 för drift och underhåll av nya objekt (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, m.m.). Budgeten för vinterunderhåll utökas med 2,9 mnkr till 41,9 mnkr och fastställs särskilt av kommunfullmäktige från och med 2022. För perioden räknas nämndernas ramar upp med 147 mnkr för ökade volymer.

Lokaler

I budgeten för planeringsperioden har nämndernas budgetar räknats upp med sammanlagt 50 mnkr för lokalkostnader. Främst avses kostnader för ny- och ombyggnation av lokaler för grundskolan. Därutöver har 149 mnkr avsatts i medelsreserven för om- och nybyggnation av förskolor, skolor och anläggningar för kultur och fritid, för ytterligare prioritering i arbetet med nämndernas verksamhetsplaner. För övriga nämnder ingår utrymmet för tillkommande lokalhyror i volymtilldelningen.

Medel är även avsatta till att anlägga en ny fritidsgård i Masmö så att ungdomarna ska ha någonstans att vara i sitt närområde. Fritidsgården i Visättra behöver komma igång igen, likaså den i Flemingsberg. Totalt 4 mnkr avser fritidsgårdar i Visättra och Flemingsberg. Ytterligare 3 mnkr avsätts för en fritidsgård i Masmö.

Biblioteken är viktiga kunskapsbyggande verksamheter. Trångsund har stått utan ett bibliotek i drygt ett år. Vi vill att man öppnar biblioteket i Trångsund och flyttar tillbaka biblioteket i Flemingsberg till sina ursprungliga lokaler.

Vi vill också att alla grundskolor i kommunen som idag inte har tillagningskök ska få det och att det görs en utredning för hur man bäst kan lokalisera/bygga av ett tillagningskök på Visättraskolan.

Uppräkning för löner, hyror och priser

Samtliga nämnder får en uppräkning med 2% för löne- och kostnadsökningar utan behov av nedskärningar i verksamheten.

Övriga budgetförändringar

Huddinge ska ha en god ekonomi och verksamheternas behov ska tillgodoses. Vi ska ha en stark gemensam välfärd som ska återspeglas i de verksamheter som kommuner erbjuder medborgarna.

Huddinge ska även vara en bra kommun att jobba i, kommunen ska vara en bra arbetsgivare och införa handlingsplaner och åtgärder i verksamheter där arbetsmiljön rapporteras vara dålig för att vi ska kunna behålla kompetent personal och fler ska vilja jobba här.

Förskolenämnden får ett tillskott på 2 mnkr för NPF kompetensutveckling och 22 mnkr för fler behöriga förskolelärare och mindre barngrupper. Obligatorisk planeringstid, 2 mnkr. Ytterligare 1 mnkr går till kompetensutveckling inom genuspedagogik. En uppräkning för löne-och prisökningar gör på 2% (17,3 mnkr).

Grundskolenämnden räknas upp med 2% för löne-och prisökningar (38,5 mnkr). Vi satsar 31 mnkr på ökad lärartäthet och behörighet för att bättra kompetens och mindre klasser. och tillskott skjuts till för att påbörja ett arbete för att minska klasstorlekarna (1 mnkr) och minska dokumentationsbördan för pedagoger (0,3 mnkr). Skolbarnomsorgen får ett tillskott på 1 mnkr för att stärka kvalitén och ytterligare 4 mnkr skjuts till för att öka stödet för barn i behov av särskilt stöd. Ett tillskott görs för NPF kompetensutveckling på 3 mnkr. 18,6 mnkr skjuts till för att höja det socioekonomiska stödet och få en mer likvärdig skola. Ytterligare resurser (2 mnkr) kommer läggas på en stärkt elevhälsa. En handlingsplan för

att förebygga hedersrelaterat våld och förtryck behöver implementeras (0,3 mnkr). 1 mnkr kommer läggas på en stärkt modersmålsundervisning. Ett tillskott tillförs i Vård och omsorgsnämnden för fler heltider och bättre arbetsmiljö på 10 mnkr utöver en uppräknings på 2% för löne-och prisökningar (25,2 mnkr). 2 mnkr kommer läggas på att ta fram en ny ersättningsmodell för att ta bort minutscheman inom hemtjänsten. 5 mnkr kommer satsas på en fortsatt god kvalitet inom funktionshinderområdet. 1 mnkr kommer satsa på en utveckling av välfärdstekniken samt 0,5 mnkr för att motverka digitalt utanförskap. En utredning om utvecklingen av LOV (0,5 mnkr).

Kommunstyrelsen får ett tillskott läggs också till för att påbörja ett arbete för att minska de höga sjukskrivningstalen och utreda skillnaderna mellan män och kvinnors sjuktal (1mnkr). 1 mnkr skjuts till för att öka medborgardialogen och ytterligare 2 mnkr är läggs in för att öka valdeltagandet i områden där det är lågt, Flemingsberg, Vårby, Skogås. En uppräknings görs med 2% för löne-och prisökningar (11,8 mnkr).

Kultur-och fritidsnämnden skjuts till med 3 mnkr för avgiftsfria aktiviteter för barn och unga och 1 mnkr för att stärka de kommunala biblioteken samt utöka öppettiderna. En avgiftsfri kulturskola, 3 mnkr. Föreningslivet och studiefrämjandet behöver stärkas och får 2 mnkr. Ett sportotek behöver införas i Huddinge så att fler människor, speciellt låginkomsttagare, kan aktivera sig och få en kvalitativ fritid (2 mnkr). 0,3 mnkr kommer läggas på normkritiskt tänkande för personal på fritidsgårdar för att motverka skadlig machokultur. Ytterligare 0,3 mnkr kommer läggas på att motverka digitalt utanförskap (samverkan mellan bibliotek, vård och omsorg. 2 mnkr vardera (6 mnkr totalt) ska satsas på fritidsgårdar i Visättra, Flemingsberg och Masmo. En uppräknings med 2% har gjorts för löne-och prisökningar (4,9 mnkr).

Socialnämnden får ett tillskott på 2 mnkr för fler fältsekreterare för förebyggande och uppsökande arbete och 0,5 mnkr för att påbörja ett pilotprojekt med 6-timmars arbetsdag på individ-och familjeomsorgen. 1 mnkr kommer läggas på förebyggande åtgärder för hedersrelaterat våld och förtryck. 2,8 mnkr investeras för våld i nära relationer och 6 mnkr kommer satsas på avhopparverksamhet i

kommunen. Områdesvärdar och trygghetsskapande närvaro får 2 mnkr. En uppräknings med 2% gör för löne-och prisökningar (8,5 mnkr).

Kommunens har som mål att minska klimatpåverkan. Det miljöstrategiska arbetet förstärks därför med 1 mnkr som ett tillskott till klimat- och stadsmiljönämnden. 1 mnkr skjuts till för en klimatomställning. 2 mnkr kommer avvaras för feministisk stadsplanering i kommunen för att kvinnor ska kunna ta plats i det offentliga rummet utan att känna sig otrygga, skillnaderna mellan män och kvinnors upplevda trygghet skiljer sig ofta ganska mycket. Här handlar om att skapa öppna ytor, bättre belysning, nedskärning av buskage m.m. 1 mnkr kommer investeras i klimatomställning och klimat- och miljökampanjer. Hanteringen och reningen av våra vattendrag behöver prioriteras, bland annat genom fosforfällning i Drevviken (5,3 mnkr). 1 mnkr kommer att läggas på utökat underhåll av kommunens naturreservat och 1 mnkr kommer läggas på bekämpningen av Parkslide. 0,2 mnkr kommer läggas på att bygga nya hundrastgårdar i kommunen. En uppräknings med 2% gör för löne-och prisökningar (3,1 mnkr).

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden behöver stärkt modersmålsundervisning (1 mnkr) kommer prioriteras för att förbättra språkkunskaperna och för att stärka nyanlända, första- och andra generationen ungdomars identitet. 2 mnkr skjuts till för arbetsmarknadsinsatser-sommarjobb för unga. SFI-undervisningens kvalitet måste stärkas (2 mnkr) så att fler nyanlända män och kvinnor lättare kan komma ut i arbetslivet eller studera vidare. Uppräknings ska ligga på 2% för löne- och priskompensation (16,0 mnkr).

Även Byggnads-och tillsynsnämnden får uppräknings med 2% för löne-och priskompensation (0,9 mnkr).

Politikerarvoden föreslås sänkas till 2010:s nivå, vilket innebär en besparing på 7 mnkr.

Satsningar på välfärden

Huddinge kommun står inför stora utmaningar de kommande åren. För att möta dem krävs en stark och stadig välfärd för att tillgodose kommunens utmaningar.

En bra välfärd innebär att vi har en jämlik vård- och omsorg, utbildning, socialt skyddsnät, jämställd arbetsmiljö och att kommunens invånare har ett tryggt och meningsfullt liv. Vi har inte råd med att effektivisera när det påverkar välfärden och människors liv negativt. Ekonomin ska alltid vara ett medel för att uppnå en god välfärd, inte tvärtom.

Jämförelsen mellan kommunerna som vi utgår ifrån är problematiska och missvisande. Det beror dels på att de demografiska och socioekonomiska lägena ter sig väldigt olika mellan kommunerna och man har olika förutsättningar för vart pengarna resurserna behöver delegeras, samtidigt som jämförelserna baseras på hur mycket resurser som man lägger på verksamheterna jämfört med resultaten man sedan får. Man tar därför inte hänsyn till de sociala eller ekologiska hållbarhetsfaktorerna utan utgår bara från hur attraktiv och populär kommunen är gentemot jämförelsekommunerna.

För att säkra att kommunens resurser återinvesteras i verksamheten behöver vi bli bättre på kvalitetskontroller och uppföljningar av avtal. Förra året var tre hemtjänstföretag under utredning av IVO för ekonomiska oegentligheter och fuskrapportering, bland annat Eken och ADA. Kommunen behöver bli bättre på att följa upp att de ekonomiska resurserna inte förskingras.

Vänsterpartiet vill också avskaffa LOV:en. Därför föreslår vi att en utredning görs för att ta reda på hur vi gradvis kan avveckla den. Vi har inget emot valfrihet, men den kan inte bara innebära det för företagen som ska etablera sig eller riskkapitalbolag som oftast har vinstmaximering som sin enda målsättning. Idéburna verksamheter och kooperativ med olika profileringar är bra alternativ, då de återinvesterar vinsten för att förbättra sin egen kvalitet/ i verksamheten. Vi vill att våra gemensamma skattepengar ska stanna där de här hemma, i välfärden.

Vår vision – ekonomisk, social och ekologisk rättvisa



De senaste två åren har präglats av COVID-19-pandemin och har därför bidragit till stora förändringar för oss alla. Stora och hastiga förändringar har behövs göras i både Huddinge, liksom i hela Sverige. I osäkra tider är det viktigt att målet och visionen är tydlig. Vänsterpartiet är ett socialistiskt och feministiskt parti med en ekologisk grund. Vi strävar efter ett jämlikt och jämställt samhälle som präglas av solidaritet och som tar ansvar för den nödvändiga klimatomställningen. I den kommande framtiden i Huddinge kommer färre människor arbetsför ålder behöva försörja fler pensionärer och större barngrupper. En sådan utveckling kan gå åt två håll: Antingen mot en ökad polarisering i samhället eller mer inkludering, solidaritet och medmänsklighet.

Ekonomisk rättvisa

Huddinge kommun ska präglas av en ekonomisk rättvisa. De personer som behöver ekonomisk hjälp för att få vardagen att gå ihop ska få det. Höga avgifter och taxor ska inte avgöra vem som är berättigad till samhällsservice eller vilka barn som kan delta i fritidsaktiviteter. Vi behöver en likvärdig skola för barnen i kommunen där kvaliteten inte bestäms utifrån vilken kommunedel man bor i. Fler hyresrätter behöver byggas för att garantera allas rätt till bostad och fler områden behöver blandade bostäder för att motverka segregation. Det är många gånger individer med social utsatthet som saknar ekonomisk rättvisa och som har störst behov av den. Därför ska skatt betalas efter bärkraft och individers ekonomiska förutsättningar. Skatteuttaget ska motsvara kostnaderna som finns i välfärden. Kommunens personal ska garanteras en god arbetsmiljö för att ge goda incitament till fortsatt arbete inom kommunen.

Social rättvisa

Vi vill att Huddinge ska präglas av social rättvisa. Alla människor ska ha rätt till samma stöd och ett lika starkt socialt skyddsnät om något skulle hända i vardagen. Utanförskapet i samhället måste motverkas. Genom att utveckla avhopparverksamheter, förberedande insatser i skola och fler insatser för folk i missbruk och kriminalitet kan vi hjälpa fler till ordnade levnadsförhållanden. Långtidsarbetslösa och unga behöver komma ut i arbetslivet genom satsningar på sommarjobb, praktikplatser och utbildningar. Vi behöver trygga och tillgängliga utemiljöer som är till för alla oavsett kön eller tid på dygnet. Kvinnor som utsätts för våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och diskriminering ska få den hjälp de behöver av kommunens tjänstemän.

Ekologisk rättvisa

Huddinge ska vara en kommun som präglas av ekologisk rättvisa. Det ska vara rätt att göra rätt och om det är något som pandemin har visat oss är att vi kan minska klimatförändringarna genom vårt beteende. Därför behöver vi satsa på en stark kollektivtrafik för att binda samman de yttre kommundelarna och motverka utsläppen och undvika att bygga motorvägar och fler billeder. Fler cykel- och gångvägar behöver byggas. Kommunen ska underlätta källsortering och hållbara

lösningar för kommuninvånarna samtidigt som man ska vara ett föredöme för ekologiska energikällor genom investeringar i fler solceller på kommunens fastigheter. Kommunens fordonsflotta ska vara fossilfri och överkonsumtionen och matsvinnet behöver motverkas. Vi behöver ha nära till skogs- och naturområden i kommunen. Under pandemin har fler besökt naturreservaten vilket har resulterat med ett ökat underhållsbehov. Vi vill ge medel till verksamheterna för att uppmuntra invånarna till en hälsosam och aktiv livsstil.

Den planerade Tvärförbindelse Södertörn måste stoppas. Stora motorvägsbyggen och ökad bilism är inte hållbara för klimatet. Det kommer öka koldioxidutsläppen och partikelhalterna i luften. Större satsningar behöver läggas på smarta lösningar för spårbunden och kollektivtrafik genom ett utbyggt spårnät med fler busslinjer och fler cykelvägar som binder samman kommundelarna.

Klimatet är en ödesfråga. För att öka kunskapen för kommunens invånare behöver vi fler klimatkampanjer. Köttkonsumtionen måste minskas i kommunala verksamheter och bytas ut mot vegetariska och ekologiska alternativ. Grönnytefaktorn (GYF) måste vara en komponent i styrningen för byggprojekten. Genom att implementera GYF i översiktsplanen och tidigt i planprocessen så har kommunen möjlighet att kräva detta vid all nybyggnation. Fler grönytor behövs för att underlätta dagvattenflödet och ökat koldioxidupptag. Kommunen behöver utlysa klimatnödläge för att kunna påbörja en klimatomställning.

Nämnder och bolagsplanering

Strukturen ligger som ett paraply över nämnder och bolag och ska speglas i respektive nämnd och bolags planering och viktiga signaler i mål och budgettexterna fångas upp liksom andra signaler från andra styrande dokument. I och med att kommunfullmäktiges mål är övergripande och brett formulerade, krävs det att de operationaliseras och avgränsas utifrån det kärnuppdrag och det regelverk som gäller för respektive nämnd och bolag. Det gör i sin tur att mer nämnd- och bolagsnära mål kan tas fram. Målen behöver kompletteras med indikatorer för att underlätta uppföljningen på nämnd- och bolagsnivå. Varje nämnd formulerar minst ett nämnd/bolagsmål per målområde. Nämnden och bolaget tar fram minst en nämnd/bolagsspecifik indikator per nämnd/bolagsmål.

Indikatorn/indikatorerna ska ha en koppling till nämnd/bolagsmålet. Alla mål analyseras utifrån ett jämlikhetsperspektiv, för att se eventuella skillnader mellan ålder, kön och områden. Barnperspektivet står i särskilt fokus. Lärande för förbättring ska genomsyra kommunens planering och uppföljning av verksamheterna.

Att målen är brett formulerade skapar förutsättningar för att samtliga nämnder och bolag, på olika sätt, ska kunna sträva mot samma gemensamma mål men med utgångspunkt i det egna kärnuppdraget. I och med att samtliga nämnder och bolag fastställer mål och indikatorer som har en koppling till målen på övergripande nivå kommer kommunfullmäktige ges bra förutsättningar och ett brett underlag för att bedöma kommunens samlade måluppfyllelse.

Den nya målstrukturen är fortfarande under en implementeringsprocess vilket gör att indikatorer och målvärden för 2030 behöver utvärderas om när analyserna leder till nya insikter. Strävan är dock att målstrukturen och indikatorerna ska hålla över tid på kommunfullmäktigenivå, liksom på nämnd- och bolagsnivå. Det kräver tålamod att nå resultat och få mätbara effekter efter olika insatser. Den nya målstrukturen förutsätter därför ökad dialog, tillit och förtroende mellan parterna.

Gemensamma värden

Huddinge kommuns gemensamma värden och etiska kod hjälper oss att uppnå kommunens vision och målsättningar. Varje enskild förvaltning har en värdegrund om hur vi bemöter kunder, kollegor och kommuninvånare. Det innebär schyssta och rättvisa arbetsvillkor och ett aktivt jämställdhetsarbete för att uppnå en god arbetsmiljö. Den etiska koden lägger grunden för och tydliggör utgångspunkterna varje arbetare ska ha. Det innebär att vi bemöter varandra på ett respektfullt och jämlikt sätt, att vi följer lagar och regler och står fria från intressekonflikter och jäv. Vi ska värna om yttrandefriheten och demokratin och att vi använder oss av offentliga medel på rätt sätt. Kommunen och dess arbetare ska alltså föra sig med transparens och besluten som tas ska ha tillkommit på ett legitimt sätt gentemot invånarna. Bolagen har alla egna och olika värdegrunder. På sikt bör en gemensam värdegrund för kommunkoncernen tas fram. Idag följer dock förvaltningarnas och bolagens värdegrund samma viljeriktning.

Kommunfullmäktiges mål

Ekonomisk hållbarhet

Verksamheternas behov ska tillgodoses

Den ekonomiska hållbarheten handlar på kort sikt om att vi har en stabil kommunal ekonomi där inkomster och utgifter är under kontroll och där vi tar hand om våra gemensamma tillgångar genom underhåll och förebyggande insatser. I ett större perspektiv handlar det om hur vi finansierar den gemensamma välfärden samt om hur vi skapar förutsättningar för en hållbar ekonomisk utveckling som kommer alla till del. Den välfärd vi vill ha måste alltid betalas. Frågan är bara hur. Vänsterpartiet vill ha en välfärd man kan lita på, utan privata vinster. Vänsterpartiet motsätter sig utförsäljningen av kommunala verksamheter till privata, vinstdrivande aktörer som prioriterar avtal och budgethållning över allmännyttan. Den borgerliga koalitionen vill privatisera 50% av alla nya verksamheter i kommunen. Det är oacceptabelt. Kommunens invånare förtjänar en god välfärd med en skola som utjämnar klasskillnader, tillgängliga kultur och fritidsverksamheter och en värdig äldreomsorg som är av högsta kvalitet och lika för alla.

Skattepengar ska till välfärden

Vänsterpartiet vill att skattesatsen för 2022 ska fastställas till 19,97 kr. (Huddinge har fortfarande en av de lägre skattesatserna nationellt sett). Vårt budgetförslag innebär 160,6 mnkr mer i satsningar än den borgerliga koalitionen på välfärden. Nämnder och förvaltningar kompenseras för beräknade löneökningar, volym- och prisförändringar med sammanlagt 126,2 mnkr under 2022. Totalt satsar Vänsterpartiet 268,8 mnkr mer än borgerliga koalitionen på Huddinges välfärd och verksamheter. Den styrande koalitionen nedskärningar, enligt högerens nyspråk så kallade "effektiviseringar", i verksamheten dras tillbaka och finns inte med i Vänsterpartiets budget. En solidarisk finansiering genom skatt innebär att den som har bättre ekonomiska förutsättningar får betala mer än den som inte har det. Vi tycker att det är en bättre väg att gå än att höja avgifterna, till exempel för fattigpensionären som behöver hemtjänst.

Kommunens skattesats fastställs till 19:97.

Indikatorer	2019	2020	2021	Etappmål	Målvärde 2030
Skattesats till kommun (%)	19,87	19,87	19,77	19,97	≥19,97

De ekonomiska klyftorna ska minska

Sverige är det OECD-land där den ekonomiska ojämlikheten ökat mest sedan mitten på 80-talet. Det här är ett problem för hela samhället eftersom ojämlikheten påverkar så gott som samtliga andra faktorer. Såväl ohälsa som kriminalitet, trygghet, studieresultat och ekonomisk tillväxt påverkas av hur stora klyftorna inom ett samhälle eller en region är – både för de välbärgade och för de mindre rika. Därför vill vi att den ekonomiska jämlikheten totalt i Huddinge ska öka under perioden och att Huddinge ska ligga bättre till jämfört med socioekonomiskt liknande kommuner.

Huddinge kommun ska vara en bra arbetsgivare

När vi privatiserar välfärden och låter företag med vinstintresse ta över det kommunala uppdraget så förvrids välfärdens sätt att fungera. Vi får sämre verksamheter och svälter ut övrig kommunal verksamhet. Vi motsätter oss därför den borgerliga koalitionen mål om att hälften av alla nya verksamheter ska byggas och drivas av privata aktörer.

För det företag som vill göra vinst finns det några vanliga metoder. Det ena är att välja elever eller vårdtagare som inte kräver lika mycket resurser som genomsnittet. I stället för att ge vård eller skola till den med störst behov, är det då den med möjlighet att ge mest avkastning som blir mest intressant. I ett sådant system tillåts människor bli inkomster och utgifter. Barn med särskilda behov är dyrare att ha i skolan än andra barn. Multisjuka äldre kostar mer än de med färre behov. De eleverna och patienterna lämnas till kommunala verksamheter medan privata alternativ väljer andra.

Ett annat sätt är att spara in på personalen. Generellt har privat äldreomsorg och privata skolor lägre personaltäthet än vad kommunala äldreboenden och skolor har.

Samtidigt är lönerna lägre i privat äldreomsorg och i de privata skolorna. Man anställer fler obehöriga och större andel av personalen har osäkra anställningar.

Medan de privata alternativen kan välja bort vårdtagare eller elever har kommunen ett ansvar att alltid ta emot den som behöver vård eller utbildning, Skolbolag kan försätta en filial i konkurs, vilket gör att de kommunala verksamheterna alltid behöver ha en viss överkapacitet.

För att sköta upphandlingar och kontrollera att privata företag fullföljer sina åtaganden krävs resurser för administration på kommunen samt extra pappersarbete i såväl privat som kommunal verksamhet.

Privatiseringen av välfärden gör också att den politiska styrningen och kontrollen inte fungerar som den ska. Med verksamheterna fast i juridiskt bindande avtal med privata, vinstdrivna aktörer saknas flexibilitet och handlingsförmåga för att styra resurser dit de behövs. Vi kan se hur styret i Region Stockholm nu betalar för besök på privata vårdcentraler medan man drar ner på akutsjukvården och slår ihop barnintensivvården med vuxenintensiven på Karolinska. Eller de kommuner där insynen på privata vårdhem brustit nu under pandemin.

Flera studier har dessutom visat att privatiseringen av skola och vård i Sverige har lett till ökad segregation och drastiskt minskade likvärdighet. Därför vill vi ta tillbaka så mycket verksamhet som möjligt i egen regi.¹

Andelen verksamhet i egen regi ska öka år för år under perioden.

Indikatorer	2020	Etappmål 2021	Målvärde 2030
Egentlig verksamhet i kommunal regi (%)	74,4	Ska öka	Ska öka

¹ Kolada, 2020, N00801.

Arbetsgivaren Huddinge kommun ska ha en modern personalpolitik som bygger på rätt till heltid, kompetensutveckling, trygghet i arbetssituationen och förstärkt personalinflytande. Eftersom en stor andel av kommunens verksamheter är upphandlade så vill vi att Huddinge tar sitt ansvar redan i upphandlingsskedet för att säkerställa goda arbetsvillkor för personalen även i de verksamheterna. Idag tvingas många kvinnor in på osäkra tim- och deltidsanställningar inom bland annat omsorgsyrken. Vi vill garantera alla kommunens anställda rätten till heltid. Fast anställning ska vara norm. Vi vill därför att Huddinge inte ska använda sig av anställningsformen allmän visstid i framtiden och att de anställningar som idag finns i denna anställningsform övergår till andra tryggare anställningsformer. Vi vill också att kommunen i möjligaste mån undviker att anlita bemanningsföretag. Korta konsultuppdrag kan behövas emellanåt då det saknas expertkompetens men aldrig som långsiktig bemanning. Grundregeln ska vara att samtliga som arbetar i Huddinges egen verksamhet också är anställda av kommunen.

Heltid som standard, kollektivavtalsliknande villkor och personaltätheten ska öka.

Social hållbarhet

En seriös och inkluderande bostadspolitik

Att ha en bostad är en mänsklig rättighet och alla människor ska ha tillgång till ett eget hem. Tyvärr är det inte något som alla har tillgång till idag, varken i Stockholm eller Huddinge. Bostadspriserna har skenat under de senaste åren på grund av högerkoalitionens bostadspolitik. Man har prioriterat bostadsrätter som ofta kostar väldigt mycket och riktat in sig på höginkomsttagarna, medan färre hyresrätter byggs ut och försvårar bostadssituationen för låginkomsttagarna. Om det är så bostadspolitiken ska fortsätta i kommunen, kommer den att bli ohållbar. Låginkomsttagare, nyanlända, unga och äldre kommer få ännu svårare att komma ut på bostadsmarknaden. Under de närmsta åren kommer de arbetsföra åldersgrupperna minska och de icke-arbetsföra kommer öka, speciellt den äldre åldersgruppen. Vi behöver därför fler hyresrätter med rimliga hyror för att kunna garantera tak över huvudet. Vi behöver utveckla en långsiktig och klimatsmart strategi för att kunna tillgodose Huddingebornas behov.

Indikatorer	2018	2019	2020	Etappmål	Målvärde 2030
Färdigställda hyresrätter	218	60	62	Fler hyresrätter än bostadsrätter	Fler hyresrätter än bostadsrätter
Färdigställda bostadsrätter	634	243	96	Färre bostadsrätter än hyresrätter	Färre bostadsrätter än hyresrätter
Färdigställda äganderätter	145	57	83	Färre äganderätter än hyresrätter	Färre äganderätter än hyresrätter
Totalt antal färdigställda lägenheter	997	360	241		

Vi måste stoppa utförsäljningen av bostäder i allmännyttan till riskkapitalbolag som bara är ute efter vinstmaximering. Man försummar fastigheterna när man enbart rustar upp så kallade "lyxrenoveringar" som höjer hyrorna med ca 40%. Resultatet blir en gentrifiering och leder till att många arbetstagare inte har råd att bo kvar. Man låser bostadsmarknaden för äldre, unga, ensamstående föräldrar från bostadsmarknaden. Andrahandsmarknaden blir ofta det enda alternativet, där människor ofta tvingas betala ockerhyror på grund av bostadsbristen. Det är helt oacceptabelt.

En segregationsfri bostadspolitik

Vi behöver bemöta utanförskapet och inkludera personer som har flytt och immigrerat till Sverige. Idag är Huddinge en kommun där segregationen växer och fler och fler lever i osäkra miljöer. Segregationen påverkas mycket av var människor har råd att bo och ofta är de socialt utsatta områdena det enda alternativet som nyanlända har att välja på. Det är orättvist och diskriminerande, då de sällan har ett val om var de kan bo. Vänsterpartiet vill satsa på en integrerad bostadspolitik och blandade bostadsområden. Det skulle hjälpa integrationsprocessen för de nyanlända och öka säkerheten i områdena.

Fler hyresrätter med rimliga hyror

Bostäder är ett av det dyraste man kan köpa idag och även hyresrätter som ägs av privata aktörer börjar rikta in sig till höginkomsttagare. Den huvudsakliga strategin är att man rustar upp och renoverar hyresrätten så pass mycket för att sedan höja hyrorna, ibland till och med dubbla dem.

För att få fram fler billiga bostäder och hyresrätter genomförde Sveriges kommuner och regioner (SKR) en upphandling för att erbjuda kommunerna billiga och bra bostäder. HUGE bostäder AB är ett allmännyttigt bostadsföretag anslutet till Allmännyttans bransch- och intresseorganisation, SABO. Det är hög tid att vi ger de som saknar möjlighet att betala en hög hyra eller köpa en bostad, rätten att komma in på bostadsmarknaden. Rimliga hyror kan också uppnås genom att kommunen anpassar inkomstkraven för hyresrätter. Idag är det inte ovanligt att inkomstkraven ligger 3 - 4 gånger högre än hyran för att man ska vara berättigad till en bostad. Det gäller både allmännyttan som privata aktörer. Det leder till att man låser ut ensamstående, nyanlända, unga andra låginkomsttagargrupper från bostadsmarknaden. Vänsterpartiet vill att allmännyttan följer Konsumentverkets rekommendationer där inkomstkravet ska vara högst 30% av inkomsten.

Miljonprogrammen behöver rustas upp

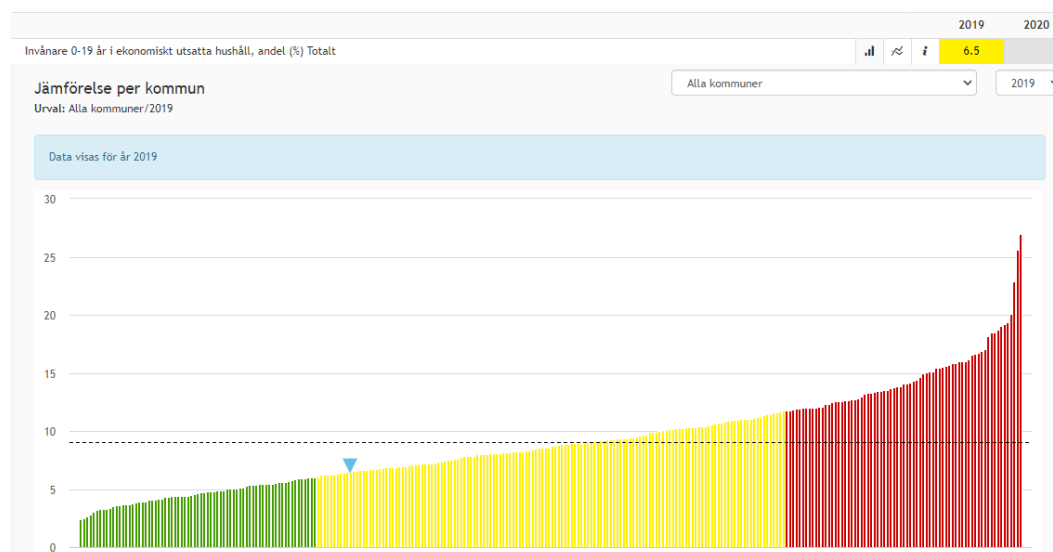
Miljonprogrammen har länge varit ett välkommet bostadsalternativ till invånarna i Huddinge, då de i många år har huserat kommunens invånare och behöver rustas upp. Upprustningen är nödvändig för att motverka segregation och förslumningen av bostadsområden och för att göra dem energisnålare och mer anpassade för dagens energikonsumtion genom minskat klimatavtryck och lägre energikostnader. Genom att satsa särskilt på upprustning i utemiljön i dessa områden skapas också ökad trygghet och trivsel.

En grön bostadspolitik

Kommunen behöver satsa på en grön bostadspolitik. Det är inte bara ekologiskt, men också ekonomiskt. Genom att satsa på upprustningar av miljonprogrammen och gör dem mer energisnåla motverkas förslumningen av bostadsområdena och klimatavtrycket. Kommunen behöver satsa på kombohus, en modell framtagen

för att minska byggkostnaderna och ge folk en låg inflyttningshyra. Vi behöver bygga fler bostäder i trä som ett klimatsmart byggnadsalternativ: Det skulle bidra med uppåt 6 månader snabbare byggtakt och kunna dra ner hyrorna i fastigheterna med ca 10%.² Idag byggs bara 13% av alla bostäder i trä.

Ekonomiskt utsatta hushåll



Statistiken ovan visar invånare 0 – 19 år som lever i ekonomiskt utsatta hushåll.³ Huddinge är markerat med den blå pilen i diagrammet. Ekonomiskt utsatta hushåll avses hushåll med låg inkomst eller ekonomiskt bistånd (tidigare kallat socialbidrag). Låg inkomst utgår från lägsta utgiftsnivå baserad på den socialbidragsnorm som fastställdes på 80-talet. Med ekonomiskt bistånd menas att det erhållits minst en gång per år. De som ingår i undersökningen är folkbokförda hos en vårdnadshavare och ingår i ett helårshushåll. Senaste mätningen från 2019 visar att 6,5% av Huddingeborna lever i ekonomiskt utsatta hushåll. Den relativa fattigdomen och segregationen har ökat under de senaste tio åren. Därför behövs rimliga hyror och fler billiga hyresrätter för att ge låginkomsttagarna, den yngre och den växande äldre befolkningen förutsättningarna till en egen bostad.

Indikatorer	2019	2020	Etappmål	Målvärde 2030
-------------	------	------	----------	---------------

² Ulla Andersson (V), Vänsterpartiets skuggbudget 2021.

³ Kolada, 2019, N02904.

Invånare 0–19 år som bor i ekonomiskt utsatta hushåll (%)	6,2	6,5	3,0	0,0
---	-----	-----	-----	-----

Fler trygga jobb och en arbetsmarknad utan diskriminering

Det enda effektiva sättet att bli en del av samhället är genom att få ett arbete. Det är genom arbetet som vi utvecklar vänskaper och relationer. Vi finner också meningsfullhet och syfte genom arbetet och är ofta anledningen till att vi går upp på morgonen. I Huddinge har vi en hög arbetslöshet i vissa av kommundelarna, såsom Vårby, Flemingsberg och Skogås. Värst drabbade av osäkra anställningar och villkor är unga, kvinnor och människor med utländsk bakgrund. Att vara tidsbegränsat anställd gör det svårare att teckna hyreskontrakt eller låna pengar till en bostad. På många arbetsplatser befinner man sig i en beroende position till sina överordnade och det kan många gånger försvåra fackligt engagemang. Otrygga anställningar resulterar i en otrygg levnadstillvaro. Den nuvarande arbetslösheten i kommunen ligger på 10,1% och målet är att halvera den och i längden att minska den med 75 – 100% med årets siffror som utgångspunkt.

Indikatorer	2019	2020	2021	Etappmål	Målvärde 2030
Sjukfrånvaro, kommunalt anställda (%)	8,0	7,8	10,1	5,0	<2,5

Därför behöver Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare som tar hand om sina arbetare. Arbetsvillkoren ska vara goda med jämställda löner och schyssta villkor. Kommunala verksamheter behöver öka bemanningen genom heltidsanställningar som normen och ta bort de ofrivilliga deltidsanställningarna.

Ovan har vi statistik på kvinnors mediannettoinkomst jämfört med mäns.⁴ Lönegapet mellan kvinnor och män måste minskas. Kvinnor ofta har högre utbildning än män samtidigt som man i snitt 16 procent mindre än män i samma

⁴ Kolada, 2019, N00952.

positioner. Det påverkar kvinnors ekonomiska frihet och i längden deras pensioner.

Indikatorer	2018	2019	Etappmål	Målvärde 2030
Kvinnors medianinkomst som andel av mäns medianinkomst, andel (%)	84,2	83,8	95	100

Idag har nedskärningar i många av kommunens verksamheter resulterat i ökade arbetsbördor för anställda. Det är som mest framträdande inom utbildnings- och vårdsektorn. Lärarna inom för- och grundskolan har rapporterat ökade arbetsbördor och ökad dokumentationsbörda och vi har sett hur sjukskrivningarna har stigit år efter år. Det är fler och fler som sliter ut sig i förtid på grund av stressiga och fysiskt krävande arbetsförhållanden. Många småbarnsföräldrar det också svårt att få ihop arbetslivet med familjelivet, då många inte kan jobba hemifrån. Det leder till att många, främst kvinnor, väljer att jobba deltid istället, vilket också påverkar pensionen. Vänsterpartiet vill därför införa ett pilotprojekt i kommunen med sex timmars arbetsdag inom Individ och familjeomsorgen.

Kommunen behöver utöka dialogen med fackförbunden för att bra arbetsmiljö för arbetarna. Genom fackförbunden får man en bra översyn på arbetarnas generella mående och arbetssituation.

Hållbart och långsiktigt företagande

Vänsterpartiets mål är full arbetssysselsättning i kommunen. För att kunna uppnå det behöver vi företag och privata aktörer. Dock behöver företagen drivas på ett långsiktigt och hållbart sätt. Småföretagarna hjälper till att garantera en full sysselsättning och det är ofta de som står för innovativa och nytänkande lösningar. För att uppmuntra till ett långsiktigt och hållbart företagande måste vi ska trygghet i de privata som allmännyttiga verksamheterna genom goda arbetsvillkor istället för att prioritera konkurrenskraft och låga löner.

Arbete som integration

Att ha ett jobb är en viktig del i integrationsprocessen. Det är ett viktigt verktyg för

nyanlända att lära sig språket och knyta an till kommunens invånare. Det skapar gemenskap i sin tur gemenskap och motverkar det utanförskap som många nyanlända kan känna. Därför är det viktigt att kommunens arbetsgivare uppmuntras till att anställa nyanlända.

Fler jobb för våra unga

Att komma ut i vuxenlivet som ung kan vara utmanande eller rentav svårt. Som ung har man sällan ett CV med mångårig erfarenhet inom diverse branscher. Den resan måste börja någonstans för att man ska få de erfarenheter som krävs för att få en inkomst och förutsättningarna till att bygga sitt eget liv. Med detta sagt är det inte alltid så att man nekats ett jobb på grund av bristande utbildning eller erfarenhet, utan beroende på vilket efternamn du har eller könstillhörighet, vilket är ett allvarligt problem. Därför är projekt som exempelvis *Tillsammans för Vårby* viktiga för att hjälpa unga in på arbetsmarknaden och ge dem förutsättningarna till att visa sin egen duglighet. Det är också viktigt att man återigen satsar på samarbeten mellan gymnasiet, högskolan/universitet och näringslivet återupptas.

Sysselsättningar och dagliga verksamheter

Sysselsättning är väldigt viktigt för att aktivera och höja livskvaliteten för människor med särskilda behov och funktionsvariationer. Därför är dagliga verksamheter och andra sysselsättningar viktiga, då det också ger dem kompetenser för att, efter förutsättningar, komma ut i arbetslivet.

En likvärdig skola för alla barn

Grunden till en god framtid för våra barn är att de har en bra utbildning. Fler elever behöver nå godkända betyg i efter avslutad gymnasieutbildning och pedagogerna behöver få bättre arbetsförhållanden, speciellt i förskoleverksamheterna.

Personaltäthet, inskrivna barn per årsarbetare i förskolan, antal	2018	2019	2020
Huddinge	5,2	5,3	5,3

Pendlingskommun nära storsdag (ovägt medel)	5,4	5,4	5,4
Stor-Stockholm	5,3	5,4	5,4

Förskolan är idag kvinnodominerad och ett av de verksamhetsområden där sjuktalen är som allra högst. Statistiken ovan visar lärartätheten i förskolan i Huddinge kommun och jämför med närliggande kommuner samt Stor-Stockholm. Lärartätheten inom förskolan har minskat med 8,1% mellan 2017 och 2020 i kommunen, samtidigt som den endast minskat med 1,9% i Stor-Stockholm.⁵ Vi behöver fler förskolelärare för att minska arbetsbördan. Arbetsmiljön måste anpassas efter kvinnors förutsättningar. Du ska kunna jobba ett helt arbetsliv utan att få fysiska eller psykiska men som utbrändhet och ha en god levnadsstandard. Genom att höja lönerna och förbättra arbetsmiljön så kan vi minska arbetsbördan med en större personaltäthet, attrahera fler män till branschen och jobba för mer jämställda villkor mellan kvinnor och män. En del av jämställdarbetet är att föra över goda värderingar till nästa generation och garantera en inkluderande miljö. Förutom kompetensutveckling och ökad lärartäthet så behövs en obligatorisk planeringstid i schemat. Planeringstiden är en viktig del av kvaliteten för verksamheten och tillgodoser utvecklingen för barnen. Vänsterpartiet lägger därför satsningar på kompetensutveckling för förskolepedagoger.

Grundskolan är ett av de områden som har drabbats hårdast av koalitionens nedskärningar med stora klasser, låg lärartäthet och ökad arbetsbelastning. Huddinge har en av de lägsta lärartätheterna i landet och de höga sjukskrivningstalen talar sitt klara språk och det går i slutändan ut över utbildningskvaliteten och det har gått ut över studieresultaten. Man har satsat på få lärare med högre löner istället för att täcka upp bemanningsbehovet i kommunen. Enligt Lärarförbundet har alla skolor förutom två i kommunen rapporterat att arbetsbördan är för hög. Vänsterpartiet vill att mer resurser läggs på personaltätheten för att avlasta lärarna och att den höga

⁵ Kolada, 2020, N11102.

dokumentationsbörda som pedagogerna får utstå, tas bort. Samtidigt behöver vi behålla stödpersonalen för att underlätta arbetet för våra lärare och pedagoger.

Barnen tillbringar en stor del av sin tid i skolan och barnomsorgens verksamheter. Stärkta satsningar inom fritidsverksamheterna och barnomsorgen skulle bidra till en mer kvalitativ fritid och pedagogisk miljö för barnen.

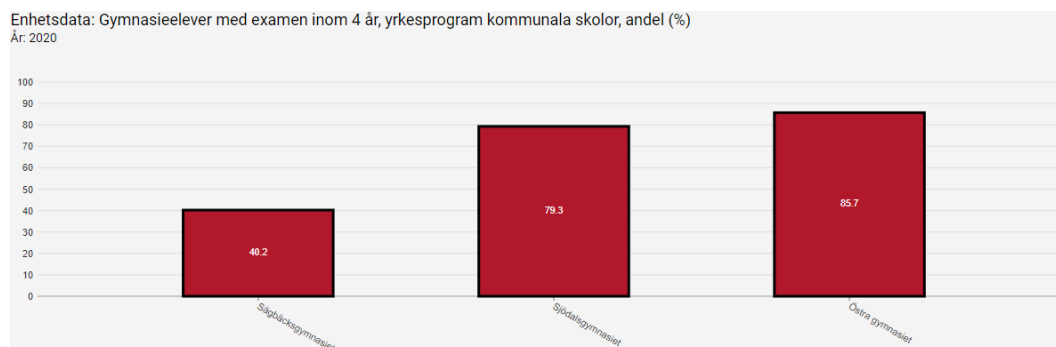
Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%)	2018	2019	2020
Huddinge	59,6	60,5	63,2
Pendlingskommun när storstad (ovägt medel)	66,5(/..)	65,1(/..)	67,3 (/..)
Stor-Stockholm (ovägt medel)	64,2 (/..)	64,5 (/..)	66,1 (/..)

Gymnasieelever med examen inom 4 år, högskoleförberedande program kommunala skolor, andel (%)	2018	2019	2020
Huddinge	72,8	76,4	77,9
Pendlingskommun när storstad (ovägt medel)	78,3 (.)	78,5 (.)	80,3 (.)
Stor-Stockholm (ovägt medel)	76,4 (.)	76,5 (.)	77,6 (.)

Gymnasieelever med examen inom 4 år, yrkesprogram kommunala skolor, andel (%)	2018	2019	2020
Huddinge	54,6	56,4	61,7
Pendlingskommun när storstad (ovägt medel)	68,8 (/..)	72,0 (.)	72,4 (.)
Stor-Stockholm (ovägt medel)	66,7 (.)	69,7 (.)	69,6 (.)

Statistiken ovan visar antalet procent av eleverna som tar examen inom fyra år inom högskoleförberedande och yrkesförberedande program jämfört med

näriliggande kommuner och Stor-Stockholm.⁶ Vi måste fortsätta att satsa på en god utbildning för att få upp antalet examinerade elever, speciellt inom de yrkesförberedande programmen.



Sågbäcksgymnasiet står ut från mängden, då bara 40,2% av eleverna avslutar utbildningen med en examen. Målet för att fler examinerade från Sågbäcksgymnasiet måste öka.

Indikatorer	2020	Etappmål	Målvärde 2030
Gymnasieelever med examen inom 4 år, Sågbäcksgymnasiet (%)	40,2	80,0	100,0

För att höja antalet behöriga lärare i skolor i socialt utsatta områden ska skolorna kunna låta obehöriga lärare studera på lärarprogrammet 50% av sin anställning med full lön. Skolorna får ersättning för den del av anställningen som används för studier av medel hos grundskoleförvaltningen.

Indikatorer	2019	2020	Etappmål	Målvärde 2030
Gymnasieelever med examen inom 4 år, Huddinge (%)	60,5	63,2	80,0	100,0
Gymnasieelever med examen inom 4 år, yrkesprogram, Huddinge (%)	56,4	61,7	80,0	100,0
Gymnasieelever med examen inom 4 år, högskoleförberedande program, Huddinge (%)	76,4	77,9	88,0	100,0

⁶ Kolada, 2020, N17468, N17467, N17469.

Kompetensutveckling inom NPF och särskilt stöd

Barn och elever har olika förutsättningar neurotiska funktionsvariationer påverkar individen i olika mån. Många gånger kan diagnoserna överlappa varandra och det är viktigt att det finns en grundläggande förståelse från lärarna om barnens behov och förutsättningar. Vänsterpartiet satsar därför på fler resurser för att lärarna i förskolan och grundskolan får kompetensutveckling inom NPF, men även barn som är i behov särskilt stöd av annan karaktär.

Öka det socioekonomiska stödet i Huddinges

skolor

Skolan utgör en viktig grund för hur ett barns framtida förutsättningar och möjligheter kommer att se ut. I Huddinge skiljer sig kunskapsresultaten väldigt mycket åt beroende på var i kommunen man går i skolan. Det behöver inte vara så. Alla barn ska få en likvärdig och kvalitativ utbildning som tar vara på varje barns möjligheter och förmåga till utveckling men även ge det stöd som behövs. Huddinges socioekonomiska stöd ska omfatta 3% av grundskolenämndens budget. Trots det tog det flera år innan några justeringar gjordes. Det finns flera andra kommuner där det socioekonomiska stödet ligger mycket högre än Huddinges. Uppsalas socioekonomiska stöd omfattar t.ex. hela 8% av grundskolebudgeten.

Alla barn ska få en likvärdig och kvalitativ utbildning och skolan ska ges de resurser som behövs för att kunna tillgodose det. Vi måste stärka de socioekonomiska förutsättningarna för skolorna i kommunen och här har Huddinge mycket kvar att lära.

SFI – En viktig del i integrationen

Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%), Huddinge	2018	2019	2020
Totalt	33	36	33
Kvinnor	38	40	42
Män	30	32	19

Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%), Stockholms läns kommuner (ovägt medel)	2018	2019	2020
Totalt	37 (-)	41 (-)	37 (-)
Kvinnor	43 (-)	47 (-)	44 (-)
Män	35 (-)	35 (-)	23 (-)

Förra årets siffror från antalet invånare som klarat av minst två SFI-kurser är dystra på bara 33%.⁷ Det är något högre för kvinnor (42%) och mycket lägre för män (19%) från de senaste siffrorna. Kommunen måste ge mer resurser till verksamheten då SFI är ett av de viktigaste integrationsverktygen vi har. Att lära sig språket är en viktig förutsättning för att inkluderas i samhället och man ger nyanlända förutsättningarna till att få ett jobb eller att studera vidare. SFI måste få mer resurser för att få upp studieresultaten så att fler nyanlända kommer ut i arbetslivet; speciellt männen.

Indikatorer	2019	2020	Etappmål	Målvärde 2030
SFI elever som klarat mer än två kurser av nybörjare två år tidigare, totalt (%)	36	33	70,0	100,0

Modersmålsundervisning – en fråga om kultur och identitet

Alla barn ska ha rätten till modersmålsundervisning. Huddinge kommun är multikulturell, vilket betyder att det finns många som talar olika språk. Det är många gånger en del av det kulturella arv som man bär på och många gånger en av de få kulturella förankringar man har. Det kan vara än viktigare för adopterade barn som har ett annat ursprungsland än Sverige. Man har ofta få förankringar till sin kultur och språket kan vara ett viktigt medel för att styrka sin egen identitet; när man känner att man står mittemellan två olika kulturer.

Modersmålsundervisningen måste tillämpas tidigt i skolåldern och ska vara valbart genom hela skolgången. Modersmålet har stor betydelse för barns språk,

⁷ Kolada, 2020, N18409.

identitets-, personlighets- och tankeutveckling. Ett välutvecklat modersmål ger bra förutsättningar att lära sig svenska, andra språk och andra ämnen.

Rätten till en meningsfull fritid

Kultur- och fritidsverksamheterna har varit ett av de områden som varit hårdast drabbade av den borgerliga koalitionen nedskärningar. Det är allvarligt då två av kommunens nämnder som arbetar med verksamheter som är viktiga för kommuninvånarnas trygghet. Vi motsatte oss att ta bort nolltaxan som koalitionen tog bort förra mandatperioden. Det försvarade för föreningarna att bedriva sina verksamheter. Resultatet talat sitt klara språk; Huddinge kommun ger mycket mindre pengar till kultur- och fritidsverksamheter jämfört med andra kommuner.⁸ Föreningsliv och fritidsverksamheter är viktiga för barns utveckling och är en del av det brottsförebyggande arbetet.

Indikatorer	2017	2018	2019	Etappmål	Målvärde 2030
Elever i musik- och kulturskola, 6 – 19 år, andel (%)	5	6,0	5,0	15,0	Ska öka
Stockholms läns kommuner (ovägt medel)	13	11	13	-	-

Barns rätt till fritidsaktiviteter ska inte vara beroende av sina föräldrars inkomst eller klasstillhörighet. Vänsterpartiet vill ha avgiftsfria kulturverksamheter och mer resurser till fritidsverksamheterna. Varje barn ska ha samma förutsättningar till att ha en bra fritid. Vi behöver stötta föreningslivet och studieförbunden så att de har goda möjligheter till att verka och existera i Huddinge. Kommunen bör stärka sitt samarbete med civilsamhället och lokala eldsjälar, men även se till att frigöra fler lokaler till förmån för föreningslivet med fokus på kultur och fritidsaktiviteter. Vi vill också införa ett Sportotek i Huddinge för att låna ut idrotts- och sportutrustning. Det skulle gynna fler att prova på nya fritidsaktiviteter samtidigt som nyanlända och låginkomsttagare får större möjligheter till att aktivera sig.

⁸ Kolada, 2019, N09888.

Kommunen behöver fler hundrastgårdar. Vänsterpartiet ställer sig positiva till att bygga fler för att bidra till en bra livskvalitet och fritid för hundarna och deras ägare.

En trygg uppväxt

Vi vet att alltför många barn far illa. Antingen i hemmet, skolan eller ute på gatan genom rekryteringar till organiserad brottslighet. Kommunen måste göra sitt yttersta för att garantera att tillgång till bästa möjliga sjukvård och annan hjälp när det behövs. Psykologer, kuratorer, BUP, ungdomsmottagningar och socialomsorgen ansvarar för att ingen ska falla mellan stolarna. Varje barn ska få den hjälp hen behöver och lösningen ska vara hållbar och långsiktig.

För att förstärka barnperspektivet vill Vänsterpartiet att kommunen inför ett eget lokalt barnombud, vars roll är att implementera Barnkonventionen på bred front och hjälpa barn i utsatta situationer. Det finns även en rekommendation från den nationella Barnombudsmannen att i samtliga kommuner att införa en lokal barnombudsperson, vilket Vänsterpartiet ställer sig bakom.

Unga som gamla kan vara marginaliserade av samhället, må dåligt eller befinna sig i utsatta situationer. För att öka tryggheten och ge fler chansen till att få hjälp eller uppsöka vård så krävs det att fler fältsekreterare finns i kommunen för att hjälpa folk i behov av sociala insatser.

Psykisk ohälsa

Den psykiska ohälsan är många gånger ett dolt problem som sällan märks av. Efter pandemin har vi kunnat se hur den psykiska ohälsan hos både äldre men framförallt unga har ökat (enligt Kraftbyråns rapport men även nationell statistik). Fler och fler barn och unga har drabbats av psykisk ohälsa under pandemin och vi behöver därför satsa på fler psykologer och kuratorer i skolan och ger fler resurser till BUP. I skolan behöver vi tillgodose en stark elevhälsa. Lokala organisationer som bidrar till detta bör stöttas av kommunen och ges goda förutsättningar att uppnå en långsiktig finansiering av sitt viktiga arbete.

En budgeterad avhopparverksamhet

Huddinge har stora problem med organiserad brottslighet och gängkriminalitet. Antalet skjutningar ökar och fler och fler oskyldiga faller offer för hänsynslösa våldet. Rättsväsendet är ett jätteviktigt verktyg för att bemöta problemet med det bästa medlet för att motverka kriminalitet är genom brottsförebyggande åtgärder. Kriminalitet grundar sig på bristande socioekonomiska förhållanden. Genom att attackera kärnan av problemet genom ett jämlikt socialt skyddsnät, god utbildning och avhopparverksamheter så kan vi attackera problemet i dess kärna. Det inkluderar att starka föreningar och fritidsverksamheter, som kan plocka upp och hjälpa människor som riskerar falla ner i kriminaliteten.

Jämställdhet

Utbildning i normkritiskt tänkande

Livsvillkoren för Huddinges kommuninvånare skiljer såg åt markant. Skillnaderna kan spåras till köns- och genusidentitet, ålder, etnicitet och funktionsvariation. Allt detta är saker som kan spela in på den enskildes fysiska och/eller psykiska hälsa. Normkritiskt tänkande och arbete mot diskriminering i våra kommunala verksamheter är nödvändigt för att motverka ohälsa och skapa jämlika levnadsvillkor. Vänsterpartiet anser att det är viktigt med en politik som inkluderar och välkomnar alla oavsett bakgrund. Därför är arbetet att öka medvetenheten om HBTQIA+ en viktig komponent för ett inkluderande och välfungerande samhälle. Därför menar Vänsterpartiet att fler av kommunens verksamheter till exempel borde HBTQ-certifieras.

Normkritiskt tänkande och att införa ett genusperspektiv är viktigt och ska börja tidigt i barnens uppväxt för att stärka jämställdhetsperspektivet. Många unga umgås på kommunens fritidsgårdar och personalen behöver utbildas i normkritiskt tänkande för att garantera en inkluderande och trygg fritidsmiljö.

Trygghetsarbetet är en viktig del för att skapa ett jämställt samhälle. Kvinnor utsätts i större utsträckning för våld i nära relationer än män. Förra året anmäldes

över 36 600 brott om våld i nära relation, varav 64% av dem var mot kvinnor.⁹ Många vågar inte anmäla våldsbrott i rädslan för vilka konsekvenser man kan få utstå. Andra är låsta i en dålig relation på grund av att man är ekonomiskt beroende.

Förebyggande av hedersrelaterat våld och förtryck

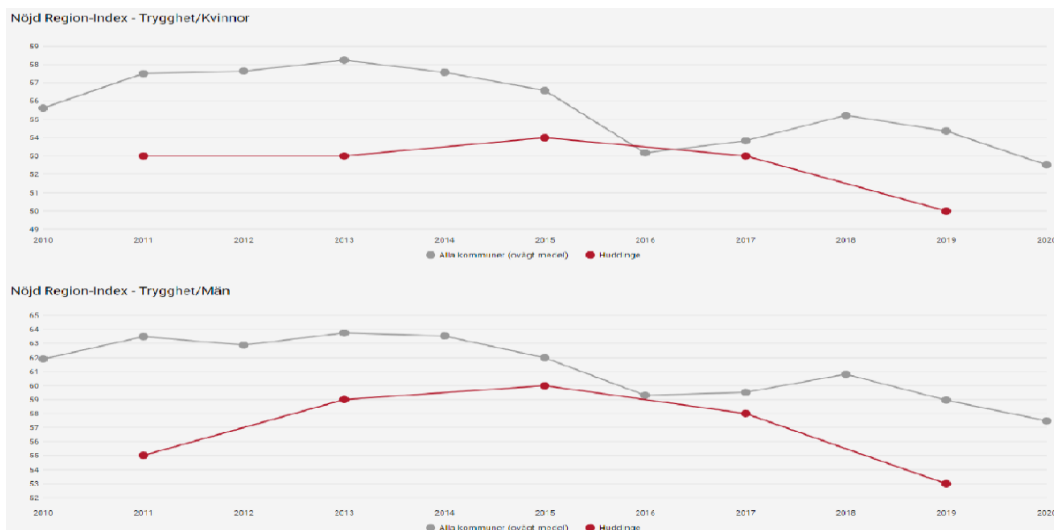
Hedersvåldet är idag ett stort samhällsproblem som oftast drabbar kvinnor, människor med funktionsvariationer eller folk som identifierar sig inom HBTQIA+-spektret. Hedersvåldet sker ofta inom nära relationer genom trakasserier, diskriminerande behandling eller i värsta fall dödligt våld. Vi måste lägga mer resurser på att skydda kvinnor genom långsiktiga satsningar på kvinnor- och ungdomsjourer och kvinnoboenden. Den självklara utgångspunkten är att varje människa själv bestämmer över sin egen kropp, tro, sexualitet och identitet. Det är en viktig åtgärd i jämställdhetsarbetet och för den grundläggande friheten som alla människor är berättigade till.

Feministisk stadsplanering för en trygg utemiljö

Huddinge kommun ska alla ska känna sig trygga att gå ut. Diagrammet nedanför visar hur kvinnor respektive män känner trygghet på en skala mellan 0 – 100.¹⁰ Det innefattar tryggheten man känner att vistas utomhus kvälls- och nattetid, hot och rån i hemmet och inbrott i hemmet. Senaste data från 2019 visar att kvinnor rankade kommunen 53 av 100 och män 50 av 100.

⁹ Jämställdhetsmyndigheten, www.jamstalldhetsmyndigheten.se/mans-vald-mot-kvinnor/om-mans-vald-mot-kvinnor/fakta-och-statistik.

¹⁰ Kolada 2019, U00405.



Det är väldigt låga tal och visar på vikten av ett fortsatt trygghetsarbete. Vänsterpartiet har föreslagit en genomgripande feministisk stadsplanering för att motverka detta. Vi vill också att man satsar på förebyggande insatser för att motverka organiserad brottslighet. Det innefattar mer resurser för avhopparverksamhet där avhoppare från gängmiljön ska få resurserna att utbilda sig och praktikplats i kommunen. Allt för att ge dem resurserna att skapa sig ett liv utanför den kriminella miljön.

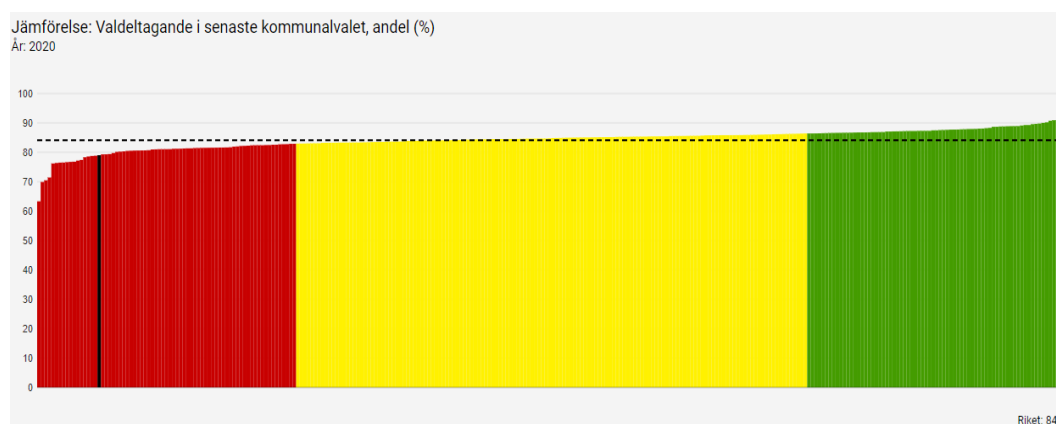
Förebyggande insatser innebär också en ökad tillgänglighet av lokala poliser i våra förorter men också att mer resurser förs till föreningsverksamheter och fritidsföreningar för de unga.

Ökat valdeltagande för att stärka demokratin

Huddinge har ett av de lägsta valdeltaganden i landet i kommunvalen. Den ligger på 79% jämfört med länets median på 83,3%.¹¹ Valdeltagandet i kommunen är mycket lägre i de socioekonomiskt utsatta områdena (Vårby gård, Skogås och Flemingsberg) jämfört med de rikare kommundelarna. Vårby hade ett valdeltagarresultat på endast 59,7%. Målet är att öka valdeltagandet i alla valdistrikt som har under 70% valdeltagande, med insatser riktade mot kommundelarna som har lågt valdeltagande. Det kommer behövas fler satsningar för att få fler att medverka i den demokratiska processen. Huddinge är

¹¹ Kolada, 2020, N05401.

indikerat i diagrammet med den svarta stapeln.



Indikatorer	2020	Etappmål	Målvärde 2030
Valdeltagande i senaste kommunvalet (%)	79,0	≥88	100

Medborgarkontor i fler kommundelar

En del av arbetet för en jämlik kommun är att alla invånare har samma rätt kommunal service. Medborgarkontor finns idag bara i centrala Huddinge. Vi måste förstå att alla inte har förutsättningarna som krävs för att ta sig in till centrala Huddinge om man bor långt ut i kommunen. Det är viktigt att Huddingeborna känner att de kan lita på kommunen och att de har insikt i vilka beslut som tas och när dessa sker. Vi ska leda med ett kommunikativt ledarskap som arbetar för transparens, legitimitet och förståelse. Att ha kontoren placerade i socioekonomiskt utsatta områden skulle exempelvis kunna bidra till ett ökat valdeltagande. E-tjänster är väldigt bra, men de riktat sig främst till medborgare som kan språket och som vet hur man hanterar dem. Medborgarkontoren ska vara en förlängning av kommunhuset och kommunens ansikte utåt.

Förebygg det digitala utanförskapet

Det är genom valdeltagandet som man utövar sin demokratiska rätt, men det är också ett kvitto på folkets förtroende till demokratin och kommunens förankring. Invånarna ska ha en god insyn i de politiska processerna; vad som bestäms och hur besluten tagits. En stor del av informationen finns idag främst att hitta på nätet och många äldre äger nödvändigtvis inte eller har tillgång till smarttelefoner

eller datorer. Informationen finns oftast bara på svenska, vilket gör det svårare för människor som inte har svenska som modersmål att ta del av informationen. Vänsterpartiet vill att kommunen satsar på fler medborgarkontor i alla kommunens delar, samt att minska det digitala utanförskapet genom utbildningar för hur man använder smarttelefoner och datorer. Det skulle bidra till att öka det redan låga valdeltagandet i de socioekonomiskt utsatta kommundelarna som Vårby, Flemingsberg och Skogås.

En god och jämlik vård och omsorg för alla

Vinstfri vård och omsorg

Huddinge ska ha en bra omsorg för alla. Den ska inte vara anpassad efter din sociala status eller hur mycket pengar du har utan ska vara jämlik för alla. I sjukvården finns inte bara den statliga verksamheten utan också vinstdrivande privata aktörer. Resurser som tidigare gick till sjukhus och vårdcentraler dirigeras idag om till privata verksamheter som vill tjäna mer och mer pengar. Avtal och budgetar får idag en större prioritet än patienterna och sjukvårdspersonalens faktiska behov. Man tvingas till orimliga nedskärningskrav för att möta budgetmål och patienterna och personalen blir en sekundär prioritering. Patienterna ses mer som en intäkt än en person som ska behöver vård.

De privata aktörerna själva kan välja sitt klientel och patienterna som har större och mer krävande behov, t.ex. kronisk sjukdom, skickas vidare till de statliga verksamheterna. Det finns inte heller något krav på att personalen på privata kliniker ska fortbilda sig.

Därför måste lagen om valfrihet (LOV) avskaffas successivt och vi måste se till att kommunens verksamheter håller en jämn och hög kvalitet. Syftet är alltså att individen inte ska behöva välja, utan att kvaliteten är lika hög överallt.

Vinstdrivande aktörer har inget med skattefinansierade verksamheter att göra. Vården och omsorgens främsta uppgift är att se efter barn, unga, äldre och sjukas bästa genom att återinvestera vinsterna i verksamheten. Huvudansvaret för hemtjänsten, äldreomsorgen och LSS måste ligga på kommunen. Vi vill att välfärden ska stärkas och gå att lita på. Då behövs en transparens och insyn.

Befintliga privata aktörer bör granskas kontinuerligt för att undvika oegentligheter och fuskrapporteringar.

En bra arbetsmiljö är A och O

Det är tungt att arbeta inom vården. Vården och omsorgen är hårt ansatt efter pandemin och ett tungt arbete väntar vårdpersonalen efter pandemin, då man behöver prioritera den vård som har varit tvungen att skjutas upp på grund av COVID-19. Nedskärningar och väldigt hög arbetsbörda har resulterat i fler sjukskrivningar och utbrändhet. Därför är arbetarnas perspektiv och behov viktigare än någonsin i deras arbete och det krävs större satsningar inom vården och omsorgen för att möta behoven. Det är viktigt att man uppehåller en kontinuitet i personalstyrkan så att inte brukarna drabbas av bristande rutiner i arbetet.

Arbetsituationen är ohållbar och vi måste anpassa arbetet så att man kan jobba ett helt arbetsliv utan att bränna ut sig eller få bestående fysiska skador. Samtidigt behöver anställningsformerna vara trygga med heltidsanställningar som norm.

Sjukvårdsbranschen är fortfarande kvinnodominerad med långa pass och en slitsam arbetsmiljö. Sjuktalet bland undersköterskor är alltför höga och arbetet är för slitsamt för att kvinnorna ska klara av ett helt arbetsliv utan att förstöra kroppen eller drabbas av utbrändhet. Vi måste ta hand om personalen och verka för att de ska få en hållbar arbetsmiljö och ett värdigt liv. Därför behövs fler satsningar inom sjukvården genom att skapa jobb för fler undersköterskor för att underlätta den höga arbetsbördan.

Vi behöver fler satsningar på Särskilda boenden (SäBo). Personerna som bor på Särskilda boenden har varit de som drabbats hårdast av pandemin statistiken som rapporterats över dödstalen på grund av COVID-19 har varit både hjärtskärande och frustrerande. Ändå rapporterar Vård- och omsorgsnämnden (VON) att man vill dra ned satsningarna på särskilda boenden och satsar istället resurserna på hemtjänsten istället. SäBo är i behov av fler satsningar, så att vi kan skydda dem bättre i framtiden mot smittspridning och ge dem god kvalitativ vård.

Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, (%)	2016	2017	2018	2019	2020
Huddinge	8,5	8,0	8,0	7,8	10,1
Stockholms läns kommuner (ovägt medel)	7,0	6,6	6,5	6,4	8,5
Alla kommuner (ovägt medel)	6,9	6,7	6,6	6,5	8,1

Ovan kan vi se sjukfrånvaron hos kommunalt anställda i kommunen. Huddinge har avsevärt högre sjukfrånvarotal än andra kommuner i länet och runt om i landet.

Vi tror på en äldreomsorg och vård som står till allas förfogande, både för vårdtagarna som för personalen. För att nå en högre kvalitet i äldrevården behöver man goda arbetsförhållanden. Personalen inom äldreomsorgen förtjänar heltidsanställningar med bra arbetsvillkor och inte osäkra deltidsanställningar. Schemalaggningen behöver också vara rimlig så att man personalen har tid för att utföra sitt arbete. Tidschemana för undersköterskor är ofta pressade med scheman som inte fungerar i praktiken. Vänsterpartiet vill att man tar bort minutschemana och implementerar en ny ersättningsmodell.

Vi behöver en breddad välfärdsteknik för att höja livskvaliteten för våra äldre och de med funktionsvariationer. Det betyder att man satsar på fler trygghetslarm, medicinpåminnare och GPS-larm för en ökad trygghet.

Funktionshinder

Det är viktigt att personer med funktionshinder och olika funktionsvariationer har en plats i och erbjuds meningsfulla fritidsaktiviteter och även sysselsättning i form av arbetet av kommunen. Det innebär att allmänna platser ska vara tillgänglighetsanpassade. Kommunens hemsida och digitala tjänster ska också vara funktionshindersonpassade. Ett kvalitetsarbete för att stärka funktionshinderområdet ska utföras.

Ekologisk hållbarhet

Klimatet och miljön är ödesfrågor som Vänsterpartiet tar på största allvar. Läget är akut och vi har lagt om våra klimatmål för att Sverige ska bli ett land med nollutsläpp till senast 2035. För att komma rätt med klimatförändringarna måste alla bidra. Lösningarna ligger dock inte på den enskilda individen utan på samhället. Därför måste vi tillsammans arbeta för att motverka klimatkrisen och förbereda oss på en klimatomställning i samhället. Därför måste vi prioritera kollektivt resande och ge kommunens invånare, speciellt låginkomsttagarna, förutsättningarna att i större utsträckning använda kollektivtrafiken. Vi måste satsa på klimatsmarta val, miljöpolitik och miljöteknik för att nå klimatmålen. Det gäller i det stora hela nya byggnadsnormer, prioritera grönytor och grönområden, att ha en god vattenstatus i våra sjöar och vattendrag. Ekologisk hållbarhet är A och O när det kommer till att arbeta för ett hållbart samhälle och för barnperspektivet.

De senaste mätningarna visar att endast 51% av kommunens invånare är nöjda med insatserna för miljön.¹² Huddinge ligger på kanten till de lägsta 25% i landet vad gäller nöjdheten kring våra insatser. Vi i Vänsterpartiet har tidigare motionerat om att utlösa klimatnödläge i kommunen för att rädda miljön och klimatet. Vi måste helt enkelt göra mer.

Indikatorer	2019	Etappmål	Målvärde 2030
Nöjd Medborgar-Index, Miljöarbete (%)	51	80	100

Vi måste minska klimatavtrycket

För att minska klimatpåverkan behöver vi ställa om konsumtionen och förändra våra beteendemönster. Pandemin har visat att klimatvänliga omställningar är möjliga och att vi kollektivt kan förändra våra beteendemönster. Det kan vi göra genom energieffektivt byggande och att man satsar på att renovera miljonprogrammen i kommunen. Man behöver också satsa på klimatsmarta byggprojekt av lågenergihus och kombohus där man använder miljöanpassat byggmaterial. Men det kan också vara klimat och miljökampanjer som ökar

¹² Kolada, 2019, U07402.

medborgarnas kunskap om sitt eget ansvar och vad man själv kan göra för att bidra till ett mer klimatvänligt Huddinge.

Hållbar stadsplanering

Bostadsförtätningen och byggnationen av parkeringsplatser försvårar bevarandet av grönområden. Vi måste minska bilismen och se över parkeringsnormen och anlägga parkeringar under jord när det är möjligt. Det är en åtgärd för att kunna bevara grönområdena i våra bostadsområden och stadslandskap. Solpaneler är en klimatsmart energikälla som bör installeras på taken på kommunens nybyggda bostäder. De borde också installeras på befintliga bostäders tak som en del av den gröna upprustningen av miljonprogrammen. Vänsterpartiet har motionerat för ett förbud mot biltvättning på gator och asfalterade uppfarter för renare dag. Och grundvatten.

En hållbar fordonsflotta

Kommunens fordonsflotta behöver så fort som möjligt bli eldriven och kommunens anställda bör använda cykel i ökad utsträckning, som tillhandahålls av kommunen. Vi behöver fler laddningsstolpar för elbilar runt om i kommunen för att uppmuntra till en klimatsmart omställning och fler som väljer elbilar än fossildrivna. Även om Huddinges egen fordonsflotta kan arbeta ännu mer för att nå minskade utsläpp, så utgör de en mindre del av all trafik den som finns i Huddinge.

En grönare kollektivtrafik

Kollektivtrafiken är en viktig del i klimatomställningen. För att minska klimatpåverkan behöver vi satsa mer på tåg, bussar och cyklar. Det ska vara lätt att välja rätt och bryta den cementerade synen på bilismen som det enda alternativet. Tvärförbindelse Södertörn som planeras att byggas kommer bara uppmuntra fler att använda bilen. Det kommer att leda till högre partikelhalter i luften och större koldioxidutsläpp. Det är i grunden föråldrat och ohållbart motorvägsprojekt. Därför måste kollektivtrafiken prioriteras genom projektet

spårväg Syd och bättre kollektivförbindelser mellan kommundelarna genom fler busslinjer och cykelvägar; speciellt mellan östra kommundelarna och de centrala. De skenande biljettpriserna, som är en regional fråga, gör det svårare för låginkomsttagare, ungdomar och sjukpensionärer att välja kollektivtrafiken som färdmedel. Fler kvinnor än män väljer också kollektivtrafiken som transportmedel. Därför behöver i våra kommunala yttranden påtala och uppmuntra till lägre biljettpriser inom kollektivtrafiken och i längden även nolltaxa för en grön omställning som bidrar till en ekonomisk och social hållbarhet för alla. Nedan finns indikatorn för koldioxidutsläppen från transporter i kommunen.¹³ Etappmålen är uppsatta för att man ska ha en rimlig chans att uppnå Parisavtalets mål på 1,5 graders-målet.¹⁴

Indikatorer	2018	2019	Etappmål	Målvärde 2030
Huddinge: Utsläpp, transporter, ton CO2	96 782	94 510	8,25% minskning per år av CO2-utsläpp till 2030	66% minskning av CO2 utsläpp
Stockholms län: Utsläpp, transporter, ton CO2	91 271	89 220	8,25% minskning per år av CO2-utsläpp till 2030	66% minskning av CO2 utsläpp

Minskad köttkonsumtion

Huddinge ska vara en initiativtagande kommun som leder det ekologiska hållbarhetsarbetet genom att öka andelen ekologiska livsmedel som köps in i de kommunala verksamheterna. Vi måste minska köttkonsumtionen och jobba för en ekologiskt hållbar kost. Animalieproduktionen står idag för 15 – 18% av våra utsläpp. Vi kan påverka den negativa klimattrenden genom att lägga om vår kost till hälsosamma vegetariska alternativ. Vi vill att man introducerar en vegetarisk månad i kommunens skolor och att man prioriterar vegetarisk kosthållning framför köttkonsumtionen alla kommunens verksamheter.

¹³ Kolada, 2019, N85533.

¹⁴ Alasdair Skelton, *Klimatkrisen – Vi kan lösa det*, Department of Geological Sciences, Stockholm University, 2021.

Matsvinnet är ett stort problem och Huddinge kommun kastar förhållandevis nästa 30 kilo mer mat per person än vad genomsnittet i länet gör.¹⁵ Det motsvarar att Huddingebon i genomsnitt kastar 0,6 kilo mat om dagen. Vi måste anpassa matkonsumtionen efter vad vi faktiskt äter för att bidra till en hållbar miljö.

Indikatorer	2018	2019	2020	Etappmål	Målvärde 2030
Insamlat mat- och restavfall, kg/invånare	220	218	221	<100	0,0
Stockholms läns kommuner (ovägt medel)	208	203	194	-	-

Biologisk mångfald

Tillgången till naturen och grönområden är jätteviktig för rekreationssyfte och för att ta upp koldioxidutsläppen som kommer från våra hårt trafikerade vägar. Skog och naturmark ska finnas kring kommunens förskolor och grundskolor, dels i undervisningssyfte dels för att barnen ska kunna leka och springa i dem.

Huddinge kommuns yta består en tredjedel av skog och naturmark. Vi måste jobba för att bevara den. Det kan vi göra genom att ge mer resurser till kommunens naturreservat. Under pandemin har den lokala turismen i naturområdena ökat, vilket har lett till att naturreservaten behöver utökade resurser för underhåll. Vi vill uppmuntra invånarna att utnyttja den vackra natur vi har i kommunen och till en aktiv livsstil.

Parkslide, en invasiv behövs bekämpas och fler resurser kommer krävas i arbetet.

Rena sjöar och vattendrag

Situationen i kommunens sjöar är allvarlig och alarmerande. Trehörningen är den mest övergödda sjön i kommunen och påverkar alla sjöar nedströms i Tyresåns sjösystem. Kommunen har ignorerat den Näringshalterna är alldeles för höga i

¹⁵ Kolada, 2020, U07482.

Trehörningen och Gunhildsvik, som är direkt sammankopplad. Läget är akut för att rädda sjöarna.

Drevviken kommer också behöva åtgärder mot övergödning i form av fosforfällning. Fosforfällningar kommer behöva göras i de andra sjöarna Tyresåns sjösystem för att åtgärderna ska få långvariga effekter. Arbetet med dagvattenrening är viktigt och man behöver informera medborgarna om vilka skador som kommer av biltvätt på gator och asfalterade uppfarter och vilka alternativ det finns för att tvätta bilen. Nedan finns en indikator vattendrag i kommunen som har en god ekologisk status.¹⁶

Indikatorer	2019	2020	Etappmål	Målvärde 2030
Jämförelse vattendrag med god ekologisk status, andel (%)	25,0	25,0	70,0	100

Nämnder

För varje nämnd redovisas i detta avsnitt nämndens budget och ekonomiska förutsättningar i övrigt, samt viss verksamhetsstatistik. Nämnderna ska utifrån sina ramar ta ett självständigt ansvar för ekonomin. Nämnderna ska, för samtliga sina verksamheter, ta fram jämförelser och analyser som ska leda till konkreta och positiva förändringar.

Staten ger kommuner generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka. Nämnderna ska aktivt arbeta med att söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Förskolenämnden

Nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter såsom huvudman för förskolan. Nämndens uppgifter innefattar att svara för pedagogisk omsorg enligt 25 kap. skollagen (2010:800), samt ansvara för anordnandet av öppen förskola som komplement till förskola och pedagogisk omsorg. Nämndens uppdrag innefattar alla uppgifter som, enligt skollagen eller annan författning inom

¹⁶ Kolada, 2020, N85052.

utbildningsområdet, ankommer på kommunen som huvudman för de verksamheter som anges i skollagen.

- Fler förskollärare och mindre barngrupper, 22 mnkr
- Kompetensutveckling NPF, 2 mnkr
- Kompetensutveckling inom genuspedagogik, 1 mnkr
- Rätt till modersmålsutveckling tidigt, 1 mnkr
- Obligatorisk planeringstid, 2 mnkr
- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ska fullgöra de uppgifter enligt skollagen och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på kommunen som huvudman för skolväsendet i Huddinge kommun. Detta gäller med undantag för de uppgifter som ska handhas av förskolenämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden enligt deras respektive reglementen.

Grundskolenämnden fullgör kommunens uppgifter när det gäller bidrag till verksamhetsanknutna frivilligorganisationer. Grundskolenämnden är anställningsmyndighet både för den egna nämndens personal liksom för den personal som arbetar inom förskolenämndens ansvarsområde.

- Ökad lärartäthet, ökad behörighet, 30 mnkr
- Kompetensutveckling NPF, 3 mnkr
- Höj det socioekonomiska stödet för en mer likvärdig skola, 18,6 mnkr
- Stärk elevhälsan, 2 mnkr
- Stöd för barn med behov av särskilt stöd, 4 mnkr
- Handlingsplan för förebyggande av hedersrelaterat våld och förtryck, 0,3 mnkr (utbildning)
- Stärkt modersmålsundervisning, 1 mnkr
- Inled ett arbete för att minska dokumentationsbördan för pedagoger, 0,3 mnkr
- Stärk kvalitén i skolbarnomsorgen/fritids, 1 mnkr
- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge ansvarar som hemkommun och huvudman för samtliga uppgifter enligt skolförfattningarna för gymnasieskolan, gymnasiesärskolan, kommunal vuxenutbildning inklusive undervisning i svenska för invandrare och särskild utbildning för vuxna. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge är huvudman för all myndighetsutövning inom ekonomiskt bistånd inklusive dödsbouppteckning, tillhandahållandet av kommunala arbetsmarknadsåtgärder, mottagandet av vissa nyanlända enligt anvisning från Migrationsverket samt handläggning av bostadsförturer av sociala och medicinska skäl.

- Arbetsmarknadsinsatser för unga (sommarjobb), 2 mnkr
- Stärk modersmålsundervisningen, 1 mnkr
- Stärk kvalitén i SFI-undervisningen, 2 mnkr
- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Socialnämnden

Socialnämnden erbjuder olika former av råd, stöd, behandling och omsorg så att alla invånare ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt. En grund för socialtjänstens arbete är principen om människors lika värde och allas rätt till trygghet, vård och omsorg.

Socialnämnden i Huddinge har ansvar för kommunens individ- och familjeomsorg. Socialnämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Insatserna utförs såväl i egen som i extern regi. I detta uppdrag ingår även mottagandet av ensamkommande barn.

Socialnämnden styrs främst av lagarna på det sociala området: socialtjänstlagen (SoL), lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU), lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Socialnämnden ansvarar för samtliga uppgifter enligt socialtjänstlagen avseende vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatriens målgrupp. För brukare

inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av hälso- och sjukvårdsinsatser, utförs dessa av vård- och omsorgsnämndens hälso- och sjukvårdsorganisation.

Socialnämnden är anställningsmyndighet både för den egna nämndens personal liksom för den personal som arbetar inom vård- och omsorgsnämndens ansvarsområde.

- Inled ett pilotprojekt med 6-timmars arbete i IFO, 0,5 mnkr
- Fler uppsökande fältsekreterare, 2 mnkr
- Förebyggande av våld i nära relationer, 2,3 mnkr
- Förebyggande av hedersrelaterat våld och förtryck, 1 mnkr
- Avhopparverksamhet, 6 mnkr
- Områdesvårdar/trygghetsskapande närvaro (trygghetsvårdar), 2 mnkr
- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden riktar sig till personer med fysiska, psykiska och intellektuella funktionsnedsättningar, med undantag för vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp. Nämnden erbjuder olika former av stöd, service, vård och omsorg för att nämndens målgrupper ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt. Nämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Besluten om insatser fattas av biståndskansliet och insatserna utförs såväl i egen regi som i extern regi.

Nämndens hälso- och sjukvårdsorganisation utför även hälso- och sjukvårdsinsatser för socialnämndens brukare inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av detta.

Vård- och omsorgsnämnden styrs främst av socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Vård- och omsorgsnämnden har också ansvar för utredningar av färdtjänst och beslut om riksfärdtjänst.

- Fler heltider, bättre arbetsmiljö, 10 mnkr
- Motverka digitalt utanförskap, 0,5 mnkr
- Ta fram ny ersättningsmodell för hemtjänsten/Ta bort minutscheman, 2 mnkr
- Utred avveckling av LOV, 0,5 mnkr
- Bättre kvalitet inom funktionshinderområdet, 5 mnkr
- Välfärdsteknik, 1 mnkr
- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för verksamheterna bibliotek och konst, idrott och anläggning, ungdom samt kulturfrågor. Nämnden ansvarar för driften av anläggningar och lokaler inom verksamheterna, det vill säga idrotts-, fritids-, ungdoms- och kulturverksamhet. I nämndens ansvarsområde ingår även att främja insatser för god hälsa för kommunens medborgare, att utveckla samverkan med det lokala föreningslivet, att samverka med och ge bidrag till verksamhetsanknutna föreningar och studieförbund och att besluta om stipendier och priser.

- Stärkt stöd till föreningslivet och studieförbundet, 2 mnkr
- Avgiftsfria aktiviteter för barn och unga, 3 mnkr
- En avgiftsfri kulturskola, 3 mnkr
- Stärk biblioteken, utöka öppettiderna, 1 mnkr
- Inför ett Sportotek i Huddinge, 2 mnkr
- Utbildning i normkritiskt tänkande för personal på fritidsgårdar, 0,3 mnkr
- Motverka digitalt utanförskap (samverkan bibliotek- vård och omsorg), 0,3 mnkr
- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Bygglovs- och tillsynsnämnden

Bygglövs- och tillsynsnämnden fullgör kommunens uppgifter som ankommer på byggnadsnämnd och för uppgifter inom plan- och byggväsendet.

Kommunstyrelsen har dock ansvaret för såväl översiktsplanering som för detaljplanering. Bygglövs- och tillsynsnämnd handhar även frågor som angår den kommunala lantmäterimyndigheten samt kommunens, från myndighetsutövning, fristående mättnings-, och kartläggningsverksamhet. Nämnden ansvarar även för adress- och namnsättning samt spridning av geografisk information.

Bygglövsverksamheten svarar för myndighetsutövning enligt plan- och bygglagen. Bostadsanpassningsverksamhetens uppgift är att utföra myndighetsutövning enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är den kommunala nämnd som ska fullgöra kommunens uppgifter enligt miljöbalken med tillhörande lagstiftning, som tillsynsmyndighet och prövningsmyndighet, med undantag för det som anges i reglementet för annan nämnd. Nämnden fullgör också kommunens uppgifter enligt livsmedels- och foderlagstiftningen, strålskyddslagstiftningen, lagen om sprängämnesprekursorer.

Bygglövs- och tillsynsnämnd har också ansvar för tillstånds- och tillsynsuppgifter enligt spel- och alkohollagen, tillsyn över folköls- och tobaksförsäljning, kontroll av försäljning av receptfria läkemedel utanför apotek samt yttrande till tillståndsmyndigheten avseende anordnande av automatspel.

Lantmäteriavdelningen ansvarar för insamling och förvaltning av geografiska data. Verksamheten tar fram nya namn och adresser samt ajourhåller register av byggnader, fastigheter, vägar med mera.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är anställande myndighet för den personal som arbetar inom nämndens verksamhetsområde samt för den administrativa personal som även arbetar inom klimat- och stadsmiljönämndens verksamhetsområde.

- Uppräkning med 2% i löne- och prisökning.

Klimat- och stadsmiljönämnden

Klimat- och stadsmiljönämnden leder, samordnar och följer upp arbetet med utformning och framtagande av övergripande och strategiska mål och riktlinjer avseende minskad klimatpåverkan, miljö-, klimat- och energifrågor, natur- och vattenvårdsfrågor i Huddinge kommun samt avfallshantering och kommunens ansvar som huvudman för kommunala renhållningsfrågor.

Nämnden ansvarar för och följer upp kommunens interna miljöledning. Nämnden ska även följa upp de kommunala bolagens åtgärder inom nämndens verksamhetsområden och samverkan med dessa bolag.

Nämnden ansvarar för förvaltning kommunala anläggningar såsom av gator, torg, parkeringar, parker, gång- och cykelvägar och övrig allmän platsmark.

Nämnden ansvarar även för myndighetsutövning genom trafikhandläggning, parkeringsövervakning och flyttning av fordon samt handläggning av ansökningar för schakttillstånd och trafikordningsplaner samt gatuinspektion.

Klimat- och stadsmiljönämnden ansvarar för skötsel, av naturreservaten i kommunen samt upplåtelse av kommunal mark med arrende eller annan nyttjanderätt inom de områden som förvaltas av nämnden. Nämnden har även i uppdrag att förvalta kommunens naturreservat och biotopskyddsområden samt övrig kommunägd naturmark och övriga områden som ingår i förvaltningsuppdraget. Uppdrag inom natur- och vattenvård enligt miljöprogrammet och övriga styrdokument ligger också inom nämndens ansvar. Vidare ansvarar nämnden för upplåtelse av arrendegårdar, mark, hyresobjekt samt jakt och fiskerättigheter inom kommunens markinnehav samt bedriver skyddsjakt och viltvård.

Nämnden ger även rådgivning i energi- och klimatfrågor.

- Feministisk stadsplanering, trygg utemiljö, 2 mnkr
- Miljö- och klimatkampanjer, 1 mnkr
- Upprustning av utemiljön i miljonprogramsområden för ökad trivsel, 2 mnkr

- Rening av våra sjöar, Trehörningen och Gunhildsvik mest akuta, 3 mnkr
- Uppräknig med 2% i löne- och prisökning.

Kommunstyrelsen

Styrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund. Styrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen. Styrelsen ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning och fortlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och återrapportera till fullmäktige. Kommunstyrelsens uppdrag regleras i kommunallagen och i reglementet för kommunstyrelsen (HKF 9200). Styrelsen ansvarar för i detta reglemente angivna uppgifter jämte sådana uppgifter som inte lagts på annan nämnd.

- Öka medborgardialogen, plattform vid samhällsbyggnadsplanering, 1 mnkr
- Öka valdeltagandet i områden där valdeltagandet ligger under 70%, 2 mnkr
- Inled ett arbete för att minska sjukskrivningarna (samt utred skillnader mellan kvinnor och mäns sjuktal), 1 mnkr

Övriga förslag:

KS:

Allmänna val 2022, ettårigt tillskott (3,6 mnkr).

Val till Europaparlamentet 2024, ettårigt tillskott (2,7 mnkr)

Södertörns brandförsvarsförbund uppräknig (1,1 mnkr år 2022, 1,1 mnkr 2023, 1,1 mnkr 2024)

Södertörns brandförsvarsförbund utveckling för en effektivare verksamhet 2022 (0,6 mnr)

Effekter ändrad premiemodell för försäkringar (1 mnr)

Ökade medlemsavgifter förbund (0,1 mnr per år)

Fackliga företrädare (0,5 mnr)

Medel för EU-finansiering, ettårigt tillskott 2021 (-0,7 mnr)

Kompetensutveckling digitalisering, ettårigt tillskott 2021 (-0,5 mnr)

Friluftslivets år, ettårigt tillskott 2021 (-0,2 mnr)

Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-4,7 mnr)

Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (6 mnr)

Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (11,4 mnr)

Omorganisation nämndsekreterare (1,6 mnr)

Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (4,4 mnr)

Objektsetablering (PM3), implementering av ny samverkansmodell (2,5 mnr)

Säkerhetslösningar och ökade avtalskostnader (8 mnr)

Utreda möjligheter till konkurrensprövning av IT-drift (1,2 mnr 2022)

Utredning fiber – ställningstagande för framtida arbetet (0,6 mnr 2022)

Driva uppdrag i handlingsplan effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning och lokalresursplan (5,3 mnr 2022, 1,5 mnr 2023, 0,8 mnr 2024)

Projekt nytt kommunhus (5,7 mnr 2022, 4 mnr per år 2023–2024)

Projekt ny ekonomimodell (3 mnr, säkerhetsställande av våra skattemedel)

Bullerskyddsåtgärder (0,2 mnr)

Stärkt samverkan med civilsamhället (0,3 mnr 2022)

Utredning kring behov av en odlingsstrategi (0,3 mnr 2022)

Utredning om hur Huddinge kan utvecklas till en äldrevänlig kommun (0,1 mnr 2022, 0,2 mnr 2023)

GSN:

Nationella minoritetsspråk, samordning (-0,3 mnkr, finansieringsprincip)

Allsidig social sammansättning (0,2 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)

Stärkta skolbibliotek (0,3 mnkr, finansieringsprincip)

Extra studietid och utökad lovskola (1,3 mnkr 2022, 2,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)

Nationella prov (1,3 mnkr, finansieringsprincip)

Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-2 mnkr)

Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4,2 mnkr)

Omorganisation nämndsekreterare – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-1,3 mnkr)

Stockholms stads nya regler för elevsättning (3,1 mnkr)

Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-0,75 mnkr)

GAN:

Prövning av gymnasial utbildning (0,2 mnkr 2022, finansieringsprincipen)

Validering, nationell struktur (0,3 mnkr 2022, 0,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincipen)

Omställningsarbete avseende boende för nyanlända (8 mnkr 2021, 6 mnkr 2022, 2 mnkr 2023)

Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,5 mnkr)

Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-0,8 mnkr)

SN:

Förebyggande av våld i nära relationer (1,8 mnkr)

Arbete med barnfridsbrott (0,7 mnkr)

Föräldrarådgivning (3,8 mnkr)

Barnets bästa när vård enligt LVU upphör (finansieringsprincipen)

Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-2,7 mnkr)

VON:

Säkerställa en fortsatt god kvalitet inom funktionshinderområdet (5 mnkr)

Utveckling av välfärdsteknik (1 mnkr)

Fast omsorgskontakt i hemtjänsten statligt bidrag enligt finansieringsprincipen (3,8 mnkr 2022, 7,5 mnkr från och med 2023)

Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen
helårseffekt 2022 (-2 mnkr)

Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till
kommunstyrelsen (-4 mnkr)

KFN:

Implementering av kommunens idrottspolitiska program (0,2 mnkr 2022)

Strukturprogram för ridskoleverksamheten (0,1 mnkr 2023)

Implementering av nya föreningsbidragsregler och för att säkerställa god uppföljning
och kontroll (0,8 mnkr 2022)

Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-1,9 mnkr)

Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen
helårseffekt 2022 (-1 mnkr)

Omorganisation nämndsekreterare – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-
0,3 mnkr)

BTN:

Ökade behov av bostadsanpassning (0,5 mnkr)

Stärka arbetet service och rådgivning i samband med livsmedelstillsyn (0,3 mnkr)

Ny lag - tobaksfria nikotinprodukter, arbete med service och rådgivning (0,1 mnkr)

Tillsyn bygglov, utökning och projekt/ettårigt 2022 (0,8 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och
med 2023)

Efterhandsdebitering inom livsmedelskontroll ettårigt 2023 (0,1 mnkr)

Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen
helårseffekt 2022 (-0,4 mnkr)

Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till
kommunstyrelsen (-2,4 mnkr)

KLN:

Fosforfällning Drevviken (5,3 mnkr 2022, 5,3 mnkr 2023)

Bekämpning av invasiva arter – parkslide (1 mnkr)

Hundrastgårdar (0,2 mnkr)

Ökat underhåll av naturreservat (1 mnkr 2022)

Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (10,9 mnkr)

Bolag och kommunalförbund

Här redovisas planering för de bolag där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent.

Huddinge samhällsfastigheter AB

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska inom Huddinge kommun äga, utveckla och förvalta sitt innehav av fastigheter för kommunala verksamheter på ett effektivt och serviceinriktat sätt för att tillgodose kommunens behov av ändamålsenliga lokaler. Bolaget är en viktig aktör som ska bygga när kommunen är i behov av skolor, förskolor och andra verksamhetslokaler.

Bolaget tillämpar självkostnadshyror mot kommunen vilket innebär att hyresavtalet och ramavtalet med kommunen är den största posten som påverkar bolagets resultaträkning. Andra faktorer är långsiktig räntenivå samt en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning.

Friytorna på förskolegårdar och skolgårdar ska beräknas efter Boverkets rekommendationer.

Möjligheten till energiförsörjning via solceller skall systematiskt beaktas vid all ny- och ombyggnation. Vid underhåll, renoveringar och byggnation ska särskild hänsyn tas för att göra fastigheterna giffria.

Utemiljön på förskolegårdar ska ha en hög lekvärdesfaktor och i möjligaste mål inte bestå av hårdgjorda ytor.

Bolaget får också i uppdrag att upprätta en handlingsplan för att tillgodose alternativa lösningar för sms-parkeringar vid kommunens verksamheter för förebyggande av digitalt utanförskap.

Huge Bostäder AB

Huddinge kommun har antagit ett bostadsförsörjningsprogram. Huge Bostäder AB har en central roll i detta för att tillförsäkra alla rätten till en bostad. Det råder stor bostadsbrist i kommunen. De hyresbostäder som byggs har så höga hyror att många inte har ekonomiska möjligheter att betala dem. De inkomstkrav Huge Bostäder ställer som krav för att få hyra en bostad innebär också att många som har stort behov av en bostad stängs ute. Den ändring som gjorts i kraven på att hyra en bostad hos Huge är inte tillräckliga.

Huge Bostäder AB är en viktig del av Huddingebornas gemensamma tillgångar och ska skötas på ett hållbart sätt. Vinsterna ska återinvesteras i bolaget för investeringar i upprustning och nyproduktion. Någon utdelning ska inte ske till kommunen. Bolaget ska tillsammans med hyresgästerna och frivilliga krafter i föreningar i närområdena vidta åtgärder för att öka trivseln och tryggheten.

Huge Bostäder AB har ett särskilt ansvar för att se till att det byggs bostäder som alla har råd att hyra. Det behövs en handlingsplan för detta ändamål.

Medlemskapet i SABO kan utnyttjas för att kunna bygga Kombohus, en modell framtagen av SABO för att minska byggkostnaderna för hyresrätter och kunna ha en låg inflyttningshyra. De investeringsbidrag som staten tillhandahåller för att bygga billiga bostäder bör också utnyttjas.

Många bostadssökande hindras från att hyra en lägenhet av Huge på grund av för låga inkomster. Istället för att utgå från hyrestagarens årsinkomst bör man utgå från det s.k. normalbeloppet dvs. att personen har kvar tillräckligt med pengar för sina vanliga levnadsomkostnader när man har betalat hyran. Även människor som är beroende av försörjningsstöd ska om socialtjänsten garanterar att hyran betalas ha möjlighet att få hyreskontrakt.

Blandade upplåtelseformer i våra bostadsområden motverkar segregation. Det finns flera kommundelar där boendet huvudsakligen består av villor och radhus som ägs av de boende. Huge ska därför få i uppdrag att bygga hyresrätter i dessa områden.

Det är viktigt att de boende på olika sätt få möjlighet att ta ansvar för boendet. Det kan t.ex. gälla kollektivhus där de boende tar ett stort ansvar för skötsel och miljön. Detta bör uppmuntras. Däremot ska ombildningarna till bostadsrätter upphöra. Huddinge kommun behöver ha kvar de hyresrätter som finns.

Södertörns Energi AB

Södertörns Energi ska i samverkan med ägarna främja energiförsörjningen genom distribution och produktion av fjärrvärme och kyla i Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner i enlighet med fjärrvärmelagen. Bolaget, som ägs 50/50 av Botkyrka och Huddinge kommuner, är ett moderbolag och den operativa verksamheten sker dels i det helägda dotterbolaget Södertörns Fjärrvärme AB (SFAB) som ansvarar för distribution och försäljning, dels i intressebolaget Söderenergi AB (58 %) som ansvarar för produktion av värme.

Klimatförändringar, energieffektivisering och ökad konkurrens från andra uppvärmningsformer bedöms leda till sjunkande värmeförbrukning hos kunderna på lång sikt. Inom ägarkommuner finns omfattande långsiktiga planer för nybyggnation, och fjärrvärmens har en stark ställning. Sammantaget finns för fjärrvärmeverksamheten förutsättningar att bibehålla en stabil ekonomi, men det kommer att krävas utvecklingsinsatser inom prioriterade områden.

Prognosen för de närmaste åren är osäker men bolaget bedömer att bland annat ökade bränslekostnader, tillkommande skatter, ändrade regler för ränteavdrag och låga elpriser kommer att påverka fjärrvärmeaffärens lönsamhet negativt och leda till högre värmepriser.

Södertörns Brandförsvarsförbund

Södertörns brandförsvarsförbund är ett kommunalförbund som omfattar tio kommuner; Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Förbundet har till uppdrag att alla medborgare som bor, verkar och vistas i medlemskommunerna ska känna sig trygga och säkra. Verksamheten bedrivs på nio heltids- och tre deltidsstationer samt på nio brandvårn. På en av heltidsstationerna finns även Räddningscentralen Stockholms län som är en larm- och ledningscentral.

Under 2021 införs nya regler och krav på den kommunala räddningstjänsten från statlig sida. Det innebär bland annat starkare statlig styrning av kommunernas förebyggande verksamhet, krav på en tydligare ledningsorganisation samt starkare styrning från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap av utförande och uppföljning av tillsyn och olycksutredningsarbetet. Södertörns brandförsvärsförbund behöver lägga fokus på att möta nya kraven och anpassa verksamheten. Verksamheten finansieras av kommunbidrag.

SRV återvinning AB

SRV återvinning ägs av fem kommuner på Södertörn: Huddinge, Haninge, Botkyrka, Salem och Nynäshamn. Kommunerna har gett SRV i uppdrag att sköta insamling och hantering av hushållssopor. Bolaget till största delen under självkostnadsprincipen och finansierar sin verksamhet riktat mot hushåll via avfallstaxan. En översyn av avfallstaxan pågår i syfte att i större utsträckning följa branschorganisationen Avfall Sveriges rekommendationer men kommer tidigast att få genomslag till taxan 2022. Den delen av SRV:s verksamhet som riktar sig mot företag finansieras via avgifter.

Ägardirektiven för SRV är framtagna och beslutade i ägarkommunen 2021. SRV står inför stora förändringar till följd av förändrade lagar kring insamling av matavfall och ett utökat producentansvar för insamling av tidningar och förpackningar. Branschorganisationen Avfall Sverige och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har gemensamt framfört krav på omtag i samlingsfrågan i en skrivelse till regeringen. Osäkerheten kring insamlingen i framtiden är mycket stor.

Kommunkoncern

Med kommunkoncern menas kommunen samt de bolag och förbund där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent. De bolag som kommunen äger tillsammans med andra aktörer ingår i den samlade kommunkoncernen motsvarande den ägda andelen. Med kommunkoncernens resultat och ställning avses hela kommunkoncernen där Huddinge kommun tillsammans med tillhörande bolag inkluderas i en sammanställning. Syftet med

sammanställningen är att ge en samlad bild av den totala kommunala verksamhetens ekonomi och åtaganden. I budgeten görs en förenklad sammanställning (utan hänsyn taget till eventuella interna mellanhavanden samt andra justeringar).

Självfinansieringsgrad

Sammantaget för kommunkoncernen beräknas investeringar under kommande treårsperiod till 5 832 mnkr, där bolagskoncernen står för 4 069 mnkr, motsvarande cirka 70 procent och kommunen för 1 763 mnkr. Merparten av investeringarna sker i fastighetsbolagen. För att finansiera investeringarna krävs ytterligare upplåning om cirka 1 200 mnkr under kommande treårsperiod. Skillnaden mellan investeringsnivå och ytterligare lån finansieras löpande av kommunens och bolagens kassaflöden. Med ökad upplåning inräknat förväntas kommunens samlade externa skuld uppgå till cirka 6 900 mnkr vid utgången av 2024. Nivån motsvarar 58 tkr per invånare vilket understiger skuldtaket på 85 tkr per invånare. Kommunens investeringar finansieras till största delen av det egna kassaflödet under de kommande tre åren.

Självfinansieringsgraden beräknas här som ett 5-årsnitt för att minimera påverkan av enskilda extraordinära händelser och istället få en mer kontinuerlig bild av hur verksamheten presterar avseende jämförelsen investeringsvolym kontra kassaflöde. I de kommunägda fastighetsbolagen är investeringstakten de kommande åren hög till följd av planering av bland annat nya skolor och förskolor. I ett expansivt skede påverkas självfinansieringsgraden ofta negativt vilket också syns i prognosen för koncernen. För kommunkoncernen uppgår självfinansieringsgraden till i genomsnitt 78 procent de kommande tre åren.

Självfinansieringsgrad	2022	2023	2024
Självfinansieringsgrad kommunen	110%	114%	122%
Självfinansieringsgrad kommunkoncernen	83%	77%	74%

Resultat för kommunkoncern

Kommunkoncernens prognosticerade resultat under perioden uppgår till mellan 409 och 707 mnkr. Resultat för kommunkoncernen beräknas uppgå till 409 mnkr för 2022 där kommunen står för 204 mnkr och bolagen för 205 mnkr. För 2023 uppgår resultatet till 558 mnkr där kommunen utgör 365 mnkr och bolagen 193 mnkr. Prognostiserat resultat för 2024 uppgår till 707 mnkr där kommunen utgör 494 mnkr och bolagen utgör 213 mnkr.

	2022	2023	2024
Kommunen (inklusive exploatering och gatukostnadsersättning)	204	365	494
Huddinge Samhällsfastigheter AB	14	7	22
Huge Bostäder AB	128	122	128
Södertörns Energi (koncern) AB*	49	50	49
SRV Återvinning AB*	14	14	14
Södertörns Brandförsvarsförbund*	0	0	0
Summa	409	558	707

Driftbudget kommunen

(mnkr)	2021	2022	2023	2024
Kommunstyrelsen	-592,6	-652,3	641,0	-648,6
Förskolenämnden	-872,9	-912,6	919,5	-931,6
Grundskolenämnden	-1 865,6	-2 019,8	023,9	021,2
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	-786,9	-819,2	824,0	-834,3
Socialnämnden	-422,8	-448,8	454,0	-460,1

Vård- och omsorgsnämnden	-1 244,1	-1 300,2	329,3	352,7
Kultur- och fritidsnämnden	-246,7	-260,3	260,7	-262,1
Bygglovs- och tillsynsnämnden	-46,2	-46,2	-46,2	-46,8
Klimat- och stadsmiljönämnden	-141,6	-184,5	184,3	-179,9
Revision	-3,5	-3,6	-3,6	-3,7
Överförmyndarnämnden	-7,6	-7,0	-7,1	-7,1
Summa nämnder	-6 230,8	-6 654,4	693,5	748,1
Reserverade medel	-118,8	-217,7	300,9	-432,8
-varav för tillkommande lokaler	-58,3	-55,1	101,3	-141,3
-varav för konjunktur/volymer/oförutsett	-35,0	-141,4	175,1	-239,1
-varav för fritidsgård Visättra	0,0	-2,0	-2,0	-2,0
-varav för digitaliseringspott	-6,0	-5,0	-5,0	-5,0
-varav för digitalisering elevhälsa	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
- varav för allmänna val ökad tillgänglighet	0,0	-0,5	0,0	0,0
-varav för trygghetspaket	0,0	0,0	0,0	0,0
-varav för översyn drift/investering	-17,0	0,0	0,0	0,0
-varav för nyetablering förskola/skola	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
-varav för finansieringsprincip (ofördelat)	0,0	-0,1	-1,5	-30,8
-varav för social investeringsfond	0,0	-5,0	-5,0	-5,0
-varav för fritidsgård i Masmo	0,0	-3,0	-3,0	-3,0
-varav för fritidsgårdverksamhet i Flemingsberg	0,0	-2,0	-2,0	-2,0
Finansförvaltning	130,4	149,1	152,7	157,0
-varav kapitaltjänstintäkter (internt)	269,1	288,9	293,4	297,9
-varav po-pålägg, arbetsgivaravgift, pensionsavsättning (netto)	0,0	0,0	0,0	0,0
-varav utbetalning pensioner intjänade <1998	-89,3	-90,4	-91,3	-91,5
-varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur	-49,4	-49,4	-49,4	-49,4
Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning	40,0	137,3	252,5	338,0
Avskrivningar	-192,2	-210,2	227,7	-247,7
Summa verksamhetens nettokostnader	-6 371,4	-6 795,9	816,9	933,7
Allmän kommunalskatt	5 447,7	5 850,9	092,4	294,2
Prognos slutavräkning	-40,0	21,5	0,0	0,0
Summa skatteintäkter	5 407,7	5 872,5	092,4	294,2
Inkomstutjämningsbidrag	532,4	575,6	633,1	703,7
Kostnadsutjämningsbidrag	200,2	222,3	203,9	179,5

Regleringsbidrag/-avgift	337,2	286,9	205,8	206,0
Avgift till LSS-utjämning	-161,8	-161,5	163,1	-165,0
Kommunal fastighetsavgift	190,4	195,6	201,9	208,2
Summa utjämning och generella statsbidrag	1 098,4	1 119,0	081,6	132,3
Summa skatt, utjämning, generella statsbidrag	6 506,0	6 991,5	174,0	426,4
Summa verksamhetens resultat	134,6	195,6	357,1	492,7
Finansiella intäkter	154,8	135,2	142,0	142,0
Finansiella kostnader	-119,8	-126,3	133,6	-140,4
Summa finansnetto	35,0	8,9	8,4	1,6
Årets resultat	169,6	204,5	365,5	494,3
Årets resultat ekonomiskt mål	129,6	67,2	113,0	156,3

Balansbudget

Tillgångar (mnkr)	2022	2023	2024
Anläggningstillgångar	15 161,4	15 946,6	16 899,8
Omsättningstillgångar	596,8	606,8	616,8
Summa tillgångar	15 758,2	16 553,4	17 516,6

Eget kapital, avsättningar och skulder (mnkr)			
Ingående eget kapital	6 192,8	6 396,8	6 761,8
Årets resultat	204,0	365,0	493,8
Summa eget kapital	6 396,8	6 761,8	7 255,6
Summa avsättningar	2 367,2	2 428,3	2 507,5
Långfristiga skulder	5 168,5	5 712,7	5 906,3
Kortfristiga skulder	1 825,7	1 650,6	1 847,1
Summa skulder	6 994,2	7 363,3	7 753,5

Summa eget kapital, avsättningar och skulder	15 758,2	16 553,4	17 516,6
--	----------	----------	----------

Finansieringsbudget

Den löpande verksamheten (mnkr)	2022	2023	224
Årets resultat	204,0	394,8	485,3
Justering för ej likviditetspåverkande poster	263,1	309,2	364,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	467,1	704,0	849,8
Investeringsverksamheten (mnkr)			
Investeringar i anläggningstillgångar	-609,5	-580,2	-603,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-609,5	-580,2	-603,3
Finansieringsverksamheten (mnkr)	2021	2022	2023
Förändringar långfristiga fordringar	-210,0	-492,0	-657,0
Extern upplåning	352,4	368,2	410,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	142,4	-123,8	-246,5
Årets kassaflöde	0,0	0,0	0,0

Resultat

Resultatprognos före skatt 2022–2024

	2022	2023	2024
Kommunen (inklusive exploatering och gatukostnadsersättning)	274	392	482

Huddinge Samhällsfastigheter AB	14	7	22
Huge Bostäder AB	128	122	128
Södertörns Energi (koncern) AB*	49	50	49
SRV Återvinning AB*	14	14	14
Södertörns Brandförsvarsförbund*	0	0	0
Summa	479	585	695

*Enligt ägarandel

Kommunkoncernens prognosticerade resultat under perioden uppgår till mellan 479 och 695 mnkr. Resultat för kommunkoncernen beräknas uppgå till 479 mnkr för 2022 där kommunen står för 274 mnkr och bolagen för 205 mnkr. För 2023 uppgår resultatet till 585 mnkr där kommunen utgör 392 mnkr och bolagen 193 mnkr. Prognostiserat resultat för 2024 uppgår till 695 mnkr där kommunen utgör 482 mnkr och bolagen utgör 213 mnkr.

Investeringar

Investeringsbudget- och plan avser kommunen och de helägda bolagen, Huge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB, samt de delägda bolagen.

Kommunens investeringsbudget består av nämnders investeringar till följd av nya/förändrade lokaler, löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, IT-investeringar, beläggningsarbete, löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera och samhällsbyggnadsinvesteringar. Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator samt vägar och kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera.

Huge Bostäder AB investerar i nyproduktion, om- och tillbyggnader samt i underhåll av befintligt bestånd av bostäder och lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB investerar i ny- och ombyggnad och underhåll av kommunala verksamhetslokaler.

I tabell redovisas summerat investeringar i planering för 2022–2026.

Investeringsplan, mnkr	2022	2023	2024	2025	2026
Nämndernas investeringar	296,0	247,6	252,0	223,6	252,0

Samhällsbyggnadsinvesteringar	303,5	322,7	341,3	324,0	306,4
- varav exploateringsprojekt i genomförande	65,4	12,3	72,1	68,5	-8,0
- varav exploateringsprojekt i planering	30,3	87,7	7,0	31,5	110,7
- varav investeringsprojekt	207,8	222,7	262,3	224,0	203,9
Summa investeringar kommunen	599,5	570,2	593,3	547,6	558,4
Huge Bostäder AB	700,0	820,0	840,0	850,0	900,0
Huddinge Samhällsfastigheter AB	468,5	354,8	564,5	783,2	662,5
Delägda bolag samlad prognos	112,0	106,5	102,6	88,4	88,7
Summa investeringar	1 880,0	1 851,6	2 100,4	2 269,2	2 209,6

Sammantaget är investeringsbehovet för 2022 beräknat till 1 880 mnkr, varav 599,5 mnkr för kommunen, 700 mnkr för Huge Bostäder AB och 468,5 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB. För perioden 2023–2026 är investeringsbehovet beräknat till 8 431 mnkr, varav 2 270 mnkr för kommunen, 3 410 mnkr för Huge Bostäder AB och 2 365 mnkr för Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Investeringsplan per nämnd, samhällsbyggnadsinvesteringar per geografiskt område och per projekt för exploateringsprojekt i genomförande, och per helägda bolag redovisas på sidan x.

Ramen för Huddinge Samhällsfastigheter AB innehåller utrymme för lokalprojekt där beslut om projektstarter och budget ska fattas av kommunen för de enskilda projekten innan dessa ska starta. I föreliggande Mål och budget får kommunstyrelsen i uppdrag att starta programarbeten, påbörja projektering och budget för genomförande avseende lokalobjekt enligt tabell nedan

Lokalprojekt (investering mnkr)	Budget för genomförande	Uppdrag att påbörja projektering	Uppdrag att starta programarbete
<i>Planerad start för genomförande (år)</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>
Ombyggnad för särskolans behov Vretskolan	14,0		
Ombyggnad Sågbäcksgymnasiet	10,0		
Ombyggnad Fullersta Bio	34,0		
LSS Gruppbostad Trångsund		20,0	
Drifthus (driftpersonal Huddinge Samhällsfastigheter AB och miljö- och bygglovsförvaltningen)		84,0	
Nya Vårbackaskolan			100,0
Om och tillbyggnad Kungsklippeskolan			100,0
Om och tillbyggnad Solfagraskolan			200,0
Ny förskola på Hälsövägen Flemingsberg 8 avdelningar			60,0
LSS Servicebostad 10 lägenheter			30,0
Fullstor idrottshall för gymnastik Solfagraskolan			60,0

Låneskultsutveckling

Sammantaget för kommunkoncernen beräknas investeringar under kommande treårsperiod till

5 832 mnkr, där bolagskoncernen står för 4 069 mnkr, motsvarande cirka 70 procent och kommunen för 1 763 mnkr. Merparten av investeringarna sker i fastighetsbolagen. För att finansiera investeringarna krävs ytterligare upplåning om cirka 1 100 mnkr under kommande treårsperiod. Skillnaden mellan investeringsnivå och ytterligare lån finansieras löpande av kommunens och bolagens kassaflöden. Med ökad upplåning inräknat förväntas kommunens

samlade externa skuld uppgå till cirka 6 800 mnkr vid utgången av 2024. Nivån motsvarar 57 tkr per invånare vilket understiger skuldtaket på 85 tkr per invånare.

Kommunens investeringar finansieras till största delen av det egna kassaflödet under de kommande tre åren. Självfinansieringsgraden beräknas här som ett 5-årssnitt för att minimera påverkan av enskilda extraordinära händelser och istället få en mer kontinuerlig bild av hur verksamheten presterar avseende jämförelsen investeringsvolym kontra kassaflöde. I de kommunägda fastighetsbolagen är investeringstakten de kommande åren hög till följd av planering av bland annat nya skolor och förskolor. I ett expansivt skede påverkas självfinansieringsgraden ofta negativt vilket också syns i prognosen för koncernen. För kommunkoncernen uppgår självfinansieringsgraden till i genomsnitt 79 procent de kommande tre åren.

Låne- och borgensramar

Kommunen fastställer varje år låne- och borgensramar till de bolag och organisationer som kommunen har intressen i. Ramarna fastställs för kommande år, ett år i taget. För 2022 fastställs låne- och borgensramar till ett totalt belopp om 10 700,2 mnkr. Huddinge Samhällsfastigheter AB planerar utveckling och uppförande av verksamhetslokaler till ett värde motsvarande 2 365 under perioden 2022–2024. Som en följd av utvecklingen ses ett behov av ökade låneramar för bolaget, från 4 600 mnkr 2022 till 4 800 mnkr 2024. I övrigt ses i dagsläget inga behov av ökade ramar.

Bilagor:

1. Ägardirektiv Hüge bostäder AB med markerade ändringar i jämförelsetabell
2. Ägardirektiv Huddinge samhällsfastigheter AB med markerade ändringar i jämförelsetabell

Ägardirektiv för Huge Bostäder AB – Revidering 2021

Gulmarkerad röd text avser tillägg

Genomstruken röd text avser text som tas bort

Vänsterpartiets förslag

Gällande direktiv (2020-10-12)	Nytt förslag i Mål och budget 2022	Kommentar
<p>Huddinge kommun ska långsiktigt vara företrädd på kommunens bostadsmarknad genom ett allmännyttigt bostadsföretag, Huge Bostäder AB. Genom sin verksamhet ska Huge Bostäder AB bidra till att kommunen är ett tryggt och attraktivt alternativ för boende.</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huge Bostäder AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar mm föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huge Bostäder AB:</p>	<p>Huddinge kommun ska långsiktigt vara företrädd på kommunens bostadsmarknad genom ett allmännyttigt bostadsföretag, Huge Bostäder AB. Genom sin verksamhet ska Huge Bostäder AB bidra till att kommunen är ett tryggt och attraktivt alternativ för boende.</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huge Bostäder AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huge Bostäder AB:</p>	
<p>1. Grundläggande utgångspunkter</p>	<p>1. Grundläggande utgångspunkter</p>	

<p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling - Affärsmässiga principer Huge Bostäder ABs verksamhet ska bedrivas enligt långsiktigt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin bostadsproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och därvid främja mångfald och valfrihet. Huge Bostäder AB ska i samverkan med kommunen och på affärsmässiga villkor upplåta och anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter.</p> <p>1.3 Ekologiskt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin verksamhet bidra till att säkerställa att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Samordning och effektivisering Huge Bostäder AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.</p>	<p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling Affärsmässiga principer Huge Bostäder AB:s verksamhet ska bedrivas enligt långsiktigt affärsmässiga principer och med marknadsmässiga avkastningskrav.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin bostadsproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och därvid främja mångfald och valfrihet. Huge Bostäder AB ska i samverkan med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor upplåta och anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter.</p> <p>1.3 Ekologiskt hållbar utveckling Huge Bostäder AB ska i sin verksamhet bidra till att säkerställa att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Samordning och effektivisering Huge Bostäder AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.</p>	<p>Bisats överflödig.</p> <p>Ändring: Affärsmässigheten i upplåtandet styrs av lagen om allmännyttiga bostadsbolag.</p>
--	--	---

<p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Bostäder och kompletterande service För kommunen är det väsentligt att kunna erbjuda ett attraktivt boende med bra kompletterande service.</p> <p>Huge Bostäder AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) främja bostadsförsörjningen inom kommunen genom att på affärsmässiga principer förvalta, äga, förvärva, avyttra och bygga attraktiva och prisvärda bostäder b) svara för nyproduktion i den omfattning som fastställs av kommunfullmäktige och ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta och studenter. c) i samråd med kommunen och på affärsmässiga principer upplåta och anpassa bostäder för särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter. d) ta fram strategi för det kommersiella beståndet för att bidra till en god kommersiell och offentlig service i 	<p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Bostäder och kompletterande service För kommunen är det väsentligt att kunna erbjuda ett attraktivt boende med bra kompletterande service.</p> <p>Huge Bostäder AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) främja bostadsförsörjningen inom kommunen genom att på affärsmässiga principer förvalta, äga, förvärva, avyttra och bygga attraktiva och prisvärda bostäder med rimliga hyror. Vid uthyrning av bostäder ska hyrestagarnas ekonomiska förmåga baseras på det s.k. normalbeloppet och enskilda bedömningar ska göras när inkomsten består av försörjningsstöd. b) svara för nyproduktion i den omfattning som fastställs av kommunfullmäktige och ta ett särskilt ansvar för att möta efterfrågan på boende anpassade för äldre, funktionsnedsatta och studenter. c) i samråd med kommunen upplåta och på affärsmässiga villkor principer upplåta och anpassa bostäder för 	<p>Ändring: Affärsmässigheten i upplåtandet styrs av lagen om allmännyttiga bostadsbolag.</p>
--	---	---

<p>bostadsområden samt vara en aktiv del i kommunens näringslivsarbete</p> <p>e) medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i bostadsområden i samarbete med institutioner, företag och föreningar</p> <p>f) tillhandahålla sunda och energieffektiva hus med hänsyn taget till livscykelperspektivet</p> <p>g) medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder</p> <p>h) säkerställa en tilltalande yttre och inre miljö med trygga och tillgängliga mötesplatser</p> <p>i) underlätta för hyresgäster som enskilt eller tillsammans med andra själva vill ta ansvar för sitt boende i enlighet med fastslagen ombildningspolicy</p> <p>j) medverka till att olika storlekar och blandade upplåtelseformer för bostäder finns företrädda i varje kommundel</p> <p>k) i samarbete med kommunen säkerställa ett aktivt avhysningsförebyggande arbete där hushåll med barn särskilt prioriteras.</p> <p>2.2 Särskilda uppdrag</p>	<p>särskilda förturer, skyddat boende och försökslägenheter.</p> <p>d) ta fram strategi för det kommersiella beståndet för att bidra till en god kommersiell och offentlig service i bostadsområden samt vara en aktiv del i kommunens näringslivsarbete</p> <p>e) medverka till att skapa en god social gemenskap och integration i bostadsområden i samarbete med institutioner, företag och föreningar</p> <p>f) tillhandahålla sunda och energieffektiva hus med hänsyn taget till livscykelperspektivet</p> <p>g) medverka och ta initiativ i frågor som rör brottsförebyggande åtgärder</p> <p>h) säkerställa en tilltalande yttre och inre miljö med trygga och tillgängliga mötesplatser</p> <p>i) underlätta för hyresgäster som enskilt eller tillsammans med andra själva vill ta ansvar för sitt boende i form av t.ex. kollektivhus i enlighet med fastslagen ombildningspolicy utan att ombilda hyresrätter till bostadsrätter</p> <p>j) medverka till att olika storlekar och blandade upplåtelseformer för bostäder finns företrädda i varje kommundel genom att bygga</p>	
--	--	--

<p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras.</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt. b) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Paradisbacken 2 (Centrumkyrkan). c) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer i alla perspektiv. 	<p>hyresrätter i områden med andra upplåtelseformer</p> <ul style="list-style-type: none"> k) i samarbete med kommunen säkerställa ett aktivt avhysningsförebyggande arbete där hushåll med barn särskilt prioriteras. <p>2.2 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras.</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt. b) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Paradisbacken 2 (Centrumkyrkan). c) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer i alla perspektiv. d) Bolaget ska bidra till den demokratiska processen i kommunen genom att vid behov underlätta utyrning av lokaler samt upplåtelse av exempelvis torgyta i samband med allmänna val. 	<p>Överflödigt</p> <p>Tillägg:</p>
---	--	------------------------------------

	<p>e) Bolaget ska presentera en handlingsplan för byggande av bostäder med rimliga hyror</p> <p>f) Bolaget får i uppdrag att snarast inleda projektering av s.k. kombohus.</p> <p>g) Bolaget ska erbjuda hyresgäster möjligheter att bedriva stadsodling nära den egna bostaden i Huge.</p> <p>h) Bolaget får i uppdrag att upprätta en handlingsplan för att rusta upp utemiljön, med särskilt fokus på miljonprogramsområdena. Målet ska vara att bidra till ökad trivsel och trygghet.</p>	
<p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning Huge Bostäder AB ska bedriva sin verksamhet genom aktiv fastighetsförvaltning och på långsiktiga, affärs- och marknadsmässiga villkor och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av bostadsbeståndet i enlighet med kommunens intentioner.</p> <p>a) Bolagets totala hyresintäkter ska bära de sammanlagda kostnaderna för en</p>	<p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning Huge Bostäder AB ska bedriva sin verksamhet genom aktiv fastighetsförvaltning och på långsiktiga, affärs- och marknadsmässiga villkor och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av fastighetsbeståndet. i enlighet med kommunens intentioner.</p> <p>a) Bolagets totala hyresintäkter ska bära de sammanlagda kostnaderna för en</p>	<p>.</p> <p>”bostadsbeståndet” ersätts med ”fastighetsbeståndet”.</p>

<p>långsiktig förvaltning och underhåll av beståndet.</p> <p>b) Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.</p> <p>c) Bolaget ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.</p> <p>d) Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.</p> <p>e) Bolagets underhållsplan ska i övergripande form redovisas för kommunstyrelse.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår ska Huge Bostäder AB ha en justerad soliditet som långsiktigt uppgår till minst 50 procent. Det åligger bolaget att långsiktigt säkerställa värdet i fastigheterna genom ett löpande underhåll.</p> <p>Huge Bostäder AB ska generera ett resultat som ger utrymme för en marknadsmässig avkastning. Direktavkastningskravet (driftnetto dividerat med marknadsvärde) för 2021 fastställs till 3,5%. Marknadsvärdet</p>	<p>långsiktig förvaltning och underhåll av beståndet.</p> <p>b) Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturedgångar och andra ekonomiska påfrestningar.</p> <p>c) Bolaget ska ha en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott.</p> <p>d) Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.</p> <p>e) Bolagets underhållsplan på områdesnivå ska i övergripande form årligen redovisas för kommunstyrelse.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår ska Huge Bostäder AB ha en justerad soliditet som långsiktigt uppgår till minst 50 procent. Det åligger bolaget att långsiktigt säkerställa värdet i fastigheterna genom ett löpande underhåll.</p> <p>Huge Bostäder AB ska generera ett resultat som ger utrymme för en marknadsmässig avkastning. Direktavkastningskravet (driftnetto dividerat med marknadsvärde) för 2022 fastställs till 3,5%. Marknadsvärdet</p>	<p>Föreslaget tillägg, ”på områdesnivå”, ”årligen”.</p>
--	---	---

<p>fastställs genom Huge bostäders fastställda princip (årligen genomförs extern marknadsvärdering av 25%, resterande bestånd värderas internt enligt försiktighetsprincipen, dvs inom 4 år är hela fastighetsbeståndet marknadsvärderat och därefter på rullande basis).</p> <p>Bolaget ska årligen kunna lämna utdelning till ägaren i enlighet med gällande lagstiftning för allmännyttiga kommunala aktiebolag.</p>	<p>fastställs genom Huge bostäders fastställda princip (årligen genomförs extern marknadsvärdering av 25%, resterande bestånd värderas internt enligt försiktighetsprincipen, dvs inom 4 år är hela fastighetsbeståndet marknadsvärderat och därefter på rullande basis).</p> <p>Bolaget ska, inför 2023, ställa om till att mäta på totalavkastningskrav istället för dagens krav på direktavkastning. Bolagets långsiktiga värdeutveckling, mätt i totalavkastning, ska ligga i linje med övriga långsiktiga bostadsföretag på jämförbara marknader. Uppföljning av totalavkastningen sker genom årsvisa jämförelser med relevanta branschindex som till exempel MSCI index (Svenskt bostadsindex). Totalavkastning på totalt kapital definieras som kvoten mellan driftnetto plus värdeförändring under ett år och fastighetstillgångarnas marknadsvärde.</p> <p>Bolaget ska årligen kunna lämna utdelning till ägaren i enlighet med gällande lagstiftning för allmännyttiga kommunala aktiebolag.</p>	<p>Tillägg: Direktavkastningskravet ersätts 2023 av ett totalavkastningskrav.</p> <p>Möjligheten till utdelning ska beaktas även med det nya avkastningskravet</p>
<p>4. Underställningsplikt och samråd</p> <p>Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huge Bostäder AB låta Kommunfullmäktige ta ställning innan</p>	<p>4. Underställningsplikt och samråd</p> <p>Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huge Bostäder AB låta Kommunfullmäktige ta ställning innan</p>	

<p>bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräkningsordningen nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med Kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas Kommunfullmäktige;</p> <ul style="list-style-type: none"> a) åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget b) ändring av aktiekapital c) fusion av företag d) förvärv eller tecknande av aktier i annat bolag 	<p>bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräkningsordningen nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige;</p> <ul style="list-style-type: none"> a. åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget b. förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett värde överstigande 30 miljoner kronor. c. ändring av aktiekapital d. fusion av företag e. förvärv eller tecknande av aktier i annat bolag. 	<p>Tillägg:</p>
<p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p>	<p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p>	

- protokoll från bolagsstämma
- protokoll från styrelsesammanträde
- månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (utom för bokslutsmånad januari och juli)
- redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti
- underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning
- underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning
- bolagets årsredovisning
- bolagets budget
- bolagets affärsplan

Möten

För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.

Ägardialoger

Ägaren ska kalla bolaget till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamheten och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänstemän från kommunen och Vd/tjänstemän från bolaget.

Ägarmöten

- Protokoll från bolagsstämma
- Protokoll från styrelsesammanträde
- Månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår)
- Redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren.
- Underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning
- Underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning
- Bolagets årsredovisning
- Bolagets budget
- Bolagets affärsplan
- Redovisning av underhållsåtgärder

Möten

För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.

Tillägg. Avser att omfatta underlag för kommunkoncernens:

- Budgetprocess
- Bokslutsprocesser
- Ratingprocess
- Långsiktiga investeringsbehov
- Investeringsutrymme
- Finansieringsbehov

Tillägg.

<p>Ägaren ska kalla bolaget till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänstemän från kommunen samt bolagets styrelseordförande och Vd närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska Vd och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p>	<p><u>Ägardialoger</u> Bolaget ska kalla ägaren till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamheten och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänstepersoner från kommunen och VD/tjänstepersoner från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Bolaget ska kalla ägaren till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänstepersoner från kommunen samt bolagets styrelseordförande och VD närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska VD och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p>	
---	---	--

<p>6. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.</p>	<p>6. Tvister Tvister mellan parterna ska i första hand lösas av VD/kommundirektör, i andra hand i kommunstyrelsen och i tredje hand i kommunfullmäktige.</p>	<p>Tillägg. Hantering av tvist. På inrådan av kommunjurist.</p>
	<p>7. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.</p>	

Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB – Revidering 2021

Gulmarkerad röd text avser tillägg

Genomstruken röd text avser text som tas bort

Vänsterpartiets förslag

Gällande direktiv (2020-10-12)	Nytt förslag i Mål och budget 2022	Kommentar
<p>Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till funktionella och kostnadseffektiva lokaler vilket bl a möjliggörs genom det helägda bolaget Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huddinge Samhällsfastigheter. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar mm föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB:</p>	<p>Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till funktionella ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler vilket bland annat möjliggörs genom det helägda bolaget Huddinge Samhällsfastigheter AB (HUSF).</p> <p>Målstrukturen med visionen, hållbarhetsperspektiven och målen som kommunfullmäktige antagit gäller för Huddinge Samhällsfastigheter AB. Övriga styrdokument som kommunstyrelse och kommunfullmäktige antagit gäller för bolaget i tillämpliga delar. Den samlade koncernnyttan ska vara styrande för bolagets verksamhet, utöver vad andra regleringar, lagar med mera föreskriver.</p> <p>Utöver kommunens övergripande mål enligt ovan samt vad som stadgas i gällande lagstiftning och beslutad bolagsordning ges följande direktiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB:</p>	<p>Ändamålsenliga istället för funktionella.</p>

<p>1. Grundläggande utgångspunkter</p> <p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling - Kostnadseffektiva och funktionella lokaler för kommunens verksamheter Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till funktionella och kostnadseffektiva lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB ska medverka till detta genom att på uppdrag av Huddinge kommun äga, bygga, vårda, förvärva, avyttra och förvalta fastigheter. Dessa ska tillgodose verksamheternas behov till en kostnad och med en kvalitet som är konkurrenskraftig jämfört med andra aktörer på marknaden och som samtidigt över tid håller kommunens lokalkostnad så låg som möjligt.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling - Skapa sunda verksamhetsmiljöer Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin lokalproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av hälsosamma och trygga miljöer för kommunens verksamheter och dess brukare.</p> <p>1.3 Ekologisk hållbar utveckling Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin verksamhet bidra till att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett</p>	<p>1. Grundläggande utgångspunkter</p> <p>1.1 Ekonomiskt hållbar utveckling - Kostnadseffektiva och funktionella lokaler för kommunens verksamheter Huddinge kommuns verksamheter ska ha tillgång till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB ska medverka till detta genom att på uppdrag av Huddinge kommun äga, bygga och förvalta fastigheter. Dessa ska tillgodose verksamheternas behov till en kostnad och med en kvalitet som är konkurrenskraftig jämfört med andra aktörer på marknaden och som samtidigt över tid håller kommunens hyreskostnad så låg som möjligt.</p> <p>1.2 Socialt hållbar utveckling - Skapa sunda verksamhetsmiljöer Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin lokalproduktion och förvaltning medverka i utvecklingen av hälsosamma och trygga miljöer för kommunens verksamheter och dess brukare.</p> <p>Friytorna på förskolegårdar och skolgårdar ska beräknas efter Boverkets rekommendationer.</p> <p>1.3 Ekologisk hållbar utveckling</p>	<p>Bisats överflödig.</p> <p>Bisats överflödig.</p>
---	--	---

<p>livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning.</p> <p>1.4 Relation till kommunen Huddinge Samhällsfastigheter ABs verksamhet ska bedrivas i nära och väl strukturerad samverkan med kommunen och utifrån kommunens behov av lokaler. Kommunen, genom Kommunstyrelsens förvaltning, är beställare av lokaler från Huddinge Samhällsfastigheter AB och från andra aktörer på marknaden. Lokaler för kommunens egna verksamheter ska upplåtas till självkostnadspris av Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p> <p>Kommunens styrdokument <i>Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun och Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun</i> är styrande dokument för Huddinge Samhällsfastigheter. Roller och ansvar för bolaget beskrivs i riktlinjerna. Utöver detta utfärdar Kommunstyrelsens förvaltning särskilda anvisningar som ska följas av bolaget.</p> <p>1.5 Samordning och effektivisering Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med</p>	<p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i sin verksamhet bidra till att kommunkoncernen styr mot ekologisk hållbarhet och därmed minskad klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv, exempelvis genom bland annat sänkt energianvändning. Möjligheten till energiförsörjning via solceller skall systematiskt beaktas vid all ny- och ombyggnation. Vid underhåll, renoveringar och byggnation ska särskild hänsyn tas för att göra fastigheterna giftfria.</p> <p>Utemiljön på förskolegårdar ska ha en hög lekvärdesfaktor och i möjligaste mål inte bestå av hårdgjorda ytor.</p> <p>1.4 Relation till kommunen Huddinge Samhällsfastigheter AB:s verksamhet ska bedrivas i nära och väl strukturerad samverkan med kommunen och utifrån kommunens behov av lokaler. Kommunen, genom kommunstyrelsens förvaltning, är beställare av lokaler från Huddinge Samhällsfastigheter AB och från andra aktörer på marknaden. Lokaler för kommunens egna verksamheter ska upplåtas till självkostnadspris självkostnadshyra av Huddinge Samhällsfastigheter AB.</p>	<p>Självkostnadshyra</p>
---	---	--------------------------

<p>kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.</p>	<p>Kommunens styrdokument <i>Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun</i> och <i>Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun</i> är styrande dokument för Huddinge Samhällsfastigheter. Roller och ansvar för bolaget beskrivs i riktlinjerna. Utöver detta utfärdar kommunstyrelsens förvaltning särskilda anvisningar som ska följas av bolaget.</p> <p>1.5 Samordning och effektivisering Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i all sin verksamhet söka och utnyttja de effektiviseringsmöjligheter som ligger i samordning dels inom bolaget, dels med kommunens helägda bolag och med kommunens verksamheter i övrigt.</p>	
<p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Verksamhetslokaler För kommunen är det väsentligt att verksamheter kan bedrivas i ändamålsenliga lokaler som uppfyller kraven på god arbetsmiljö för såväl brukare som anställda. Lokalerna ska också vara anpassade till verksamhetens behov i övrigt och till kommunövergripande krav på lokalutformning.</p>	<p>2. Verksamhetsinriktning</p> <p>2.1 Verksamhetslokaler För kommunen är det väsentligt att verksamheter kan bedrivas i ändamålsenliga lokaler som uppfyller kraven på god arbetsmiljö för såväl brukare som anställda. Lokalerna ska också vara anpassade till verksamhetens behov i övrigt och till kommunövergripande krav på lokalutformning som beskrivs i funktionsprogram.</p>	<p>Tillägg. Ger tydligare bild av behoven.</p>

<p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) uppnå kostnadseffektivitet i produktion och förvaltning av lokaler för kommunal verksamhet, medräknat de långsiktiga driftkonsekvenserna b) främja kommunens lokalförsörjning genom att äga och förvalta funktionella och prisvärda verksamhetslokaler och till kommunen upplåta dessa till självkostnadspris c) i dialog med kommunen verka för att bolagets lokaler ska upplevas som attraktiva för kommuninvånare, brukare och anställda d) tillhandahålla sunda och energieffektiva lokaler med hänsyn taget till livscykelperspektivet <p>2.2 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras;</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Gladö 1:4 (Sundby gård). 	<p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå detta övergripande syfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. uppnå kostnadseffektivitet i produktion och förvaltning av lokaler för kommunal verksamhet, medräknat de långsiktiga driftkonsekvenserna b. främja kommunens lokalförsörjning genom att äga och förvalta funktionella och prisvärda verksamhetslokaler och till kommunen upplåta dessa till självkostnadspris c. i dialog med kommunen verka för att bolagets lokaler ska upplevas som attraktiva för kommuninvånare, brukare och anställda d. tillhandahålla sunda och energieffektiva lokaler med hänsyn taget till livscykelperspektivet <p>2.2 Anläggningar</p> <p>Kommunen definierar vissa typer av kultur- och fritidsbyggnationer som anläggningar. Dessa anläggningar ska vara anpassade till verksamhetens behov och till kommunövergripande krav som beskrivs i funktionsprogram.</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska för att uppnå det övergripande syftet enligt punkt 2.1</p>	<p>Flyttas ned</p> <p>Upprepning av sådant som redan nämnts tidigare i direktivet. Kan tas bort.</p> <p>Även anläggningar bör beskrivas.</p>
--	---	--

<p>b) Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar.</p> <p>c) Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Hüge Bostäder AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer i alla perspektiv.</p>	<p>och 2.2 nogsamt beakta de grundläggande utgångspunkter som omnämns i detta dokument (punkterna 1.1-1.5).</p> <p>2.3 Särskilda uppdrag</p> <p>Följande särskilda uppdrag skall genomföras;</p> <p>a. Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning kring framtida hantering av fastigheten Gladö 1:4 (Sundby gård).</p> <p>b. Bolaget ska i samarbete med kommunen genomföra en utredning av framtida organisation för idrottsanläggningar.</p> <p>c. Bolaget ska aktivt söka samverka med kommunen och Hüge Bostäder AB om samordnad drift och underhåll av utemiljöer i alla perspektiv.</p> <p>d. Huddinge Samhällsfastigheter ges i uppdrag att uppdatera konceptet Flottsbro och samtidigt se över möjligheterna att hitta en extern aktör att bedriva verksamhet på Flottsbro.</p> <p>e. Bolaget får i uppdrag att upprätta en handlingsplan för att tillgodose alternativa lösningar för sms-parkeringar vid kommunens</p>	<p>Genomfört av KUF, tas bort. KS-2021/867.11</p> <p>Överflödigt, tas bort</p> <p>Tillägg</p>
--	--	---

	<p>verksamheter för förebyggande av digitalt utanförskap.</p>	
<p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska bedriva sin verksamhet utifrån ett långsiktigt ekonomiskt hållbart perspektiv och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av lokalbeståndet i enlighet med kommunens intentioner. Det ekonomiska perspektivet ska kännetecknas av en kostnadseffektiv byggproduktion och förvaltning med utgångspunkt i standardlösningar för nyproduktion och livscykelperspektiv på förvaltningen.</p> <p>Härutöver ska;</p> <ol style="list-style-type: none"> Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar. Bolaget ska säkerställa en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av 	<p>3. Ekonomiska direktiv</p> <p>3.1 Ekonomisk inriktning</p> <p>Huddinge Samhällsfastigheter AB ska bedriva sin verksamhet utifrån ett långsiktigt ekonomiskt hållbart perspektiv och sträva efter en ekonomisk utveckling som ger förutsättningar för finansiell stabilitet och utveckling av lokalbeståndet i enlighet med kommunens intentioner beskrivna i Lokalförsörjningspolicy för Huddinge kommun och Riktlinjer för lokalförsörjningsprocessen i Huddinge kommun. Det ekonomiska perspektivet ska kännetecknas av en kostnadseffektiv byggproduktion och förvaltning med utgångspunkt i standardlösningar funktionsprogram och branschstandard för nyproduktion och livscykelperspektiv på förvaltningen.</p> <p>Härutöver ska;</p> <ol style="list-style-type: none"> Bolaget ska vara väl konsoliderat och ha en sådan ekonomisk styrka att det kan klara konjunkturnedgångar och andra ekonomiska påfrestningar. 	<p>Tillägg.</p> <p>Tillägg. Ger tydligare bild av behoven.</p>

<p>kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.</p> <p>d) Bolagets underhållsplan ska årligen redovisas för kommunstyrelsen.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår bör Huddinge Samhällsfastigheter AB ha en synlig soliditet som uppgår till lägst 10 procent. De ägda fastigheternas tekniska status ska dokumenteras, långsiktigt planeras och underhållas, så att fastigheterna bibehåller sin tekniska livslängd, om det är motiverat ur ett fastighetsekonomiskt och kommunekonomiskt helhetsperspektiv.</p> <p>Bolaget ska generera en vinstmarginal (årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt i procent av omsättningen) som uppgår till 2,5 procent.</p> <p>Utdelning från bolaget ska prövas av bolagsstämman varje år inom de ramar som bestäms av aktiebolagslagen.</p>	<p>b. Bolaget ska säkerställa en ekonomisk ställning som medger utveckling utan ägartillskott</p> <p>c. Bolagets investeringsbudget ska årligen beslutas av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget.</p> <p>d. Bolagets underhållsplan fördelad på olika kategorier ska årligen redovisas för kommunstyrelsen.</p> <p>e. Vid ny- och ombyggnation ska ett livscykelperspektiv analyseras och användas, beaktat LCC (Life Cycle Cost) och LCA (Life Cycle Assessment)</p> <p>f. Bidraget i LCC respektive LCA ska vara positivt, beaktat ny/ombyggnadens livslängd.</p> <p>3.2 Finansiella mål För att möta det behov av upprustningsåtgärder som förestår bör Huddinge Samhällsfastigheter AB ha en synlig soliditet som uppgår till lägst 10 procent. De ägda fastigheternas tekniska status ska dokumenteras, långsiktigt planeras</p>	<p>Tillägg</p> <p>Tillägg</p> <p>Tillägg</p>
---	---	--

	<p>och underhållas, så att fastigheterna bibehåller sin tekniska livslängd, om det är motiverat ur ett fastighetsekonomiskt och kommunekonomiskt helhetsperspektiv.</p> <p>Bolaget ska generera en vinstmarginal (årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt i procent av omsättningen) som uppgår till 2,5 procent.</p> <p>Utdelning från bolaget ska prövas av bolagsstämman varje år inom de ramar som bestäms av aktiebolagslagen.</p>	
<p>4. Underställningsplikt och samråd Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huddinge Samhällsfastigheter AB låta kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräkningslistan nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med Kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige.</p>	<p>4. Underställningsplikt och samråd Utöver vad som framgår av bolagsordning ska Huddinge Samhällsfastigheter AB låta kommunfullmäktige ta ställning innan bolaget fattar sådana beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. En fråga som faller utanför uppräkningslistan nedan eller den i bolagsordningen kan trots det vara en sådan fråga som kräver ställningstagande enligt denna punkt. Uppstår tveksamhet huruvida ställningstagande krävs, ska bolaget samråda med kommunstyrelsens förvaltning.</p> <p>Bland annat följande frågor är av större vikt och skall därför underställas kommunfullmäktige.</p>	

<p>a) åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget,</p> <p>b) förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett värde över 20 miljoner kronor,</p> <p>c) ändring av aktiekapital,</p> <p>d) fusion av företag,</p> <p>e) förvärv, bildande eller tecknande av aktier i annat bolag.</p>	<p>a. åtgärder av principiell karaktär eller som innebär ny inriktning eller start och avveckling av affärs- eller verksamhetsområde för bolaget</p> <p>b. förvärv eller försäljning av fastighet eller del av fastighet till ett värde över 20 miljoner kronor</p> <p>c. ändring av aktiekapital</p> <p>d. fusion av företag</p> <p>e. förvärv, bildande eller tecknande av aktier i annat bolag.</p>	
<p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • protokoll från bolagsstämma • protokoll från styrelsesammanträde • månadsbokslut/rapport (lämnas den 15 i månaden efter, utom för bokslutsmånad januari och juni) • redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti 	<p>5. Information och ägardialog Bolaget ska fortlöpande hålla kommunstyrelsen väl informerad om bolagets verksamhet. Detta innebär att bolaget löpande och utan dröjsmål ska översända följande handlingar till kommunen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • protokoll från bolagsstämma • protokoll från styrelsesammanträde • månadsbokslut/rapport lämnas den 15 i månaden efter (rapport avseende bokslutsmånaderna januari och juli utgår) • redovisning av verksamhet, utveckling och ekonomiska förhållanden – per sista mars och per sista augusti. <p>Redovisning av ekonomiska förhållanden ska omfatta</p>	

<ul style="list-style-type: none"> • underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning • underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning • bolagets årsredovisning • bolagets budget • bolagets affärsplan <p><u>Möten</u> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> <p><u>Ägardialoger</u> Ägaren ska kalla bolaget till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamhet och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänstemän från kommunen och Vd/tjänstemän från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Ägaren ska kalla bolaget till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga tjänstemän från kommunen samt bolagets styrelseordförande och Vd närvara.</p> <p><u>Informationsmöten</u></p>	<p>utfallsredovisning samt resultat-, investerings- och finansieringsprognos för de kommande fem åren.</p> <ul style="list-style-type: none"> • underlag för sammanställning av kommunens koncernredovisning • underlag för sammanställning av kommunens årsredovisning • bolagets årsredovisning • bolagets budget • bolagets affärsplan • redovisning av underhållsåtgärder <p><u>Möten</u> För att underlätta insyn och informationsutbyte ska möten enligt nedanstående genomföras.</p> <p><u>Ägardialoger</u> Ägaren ska kalla bolaget till gemensamma ägardialoger minst två gånger per år. Det primära syftet är att gå igenom verksamhet och ekonomi samt att förbereda ägarmöten. Vid dessa dialoger deltar tjänsteperson från kommunen och VD/tjänsteperson från bolaget.</p> <p><u>Ägarmöten</u> Ägaren ska kalla bolaget till minst två gemensamma ägarmöten per år. Vid mötena ska kommunstyrelsens ordförande, kommundirektör och eventuella övriga</p>	<p>Tillägg. Avser att omfatta underlag för kommunkoncernens:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Budgetprocess • Bokslutsprocesser • Ratingprocess • Långsiktiga investeringsbehov • Investeringsutrymme • Finansieringsbehov <p>Tillägg.</p>
---	---	--

<p>Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska Vd och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden lämna information om föregående års verksamhet.</p>	<p>tjänsteperson från kommunen samt bolagets styrelseordförande och VD närvara.</p> <p><i>Informationsmöten</i> Bolaget ska, när så efterfrågas av kommunen, kallas till kommunstyrelse eller kommunfullmäktige för att lämna information kring sin verksamhet. Vid dessa tillfällen ska VD och/eller styrelseledamot närvara och besvara frågor om bolagets verksamhet.</p> <p>Bolaget ska årligen, om så efterfrågas av kommunen, i samband med något av kommunstyrelsens/kommunfullmäktiges sammanträden, lämna information om föregående års verksamhet.</p>	
<p>6. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.</p>	<p>6. Giltighet Ägardirektivet gäller tills vidare men fastställs årligen i samband med Mål och Budget. Direktivet föreläggs förutom kommunfullmäktige även bolagsstämman för fastställelse.</p>	

Huddinge kommun
Kommunstyrelsen
2021-10-29

Ärende 3: Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023-2024 för Huddinge kommun

Referenser till Mål och budget 2022-2024 ska läsas som Miljöpartiets inlämnade förslag, referenser till bilagor avser de bilagor som i övrigt skickats ut i handlingarna.

Miljöpartiets förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Skattesatsen för 2022 fastställs till 19:77 öre per skattekrona.
2. Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.
3. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs enligt förslag till Mål och budget 2022-2024.
4. Investeringsbudget fastställs enligt förslag till Mål och budget 2022-2024.
5. Huddinge kommun ingår borgen så som för egen skuld för kommunens hel- eller delägda bolag, om maximalt 10 700,2 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2022-2024.
6. I syfte att finansiera kommunen och dess bolag ska Huddinge kommuns totala upplåningsram för 2022 uppgå till 10 441 mnkr.
7. Förslag till ändringar i taxor i enlighet med bilaga 8 till förslag till Mål och budget 2022-2024 fastställs.
8. Förslag till Taxa för vatten och avlopp 2022, enligt bilaga 9 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
9. Förslag till Avfallstaxa 2022, enligt bilaga 10 till förslag till Mål och budget 2022-2024, antas.
10. Avslag på att fastställa Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv i enligt bilaga 12 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
11. Kommunstyrelsen får i uppdrag att påbörja samhällsbyggnadsprojekt enligt sammanställningen i bilaga 5 till förslag till Mål och budget 2022-2024.
12. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta programarbeten avseende

lokalprojekt enligt sammanställning på sidan 43 i förslag till Mål och budget 2022-2024.

13. Kommunstyrelsen får i uppdrag att starta projektering avseende lokalobjekt enligt sammanställning på sidan 43 i förslag till Mål och budget 2022-2024.

14. Ägardirektiv för Hüge Bostäder AB godkänns i enlighet med bilaga 1 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

15. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB godkänns i enlighet med bilaga 3 till förslag till Mål och budget 2022-2024.

16. Förslag till Mål och budget 2022-2024 i övrigt fastställs.

17. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2022.

Kommunstyrelsens beslut

18-23. Yrkar bordläggning av dessa punkter i koalitionen förslag till beslut, i andra hand yrkar vi avslag.

24. Kommunstyrelsen delegerar fördelning av digitaliseringspotten från medelsreserv till kommundirektör.

Miljöpartiet de gröna

Anders Lönroth

Anders Abel

Mål och budget 2022 och planeringsramar för 2023-2024 för Huddinge kommun

Politisk programförklaring	4
Mål och vision för Huddinge	6
Nämnder och bolags planering	7
Gemensamma värden	7
Organisation	8
Budgetförutsättningar	9
Samhällsekonomi	9
Ekonomi i kommunsektorn	9
Prognos skatter och bidrag	10
Statsbudgeten	10
Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar	10
Befolkningsutveckling	11
Ekonomiplan 2022–2024	12
Skatt	13
Kommunala skattesatsen	13
Resultatutjämningsreserv	13
Kommunalekonomisk utjämning	13
LSS-utjämning	14
Kommunal fastighetsavgift	14
Riktade statsbidrag	14
Finansiella intäkter och kostnader	14
Verksamhetens nettokostnader	15
Volymer	15
Lokaler	16
Uppräkning för löner, hyror och priser	16
Exploateringsverksamhet	16
Plan för samhällsbyggnad	16
Kommunfullmäktiges mål	18
Ekologisk hållbarhet	18
Bekämpa klimatförändringarna	18
Ekosystem och biologisk mångfald	19
Rent vatten och sanitet	19
Hav och marina resurser	19
Ekonomisk hållbarhet	
God hushållning med resurser och skattepengar	20
Hållbar och ren energi	20
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	20
Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	20
Hållbar konsumtion och produktion	21
Social hållbarhet	21
Ingen fattigdom	21
Ingen hunger	21
Hälsa och välbefinnande	22

God utbildning för alla	22
Jämställdhet	22
Minskade ojämlikheter	23
Hållbara städer och samhällen	23
Övrigt mål	24
Globalt partnerskap för hållbar utveckling	24
Nämnder	25
Förskolenämnden	25
Grundskolenämnden	26
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	28
Socialnämnden	30
Vård- och omsorgsnämnden	31
Kultur- och fritidsnämnden	33
Bygglovs- och tillsynsnämnden	34
Klimat- och stadsmiljönämnden	35
Kommunstyrelsen	37
Bolag och kommunalförbund	39
Huddinge Samhällsfastigheter AB	39
Huge Bostäder AB	40
Södertörns Energi AB	40
SRV Återvinning AB	41
Södertörns Brandförsvarsförbund	41
Kommunkoncern	42
Resultat	42
Investeringar	42
Låne- och borgensramar	44
Driftbudget kommunen (netto)	44
Balansbudget	46
Finansieringsbudget	46
Investeringsplan 2022-2026	47
Bilagor	49

Politisk programförklaring

Världen och mänskligheten är mitt i en förändring. Jordens begränsningar är idag tydliga och världen står inför stora utmaningar att skapa en hållbar framtid. Insikten finns och världens ledare har börjat inse vidden av vad som står framför oss. Sverige har förutsättningarna för att vara ett ledande exempel och har redan idag visat vägen på den globala arenan. Många har redan börjat göra medvetna val för att leva solidariskt och miljövänligt. Företag och organisationer lanserar idéer för en bättre värld där forskningens resultat tas tillvara för att utveckla lösningar på samhälls- och klimatutmaningar. Huddinge är en del av den verkligheten och våra verksamheter behöver planeras utefter den helhetsbilden och vara en del av en global rörelse.

Naturens ramar är det som sätter vår yttersta gräns för vad vi kan åstadkomma i kommunen, att arbeta inom dem kallar vi för *ekologisk hållbarhet*. Det är inom den ramen vi alla lever, alla de som bor och verkar här idag och alla som i framtiden kommer vistas i kommunen.

En av Huddinges styrkor är våra stora grönområden, de bidrar till en stor biologisk mångfald och goda möjligheter för omhändertagande av dagvatten. Det är viktigt att kommunen även fortsättningsvis tar väl hand om sina naturresurser och känner ett ansvar för en av regionens viktiga gröna kilar.

Våra sjöar och vattendrag i Huddinge är en del av Tyresåns vattensystem som sträcker sig över flera kommuner och slutligen mynnar ut i havet. Det här gör att vi har ett särskilt ansvar, inte bara för påverkan på vår egen närmiljö utan också utifrån ett större perspektiv, för att vi tar hand om våra vatten. Det räcker inte med att vi renar våra sjöar, vi måste också se till att vi inte tillför mer skadliga ämnen i framtiden. Vi måste ta ett stort ansvar för vår dagvattenhantering och vara ytterst varsamma med våra grönområden.

Vi står inför stora utmaningar att bygga en framtid som är hållbar på riktigt, det är vi som måste lösa klimatkrisen och det krävs att vi som kommun vågar prioritera och på ett ärligt sätt redovisar samtliga besluts inverkan på hållbarheten. Om alla människor på jorden skulle använda lika stora resurser som vi som bor i Huddinge skulle det krävas nästan tre jordklot, för att tala i ekonomiska termer lever vi fortfarande långt över våra tillgångar.

För att nå våra mål om ett Huddinge där alla kan leva ett gott liv, nu och i framtiden, behöver vi även en ansvarsfull cirkulär ekonomi. Det är med en långsiktig och transparent hantering av våra resurser vi kommer ha möjlighet att bedriva all verksamhet kommunen behöver, det här kallar vi *ekonomisk hållbarhet*.

Nyckeln till en väl fungerande kommunal ekonomi är transparens och framförhållning. Alla beslut vi tar har på ett eller annat sätt inverkan på kommunens framtida ekonomi, även frågor om att göra besparingar kan på längre sikt vara en kostsam lösning på ett tillfälligt problem.

Kommunens egen personal är vår största tillgång, en god arbetsmiljö och goda förutsättningar att lyckas med sina uppdrag är centralt för att vi ska kunna nå de högt ställda målen i kommunen.

Det lokala näringslivet och civilsamhället är centrala för en väl fungerande kommun, därför är det av stor vikt att det samarbetet fungerar väl. Här ska vi som kommun vara lyhörda och skapa möjligheter som kommer alla till gagn.

Kommunens ekonomiska resurser ska användas effektivt. En budget i balans är grundläggande i allt budgetarbete. Frågan som behöver ställas i slutet av året är om det blev som vi tänkt i våra verksamheter. För att få en logik i den långsiktiga ekonomin är det viktigt att hitta en balans i självfinansieringen av våra investeringar. Det är med ekonomin som verktyg vi, genom våra verksamheter, kan säkra ett gott liv för alla som bor i kommunen.

Det är inom naturens ram och med en långsiktig och transparent ekonomi vi kan bygga ett hållbart samhälle. Ett samhälle där alla kan leva sina liv, växa upp i trygghet och med hopp om framtiden. Det här kallar vi för *social hållbarhet*.

Området social hållbarhet är brett och innefattar i princip all verksamhet i kommunen, men det långsiktigt hållbara samhället måste byggas från grunden. Det handlar dels om en trygg uppväxt för alla unga, en väl fungerande förskola och skola med tillgång till fritidsgårdar, bibliotek och andra fritidssysselsättningar. Men det handlar också om en långsiktig planering av vår infrastruktur och övrig samhällsservice, vikten av lokala centrum, naturområden och andra platser där vi möter varandra.

Skolan och förskolan är arenan för den riktigt långsiktiga planeringen av en hållbar framtid, därför har vi ett särskilt ansvar att vår skolorganisation ges de förutsättningar som behövs. En viktig framgångsfaktor i det arbetet är förutsägbarhet och stabilitet. En trygg organisation ger trygg personal som i sin tur ger trygga elever och barn. Vidare är det viktigt att kommunen lyssnar på våra myndigheters professionella bedömningar vad gäller organisatoriska riktlinjer kring gruppstorlekar, lärartäthet, friytor med mera.

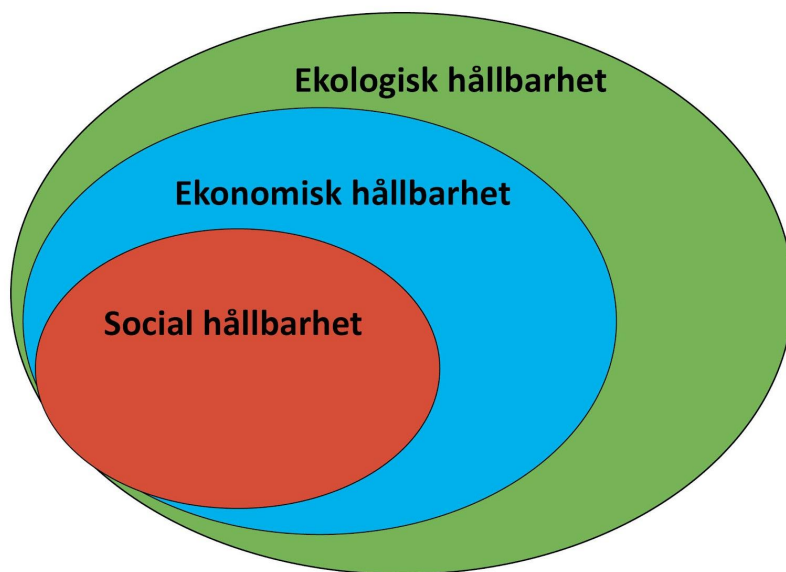
Utmaningen Huddinge står inför är den stora ojämlikheten i kommunen. Beroende på vem du är och var du bor i kommunen har du vitt skilda förutsättningar att lyckas få ett tryggt och bra liv. Här har vi som kommun ett särskilt ansvar, bland annat genom skollagen och socialtjänstlagen, att vara kompensatorisk. Alla måste få förutsättningar att lyckas i livet.

I Huddinge måste vi planera vårt samhälle utifrån människans behov, en trygg uppväxt, utrymmen för sociala kontakter där vi lär känna varandra, tillgång till trygg försörjning och vidareutveckling och möjligheten att få sin röst hörd oavsett vem man är eller vilka resurser man har.

Med en långsiktig planering av våra verksamheter och med stabila förutsättningar bygger vi ett hållbart samhälle och en hållbar framtid. Genom våra tre hållbarheter når vi det goda livet.

Mål och vision för Huddinge

Från och med 2021 tillämpar Huddinge kommun en ny målstruktur. Målstrukturen är gemensam för kommunkoncernen och gäller såväl för nämnder som för helägda bolag. Den nya målstrukturen förväntas ge större genomslagskraft i politiska beslut genom att visa tydlig riktning. Invånarnas behov ska vara i centrum. Målstrukturen ska leda till fokus på resultat i hållbarhetsarbetet, bättre analysmöjligheter och bedömningar av om kommunkoncernen är på rätt väg i förhållande till visionen. Den ska skapa förutsättningar för förändrade arbetssätt med mera tillit och dialog.



Kommunfullmäktiges sjutton mål är samlade i tre målområden som utgår från de tre hållbarhetsdimensionerna ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. Under respektive mål beskrivs vad som ska uppnås, för att underlätta uppföljning har målen kompletterats med indikatorer.

Huddinge kommun utgår från FNs globala mål när vi sätter vår egen målbild. Vi tar ansvar för att vår kommun gör allt vi kan för att Sverige som helhet och i förlängningen resten av världen når våra gemensamma mål. Samtliga mål i Agenda 2030 finns med i vår mål och budget och vi fokuserar på det arbete vi i Huddinge behöver ta tag i för att nå de gemensamma målen.

Vi har tidigare haft en beslutad vision som byggd på tanken om att vi ska vara bättre än andra. Den visionen har varit politiskt framtagen och speglar en politisk vilja, inte nödvändigtvis en vision som beskriver oss som kommun. Vi ska ha en vision som speglar hela kommunens hopp om framtiden, därför tar vi nu ett omtag i frågan om visionen. Tanken är en större process där de som bor i Huddinge får vara med i framtagandet och därmed också kommer kunna känna ett större ägandeskap i frågan om vår framtid.

Kommunen kommer att påbörja processen med utarbetandet av en ny vision för Huddinge kommun under 2021. Det slutgiltiga förslaget presenteras under våren 2022 inför beslutet om mål och budget 2023.

Nämnder och bolags planering

Strukturen ligger som ett paraply över nämnder och bolag och ska speglas i respektive nämnd och bolags planering och viktiga signaler i mål och budgettexterna fångas upp liksom signaler från andra styrande dokument. Då kommunfullmäktiges mål är övergripande och brett formulerade krävs att de operationaliseras och avgränsas utifrån det kärnuppdrag och det regelverk som gäller för respektive nämnd och bolag och att mer nämnd- respektive bolagsnära mål tas fram. För att underlätta uppföljning behöver målen även på nämnd- och bolagsnivå kompletteras med indikatorer.

Varje nämnd och bolag formulerar minst ett nämnd/bolagsmål per målområde. Nämnden och bolagen tar fram nämnd/bolagsspecifika indikatorer för respektive nämnd/bolagsmål. Indikatorn/indikatorerna ska ha en koppling till nämnd/bolagsmålet. Indikatorer är endast en del av bedömningen av måluppfyllelse för respektive mål. Alla mål analyseras utifrån ett jämlikhetsperspektiv, det vill säga en analys ska göras vad gäller eventuella skillnader mellan områden, kön och ålder. Barn och unga står särskilt i fokus. Utöver den direkta statistiken från indikatorn kan annan statistik vara relevant att redovisa för att få ett sammanhang och tydligare förklara analysen i återrapporteringen. Stor vikt ska läggas på att jämföra, analysera och förändra våra arbetssätt. Kommunen måste arbeta smartare och lägga mer fokus på analysarbetet för att effektivare kunna nå våra mål. Lärande för förbättring ska genomsyra kommunens planering och uppföljning av verksamheterna.

Att målen är brett formulerade skapar förutsättningar för att samtliga nämnder och bolag, på olika sätt, ska kunna sträva mot samma gemensamma mål men med utgångspunkt i det egna kärnuppdraget. I och med att samtliga nämnder och bolag fastställer mål och indikatorer som har en koppling till målen på övergripande nivå kommer kommunfullmäktige ges bra förutsättningar och ett brett underlag för att bedöma kommunens samlade måluppfyllelse.

Eftersom den nya målstrukturen är under en implementeringsprocess behöver målstrukturen, indikatorer och målvärden för 2030 utvärderas om och när analyserna leder till nya insikter. Strävan är dock att målstrukturen och indikatorerna ska hålla över tid både på kommunfullmäktigenivå och på nämnd- och bolagsnivå. Att arbeta för att nå resultat kräver uthållighet. Det kan ta tid innan olika insatser leder till effekter som är mätbara. Den nya målstrukturen förutsätter därför både ökad dialog, tillit och förtroende.

Gemensamma värden

Huddinge kommuns gemensamma värden i form av kärnvärden och etiska kod hjälper oss att uppnå kommunens målsättningar. Varje förvaltning har en värdegrund som styr hur vi möter kommuninvånare, kunder och kollegor. Huddinges kärnvärden är mod, omtänksamhet, driv och mångfald. Den etiska koden tydliggör de grundläggande utgångspunkterna som varje medarbetare ska ha. Den innebär att vi bemöter varandra och våra invånare på ett jämlikt och likvärdigt sätt, följer lagar och regler, står fria från jäv och andra intressekonflikter, värnar om yttrandefrihet och demokrati och vi använder offentliga medel på rätt sätt. Bolagen har egna värdegrunder. På sikt ska en gemensam värdegrund för kommunkoncernen tas fram, redan idag fångar dock både förvaltningarnas och bolagens värdegrund samma viljeinriktning.

Organisation



Huddinges organisation består av den kommunala förvaltningen, kommunalförbund samt hel- och delägda bolag.

Högsta beslutande organ i Huddinge kommun är kommunfullmäktige med 61 ledamöter samt ersättare från olika politiska partier. Kommunfullmäktige utser kommunstyrelsen som består av 15 ledamöter och 15 ersättare. Kommunstyrelsen förbereder de ärenden som ska tas upp i kommunfullmäktige och är också ansvarig för att fullmäktiges beslut verkställs. För varje verksamhet i kommunen finns en politiskt ansvarig nämnd med ledamöter utsedda av kommunfullmäktige.

Budgetförutsättningar

Samhällsekonomi

Återhämtningen i den svenska ekonomin fortsatte det andra kvartalet i år. Efter den stora nedgången andra kvartalet i fjol har BNP ökat varje kvartal sedan dess. Enligt Statistiska centralbyrån (SCB) ökade BNP med 0,9 procent (säsongrensat) andra kvartalet i år jämfört med kvartalet innan. I SCB:s rapport Sveriges ekonomi - statistiskt perspektiv, nummer 9 2021, beskrivs det att det framförallt var ökade investeringar som höjde BNP. Även hushållens konsumtion bidrog till uppgången medan utrikeshandeln höll tillbaka tillväxten. Lättade pandemirestriktioner gör att hushållen fortsätter att öka sin konsumtion även det tredje kvartalet. Konjunkturinstitutet (KI) gör i sin rapport från augusti 2021, Uppdatering av konjunkturbilden, bedömningen att återhämtningen därefter går in i en lugnare fas. Deltamutationen av coronaviruset är en stor osäkerhetsfaktor. Om smittspridningen fortsätter att öka under hösten och restriktionerna åter skärps riskerar återhämtningen att hejdas, menar KI. KI har i sin prognos för kommande kvartal räknat med att så inte blir fallet, åtminstone inte i någon större utsträckning. KI bedömer att BNP-tillväxten blir 4,4 procent helåret 2021. Den fortsatta återhämtningen syns även på arbetsmarknaden. Enligt SCB uppgår sysselsättningsgraden till 67,6 procent och arbetslösheten till 8,9 procent i augusti 2021 (bägge talen säsongrensade och utjämnade). Det är en förbättring jämfört med tidigare månader i år. SKR bedömer att antalet arbetade timmar ökar med 2,8 procent år 2022 och att gapet mellan potentiella timmar och arbetade timmar sluts under den andra halvan av 2023.

Ekonomi i kommunsektorn

Trots en hög belastning på vissa verksamheter under pandemin blev överskottet för regioner och kommuner historiskt högt år 2020. SKR beskrev i sin ekonomirapport i maj att trycket inom en del verksamheter var lägre än normalt och att nettokostnaderna för kommunerna till och med var lägre i fasta priser 2020 jämfört med 2019. Detta i kombination med att statens bidrag för att motverka pandemin översteg de negativa effekterna på skatteintäkterna förklarar det starka resultatet 2020. Även för 2021 beräknas resultaten för kommunsektorn bli relativt starka till följd av en stark återhämtning i ekonomin och att de generella statsbidragen ligger kvar på en relativt hög nivå. Redan före coronapandemin konstaterades att kommunerna och regionerna var i början av en period med mycket stora krav på omställningar. Kostnaderna för välfärden ökar i snabbare takt än intäkterna i kommuner och regioner. Den demografiska utvecklingen med allt fler barn, unga och äldre gör att behoven av skola, vård och omsorg ökar. Till det läggs osäkerhet och utmaningar vad gäller verksamhet som inte kunnat utföras som normalt under pandemin. Till exempel vård- och omsorgsinsatser och skolverksamhet för både barn, unga och vuxna.

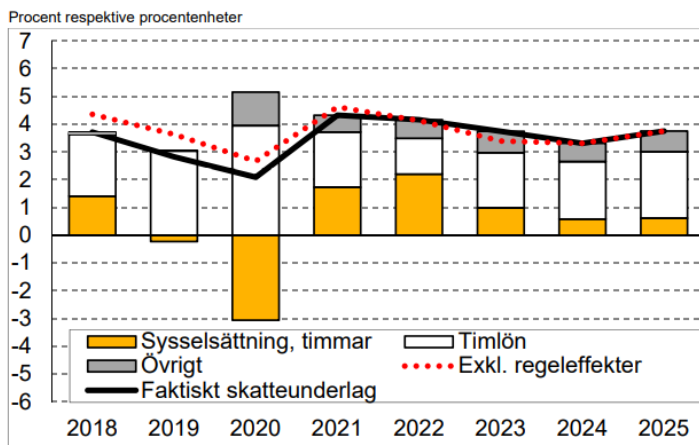
Befolkningsprognoser visar på stora förändringar jämfört med tidigare prognos. Gruppen barn och unga beräknas nu till och med att minska fram till 2030, befolkningen i arbetsför ålder ökar mindre än i tidigare prognos, medan ökningen inom åldersgruppen 80 år och äldre är fortsatt stor.

För att klara de kommande årens utmaningar behöver kommunsektorn hitta vägar för att kunna utföra jobbet på ett effektivare sätt, utnyttja digitaliseringens möjligheter och förlänga arbetslivet. SKR lyfter också fram behovet och betydelsen av att arbeta förebyggande ur flera aspekter som en väg att möta den demografiska utvecklingen. I SKR:s ekonomirapport framhålls att en omställning till nära vård är nödvändig. Nära vård handlar bland annat om att i större utsträckning arbeta hälsofrämjande och förebyggande och att utveckla nya arbetssätt och tjänster för att erbjuda vård när och där den behövs.

Prognos skatter och bidrag

SKR gör i september en mer positiv bedömning av utvecklingen än tidigare. En tydlig förstärkning av konjunkturen i år och nästa år innebär att skatteunderlaget bedöms växa snabbare än på flera år. Förslaget i höstens budgetproposition bedöms höja efterfrågan i svensk ekonomi avsevärt. För hela perioden till och med år 2024 är ökningen av skatteunderlaget nästan 2 procentenheter högre i jämförelse med aprilprognosen.

Diagram: Skatteunderlagstillväxt och bidrag från vissa komponenter



Källa: Skatteverket, SKR.

Statsbudgeten

I september presenterade regeringen 2022 års budgetproposition. I förslaget presenteras reformer på sammanlagt 74 mdkr.

I de generella statsbidragen ingår ett permanent tillskott till kommunerna från och med år 2020 på 8 750 mnkr. För 2021 ökades tillfälligt statsbidraget till kommunerna för 2022 (7 000 mnkr) och 2023 (3 500 mnkr). Det tillfälliga tillskottet upphör från och med 2023. I budgetpropositionen för 2022 tillförs 2 100 mnkr i generella statsbidrag till kommunerna, cirka 23 mnkr för Huddinge kommun. Enligt finansieringsprincipen tillförs medel för att införa fast omsorgskontakt i hemtjänsten, cirka 3,8 mnkr för Huddinge kommun 2022. Därutöver regleras även för bland annat extra studietid i grundskolan, obligatorisk lovskola och nationella prov.

Utöver de generella statsbidragen finns det ett stort antal riktade statsbidrag som är specialdestinerade för ett visst ändamål. Till exempel så tillkommer nya statsbidrag om minskad andel timanställda och utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilt boende, skolmiljarden fortsätter 2022 med syftet att alla barn och elever, trots pandemin, ska få den utbildning de har rätt till, likvärdighetsbidraget till skolan förstärks successivt och statsbidraget för regionalt yrkesvux utökas. Klimatklivet får ökade resurser för lokala och regionala investeringar som minskar klimatpåverkande utsläpp. Anslaget för kommunernas förebyggande arbete mot naturolyckor stärks. Nämnderna ska aktivt söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Huddinges ekonomiska förutsättningar och prioriteringar

Huddinge är en tillväxtkommun med en befolkning som ökat varje år och som planerar för att fortsätta öka framöver. Ökningen innebär ett behov av utökad kommunal service. Det handlar om att bygga fler verksamhetslokaler, förskolor, skolor, äldreboenden med mera och att behålla och nyrekrytera personal till verksamheterna. Utfallet av Sverigeförhandlingen för Huddinge innebär en väsentligt ökad takt i bostadsbyggandet. Samtidigt är befolkningstillväxten i Huddinge just nu lägre än tidigare prognoser. Den lägre befolkningsökningen ger effekter på skatteunderlag och utjämningsystem och fortsatta utmaningar för kommunens verksamheter inom egen regi. Lägre volymer än väntat minskar verksamheternas ersättningar och kräver omställningar av exempelvis

personalkostnader och utbyggnadstakten av verksamhetslokaler på kort sikt. De ekonomiska förutsättningarna för Huddinge kommun visar på motsvarande utmaningar som för kommunsektorn i helhet kommande år.

Delårsrapporten per augusti visar på ett starkt resultat för perioden och prognosen för året är ett resultat på 5,6 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Nämnderna beräknar sammantaget ett överskott. Bolagen prognostiserar resultat minst i nivå med budget.

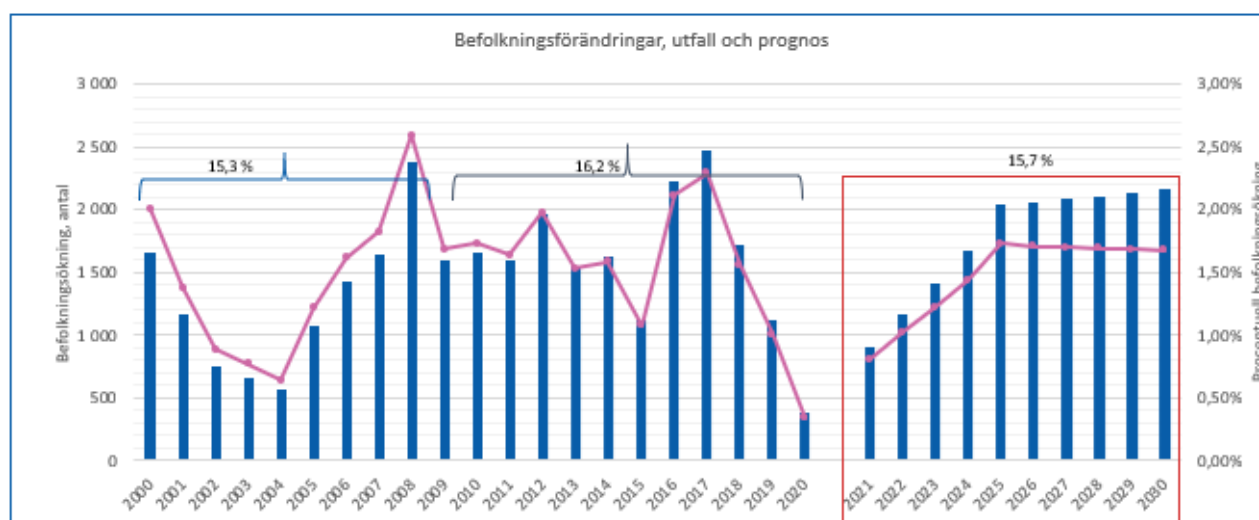
I den preliminära ekonomiplanen för 2022-2024 är resultatnivån beräknad till 3,9%, 3,3% och 3,2% för respektive år, av skatter och bidrag. Målet är att över en längre tidsperiod ha ett genomsnittligt överskott på ca 2%, år med goda förutsättningar har vi ett högre överskott för att kunna hantera år med sämre förutsättningar.

Befolkningsutveckling

Sveriges befolkning ökade med 0,5 procent under 2020, vilket var den lägsta ökningen på 15 år. Huddinges befolkning ökade med endast 0,34 procent och förklarades av dels ett negativt flyttnetto och ett lägre födelsenetto jämfört med genomsnittet de senaste tio åren. Antalet som flyttat till Huddinge från utlandet minskade kraftigt.

Statistik för första halvåret 2021 visar på en befolkningsökning i Huddinge på 0,4 procent. Det indikerar en befolkningsökning för året som inte når upp till prognosen i budget 2021.

Diagram: Befolkningsförändring i Huddinge under 2000-talet, prognos för 2021-2030



Befolkningsprognos för Huddinge kommun är framtagen i april 2021. Den pågående pandemin bedöms fortsatt påverka befolkningen och migrationen framöver. Födelsenettet förväntas vara ganska lågt de närmsta åren men kommer sedan öka i slutet av prognosperioden. Under de kommande tio åren är det flyttnettot som prognostiseras leda till en högre ökningstakt av befolkningen.

Ekonomiplan 2022–2024

Ekonomiplanen utgår från fastställd budget för 2021, befolkningsprognos i april 2021, skatteprognos och preliminära beräkningar över utjämningsystemen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) i september 2021.

Tabell: Ekonomiplan 2022-2024, mnkr

mnkr	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Verksamhetens nettokostnader	-6 464,4	-6 656,6	-6 875,5
Exploatering	137,3	252,5	338,0
Avskrivningar	-210,2	-227,7	-247,7
Verksamheten netto	-6 537,4	-6 631,8	-6 785,2
Skatteintäkter	5 813,9	6 031,4	6 231,1
Generella stadsbidrag och utjämning	1 119,0	1 081,6	1 132,3
Skatt, stadsbidrag och utjämning	6 932,9	7 113,0	7 363,4
Verksamhetens resultat	395,5	481,2	578,2
Finansiella intäkter	140,2	137,0	137,0
Finansiella kostnader	-126,3	-133,6	-140,4
Årets resultat	409,4	484,6	574,8
Balanskravsresultat %	5,9	6,8	7,8
Ekonomiskt resultat, av skatt, stadsbidrag och utjämning	272,1	232,1	236,8
Ekonomiskt resultat % av skatt, stadsbidrag och utjämning	3,9	3,3	3,2

Tabell: Skatt, utjämning och bidrag

intäkt/utgift mnkr	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Allmän kommunalskatt	5813,9	6031,4	6231,1
Inkomstutjämningsbidrag	575,6	633,1	703,7
Kostnadsutjämningsbidrag	222,3	203,9	179,5
Regleringsbidrag/-avgift	286,9	205,8	206,0
Avgift till LSS-utjämning	-161,5	-163,1	-165,0
Kommunal fastighetsavgift	195,6	201,9	208,2
Summa skatt, utjämning, bidrag	6932,9	7113,0	7363,4

Skatt

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer i sin prognos i september att skatteunderlaget växer med i genomsnitt 3,5 procent per år under perioden 2020-2024. I ekonomiplanen antas skatteunderlaget för Huddinge öka i samma takt som för riket.

Tabell: Skatteunderlagets utveckling för riket 2020-2024, procentuell förändring prognos SKR oktober 2021

förändring %	2020	2021	2022	2023	2024
Skatteunderlagsprognos	2,1	4,3	4,2	3,7	3,3

Kommunala skattesatsen

Kommunalskatten i Huddinge år 2022-2024 är beräknad till 19,77 öre per skattekrona. Skattesatsen är oförändrad jämfört med 2021.

Resultatutjämningsreserv

Huddinge kommun har avsatt 642 mnkr i resultatutjämningsreserv. Reserven är avsedd att utjämna normala svängningar i intäkterna över konjunkturcyklerna, med syfte att täcka sviktande skatteunderlag vid befarad eller konstaterad konjunktturnedgång. Riktvärdet för när det är tillåtet att disponera medel ur reserven är när den årliga tillväxten i det underliggande skatteunderlaget i riket är lägre än den genomsnittliga utvecklingen de senaste tio åren. En ytterligare förutsättning är att medlen från resultatutjämningsreserven ska täcka ett negativt balanskravsresultat. För planeringsperioden används inte medel ur resultatutjämningsreserven.

Kommunalekonomisk utjämning

Utjämning mellan kommunerna, kommunalekonomisk utjämning, består av inkomst- och kostnadsutjämning, strukturbidrag och införandebidrag. Staten beslutar om en ram för finansiering av utjämningen. Om utjämningskostnaderna överstiger statens ram betalar kommunerna en regleringsavgift. Om kostnaderna är lägre än ramen får kommunerna istället ett regleringsbidrag. Under kommunal utjämning redovisas även intäkter från kommunala fastighetsavgiften.

Sammantaget beräknas Huddinges bidrag till 1 085 mnkr netto år 2022. I budgeten har utjämningen beräknats utifrån preliminära uppgifter från SKR och SCB. Utjämningen fastställs i slutet av 2021.

Kommuner med egen skattekraft, beskattningsbar inkomst per invånare, som understiger den garanterade skattekraften (115 procent av medelskattekraften i riket) får ett inkomstutjämningsbidrag. Övriga kommuner betalar en utjämningsavgift. Huddinges skattekraft enligt beslut om inkomstutjämning 2021 är 104 procent och kommunen beräknas få ett bidrag med 576 mnkr 2022.

Kostnadsutjämnningen utjämnar för strukturella kostnadsskillnader mellan kommunerna. Kommuner med en gynnsam struktur betalar en avgift och övriga får ett bidrag. Huddinge beräknas få ett kostnadsutjämningsbidrag på 222 mnkr för 2022. Med en långsammare befolkningstillväxt beräknas kommunen inte få ersättning för eftersläpning i modellen på grund av kraftig tillväxt.

Regleringsposten är till för att kontrollera statens totala kostnad för utjämningsystemet. Regleringsposten används också för andra förändringar eller tillskott, till exempel i form av statliga bidrag. För 2022 beräknas bidraget till 287 mnkr för Huddinge, för att minska till 206 mnkr år 2024.

LSS-utjämnning

Huddinges standardkostnad för LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) är lägre än genomsnittet för riket och för 2022 beräknas en avgift på 161 mnkr.

Kommunal fastighetsavgift

Den kommunala fastighetsavgiften år 2022 beräknas preliminärt till 196 mnkr, en ökning med 6 mnkr jämfört med 2021.

Riktade statsbidrag

Staten ger kommuner både generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. Bidragen betalas ut efter ansökan alternativt enligt prestationsmodell. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka.

Nämnderna ska aktivt söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntor och borgensavgifter på utlåning och vidareutlåning till kommunala bolag, räntor på banktillgodohavanden eller annan placering av likviditetsöverskott, samt utdelning från kommunala bolag. I ekonomiplanen är det inräknat 12 mnkr i utdelning från Södertörns Energi AB för 2022 och 6 mnkr för 2023 och 2024. Utdelning från Huga Bostäder AB är beräknad till 5 mnkr per år och används för bostadssociala ändamål, åtgärder som främjar integration och social sammanhållning. Finansiella kostnaderna består av främst räntor på den upplåning som görs av internbanken för vidareutlåning, finansiella kostnader för pensionsskulden samt indexuppräknning avseende åtaganden kopplade till medfinansiering. Sammantaget har budgeten för finansnettot 2022 beräknats till plus 9 mnkr.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader för planeringsperioden redovisas som förändringar i förhållande till den av kommunfullmäktige beslutade budgeten för 2021.

Tabell: Verksamhetens nettokostnader, förändringar

netto mnkr	Summa	KS	FSN	GSN	GAN	SN	VON	KFN	BTN	KLN	Rev	ÖF	Reserv	Finansf	Exploat	Avekrivn.
Budget 2021	6 371,4	592,6	872,9	1 865,6	786,9	422,8	1 244,1	246,7	46,2	141,6	3,5	7,6	118,8	-130,4	-40,0	192,2
Volymer	38,6	1,3	-10,8	11,7	9,9	1,9	11,1	0,5	0,2	13,5	0,0	-0,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	50,2	-2,2	3,2	46,1	4,1	0,4	3,1	-1,2	0,0	-0,1	0,0	0,0	-3,2	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	94,7	8,9	13,0	28,9	12,0	6,4	18,9	3,7	0,7	2,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	-17,5	44,2	26,5	27,7	-2,8	9,3	3,8	2,8	-0,8	21,2	0,0	0,0	-51,3	-18,8	-97,3	18,0
Budget 2022	6 537,4	644,8	904,8	1 979,9	810,2	440,8	1 281,0	252,4	46,2	178,5	3,6	7,0	64,3	-149,1	-137,3	210,2
Volymer	52,1	3,6	4,7	3,0	7,5	5,2	25,4	1,3	0,5	0,8	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	49,0	0,0	2,1	-0,4	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	46,2	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	98,9	9,7	13,7	29,7	12,3	6,7	19,6	3,8	0,7	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	-105,5	-8,9	0,0	1,5	-3,8	0,0	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,3	-3,6	-115,2	17,5
Plan 2023	6 631,8	649,2	925,3	2 013,8	827,2	452,7	1 329,6	257,5	47,4	182,0	3,6	7,1	113,8	-152,7	-252,5	227,7
Volymer	56,3	4,2	9,0	-0,2	10,7	6,1	23,4	1,5	0,5	0,9	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Lokaler	43,9	0,0	3,2	-0,9	1,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	0,0	0,0	0,0
Uppräkning	101,2	9,8	14,1	30,2	12,6	6,9	20,3	3,9	0,7	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	-48,0	2,7	0,0	-1,6	-2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-5,3	0,0	0,0	28,0	-4,2	-85,5	20,0
Plan 2024	6 785,2	666,0	951,5	2 041,3	850,2	465,7	1 373,3	263,0	48,7	180,3	3,7	7,1	181,8	-157,0	-338,0	247,7

Volymer

Tabell: Volymförändringar

förändring %	2022	2023	2024	Summa
Kommunstyrelse	1,3	3,6	4,2	9,0
Förskolenämnd	-10,8	4,7	9,0	2,9
Grundskolenämnd	11,7	3,0	-0,2	14,4
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	9,9	7,5	10,7	28,2
Socialnämnd	1,9	5,2	6,1	13,2
Vård- och omsorgsnämnd	11,1	25,4	23,4	59,9
Kultur- och fritidsnämnd	0,5	1,3	1,5	3,3
Klimat- och stadsmiljönämnd	13,5	0,8	0,9	15,2
Bygglovs- och tillsynsnämnd	0,2	0,5	0,5	1,2
Revision	0,0	0,0	0,1	0,1
Överförmyndarverksamhet	-0,6	0,1	0,1	-0,5
Budget/plan	38,6	52,1	56,3	147,0

Volymförändringar är beräknade med kommunens befolkningsprognos och verksamhetsstatistik som grund. Andelen barn som beräknas vara inskrivna i förskolan är uppjusterad utifrån utfallet 2020. Elever i grundskolan har ökat kraftigt de senaste åren och antalet elever är uppjusterat i volymberäkningen. Som en följd av arbetet med att fler äldre ska kunna bo hemma längre

förväntas andelen äldre på särskilt boende minska och antalet hemtjänsttimmar per invånare öka. Klimat- och stadsmiljönämnden får ett tillskott på 10,5 mnkr 2022 för drift och underhåll av nya objekt (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, m.m.). Budgeten för vinterunderhåll utökas med 2,9 mnkr till 41,9 mnkr och fastställs särskilt av kommunfullmäktige från och med 2022.

Lokaler

I budgeten för planeringsperioden har nämndernas budgetar räknats upp med sammantaget 50 mnkr för lokalkostnader. Främst avses kostnader för ny- och ombyggnation av lokaler för grundskolan. Därutöver har 144 mnkr avsatts i medelsreserven för om- och nybyggnation av förskolor, skolor och anläggningar för kultur och fritid, för ytterligare prioritering i arbetet med nämndernas verksamhetsplaner. För övriga nämnder ingår utrymmet för tillkommande lokalhyror i volymtilldelningen.

Uppräkning för löner, hyror och priser

I budgeten har samtliga nämnder fått ett tillskott 2022 för en uppräkning av verksamheterna med 1,5%. Verksamheterna har alltså en möjlighet att hantera ökade löner, hyror och priser under 2022 men ett behov av att identifiera faktiska effektiviseringsmöjligheter för att långsiktigt minska kommunens kostnader.

Exploateringsverksamhet

Exploateringsverksamheten är i ekonomiplanen beräknad till 620 mnkr för perioden. En betydligt högre nivå jämfört med de senaste åren. Huvuddelen av intäkterna är prognostiserade i planeringsprojekt. Det positiva nettot förstärks kraftigt vilket förklaras av prognostiserade markförsäljningsintäkter i Flemingsberg.

I ekonomiplanen ingår även bidrag i form av gatukostnadsersättning. Sammantaget har intäkterna för perioden beräknats till 108 mnkr. I beräkningen av årets resultat enligt kommunens ekonomiska mål exkluderas, utöver exploatering, bidrag i form av gatukostnadsersättning.

Plan för samhällsbyggnad

Plan för samhällsbyggnad innehåller förslag till start av nya exploateringsprojekt och investeringsprojekt under 2022. Förslaget är baserat på beslutade planbesked, kommunala styrdokument och politiska prioriteringar. Förslaget omfattar sex exploateringsprojekt och 14 investeringsprojekt. Utöver det kan nya projekt tillkomma genom beslut i samband med uppföljning per augusti 2022. Det kan vara nya förslag, till exempel positiva planbesked, som bedöms prioriterade eller projekt föranledda av pågående utredningar. Som exempel kan nämnas ny simhall, gång- och cykelbro till Tyresö eller projekt föranledda av lokalresursplanen. Ett exploateringsprojekt för att möjliggöra ett nytt kommunhus påbörjas under 2021.

De nya projekten innebär att planläggning påbörjas för cirka 800 bostäder i kollektivtrafiknära läge. Projekten kommer att medföra en ökad variation av utbudet av bostäder i närområdet. För att nå de långsiktiga kvantitativa målen som har lagts fast genom avtalet för Sverigeförhandlingen behöver ytterligare bostadsprojekt tillkomma. Kommunen har en god planberedskap med 18 500 bostäder i pågående planering (program och detaljplaner). Utvecklingsplaner för de större utvecklingsområdena skapar förutsättningar för kommande planering. Inom ramen för revidering av översiktsplanen pågår en utredning om möjligheten att tillföra ytterligare småhus.

Föreslagna investeringar stödjer önskad utveckling av bostäder och arbetsplatser och bidrar till måluppfyllelse enligt översiktsplanen, trafikstrategin och Mål och budget 2022.

I urvalsprocessen av projekt har ekonomiska konsekvenser av respektive projekt bedömts.

Samtliga exploateringsprojekt bedöms ge ett nollresultat eller ett ekonomiskt överskott.

Investeringsprojekten är i huvudsak skattefinansierade. Den samlade investeringsvolymen för föreslagna nya investeringsprojekt uppgår till cirka 100 mnkr.

I Plan för samhällsbyggnad redovisas även långsiktiga ekonomiska konsekvenser av pågående, nu föreslagna och potentiella kommande projekt, upprättad för ett år sedan. Vissa förändringar och förskjutningar i tid är aktuella, men redovisningen ger en god bild av helhetsperspektivet på lång sikt. Sammanställningen visar ett sammanlagt överskott för kommunen under perioden 2020-2035.

Kommunfullmäktiges mål

Huddinge kommun utgår från FNs globala mål när vi sätter vår egen målbild. Vi tar ansvar för att vår kommun gör allt vi kan för våra kommuninvånare och att Sverige som helhet och i förlängningen resten av världen når våra gemensamma mål. Samtliga mål i Agenda 2030 finns därför med i vårt mål och budgetarbete. Nedan ser ni en samlad bild över målen för Agenda 2030.



Ekologisk hållbarhet

Ramen för mänsklig existens

Bekämpa klimatförändringarna



För att kunna möta de pågående klimatförändringarna behöver vi både arbeta för att minska skadorna och att göra vad vi kan för att hejda klimatförändringarna. Med ett förändrat klimat blir väderrelaterade händelser vanligare och vi behöver förebygga uppkomst och skador vid händelser som översvämning, torka, storm och skogsbränder. Allmänhetens och politikernas kunskaper i frågor som rör det allvarliga läget som råder för klimatet behöver öka. Genom vårt offensiva arbete med att stoppa vår negativa klimatpåverkan är vi en förebild för att hjälpa andra i deras preventiva arbete.

Kommunen ska ta fram en styrande koldioxidbudget som tydliggör vilka förutsättningar vi har och ger politiken underlag inför beslut. Den negativa klimatpåverkan vi har måste balanseras med insatser som till exempel återställande till sumpskog, att vi bygger våra hus i trä, insatser som påverkar våra resvanor och så vidare.

Ekosystem och biologisk mångfald



I Huddinge har vi förmånen att bo i stadsmiljö och samtidigt nära tillgång till skog och naturen. För att kunna möta de pågående klimatförändringarna behövs hållbara ekosystem. Vår mänskliga påverkan får inte försämra, utan ska öka naturens egen förmåga att hantera klimatförändringar. Tillförsel av skadliga ämnen ska i första hand stoppas vid källan och i andra hand genom åtgärder för att fånga upp föroreningarna.

Huddinge ska vara en grön stad, det räcker inte med att vi har stora skyddade skogar, även inom våra bostadsområden behöver den biologiska mångfalden vara central. Den gröna staden svarar mot många av våra mål från Agenda 2030, inte bara ekosystemen och den biologiska mångfalden.

Invasiva arter är ett hot mot den biologiska mångfalden och behöver bekämpas. För att bekämpningen ska vara effektiv behöver den samordnas mellan kommun, våra bolag och andra aktörer. Inom skogsbruket i Huddinge är de stora utmaningarna att kunna hålla en balans mellan att kunna bruka skogarna för rekreation och produktion, och samtidigt bevara den biologiska mångfalden och ett hållbart ekosystem. All skog behöver skötas så kontinuiteten säkerställs och åtgärder för att öka markens förmåga att lagra kol.

Rent vatten och sanitet



Tillgången till rent vatten och sanitet är i det närmaste en självklarhet i vår del av världen. Dock får vi inte förringa de problem som finns i våra system. Tillgången på dricksvatten behöver vara säker både våra primära källor och de vi har i reserv.

Ledningsnäten behöver hållas i ett gott skick så att avloppsvatten inte läcker ut samt att säkerställa att spillvatten och dagvatten är rätt kopplat så att utsläpp genom så

kallade breddningar inte sker. En fortsatt utbyggnad av vatten och avloppssystemet behöver ske för att minska påverkan på sjöar och vattendrag.

För att minska dagvattnets påverkan på vattenstatus för sjöar och vattendrag ska dagvatten tas om hand lokalt så långt som möjligt. Där det inte går att ta hand om dagvattnet lokalt ska vattnets avrinning i möjligaste mån fördröjas.

Hav och marina resurser



Även om Huddinge inte har några hav inom vårt territorium påverkas havet av vårt sätt att leva. Östersjön har generellt hög belastning av föroreningar vi bidrar till det genom utsläpp från reningsverk, nedskräpning och utsläpp av främmande ämnen såsom läkemedelsrester och mikroplaster. Även regn- och smältvatten samt dräneringsvatten det så kallade dagvattnet rinner tillslut ut i våra hav. Därför är det

viktigt att se över nedskräpningen i kommunen, inte endast den uppenbara nedskräpningen utan även den som sker genom föroreningar som funnits på asfalt, byggnader och fordon som rinner ner i gallerbrunnar och tillslut vidare ut i havet.

Genom samarbeten som Tyresåns vattenvårdsförbund tar vi fram åtgärdsplaner på våra sjöar för att nå en god vattenstatus. När vi genomför åtgärderna bidrar vi till att vi gemensamt ska kunna nå mål rörande Hav och marina resurser.

Ekonomisk hållbarhet

God hushållning med resurser och skattepengar

Hållbar och ren energi



Tillgång till ren energi är ett måste i dagens samhälle. All den energi som vi använder ska vara förnybar energi, oavsett om det rör sig om el, fjärrvärme, fjärrkyla eller flytande energi som drivmedel. Leveransen av energi behöver säkras både när det gäller volym och kontinuitet. Den lokalt producerade energin behöver öka för att minska behovet av kapacitet att förflytta energi och därmed undvika energiförluster.

När det gäller förbrukningen av energi ska Huddinge vara en förebild med att aktivt arbeta för att hålla nere förbrukningen av energi i både de egna verksamheterna och där vi kan påverka andra verksamheter, boende och besökare.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



Medarbetare är den viktigaste resurs vi har för att klara av våra åtaganden som kommun. Därför ska vi arbeta för att våra anställda ska uppleva stolthet för sitt arbete och att de får de resurser som krävs för att utföra ett bra arbete. För lön och anställningsvillkor ska inte medarbetares könsidentitet, etnicitet, ålder eller funktionsvariation spela någon roll. Alla människor i Huddinge som kan ska vara

sysselsatta, genom arbete, studier eller andra aktiviteter. Sysselsättningsgraden bland unga ska öka och för att det ska kunna ske behöver vi arbeta långsiktigt för att ge ungdomar rätt verktyg och hjälpmedel som leder till sysselsättning.

Den ekonomiska tillväxten vi har ska vara hållbar, det vill säga inte tära på våra naturresurser. I arbetet för hållbar konsumtion och hållbar tillväxt ska Huddinge sträva efter att bryta sambandet mellan ekonomisk tillväxt och miljöförstöring. Vi ska främja hållbar turism, lokal kultur och produktion. I våra upphandlingar ställer vi krav på kollektivavtal eller likvärdiga villkor samt att upphandlingarna ska gynna lokala hållbara produkter.

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur



Vår lokala infrastruktur är under ständig utveckling och fokus ska ligga på att minska behovet av att pendla med bil och projekt som gynnar gång, cykel samt och kollektivt resande. Vid vägarbeten ska de oskyddade trafikanternas säkerhet och framkomlighet vara det som prioriteras högst. Extra fokus ska läggas på att säkerställa att barn kan ta sig tryggt till och från skolorna. Det ska vara möjligt och attraktivt att på ett säkert sätt gå och cykla året runt.

Alla som bor och verkar i Huddinge ska kunna ha tillgång till kapacitetsstark internetuppkoppling. För våra egna verksamheter fortsätter vi att bygga ut vårt eget fibernät för att säkerställa att vi har tillgång till kostnadseffektiv kommunikation med god redundans.

Hållbar konsumtion och produktion



För att uppnå ett samhälle med en hållbar konsumtion och produktion av varor och tjänster behöver vi tydligare arbeta med att uppnå en arbetsplatskvot på ett till ett, alltså att ha lika många arbetsplatser som boende arbetstagare i kommunen. Tyngdpunkt behöver ligga på verksamheter som inte är utrymmeskrävande då vi behöver hushålla med den byggbara marken.

Deltagandet i form av föreningsliv, politisk engagemang, trygga mötesplatser och andra sociala sammanhang är viktigt för att känna tillit och trygghet i samhället. Möjlighet att kunna utöva kultur, sport och ta del av evenemang är bra exempel på hållbar konsumtion.

Kommunens arbete kring konsumtion bygger på konsumtionspyramiden där basen är att vi konsumerar det vi redan har och sådant som går att uppleva, i andra hand delar vi, i tredje hand lagar vi och uppdaterar, i fjärde hand köper vi begagnat och först i sista hand köper vi nytt.

Social hållbarhet

Den sociala basen

Ingen fattigdom



Att ha ett arbete att kunna försörja sig på är grunden i ett väl fungerande samhälle. Barnen blir extra hårt drabbade när föräldrarna inte har förmågan eller möjligheten till försörjning. Extra insatser behöver göras för att skydda barnen från utsatthet. Målet ska vara att alla som har förmågan och möjligheten att arbeta ska göra det för att klara sin egen försörjning, och i de fall där det inte är möjligt ska våra trygghetssystem finnas för att säkerställa försörjningen under tiden som personen behöver hjälp för att komma närmare en egen sysselsättning.

Ingen hunger



De flesta av oss tar för givet att det finns mat på bordet. Tyvärr är det inte så för alla våra invånare och då blir den mat som serveras i våra förskolor och skolor än viktigare, och inom våra särskilda boenden är den mat vi serverar helt avgörande. Den mat som serveras inom våra verksamheter ska förutom att vara god och näringsrik även vara klimat och säsonganpassad.

Med en ökande befolkning och ett allt mer osäkert lägen i omvärlden behöver mer av maten vara lokalt producerad. Även i ett tätbebyggt samhälle går det att producera mat, till exempel genom moderna odlingsmetoder och odlingslotter.

Hälsa och välbefinnande



Att arbeta proaktivt med folkhälsa är en investering som spar kostnader och lidande på sikt både för samhället i stort och för den enskilde individen. Framför allt barn, unga och äldre ska uppmuntras till ett fysiskt aktivt liv. Organiserad idrott är en viktig del av många aktivas liv men det ska också finnas gott om alternativ för den som vill röra sig på egen hand till exempel i våra elljusspår och utegym. I Huddinge ser vi hela människan, därför är ett brett kulturutbud där man kan både ta del av och själv medverka, föreningsliv och möjlighet till sport en central del i pusslet.

Ett hälsosamt tillstånd för de boende i Huddinge är samhällsekonomiskt lönsamt och det förebyggande arbete med att stärka psykisk hälsa samt att förebygga och behandla olika typer av missbruk ska prioriteras.

För att minska risken för skador vid trafikolyckor ska ett systematiskt arbete med trafiksäkerhet ske. Det handlar inte bara om risken för direkta skador utan även om stressen det innebär att röra sig i osäkra miljöer, eller vetskapen om att ens barn behöver ta sig igenom osäkra områden.

God utbildning för alla



Att få en bra utbildning i unga år är grunden för goda förutsättningar i resten av livet. Lärandet börjar redan i förskolan och för att ge våra barn så bra möjligheter som möjligt att utvecklas till sin fulla potential måste vi följa de riktlinjer och rekommendationer som bland annat skolverket och boverket ger. Målet är att alla ska bli behöriga till vidare studier. Duktiga pedagoger är en förutsättning till att alla ska kunna lyckas i skolan och det är viktigt att skolorna tilldelas ekonomiska medel efter de utmaningar som finns på den enskilda skolan.

Kommunen ska arbeta för att alla ungdomar ska fullfölja en gymnasieutbildning. Samtidigt ska möjligheten till komvux och vuxenutbildning finnas till hjälp för de som behöver komplettera tidigare missad utbildning. Det livslånga lärandet är en viktig del av vårt samhälle och det ska finnas möjlighet att senare i livet byta inriktning på sin karriär.

Jämställdhet



Att det ska råda jämställdhet mellan kvinnor och män är för de flesta idag en självklarhet men arbetet för att verkligen nå dit behöver fortsätta. Kommunen arbetar normkreativt, vi vågar se samhällets normer och utmanar dem för att nå jämställdhet. Bland våra anställda ska det inte finnas löneskillnader som beror på kön och tillsvidareanställningar ska vara grundläggande inom våra verksamheter. Parallellt med att arbeta hos oss ska alla kunna ha ett aktivt familjeliv där både män och kvinnor har möjlighet att dela ansvaret att vara föräldralediga och vara hemma när barnen är sjuka.

Minskade ojämlikheter



Mellan våra kommundelar råder stora ojämlikheter som tydligt visar sig i statistik över bland annat inkomst, utbildningsnivå och valdeltagande. Vi behöver på allvar arbeta för att minska ojämlikheterna. Inkomstnivå och eget kapital ska inte vara avgörande för i vilken kommun del man kan bosätta sig i, utan det behöver finnas alternativ som passar fler.

Att delta i allmänna val och göra sin röst hörd är en rättighet vi har men inte en självklarhet för alla. Ett större arbete för att nå invånare i områden med lågt valdeltagande för att förmå fler att vilja delta i våra demokratiska beslut behöver göras.

Hållbara städer och samhällen



I Huddinge bygger vi för människan, vi ser till helheten och ser balansen som överordnad andras önskan om exploatering. Alla behöver tillgång till bostad. Dock varierar personers ekonomiska välstånd och då är det viktigt att vi som kommun säkerställer att det finns tillgång till bostäder till rimlig kostnad för den enskilde. En god blandning av bostäder, både storlekar, utförande, upplåtelseform och prisbild, är viktigt för att undvika boendesegregation. Våra utemiljöer ska vara tilltalande och kännas säkra och trygga där det finns ett stort utrymme för konst samt för att utöva kultur och andra aktiviteter. God framkomlighet för gående, cyklisterna och kollektivtrafik skapar tydliga gaturum där särskild hänsyn visas för barn, äldre och personer med funktionsvariation, med en genomtänkt och tydlig gestaltning.

När vi bygger nya områden är det ett måste att de ska vara rustade för att möta de pågående klimatförändringarna, vi ställer höga krav och bygger först och främst i trä. Nya områden ska även förbättra de äldre områdenas förutsättningar både när det gäller att möta klimatförändringarna och på det sociala planet för att bygga ett starkare vi, och inte ett vi och dem.

Fred, rättvisa och god förvaltning



En god förvaltning av våra resurser, både ekologiska och ekonomiska, är en förutsättning för att uppnå social hållbarhet. Både inom ekologi och ekonomi är det viktigt att hålla den långsiktiga balansen för att inte ge kommande generationer sämre förutsättningar än vad vi har. Därför är det viktigt med transparens i de beslut vi tar, och att det framgår hur besluten påverkar ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet.

För att ha stöd för att förvalta våra gemensamma tillgångar är det viktigt med en god förankring hos våra invånare. Det visar sig tydligast genom valdeltagandet som varierar kraftigt i olika delar av kommunen och ett arbete med att öka deltagandet behöver göras. Även mellan valen är det viktigt att finnas möjliggör att påverka och göra sin röst hörd även för de som inte är partipolitiskt aktiva.

Övrigt mål

Globalt partnerskap för hållbar utveckling



Vi har idag goda samarbeten med närliggande kommuner, vi behöver utveckla våra internationella kontakter för mer erfarenhetsutbyte och inspiration. Med ett stärkt samarbete med andra kan vi utveckla vårt arbete genom att ta del och lära oss av deras framgångar och resultat, och låta andra ta del av vad vi har kommit fram till. Gemensamt kan vi hjälpa varandra att uppnå global hållbarhet.

Tabell: Indikatorer

Målområde	Mål	Indikatorer
Ekologisk hållbarhet	Bekämpa klimatförändringarna Ekosystem och biologisk mångfald Rent vatten och sanitet Hav och marina resurser	Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO2-ekv/inv Skyddad natur totalt, andel (%) Sjöar med god ekologisk status, andel (%) Se indikator för Rent vatten och sanitet
Ekonomisk hållbarhet	Hållbar och ren energi Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Hållbar konsumtion och produktion	Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv Medarbetarengagemang (HME total nivå) (%) Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%) Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)
Social hållbarhet	Ingen fattigdom Ingen hunger Hälsa och välbefinnande God utbildning för alla Jämställdhet Minskade ojämlikheter Hållbara städer och samhällen Fred, rättvisa och god förvaltning	Invånare 0-19 år i ekonomiskt utsatta hushåll, andel (%) Indikator saknas för detta mål. Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%) Föräldrapenningdagar som tas ut av män av våra anställda, andel av antal dagar (%) Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%) Invånare som upplever att kommunen är en bra plats att leva och bo på (%)
Övrigt mål	Globalt partnerskap för hållbar utveckling	Indikator saknas för detta mål.

Nämnder

För varje nämnd redovisas i detta avsnitt nämndens budget och ekonomiska förutsättningar i övrigt, samt viss verksamhetsstatistik. Nämnderna ska utifrån sina ramar ta ett självständigt ansvar för ekonomin. Det fortsatta arbetet med verksamhetsplaneringen ska således bygga på den faktiska behovs- och kostnadsutvecklingen som nämnden själv beräknar och de prioriteringar som nämnden själv vill göra, för att utifrån fullmäktiges beslut om mål och budget bedriva en bra och effektiv verksamhet och ha en ekonomi i balans. Nämnderna ska, för samtliga sina verksamheter, ta fram jämförelser och analyser som ska leda till konkreta förändringar.

Staten ger kommuner generella och riktade statsbidrag. Riktade statsbidrag är specialdestinerade för ett visst ändamål. I statens budget finns ett stort antal riktade statsbidrag för kommunerna att söka. Nämnderna ska aktivt arbeta med att söka riktade statsbidrag för att utveckla sina verksamheter.

Förskolenämnden

Nämnden ska fullgöra kommunens uppgifter såsom huvudman för förskolan. Nämndens uppgifter innefattar att svara för pedagogisk omsorg enligt 25 kap. skollagen (2010:800), samt ansvara för anordnandet av öppen förskola som komplement till förskola och pedagogisk omsorg. Nämndens uppdrag innefattar alla uppgifter som, enligt skollagen eller annan författning inom utbildningsområdet, ankommer på kommunen som huvudman för de verksamheter som anges i skollagen.

Tabell: Förskolenämndens driftbudget

tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7505	17	0	113	0	7635	130	1,7%
Förskola	865427	-10770	3153	12867	26500	897177	31750	3,7%
Summa	872933	-10753	3153	12980	26500	904813	31880	3,7%

tkr	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7635	46	0	115	0	7796	161	2,1%
Förskola	897177	4660	2125	13559	0	917522	20344	2,3%
Summa	904813	4706	2125	13675	0	925319	20506	2,3%

tkr	Plan 2023	Förändring jämfört med plan				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7796	54	0	118	0	7968	172	2,2%
Förskola	917522	8906	3150	13944	0	943521	26000	2,8%
Summa	925319	8960	3150	14061	0	951490	26171	2,8%

Tabell: Förskolenämndens volymförändringar

antal inskrivna	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Förskola	6787	6683	6728	6814
jämfört föregående år +/-		-104	45	86

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Lägre volym för färre barn i förskolan 2022
 - Ökade volymer för fler barn i förskolan 2023-2024
- Lokaler:
 - Lokaler: Tillskott för tillkommande lokaler 2022 (3,2 mnkr). Ökade volymer för fler elever förskolan 2022-2024.
 - Ytterligare utrymme för tillkommande lokallhyror är avsatt i medelsreserv
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2021 (13,0 mnkr)
 - 1,5 procent 2022 (13,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (14,1 mnkr)
- Övrigt:
 - Fler förskollärare och mindre barngrupper (21,5 mnkr)
 - Satsning på arbetet med barn som har särskilda behov (5,0 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för att minska gruppstorlekar och öka lärartätheten på förskolorna samt en satsning på arbetet med barn som har särskilda behov.

Investeringar

Förskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 10,5 mnkr.

Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ska fullgöra de uppgifter enligt skollagen och annan författning inom utbildningsområdet, som ankommer på kommunen som huvudman för skolväsendet i Huddinge kommun. Detta gäller med undantag för de uppgifter som ska handhas av förskolenämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden enligt deras respektive reglementen. Grundskolenämnden fullgör kommunens uppgifter när det gäller bidrag till verksamhetsanknutna frivilligorganisationer. Grundskolenämnden är anställningsmyndighet både för den egna nämndens personal liksom för den personal som arbetar inom förskolenämndens ansvarsområde.

Tabell: Grundskolenämndens driftbudget

tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	44107	101	0	663	-7522	37349	-6758	-15,3%
Grundskola, fritidshem	1733426	-11869	46093	26515	35190	1829355	95929	5,5%
Särskola	88099	23452	0	1673	0	113224	25125	28,5%
Summa	1865632	11685	46093	28851	27668	1979929	114297	6,1%

tkr	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	37349	281	0	564	0	38195	845	2,3%
Grundskola, fritidshem	1829355	2721	-368	27476	1510	1860693	31339	1,7%
Särskola	113224	0	0	1698	0	114923	1698	1,5%
Summa	1979929	3002	-368	29738	1510	2013812	33882	1,7%

tkr	Plan 2023	Förändring jämfört med plan				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	38195	330	0	578	0	39102	908	2,4%
Grundskola, fritidshem	1860693	-568	-851	27889	-1600	1885563	24870	1,3%
Särskola	114923	0	0	1724	0	116646	1724	1,5%
Summa	2013812	-238	-851	30191	-1600	2041313	27502	1,4%

Tabell: Grundskolenämndens volymförändringar

antal elever	Budget 2021	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024
Grundskola	16081	15936	15972	15964
Särskola	154	195	195	195
Skolbarnomsorg F-3	5953	5831	5723	5654
Skolbarnomsorg 4-6	1678	1663	1685	1679

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Lägre volym för färre elever i grundskolan 2022
 - Ökade volymer för fler elever i grundskola 2023-2024
 - Ökade volymer för fler elever i särskola 2022
 - Lägre volymer för skolbarnomsorg åk F-3 2022-2024
 - Ökade volymer för skolbarnomsorg åk 4-6 2022-2024
- Lokaler:
 - Tillskott för tillkommande lokaler 2022 (46,1 mnkr)
 - Som ovan under volym för 2023-2024
 - Ytterligare utrymme för tillkommande lokalhyror är avsatt i medelsreserv
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2021 (28,9 mnkr)
 - 1,5 procent 2022 (29,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (30,2 mnkr)
- Övrigt:
 - Satsning på arbetet för elever med särskilda behov samt ökad lärartäthet (30 mnkr)
 - Nationella minoritetsspråk, samordning (-0,3 mnkr, finansieringsprincip)
 - Allsidig social sammansättning (0,2 mnkr 2022, 0,3 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)
 - Stärkta skolbibliotek (0,3 mnkr, finansieringsprincip)

- Extra studietid och utökad lovskola (1,3 mnkr 2022, 2,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincip)
- Stärkt elevhälsa (0,03 mnkr, finansieringsprincip)
- Nationella prov (1,3 mnkr, finansieringsprincip)
- Enhetlig kommunikationsprocess - omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-2 mnkr)
- Ny organisation avseende digitalisering - omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4,2 mnkr)
- Omorganisation nämndsekreterare - omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-1,3 mnkr)
- Stockholms stads nya regler för eleversättning (3,1 mnkr)
- Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-0,75 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för att minska klasstorlekar och öka lärartätheten på skolorna samt en satsning på arbetet med elever som har särskilda behov.

Investeringar

Grundskolenämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 66 mnkr.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge ansvarar som hemkommun och huvudman för samtliga uppgifter enligt skolförfattningarna för gymnasieskolan, gymnasiesärskolan, kommunal vuxenutbildning inklusive undervisning i svenska för invandrare och särskild utbildning för vuxna. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge är huvudman för all myndighetsutövning inom ekonomiskt bistånd inklusive dödsbouppteckning, tillhandahållandet av kommunala arbetsmarknadsåtgärder, mottagandet av vissa nyanlända enligt anvisning från Migrationsverket samt handläggning av bostadsförturer av sociala och medicinska skäl.

Tabell: Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudget

tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	26707	60	0	402	-1247	25922	-785	-2,9%
Ungdomsgymnasiet	496901	19847	3166	7799	490	528203	31302	6,3%
Vuxenutbildning	76616	340	692	1165	0	78813	2197	2,9%
Gymnasiesärskola, särvox	31937	2500	258	520	0	35215	3278	10,3%
Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., flyktingmottagande	154750	-12814	0	2129	-2000	142065	-12685	-8,2%
Summa	786911	9933	4116	12014	-2757	810217	23306	3,0%

tkr	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	25922	166	0	391	0	26479	557	2,2%
Ungdomsgymnasiet	528203	4496	1040	8006	170	541915	13712	2,6%
Vuxenutbildning	78813	946	0	1196	0	80955	2142	2,7%
Gymnasiesärskola, särvox	35215	0	0	528	0	35744	528	1,5%
Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., flyktingmottagande	142065	1911	0	2160	-4000	142136	71	0,0%
Summa	810217	7519	1040	12282	-3830	827228	17011	2,1%

tkr	Plan 2023	Förändring jämfört med plan				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	26479	196	0	400	0	27075	596	2,3%
Ungdomsgymnasiet	541915	7126	1640	8260	0	558941	17026	3,1%
Vuxenutbildning	80955	1120	0	1231	0	83306	2351	2,9%
Gymnasiesärskola, särvox	35744	0	0	536	0	36280	536	1,5%
Ek. bistånd, arbetsmarknadsåtg., flyktingmottagande	142136	2261	0	2166	-2000	144563	2427	1,7%
Summa	827228	10703	1640	12594	-2000	850165	22937	2,8%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Ökade volymer för fler elever i ungdomsgymnasiet 2022-2024
 - Utifrån bedömd utveckling omfördelas volymer inom gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudget. Volymer för ekonomiskt bistånd omfördelas till gymnasieskola och gymnasiesärskola
- Lokaler:
 - Ökade volymer för fler elever i gymnasiet 2022-2024
 - Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (2,1 mnkr)
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2022 (12,0 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (12,3 mnkr)
 - 1,5 procent 2024 (12,6 mnkr)
- Övrigt:
 - Prövning av gymnasial utbildning (0,2 mnkr, finansieringsprincipen)
 - Validering, nationell struktur (0,3 mnkr 2022, 0,7 mnkr från och med 2023, finansieringsprincipen)
 - Omställningsarbete avseende boende för nyanlända (8,0 mnkr 2021, 6,0 mnkr 2022, 2,0 mnkr 2023, 0,0 mnkr 2024)
 - Enhetlig kommunikationsprocess - omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,5 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering - omfördelning av budget (-0,8 mnkr)

Nya satsningar

Inga nya satsningar utöver de statligt finansierade bidragen.

Investeringar

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 2,0 mnkr.

Socialnämnden

Socialnämnden erbjuder olika former av råd, stöd, behandling och omsorg så att alla invånare ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt. En grund för socialtjänstens arbete är principen om människors lika värde och allas rätt till trygghet, vård och omsorg. Socialnämnden i Huddinge har ansvar för kommunens individ- och familjeomsorg. Socialnämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Insatserna utförs såväl i egen som i extern regi. I detta uppdrag ingår även mottagandet av ensamkommande barn.

Socialnämnden styrs främst av lagarna på det sociala området: socialtjänstlagen (SoL), lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU), lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Socialnämnden ansvarar för samtliga uppgifter enligt socialtjänstlagen avseende vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp. För brukare inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av hälso- och sjukvårdsinsatser, utförs dessa av vård- och omsorgsnämndens hälso- och sjukvårdsorganisation. Socialnämnden är anställningsmyndighet både för den egna nämndens personal liksom för den personal som arbetar inom vård- och omsorgsnämndens ansvarsområde.

Tabell: Socialnämndens driftbudget

tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Individ- och familjeomsorg mm	422848	1862	369	6376	9325	440780	17932	4,2%

tkr	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Individ- och familjeomsorg mm	440780	5188	0	6690	0	452658	11878	2,7%

tkr	Plan 2023	Förändring jämfört med plan				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Individ- och familjeomsorg mm	452658	6140	0	6882	0	465680	13022	2,9%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2022 (6,4 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (6,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2024 (6,9 mnkr)
- Övrigt:
 - Förstärk det förebyggande arbetet och avhopparverksamheten (12,0 mnkr)
 - Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-2,7 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för satsningar på det brottsförebyggande arbetet, samverkan, föräldrarådgivning och arbetet med avhoppare från kriminell bana.

Investeringar

Socialnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 0,8 mnkr.

Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden riktar sig till personer med fysiska, psykiska och intellektuella funktionsnedsättningar, med undantag för vuxna personer under 65 år som tillhör socialpsykiatrins målgrupp. Nämnden erbjuder olika former av stöd, service, vård och omsorg för att nämndens målgrupper ska kunna leva ett så självständigt och bra liv som möjligt. Nämnden ansvarar för hela processen från utredningar av behov till beslut, utförande, uppföljning och utveckling av insatser. Besluten om insatser fattas av biståndskansliet och insatserna utförs såväl i egen regi som i extern regi.

Nämndens hälso- och sjukvårdsorganisation utför även hälso- och sjukvårdsinsatser för socialnämndens brukare inom socialpsykiatrins särskilda boenden och biståndsbedömd sysselsättning som har behov av detta.

Vård- och omsorgsnämnden styrs främst av socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) samt hälso- och sjukvårdslagen (HSL).

Vård- och omsorgsnämnden har också ansvar för utredningar av färdtjänst och beslut om riksfärdtjänst.

Tabell: Vård- och omsorgsnämndens driftbudget

tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Äldreomsorg	751360	8900	0	11404	1170	772834	21474	2,9%
Funktionshinder	492768	2187	0	7424	2593	504972	12204	2,5%
Summa	1244128	11087	0	18828	3763	1277806	33678	2,7%

tkr	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Äldreomsorg	772834	19300	0	11882	3700	807716	34882	4,5%
Funktionshinder	504972	6092	0	7666	0	518730	13758	2,7%
Summa	1277806	25392	0	19548	3700	1326446	48640	3,8%

tkr	Plan 2023	Förändring jämfört med plan				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Äldreomsorg	807716	16200	0	12359	0	836275	28559	3,5%
Funktionshinder	518730	7209	0	7889	0	533828	15098	2,9%
Summa	1326446	23409	0	20248	0	1370103	43657	3,3%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar för äldreomsorg respektive funktionshinder 2022-2024
- Lokal:
 - Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (3,1 mnkr)
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2022 (18,9 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (19,6 mnkr)
 - 1,5 procent 2024 (20,3 mnkr)
- Övrigt:
 - Utveckling av den egna verksamheten (6 mnkr)
 - Fast omsorgskontakt i hemtjänsten statligt bidrag enligt finansieringsprincipen (3,8 mnkr 2022, 7,5 mnkr från och med 2023)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen
 - helårseffekt 2022 (-2 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-4 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för att arbeta inom funktionshinderområdet samt nödvändig modernisering inom välfärden.

Investeringar

Vård- och omsorgsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 5,5 mnkr.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för verksamheterna bibliotek och konst, idrott och anläggning, ungdom samt kulturfrågor. Nämnden ansvarar för driften av anläggningar och lokaler inom verksamheterna, det vill säga idrotts-, fritids-, ungdoms- och kulturverksamhet. I nämndens ansvarsområde ingår även att främja insatser för god hälsa för kommunens medborgare, att utveckla samverkan med det lokala föreningslivet, att samverka med och ge bidrag till verksamhetsanknutna föreningar och studieförbund och att besluta om stipendier och priser.

Tabell: Kultur- och fritidsnämndens driftbudget

tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7274	18	0	109	-140	7261	-13	-0,2%
Kultur och fritid	239465	449	-1244	3580	2926	245176	5711	2,4%
Summa	246740	467	-1244	3689	2786	252438	5698	2,3%

tkr	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7261	49	0	110	0	7420	159	2,2%
Kultur och fritid	245176	1250	0	3696	0	250122	4946	2,0%
Summa	252438	1299	0	3806	0	257543	5105	2,0%

tkr	Plan 2023	Förändring jämfört med plan				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Nämnd, ledning	7420	58	0	112	0	7590	170	2,3%
Kultur och fritid	250122	1475	0	3774	0	255371	5249	2,1%
Summa	257543	1534	0	3886	0	262964	5420	2,1%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024
- Lokal:
 - Utrymme för tillkommande lokalhyror är avsatt i medelsreserv
 - Reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-1,2 mnkr)
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2021 (3,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2022 (3,8 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (3,9 mnkr)
- Övrigt
 - Justering av verksamhetsram (6,0 mnkr)
 - Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-1,9 mnkr)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-1 mnkr)
 - Omorganisation nämndsekreterare – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-0,3 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för arbetet med barn och unga, utveckla arbetet med studieförbund, kulturskolan och föreningar. Utveckla biblioteksverksamheten och kommunens mötesplatser för att nå fler invånare.

Investeringar

Kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av nya/förändrade lokaler och löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 10,7 mnkr.

Bygglövs- och tillsynsnämnden

Bygglövs- och tillsynsnämnden fullgör kommunens uppgifter som ankommer på byggnadsnämnd och för uppgifter inom plan- och byggväsendet. Kommunstyrelsen har dock ansvaret för såväl översiktsplanering som för detaljplanering. Bygglövs- och tillsynsnämnd handhar även frågor som angår den kommunala lantmäterimyndigheten samt kommunens, från myndighetsutövning, fristående mättnings-, och kartläggningsverksamhet. Nämnden ansvarar även för adress och namnsättning samt spridning av geografisk information.

Bygglövsverksamheten svarar för myndighetsutövning enligt plan- och bygglagen.

Bostadsanpassningsverksamhetens uppgift är att utföra myndighetsutövning enligt lagen om bostadsanpassningsbidrag.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är den kommunala nämnd som ska fullgöra kommunens uppgifter enligt miljöbalken med tillhörande lagstiftning, som tillsynsmyndighet och prövningsmyndighet, med undantag för det som anges i reglementet för annan nämnd. Nämnden fullgör också kommunens uppgifter enligt livsmedels- och foderlagstiftningen, strålskyddslagstiftningen, lagen om sprängämnesprekursorer.

Bygglövs- och tillsynsnämnd har också ansvar för tillstånds- och tillsynsuppgifter enligt spel och alkohollagen, tillsyn över folköls- och tobaksförsäljning, kontroll av försäljning av receptfria läkemedel utanför apotek samt yttrande till tillståndsmyndigheten avseende anordnande av automatspel. Lantmäteriafdelningen ansvarar för insamling och förvaltning av geografiska data. Verksamheten tar fram nya namn och adresser samt ajourhåller register av byggnader, fastigheter, vägar med mera.

Bygglövs- och tillsynsnämnden är anställande myndighet för den personal som arbetar inom nämndens verksamhetsområde samt för den administrativa personal som även arbetar inom klimat- och stadsmiljönämndens verksamhetsområde.

Tabell: Bygglövs- och tillsynsnämndens driftbudget

tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Bygglövs och tillsyn	46207	165	0	696	-818	46250	43	0,1%

tkr	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Bygglövs och tillsyn	46250	459	0	701	0	47409	1160	2,5%

tkr	Plan 2023	Förändring jämfört med plan				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Bygglövs och tillsyn	47409	542	0	719	0	48670	1261	2,7%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2022 (0,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (0,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2024 (0,7 mnkr)
- Övrigt:
 - Stärka arbetet med tillsyn, service och rådgivning (2,0 mnkr)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (-0,4 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (-2,4 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för att stärka arbetet med tillsyn, service och rådgivning.

Investeringar

Bygglövs- och tillsynsnämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 0,7 mnkr.

Klimat- och stadsmiljönämnden

Klimat- och stadsmiljönämnden leder, samordnar och följer upp arbetet med utformning och framtagande av övergripande och strategiska mål och riktlinjer avseende minskad klimatpåverkan, miljö-, klimat- och energifrågor, natur- och vattenvårdsfrågor i Huddinge kommun samt avfallshantering och kommunens ansvar som huvudman för kommunala renhållningsfrågor. Nämnden ansvarar för och följer upp kommunens interna miljöledning. Nämnden ska även följa upp de kommunala bolagens åtgärder inom nämndens verksamhetsområden och samverkan med dessa bolag.

Nämnden ansvarar för förvaltning kommunala anläggningar såsom av gator, torg, parkeringar, parker, gång- och cykelvägar och övrig allmän platsmark.

Vinterväghållningen ska anses vara en separat verksamhet vars budgetprocess inte påverkar övrig verksamhet utan redovisas separat. Verksamhetens budget balanseras över en period på 5 år.

Klimat- och stadsmiljönämnden ansvarar för skötsel, av naturreservaten i kommunen samt upplåtelse av kommunal mark med arrende eller annan nyttjanderätt inom de områden som förvaltas av nämnden. Nämnden har även i uppdrag att förvalta kommunens naturreservat och biotopskyddsområden samt övrig kommunägd naturmark och övriga områden som ingår i förvaltningsuppdraget. Uppdrag inom natur- och vattenvård enligt miljöprogrammet och övriga styrdokument ligger också inom nämndens ansvar. Vidare ansvarar nämnden för upplåtelse av arrende gårdar, mark, hyresobjekt samt jakt och fiskerättigheter inom kommunens markinnehav samt bedriver skydds jakt och viltvård.

Nämnden ger även rådgivning i energi- och klimatfrågor.

Tabell: Klimat- och stadsmiljönämndens driftbudget

tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Klimat och stadsmiljö	102555	10613	-97	1696	21200	135967	33412	32,6%

tkr	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Klimat och stadsmiljö	135967	814	0	2052	0	138833	2866	2,1%

tkr	Plan 2023	Förändring jämfört med plan				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Klimat och stadsmiljö	138833	870	0	2096	-5300	136498	-2334	-1,7%

tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Vinterväghållning	39000	2900	0	629	0	42529	3529	9,0%

tkr	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Vinterväghållning	42529	0	0	638	0	43166	638	1,5%

tkr	Plan 2023	Förändring jämfört med plan				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Vinterväghållning	43166	0	0	647	0	43814	647	1,5%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Drift och underhåll för nya objekt 10,5 mnkr 2022 (gång- och cykelvägar, parker, lekplatser, m.m.). Budget för vinterunderhåll (41,9 mnkr) fastställs särskilt av kommunfullmäktige från och med 2022. Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024 0,1 mnkr.
- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2022 (2,3 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (2,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2024 (2,7 mnkr)
- Övrigt:
 - Fosforfällning Drevviken (5,3 mnkr 2022, 5,3 mnkr 2023)
 - Justering av verksamhetsram (5,0 mnkr)
 - Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (10,9 mnkr)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för arbetet med underhåll av naturreservat och bekämpning av invasiva arter såsom parkslide. Den planerade fosforfällningen ska genomföras.

Investeringar

Klimat- och stadsmiljönämndens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, beläggningsarbete (55 mnkr), löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår till 112,5 mnkr.

Kommunstyrelsen

Styrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet. Styrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund. Styrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen med undantag för det som anges i reglementet för annan nämnd. Styrelsen ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning och fortlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och återrapportera till fullmäktige. Kommunstyrelsens uppdrag regleras i kommunallagen och i reglementet för kommunstyrelsen (HKF 9200). Styrelsen ansvarar för i detta reglemente angivna uppgifter jämte sådana uppgifter som inte lagts på annan nämnd.

Tabell: Kommunstyrelsens driftbudget

tkr	Budget 2021	Förändring jämfört med budget				Budget 2022	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Kommunstyrelse	592642	1290	-2154	8877	44163	644818	52176	8,8%

tkr	Budget 2022	Förändring jämfört med budget				Plan 2023	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Kommunstyrelse	644818	3587	0	9726	-8900	649231	4413	0,7%

tkr	Plan 2023	Förändring jämfört med plan				Plan 2024	Förändring	
		Volym	Lokal	Uppräkning	Övrigt		Tkr	%
Kommunstyrelse	649231	4219	0	9802	2700	665951	16721	2,6%

Budgetramen är beräknad med:

- Volym:
 - Högre volymer enligt befolkningsförändringar 2022-2024.
 - Ökade volymer 2022-2023 enligt befolkningsförändringar
- Lokal:
 - Sanering och återställande av Glömstastugan, Boplatsen 1, ettårigt tillskott 2021 (-2 mnkr), reglering hyreskostnader till följd av nya avtal (-0,2 mnkr)

- Uppräkning:
 - 1,5 procent 2021 (8,9 mnkr)
 - 1,5 procent 2022 (9,7 mnkr)
 - 1,5 procent 2023 (9,8 mnkr)
- Övrigt:
 - Styrande koldioxidbudget (1,0 mnkr)
 - Allmänna val 2022, ettårigt tillskott (3,6 mnkr)
 - Ökat valdeltagande (2,0 mnkr 2022)
 - Val till Europaparlamentet 2024, ettårigt tillskott (2,7 mnkr)
 - Naturskola (1,0 mnkr 2022, 3,0 mnkr från och med 2023)
 - Justering av verksamhetsram (10,0 mnkr)
 - Södertörns brandförsvärsförbund utveckling för en effektivare verksamhet 2022 (0,6 mnkr)
 - Medel för EU-finansiering, ettårigt tillskott 2021 (-0,7 mnkr)
 - Kompetensutveckling digitalisering, ettårigt tillskott 2021 (-0,5 mnkr)
 - Friluftslivets år, ettårigt tillskott 2021 (-0,2 mnkr)
 - Bostadssociala ändamål, ettårigt tillskott 2021 (-4,7 mnkr)
 - Enhetlig kommunikationsprocess – omfördelning av budget till kommunstyrelsen helårseffekt 2022 (6,0 mnkr)
 - Ny organisation avseende digitalisering – omfördelning av budget till kommunstyrelsen (11,4 mnkr)
 - Omorganisation nämndsekreterare (1,6 mnkr)
 - Kapitaltjänstkostnader delårsrapport 2/2021 (4,4 mnkr)
 - Projekt nytt kommunhus (5,7 mnkr 2022, 4,0 mnkr per år 2023-2024)
 - Projekt ny ekonomimodell (3,0 mnkr 2022)

Nya satsningar

Nämnden får ökat utrymme för att arbeta med ökat valdeltagande inför kommande val, trygghetsåtgärder, samverkan och utveckling av digital infrastruktur. Två särskilda satsningar ska genomföras för att etablera en styrande koldioxidbudget och en naturskola i kommunen.

Investeringar

Kommunstyrelsens investeringsbudget består av investeringar till följd av löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning (0,8 mnkr), arbetsmiljöåtgärder (0,5 mnkr), kommunala trygghetskameror (6,7 mnkr), IT-investeringar (29,3 mnkr), och samhällsbyggnadsinvesteringar (303,5 mnkr). Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator och vägar och kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera. Här ingår en investeringsram på 1,6 mnkr för att anlägga fyra hundrastgårdar (Nytorps mosse, Flemingsberg, mellersta Huddinge, Segeltorp). I enlighet med beslutad lokalförsörjningsprocess avsätts en årlig investeringsreserv om 50 mnkr för att förenkla beslutsprocessen kring tilldelning av budget till brådskande lokalprojekt samt tilldelning av utökad investeringsram till projekt som behöver det. Investeringsbudgeten för 2022 uppgår totalt till 390,8 mnkr.

Bolag och kommunalförbund

Här redovisas planering för de bolag där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent.

Den kommande planeringsperioden präglas av synnerligen omfattande investeringar i bolagen. Huvuddelen av investeringarna kommer att ske i helägda Huddinge Samhällsfastigheter AB som planerar för såväl nyproduktion, renovering och upprustning av kommunala verksamhetslokaler. Därutöver planeras för såväl nyproduktion, renoveringar och stambyten av hyresbostäder i helägda Hüge Bostäder AB. Det är särskilt viktigt att upprätthålla goda resultat i såväl kommun som bolag för att klara av att finansiera kommande investeringar och demografiska utveckling.

Ägardirektiven styr bolagens uppdrag och verksamhet. Siffrorna nedan baseras på budget för 2022 och uppdaterade prognoser under 2021.

Tabell: Resultatprognos före skatt 2022-2024

mnkr	2022	2023	2024
Huddinge Samhällsfastigheter AB	14	7	22
Hüge Bostäder AB	128	122	128
Södertörns Energi (koncern) AB*	49	50	49
SRV Återvinning AB*	14	14	14
Södertörns Brandförsvarsförbund*	0	0	0
Summa	204	193	213

*Enligt ägarandel

Huddinge Samhällsfastigheter AB

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska inom Huddinge kommun äga, utveckla och förvalta sitt innehav av fastigheter för kommunala verksamheter på ett effektivt och serviceinriktat sätt för att tillgodose kommunens behov av ändamålsenliga lokaler.

Bolaget tillämpar självkostnadshyror mot kommunen vilket innebär att hyresavtalet och ramavtalet med kommunen är den största posten som påverkar bolagets resultaträkning. Andra faktorer är långsiktig räntenivå samt en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning. Inför 2022 har reviderade ägardirektiv tagits fram.

Investeringar

Huddinge Samhällsfastigheter planlägger flera stora investeringar under de kommande åren vilket innebär stora negativa kassaflöden. Under de kommande två åren är dock egenfinansieringen relativt god och skuldtillväxten i bolaget förväntas öka relativt lite under perioden 2022-2023, för att sedan öka fortare under 2024 och framåt.

Investeringsbudgeten 2022 uppgår till 469 mnkr och för perioden 2022-2024 till 1 389 mnkr. Av den sammanlagda investeringsvolymen förväntas 346 mnkr kräva extern finansiering. Bland de större projekten som ingår och planeras att byggstarta under planperioden kan Huddinges nya

kommunhus nämnas. Under 2022 avses bland andra ett antal ombyggnadsprojekt starta, såsom Fullersta Bio, Vretskolan och Sågbäcksgymnasiet.

Huge Bostäder AB

Huge Bostäders affärsidé är: ”Med människa och miljö i fokus äger, utvecklar och förvaltar vi bostäder och lokaler som ökar livskraften i Huddinge”. Huge Bostäder äger cirka 8 000 hyresrätter samt kommersiella lokaler och stadsdelscentrum i Huddinge kommun. Bolaget är Huddinge kommuns allmännyttiga bostadsbolag och den största posten som påverkar bolagets intäkter är hyresförhandlingen. Andra faktorer som påverkar bolaget är långsiktig räntenivå, hur framgångsrikt bolaget är i sin nyproduktion och hantering av renoveringsbehov samt en kostnadseffektiv fastighetsförvaltning.

Löpande drift och underhåll täcks av intäkterna på årsbasis. Inför 2022 har reviderade ägardirektiv tagits fram.

Investeringar

Då fokus nu ligger på stora investeringar förväntas en accelererad skuld tillväxt jämfört med tidigare års relativt oförändrade nivå. Under budgetperioden 2022-2024 planeras investeringar för sammanlagt 2 360 mnkr varav cirka 950 mnkr behöver lånefinansieras. Huge Bostäder AB planerar för såväl nyproduktion, renoveringar och stambyten av hyresbostäder vilket gör att investeringsbudgeten kommer att öka kraftigt kommande år.

Investeringsbudgeten 2022 uppgår till 700 mnkr varav cirka 250 mnkr behöver lånefinansieras. De större projekten som ingår i denna är bland andra nyproduktion av 626 lägenheter i Visättra och 128 lägenheter i Flemingsberg (Studenten 1). Planerade upprustningar står dock för den större delen av framtida investeringar då det arbete omfattar cirka 3 900 lägenheter.

Södertörns Energi AB

Södertörns Energi ska i samverkan med ägarna främja energiförsörjningen genom distribution och produktion av fjärrvärme och kyla i Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner i enlighet med fjärrvärmelagen. Bolaget, som ägs 50/50 av Botkyrka och Huddinge kommuner, är ett moderbolag och den operativa verksamheten sker dels i det helägda dotterbolaget Södertörns Fjärrvärme AB (SFAB) som ansvarar för distribution och försäljning, dels i intressebolaget Söderenergi AB (58 %) som ansvarar för produktion av värme.

Klimatförändringar, energieffektivisering och ökad konkurrens från andra uppvärmningsformer bedöms leda till sjunkande värmeförbrukning hos kunderna på lång sikt. Inom ägarkommunerna finns omfattande långsiktiga planer för nybyggnation, och fjärrvärmens har en stark ställning. Sammantaget finns för fjärrvärmeverksamheten förutsättningar att bibehålla en stabil ekonomi, men det kommer att krävas utvecklingsinsatser inom prioriterade områden.

Prognosen för de närmaste åren är osäker men bolaget bedömer att bland annat ökade bränslekostnader, tillkommande skatter, ändrade regler för ränteavdrag och låga elpriser kommer att påverka fjärrvärmeaffärens lönsamhet negativt och leda till högre värmepriser. Marknadsräntorna bedöms ligga kvar på en förhållandevis låg nivå under planperioden, även om prognoserna indikerar höjda räntor. Det gynnar Södertörns Energi ekonomiskt då bolaget refinansierar 350 mnkr under 2021 och kan räkna med avsevärt lägre räntenivåer än tidigare fasta räntenivå. Refinansiering förväntas sänka räntekostnaden för 2022 med cirka 10 mnkr.

Investeringar

Investeringar sker i dotterbolagen Södertörns Fjärrvärme och Söderenergi. Under perioden 2022-2024 förväntas den årliga investeringstakten totalt ligga om kring 70 mnkr respektive 160 mnkr i genomsnitt årligen. Eftersom kommunen, genom Södertörns Energi, äger 50 procent respektive 29 procent innebär det investeringar om 35 respektive 46 mnkr för Huddinges del. Huvudsakligen avses investeringar i ledningar, maskiner och tekniska anläggningar.

SRV Återvinning AB

SRV återvinning AB (SRV) ägs av fem kommuner på Södertörn: Huddinge, Haninge, Botkyrka, Salem och Nynäshamn. Kommunerna har gett SRV i uppdrag att sköta insamling och hantering av hushållssopor. Bolaget till största delen under självkostnadsprincipen och finansierar sin verksamhet riktat mot hushåll via avfallstaxan. Den delen av SRVs verksamhet som riktar sig mot företag finansieras via avgifter.

Ägardirektiv för SRV är framtagna och beslutade i ägarkommunerna 2021.

SRV står inför stora förändringar till följd av förändrade lagar kring insamling av matavfall och ett utökat producentansvar för insamling av tidningar och förpackningar. Branschorganisationen Avfall Sverige och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har gemensamt framfört krav på omtag i insamlingsfrågan i en skrivelse till regeringen. Osäkerheten kring insamlingssystemet i framtiden är mycket stor.

Investeringar

SRV står inför behov av investeringar i både verksamhetssystem och anläggningstillgångar samt fordon. Huvudsakliga belopp avser investeringar i fordon, byggnader, markanläggningar samt maskiner och inventarier. Samtliga investeringar finansieras via taxor och avgifter. All eventuell upplåning i SRV sker med kommunal borgen.

Södertörns Brandförsvarsförbund

Södertörns brandförsvarsförbund är ett kommunalförbund som omfattar tio kommuner; Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Förbundet har till uppdrag att alla medborgare som bor, verkar och vistas i medlemskommunerna ska känna sig trygga och säkra. Verksamheten bedrivs på nio heltids- och tre deltidsstationer samt på nio brandvärn. På en av heltidsstationerna finns även Räddningscentralen Stockholms län som är en larm- och ledningscentral.

Verksamheten finansieras av kommunbidrag. För att nå en budget i balans krävs effektivisering och mycket stor kostnadsmedvetenhet. Förbundet behöver fortsätta arbetet med digitalisering och säkerhet för att garantera förbundets lågskuldslek.

Investeringar

Förbundets investeringar uppgår till 20,5 mnkr för 2022. Huvudsakligen avses fordon och övrig räddningsmateriel, och under 2021 fortsätter utbyggnaden av övningsanläggningen på Botkyrka brandstation. För åren 2023 och 2024 förväntas investeringsvolymerna uppgå till 22 mnkr respektive 23 mnkr.

Kommunkoncern

Med kommunkoncern menas kommunen samt de bolag och förbund där kommunen, ensamt eller med flera andra offentliga aktörer, har ett väsentligt inflytande eller där kommunens andel uppgår till minst 20 procent. De bolag som kommunen äger tillsammans med andra aktörer ingår i den samlade kommunkoncernen motsvarande den ägda andelen. Med kommunkoncernens resultat och ställning avses hela kommunkoncernen där Huddinge kommun tillsammans med tillhörande bolag inkluderas i en sammanställning. Syftet med sammanställningen är att ge en samlad bild av den totala kommunala verksamhetens ekonomi och åtaganden. I budgeten görs en förenklad sammanställning (utan hänsyn taget till eventuella interna mellanhavanden samt andra justeringar).

Resultat

Tabell: Resultatprognos före skatt 2022-2024

mnkr	2022	2023	2024
Kommunen (inklusive exploatering och gatukostnadsersättning)	374	450	540
Huddinge Samhällsfastigheter AB	14	7	22
Huge Bostäder AB	128	122	128
Södertörns Energi (koncern) AB*	49	50	49
SRV Återvinning AB*	14	14	14
Södertörns Brandförsvarsförbund*	0	0	0
Summa	579	643	753

*Enligt ägardirektiv

Investeringar

Investeringsbudget- och plan avser kommunen och de helägda bolagen, Huge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Kommunens investeringsbudget består av nämnders investeringar till följd av nya/förändrade lokaler, löpande re- och nyinvesteringar av inventarier och utrustning, IT-investeringar, beläggningsarbete, löpande investeringar i gator, gatubelysning, broar, med mera och samhällsbyggnadsinvesteringar. Samhällsbyggnadsinvesteringar består av exploateringsverksamhet med därtill hörande infrastrukturinvesteringar i bland annat gator och vägar och kommunstyrelsens investeringar i gator, parker, gång- och cykelvägar, trafiksäkerhetsåtgärder med mera.

Huge Bostäder AB investerar i nyproduktion, om- och tillbyggnader samt i underhåll av befintligt bestånd av bostäder och lokaler. Huddinge Samhällsfastigheter AB investerar i ny- och ombyggnad och underhåll av kommunala verksamhetslokaler.

Tabell: Summerad redovisning av investeringar i planering för 2022-2026

mnkr	2022	2023	2024	2025	2026
Nämndernas investeringar	296,0	247,6	252,0	223,6	252,0
Samhällsbyggnadsinvesteringar	303,5	322,7	341,3	324,0	306,4
- varav exploateringsprojekt i genomförande	65,4	12,3	72,1	68,5	-8,0
- varav exploateringsprojekt i planering	30,3	87,7	7,0	31,5	110,7
- varav investeringsprojekt	207,8	222,7	262,3	224,0	203,9
Summa investeringar kommunen	599,5	570,3	593,3	547,6	558,4
Huge Bostäder AB	700,0	820,0	840,0	850,0	900,0
Huddinge Samhällsfastigheter AB	468,5	354,8	564,5	783,2	662,5
Delägda bolag samlad prognos	112,0	106,5	102,6	88,4	88,7
Summa investeringar	1880,0	1851,6	2100,4	2269,2	2209,6

Investeringsplan per nämnd, samhällsbyggnadsinvesteringar per geografiskt område och per projekt för exploateringsprojekt i genomförande, och per helägda bolag redovisas på sidan 47 och 48.

Ramen för Huddinge Samhällsfastigheter AB innehåller utrymme för lokalprojekt där beslut om projektstarter och budget ska fattas av kommunen för de enskilda projekten innan dessa ska starta. I föreliggande Mål och budget får kommunstyrelsen i uppdrag att starta programarbeten, påbörja projektering och budget för genomförande avseende lokalobjekt enligt tabell nedan.

Lokalprojekt (investering mnkr)	Budget för genomförande	Uppdrag att påbörja projektering	Uppdrag att starta programarbete
<i>Planerad start för genomförande (år)</i>	2022	2023	2024
Ombyggnad för särskolans behov Vretskolan	14,0		
Ombyggnad Sågbäcksgymnasiet	10,0		
Ombyggnad Fullersta Bio	34,0		
LSS Gruppbofastad Trångsund		20,0	
Drifthus (driftpersonal Huddinge Samhällsfastigheter AB och miljö- och bygglovsförvaltningen)		84,0	
Nya Vårbackaskolan			100,0
Om och tillbyggnad Kungsklippeskolan			100,0
Om och tillbyggnad Solfagraskolan			200,0
Ny förskola på Hälsovägen Flemingsberg 8 avdelningar			60,0
LSS Servicebostad 10 lägenheter			30,0
Fullstor idrottshall för gymnastik Solfagraskolan			60,0

Låne- och borgensramar

Tabell: Låneramar 2022-2024

mnkr	2022	Prognos 2023	Prognos 2024
Huge Bostäder AB	4500,0	4500,0	4500,0
Huddinge Samhällsfastigheter AB	4600,0	4700,0	4800,0
Södertörns Energi AB	500,0	500,0	500,0
Söderenergi AB	841,0	841,0	841,0
Summa	10441,0	10541,0	10641,0

Tabell: Borgensåttaganden 2022-2024

mnkr	2022	Prognos 2023	Prognos 2024
Södertörns Fjärrvärme AB	43,5	43,5	43,5
SRV återvinning AB	78,0	78,0	78,0
Syvab	98,7	98,7	98,7
Södertörns Brandförsvarsförbund	39,0	39,0	39,0
Summa	259,2	259,2	259,2

Driftbudget kommunen (netto)

Tabell: Driftbudget nämnder

mnkr	2021	2022	2023	2024
Kommunstyrelsen	-592,6	-644,8	-649,2	-666,0
Förskolenämnden	-872,9	-904,8	-925,3	-951,5
Grundskolenämnden	-1865,6	-1979,9	-2013,8	-2041,3
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	-786,9	-810,2	-827,2	-850,2
Socialnämnden	-422,8	-440,8	-452,7	-465,7
Vård- och omsorgsnämnden	-1244,1	-1281,0	-1329,6	-1373,3
Kultur- och fritidsnämnden	-246,7	-252,4	-257,5	-263,0
Bygglövs- och tillsynsnämnden	-46,2	-46,2	-47,4	-48,7
Klimat- och stadsmiljönämnden	-141,6	-178,5	-182,0	-180,3
Revision	-3,5	-3,6	-3,6	-3,7
Överförmyndarnämnden	-7,6	-7,0	-7,1	-7,1
Summa nämnder	-6230,7	-6549,2	-6695,4	-6850,8

Tabell: Verksamhetens nettokostnader

mnkr	2021	2022	2023	2024
Nämnder totalt	-6230,7	-6549,2	-6695,4	-6850,8
Reserverade medel	-118,8	-64,3	-113,3	-181,8
-varav för tillkommande lokaler	-58,3	-55,1	-101,3	-141,3
-varav för konjunktur/volymer	-35,0	0,0	0,0	0,0
-varav för digitaliseringspott	-6,0	-5,0	-5,0	-5,0
-varav för digitaliserings elevhälsa	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
-varav för allmänna val ökad tillgänglighet	0,0	-0,5	0,0	0,0
-varav för trygghetspaket	0,0	-1,1	-3,5	-2,1
-varav för översyn drift/investering	-17,0	0,0	0,0	0,0
-varav för nyetablering förskola/skola	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
-varav för finansieringsprincip (ofördelat)	0,0	-0,1	-1,5	-30,8
Finansförvaltning	130,4	149,1	152,7	157,0
-varav kapitaltjänstintäkter (internt)	269,1	288,9	293,4	297,9
-varav utbetalning pensioner intjänade < 1998	-89,3	-90,4	-91,3	-91,5
-varav upplösning av medfinansiering i statlig infrastruktur	-49,4	-49,4	-49,4	-49,4
Exploateringsverksamhet/gatukostnadsersättning	40,0	137,3	252,5	338,0
Avskrivningar	-192,2	-210,2	-227,7	-247,7
Summa verksamhetens nettokostnader	-6371,4	-6537,4	-6631,8	-6785,2

Tabell: Verksamhetens resultat

mnkr	2021	2022	2023	2024
Verksamhetens nettokostnader	-6371,4	-6537,4	-6631,8	-6785,2
Skatteintäkter	5407,8	5813,8	6031,4	6231,1
-varav allmän kommunalskatt	5447,7	5792,3	6031,4	6231,1
-varav prognos slutavräkning	-40,0	21,5	0,0	0,0
Utjämning och generella statsbidrag	1098,4	1119,0	1081,6	1132,3
-varav inkomstutjämningsbidrag	532,4	575,6	633,1	703,7
-varav kostnadsutjämningsbidrag	200,2	222,3	203,9	179,5
-varav regleringsbidrag/-avgift	337,2	286,9	205,8	206,0
-varav avgift till LSS-utjämning	-161,8	-161,5	-163,1	-165,0
-varav kommunal fastighetsavgift	190,4	195,6	201,9	208,2
Summa skatt, utjämning och generella statsbidrag	6506,2	6932,8	7113,0	7363,4
Summa verksamhetens resultat	134,6	395,5	481,2	578,2

Tabell: Finansnetto

mnkr	2021	2022	2023	2024
Finansiella intäkter	154,8	140,2	137	137
Finansiella kostnader	-119,8	-126,3	-133,6	-140,4
Summa finansnetto	35	13,9	3,4	-3,4

Balansbudget

Tabell: Tillgångar

mnkr	2022	2023	2024
Anläggningstillgångar	15161,4	15946,6	16899,8
Omsättningstillgångar	732,0	834,3	936,8
Summa tillgångar	15893,4	16780,9	17836,6

Tabell: Eget kapital, avsättningar och skulder

mnkr	2022	2023	2024
Ingående eget kapital	6192,8	6602,2	7086,8
Årets resultat	409,4	484,6	574,8
Summa eget kapital	6602,2	7086,8	7661,6
Summa avsättningar	2367,2	2428,3	2507,5
Långfristiga skulder	5168,5	5712,7	5906,3
Kortfristiga skulder	1755,5	1553,1	1761,2
Summa skulder	6924,0	7265,8	7667,5
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	15893,4	16780,9	17836,6

Finansieringsbudget

Tabell: Kassaflöde löpande verksamhet

mnkr	2022	2023	2024
Årets resultat	409,4	484,6	574,8
Justering för ej likviditetspåverkande poster	263,1	309,2	364,5
Summa	672,5	793,8	939,3

Tabell: Kassaflöde investeringsverksamhet

mnkr	2022	2023	2024
Investeringar i anläggningstillgångar	-609,5	-580,2	-603,3
Summa	-609,5	-580,2	-603,3

Tabell: Kassaflöde finansieringsverksamhet

mnkr	2022	2023	2024
Förändringar långfristiga fordringar	-210,0	-492,0	-657,0
Extern upplåning	147,0	278,4	321,0
Summa	-63,0	-213,6	-336,0

Tabell: Kassaflöde total

mnkr	2022	2023	2024
Löpande verksamhet	672,5	793,8	939,3
Investeringsverksamhet	-609,5	-580,2	-603,3
Finansieringsverksamhet	-63,0	-213,6	-336,0
Summa	0,0	0,0	0,0

Investeringsplan 2022-2026

Tabell: Nämndernas investeringar

mnkr	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Till följd av ny- och ombyggnation av lokaler	51,4	1,2	26,4	10,6	37,6
- varav Vård- och omsorgsnämnden	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
- varav Förskolenämnden	4,0	0,0	0,0	5,2	2,2
- varav Grundskolenämnden	47,0	0,0	26,0	5,0	35,0
- varav Kultur- och fritidsnämnden	0,0	0,8	0,0	0,0	0,0
Övriga investeringar	244,6	246,4	225,6	213,0	214,4
- varav Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
- varav Klimat- och stadsmiljönämnden	112,5	117,1	111,3	109,6	109,1
- varav Socialnämnden	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
- varav Vård- och omsorgsnämnden	5,1	4,5	4,5	4,5	4,5
- varav Förskolenämnden	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5
- varav Grundskolenämnden	19,0	19,0	19,0	19,0	19,0
- varav Kultur- och fritidsnämnden	10,7	13,0	8,5	4,5	4,0
- varav Bygglovs- och tillsynsnämnden	0,7	2,2	0,4	0,1	0,1
- varav Kommunstyrelsen	58,0	57,1	57,1	50,8	50,8
- varav Kommunstyrelsen IT	29,3	24,2	15,5	15,2	17,6
Summa	296,0	247,6	252,0	223,6	252,0

Tabell: Samhällsbyggnadsinvesteringar

mnkr	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Genomförandeprojekt	65,4	12,3	72,1	68,5	-8,1
- varav Mellersta Huddinge	35,1	-10,8	-13,2	-12,5	-12,5
- varav Nordvästra Huddinge	15,6	-5,4	36,7	32,4	-20,7
- varav Sydvästra Huddinge	-6,3	2,2	20,0	22,9	0,0
- varav Östra Huddinge	21,0	26,3	28,5	25,7	25,0
Planeringsprojekt	30,3	87,7	7,0	31,5	110,7
- varav Mellersta Huddinge	4,6	30,8	66,8	1,8	-4,1
- varav Nordvästra Huddinge	0,9	18,6	-2,9	7,9	0,1
- varav Sydvästra Huddinge	0,5	14,9	-10,5	3,7	49,6
- varav Östra Huddinge	24,3	23,4	-46,4	18,1	65,0
Investeringsprojekt	207,8	222,7	262,3	224,0	203,9
- varav Kommunövergripande	42,3	37,0	41,1	27,8	16,3
- varav Mellersta Huddinge	43,7	31,5	26,9	13,7	25,8
- varav Nordvästra Huddinge	28,7	61,9	77,5	62,0	63,9
- varav Sydvästra Huddinge	83,5	74,4	75,2	92,2	83,2
- varav Östra Huddinge	9,5	17,8	41,6	28,4	14,7
Summa	303,5	322,7	341,3	324,0	306,4

Tabell: Summa investeringar i kommunen

mnkr	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Nämndernas investeringar	296,0	247,6	252,0	223,6	252,0
Investeringar i samhällsbyggnadsprojekt	303,5	322,7	341,3	324,0	306,4
Summa	599,5	570,2	593,3	547,6	558,4

Tabell: Huddinge Samhällsfastigheter AB

mnkr	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Nybyggnadsprojekt	285,8	271,6	371,3	577,2	547,5
Ombyggnads- och tillbyggnadsprojekt	129,7	33,2	153,2	165,9	75,0
Underhåll aktiverat	53,0	50,0	40,0	40,0	40,0
Summa	468,5	354,8	564,5	783,1	662,5

Tabell: Huga Bostäder AB

mnkr	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Nybyggnadsprojekt	300,0	453,0	390,0	445,0	512,0
Underhåll aktiverat	400,0	367,0	450,0	405,0	388,0
Summa	700,0	820,0	840,0	850,0	900,0

Tabell: Övriga bolag (prognoser)

mnkr	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan
	2022	2023	2024	2025	2026
SRV återvinning AB - enligt ägarandel	20,5	20,5	20,5	20,5	20,5
Söderenergi AB - enligt ägarandel	55,1	49,3	37,7	23,2	23,2
Södertörns Brandförsvarsförbund - enligt ägarandel	3,9	4,2	4,4	4,7	5,0
Södertörns Energi AB - enligt ägarandel	32,5	32,5	40,0	40,0	40,0
Summa	112,0	106,5	102,6	88,4	88,7

Tabell: Summa av investeringar

mnkr	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan
	2022	2023	2024	2025	2026
Kommunen	599,5	570,2	593,3	547,6	558,4
Huddinge Samhällsfastigheter AB	468,5	354,8	564,5	783,1	662,5
Huge Bostäder AB	700,0	820,0	840,0	850,0	900,0
Övriga bolag (prognoser)	112,0	106,5	102,6	88,4	88,7
Summa	1880,0	1851,5	2100,4	2269,2	2209,6

Bilagor

- 1 Ägardirektiv Huge Bostäder AB
- 2 Ägardirektiv Huge Bostäder AB med markerade ändringar i jämförelsetabell
- 3 Ägardirektiv Huddinge Samhällsfastigheter AB
- 4 Ägardirektiv Huddinge Samhällsfastigheter AB med markerade ändringar i jämförelsetabell
- 5 Plan för samhällsbyggnad 2022
- 6 Investeringar i samhällsbyggnadsprojekt
- 8 Huddinge kommuns taxor och avgifter 2022 – förslag till ändringar
- 9 Taxa för vatten och avlopp 2022
- 10 Avfallstaxa 2022



Protokollsanteckning

Ärende 9: Delårsrapport per den 31 augusti 2020 för Huddinge kommun

Coronapandemin har haft stor påverkan i Huddinge såväl som i hela kommunsverige. En ökad smittspridning är väntad under hösten och vintern, men tros inte bli lika stor som tidigare smittvågor. Utvecklingen av konjunkturen framöver bedöms dock fortsatt vara positiv. Trots en stor vaccinationsgrad behöver vi fortfarande vara aktsamma för en ökad smittspridning och nya varianter av viruset. Sammantaget redovisar tre nämnder underskott, fyra nämnder redovisar överskott och resterande nämnder mindre eller inga avvikelser. Överskotten förklaras till stor del av lägre volymer än budgeterat. Kommunen redovisar en helårsprognos 376,5 mnkr vilket motsvarar 5,6 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning och ett överskott mot budget på 247 mnkr.

Huddinge kommun står inför stora utmaningar. Den demografiska utvecklingen pekar mot att allt färre Huddingebor kommer att behöva försörja allt fler barn och äldre. Trots detta har den borgerliga minoritetskoalitionen sänkt skatten under mandatperioden med 10 öre och vill sänka den med ytterligare 30 öre inför nästa år. Detta ska åstadkommas genom så kallade effektiviseringar på olika områden som slår hårt mot personalen i verksamheterna. Huddinge borde vara en kommun som är lyhörd för synpunkter från kommuninvånare, anställd personal och vårdtagare.

Befolkningsprognosen och den demografiska utvecklingen i Huddinge kommun visar en utveckling där barn och äldre kommer att öka och den yrkesföra åldersgruppen kommer minska. Koalitionen erkänner själva att finansieringen av välfärden kommer förbli en utmaning. Vi kommer alltså få lägre skatteintäkter och en ökad press på välfärden där fler kommer behöva kommunens service och tjänster. När den borgerliga minoritetskoalitionen samtidigt vill sänka skatten inom den innevarande mandatperioden och därför budgeterar för ökade effektiviseringar för nämnderna inom ramen för befintlig budget, finns stora risker för kvalitetsförsämringar i nämndernas arbete. Vänsterpartiet anser att en sund ekonomi aldrig kan utgå från att spara på välfärden och personalen och därmed i slutändan även på välfärdens kvalitet.

Rapporteringen gällande personalbristen inom äldreomsorgen är oroande och måste åtgärdas. De höga sjukskrivningstalen kan vara en bidragande faktor och arbetsmiljöerna måste ses över.

Fler bostäder behöver byggas för att bygga bort bostadslösheten som finns och efterfrågan efter hyresrätter med rimliga hyror är särskilt stor. Det ska vara bra att leva och bo i Huddinge för alla, inte bara de rikaste. Huddinge bör vara med och bidra till att minska bostadslösheten och bättre hörsamma den efterfrågan som finns efter hyresrätter med rimliga hyror. Ingen människa ska utestängas från bostadsmarknaden, en egen bostad lägger grunden till en egen försörjning och eliminerar svarta kontrakt och andrahandsuthyrningar där människors utsatthet utnyttjas i jakten på privat vinst.

Vänsterpartiet ställer sig positiva till att ett ökat fokus läggs på fritidsverksamheter och föreningslivet och att Vårby Gård får fler spontanytor för mellanmänniska möten. Det är många eldsjälar som gör väldigt mycket med väldigt lite resurser för trygghetsarbetet i kommunen. Vi skulle gärna vilja se ökade satsningar på förebyggande insatser i trygghetsarbetet som en större lärartäthet, fler avgiftsfria fritidsaktiviteter för unga, istället för installerade trygghetskameror.

Slutligen finns det en ineliggande problematik till hur jämförelserna mellan Huddinge och jämförelsekommunerna påverkar beslutsfattandet. Många av kommunerna har andra demografiska förutsättningar än Huddinge med olika socioekonomiska utmaningar. Vi i Vänsterpartiet oroar oss för att jämförelserna leder till en politik där effektiviseringsarbetet och den politiska utvecklingen inte överensstämmer med kommunens behov.

Nujin Alacabek

Niklas Bougt

Sonia Benavente

Konrad Hyltén

Aysegül Balci

Huddinge kommun
Kommunfullmäktige
2021-11-08

PROTOKOLLSANTECKNING

Ärende 4: Delårsrapport per 31 augusti 2021 för Huddinge kommun

Huddinge är på många sätt en bra kommun att bo och verka i, men här finns också allvarliga utmaningar. Underfinansieringen och nedskärningarna i Huddinges välfärd har pågått i flera år och har lett till Sveriges näst lägsta lärartäthet i grundskolan, stora barngrupper i förskolan, många timvikarier inom äldreomsorgen och stora skillnader mellan våra olika bostadsområden. Huddinge kommun har den högsta sjukfrånvaron i länet och har toppat listan i många år.

Delårsrapporten bygger på en verksamhetsplan som i sin tur bygger på den moderatledda koalitionen beslut om mål och budget. Vi Socialdemokrater lade då fram ett eget budgetförslag som sätter välfärden först – vilket vi menar ger bättre förutsättningar för våra verksamheter.

Den moderatledda koalitionen valde i sin budget att sänka skatten – samtidigt som de försökte avveckla den kommunala hemtjänsten. Vi överklagade beslutet om hemtjänsten och fick rätt. Nedläggningsbeslutet var olagligt. I samband med delårsboks slutet per mars 2021 föreslog vi ett antal satsningar för att förbättra äldreomsorgen, hemtjänsten och de äldres förutsättningar efter över ett år av pandemi.

För oss går satsningar på kommunens äldre och vår gemensamma välfärd före de mål som finns både i den moderatledda koalitionen budget och i verksamhetsplanen om att privatisera, konkurrensutsätta och om att successivt sänka skatten.

Vår budget hade tillsammans med regeringens investeringar och statsbidrag gett bättre förutsättningar för kommunens verksamheter. Dessvärre valde inte en majoritet i fullmäktige att ställa sig bakom vårt budgetförslag. Mycket av det som görs inom kommunens verksamheter är positivt, men vi socialdemokrater ser fortfarande allvarliga utmaningar inom inte minst i grundskolan och äldreomsorgen.

För Socialdemokraterna
Sara Heelge Vikmång

Huddinge kommun
Kommunfullmäktige
2021-11-08



Protokollsanteckning

Ärende 10: Delårsrapport per den 31 augusti 2021 för kommunstyrelsen

Delårsrapporten för kommunstyrelsen visar att intäkterna för perioden ligger på 45,6 mnkr, vilket är 16,0 mnkr mer än budget. Verksamheten rapporterar också ett underskott på 12,9 mnkr. Underskottet för hela året beräknas ligga på 31,8 mnkr. Sammantaget säger man att ekonomin och målen kommer uppnås och att man har en god ekonomisk hushållning.

Nämndmålet, att använda skattemedlen effektivt är något vi i Vänsterpartiet anser vara missvisande. Vi motsätter oss framtida skattesänkningar. Skatten är ett viktigt finansieringsmedel för kommunens verksamheter och välfärd. Att i längden pressa ned skattesatsen till länssnittet på 19,06 öre är inte rimligt när man ser på de socioekonomiska utmaningarna i kommunen. Det är problematiskt att jämföra oss med andra kommuner i länet som har helt andra förutsättningar och demografiska utmaningar än vad Huddinge har. Jämförelser ska göras när de är befogade, men att jämförelserna används som argument för vidare nedskärningar och budgettätstramningar är i vår mening inte rimliga. Arbets sättet går ut över finansieringen av de kommunala verksamheterna och deras kvalitet. Ekonomin existerar för välfärden och folket, inte tvärtom.

Sedan föreslås det att kommunstyrelsen omprioriterar 2,8 mnkr från investeringsramen för samhällsbyggnadsprojekt för etablering av trygghetskameror i kommunen. Vänsterpartiet är också för ett utökat trygghetsarbete, och att man delegerar om resurser är positivt. Dock borde resurserna investeras i mer långsiktiga lösningar som förebyggande verksamheter, föreningslivet eller som ett tillskott till avhopparverksamheten i kommunen. De ideella verksamheterna och föreningarna runt om i kommunen drivs många gånger av eldsjälar som gör väldigt mycket med väldigt lite resurser. De finansiella resurserna skulle göra sig mycket bättre i händerna hos dem. Trygghetskamerorna riskerar att leda till att de brottsutsatta platserna flyttas till andra obevakade områden.

Nujin Alacabek

Niklas Bougt

Sonia Benavente

Konrad Hyltén

Aysegül Balci



Huddinge kommun
Kommunfullmäktige
2021-11-08

RESERVATION

Ärende 17: Avbryt avvecklingen av den kommunala hemtjänsten – svar på motion väckt av Sara Heelge Vikmång (S), Nujin Alacabek (V) och Anders Lönroth (MP)

Socialdemokraterna, Vänsterpartiet och Miljöpartiet reserverar sig till förmån för den gemensamma motionen.

Bakgrund

Socialdemokraterna, Vänsterpartiet och Miljöpartiet har idag röstat för att bifalla förslaget i vår gemensamma motion om att kommunen ska ha en hemtjänst i egen regi som ett alternativ för de äldre i Huddinge.

Förslaget är motiverat då det finns skrivningar i den moderatledda koalitionen budget och verksamhetsplaner om att verksamheter som över tid inte lyckas uppnå en ekonomi i balans ska avvecklas. Dessa skrivningar innebär att hemtjänsten som verksamhet fortsatt är utsatt för risker om eventuell avveckling så länge det inte finns ett beslut i kommunfullmäktige om att Huddinge kommun ska erbjuda en hemtjänst i egen regi.

Huddinge är på många sätt en bra kommun att bo och verka i, men här finns också allvarliga utmaningar. Underfinansieringen och nedskärningarna i Huddinges välfärd har pågått i flera år och tyvärr ser vi hur detta påverkar våra verksamheter, personalen och sjukfrånvaron.

Coronapandemin har dessutom blottat de brister som funnits inom äldreomsorgen under en lång tid. Det har varit ett svårt bemanningsläge och många i personalen har idag vikariat eller deltidsanställningar och behovet av rätt kompetens, samordningsmöjligheter och trygga anställningar har blivit tydliga.

De som har byggt vårt land och vår välfärd ska känna en trygghet i att det finns en kommunal äldreomsorg av hög kvalitet när de väl behöver den. Enligt oss bygger valfriheten på att äldreomsorg i egen regi finns med bland alternativen. Huddinge kommun har också ett behov av att snabbt kunna erbjuda hemtjänst om en privat utförare plötsligt inte kan leverera. Vi har vid flera tillfällen redan hamnat i en situation där den kommunala hemtjänsten fått överta kunder med mycket kort varsel, det är alltså en trygghetsfråga att ha kvar hemtjänst i egen regi.

Huddinges kommunala hemtjänst omsätter ca 70 miljoner kronor om året. Det är en betydande verksamhet i kommunen, inte bara för de 750 brukare som använder sig av tjänsten utan också för kommunen som helhet. Dessutom har ju en majoritet av de äldre i Huddinge kommun som behöver hemtjänst valt den kommunala hemtjänsten, vilket är ett tydligt skäl till varför ett beslut om att Huddinge kommun ska kunna erbjuda äldreomsorg behövs.

För Socialdemokraterna

För Vänsterpartiet

För Miljöpartiet

Sara Heelge Vikmång

Nujin Alacabek

Anders Lönroth