

---

<b>Organ</b>	Förskolenämnden
<b>Offentligt sammanträde</b>	Nej
<b>Datum och tid</b>	17 december 2025, kl. 18:00-21:05 Paus 19:05-19:15
<b>Plats</b>	A-salen
<b>Närvarande</b>	Se närvarolista på nästa sida.
<b>Paragrafer</b>	1–5 och 7–11
<b>Omedelbar justering</b>	Paragraf 6 har justerats omedelbart och redovisats i separat protokoll.
<b>Underskrifter</b>	Protokollet har justerats digitalt. För underskrifter, se protokollets sista sida.
<b>Ordförande</b>	Louise Rollins (MP)
<b>Justerande</b>	Aram El Khoury (KD)
<b>Sekreterare</b>	Ewa-Marie Ås

---

### **Tillkännagivande om justering av förskolenämndens protokoll**

Tillkännagivande om justeringen har anslagits på kommunens digitala anslagstavla. Protokollet förvaras digitalt i Huddinge kommuns diarieföringssystem.

Justeringsdatum	23 december 2026
Datomet anslaget sätts upp	24 december 2026
Datum anslaget tas ned	15 januari 2026
Anslag upprättat av	Ewa-Marie Ås



---

**Närvarolista****Beslutande**

Louise Rollins (MP), ordförande  
Aram El Khoury (KD), 2:e vice ordförande  
Pran Malhotra (S), ledamot  
Malin Ahlgren (V), ledamot  
Patrik Rahm (M), ledamot  
Ulrika Wennberg (M), ledamot  
Gabriella Zaring (L), ledamot  
Rickard Berglund (SD), ledamot  
Anders Nordlund (S), ersättare för Nina Adler (S)  
Chrisye Sophian Zain (S), ersättare för Liz Trana (S)  
Marzieh Amiri (S), ersättare för Benny Upphagen (S)  
Emelie Dahlgren Källbäck (C), ersättare för Stina Angré (C)  
Malin Ahlqvist (M), ersättare för Mikael Tångring (DP)

**Ej tjänstgörande ersättare**

Tomas Nordström (MP)  
Annette Carlbaum Eberhardsson (HP)  
Sonia Benavente (V)  
Linus From (SD)

**Frånvarande**

Nina Adler (S), 1:e vice ordförande  
Liz Trana (S), ledamot  
Benny Upphagen (S), ledamot  
Stina Angré (C), ledamot  
Mikael Tångring (DP), ledamot  
Maria Seldée (M), ersättare  
Gustav Borgström (M), ersättare  
Amanda Dahlberg Benauda (M), ersättare  
Seved Eriksson (L), ersättare

**Övriga deltagare**

Frida Plym Forshell, utbildningsdirektör  
Jörgen Alm, ekonomichef



**Huddinge**

**SAMMANTRÄDESPROTOKOLL**

Förskolenämnden  
17 december 2025

---

Åsa Franzén, skolchef

Mona Aldén, rektor

Ewa-Marie Ås, nämndsekreterare

---

**Ärendelista**

§ 1	Fastställande av dagordning	5
§ 2	Anmälan av jäv	6
§ 3	Informationsärenden förskolenämnden december 2025	7
§ 4	Ekonomirapporter förskolenämnden 2025	9
§ 5	Verksamhetsplan 2026 - Förskolenämnden	10
§ 7	Beslut om att utse skolchef	11
§ 8	Revidering av förskolenämndens delegationsordning	12
§ 9	Redovisning av delgivningar till förskolenämnden den 17 december 2025	13
§ 10	Redovisning av delegationsbeslut till förskolenämnden den 17 december 2025	14
§ 11	Övrigt	16



---

## **§ 1 Fastställande av dagordning**

### **Förskolenämndens beslut**

Dagordningen fastställs efter tillägg av en övrig fråga från Malin Ahlgren (V).  
Frågan är hur barn- och utbildningsförvaltningen säkerställer ett stabilt ledarskap i utsatta områden.



---

### **§ 2 Anmälan av jäv**

#### **Förskolenämndens beslut**

Förskolenämnden noterar till protokollet att ingen anmäler jäv.



---

### § 3 Informationsärenden förskolenämnden december 2025

Diarienummer: FSN-2025/15

#### **Förskolenämndens beslut**

Förskolenämnden noterar informationen till protokollet och lägger den till handlingarna.

#### **Sammanfattning**

Mona Aldén, rektor, informerar om arbetet för att fler barn ska delta i utbildning i förskolan. Hon berör tidiga insatser i både förskolan och den öppna förskolan som viktiga för att fler barn ska delta i utbildning. Projektet "Prova på förskola" som innebär att den öppna förskolan flyttar in till förskolan en dag i veckan är ett sådant exempel.

Louise Rollins, MP, sammanfattar sedan om vad som hänt sedan förra förskolenämnden. Det som lyfts är att språkkompetensgruppens haft avslutning den 17 december. I övrigt informerar hon om dialogen som varit med friskolorna. Ytterligare frågor som tas upp är Skolinspektionens tillsyn av den pedagogiska omsorgen och chefsmötet med bland annat rektorerna.

Åsa Franzén, skolchef, svarar på frågor som inkommit från Malin Ahlgren (V). Första frågan gäller att det just nu finns fler barn än platser i Segeltorp. Förvaltningen arbetar med frågan i sin lokalbehovsprognos. Platsbristen är orsakad på grund av en tillfällig uppgång av födelsetalen.

Andra frågan gäller lokaler för öppna förskolan i centrala Huddinge och vad som händer om det är svårt att hitta lokaler. Socialnämndens kommande strukturprogram för familjecentraler inkluderar även samlokalisering med öppna förskolan. När det är klart intensifieras arbetet med att hitta större lokal i centrala Huddinge. När huvudbiblioteket och kommunhuset flyttar frigörs lokaler. Ambitionen är att samlokalisera öppna förskolan och familjecentralen som i Vårby.

Tredje frågan berör anställningsvillkor och placering i Segeltorp. Just nu tar kommunen in korttidsvikarier för att täcka upp för en tillfällig uppgång i barnantal. Redan hösten 2026 minskar barnantalet igen, vilket leder till att personalbehovet krymper

Frida Plym Forshell, utbildningsdirektör, presenterar medarbetarundersökningen som visar på bra resultat. Styrkor som lyfts fram är att medarbetare känner att deras arbete är meningsfullt och att deras åsikter räknas. Övriga styrkor som lyfts fram är att arbetets mål följs upp och att medarbetarna har förtroende för sin närmaste chef. Fortsatt arbete för att minska negativa effekter av hög arbetsbelastning anges som utvecklingsområde. En annan utmaning som

---

presenteras är kränkningar, hot och våld. Andelen medarbetare som upplever sig ha utsatts har dock halverats under det senaste året.

Fråga från förra nämnden om ett föreläggande besvaras av utbildningsdirektören. Utöver det informeras förskolenämnden om vilka ärendetyper som ligger bakom de olika delegationsbesluten.

Frida Plym Forshell, utbildningsdirektör, delger förskolenämnden information om utmaningar med ett av kommunens upphandlade lokalvårdsföretag. Barn- och utbildningsförvaltningen följer frågan.





---

## § 4 Ekonomirapport förskolenämnden 2025

Diarienummer: FSN-2025/13

### Förskolenämndens beslut

Förskolenämnden noterar informationen till protokollet.

### Sammanfattning

Förskolenämndens ursprungliga budgetram för 2025 enligt Mål och budget, uppgick till 908,7 miljoner kronor, vilket motsvarar en minskning med 6 procent jämfört med föregående år. Antalet barn beräknades uppgå till 6 007 under 2025.

Månadsrapporten visar att nämnden har tilldelats en ramhöjande budgetjustering på 21,2 miljoner kronor till följd av högre volymer än beräknat, samt 0,8 miljoner kronor för att stärka det kommunövergripande arbetet med att skapa ett Huddinge som håller ihop. Därtill har nämnden erhållit 1,5 miljoner kronor för en satsning på lärverktyg samt 5,2 miljoner kronor som kompensation för ökade lokalvårdskostnader.

Den justerade budgetramen uppgår därmed till totalt 937,4 miljoner kronor. Budgeten baseras på antagandet att 63,8 procent av barnen går i förskolor i kommunal regi och 36,2 procent går i annan regi.

### Beslutsunderlag

1. Månadsrapport oktober 2025

### Beslutet skickas till

KSF Ekonomiavdelning



---

## § 5 Verksamhetsplan 2026 - Förskolenämnden

Diarienummer: FSN-2025/12

### Förskolenämndens beslut

Förskolenämnden fastställer förvaltningens förslag till verksamhetsplan 2026 inklusive bilagor.

### Sammanfattning

Framtagningen av verksamhetsplanen för 2026 har utgått ifrån verksamhetsplanen för 2025.

I kommunens Mål och budget 2026–2028 tilldelades nämnden en budgetram om 941 miljoner kronor, vilket innebär en ramökning om 32 miljoner kronor trots vikande barnantal. Förskolenämnden tillförs 23 miljoner kronor i uppräkningsför fortsatt kvalitet inom förskolan, 10 miljoner kronor för tidiga insatser för barn i behov av särskilt stöd, 1 miljon kronor för att bibehålla öppen förskoleverksamhet samt 1 miljon kronor för kompetensutveckling.

Verksamhetsplaneringen har utgått från dialog mellan nämnd och förvaltning om hur arbetet med mål, intern kontroll med mera bidrar till kommunfullmäktiges och nämndens mål. Synpunkter har även inhämtats från fackliga representanter.

### Beslutsgång

Moderaterna, Kristdemokraterna, Liberalerna och Sverigedemokraterna deltar ej i beslutet.

### Särskilt yttrande

Aram El Khoury (KD), Rickard Berglund (SD) lämnar var sitt särskilt yttrande. Malin Ahlgren (V) och Sonia Benavente (V) lämnar ett särskilt yttrande.

### Beslutsunderlag

1. Tjänsteutlåtande
2. Verksamhetsplan 2026 för förskolenämnden
3. Verksamhetsstatistik

### Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen



---

## § 7 Beslut om att utse skolchef

Diarienummer: FSN-2025/735

### Förskolenämndens beslut

Förskolenämnden utser Åsa Franzén till skolchef för förskolenämndens verksamhetsområde.

### Sammanfattning

Den 18 maj 2022 beslutade förskolenämnden att utse personer med befattningen *skolchef tillika områdeschef* till skolchef för nämndens verksamhetsområde (FSN 2022/202).

I november 2025 genomfördes en organisationsförändring inom barn- och utbildningsförvaltningen. I samband med organisationsförändringen justerades titlar för vissa befattningar i syfte att återspegla uppdraget på ett bättre sätt. Den tidigare titeln *områdeschef tillika skolchef* har ersatts med titeln *skolchef*, vilket medför att nämndens tidigare beslut att utse skolchef behöver uppdateras. Vidare har bemanningen av befattningen ändrats i samband med omorganisationen.

### Beslutsunderlag

1. Tjänsteutlåtande



---

## § 8 Revidering av förskolenämndens delegationsordning

Diarienummer: FSN-2025/552

### Förskolenämndens beslut

Delegationsordning för förskolenämnden ska ha den ändrade lydelse som framgår av bilagan till barn- och utbildningsförvaltningens tjänsteutlåtande daterat den 20 november 2025.

### Sammanfattning

Under hösten 2025 har ett antal mindre ändringar gjorts av den kommungemensamma mallen för delegationsordningar. Förskolenämnden bör göra motsvarande ändringar i nämndens delegationsordning. Förslaget inkluderar följande revideringar:

- Förtydliganden om verkställighetsåtgärder och ansvarig för att utse attestanter
- Förtydligande av beslutsrätt för arbetsutskottet vid skadestånd
- Ändring av titel från områdeschef till skolchef
- Borttagning av överflödigt information

Förslaget har inga ekonomiska konsekvenser.

### Beslutsunderlag

1. Tjänsteutlåtande
2. Barn- och utbildningsförvaltningens förslag till delegationsordning för förskolenämnden, med markerade ändringar
3. Barn- och utbildningsförvaltningens förslag till delegationsordning för förskolenämnden

### Beslutet skickas till

Webbredaktionen

Barn- och utbildningsförvaltningens ledningsgrupp



---

## § 9 Redovisning av delgivningar till förskolenämnden den 17 december 2025

Diarienummer: FSN-2025/45

### Förskolenämndens beslut

Redovisningen av de delgivningar som förtecknats i barn- och utbildningsförvaltningens tjänsteutlåtande daterat den 2 december 2025 godkänns.

### Sammanfattning

#### *Kommunfullmäktige*

2025-11-10

§ 11 Mål och budget 2026–2028

*Bilaga 1*

§ 15 Delårsrapport per 31 augusti 2025 Huddinge kommun

*Bilaga 2*

#### *Bygglövs- och tillsynsnämnden*

2025-11-03

Beslut om registrering av livsmedelsanläggning. Delegationsbeslut 1721

*Bilaga 3*

### Beslutsunderlag

1. Tjänsteutlåtande

### Beslutet skickas till

Akten



### § 10 Redovisning av delegationsbeslut till förskolenämnden den 17 december 2025

Diarienummer: FSN-2025/14

#### Förskolenämndens beslut

Redovisning av de delegationsbeslut som förtecknats i barn- och utbildningsförvaltningens tjänsteutlåtande daterat den 2 december 2025 godkänns.

#### Sammanfattning

Förskolenämnden har överlåtit sin beslutanderätt till utskott, ordförande och tjänstemän i enlighet med förskolenämndens delegationsordning. Dessa beslut ska redovisas till förskolenämnden.

#### Beslutsunderlag

PUNKT	ÄRENDEGRUPP	BESLUTANDE	NUMMER	Beviljas
<b>C</b>	<b>Förskoleverksamhet</b>			
C 2.1	Beslut om att erbjuda plats i förskola eller pedagogisk omsorg före ett års ålder för barn i behov av särskilt stöd för sin utveckling	Handläggare tilldelat ärendet	FSN-2025/698	nej
C 2.2	Beslut om att erbjuda plats i förskola eller pedagogisk omsorg i den omfattning som behövs om barnet har ett eget behov på grund av familjens situation i övrigt	Handläggare tilldelat ärendet	FSN-2025/598 FSN-2025/708 FSN-2025/713 FSN-2025/716 FSN-2025/717	delvis nej nej ja delvis
C 2.3	Beslut om att erbjuda plats i förskola eller pedagogisk omsorg i den omfattning som behövs för barn som av fysiska, psykiska eller andra skäl behöver särskilt stöd i sin utveckling	Handläggare tilldelat ärendet	FSN-2025/505 FSN-2025/506 FSN-2025/580 FSN-2025/589 FNS-2025/596	ja ja nej ja ja
C 2.6	Beslut om att ta emot ett barn från annan kommun i förskola/pedagogisk omsorg med hänsyn till särskilda skäl eller med hänvisning till vårdnadshavarnas önskemål	Handläggare tilldelat ärendet	FSN-2025/544 FSN-2025/590	ja ja



C 3.2	Beslut om tilläggsbelopp för barn med omfattande behov av särskilt stöd i fristående förskola eller annan pedagogisk verksamhet	Handläggare tilldelat ärende	FSN-2025/587 FSN-2025/603 FSN-2025/693	nej ja ja
C 4.3	Beslut att förelägga en huvudman som bedriver fristående förskola, pedagogisk omsorg att fullgöra sina skyldigheter enligt de föreskrifter som gäller för verksamheten samt de villkor som gäller för godkännandet eller beslut om rätt till bidrag	Handläggare tilldelat ärende	FSN-2025/334	ja

### Beslutsunderlag

1. Tjänsteutlåtande

### Beslutet skickas till

Akten



---

## § 11 Övrigt

Diarienummer: FSN-2025/78

### **Förskolenämndens beslut**

Förskolenämnden noterar informationen under övrigt till protokollet och lägger det till handlingarna.

### **Sammanfattning**

Malin Ahlgren (V) frågar hur man säkerställer stabilitet i förskolornas ledarskap i utsatta områden. Frida Plym Forshell, utbildningsdirektör, svarar att det är viktigt att ha en ledare som vill leda framåt och ser möjligheter.

Pran Malhorta (S) frågar när förskolan Äventyret öppnar. Frida Plym Forshell, utbildningsdirektör svarar att det blir invigning i vår.

Louise Rollins (MP) avslutar mötet med att tacka alla för ett gott samarbete under året. Hon önskar också en God Jul och ett Gott Nytt År.





## Ärende 5: Verksamhetsplan 2026 - Förskolenämnden

Förslaget till verksamhetsplan 2026 för förskolenämnden bygger på vänsterstyrets förslag till Mål och budget 2026.

Vi kristdemokrater prioriterar de yngsta barnen högt. Det livslånga lärandet börjar i familjen och i förskolan läggs grunden för att klara skolan väl. Med naturligt minskade volymer ser vi en möjlighet att förbättra kvalitén i verksamheterna genom att minska barngrupperna för de yngsta barnen.

I Kristdemokraternas förslag till Mål och budget för 2026 valde vi att tillföra förskolenämnden 43,6 miljoner kronor. Detta ger oss möjligheten att på riktigt minska barngrupperna, framför allt med inriktning på de yngre barnen samtidigt som vi kan höja antalet förskollärare per barn och därmed förbättra arbetsmiljön för både barn och personal. Därutöver ska förskolan även fortsätta utveckla de tidiga insatserna för barn i behov av särskilt stöd och vidareutveckla kommunens familjecentraler.

Därför väljer vi att inte delta i beslutet idag.

**Aram El Khoury (KD)**

2:e vice ordförande



Datum: 2025-12-16  
Diarienummer: FSN-2025/xxx

Särskilt yttrande förskolenämnden



## Ärende 5: Verksamhetsplan 2026

Sverigedemokraterna deltar inte i beslutet då vi hade ett annat förslag till mål och budget.

Rickard Berglund

Sverigedemokraterna



# Huddinge

Datum: 251217

Diarienummer: Dnr

**SÄRSKILT YTTRANDE**

Förskolenämnden



**Vänsterpartiet**

## Ärende 5 - Verksamhetsplan för förskolenämnden 2026

I verksamhetsplanen för förskolenämnden 2026 märks fortsatt effekterna av den drastiska nedgången i antalet barn i förskoleåldern i Huddinge kommun. Under 2025 har omställning genomförts och förskolor lagts ner vilket varit en stor förändring för förskolornas barn. Vänsterpartiet välkomnar att Mittenstyret skjuter till pengar och säkerställer uppräknings för pris- och lönekompensation, med Vänsterpartiets budget som inte innehöll någon skattesänkning hade ytterligare reusurser kunnat säkras till välfärden och därmed också ut i barngrupperna på förskolorna för att säkerställa personaltäthet och mindre barngrupper. I Vänsterpartiets förslag till budget fanns även satsning på att kunna utöka vistelsetiden för barn till föräldralediga. Tack vare samarbetet med Vänsterpartiet så fortsätter satsningar på att minska sjukfrånvaro och säkerställa tillgång till arbetskläder.

För Vänsterpartiet

Malin Ahlgren (V)  
ledamot

Sonia Benavente (V)  
ersättare