



**Nämnd** Förskolenämnden

**Offentligt sammanträde** Nej

**Sammanträdesdag** 2 september 2020

**Tid och plats** Klockan 18:00-20:40, Sammanträdet via Skype

	<b>Ledamöter</b>	<b>Frånvarande följande paragrafer</b>	<b>Tjänstgörande ersättare</b>
<b>Beslutande</b>	Tomas Selin (C), Ordförande Mats Österholm (M) Erling Karlsson (S) Caroline Örtholm (M) Johan Knutz (L) Roksana Schnittger (KD) Viveka Birgersdotter (DP) Liz Trana (S) Carina Andersson (S) Olov Hamilton (V) Sonia Benavente (V) Sven Pernils (SD)	§ 1-3  Samtliga Samtliga	Jonas Sindahl  Anna Sjösten Yderhag (M) Emelie Dahlgren Källbäck (C)

**Närvarande ej tjänstgörande ersättare** Jonas Sindahl (M) § 4-14, Pran Malhotra (S), Nora Salem (S), Johan Pettersson (S), Malin Ahlgren (V), Tomas Nordström (MP), Tord Rådberg (SD)

**Övriga närvarande** Se nästa sida

**Utses att justera** Erling Karlsson

**Justeringens tid** Måndag den 7 september 2020

**Paragrafer** 1-14

#### Underskrifter

Jenny Valentin  
*Sekreterare*

Tomas Selin  
*Ordförande*

Erling Karlsson  
*Justerande*



Förskolenämndens sammanträde den 2 september 2020

**Övriga närvarande**

Kerstin Andersson, utbildningsdirektör

Helena Näslund, biträdande utbildningsdirektör

Maria Rindfors Dufva, ekonomichef

Susanne Fritz, verksamhetschef

Karolin Bogren Gavling, verksamhetscontroller

Kerstin Danckwardt-Lillieström, forskningsmiljökoordinator § 1-3

Anette Hamerslag, verksamhetscontroller § 1-3

Jenny Valentin, nämndsekreterare



### BEVIS

#### om justering av Förskolenämnden protokoll

Justeringen har anslagits på kommunens anslagstavla

Förskolenämnden har sammanträtt den	2 september 2020
Protokollet har justerats den	7 september 2020
Anslaget sattes upp den	8 september 2020
Anslaget tas ner den	30 september 2020
Den som vill överklaga ett beslut måste göra det senast den	30 september 2020
Den som vill läsa protokollet kan kontakta	Barn- och utbildningsförvaltningen, registrator, Gymnasietorget 1, Huddinge
Protokollet finns också att läsa på kommunens webbplats	<a href="http://www.huddinge.se">www.huddinge.se</a>

Jenny Valentin

Signaturer: Ordförande

Justerare

Utdragsbestyrkande: datum och signatur



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 1

## Godkännande av föredragningslistan

### ***Förskolenämndens beslut***

Nämnden fastställer föredragningslistan till dagens sammanträde med följande förändringar och tillägg:

Ordföranden har fått information från förvaltningen att det finns felaktigheter i ett dokument i ärende 5, *Återkommande informationspunkter - Resultat medarbetarenkät för förskolenämnden 2020* och föreslår att ärendet istället behandlas vid ett senare sammanträde. Nämnden ställer sig bakom förslaget.

Ordföranden informerar att han kommer att lämna ett ordförandeförslag till ärende 8, *Revisionsrapport - Granskning av kommunens arbete med effektiviseringar*.

Under 14 punkten övriga frågor

Erling Karlsson (S) lyfter frågan om arbetskläder eller andra åtgärder i förskolan med anledning av Covid-19.

Tomas Selin (C) informerar att nämnden kommer att avtacka utbildningsdirektör Kerstin Andersson.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 2

---

## Ekonomirapport

Ekonomichef Maria Rindfors Dufva redovisar ekonomirapport per juli 2020 för nämnden.

### **Överläggning**

I ärendet yttrar sig Tomas Selin (C), ekonomichef Maria Rindfors Dufva, Tomas Nordström (MP), Anna Sjösten Yderhag (M) och Emelie Dahlgren Källbäck (C).



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 3

Diarienummer FSN-2020/351.601

## Information - Forskningsseminarieserier inom ULF-avtal

### **Förskolenämndens beslut**

Förskolenämnden har tagit del av informationen – Forskningsseminarieserier inom ULF-avtal.

Forskningsmiljökoordinator Kerstin Danckwardt-Lillieström presenterar och redovisar forskningsseminarieserier inom ramen för Huddinge kommuns ULF-avtal (Utveckling, Lärande, Forskning) med Södertörns högskola. Det genomförs en rad aktiviteter i syfte att stärka forskning, lärarutbildning samt vetenskaplig grund och förhållningssätt i förskola/skola. Det görs bland annat i syfte att utveckla professionens kompetens, höja kvaliteten i utbildningen och öka läraryrkets attraktivitet. En viktig aktivitet är att etablera forskningsmiljöer vilka utformas som serier av forskningsseminarier.

Syftet med dessa serier är att skapa en mötesplats för gemensam kunskapsproduktion och kunskapsutbyte mellan forskare, pedagoger och lärarstudenter. Arbetet ska leda till praktiktäna forskning inom områden av vikt för Huddinge kommuns utbildningar.

Nämnden tackar för presentationen.

### **Överläggning**

I ärendet yttrar sig Tomas Selin (C) och forskningsmiljökoordinator Kerstin Danckwardt-Lillieström.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 4

Diarienummer FSN-2020/506.601

---

## **Återkommande informationspunkter - Finskt förvaltningsområde för förskolan**

### ***Förskolenämndens beslut***

Förskolenämnden har tagit del av informationen – Finskt förvaltningsområde för förskolan.

### ***Sammanfattning***

Förvaltningen ger information och uppföljning om vilka insatser som gjorts för förskolans del under 2019/2020 under Finskt förvaltningsområde.

### ***Överläggning***

I ärendet yttrar sig Tomas Selin (C), Tomas Nordström (MP) och verksamhetschef Susanne Fritz.



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 5

Diarienummer FSN-2020/302.601

## Återkommande informationspunkter - Arbetsmiljörapport för förskolenämnden 2020

### *Förskolenämndens beslut*

Förskolenämnden har tagit del av informationen – Arbetsmiljörapport för förskolenämnden 2020.

### *Sammanfattning*

Mot bakgrund av det rådande utbrottet av Covid-19 och den hårt ansträngda situationen i Huddinge kommuns verksamheter är omfattningen av årets arbetsmiljörapport kraftigt reducerad i innehållet. För att kunna bibehålla processen och tidplanen för arbetsmiljörapporteringen har fokus varit på kartläggning, riskbedömning, åtgärder samt uppföljning av åtgärder.

### *Överläggning*

I ärendet yttrar sig Tomas Selin (C), Sven Pernils (SD), utbildningsdirektör Kerstin Andersson, Liz Trana (S) och verksamhetschef Susanne Fritz.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--





Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 6

Diarienummer FSN-2020/519.601

## Information om ändrad huvudman till förskolan Bildhuggaren

### **Förskolenämndens beslut**

Förskolenämnden har tagit del av informationen.

### **Sammanfattning**

Nya verksamhetslokaler i kvarteret Bildhuggaren byggs i kommundelen Snättringe i mellersta Huddinge av Huddinge Samhällsfastigheter AB och kommer att bestå av ett särskilt boende med 10 avdelningar med sammantaget 90 platser och en förskola med 6 avdelningar som omfattar cirka 120 barn. En förskoleavdelning förbereds för pedagogisk omsorg på obekvämlig arbetstid. Lokalerna är utformade så att verksamheterna har en del gemensamma utrymmen. Bildhuggaren bedöms att tas i bruk under sommaren 2021.

En hemställan från vård- och omsorgsnämnden om att det särskilda boendet Bildhuggaren inte ska drivas i egen regi utan av en fristående utförare har inkommit till kommunstyrelsens förvaltning. Nämndens ställningstagande beror dels på att den egna regin kan få överkapacitet och riskerar tomma platser, dels på det politiska målet att hälften av tillkommande kommunalt finansierad verksamhet ska drivas av fristående aktörer. Kommunstyrelsens förvaltning föreslår i ärendet KS 2020/1315.256 att hemställan från vård- och omsorgsnämnden bifalls.

Om regiformen för särskilt boende ändras till fristående påverkas även förskoleverksamheten i Bildhuggaren. Barn- och utbildningsförvaltningen har med anledning av detta ombetts att ta fram en analys (bilaga) där styrkor, svagheter, hot och möjligheter beskrivs utifrån scenariot att förskoleverksamheten föreslås bedrivas i fristående regi mot bakgrund av hemställan från vård- och omsorgsnämnden om att äldreboendet ska drivas i fristående regi. Analysen pekar på att förutsättningarna för den kommunala förskolan i så fall skulle bli andra än vad som var tänkt initialt vilket skulle innebära en rad utmaningar, exempelvis vad gäller gemensamhetsytor så som gemensamt kök, matsal och personalrum.

I ärendet som kommer att gå upp till Kommunstyrelsen, ärende KS 2020/1315.256, kommer det föreslås att förskolan ska drivas i fristående regi.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 6 forts.

Diarienummer FSN-2020/519.601

## Överläggning

I ärendet yttrar sig Tomas Selin (C), Erling Karlsson (S), Sven Pernils (SD), Tomas Nordström (MP), utbildningsdirektör Kerstin Andersson, Johan Knutz (L), Mats Österlund (M), Liz Trana (S), Olov Hamilton (V) och Malin Ahlgren (V)

## Protokollsanteckningar

Erling Karlsson (S) och Olov Hamilton (V) lämnar en gemensam protokollsanteckning till protokollet med suppleantyttrande från Tomas Nordström (MP), *FSN Bilaga § 6*

## Bilaga

Protokollsanteckning från Socialdemokraterna och Vänsterpartiet med suppleantyttrande från Miljöpartiet de Gröna

## Beslutet delges

Huddinge Samhällsfastigheter AB  
Kommunstyrelsen  
Samhällsbyggnadsavdelningen  
Akten

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Huddinge kommun  
Förskolenämnden  
2020-09-02

#### PROTOKOLLSANTECKNING/SUPPLEANTYTTRANDE

## Ärende 6: Information om ändrad huvudman till förskolan Bildhuggaren

Under ett antal år har kommunen planerat ett större äldreboende tillsammans med en förskola i kvarteret Bildhuggaren i Snättringe. Både boendet och förskolan ska vara färdigställda till sommaren. En tanke var att verksamheterna skulle dela på vissa lokaler och funktioner för att skapa samordningsvinster. Båda verksamheterna är avsedda att drivas av Huddinge kommun, och Huddinge Samhällsfastigheter står för byggnationen.

*Döm om vår förvåning* när vi till höstens första sammanträde med förskolenämnden får ett INFORMATIONsärende med innebörden att såväl förskolan som äldreboendet ska gå över till fristående drift i stället för kommunal. En stor omsvängning i ett mycket sent läge, anser vi. Det är bara nio månader tills lokalerna är inflyttningsklara! Under vårt nämndsammanträde hördes ord som "pinsamt", "överkörda" och någon ledamot kände tveksamhet till meningen med att vara med i den här nämnden.

Utgångspunkten är att vård- och omsorgsnämnden i mitten av juni hemställde till kommunstyrelsen om att äldreboendet ska upplåtas till en fristående utförare i stället för kommunal drift. Man hänvisar dels till en befarat överskott på boendeplatser och dels till det kontroversiella målet om att hälften av nytillkommande verksamheter ska byggas och drivas av fristående aktörer. Det finns inget mål om att antalet *platser* i förskolor eller äldreboenden ska vara lika många. Våra partier står inte bakom 50/50-målet, som vi anser är orealistiskt.

Vi kan inte bedöma VONs kapacitetsberäkningar, men vi konstaterar att det planeras fyra nya boenden för privat drift. Hur många nya kommunala äldreboenden blir det om Bildhuggaren inte blir kommunal? Enligt tjänsteutlåtandet till VON beräknas behovet till 244 ytterligare boendeplatser. De fyra kommande fristående enheterna planeras för en kapacitet på 294 platser! Hur räknar VON procentfördelning här?

Barn- och utbildningsförvaltningen har ombetts att göra en enkel analys utifrån scenariot att förskolan föreslås bedrivas i fristående regi om äldreboendet ska drivas i fristående regi. Det känns som att förvaltningen har ställts inför fullbordat faktum.

En uppenbar nackdel är ju att vår gemensamma strävan att förbereda en av de sex förskoleavdelningarna för omsorg på obekvämt arbetstid, ofta kallat "nattis", kommer att rinna ut i sanden till förtret för familjer i Segeltorp, Snättringe och Stuvsta.

Vi konstaterar att våra partivänner i vård- och omsorgsnämnden inte heller ser klokskapen i att erbjuda Bildhuggaren till fristående drift. Vi inser att platsöverskott måste hanteras ansvarsfullt. Vi efterlyser en koncernövergripande analys över de ekonomiska effekterna av olika alternativ.

För Socialdemokraterna

För Vänsterpartiet

För Miljöpartiet

Erling Karlsson

Olov Hamilton

Tomas Nordström  
Suppleantyttrande



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 7

## Information från förvaltningen

Verksamhetschef Susanne Fritz informerar och svarar på eventuella frågor utifrån att nämnden fått skriftlig information från förvaltningen om:

### Barn- och utbildningsförvaltningens insatser gällande Covid 19

Den centrala krisgruppen och BUF:s krisgrupp är just nu pausad. Beredskap finns för att återuppta dessa vid behov. Både Folkhälsomyndighetens och andra myndigheters direktiv och rekommendationer följs.

### Frånvaroläget i kommunens förskolor

I nuläget är den genomsnittliga frånvaron bland förskolans personal 5-19 procent och bland barnen 17-24 procent. Trenden visar att frånvaron bland barnen ligger på en mer jämn nivå i samtliga förskoleområden.

### Höstens inskolning

Utifrån rådande situation med covid-19 har förskolorna sett över hur inskolningen organiseras på bästa sätt för att minska smittspridningen.

### Sjuklönekostnader

Den statliga ersättningen för sjuklönekostnader upp till 14 dagar på grund av Covid-19 har bokförts per augusti till den enhet där kostnaden uppkommit. Ersättningen är för perioden april – juli. Detta innebär att förskolenämnden får tillbaka totalt 6,9 mnkr.

### Tillförordnad biträdande utbildningsdirektör

Cecilia Wessfeldt kommer från den 9 september att träda in som tillförordnad biträdande utbildningsdirektör, då nuvarande biträdande utbildningsdirektör Helena Näslund går in som tillförordnad utbildningsdirektör då ordinarie utbildningsdirektör slutar.

### Digital arbetsmiljöutbildning är planerad till den 23 september

Digital arbetsmiljöutbildning för förskolenämnden är den 23 september 2020. Mer information kommer.

## Överläggning

I ärendet yttrar sig Tomas Selin (C), utbildningsdirektör Kerstin Andersson, verksamhetschef Susanne Fritz och biträdande utbildningsdirektör Helena Näslund.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 8

Diarienummer FSN-2020/245.601

## Revisionsrapport-Granskning av kommunens arbete med effektiviseringar

### **Förskolenämndens beslut**

Förskolenämnden godkänner ordförandens synpunkter och överlämnar ordförandeförslaget som nämndens yttrande till Kommunstyrelsen

### **Sammanfattning**

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har gett revisions- och rådgivningsföretaget KPMG AB i uppdrag att granska om kommunen lever upp till bestämmelserna i kommunallagen om god ekonomisk hushållning. Detta genom att granska effektiviteten i kommunens verksamheter samt genom att analysera huruvida effektiviseringsarbetet sker på ett målinriktat, konsekvent och ändamålsenligt sätt. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2019.

Revisorernas sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen inte haft en ändamålsenlig ledning, samordning och uppföljning för att uppnå en tillräckligt kostnadseffektiv verksamhet. Vidare konstateras att det behövs ett mer strukturerat och systematiskt jämförelsearbete både internt och med andra kommuner, analys av resultat av dessa jämförelser samt framtagande av handlingsplaner för förändringar. Därtill är bedömningen att kommunstyrelsen och nämnderna är på rätt väg men att dessa behöver fortsätta att säkerställa att kommunens verksamhet håller god kvalitet och är kostnadseffektiv.

Revisorerna lämnar samtliga nämnder ett antal rekommendationer kopplat till granskat ansvarsområde. Nämnden och förvaltningen ställer sig positiv till att nämnden ska fortsätta arbetet med att säkerställa en analys- och resultatkultur inom organisation samt att nämnden ska utveckla ledarskapets förutsättningar och förmågor att genomföra förändringar. Nämnden och förvaltningen anser dock att arbete inom detta område redan pågår. Därtill ställer sig nämnden och förvaltningen bakom att nämnden ska tillvara goda exempel inom och utom kommunen avseende effektiviseringar.

Nämnden delar i nuläget inte bedömningen gällande rekommendationen om framtagande av åtgärdsplaner för genomförande av kostnadssänkningar. Förvaltningen jobbar för närvarande med jämförelse-, analys- och förändringsarbete (JAF). Om detta arbete leder till konkreta åtgärdsplaner är för tidigt att säga. För de enskilda enheter som inte har en ekonomi i balans tas redan i dagsläget fram åtgärdsplaner för att genomföra kostnadssänkningar.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 8 forts.

Diarienummer FSN-2020/245.601

### **Överläggning**

I ärendet yttrar sig Tomas Selin (C), Sven Pernils (SD), Tomas Nordström (MP) och Erling Karlsson (S).

Under överläggningen delger ordförande Tomas Selin (C) nämnden ett ordförandeförslag, som biläggs protokollet som han föreslår ska ersätta förvaltningens förslag. Förslaget biläggs protokollet. *FSN Bilaga § 8.*

Nämnden ställer sig bakom ordförandeförslaget varvid det blir nämndens beslut.

### **Bilaga**

Ordförandeförslag

### **Beslutet delges**

Kommunstyrelsen  
Akten



Datum  
2020-09-02

Diarienummer  
FSN-2020/245.601

Förskolenämnden

## Revisionsrapport-Granskning av kommunens arbete med effektiviseringar

### Förslag till beslut

Förskolenämnden godkänner ordförandens synpunkter och överlämnar ordförandeförslaget som nämndens yttrande till Kommunstyrelsen.

### Sammanfattning

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har gett revisions- och rådgivningsföretaget KPMG AB i uppdrag att granska om kommunen lever upp till bestämmelserna i kommunallagen om god ekonomisk hushållning. Detta genom att granska effektiviteten i kommunens verksamheter samt genom att analysera huruvida effektiviseringsarbetet sker på ett målinriktat, konsekvent och ändamålsenligt sätt. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2019.

Revisorernas sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen inte haft en ändamålsenlig ledning, samordning och uppföljning för att uppnå en tillräckligt kostnadseffektiv verksamhet. Vidare konstateras att det behövs ett mer strukturerat och systematiskt jämförelsearbete både internt och med andra kommuner, analys av resultat av dessa jämförelser samt framtagande av handlingsplaner för förändringar. Därtill är bedömningen att kommunstyrelsen och nämnderna är på rätt väg men att dessa behöver fortsätta att säkerställa att kommunens verksamhet håller god kvalitet och är kostnadseffektiv.

Revisorerna lämnar samtliga nämnder ett antal rekommendationer kopplat till granskat ansvarsområde. Nämnden och förvaltningen ställer sig positiv till att nämnden ska fortsätta arbetet med att säkerställa en analys- och resultatkultur inom organisation samt att nämnden ska utveckla ledarskapets förutsättningar och förmågor att genomföra förändringar. Nämnden och förvaltningen anser dock att arbete inom detta område redan pågår. Därtill ställer sig nämnden och förvaltningen bakom att nämnden ska tillvara goda exempel inom och utom kommunen avseende effektiviseringar.

Nämnden delar i nuläget inte bedömningen gällande rekommendationen om framtagande av åtgärdsplaner för genomförande av kostnadssänkningar. Förvaltningen jobbar för närvarande med jämförelse-, analys- och förändringsarbete (JAF). Om detta arbete leder till konkreta åtgärdsplaner är för tidigt att säga. För de enskilda enheter som inte har en ekonomi i balans tas redan i dagsläget fram åtgärdsplaner för att genomföra kostnadssänkningar.

### Beskrivning av ärendet

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har gett KPMG AB i uppdrag att granska om kommunen lever upp till bestämmelserna i kommunallagen om god ekonomisk hushållning. Detta genom att granska

HUDDINGE KOMMUN





effektiviteten i kommunens verksamheter samt genom att analysera huruvida effektiviseringsarbetet sker på ett målinriktat, konsekvent och ändamålsenligt sätt. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2019. I granskningen ingår en uppföljning av den tidigare granskningen av effektivitet 2017 där det konstaterades att kommunstyrelsen och nämnderna har genomfört eller påbörjat arbetet med de förbättringsområden/rekommendationer som framgick i granskningen.

Revisorernas sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen inte haft en ändamålsenlig ledning, samordning och uppföljning för att uppnå en tillräckligt kostnadseffektiv verksamhet. Vidare konstateras att det behövs ett mer strukturerat och systematiskt jämförelsearbete både internt och med andra kommuner, analys av resultat av dessa jämförelser samt framtagande av handlingsplaner för förändringar. Därtill är bedömningen att kommunstyrelsen och nämnderna är på rätt väg men att dessa behöver fortsätta att säkerställa att kommunens verksamhet håller god kvalitet och är kostnadseffektiv.

Revisorerna lämnar följande rekommendationer:

- att nämnderna utarbetar konkreta åtgärdsplaner för genomförande av kostnadssänkningar i verksamheterna med bibehållen eller förbättrad kvalitet.
- att nämnderna fortsätter arbetet med att säkerställa en analys- och resultatkultur inom hela organisationen.
- utveckla ledarskapets förutsättningar och förmågor att genomföra förändring.
- att nämnderna tar tillvara goda exempel inom kommunen och i andra kommuner avseende effektivisering.

### **Ordförandens synpunkter**

Utifrån genomförd granskning rekommenderar revisorerna alla granskade nämnder att:

*Utarbeta konkreta åtgärdsplaner för genomförande av kostnadssänkningar.*

Nämnden delar inte i nuläget bedömningen men ser att konkreta åtgärdsplaner kan bli aktuellt när pågående jämförelse- och analysarbete identifierat övergripande områden.

I *Mål och budget 2020* gavs ett särskilt prioriterat uppdrag att jämföra, analysera och förbättra (JAF). Förvaltningen har påbörjat arbetet med interna och externa jämförelser. Som exempel är de nyckeltal som ligger till grund för ekonomidialoger och de styrkort som förvaltningen aviserat som verktyg för vidare jämförelser. Förvaltningen har också tagit initiativ till ett ekonomnätverk för skolekonomer i Södertörnskommunerna för vidare arbete. Förvaltningen har tagit fram siffror på lokalyta per barn vilket visar att det finns stora variationer mellan olika förskolor. Detta är ett område som behöver analyseras vidare.

När dessa processer fortsatt får nämnden fatta beslut om det är motiverat att utarbeta konkreta åtgärdsplaner för genomförande av kostnadssänkningar.



Nämnden ser att det systematiska arbetet med ekonomidialoger och uppföljningar, dessa jämförelser och eventuella handlingsplaner för förändringar är avgörande för att undvika kortsiktiga besparingar som påverkar kvaliteten. Genom att identifiera områden där vi kan effektivisera vill nämnden istället prioritera barns lärande, personaltäthet och kompetenshöjande insatser för förskollärare och barnskötare.

*Ta tillvara goda exempel inom och utom kommunen.*

Nämnden ställer sig bakom denna rekommendation.

Förskolenämnden i sin helhet har en god hushållning och en ekonomi i balans. För de enskilda förskolenheter som inte har en ekonomi i balans tas redan i dagsläget fram åtgärdsplaner för att genomföra kostnadssänkningar. Därtill genomförs löpande uppföljningar genom bland annat ekonomidialoger med varje förskolenhet för sig. Enheter med en prognos på negativ avvikelse följs upp månatligen och åtgärdsplaner upprättas för en ekonomi i balans.

Det är viktigt att främja en kultur där interna jämförelser mellan enheter i egen regi är en naturlig del i arbetet med att ständigt fånga upp goda exempel för att förbättra och effektivisera verksamheten. Som ett led i att bygga en sådan kultur har förskolorna i egen regi börjat arbeta med att ta fram nyckeltal för jämförelser av kostnader mellan enheterna. Nyckeltalen används i ekonomidialoger mellan enhetschefer, controllers och verksamhetschefer från förvaltningen i samband med de planerade uppföljningarna.

För att ytterligare vidareutveckla arbetet med interna jämförelser kommer förvaltningen under 2020 att ta fram styrkort för de kommunala enheterna. Syftet med styrkortet är att genom att sammanställa ekonomiska nyckeltal, personalnyckeltal (HR) och kvalitativa nyckeltal (t.ex. trygghet, digitala verktyg) visualisera trender och öka möjligheterna att analysera och jämföra enheters måluppfyllelse. Styrkortet är också tänkt att vara ett verktyg som kan stödja arbetet med att löpande följa upp att resursfördelningen är så träffsäker som möjligt.

Förvaltningen har påbörjat ett arbete med jämförelser av våra nyckeltal mot andra kommuners nyckeltal för motsvarande verksamheter.

Som ett led i förvaltningens strävan att öka förståelsen för hur förvaltningen på bästa sätt använder skattemedel i Huddinge kommuns pedagogiska verksamheter, har initiativ tagits till ett ekonomnätverk för skolekonomer i Södertörnskommunerna.

*Fortsätta arbetet med att säkerställa en analys- och resultatkultur.*

Nämnden ställer sig bakom dessa rekommendationer. Rektorer, enhetschefer samt pedagoger i förskolan har under 2020 utbildats i det digitala systemet för uppföljning, Stratsys. Fortsatta utbildningsinsatser kommer att planeras in. Även kompetensutveckling inom analys är ett identifierat utvecklingsområde utifrån



arbetet i det digitala systemet och det är också ett led i utvecklingen av det systematiska kvalitetsarbetet.

Förvaltningen genomför därtill löpande ekonomidialoger inför delårsrapporteringar och verksamhetsberättelse. Genom dessa dialoger får enheterna i verksamheten och på förvaltningen stöd i både planering och uppföljning av budgetarbetet. Från och med hösten kommer förvaltningen därutöver att genomföra kvalitetsdialoger med enheterna. Syftet med kvalitetsdialogerna är att stödja verksamheten i arbetet med att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet med fokus på analys och resultat. I dessa ekonomioch kvalitetsdialoger utmanas rektorer och enhetschefer i att utveckla sin förmåga att genomföra förbättrings- och utvecklingsarbete i verksamheten.

Framgent behöver det systematiska kvalitetsarbetet i högre grad inriktas mot att skapa hög kvalitet och likvärdighet utifrån de nationella målen i läroplanen. Som ett underlag för det behövs bland annat en tydligare uppföljning av barns förändrade kunnande och en utveckling av den pedagogiska dokumentationen. För att skapa likvärdighet kring varje barns progression behöver samsyn kring pedagogisk dokumentation och processinriktat arbete uppnås under året. Arbetet påbörjas med fortbildningsinsatser i rektorsgruppen samt genom uppföljning i kommande kvalitetsdialoger.

*Utveckla ledarskapets förutsättningar och förmågor att genomföra förändring.*

Nämnden ställer sig bakom dessa rekommendationer

Ett funktionellt delat ledarskap har införts i förskolan, där rektorer ansvarar för det nationella pedagogiska uppdraget och enhetschefer för det kommunala uppdraget.

Det delade ledarskapet skapar möjlighet till ett större fokus på såväl den pedagogiska utvecklingen som på det kommunala uppdraget. Målet är att det pedagogiska ledarskapet ska stärkas och att likvärdigheten mellan förskolorna ska öka. Genom att möjliggöra för rektorer att fokusera på kärnuppdraget ökar förutsättningarna för att uppnå högre kvalitet i undervisningen i allmänhet och i åtagandena i synnerhet. De nya rollerna möjliggör även för kollegialt samarbete på chefsnivå och för minskad arbetsbelastning.

Ett arbete med att skapa stödstrukturer för och ge handledning till rektorer och enhetschefer är påbörjat. Bland annat har förvaltningens förskoleavdelning omstrukturerats och rektorer och enhetschefer erhåller extern fortbildning.

Effekterna av införandet av det funktionellt delade ledarskapet har ännu inte kunnat skönjas fullt ut. Det som hittills kan utläsas är att både rektorer och enhetschefer upplever att de kan ha ett tydligare fokus på de processer och frågor de är inne i och ansvarar för. Det har blivit enklare att hålla i processer och följa dem fullt ut.

Tomas Selin  
Ordförande Förskolenämnden

**Bilagor**

Bilaga 1. Remisshandlingar daterat 2020-04-07

**Beslutet ska skickas till**

Akten

Kommunstyrelsen



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 9

Diarienummer FSN-2020/246.601

## Revisionsrapport - Granskning av kommunens arbete med att nå låg sjukfrånvaro

### *Förskolenämndens beslut*

Förskolenämnden godkänner förvaltningens synpunkter och överlämnar tjänsteutlåtandet som nämndens yttrande till kommunstyrelsen

### *Sammanfattning*

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har gett revisions- och rådgivningsföretaget KPMG AB i uppdrag att granska kommunens arbete för att nå låg sjukfrånvaro. Det övergripande syftet med projektet är att granska om kommunstyrelsen och nämnderna bedriver ett ändamålsenligt arbete för att nå en låg sjukfrånvaro. Granskningen bygger på en genomgång av relevant dokumentation samt intervjuer med samtliga förvaltningsdirektörer och HR-ansvariga. I granskningen har det inte identifierats något pågående analysarbete som syftar till att öka kunskapen om varför Huddinge kommuns sjukfrånvaro ligger konstant högre än övriga kommuner och riket över tid.

Revisorernas sammanfattande bedömning är att kommunen bedriver ett ändamålsenligt arbete i syfte att nå låg sjukfrånvaro. Centralt i detta arbete är de kommunövergripande styrdokument som ligger till grund för arbetsmiljö- och rehabiliteringsarbetet. Dessutom finns, för rehabiliteringsarbetets vidkommande, ett integrerat IT-stöd som bidrar till att säkerställa att rätt medarbetare får rätt insats i rätt tid. Dock gör revisorerna bedömningen att analysförmågan ur ett samlat perspektiv avseende sjukfrånvaron är svag i Huddinge kommun.

Revisorerna lämnar kommunstyrelsen och övriga nämnder ett antal rekommendationer kopplat till granskat ansvarsområde.

Förvaltningen instämmer i rekommendationerna att nämnden ska prioritera analysarbetet kring orsaker till skillnader mellan Huddinge kommun och övriga kommuner som kan antas påverka sjukfrånvarons nivåer. Baserat på resultatet av denna analys ska åtgärder vidtas. Därtill instämmer förvaltningen i rekommendationen avseende behovet av att säkerställa att de delar av kommunens ledarskapsmodell som befämjar syftet att minska sjukfrånvaron används fullt ut.

Förvaltningen instämmer därtill i rekommendationen att förvaltningen behöver utveckla former för medarbetarnas direkta delaktighet i framtagande av arbetssätt som syftar till att minska sjukfrånvaron.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 9 forts.

Diarienummer FSN-2020/246.601

Förvaltningen ser särskilt behovet att fortsätta utveckla arbetet med att möta den arbetsrelaterade utmattningen som leder till sjukfrånvaro. Förvaltningen har, med hjälp av ett konsultföretag, och fackliga företrädare påbörjat ett arbete med att ta reda på orsaken/orsakerna till arbetsrelaterad utmattning.

### **Överläggning**

I ärendet yttrar sig Tomas Selin (C), Erling Karlsson (S), Sonia Benavente (V), Tomas Nordström (MP).

### **Protokollsanteckningar**

Erling Karlsson (S) och Sonia Benavente (V) lämnar en gemensam protokollsanteckning till protokollet med suppleantyttrande från Tomas Nordström (MP), *FSN Bilaga § 9*

### **Bilaga**

Protokollsanteckning från Socialdemokraterna och Vänsterpartiet med suppleantyttrande från Miljöpartiet de Gröna

### **Beslutet delges**

Kommunstyrelsen  
Akten

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Huddinge kommun  
Förskolenämnden  
2020-09-02

## PROTOKOLLSANTECKNING/SUPPLEANTYTTRANDE

### **Ärende 9: Revisionsrapport – Granskning av kommunens arbete med att nå låg sjukfrånvaro**

I revisionsrapporten konstateras att Huddinge kommun har högst sjukfrånvaro av samtliga kommuner i Stockholms län. Det har dessutom gällt under de senaste femton åren!

I de kommunala uppföljningarna har det konstaterats att förskolan är den verksamhet som ligger högst inom Huddinge kommun. Våra partier har i alla uppföljningar under de senaste mandatperioderna poängterat att detta är ett oacceptabelt faktum. Vi har full förståelse för att det inte är någon enkel uppgift att minska sjukfrånvaron, men att det måste vara en högt prioriterad insats.

Revisions- och rådgivningsföretaget KPMG konstaterar "att kommunens analysarbete kring den höga sjukfrånvarons orsaker är eftersatt". Revisorerna anser att detta är "anmärkningsvärt". Vi instämmer - liksom barn- och utbildningsförvaltningen - i rekommendationerna om att analysarbetet måste prioriteras, och särskilt då jämförelser med andra kommuner.

Vi anser att det rimligen finns samband mellan de höga sjuktalen, de stora barngrupperna och personaltätheten. Förskolan har under en lång följd av år varit hårt pressad av ekonomin. Det sätter i sin tur press på personalen.

Förra året var den totala sjukfrånvaron för förskolorna 10,6 procent. Korttidsfrånvaron var 3,5 och långtidsfrånvaron 4,1 procent. I den senaste diskussionen om sjukfrånvaron var närmare 50 anställda sjukskrivna i över 180 dagar. Det innebär att det inte bara är 50 anställda som inte mår bra utan också deras familjer och övriga anhöriga. Varje procentenhet motsvarar 12 anställda.

Vi välkomnar alla konstruktiva åtgärder som syftar till att minska sjukfrånvaron. Vi har flera gånger poängterat vikten av stöd för centrala HR-konsulter i rehabiliteringen. Vi har framfört att tidiga insatser är viktiga även i detta avseende.

För Socialdemokraterna

För Vänsterpartiet

För Miljöpartiet

Erling Karlsson

Olov Hamilton

Tomas Nordström  
Suppleantyttrande





Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 10

Diarienummer FSN-2020/247.601

## Revisionsrapport - Granskning av kommunens samverkan med civilsamhället

### *Förskolenämndens beslut*

Förskolenämnden godkänner förvaltningens synpunkter och överlämnar tjänsteutlåtandet som nämndens yttrande till kommunstyrelsen

### *Sammanfattning*

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har gett revisions- och rådgivningsföretaget KPMG AB i uppdrag att genomföra en kartläggning av kommunens samverkan med civilsamhället samt hur ideella organisationer, idrottsföreningar, intresseorganisationer med flera upplever samarbetet med kommunen och hur de bemöts.

Revisorernas sammanvägda slutsats är att kommunen såväl strategiskt som konkret bör förtydliga vad den ska uppnå med samverkan och samarbetet med civilsamhället. Detta bör ligga till grund för mål som tydliggör vilka resultat berörda nämnder ska uppnå i detta avseende, inklusive bemötande och kommunikation. Vidare lyfts att en sådan strategi bland annat bör bygga på en närmare analys av förutsättningar och behov av samverkan inom olika områden. Revisorerna betonar vidare att denna strategi bör ligga till grund för prioritering av vilka verksamhetsområden som särskilt bör omfattas av samverkan med civilsamhället och tydliggöras i styrning via Mål och Budget samt verksamhetsplaner.

Barn- och utbildningsförvaltningen bedömer att två av dessa fyra rekommendationer berör förskolenämndens ansvarsområde. Förvaltningen anser att förskolenämndens verksamheter redan idag har en aktiv samverkan, och söker ytterligare samverkan, med civilsamhället. Förvaltningen följer den av kommunstyrelsens förvaltning beslutade struktur avseende kommunens kontaktvägar och kontaktpuppgifter till funktioner och ansvarsområden.

### *Beslutet delges*

Kommunstyrelsen  
Akten

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 11

Diarienummer FSN-2020/248.601

## Revisionsrapport- Granskning av intern kontroll

### ***Förskolenämndens beslut***

Förskolenämnden godkänner förvaltningens synpunkter och överlämnar tjänsteutlåtandet som nämndens yttrande till kommunstyrelsen

### ***Sammanfattning***

De förtroendevalda revisorerna i Huddinge kommun har gett revisions- och rådgivningsföretaget KPMG AB i uppdrag att genomföra en granskning med syfte att ge kommunens revisorer underlag för att bedöma om nämndernas arbete med intern kontroll är tillräckligt och hur kommunstyrelsen tar ansvar för den interna kontrollen samt säkerställer att ett enhetligt angrepps- och methodsätt tillämpas av nämnderna.

Rapportens sammanfattande bedömning är att nämndernas arbete med intern kontroll inte fullt ut är tillräckligt och att kommunstyrelsen inte tar ett tillräckligt ansvar för att säkerställa enhetlighet. Revisionen ger utifrån granskningen samtliga granskade nämnder ett antal rekommendationer för att stärka arbetet.

### ***Överläggning***

I ärendet yttrar sig Tomas Selin (C) och Tomas Nordström (MP).

### ***Beslutet delges***

Kommunstyrelsen

Akten

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 12

**Redovisning av delegationsbeslut****Förskolenämndens beslut**

Nämnden godkänner redovisningen av delegationsbeslut

PUNKT	ÄRENDEGRUPP	BESLUTANDE	NUMMER
<b>A</b>	<b>HR-ärenden</b>		
A9	Uppsägning på grund av personliga skäl alternativt avsked	HR-chef	FSN-2020/502.193
<b>D</b>	<b>Förskoleverksamhet</b>		
D3	Beslut om att erbjuda plats i förskola eller pedagogisk omsorg i den omfattning som behövs om barnet har ett eget behov på grund av familjens situation i övrigt	Biträdande verksamhetschef förskolan	FSN-2020/440.641 FSN-2020/442.641 FSN-2020/444.641 FSN-2020/446.641 FSN-2020/447.641 FSN-2020/448.641 FSN-2020/449.641 FSN-2020/450.642 FSN-2020/460.641 FSN-2020/463.641 FSN-2020/468.642 FSN-2020/470.642 FSN-2020/471.641 FSN-2020/472.642 FSK-2020/473.641 FSN-2020/477.641 FSN-2020/484.641 FSN-2020/496.641
D2 (från 9 juni)	Beslut om att erbjuda plats i förskola eller pedagogisk omsorg i den omfattning som behövs om barnet har ett eget behov på grund av familjens situation i övrigt	Biträdande verksamhetschef förskolan	FSN-2020/465.641 FSN-2020/487.642 FSN-2020/500.641 FSN-2020/503.641
D3 (från 9 juni)	Beslut om att erbjuda plats i förskola eller pedagogisk omsorg i den omfattning som behövs för barn som av fysiska, psykiska eller andra skäl behöver särskilt stöd i sin utveckling.	Biträdande verksamhetschef förskola	FSN-2020/464.641

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 13

Diarienummer FSN-2020/459.601

## Delgivningar till nämnd september, 2020

### *Kommunfullmäktiges beslut den 8 juni 2020*

- § 7 Revisionsberättelser budgetåret 2019 – prövning av ansvarsfrihet enligt 5 kap. 24 § kommunallagen (2017-725)
- § 8 Delårsrapport per den 31 mars 2020 för Huddinge kommun
- § 12 Huddinge kommuns riktlinjer för upphandling och inköp
- § 13 Revidering av översiktsplan 2030

### *Kommunstyrelsens beslut den 1 juni 2020*

- § 9 Inriktning budget 2021-2023



Förskolenämnden

Sammanträdesdatum

2 september 2020

Paragraf

§ 14

## Övriga frågor

### Arbetskläder för inomhusbruk

Vid arbetsutskottet ställde Erling Karlsson (S) frågan om förvaltningens inställning till arbetskläder för inomhusbruk för förskolepersonalen med anledning av Covid 19. Verksamhetschef Susanne Fritz informerar att förvaltningen har sett över kostnader för inomhuskläder och att man följer utvecklingen och avvaktar folkhälsomyndighetens rekommendationer. Frågan kommer att tas upp igen vid behov.

### Utbildningsdirektör Kerstin Andersson slutar

Ordförande Tomas Selin (C) och nämnden tackar utbildningsdirektör Kerstin Andersson för ett gott samarbete under tre händelserika år och önskar henne stort lycka till i det nya uppdraget. Utbildningsdirektör Kerstin Andersson tackar nämnden för ett mycket bra samarbete och stort engagemang.

### Överläggning

I ärendet yttrar sig Tomas Selin (C), Mats Österholm (M), verksamhetschef Susanne Fritz, Sven Pernils (SD), Erling Karlsson (S) och utbildningsdirektör Kerstin Andersson.

Signaturer:	Ordförande	Justerare	Utdragsbestyrkande: datum och signatur
-------------	------------	-----------	--