



Handläggare  
Anette Andersson  
08-53531259  
Anette.Andersson@huddinge.se

Vård- och omsorgsnämnden

## Tematiska strategier för vård- och omsorgsnämnden

### Bakgrund och syfte med tematiska strategier

Huddinge kommuns befolkning växer vilket innebär att kommunens nämnd- och förvaltningsövergripande planering av samhällsbyggande och lokalförsörjning behöver fortsätta att utvecklas. Huddinges starka tillväxt avspeglar sig i stora och viktiga investeringar i boenden och lokaler för kommunens verksamheter. Med anledning av detta har en ny samhällsbyggnadsprocess tagits fram. Denna innebär att nämndernas behov beskrivs i *Plan för samhällsbyggnad och lokalförsörjning i Huddinge*. Planen beslutas av samhällsbyggnadsutskottet, och i denna plan har respektive nämnd fastställt behovet av nya lokaler, ombyggnad av befintliga lokaler samt avveckling av lokaler. Som ett komplement till denna plan ska respektive nämnd ta fram tematiska strategier för sin egen verksamhet.

De tematiska strategierna utgörs av politiska ställningstaganden och innehåller grundläggande kvalitetskrav som säkerställer de egenskaper för lokaler och boenden som är viktiga för verksamheten och kommunen i stort. Målsättningen är att planera lokaler och boende för en hållbar lösning där lokalerna ska kunna användas flexibelt för långsiktigt nyttjande när verksamheten förändras. Samarbete mellan kommunens nämnder är därför viktigt för att möjliggöra optimalt nyttjande av kommunens befintliga lokaler för såväl kommunens egna verksamheter som föreningslivet. Detta är särskilt viktigt i de områden där många bostäder förväntas byggas på kort tid och demografin kommer att ändras över tid.

I de tematiska strategierna, vilka beslutas av nämnderna, ska det beskrivas vad som krävs för att verksamheterna ska kunna bedrivas på ett kvalitetsmässigt, ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt. De tematiska strategierna innebär att nämndens delaktighet i avgörande frågor i lokalprocessen stärks. Detta underlag ska sedan ge förvaltningarna vägledning gällande frågor som inte bör avgöras från fall till fall.

Tematiska strategier aktualiseras minst en gång per mandatperiod. Vid avsteg från de tematiska strategierna ska separata beslut för detta tas upp i nämnden.

### Vård- och omsorgsnämndens fem tematiska strategier

I syfte att ge förutsättningar för hur lokaler och boenden i verksamheten ska bedrivas kvalitetsmässigt, ändamålsenligt och kostnadseffektivt har vård- och omsorgsnämnden tagit fram fem tematiska strategier. Dessa strategier är nämndens styrdokument som beskriver hur lokaler och boenden inom nämndens

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Social- och äldreomsorgsförvaltningen  
141 85 Huddinge

Besök  
Gymnasietorget 1

Tfn 08-535 300 00  
Tfn vxl 08-535 300 00

www.huddinge.se



ansvarsområde bör utformas. De tematiska strategierna ska ses som ett underlag för planering av särskilda boenden för äldre och boenden för personer med funktionsnedsättningar, det vill säga när ett nytt boende ska byggas eller om ett befintligt boende ska byggas om ska de tematiska strategierna ligga till grund för byggnationen.

Vård- och omsorgsnämnden kan erbjuda nedanstående boende för äldre och för personer med funktionsnedsättningar:

- Särskilt boende. Boendet anpassas för äldre med stort behov av omsorg där den äldre hyr en lägenhet inom boendet. De boendes lägenheter och gemensamhets- och personalutrymmen hör ihop som en helhet ytmässigt. Personal finns tillgänglig dygnet runt.
- LSS gruppbostad. Maximalt sex brukare bor i egen lägenhet och delar på gemensamma ytor. De boendes lägenheter och gemensamhets- och personalutrymmen hör ihop som en helhet ytmässigt. Personal finns dygnet runt.
- LSS servicebostad. Maximalt tio brukare bor i egen lägenhet. Dessa lägenheter ligger oftast utspridda i ett eller flera trapphus då syftet är att boendet ska vara integrerat med övriga hyresgäster för att undvika en institutionell miljö. De boende har tillgång till en gemensamhetslokal med personalytor där personal går att nå dygnet runt.

Nedan presenteras vård- och omsorgsnämndens fem tematiska strategier:

1. Fördelning andel egen regi och privata aktörer.
2. Funktionsprogram.
3. Geografisk spridning.
4. Inriktning.
5. Infrastruktur och service.

## 1. Fördelning andel egen regi och privata aktörer

Den kraftigt ökande befolkningstillväxten i Huddinge kommun skapar ett behov av, och en efterfrågan på, särskilda boenden för äldre och för personer med funktionsnedsättning. En hög ambition i bostadsbyggandet förutsätter en god planering av offentligt finansierad verksamhet som möter kommuninvånarnas behov. För att finansiera investeringar i nya lokaler och boenden ska privata aktörer beredas möjlighet att vara med och bygga för framtidens Huddinge. Utifrån kommunens målsättning i *Mål och budget 2019* ska 50 procent av all verksamhet i nya boenden byggas och drivas av privata aktörer. Förutsättningarna för privata aktörer att bidra till att täcka behovet har förbättrats genom att kommunen har inrättat en företagslots. Denna har till uppgift att ge privata aktörer vägledning och samordna kontakter inom kommunen.

**Strategi 1: Utifrån direktiven i Mål och budget 2019 ska 50 procent av vård- och omsorgsnämndens nyproduktion byggas och drivas av privata aktörer. För att ge nämnden möjlighet till större flexibilitet kan ett redan befintligt boende konkurrensutsättas istället för en nyproduktion.**



## 2. Funktionsprogram

Funktionsprogrammen är ett viktigt verktyg för planering av lokaler och bostäder så att vård- och omsorgsnämnden kan tillgodose en trygg och funktionell miljö för äldre och personer med funktionsnedsättning. Funktionsprogrammen ska fungera som vägledning vid nybyggnation och ombyggnation av lokaler och boenden. I programmen är grundläggande kvalitetskrav fastställda och de ska säkerställa egenskaper hos lokalerna som är viktiga för verksamheten. Här beskrivs bland annat antal lägenheter per avdelning samt krav på utformning och utrustning. Målsättningen är att planera lokaler och boenden för en långsiktig hållbar lösning.

Vård- och omsorgsnämnden har tagit fram följande funktionsprogram:

- Generellt lokal- och funktionsprogram för särskilt boende för äldre i Huddinge kommun.
- Generellt lokal- och funktionsprogram för bostad med särskild service enligt LSS för personer med funktionsnedsättning i Huddinge kommun.

**Strategi 2: Oavsett byggherre ska funktionsprogrammen alltid följas för att säkra att nämndes boenden uppfyller de krav som finns angivna i:**

- **Generellt lokal- och funktionsprogram för särskilt boende för äldre i Huddinge kommun.**
- **Generellt lokal- och funktionsprogram för bostad med särskild service enligt LSS för personer med funktionsnedsättning i Huddinge kommun.**

## 3. Geografisk spridning

Antal äldre personer i Huddinge blir allt fler vilket innebär att behovet av antalet platser i särskilt boende beräknas öka kraftigt till 2030. Många äldre har som önskemål att kunna bo kvar i samma kommunal del när de flyttar till ett äldreboende. Kommunens nuvarande äldreboenden har därför en geografisk spridning.

Huddinges demografi förändras över tid vilket innebär att behovet av antalet boenden för personer med funktionsnedsättning beräknas öka kraftigt till 2030. Lokaler och boenden ska därför byggas för att möjliggöra en flexibel användning. Detta är särskilt viktigt i de områden där många bostäder förväntas byggas på kort tid. Behovet av grupp- och serviceboende kan i de flesta fall tillgodoses genom att dessa boenden planeras in i exploateringsprojekt som innehåller bostäder i flerbostadshus. En geografisk spridning av boendena är önskvärt. Vissa boenden behöver placeras utifrån målgruppens specifika behov, som till exempel avskildhet.

**Strategi 3: Vid nyproduktion av särskilt boende för äldre och för personer med funktionsnedsättning ska hänsyn tas till det aktuella behovet och befintligt bestånd i varje område för att säkerställa en geografisk spridning.**

## 4. Inriktning

I takt med att Huddinges befolkning växer kan behovet av särskilda boenden med olika former av specialinriktningar uppstå. Till exempel boenden för personer



med specifika diagnoser, personer med särskilt behov av avskildhet, personer med demens. Andra inriktningar kan vara språk, HBTQ, beroendeproblematik med mera.

**Strategi 4: Vid planering av ett nytt boende ska hänsyn tas till eventuella behov gällande specialinriktning. Då behov förändras över tid behöver nämnden kontinuerligt se över att befintlig verksamhets inriktning överensstämmer med aktuella behov.**

## 5. Infrastruktur och service

Att boende, anhöriga och personal kan förflytta sig på ett säkert och effektivt sätt är viktigt för ett boendes attraktivitet. Därför är det betydelsefullt att nya boenden för vård- och omsorgsnämnden planeras i anslutning till kollektivtrafik som tillgängliggör och förenklar människors vardag. Oberoende av boendets placering ska resan vara smidig oavsett om människor reser med bil, kollektivtrafik, cykel eller väljer att gå. Alla kommuninvånare ska ha möjlighet till ett aktivt liv. Detta innebär att ett boende ska tillgängliggöra möjligheten till utemiljöer, fysisk aktivitet, social gemenskap, kultur och butiksutbud.

**Strategi 5: Då nytt boende planeras ska hänsyn tas till tillgänglighet vad gäller kommunikationer och samhällsservice.**