



Datum  
2024-09-11

Diarienummer  
KS-2024/1178.912

Handläggare  
Maria Sundblad  
Maria.Sundblad@huddinge.se

Kommunstyrelsen

## **Svar på revisionsskrivelse - Granskning av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete**

### **Förslag till beslut**

*Kommunstyrelsens beslut*

Kommunstyrelsen överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande, daterat den 11 september 2024, till Huddinge kommuns revisorer som svar på skrivelsen *Granskning av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete*.

### **Sammanfattning**

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete.

Den samlade bedömningen är att Huddinge kommuns samlade trygghetsskapande arbete och brottsförebyggande insatser delvis är i linje med dels interna målsättningar och styrdokument, dels ställda lagkrav i Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete.

Inom ramen för granskningen har Huddinge kommuns revisorer lämnat ett antal rekommendationer till kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsens förvaltning har i detta tjänsteutlåtande lämnat sina synpunkter över rekommendationerna.

### **Beskrivning av ärendet**

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2023.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunens samlade trygghetsskapande arbete och brottsförebyggande insatser är i linje med interna målsättningar, styrdokument samt ställda lagkrav i Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete.

Den samlade bedömningen är att Huddinge kommuns samlade trygghetsskapande arbete och brottsförebyggande insatser delvis är i linje med interna målsättningar,



styrdokument samt ställda lagkrav i Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete (bilaga 1).

Mot bakgrund av genomförd granskning rekommenderas kommunstyrelsen att:

- Se över existerande forum för samverkan i syfte att effektivisera resursanvändning och tydliggöra ansvar.
- Förtydliga beredningen för trygghet, prevention och demokratis roll i förhållande till resterande delar av organisationen för trygghet och brottsförebyggande.
- Slutföra arbetet med att ta fram ett uppdaterat program för trygghet och säkerhet.
- Säkerställa att den information som redovisas i kommunens olika lägesbilder rapporteras vidare till kommunstyrelsen och beredningen för trygghet, prevention och demokrati.
- Förtydliga vilken typ av information som ska rapporteras från styrgruppen för samverkansöverenskommelsen till kommunstyrelsen och beredningen för trygghet, prevention och demokrati
- Förtydliga vilken typ av information som beredningen ska vidarerapportera till kommunstyrelsen.
- Harmonisera de indikatorer, med koppling till trygghet och brottsförebyggande, som följs upp av kommunstyrelsen, med de som följs upp av kommunfullmäktige.
- Säkerställa att samlad lägesbild och åtgärdsplan tas fram i enlighet med Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete.
- Etablera ett strategiskt råd med utpekat ansvar för strategiskt arbete inom trygghet och brottsförebyggande.
- Se över hur erhållet lagstadgat finansieringsstöd har nyttjats och utveckla rutiner och riktlinjer för hur erhållet lagstadgat finansieringsstöd ska nyttjas. Säkerställa en förankring mellan vidtagna åtgärder och riskanalys samt riskmedvetenhet kopplat till överklaganden.

## Förvaltningens synpunkter

Förvaltningen vill framhålla att flera av de rekommendationer som framförs i revisionsskrivelsen redan har åtgärdats eller håller på att åtgärdas. Därtill pågår ett utvecklingsarbete där den förvaltningsövergripande samordningen och styrningen ses över i syfte att effektivisera ytterligare.

Kommunen har arbetat en längre tid i systematisk samverkan med externa aktörer såsom polis och räddningstjänst genom en samverkansöverenskommelse. Den nuvarande överenskommelsen som gällt under två år löper ut vid årsskiftet. I och med att en ny överenskommelse tas fram kan förvaltningen i ännu högre grad bedriva ett effektivt och ändamålsenligt arbete inom det trygghetsskapande och brottsförebyggande området.

Förvaltningen noterar att varken representanter från den politiska ledningen eller tjänstemannaledningen har intervjuats vid framtagandet av revisionsrapporten. Ett



sådant underlag hade kunnat ge en bredare bild och insyn i de frågor som granskats.

Nedan redovisas förvaltningens kommentarer till de specifika rekommendationerna.

- *Se över existerande forum för samverkan i syfte att effektivisera resursanvändning och tydliggöra ansvar.*
- *Säkerställa att den information som redovisas i kommunens olika lägesbilder rapporteras vidare till kommunstyrelsen och beredningen för trygghet, prevention och demokrati.*
- *Förtydliga vilken typ av information som ska rapporteras från styrgruppen för samverkansöverenskommelsen till kommunstyrelsen och beredningen för trygghet, prevention och demokrati.*
- *Förtydliga vilken typ av information som beredningen ska vidarerapportera till kommunstyrelsen.*

Det pågår ett processutvecklingsarbete inom kommunkoncernen för att effektivisera resursanvändning och tydliggöra ansvar av de uppdrag som finns i inom det här området. Arbetet ska färdigställas under hösten 2024.

Bland annat inbegriper arbetet att säkerställa rapportering, informationsöverföring samt att se över existerande forum för samverkan. Parallellt med detta pågår även ett arbete med att implementera pilotprojektet datadriven områdesanalys.

Vad gäller den information som tas upp i rekommendationerna presenteras den redan regelbundet i beredningen för trygghet, prevention och demokrati. Den operativa samverkansgruppens (OSG) veckolägesbilder skickas även ut per e-post till en bred målgrupp.

Informationen i beredningen kan dock bli tydligare i protokollen för att skapa insyn och transparens i beredningens arbete. Förvaltningen ska även se över på vilket sätt information bör vidarerapporteras till kommunstyrelsen.

- *Förtydliga beredningen för trygghet, prevention och demokratis roll i förhållande till resterande delar av organisationen för trygghet och brottsförebyggande.*

Beredningen för trygghet, prevention och demokratis roll och förhållande till resterande delar av organisationen regleras i regler för Huddinge kommuns beredning för trygghet, prevention och demokrati, HKF 9220. Förvaltningen strävar efter att, utifrån gällande regelverk, skapa en tydlig koppling till övriga delar av organisationen som ligger under beredningens utpekade ansvarsområden.

På kommunstyrelsens förvaltning finns en samordnare som arbetar förvaltningsövergripande med att säkerställa att relevanta frågor bereds och delges beredningen. Därtill avser förvaltningen att tillsätta ytterligare resurser för att implementera arbetet med datadriven områdesanalys.

På socialförvaltningen finns två preventionssamordnare som arbetar förvaltningsövergripande med beslutade preventionshandlingsplaner och insatser



som beslutas inom ramen för det av fullmäktige utsedda preventionsuppdraget. Arbetet omfattar flera förvaltningar och leds av beredningen för trygghet, prevention och demokrati och socialnämnden. Preventionssamordnarna bereder ärenden och delger beredningen information om aktiviteter, insatser och resultat i det breda förebyggande arbetet.

- *Slutföra arbetet med att ta fram ett uppdaterat program för trygghet och säkerhet.*

Arbetet med att ta fram ett nytt program för trygghet och säkerhet är i sitt slutskede och ska därefter beslutas av kommunfullmäktige.

- *Harmonisera de indikatorer, med koppling till trygghet och brottsförebyggande, som följs upp av kommunstyrelsen, med de som följs upp av kommunfullmäktige.*

Kommunstyrelsen har formulerat sina indikatorer utifrån de mål som beslutats av fullmäktige. Förvaltningen arbetar för att både etappmålen i KF och etappmålen i KS ska uppnås och ser ingen målkonflikt dem emellan.

- *Säkerställa att samlad lägesbild och åtgärdsplan tas fram i enlighet med Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete.*

Samlade lägesbilder och åtgärdsplaner inom ramen för samverkansöverenskommelsen har i flera år tagits fram av förvaltningen. Vid tidpunkten för revisorernas granskning var lagstiftningen tämligen ny och efter det har förvaltningen kompletterat lägesbilder och åtgärdsplaner i enlighet med lagen.

- *Etablera ett strategiskt råd med utpekad ansvar för strategiskt arbete inom trygghet och brottsförebyggande.*

Den styrgrupp för samverkan i Huddinge som redan är etablerad i kommunen motsvarar det strategiska råd som efterfrågas.

- *Se över hur erhållet lagstadgat finansieringsstöd har nyttjats och utveckla rutiner och riktlinjer för hur erhållet lagstadgat finansieringsstöd ska nyttjas. Säkerställa en förankring mellan vidtagna åtgärder och riskanalys samt riskmedvetenhet kopplat till överklaganden.*

Förvaltningen ansökte om bidrag från de statliga medel som tillskapades genom den nya lagstiftningen, men kommunen beviljades inget bidrag på grund av att Huddinge kommun ansågs ha kommit så långt redan i sitt arbete.

Värt att notera är också att Brottsförebyggande rådet (Brå) på deras hemsida hänvisar på flera ställen till Huddinge kommuns arbete inom området.

Om kommunen fått statliga medel skulle det följas upp på sedvanligt sätt genom ordinarie uppföljningsprocess.

## Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser för Huddinge kommun.



Datum  
2024-09-11

Diarienummer  
KS-2024/1178.912

Camilla Broo  
Kommundirektör

Anna Tengelin Skoog  
Biträdande kommundirektör

## **Bilagor**

Bilaga 1. Revisionsskrivelse med granskningsrapport

## **Beslutet ska skickas till**

Huddinge kommuns revisorer  
Kommunfullmäktige