



Handläggare  
Maria Gren  
Maria.Gren@huddinge.se

Natur- och stadsmiljönämnden

## Granskning av kommunens hållbarhetsprocesser – svar på skrivelse från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2

### Förslag till beslut

Natur- och stadsmiljönämnden överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande, daterat den 26 januari 2023, till Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2, som svar på skrivelse om *Granskning av kommunens hållbarhetsprocesser*.

### Sammanfattning

En extern revisor har av revisionsgrupp 2 fått i uppdrag att granska kommunens hållbarhetsprocesser. Granskningen återges i en revisorspromemoria där även identifierade brister och rekommenderade åtgärder presenteras.

Granskningen av Huddinge kommuns arbete med hållbarhet visar enligt rapporten att det finns brister gällande implementering och uppföljning. Det rör bland annat hur nämnderna omsätter kommunens mål i indikatorer, aktiviteter och målvärden. Det saknas processer för att säkerställa att nödvändiga aktiviteter för att nå samtliga mål genomförs. Granskningen visar också att de indikatorer som nämnderna valt för att följa upp målen i flera fall inte är ändamålsenliga.

Utifrån granskningens resultat lämnas ett antal rekommendationer vilka förvaltningen förhåller sig till och kommenterar under rubriken ”förvaltningens synpunkter” i sitt tjänsteutlåtande daterat den 26 januari 2023.

### Beskrivning av ärendet

En extern revisor har av revisionsgrupp 2 fått i uppdrag att granska kommunens hållbarhetsprocesser. Granskningen återges i en revisorspromemoria där även identifierade brister och rekommenderade åtgärder presenteras.

### Resultatet av granskningen

Granskningen av Huddinge kommuns arbete med hållbarhet visar enligt rapporten att det finns brister gällande implementering och uppföljning. Det rör bland annat hur nämnderna omsätter kommunens mål i indikatorer, aktiviteter och målvärden. Det saknas processer för att säkerställa att nödvändiga aktiviteter för att nå samtliga mål genomförs. Granskningen visar också att de indikatorer som nämnderna valt för att följa upp målen i flera fall inte är ändamålsenliga.



## Revisionens rekommendationer

I revisionsrapporten återfinns dryga 40-talet rekommendationer under olika rubriker. Ibland i löpande text, ibland i punktform och utan inbördes ordning eller prioritering. Många rekommendationer tangerar också varandra eller är direkta upprepningar. De rekommendationer som går att finna i rapportens sammanfattning får anses vara överordnade.

Kommunen rekommenderas beakta följande.

- **Bristande information om hur miljöaspekter prioriterats.** En riskanalys görs tillgänglig där det framgår hur process och prioriteringar ser ut. Analysen bör baseras på nuläge, framtidsscenario samt intressenternas perspektiv. Analysen behöver omfatta de verksamhetsmodeller som finns i kommunen.
- **Relevant uppföljning av sociala aspekter saknas.** Kommunen säkerställer att alla indikatorer som används av nämnderna är ändamålsenliga. Uppföljningen bör designas så att den blir meningsfull i verksamheterna. Därtill bör en systematisk riskanalys redovisas.
- **Finansiella risker när hållbarhetsmål inte uppnås.** Hållbarhetsmål relateras till finansiella resultat. Kostnader för att inte nå hållbarhetsmål måste ställas mot kostnader för aktiviteter som leder till att målen uppnås.
- **Utan sammanhållen styrning sker dubbelarbete samtidigt som vissa mål faller mellan stolarna.** Inrätta en kommunövergripande grupp som i samarbete mellan förvaltningar jobbar fokuserat med hållbarhet.
- **Svaga länkar i strategikedjan riskerar göra att kommunen inte når målen.** Det saknas i verksamhetsplanerna en tillfredställande beskrivning av vad de olika nämnderna ska göra för att nå målen samt hur de ska påvisa aktiviteternas resultat. För att säkerställa att detta görs bör den kommunövergripande hållbarhetsgruppen ha ett samlat ansvar för implementering och uppföljning av kommunens hållbarhetsarbete.

Utöver rapportens sammanfattande rekommendationer gör även revisionsgrupp 2 tillägget att kommunstyrelsen och nämnderna ska förbättra transparens och trovärdighet i sin kommunikation med invånarna och på andra sätt arbeta för att öka invånarnas tillit till kommunen och demokrati.

## Förvaltningens synpunkter

Kommunerna har en viktig roll i omställningen till ett hållbart samhälle. Utan kommunernas arbete kommer inte Sverige att klara av att leva upp till de utfästelser som gjorts inom olika hållbarhetsområden.

Huddinge kommuns målstruktur tar sikte på långsiktig hållbarhet och målen sorteras in i de tre hållbarhetsperspektiven: social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. De tre perspektiven är beroende av varandra och hänsyn behöver tas till alla perspektiv för att långsiktig hållbarhet ska uppnås.

I och med att Huddinge kommuns målstruktur utgår från de tre hållbarhetsperspektiven förväntas alla verksamheter arbeta med hållbarhet i sin



planerings- och uppföljningsprocess där de fyra stegen planera, utföra, följa upp och förbättra utgör årshjulet.

Målstrukturen ska ge genomslagskraft i politiska beslut genom att visa tydlig riktning och sätta fokus på resultat, bättre analysmöjligheter och bedömningar om Huddinge är på rätt väg mot målen.

För att nå hållbarhet behöver en kommun arbeta strategiskt och långsiktigt. Kommunstyrelsen ska leda, samordna och följa upp arbetet med framtagandet av övergripande och strategiska mål och riktlinjer för många områden. För att exempelvis lösa uppgiften med hållbarhetens ekologiska perspektiv har kommunfullmäktige beslutat att överföra ansvaret för de strategiska klimat- och miljöfrågorna till kommunstyrelsen och inrätta ett klimat- och miljöutskott för att bereda frågorna.

Det bör påtalas att då kommunens målstruktur är ny är verksamhetsplanerna under utveckling. Arbetet med att fånga Huddinges önskade utveckling i ett fåtal mål som ska vara mätbara och kunna följas upp för att indikera hur väl kommunen lyckas i sina ansatser är en utmaning. Ett ständigt utvecklingsarbete pågår inom verksamheterna.

## Beredning

Ärendet har samberetts med kommunstyrelsens förvaltning.

## Hållbarhet och barnkonventionen

Förvaltningens förslag till beslut bedöms inte få några konsekvenser ur ett hållbarhets- eller ett barnrättsperspektiv.

## Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förvaltningens förslag till beslut bedöms inte få några ekonomiska eller juridiska konsekvenser för nämnden.

Toralf Nilsson  
Teknisk direktör

Tove Bodin  
Administrativ chef

## Bilaga

Bilaga 1. Revisionsskrivelse med granskningsrapport

## Beslutet ska skickas till

Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2  
Kommunstyrelsen