



Handläggare
Maria Gren
Maria.Gren@huddinge.se

Natur- och stadsmiljönämnden

Granskning av kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar – svar på skrivelse från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2

Förslag till beslut

Natur- och stadsmiljönämnden överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande, daterat den 26 januari 2023, till Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2, som svar på skrivelse om *Granskning av kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar*.

Sammanfattning

Nämnden har för yttrande fått en skrivelse med rapport om granskning av kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar, från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2.

Slutsatsen i granskningsrapporten är att kommunens genomförandegrad 2015–2020 har varit mycket låg framför allt på grund av att kommunens investeringsplaner inte varit tillräckligt väl underbyggda vad gäller behovsbedömningar och realistisk framdrift av olika initiativ. Prognoserna i delårsrapporterna har heller inte hållit en tillfredsställande nivå. Investeringsplaneringsprocessen måste förbättras så att tydligare prioriteringar görs, tidplanerna blir mer realistiska och träffsäkerheten ökar i både prognoser och genomförande.

Utifrån resultatet av granskningen lämnar revisionsgrupp 2 rekommendationer som förvaltningen förhåller sig till under rubriken ”förvaltningens synpunkter” i sitt tjänsteutlåtande daterat den 26 januari 2023.

Beskrivning av ärendet

Professional Management AB har mellan november 2021 och februari 2022 granskat kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar. Granskningen har genomförts på uppdrag av Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2. En revisionsskrivelse med bifogad rapport har ställts till klimat- och stadsmiljönämnden för yttrande.



Granskningsrapportens slutsats

Granskningsrapportens slutsats är att kommunens genomförandegrad 2015–2020 har varit mycket låg, framför allt på grund av kommunens investeringsplaner inte varit tillräckligt väl underbyggda vad gäller behovsbedömningar och realistisk framdrift av olika initiativ. Prognoserna i delårsrapporterna har heller inte hållit en tillfredsställande nivå. Mot den bakgrunden måste investeringsplaneringsprocessen förbättras så att tydligare prioriteringar görs, tidplanerna blir mer realistiska och träffsäkerheten ökar i både prognoser och genomförande. Det behöver skapas incitament att förbättra planeringen och uppföljningen.

Granskningsrapportens rekommendationer

Granskningsrapportens rekommendationer anges i korthet nedan.

- **Enhetlig investeringsprocess.** Det bör bland annat skapas en fungerande process som fångar upp samtliga investeringsbehov som finns inom kommunen, inklusive investeringar kopplat till samhällsbyggnad, arbetsmiljö, IT, fordon, lokaler och reinvesteringar. Nuvarande samhällsplaneringsprocess och lokalförsörjningsprocess bör integreras i denna.
- **Budget och prioriteringar.** Investeringsbudgeten bör baseras på en hållbar investeringsnivå utifrån kommunens självfinansieringsmål. Principerna för budgetering av investeringar bör ses över eftersom bara ungefär hälften utnyttjas år efter år, vilket leder till att investeringsbudgetens trovärdighet minskar.
- **Beslutsunderlag och rapportering.** Delårsrapporter, verksamhetsberättelser och årsredovisningar bör innehålla en samlad analys av utnyttjandet av investeringsbudgeten, orsakerna till avvikelser från budgeten och en samlad bedömning av avvikelsernas konsekvenser för användarna. Tillförlitligheten och träffsäkerheten i behovsbedömningarna behöver förbättras och beslutsunderlagen för investeringsprojekt bör innehålla en livscykelanalys.

Förvaltningens synpunkter

Alla kommuner är beroende av att det görs investeringar som ökar möjligheterna att producera och leverera tjänster som stärker välfärden. Det behövs därmed en rationell investeringsprocess.

Av granskningsrapporten framgår det att analysen utgår från den faktiska tillämpningen av investeringar till och med 2021. Det framgår också att många av bristerna i investeringsprocessen redan har uppmärksamats i kommunens pågående utvecklingsarbete. Det innebär att vissa slutsatser och rekommendationer inte längre är relevanta. Flera synpunkter och rekommendationer i granskningsrapporten är dock på väg att förverkligas i närtid eller är väl värda att studera närmare och beakta i det fortsatta utvecklingsarbetet.

Beredning

Ärendet har samberetts med kommunstyrelsens förvaltning.



Hållbarhet och barnkonventionen

Förvaltningens förslag till beslut bedöms inte få några konsekvenser ur ett hållbarhets- eller ett barnrättsperspektiv.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förvaltningens förslag till beslut bedöms inte få några ekonomiska eller juridiska konsekvenser för nämnden.

Toralf Nilsson
Teknisk direktör

Tove Bodin
Administrativ chef

Bilaga

Bilaga 1. Revisionsskrivelse med granskningsrapport

Beslutet ska skickas till

Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2
Kommunstyrelsen