



Handläggare
Maria Gren
Maria.Gren@huddinge.se

Bygglövs- och tillsynsnämnden

Granskning av årsredovisning 2021 – svar på skrivelse från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2

Förslag till beslut

Bygglövs- och tillsynsnämnden överlämnar förvaltningens tjänsteutlåtande, daterat den 26 januari 2023, till Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2, som svar på skrivelse om *Granskning av årsredovisning 2021*.

Sammanfattning

Bygglövs- och tillsynsnämnden har fått en skrivelse med rapport rörande granskning av årsredovisning 2021, från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2, för yttrande avseende granskningen av målbilagan.

Revisionsgrupp 2 bedömer att årsredovisningen har vissa tillkortakommanden och brister, som utgör en risk för kommunstyrelsens möjlighet att fullgöra sitt uppdrag att leda, styra och följa upp de övriga nämndernas verksamhet. Revisionsgrupp 2 rekommenderar därför att styrmodellen genomarbetas så att alla väsentliga mål formuleras enligt SMART-modellen, indikatorerna uttrycks på ett mätbart sätt och innehåller baslinje, etappmål för verksamhetsåret och mål för 2030.

Revisionsgrupp 2 rekommenderar kommunen att revidera samtliga nämnders verksamhetsplaner för 2022 utifrån detta.

Förvaltningen kommenterar rekommendationen under rubriken ”förvaltningens synpunkter” i tjänsteutlåtandet daterat den 26 januari 2023.

Beskrivning av ärendet

Professional Management AB har av Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2 fått i uppdrag att granska kommunens årsredovisning 2021 inklusive målbilagan till årsredovisningen. Samtliga nämnder har fått granskningen från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2 för yttrande.

Granskningens resultat

Granskningens sammanfattande bedömning är att årsredovisningen har tillkortakommanden och brister, som utgör en risk för kommunstyrelsens möjlighet att fullgöra sitt uppdrag att leda, styra och följa upp de övriga nämndernas verksamhet. Det handlar bland annat om att det i vissa fall inte



redovisas vad bedömningen att ett mål är uppfyllt grundar sig på, att mål och resultatindikatorer saknas för verksamhetsområden, att målvärden och baslinjedata saknas eller är otydligt presenterat samt att vissa mål och indikatorer inte bedöms ändamålsenliga eller realistiska.

Professional Management AB noterar att delar av vad de bedömt som brister i målstrukturen i årsredovisningen 2021, har ändrats i Mål och budget 2022. Enligt rapporten begränsas därför kritiken till brister som enligt deras bedömning kvarstår.

Revisionens rekommendationer

Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2 rekommenderar att styrmodellen genomarbetas så att alla väsentliga mål formuleras enligt SMART-modellen, indikatorerna uttrycks på ett mätbart sätt och innehåller baslinje, etappmål för verksamhetsåret och mål för 2030. Revisionsgrupp 2 rekommenderar kommunen att revidera samtliga nämnders verksamhetsplaner för 2022 utifrån detta.

Förvaltningens synpunkter

Kommunfullmäktiges mål är brett formulerade, vilket skapar förutsättningar för samtliga nämnder och bolag att arbeta mot samma gemensamma mål med utgångspunkt i det egna grunduppdraget. Samtliga nämnder och bolag fastställer mål och indikatorer som har en koppling till målen på övergripande nivå. Dessa används sedan för att bedöma kommunens samlade måloppfyllelse.

För att underlätta uppföljning och för att kunna göra bedömningar av hur kommunkoncernens verksamhet förhåller sig till de brett formulerade målen, finns indikatorer kopplade till målen. Endast indikatorerna ger dock inte hela bilden av i vilken grad ett mål bedöms vara uppfyllt eller inte, varför en bedömning av måloppfyllelsen alltid behöver göras utifrån indikatorerna tillsammans med en mer kvalitativ bedömning av verksamhetens resultat.

Ovanstående resonemang innebär att det kan finnas skillnader mellan respektive nämnd och bolags bedömning av måloppfyllelsen och den sammantagna bedömningen. Det innebär också att det kan finnas skillnader i vad en enskild indikator signalerar och vad en mer övergripande bedömning av verksamhetens resultat visar.

Arbetet med en gemensam styrmodell och målstruktur är långsiktigt och kräver uthållighet. Det är därför naturligt att det kan ta tid innan effekter börjar bli synliga i uppföljningen av indikatorer. Ambitionen att använda sig av långsiktiga mål och indikatorer kräver att lämpliga mått identifieras och används. I vissa fall kan det saknas mått som möjliggör en jämförelse över tid eller mellan kommuner. Detta kan förklara granskningens bedömning att vissa mål saknar relevanta indikatorer.

Förvaltningens bedömning är att kommunfullmäktiges mål följer det upplägg som revisionsgrupp 2 rekommenderar, vilket innebär att de är formulerade på ett mätbart sätt och innehåller baslinje, etappmål och mål för 2030. Vissa mål kan



dock behöva kompletteras med indikatorer. Bedömningen av måluppfyllelse, och särskilt beskrivningen av hur bedömningen gjorts, utvecklas kontinuerligt.

Beredning

Ärendet har samberetts med kommunstyrelsens förvaltning.

Hållbarhet och barnkonventionen

Förvaltningens förslag till beslut bedöms inte få några konsekvenser ur ett hållbarhets- eller ett barnrättsperspektiv.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förvaltningens förslag till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser för nämnden.

Toralf Nilsson
Teknisk direktör

Tove Bodin
Administrativ chef

Bilaga

Bilaga 1. Revisionsskrivelse med granskningsrapport

Beslutet ska skickas till

Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2
Kommunstyrelsen