

Diarienummer

Klicka här för att ange text.

Klicka här för att ange text.

Lokalresursplan perioden 2024 – 2032



Innehållsförteckning

Inledning	2
Samverkan inom lokalförsörjningsprocessen	2
Befolkningsutvecklingen	4
Viktiga dokument i lokalförsörjningen	6
Struktur i lokalresursplanen	7
Lokalresursplan	9
Bygglövs- och tillsynsnämnden	9
Förskolenämnden	10
Grundskolenämnden	12
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	15
Kultur- och fritidsnämnden	17
Natur- och stadsmiljönämnden	22
Socialnämnden	23
Vård- och omsorgsnämnden	25
Kommunstyrelsen	29
Investeringsplanering	31
Investeringsprojekt via Huddinge Samhällsfastigheter AB	31
Investeringsprojekt via Huga Bostäder AB	34
Investeringsprojekt via Huddinge kommun	34

Bilaga 1 Förskolenämnden lokalbehovsprognos

Bilaga 2 Grundskolenämnden lokalbehovsprognos

Bilaga 3 Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden lokalbehovsprognos

Bilaga 4 Kultur- och fritidsnämnden lokalbehovsprognos

Bilaga 5 Socialnämnden lokalbehovsprognos

Bilaga 6 Vård- och omsorgsnämnden lokalbehovsprognos

Inledning

Huddinge kommun är en kommun i tillväxt och behovet av offentligt finansierad service förändras kontinuerligt. Kommunens verksamheter använder idag lokal-, anläggning- och bostadsyta till en årlig hyreskostnad av cirka 790 miljoner kronor.

Kommunens verksamhetslokaler ska bidra till en ändamålsenlig, effektiv och sund verksamhetsmiljö som skapar förutsättning för produktivitet och kvalitet i kommunens verksamheter. Kostnaderna ska vara så låga som möjligt och nyttjandegraden hög. Detta kräver samordning och planering med ett kommunövergripande perspektiv.

Samverkan inom lokalförsörjningsprocessen

Kommunfullmäktige ansvarar för samtliga strategiska fastighetsinnehavs- och lokalförsörjningsfrågor inom kommunkoncernen. Kommunfullmäktige beslutar vidare om de ekonomiska ramarna i Mål och budget och ger kommunstyrelsen i uppdrag att starta projekt utifrån en given investeringsbudget.

För att möjliggöra beslut enligt ovan har kommunfullmäktige det övergripande ansvaret för samtliga delar av lokalförsörjningsprocessen och beslutar om att godkänna kommunens årliga lokalresursplan.

I syfte att uppnå en ändamålsenlig och effektiv lokalförsörjning behövs en hög grad av samverkan inom kommunkoncernen för att möjliggöra ett kommunalt helhetsperspektiv. Det behövs en långsiktig strategi som omfattar alla nämnders lokalbehov och tydliggör status och underhållsbehov i verksamheternas lokaler. Ärenden behöver samberedas inför politiskt beslut och samberedning startar i ett tidigt skede och löper på fram till dess förslaget till lokalresursplan är klart för beslut.

Respektive nämnd ansvarar för att prognostisera och planera sina lokalbehov. Nämndens lokalbehovsprognos ska baseras på kommunens senast framtagna befolkningsprognos samt beslutad översiktsplan. Lokalbehovsprognosen ska omfatta kommunens samlade behov för respektive nämnds verksamhet, oavsett om behovet löses genom kommunalt driven verksamhet eller genom fristående aktörer, och ska täcka utvecklingen av behoven för de närmast kommande tio åren. Kopplat till prognosen behöver nämnden beskriva kapaciteten i det befintliga lokalbeståndet (inkluderat kapaciteten hos fristående aktörer som verkar i kommunen inom det aktuella verksamhetsområdet).

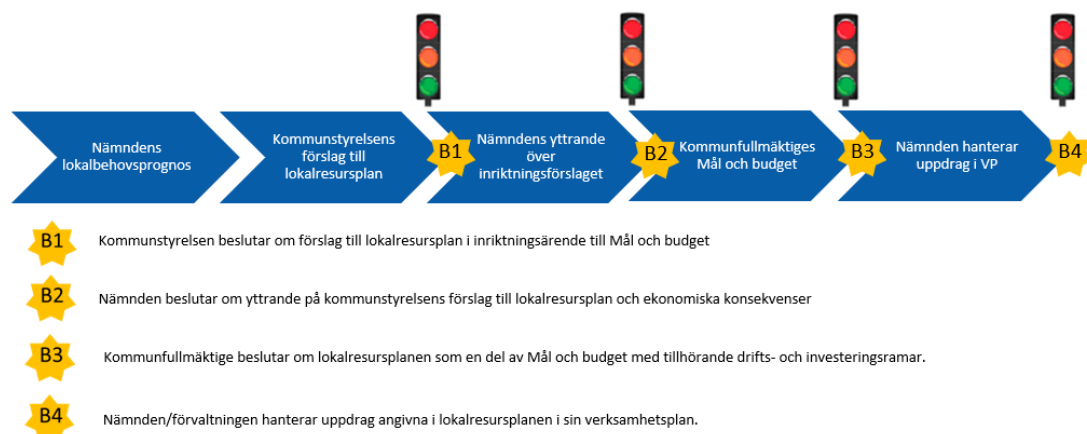
Lokalbehovsprognosen ska vidare beskriva nuvarande och kommande behov av förändringar som bedöms vara nödvändiga för att lokalerna ska stödja en verksamhetsförändring eller bättre stödja den nuvarande verksamheten. Lokalbehoven ska redovisas med sådan framförhållning och tydlighet att de kan utvärderas, resursplaneras och mötas av ny, avvecklad eller utökad verksamhet i god tid. Nämndens lokalbehovsprognos utgör underlag för lokalresursplanen.

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska i samverkan med lokalstrategifunktionen verka för en effektiv användning och utveckling av kommunens verksamhetslokaler som helhet. En viktig del i detta är att Huddinge Samhällsfastigheter, såsom beskrivs i ägardirektiv och riktlinjer för lokalförsörjning, tillhandahåller underhållsplaner för respektive fastigheter där det framgår vilka underhållsåtgärder som bedöms

nödvändiga att påbörja under de närmast kommande tio åren. Planerat underhåll på fastighetsnivå avser utemiljö, byggnad utvändigt, byggnad invändigt och installationer. Syftet med en underhållsplan är att säkerställa att adekvat beslutsunderlag finns inför strategiska vägval.

Underhållsåtgärder behöver planeras och sättas in i rätt tid alternativt avstås ifrån, därför att andra lösningar än underhåll kan vara mest ändamålsenliga och effektiva för verksamheten. Med en underhållsplan på fastighetsnivå, finns förutsättningar för vidare planering tillsammans med kommunen.

Kommunstyrelsens förvaltning ansvarar för att bereda och följa upp den årliga lokalresursplanen, med koppling till kommunens *PM inriktningsärende 2024-2026 för Huddinge kommun*.

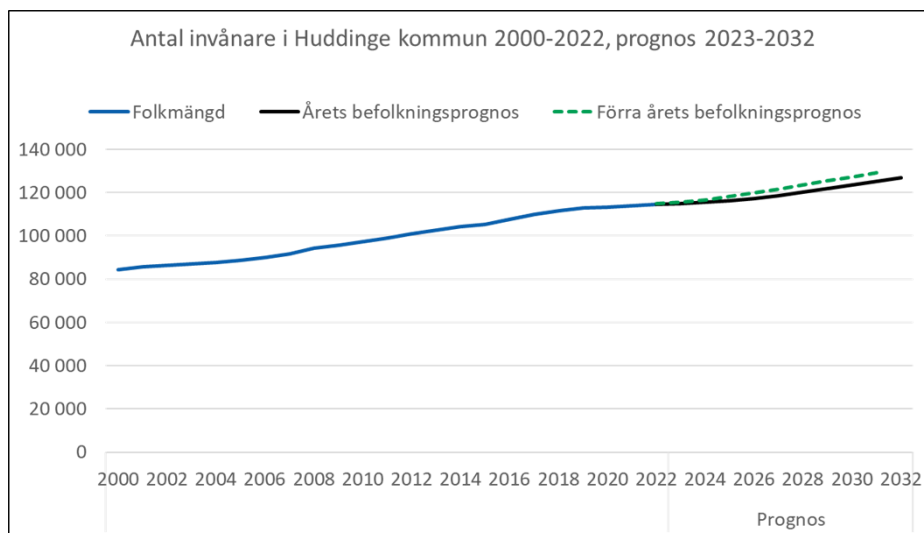


Befolkningsutvecklingen

Huddinge kommun tar årligen, i april, fram en ny befolkningsprognos som planeringsunderlag för flera olika områden av kommunens verksamhet. Nämndernas arbete med lokalbehovsprognoser sker huvudsakligen i januari-februari och baseras således på föregående års befolkningsprognos.

Det ska i sammanhanget också noteras att det är en stor osäkerhet i prognoser för kommundelar vilket beror på osäkerhet i bostadsbyggandet och när det blir färdigställt och klart för inflyttning.

Antalet invånare i Huddinge kommun prognostiseras fortsätta öka de kommande 10 åren. Ökningstakten antas dock vara lägre jämfört med förra årets befolkningsprognos för Huddinge kommun. Antalet invånare i Huddinge antas öka från cirka 114 500 invånare år 2022 till drygt 126 800 invånare år 2032. Det är en total ökning på 11 %, eller drygt 12 000 personer.

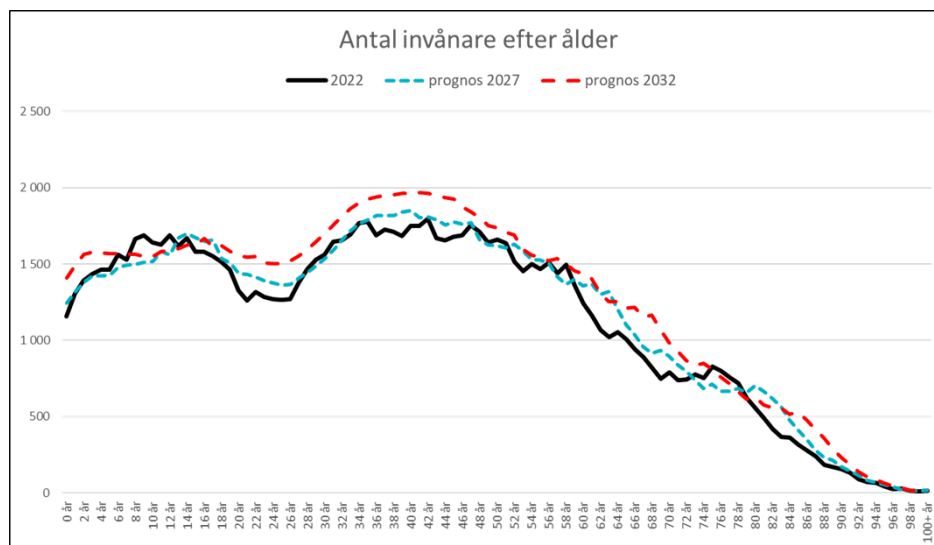


Avseende antal invånare utifrån ålder antas barn i förskoleålder, 0-5 år, minska de kommande åren men sedan åter börja öka. År 2027 antas det finnas lika många barn i ålder 0-5 år som år 2022 för att till år 2032 öka med cirka 1 000 barn jämfört med år 2022.

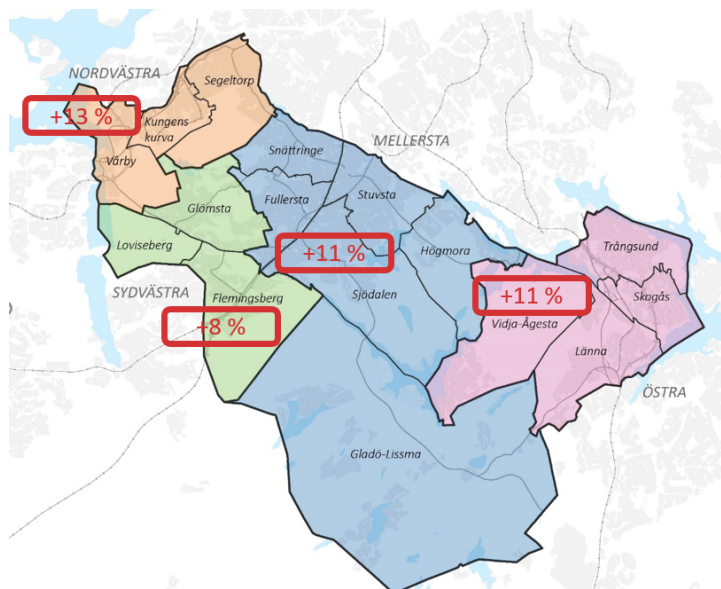
Barn i grundskoleåldern antas minska under nästan hela prognosperioden vilket beror på prognosen fortsatt visar på ett lägre födelsetal än tidigare prognoser. År 2032 antas antalet barn i grundskoleåldern vara drygt 400 färre än idag.

Antalet invånare i åldern 16-24 år antas öka under prognosperioden och år 2032 antas det finnas drygt 1 500 fler än idag.

Personer som är 65 år eller äldre prognostiseras öka under hela prognosperioden. Det prognostiseras år 2032 finnas 45 % fler invånare som är 80 år eller äldre jämfört med idag.

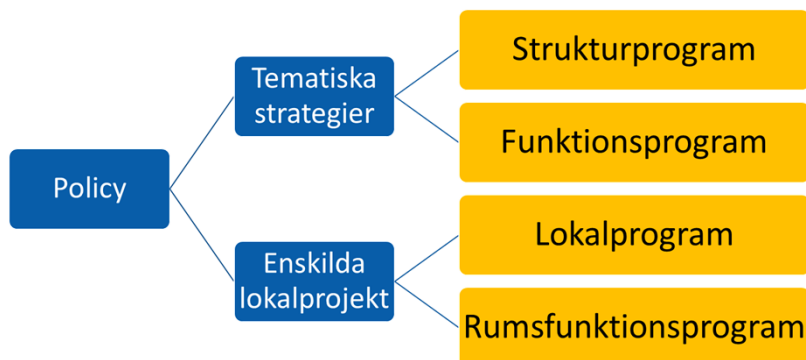


Befolkningsprognosen beskriver även var i kommunen som antalet invånare förväntas öka. I Nordvästra delarna av Huddinge prognostiseras den procentuella ökningen vara störst, 13 % ökning. I Östra och Mellersta Huddinge prognostiseras befolkningen öka med omkring 11 % och i Sydvästra delarna prognostiseras en ökning på 8 %.



Viktiga dokument i lokalförsörjningen

På ett övergripande och generellt plan utarbetas *Strukturprogram* samt *Funktionsprogram* och för enskilda projekt *Lokalprogram* och *Rumsfunktionsprogram*.



Strukturprogram

Syftet med strukturprogram är att förtydliga Huddinge kommuns viljeinriktning inom verksamhetsområdet. Strukturprogram ska konkretisera politiska strategier inom respektive verksamhetsområde till en övergripande struktur för de verksamhetslokaler som verksamheten är i behov av. Strukturprogram ska utgöra en plattform för dialog inom kommunkoncernen och ge vägledning om kommunens ambition inom området till både medborgare, näringsidkare samt föreningsliv eller liknande. Strukturprogram är vidare en vägledning till hur kommunen vill organisera sitt bestånd och utbud inom ett verksamhetsområde, exempelvis förskolor, kulturskola eller simhallar.

Funktionsprogram

Ett funktionsprogram är en generell beskrivning av hur en lokaltyp på bästa sätt ska utformas för att vara ändamålsenlig och driftseffektiv för en viss typ av verksamhet. Funktionsprogrammet ska utgå ifrån nämndens strategiska dokument och ambitioner för serviceutbud och servicenivå. Funktionsprogram kan med fördel kompletteras med ett tekniskt funktionsprogram från kommunens fastighetsbolag för att ytterligare fördjupa nämndens beskrivna behov samt skapa en standardisering inom kommunkoncernen.

Lokalprogram

Ett lokalprogram tas fram i varje enskilt investeringsprojekt. Lokalprogrammet är en beskrivning av hur funktionsprogram(en) ska konkretisera det enskilda projektet. Avvikelser mellan projektets förslag och det generella funktionsprogrammet ska belysas och förklaras. Lokalprogrammet är en del av beslutsunderlaget i kommunfullmäktiges inriktningsbeslut, dvs inför start av projekteringsfas.

Rumsfunktionsprogram

Ett rumsfunktionsprogram tas fram i varje enskilt investeringsprojekt. Rumsfunktionsprogram är en utveckling av lokalprogrammet och beskriver rumsfunktionerna. Detta ska senare användas som underlag för den tekniska projekteringen och för kalkylering av och anskaffningen av utrustning mellan projektets förslag och det generella funktionsprogrammet ska belysas och förklaras. Rumsfunktionsprogram är en del av beslutsunderlaget i genomförandebeslutet, dvs inför start av byggnation/produktion.

Struktur i lokalresursplanen

Detta dokument avser lokalresursplanering för perioden 2024 – 2032. Den bygger på nu gällande lokalresursplan för 2023 – 2030 som antogs av kommunfullmäktige den 12 december 2022¹. Uppdrag och förstudier som är klara redovisas i nämndens verksamhetsberättelse. Kommunstyrelsen följer upp hela lokalresursplanen i delårsrapport och årsredovisning.

De åtgärder i lokaler som inte hanteras i Lokalresursplanen diskuteras och noteras på de lokalforum som lokalstrateg och localsamordnare har regelbundet. Beställningar av mindre hyresgästpassningar (om- och tillbyggnader) åtgärder görs av localsamordnare och godkänns av lokalstrateg för att bibehålla helhetsperspektivet på alla investeringar.

Uppdrag

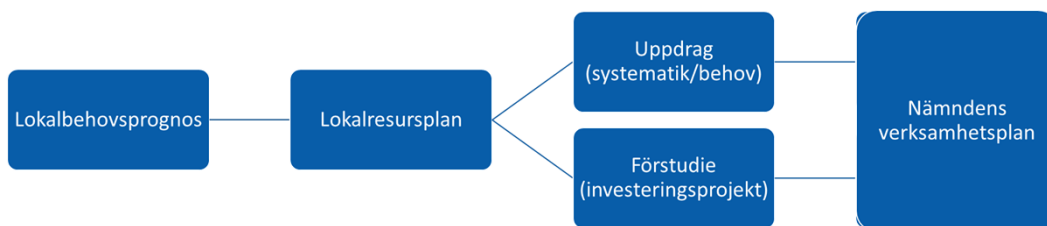
I Lokalbehovsprognosen beskrivs lokalbehov gällande såväl tillkommande ytor som ombyggnader av befintliga ytor. Behoven utgår dels ifrån befolkningsprognosen och dels utifrån strukturprogram och funktionsprogram. I de fall särskilda åtgärder behövs för att lokalplaneringen ska fungera optimalt anger Lokalresursplanen enskilda uppdrag (t.ex. att ta fram strukturprogram eller funktionsprogram) som riktas till nämnden att genomföra under året. Uppdrag leds av ansvarig förvaltning i samberedning med kommunstyrelsens förvaltning.

Förstudier

Utifrån nämndernas Lokalbehovsprognoser tar kommunstyrelsens förvaltnings strategiska lokalfunktion fram förslag på utredningar som behöver genomföras avseende identifierade behov (både avseende volymförändringar, verksamhetsanpassningar och behov av att bygga om och underhålla alternativt ersätta byggnader i det befintliga beståndet). Utredningarna syftar till att få fram bra beslutsunderlag för att kunna göra nödvändiga strategiska vägval i ett tidigt skede och benämns förstudier.

Förstudierna syftar till att på ett objektivt sätt klarlägga de mest relevanta alternativ till lösningar som finns att beakta för att nå långsiktig hållbar utveckling utifrån aspekterna social, ekonomisk, ekologisk hållbarhet, och med utökat fokus på hur de alternativa lösningarna står sig mot varandra ur ett tekniskt, ekonomiskt, verksamhets- och medborgarperspektiv. Förstudierna behöver även preciseras mer i detalj i form av ett lokalprogram och/eller ett rumsfunktionsprogram. Kommunstyrelsens förvaltning leder arbetet med förstudier i samberedning med berörd förvaltning.

¹ §8, dnr KS-2022/3079.182



Investeringsprojekt ny/till/ombyggnad

Resultatet av förstudien kan sedermera leda till att kommunfullmäktige beslutar om att tilldela investeringsmedel för ett specifikt projekt för ny/till/ombyggnad i Mål och budget. I Lokalresursplanen redovisas de projekt som erhållit inriktningsbeslut eller genomförandebeslut under benämningen Pågående projekt ny/till/ombyggnad. I det fall lokalbehovsprognoser och strukturprogram visar att förändrat lokalbehov kan komma att leda till ett framtida projekt tas även detta upp i Lokalresursplanen under rubriken Potentiella projekt ny/till/ombyggnad. De potentiella projekten har inte erhållit kommunfullmäktiges beslut och investeringsmedel för specifika projekt.

Oförutsedda investeringsprojekt ny/till/ombyggnad

Behov av helt ny lokal eller behov av hyresgäst/verksamhetsanpassning i befintlig lokal som uppkommer (akut eller oförutsett) utanför lokalresursplanen ska beslutas i särskild ordning i nämnd (eller på delegation) och hemställas kommunstyrelsen (eller på delegation) för vidimering av behov, prioritering och finansiering. Dessa projekt är, på förekommen anledning, inte med i lokalresursplanen.

Avgränsning fastighetsunderhåll

Planerat underhåll ska inte beställas av kommunens verksamheter/förvaltningar utan beslutas inom ramen för hyressättning i Mål och budget. I de fall oförutsedda behov av underhållsåtgärder uppkommer under året, som inte är akut, ska det övervägas och i första hand upptas nästkommande år (2025 och framåt).

Lokalresursplan

Bygglövs- och tillsynsnämnden

Nämndens cirka 120 medarbetare sitter sedan 2019 i lokaler med aktivitetsbaserat arbetssätt i Flemingsberg.

Nämnden ser inte något behov av vare sig ökade eller minskade lokalytor under 2024. Inga förändringar kopplat till antalet medarbetare förväntas genomföras under nästkommande år.

Bygglövs- och tillsynsnämndens uppdrag 2024

I nuläget finns inga uppdrag planerade 2024 eller senare.

Kommunstyrelsens förstudier 2024

I nuläget finns inga förstudier planerade för 2024 eller senare.

Pågående projekt ny/till/ombyggnad

Inga projekt pågår i nuläget.

Potentiella projekt ny/till/ombyggnad

Inga projekt planeras i nuläget.

Förskolenämnden

Kommunen är skyldig att erbjuda en förskoleplats inom fyra månader från inkommen ansökan. Förskoleplatsen som erbjuds ska ligga så nära hemmet som möjligt. Från och med höstterminen det år barnet fyller 3 år har barnet rätt till allmän förskola, det vill säga minst 15 avgiftsfria timmar per vecka oavsett vårdnadshavarens sysselsättning. Kommunen är även skyldig att bedriva uppsökande verksamhet, vilket innebär att kommunen ska söka upp vårdnadshavare till barn som inte har en plats på förskola det år barnet fyller 3. Kommunen ska vid uppsökandet informera vårdnadshavarna om barnets rätt till allmän förskola samt förskolans syfte.

Det pågår ett omfattande arbete med att ta fram strukturprogram för nämnden vilken kan komma att medföra förändringar i uppdrag och förstudier framöver. Nedan redovisas uppdrag och förstudier utifrån vad är aktuellt i nuläget.

Förskolenämndens uppdrag 2024

Namn	Geografiskt område	Ursprung
Ta fram skolstrukturprogram för Mellersta Huddinge (gemensamt för förskolenämnden och grundskolenämnden). Inklusive tidigare enskilda uppdrag; <ul style="list-style-type: none"> Balingsnäs Tingshuset Fsk Aspen 	Mellersta Huddinge	2022 års lokalresursplan
Ta fram standardiserade funktionsprogram för förskolor i Huddinge kommun.	Kommunövergripande	2023 års lokalresursplan
Inventera befintlig kapacitet, kapacitetsbegränsande faktorer samt möjlighet till utökning av kapacitet på samtliga av kommunens förskolor. Inklusive tidigare enskilda uppdrag: <ul style="list-style-type: none"> Vista förskola 	Kommunövergripande	2024 års lokalresursplan
Ta fram skolstrukturprogram för Nordvästra Huddinge (gemensamt för förskolenämnden och grundskolenämnden). Inklusive tidigare enskilda uppdrag; <ul style="list-style-type: none"> Vårby Udde 	Nordvästra Huddinge	2023 års lokalresursplan
Ta fram skolstrukturprogram för Östra Huddinge (gemensamt för förskolenämnden och grundskolenämnden).	Östra Huddinge	2023 års lokalresursplan

Ta fram skolstrukturprogram för Sydvästra Huddinge (gemensamt för förskolenämnden och grundskolenämnden).	Sydvästra Huddinge	2023 års lokalresursplan
Ta fram ett funktionsprogram för förskolegårdar.	Kommunövergripande	2024 års lokalresursplan

Inga uppdrag föreslås i nuläget genomföras 2025 eller senare.

Kommunstyrelsens förstudier 2024

Ta fram standardiserade lokalprogram för förskolor i Huddinge kommun, i samberedning med förvaltningen.	Kommunövergripande	2023 års lokalresursplan
---	--------------------	--------------------------

Följande förstudier föreslås genomföras 2025 eller senare.

- Förstudie förskola Östra Huddinge
- Förstudie avseende förskola Älvan
- Förstudie ny förskola Alkoven 2
- Förstudie ny förskola Sjöängen
- Förstudie ny förskola Visättra

Pågående projekt ny/till/ombyggnad

Hälsovägen, Flemingsberg

Utvecklingsprojektet på Hälsovägen i Flemingsberg avser nybyggnation av 800 nya bostäder, två förskolor och lokaler. Detta projekt avser en ny förskola för cirka 160 barn placerad i bottenvåningen på ett flerbostadshus. Huga Bostäder AB bygger och kommunen kommer att hyra in lokalerna för en kommunal verksamhetsdrift i Flemingsberg. Byggstart planeras till 2024.

Potentiella projekt ny/till/ombyggnad

Område för förskola	Frilligande F Bostadshus B Ej bestämt X	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Hälsovägen, Flemingsberg	B	Byggstart	Inflytt						
Sjödalsbacken	B		Byggstart	Inflytt					
Österhagen	F		Byggstart	Inflytt					
Hälsovägen, Flemingsberg	B		Byggstart	Inflytt					
Vårby Udde	B			Byggstart	Inflytt				
Fabriken/Förrådet	B				Byggstart	Inflytt			
Storängen etapp 4	B				Byggstart	Inflytt			
Kungens kurva	B/F				Byggstart	Inflytt			
Sjöängen, Trångsund	F					Byggstart	Inflytt		
Vårby Udde	B/F					Byggstart	Inflytt		
Kungens kurva	B/F						Byggstart	Inflytt	
Hängbjörken	F							Byggstart	Inflytt
Aspen	F								Byggstart

Grundskolenämnden

I Sverige råder skolplikt för alla elever från förskoleklass till årskurs 9, vilket innebär att kommunen är skyldig att tillhandahålla en skolplats för alla barn som har rätt till utbildning på förskole- och grundskolenivå. Eleven ska i första hand erbjudas en plats på den skola som vårdnadshavaren har lämnat önskemål om och är inte begränsad till den kommundel eller stadsdel som barnet är folkbokförd i. Dock är närhetsprincipen överordnad, vilket betyder att vårdnadshavarens önskemål inte får gå ut över en annan elevs rätt till skolplats nära hemmet. Kommunen kan tillämpa de urvalsprinciper som behövs, men dessa får inte gå emot närhetsprincipen eller bestämmelserna om vårdnadshavarens önskemål.

Det pågår ett omfattande arbete med att ta fram ett flertal olika strukturprogram för nämnden vilket kan komma att medföra förändringar i uppdrag och förstudier framöver. Nedan redovisas uppdrag och förstudier utifrån vad är aktuellt i nuläget.

Grundskolenämndens uppdrag 2024

Namn	Geografiskt område	Ursprung
Ta fram skolstrukturprogram för Sydvästra Huddinge (gemensamt för förskolenämnden och grundskolenämnden). Inkluderar även utomhusytor för fritidsaktiviteter vilket ska samberedas med kultur- och fritidsförvaltningen.	Sydvästra Huddinge	2022 års lokalresursplan
Ta fram skolstrukturprogram för Nordvästra Huddinge (gemensamt för förskolenämnden och grundskolenämnden). Inkluderar även utomhusytor för fritidsaktiviteter vilket ska samberedas med kultur- och fritidsförvaltningen. Inklusive tidigare enskilda uppdrag: <ul style="list-style-type: none"> Vårbackaskolan 	Nordvästra Huddinge	2022 års lokalresursplan
Ta fram skolstrukturprogram för Östra Huddinge (gemensamt för förskolenämnden och grundskolenämnden). Inkluderar även utomhusytor för fritidsaktiviteter vilket ska samberedas kultur- och fritidsförvaltningen.	Östra Huddinge	2023 års lokalresursplan
Ta fram skolstrukturprogram för Mellersta Huddinge (gemensamt för förskolenämnden och grundskolenämnden). Inkluderar även utomhusytor för fritidsaktiviteter vilket ska samberedas med kultur- och fritidsförvaltningen. Inklusive tidigare enskilda uppdrag:	Mellersta Huddinge	2023 års lokalresursplan

<ul style="list-style-type: none"> • Balingsnäs • Aspen 		
Inventera befintlig kapacitet, kapacitetsbegränsande faktorer samt möjlighet till utökning av kapacitet på samtliga av kommunens skolor. Inkluderar följande tidigare uppdrag: <ul style="list-style-type: none"> • Källbrinkskolans och Skogskällans idrottshall. • Snättringeskolans omklädningsrum. • Vistaskolan inkl. idrottshall. 	Kommunövergripande	2023 års lokalresursplan
Se över behov av skolgårdsupprustning och nya fritidslokaler på Mörtviksskolan.	Östra Huddinge	2024 års lokalresursplan

Följande uppdrag föreslås genomföras 2025 eller senare.

- Ta fram ett funktionsprogram för skolgårdar.

Kommunstyrelsens förstudier 2024

Namn	Geografiskt område	Ursprung
Ansvara för förstudie avseende brister och underhållsbehov i Hörningsnässkolans lokaler. Evakuering ska inkluderas.	Mellersta Huddinge	2023 års lokalresursplan
Ansvara för förstudie avseende brister och underhållsbehov i Kungsklippe-skolan. Evakuering ska inkluderas.	Mellersta Huddinge	2022 års lokalresursplan
Ta fram ett standardiserat lokalprogram för grundskolor, inklusive anpassad grundskola och idrottsverksamhet, i samberedning med barn- och utbildningsförvaltningen och kultur-och fritidsförvaltningen.	Kommunövergripande	2024 års lokalresursplan

Följande förstudier föreslås genomföras 2025 eller senare.

- Förstudie avseende brister i Skogskällans lokaler.
- Förstudie skola nordvästra Huddinge (under potentiella projekt benämnt Vårbackaskolan)
- Förstudie ny grundskola Högmora

Pågående projekt ny/till/ombyggnad

Utsäljeskolan

Utsäljeskolan är en kommunal skola med årskurserna F-6 som ligger i Segeltorp. Skolan rivs till förmån för en ny skola för cirka 940 elever från förskoleklass till årskurs 9. Den nya skolan ska preliminärt vara inflyttningsklar 2024. Investeringskostnaden är beräknad till cirka 485 miljoner kronor.

Potentiella projekt ny/till/ombyggnad

Område för skola	Nyproduktion N Befintlig skola B	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Vårby Udde	N	Byggstart		Inflytt					
Kungens kurva	N		Byggstart		Inflytt				
Solfagra	B	Byggstart			Inflytt				
Hörningsnässkolan	B		Byggstart		Inflytt				
Kungsklippeskolan	B		Byggstart			Inflytt			
Vårbackaskolan	B			Byggstart			Inflytt		
Högmora	N			Byggstart			Inflytt		
Balingsnäs	N				Byggstart			Inflytt	
Aspen	N								Byggstart

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Arbete och Försörjning

Bostäder som upplåts via kommunens försorg grundar sig på bostättningslagen och bostäderna upplåts som flyktingbostad under etableringstiden. Nämnden har identifierat att det finns en överkapacitet avseende bostäder för nyanlända. Med nuvarande migrationspolitik bedöms behovet dessutom minska framöver. Sammanvägt möjliggör det en minskning av bostadsbeståndet. En analys av bostadsbeståndet behöver genomföras för att svara på hur detta ska ske.

Gymnasieskola

Gymnasieskolan är en komplicerad verksamhet att prognostisera. Behovssituationen påverkas inte bara av antalet ungdomar i gymnasieålder, utan också av elevkullarnas storlek i andra närliggande kommuner, förändringar i utbudet i regionen, söktryck och förändring i sökmönster över tid till olika program och så vidare. Under 2023 arbetar nämnden med att utveckla metoden för att göra behovsprognoser vilket kommer att underlätta den framtida prognostiseringen.

För närvarande finns ett lokalöverskott inom gymnasieskolan som helhet. Den nuvarande överkapaciteten inom gymnasieskolorna bedöms försvinna i samband med att Södalsgymnasiets huvudbyggnad omvandlas till kommunhus och Södalsgymnasiet minskar programutbudet i enlighet med det strukturprogram som beslutats av nämnden.

Vuxenutbildning

Verksamhetens lokaler är idag inte ändamålsenliga varför det under 2023 tas fram ett strukturprogram som kan komma att påverka behovet av lokaler för vuxenutbildningen i egen regi på kort och lång sikt.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden uppdrag 2024

Namn	Geografiskt område	Ursprung
Uppdras tillsammans med socialnämnden och med stöd av kommunstyrelsen genomföra en analys av verksamheternas bostadsbehov.	Kommunövergripande	2024 års lokalresursplan
Uppdras ta fram en kapacitetsutredning avseende befintliga gymnasielokaler.	Kommunövergripande	2024 års lokalresursplan

I nuläget finns inga ytterligare uppdrag planerade 2025 eller senare.

Kommunstyrelsens förstudier 2024

I nuläget finns inga förstudier planerade för 2024 eller senare.

Pågående projekt ny/till/ombyggnad

Inga projekt pågår i nuläget.

Potentiella projekt ny/till/ombyggnadSjödalsgymnasiet

Under sommaren 2024 kommer evakueringen av Sjödalsgymnasiet ske till nya lokaler. Den framtida lokallösningen som väljs för Sjödalsgymnasiet kan innebära behov av såväl avyttring som tillskott av lokaler.

Vuxenutbildningen

Vuxenutbildningen kommer under 2023 ta fram ett strukturprogram och lokalprogram för verksamheten. Som en del av kommunhusprojektet bedöms vuxenutbildningen behöva evakueras till nya lokaler under 2024.

Elevhälsan

Under 2023 pågår en förstudie för att flytta Huddingegymnasiets elevhälsa som idag sitter i kontorshuset vid gymnasietorget eftersom samtliga verksamheter i byggnaden planeras att evakueras. En flytt av elevhälsan till Huddingegymnasiets befintliga lokaler förväntas ske under sommaren 2024.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden tar i behovsprognosen upp behov av nya verksamhetslokaler och anläggningar av olika slag. En anläggning är inte en lokal, men ligger ur ett behovsperspektiv inom lokalresursplaneringen.

Nämndens verksamhetsområde är förhållandevis lokal- och anläggningstungt. När kommunen växer ökar behovet av lokaler och anläggningar för kultur- och fritidsaktiviteter, samtidigt som ett stort antal av nämndens lokaler är i behov av upprustning och underhåll. Antalet uppdrag och förstudier under planeringsperioden blir således fler.

Konst och Bibliotek

Bibliotekslagen reglerar att alla kommuner ska ha folkbibliotek som ska vara tillgängliga för alla och anpassade till användarnas behov.

Kultur- och fritidsnämnden tog 2022 beslut om omprövat lokalprogram för nytt huvudbibliotek², med bland annat en utökad yta för barn- och ungdomsavdelningen. Biblioteket planeras stå klart 2027. Under 2023 fortsätter arbetet att ta fram med rumsfunktionsprogram och projekteringsstart.

Kultur

Nämnden ansvarar för att tillgängliggöra ett varierat kulturutbud och bidra till ett livslångt lärande, kulturupplevelser och eget skapande för barn, unga och vuxna. Detta görs bland annat genom offentliga kulturprogram, kulturgarantin i skolan samt i samverkan med det lokala föreningslivet som driver museer, kulturscener och hembygdslokaler.

Konst- och kulturupplevelser ställer ofta krav på speciallokaler där till exempel akustik, teknik, golv och takhöjd kan vara avgörande komponenter. Huddinge kommun har få lokaler som är konstruerade utifrån scenkonständamål och ofta sker samverkan kring lokaler tillsammans med skola, bibliotek, kulturskola och externa aktörer som till exempel Södertörns högskola. Nämnden ser stora möjligheter för samnyttjande av olika aktörer genom att på ett tidigt stadium få in kulturkompetens i planeringen av lokaler för kulturverksamhet

Kulturskola

Kulturskola finns idag i tre permanenta lokaler; i Huddinge centrum (Paradisbacken 33), i Skogås och i Vårby. Därtill erbjuds kulturskoleverksamhet i skolor, bibliotek och idrottshallar. Målgrupp är 5-22 åringar, men majoriteten av eleverna är mellan 6 och 15 år.

Fritidsgårdar

Under 2023 tas ett fritidsgårdsstrukturprogram fram i syfte att analysera och utveckla kommunens behov av lokaler för ungdomsverksamhet. Det färdiga strukturprogrammet kan föranleda förändrade behov av lokalisering och utbud vilket kan komma att medföra förslag på förstudier på enskilda investerings- eller lokalprojekt. Uppdrag eller förstudier gällande fritidsgårdar kan därmed uppkomma framöver men framgår i nuläget inte av Lokalresursplanen.

² dnr KFN-2022/62.68

Idrott och anläggning

Kultur- och fritidsnämnden stödjer föreningars barn- och ungdomsverksamhet främst med tider i idrottshallar-/anläggningar, med även på andra sätt såsom ekonomiska bidrag. Kommunens beslutade *Huddinge i rörelse – Idrottspolitiskt program*³ definierar idrott som ”rörelse” i olika former. Rörelse går som en röd tråd genom programmets fyra olika fokusområden:

- Organiserad idrott
- Självorganiserad idrott
- Spontan idrott
- Fysiskt aktiva transporter

Olika rörelseformer kräver olika miljöer, vilket ställer stora krav på flexibla lokaler och anläggningar.

Idrottshallar och gymnastikhallar används av skolorna vardagar på dagtid. På kvällar och helger används hallarna av föreningslivet. Huvudmannaskapet är uppdelat så att fullstora idrottshallar ligger på kultur- och fritidsnämnden, medan gymnastiksalar tillhör skolan.

Simhallar nyttjas av simsportföreningar och skolor (organiserad idrott), men de allra flesta besökare är familjer och motionssimmare.

Ishallar i kommunen har haft 100% bokningsgrad under de senaste tre säsongerna vilket är högst av alla idrottsanläggningar. Såväl ishockey som konståkning och bandy är stora i Huddinge. Traditionen av att spela ishockey är lång och väl etablerad i Huddinge med tre lag på hög nivå i seriesystemen. Intresse för konståkning har växt under flera år, vilket ställer större krav på istid, samt förfrågan om att boka tider har inkommit för curling.

Ridanläggningar gör det möjligt att rida och ha ett hästintresse utan att äga en häst. I Huddinge är ridsport en av de populäraste idrotterna och kultur- och fritidsnämnden ansvarar för driften av tre allmänna ridskolor. Nämnden har gett sin förvaltning i uppdrag att ta fram en handlingsplan gällande investerings- och utvecklingsbehov för allmänna ridanläggningar.

Spontanidrottsytor kan bidra till att främja fysisk aktivitet och fungera som ett komplement till det organiserade föreningslivet. Inom Vardagsrörelse återfinns ytor för spontanaktivitet, djurparklek, utegym och pulkaåkning. För nämndens del omfattas här Rådsparken, fotbollsplaner och dansbanan i Vårby. Övriga ytor i kommunen omfattar andra parker, offentliga platser, bostadsgårdar, skolgårdar etcetera där fysisk aktivitet i vardagen kan ske beroende på utformning.

Kultur- och fritidsnämndens uppdrag 2024

Nämndens verksamhetsområden redovisas i tabellerna inte utifrån geografiska områden utan ifrån lokal- eller anläggningstyp som nedan beskrivs inledningsvis.

³ https://www.huddinge.se/globalassets/huddinge.se/_gemensamma/styrdokument-overgripande/program/idrottspolitiskt-program/idrottspolitiskt-program-2021-2024.pdf

Namn	Verksamhet	Ursprung
Ta fram ett strukturprogram för bibliotek.	Konst och bibliotek	2023 års lokalresursplan
Ta fram ett strukturprogram för idrottslokaler och idrottsanläggningar. Ishallar och konstgräsplaner ingår i det här området. Strukturprogram ska samberedas med barn- och utbildningsförvaltningen gällande ytor i anslutning till grundskolor.	Idrott och anläggning	2023 års lokalresursplan
Ta fram en handlingsplan gällande investerings- och utvecklingsbehov för allmänna ridanläggningar.	Idrott och anläggning	2023 års lokalresursplan

Följande uppdrag föreslås genomföras 2025 eller senare.

- Ta fram ett strukturprogram med behovsanalys och förslag på geografisk placering för scenkonst.
- Ta fram ett strukturprogram för danssalar.
- Ta fram standardiserade funktionsprogram för idrottshallar i kommunen.
- Ta fram en handlingsplan kopplad till inventerade brister enligt funktionsprogram för idrottshallar.

Kommunstyrelsens förstudier 2024

Namn	Område	Ursprung
Utreda huvudmannaskap för idrotts- och gymnastikhallar tillsammans med berörda verksamheter.	Idrott och anläggning	2022 års lokalresursplan
Ta fram lokaliseringsutredning för en ny fullstor fotbollsplan i mellersta Huddinge.	Idrott och anläggning	2022 års lokalresursplan
Ta fram en förstudie, inklusive lokalprogram, gällande möjliga alternativ till lokalisering för ett bibliotek i Trångsund. Samberedning ska ske med nämnden.	Konst och bibliotek	2023 års lokalresursplan
Utreda förutsättningar gällande utvecklingen av Rådsparkens ”djurparklek” verksamhetslokal.	Spontanidrottsytor	2023 års lokalresursplan
Ta fram en förstudie, inklusive lokalprogram gällande möjliga alternativ till lokalisering för nya	Kultur	2024 års lokalresursplan

lokaler för Kultopia. Samberedning ska ske med nämnden.		
Ta fram en förstudie gällande nuläge och framtid för simhallarna i Vårby och Skogås.	Simhallar	2024 års lokalresursplan
Ta fram förstudie och en långsiktig plan kring tillgänglighet och säkerhet i lokaler som är utpekade i kultur- och fritidsnämndens lokalbehovsprognos.	Samtliga	2024 års lokalresursplan

I nuläget föreslås inga förstudier genomföras 2025 eller senare.

Pågående projekt ny/till/ombyggnad

Nytt huvudbibliotek

Kommunfullmäktige godkände inriktningsbeslut för nytt kommunhus och nytt huvudbibliotek i april 2023. Den senare är nyproduktion och ska byggas ihop med kommunhuset, befintliga Södalsgymnasiet med flera på Paradisbacken 33, som ska genomgå en totalupprustning och byggas på med två våningar. Projektet går under 2023 in i programskede med Huddinge Samhällsfastigheter AB som byggherre.

Nya Huddingehallen

Kommunfullmäktige har beställt nyproduktion av ny simhall med idrottsdelar intill den befintliga Huddingehallen. Inriktningsbeslut är fattade, vilket innebär att Huddinge Samhällsfastigheter AB påbörjat projektering. Parallellt ingår en detaljstudie av den tilltänkta platsen. Invigning planeras till 2028.

Fritidsgård

Fritidsgården *Utsälje Ungdom* öppnar när nya Utsäljeskolan står klar vår/sommar 2024.

Potentiella projekt ny/till/ombyggnad

Fullersta bio

Under 2023 utreds möjligheten att omvandla Fullersta bios gamla lokaler till en föreningsdriven mötesplats⁵. Fullersta bio förordas bli en mötesplats för föreningsliv och kulturintresserade Huddingebor. I ett tänkt framtida kulturkluster skulle Fullersta bio utgöra en viktig pusselbit i att möjliggöra förenings- och kulturverksamhet i centrala Huddinge.

Kulturskola Paradisbacken

I och med kommunfullmäktiges beslut att förlägga det nya kommunhuset på Paradisbacken 33 behöver Kulturskolan evakueras. Ett strukturprogram och lokalprogram har tagits fram. Nya lokallösningar kommer att presenteras under 2023 och evakuering att ske under sommaren 2024.

⁵ Verksamhetsberättelse 2022, dnr KFN-2023/53.11

Vårby Udde & Kungens kurva, idrottshall, idrottshallar

Kultur- och fritidsnämnden har sedan tidigare tilldelats separata uppdrag i lokalresursplanen att utreda behov av fullstora idrottshallar i Vårby udde samt i Kungens Kurva. I och med nytt uppdrag till nämnden att ta fram strukturprogram för idrottslokaler och idrottsanläggningar har förvaltningen, i samberedning med kommunstyrelsens förvaltning, bedömt att behoven av idrottshallar ska utredas inom ramen för strukturprogrammet.

Kultur- och fritidsnämnden	Nyproduktion N Reinvestering R Ej bestämt X	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Nytt huvudbibliotek	N	Byggstart			Inflytt				
Kulturskola Paradisbacken	X	Byggstart /inflytt							
Kungens kurva, idrottshall (möjligt projekt)	N		Byggstart		Inflytt				
Vårby Udde, idrottshall (möjligt projekt)	N							Byggstart	
Aspen 7- och 11-spelsplan	N								Byggstart
Fullersta bio (ej beslutat)	R	Ej klart							

Natur- och stadsmiljönämnden

Huddinge kommun äger, sköter och driftar genom natur- och stadsmiljönämnden administrativ och teknisk fastighetsförvaltning av förvaltningsobjekt med bebyggda och obebyggda fastigheter. Främst avser detta fastigheter på icke planlagd mark och inom naturreservat.

I samband med beslut om nytt kommunhus beslutades även att ta fram ett nytt lokalprogram avseende ett nytt driftshus för samnyttjande av natur- och stadsmiljönämndens samt Huddinge Samhällsfastigheters driftpersonal, upplag och maskinpark med mera. Detta genomförs som ett delprojekt i projektet nytt kommunhus.

Förvaltningen bedömer inget ändrat behov av anläggningar och lokaler för offentligt finansierad verksamhet under 2024.

Natur- och stadsmiljönämnden uppdrag 2024.

Inga uppdrag föreslås genomföras 2024 eller senare.

Kommunstyrelsens förstudier 2024

Inga förstudier föreslås genomföras 2024 eller senare.

Pågående projekt ny/till/ombyggnadNytt driftshus

Projektet avser byggnation av ett nytt driftshus. Det nya driftshuset är tänkt att uppföras på tomten Vårdkasen 1:46 av Huddinge Samhällsfastigheter. Huddinge Samhällsfastigheter AB och miljö- och bygglovsförvaltningen är verksamhetsutövare i det nya driftshuset.

Potentiella projekt ny/till/ombyggnad

Inga planerade projekt finns i nuläget.

Socialnämnden

Bostäder för sociala kontrakt som upplåtes via kommunens försorg grundar sig på socialtjänstlagen och socialnämndens behov av lägenheter tillgodoses i dagsläget genom avtal med såväl kommunala och privata fastighetsbolag som genom egenägda bostadsrätter.

Behoven inom socialnämndens verksamhetsområden är endast delvis sammankopplade med den allmänna befolkningsutvecklingen och det är därför viktigt att utveckla metoder som ger möjlighet till en mer långsiktig planering där det också finns utrymme att identifiera och utreda strategiska vägval. Nämnden ser goda möjligheter till samlokalisering och samverkan med andra aktörer såväl internt som externt. Flera av nämndens verksamhetsområden samverkar redan idag med föreningslivet, andra kommuner, myndigheter och region Stockholm.

Socialnämndens uppdrag 2024

Namn	Geografiskt område	Ursprung
Ta fram ett strukturprogram för samtliga familjecentraler och områdeskontor (omformulerat från 2023 års lokalresursplan).	Kommunövergripande	2022 års lokalresursplan
Ta fram funktionsprogram för nämndens olika boendeformer.	Kommunövergripande	2023 års lokalresursplan
Tillsammans med gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden genomföra en analys av verksamheternas bostadsbehov. Inkluderar följande tidigare uppdrag: <ul style="list-style-type: none"> Lissma stödboende 	Kommunövergripande	2024 års lokalresursplan

För närvarande föreslås inga uppdrag genomföras 2025 eller senare.

Kommunstyrelsens förstudier 2024

Inga förstudier föreslås genomföras 2024.

Följande förstudier föreslås genomföras 2025 eller senare.

- Leda förstudie gällande stödboende för personer med beroendeproblematik (uppdrag från 2023 som senareläggs i väntan på strukturprogram och funktionsprogram).

Pågående projekt ny/till/ombyggnad

Inga projekt pågår under 2024.

Potentiella projekt ny/till/ombyggnad

Inga potentiella projekt finns i planering.

Vård- och omsorgsnämnden

Särskilt boende för äldre

Den prognostiserade volymutvecklingen avseende vård- och omsorgsboende för äldre enligt Socialtjänstlagen beräknas utifrån antal personer som bor på särskilt boende i procent av befolkningen i åldersgrupperna 65–79 år respektive 80+ år. Enligt prognosen behövs 89 nya vård- och omsorgsplatser fördelat på 78 bostäder med inriktning demensvård och 11 med somatisk inriktning till år 2031.

Behovet av platser fram till 2031 bedöms kunna tillgodoses genom tillgången till platser inom egen regi i kombination med de platser som erbjuds av fristående aktörer anslutna till Lag (2008:962) om valfrihetssystem (LOV). För att få en så bra fungerande valfrihet som möjligt bör behovet av platser tydliggöras årligen så att kapaciteten inom LOV-anslutna aktörer motsvarar behovet. Därmed planeras inga förstudier gällande framtida behov av nya vård- och omsorgsboenden.

LSS bostäder

Bostäder som upplåtes via kommunens försorg grundar sig på lagen om stöd och service (LSS) till vissa funktionshindrade och bostäderna upplåts som bostad med särskild service såsom *grupp- och servicebostäder* samt *särskilt anpassad bostad*. Gemensamt för de olika boendeformerna är att de inte ska ha en institutionell prägel, vilket innefattar att de inte ska placeras i direkt anslutning till en lokal för daglig verksamhet enligt LSS eller andra vårdbyggnader.

Den prognostiserade volymutvecklingen avseende bostad med särskild service enligt LSS baseras på genomsnittligt antal nya beslut och avlidna personer under perioden 2016–2021.

Det ökade behovet är beräknat utifrån genomsnittligt antal beslut i procent av antal invånare i åldersgruppen 20–30 år för åren 2016 till 2021. Detta visar på ett inflöde om 0,49 procent av befolkningen i åldersgruppen vilket motsvarar mellan 8–9 personer per år utifrån befolkningsprognosen för den aktuella åldersgruppen. Det minskade behovet baseras på genomsnittligt antal avlidna personer med beslut om bostad med särskild service enligt LSS under åren 2016–2021, vilket motsvarar ett utflöde på 4 personer per år. Samtliga personer som är placerade i servicebostad i annan kommun ska kunna erbjudas plats inom Huddinge kommun.

LSS servicebostad

Överskottet 2023 är baserat på beläggningsgraden februari 2023 och beror på det nyöppnade serviceboendet på Sjödalsvägen 16 med 11 lägenheter där inflyttning pågår. Därefter uppstår ett underskott som behöver säkerställas genom nedan angivna ”potentiella projekt ny/till/ombyggnad”.

År	Prognos för behov lägenheter i egen regi	Antal lägenheter i egen regi	Över/Underskott i egen regi	Prognos merkostnad extern placering år
2023	73	83	10	
2024	102	83	-19	13 336 315 kr
2025	108	83	-25	17 500 020 kr
2026	114	83	-31	21 864 058 kr
2027	121	83	-38	26 428 428 kr
2028	127	83	-44	31 193 132 kr
2029	135	83	-52	36 158 168 kr
2030	142	83	-59	41 323 537 kr
2031	150	83	-67	46 689 239 kr
Totalt				234 492 898 kr

LSS gruppbostad

Prognosen visar underskott av platser i egen regi utifrån nuvarande kapacitet. Merkostnaden för extern placering baseras på snittkostnaden. Sammanställningen visar att tillskapandet av gruppbostäder är prioriterat. Underskottet behöver säkerställas genom nedan angivna ”potentiella projekt”.

År	Prognos för behov lägenheter i egen regi	Antal lägenheter i egen regi	Över/Underskott i egen regi	Prognos merkostnad extern placering år
2023	116	91	-25	11 836 646 kr
2024	118	91	-27	13 027 597 kr
2025	121	91	-30	14 546 737 kr
2026	125	91	-34	16 394 066 kr
2027	130	91	-39	18 569 586 kr
2028	135	91	-44	21 073 295 kr
2029	141	91	-50	23 905 194 kr
2030	148	91	-57	27 065 282 kr
2031	155	91	-64	30 553 560 kr
Totalt				176 971 963 kr

Försökslägenhet och annan anpassad bostad

Vård- och omsorgsnämnden ansvarar även för beslut om försökslägenheter och annan särskilt anpassad bostad⁶ där personer som utvecklar sina färdigheter och bedöms kunna gå vidare till att bo i ett eget ordinarie boende erbjuds en försökslägenhet. Saknas tillgång till försökslägenhet förlängs tiden i serviceboendet vilket är mycket kostnadsdrivande. Behovet av försökslägenheter är svårt att prognosticera, men bedöms utifrån tidigare erfarenhet till mellan 3–5 lägenheter netto per år.

⁶ LSS kap 9 § 9

Tilldelning av lägenheter som är lämpliga för boendeformen annan särskilt anpassad bostad regleras i överenskommelsen gällande bostadssocialt arbete mellan Huddinge kommun och Huga Bostäder AB. Enligt nu gällande avtal åtar sig Huga att ställa 1 – 2 sådana lägenheter till kommunens förfogande per år. Behovet av lägenheter är starkt kopplat till utredningen avseende hur behoven av LSS-bostäder ska mötas inom kommunen framöver. Idag tillgodoses behoven genom olika lösningar hos såväl kommunala som privata fastighetsbolag.

Daglig verksamhet

Daglig verksamhet är en av tio insatser enligt LSS som riktar sig till personer med utvecklingsstörning, autism eller autismliknande tillstånd samt personer med betydande och bestående begåvningsmässigt funktionshinder. I och med deltagarnas rätt till anpassning utifrån sina individuella behov kan verksamhetsanpassningar behöva genomföras. Utformningen av lokalen styrs således av brukarnas individuella behov och ska tillförsäkra deltagarna goda levnadsvillkor samt full delaktighet i samhällslivet. Ett övergripande mål med daglig verksamhet enligt LSS är att utveckla den enskildes möjligheter till arbete på kortare eller längre sikt.

Vård- och omsorgsnämndens uppdrag 2024

Namn	Område	Ursprung
Ta fram funktionsprogram för LSS gruppbostad samt LSS servicebostad.	Kommunövergripande	2022 års lokalresursplan
Ta fram ett strukturprogram för: <ul style="list-style-type: none"> • Gruppbostäder LSS • Servicebostäder LSS • Daglig verksamhet 	Kommunövergripande	2024 års lokalresursplan
Utreda förutsättningarna för tillagningskök på kommunens särskilda boenden.	Kommunövergripande	2024 års lokalresursplan

Följande uppdrag föreslås genomföras 2025 eller senare.

- Ta fram ett strukturprogram för vård- och omsorgsboende
- Ta fram ett strukturprogram för försökslägenhet och annan särskilt anpassad bostad

Kommunstyrelsens förstudier 2024

Namn	Område	Ursprung
Leda förstudie gällande ny lokalisering av hunddagisverksamheten som idag är belägen i Rickardsviksparken (Barytonvägen 16, Östra Skogås 1:2).	Kommunövergripande	2023 års lokalresursplan
Ta fram en förstudie avseende hantering och finansiering av	Kommunövergripande	2023 års lokalresursplan

ombyggnad av särskild anpassad bostad inom LSS-lagstiftning inom Huga Bostäders AB:s bestånd (flyttad från vård- och omsorgsnämndens uppdrag).		
--	--	--

I nuläget planeras inga förstudier genomföras 2025 eller senare.

Pågående projekt ny/till/ombyggnad

Inga pågående projekt för närvarande.

Potentiella projekt ny/till/ombyggnad

Vård- och omsorgsnämnden	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
LSS gruppboende Trängsund (Nytorp 4:7)		Inflytt						
LSS gruppboende Udden 8			Inflytt					
LSS gruppboende Glömsta 2:56			Inflytt					
LSS serviceboende Lamellen 1			Inflytt					
LSS gruppboende Runan 1				Inflytt				
LSS gruppboende Hängbjörken				Inflytt				
Särskilt boende Hängbjörken				Inflytt				

Nedan angivna projekt anges som potentiella i kommande stadsbyggnadsprojekt:

- LSS gruppboende + lägenheter socialt ändamål Hantverket mfl
- Lägenheter socialt ändamål Drakskeppet
- LSS gruppboende Diametern
- LSS gruppboende Södalsbacken
- Särskilt boende äldre Lönne 5
- Trygghetsboende alternativt särskilt boende äldre Dörren 4
- Särskilt boende äldre Låset 1
- LSS serviceboende Fabriken
- Särskilt boende äldre Låset 3

Kommunstyrelsen**Kommunstyrelsens uppdrag 2024**

Namn	Område	Ursprung
I samberedning med respektive berörd nämnd, ta fram en plan för avvecklingen av nämndens kontorslokaler inför inflyttning i det nya kommunhuset (benämnt projekt ”42 lokaler”).	Kommunövergripande	2023 års lokalresursplan
Genomföra de aktiviteter inom <i>Handlingsplan för effektiv och ändamålsenlig lokalförsörjning</i> som hänförs till strategisk lokalförsörjning ⁷ . <ul style="list-style-type: none"> • Utveckla arbetsprocesser • Synkronisera delegationsordningar och reglementen med lokalförsörjningsprocess • Utarbeta struktur och regelverk för en central lokalbank och ett internhyressystem 	Kommunövergripande	2022 respektive 2023 års lokalresursplan
Ta fram strukturprogram och funktionsprogram för storköks måltidsförsörjning i kris och höjd beredskap, sambereds med den övergripande utredningen om måltidsförsörjning.	Kommunövergripande	2024 års lokalresursplan
Ta fram strukturprogram och funktionsprogram för central lagerhållning för kris och höjd beredskap.	Kommunövergripande	2024 års lokalresursplan
Tillsammans med Huddinge Samhällsfastigheter och berörd nämnd, ta fram förslag på rivningar av lokaler som är upptagna i Huddinge Samhällsfastigheters underhållsplan.	Kommunövergripande	2024 års lokalresursplan
Utreda behov och framtida användning av Vårbykiosken.	Mellersta Huddinge	2023 års lokalresursplan
Utreda behov och användning av Röda Korset föreningslokal.	Mellersta Huddinge	2024 års lokalresursplan
Utreda behov av vallokaler.	Kommunövergripande	2024 års lokalresursplan

⁷ Beslut KF dnr KS-2020/1319

Kommunstyrelsen förstudier 2024

Följande förstudier föreslås genomföras 2025 eller senare.

- Utveckla nyckeltalsanalyser och riktlinjer för ej lagstyrda verksamheter (uppdrag från Handlingsplan för effektiv och ändamålsenlig lokal-försörjning).

Pågående projekt ny/till/ombyggnadNytt kommunhus Paradisbacken

Under kommunstyrelsen organiseras arbetet med ett nytt kommunhus för att skapa en kreativ, inkluderande och hållbar arbetsplats och mötesplats där kommunens förvaltningar och bolag kan samlas. Kommunhuset ska stå färdigt 2027. I samma projekt ingår ett nytt huvudbibliotek som ska stå färdigt 2027 samt ett driftshus som ska stå färdigt 2026.

Planeringen och genomförandet av projektet innebär en stor investering för kommunen, vilken vägs upp av effektivare ytanvändning och mer funktionella lokaler. Genom en gemensam arbetsplats och mötesplats skapas samtidigt möjlighet till förbättrat samarbete mellan kommunens olika verksamheter och ökade möjligheter att möta medborgare och näringslivet.

Inför att det nya kommunhuset ska tas i bruk tas en plan för avvecklingen av respektive nämnds kontorslokaler till förmån för inflytt i nya kommunhuset.

Lokaler kopplat till trygghet- och säkerhet

Kommunens behov av lokaler med robust fastighetsdrift och lokaler som kan användas för krisrelaterad verksamhet, exempelvis informations- och trygghetspunkter, är beroende av förändringar i befolkningsmängden. En växande befolkning, och därmed en växande kommunal verksamhet, ökar också behovet av lokaler som är anpassade utifrån ett beredskapsperspektiv.

I lokalresursplanen för 2023 uppdrogs kommunstyrelsen att göra ett urval av kommunens potentiella trygghetspunkter driftklara, inom kommunkoncernens bestånd av verksamhetslokaler. Kommunstyrelsen uppdrogs vidare att utreda kommunens trygghets- och säkerhetsbehov utifrån ett lokalperspektiv och föreslå ansvarsfördelning inom kommunkoncernen. Uppdragen har sammanställts i en rapport avseende lokaler och bostäder med koppling till trygghet och säkerhet.

Behovet av utökad kapacitet avseende reservelsförsörjning har utretts och föreslås ske i flera steg. Investeringssteg 2 är planerat till 2024 och berör Huddinge Samhällsfastigheter AB och Huga Bostäder AB.

Behov avseende reservlösningar inom bland annat värme, skalskydd, brandskydd, vatten och avlopp och central lagerhållning utreds vidare under 2023. Utredningarna ska under året redovisa bedömningar av kostnader för kommande investeringar. I ett pågående uppdrag om måltidsförsörjning 2023 görs en första bedömning av eventuella investeringsbehov i kommunens storkök för att möta beredskapsbehov. Två uppdrag redovisas i 2024 lokalresursplan.

Potentiella projekt ny/till/ombyggnad

Inga potentiellt planerade projekt finns för närvarande.

Investeringsplanering

Som ett led i arbetet med lokalresursplanen behöver nämndernas lokalbehov lyftas mot mer strategiska ställningstaganden över hur framtida behov ska utvecklas ifrån kommunens övergripande samhällsutbyggnad och ambitioner i linje med en god ekonomisk hushållning. Det finns ett starkt samband mellan investeringarnas omfattning, det årliga driftsresultatet och förmågan att kunna vidmakthålla en sund ekonomi långsiktigt.

Varje förslag på investering ska föregås av en förstudie. Syftet med förstudier är att få fram beslutsunderlag som kan bedömas och prioriteras utifrån kommunens totala behov och utrymme av investeringar. Det inkluderar underlag för att kunna göra bedömningar av kostnader, både initialt och under en livscykel. Syftet med förstudien ska vara tydligt och utgå från volymtillväxt, lönsamhet, lagstiftning och/eller höjd ambitionsnivå.

Projekt får en preliminär budget genom kommunstyrelsens inriktningsbeslut och därefter kan program/projekteringsarbete beställas av kommunstyrelsens förvaltning till bolaget. När projektet nått fram till systemhandling, eller liknande för mindre projekt, ska både kommunstyrelsen och bolagets styrelse (eller via delegation) ta genomförandebeslut innan produktion/genomförandefas kan startas.

Investeringsprojekt via Huddinge Samhällsfastigheter AB

Investeringskostnader kopplade till Huddinge Samhällsfastigheter AB för pågående eller kommande förstudier redovisas nedan i tabell 1 under raden *Investeringsutrymme förstudier och potentiella projekt*. Beslutade projekt redovisas i tabell 1 under sitt projektnamn.

Projekt från Lokalresursplan	Nämnd	Projekt-prognos	Upparbetat tom 2023	2024	2025	2026	2027	2028
Investeringsutrymme pågående/kommande förstudier	HusF	764 565	42 258	84 284	247 500	252 500	121 000	25 000
Utsäljeskolan	GrN	492 376	452 268	40 108				
Kommunhus Paradisbacken	KS	878 595	34 445	123 278	204 278	252 878	263 716	
Paradisbacken bibliotek	KS	206 089	8 079	28 917	47 917	59 317	61 859	
Driftshus	KS	133 395	1 875	61 650	69 870			
Ny idrottshall Huddingeallen	KFN	553 000	9 000	15 000	50 000	100 000	179 000	200 000
Ny simhall Huddingeallen	KFN	595 000	15 000	24 000	24 000	179 000	208 000	145 000
Totalt		3 623 020	562 925	377 237	643 565	843 695	833 575	370 000

Tabell 1, Projekt från lokalresursplanen

Investeringsutrymme för pågående eller kommande förstudier som ska beslutas under budgetperioden 2024–2026 och kan komma att kräva budgetutrymme är följande:

- Förstudie nyckelhantering och passersystem HUSF
- Förstudie Mellersta Huddinge förskola
- Förstudie Östra Huddinge förskola (Alkoven, Sjöängen, Älvan)
- Förstudie Sydvästra Huddinge förskola (Visättra)
- Förstudie Hörningsnässkolan
- Förstudie Kungsklippeskolan

- Förstudie Nordvästra Huddinge grundskola (Vårbacka)
- Förstudie Högmora skola
- Solfagraskolan
- Förstudie Vista förskola och skola
- Ny grundskola Björnkulla
- Nybyggnad Aspen 3 (skola, förskola och idrottshall)
- Fullersta bio, ombyggnation inredning
- Förstudie lokalisering bibliotek i Trångsund.
- Förstudie lokalisering nya lokaler för Kultopia.
- Förstudie gällande nuläge och framtid för simhallarna i Vårby och Skogås
- Förstudie tillgänglighet och säkerhet i lokaler som är utpekade i KFNs lokalbehovsprognos
- Förstudie ny lokalisering daglig verksamhet Skogås
- Förstudie hantering och finansiering av ombyggnad av särskild anpassad bostad inom LSS-lagstiftning inom Huga Bostäders AB:s bestånd

Huddinge Samhällsfastigheter har även andra investeringar som delvis kan bli hyresgrundande samt egna affärsinvesteringar vars utfall inte ska belasta kommande hyror i kommunens verksamhetslokaler. Dessa är inte nödvändigtvis kopplade till enskilda objekt utan av mer generell karaktär och redovisas nedan i tabell 2, *Övriga investeringar Huddinge Samhällsfastigheter* samt förtydligas i text under tabellen.

Övriga projekt HusF	Projekt-prognos	Upparbetat tom 2023	2024	2025	2026	2027	2028
Laddinfrastruktur elbilar	10 000	5520	4480				
Underhåll aktivering	300 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Underhåll aktivering, större underhållsprojekt som kräver evakuering	372 759	5 458	78 464	90 823	84 799	79 035	34 180
Affärsprojekt	68 820	25 492	39 528	3 100	700	-	-
Kontinuitetsplanering	43 000	18 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Totalt	794 579	104 470	177 472	148 923	140 499	134 035	89 180

Tabell 2, *Övriga investeringar Huddinge Samhällsfastigheter*

Laddinfrastruktur elbilar

Investeringsbehov hos Huddinge Samhällsfastigheter AB på grund av nya lagkrav. Finansiering och eventuell framtida påverkan på kommunens hyror för verksamhetslokaler och anläggningar behöver klargöras av bolaget innan start av genomförande genom beslut i kommunstyrelsen kring projektets budget.

Underhåll aktivering

Lokalresursplanen för perioden 2024–2030 och denna investeringspost inkluderar inte redovisning av underhållsbehovet på fastighetsnivå inom lokalbeståndet. Huddinge Samhällsfastigheter AB arbetar med att uppdatera underhållsplanen. Det görs genom besiktning av fastigheter och beräknas vara klart under 2023.

Underhåll aktivering, större underhållsprojekt som kräver evakuering

Energiutveckling

En utgångspunkt i energieffektiviseringsarbetet är att göra investeringar i energieffektiviseringsåtgärder som finansieras genom energibesparingar. Huddinge Samhällsfastigheter fick medel om 5,4 miljoner 2022 för att slutföra det pågående förstudiearbetet gällande energiutveckling. Finansiering och eventuell framtida påverkan på kommunens hyror för verksamhetslokaler och anläggningar ska utredas och beskrivas i förstudien. Huddinge Samhällsfastigheter ska återkomma till kommunstyrelsen för ett inriktningsbeslut och vidare finansiering under 2023. Total investering uppskattas till ca 322 miljoner kronor mellan 2024 och 2028.

Övriga underhållsprojekt

- *Simhall Vårbyhuset* – underhåll som kräver evakuering under 2024, investeringskostnad cirka 9 miljoner kronor
- *Storkök Stortorp* – underhåll som kräver evakuering under 2025, investeringskostnad cirka 28 miljoner kronor
- *HGY, Gymnasiet 4* – hyresgäst Anpassningar 2024, investeringskostnad cirka 8 miljoner kronor

Affärsprojekt

Solceller

Huddinge Samhällsfastigheter ska till år 2025 installera 2 megawatt solceller i kommunens verksamhetslokaler. Installationerna planeras att genomföras under år 2023, 2024 och 2025. Solcellsinstallationerna ska som helhet vara lönsamma och ge minskad självkostnad för beståndet, främst genom mindre inköpt el men också försäljning av överproduktion. Generellt kommer installationskostnaden för större anläggningar vara lägre per producerad energimängd (kr/kWh). Finansiering och eventuell framtida påverkan på kommunens hyror för verksamhetslokaler och anläggningar ska utredas av bolaget. Huddinge Samhällsfastigheter kan i förstudieskedet inte svara på nivåer, vilket behöver klargöras inför beslut i kommunstyrelsen.

Övriga möjliga affärsprojekt

I Huddinge Samhällsfastigheters förslag till inriktningsärende beskrivs följande fastigheter som möjliga utvecklingsfastigheter:

- *Gymnasiet 4 och 5* - stadsutvecklingsområde med syfte att utveckla byggrätter för bostäder på ytor som inte används idag, och ytor som lämnas när kommunen tar en ny simhall och idrottshallar i bruk.
- *Brickan 8 och Älvan 2* – Påbörjat detaljplanearbete i syfte att omvandla byggrätten på Brickan 8 till bostadsändamål och utreda Älvan 2 med anslutande tomtmark för ersättningsförskola. Utredds vidare för kommunala och/eller kommersiella ändamål.
- *Kommunalhuset 2* - inrymmer idag kontorslokaler för kommunens räkning och bibliotek vilka tomställs 2027 när nytt planerat kommunhus och huvudbibliotek i Huddinge centrum står klart. Utredda möjligheterna för kommande användning av fastigheten, för kommunala och/eller kommersiella ändamål.
- *Flundran 2* - Tidigare Falkens förskola som idag är riven och marken används för tillfälligt ändamål, parkering och liknande. Förslag om ändrad

användning av marken till bostadsändamål. Utredda möjligheterna för kommande användning av fastigheten, för kommunala och/eller kommersiella ändamål

- *Mästersångarna 56, Mästersångarna 57 samt Tenoren 8* – förslag att i samband med exploatering för bostäder i området nära Skogås Centrum utöka området för att kunna erhålla fler bostäder samt en ny förskola.
- *Gitarren 2* - Kommunen har sedan flera år lämnat lokalerna i Stortorps äldreboende hus C. Byggnaden har tjänat som tillfälligt boende men står för tillfället tom och föreslås utredas för framtida utveckling, för kommunala och/eller kommersiella ändamål.
- *Flottsbro* - Huddinge Samhällsfastigheter bedriver ett destinations utvecklingsarbete för att ta fram en långsiktig plan för utvecklingen av anläggningen.

Kontinuitetsplanering

I Huddinge kommuns risk- och sårbarhetsanalys 2019 framkom att konsekvenserna för samhället skulle bli mycket allvarliga vid ett långvarigt elavbrott. Fullmäktige beslutade samma år att etablera trygghetspunkter för allmänheten. Det är platser där allmänheten bland annat kan få tak över huvudet, information, varm dryck och värme vid omfattande störningar. Utifrån detta föreslogs en utveckling av robust fastighetsdrift i utvalda kommunalägda fastighetsobjekt där elförsörjningen skulle prioriteras. Huddinge Samhällsfastigheter AB fick i uppdrag att genomföra planerad investering och utföra därtill hörande förvaltningsåtagande.

Investeringsprojekt via Huge Bostäder AB

Kommunen hyr för närvarande cirka 44 000 kvadratmeter lokalyta och 6 500 kvadratmeter bostadsyta genom 113 bostads- och 95 lokalhyresavtal, till en årlig hyreskostnad av drygt 81 miljoner kronor av Huge Bostäder AB.

Nedan godkända projekt bereds investeringsutrymme under budgetperioden hos Huge Bostäder AB. Bolaget har även egna affärsinvesteringar som redovisas i särskild ordning.

- Förskola Hälsovägen, Flemingsberg, Studenten 1

Investeringsprojekt via Huddinge kommun

Kommunstyrelsen

Huddinge kommun äger genom kommunstyrelsen cirka 180 förvaltningsobjekt varav cirka 60 bebyggda fastigheter och cirka 120 bostadsrättslägenheter. Förvaltningen av kommunens exploateringsfastigheter och bostadsrättslägenheter (inklusive inre underhåll och felanmälan, i de delar som inte inryms i bostadsrättsföreningens åtaganden) handhas av kommunstyrelsen. Det finns ett eftersatt underhåll i såväl exploateringsobjekt som bostadsrätter som behöver åtgärdas utifrån ett fastighetsägarperspektiv.

Som ovan nämnts organiseras arbetet med ett nytt kommunhus under kommunstyrelsen. I uppdraget ingår även att ta fram en plan för avvecklingen av nämndens lokaler inför inflyttning i det nya kommunhuset vilket innebär evakuering av lokaler och hyresgäst Anpassningar i nya tillfälliga lokaler. Dessa evakueringar medför behov av investeringsmedel för Anpassningar av lokaler under 2024.

Underlag investeringsutrymme	Nämnd	Projekt-prognos	2024	2025	2026	2027	2028
Underhåll bostadsrätter	KS	30 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
Underhåll exploateringsfastigheter	KS	35 910	17 860	15 050	1 000	1 000	1 000
Evakueringskostnader med anledning av kommunhusprojektet	KS	40 000	40 000				
Totalt	KS	105 910	63 860	21 050	7 000	7 000	7 000

Natur- och stadsmiljönämnden

Huddinge kommun äger, sköter och drifvar genom natur- och stadsmiljönämnden förvaltningsobjekt med bebyggda fastigheter⁸. Eventuella förstudier med tillhörande investeringar redovisas inte i Lokalresursplanen utan redovisas i budgetutrymmet hos natur- och stadsmiljönämnden.

⁸ Företrädesvis fastigheter på icke planlagd mark och inom naturreservat.