



Datum  
2023-01-18

Diarienummer  
KS-2022/794.912

Handläggare  
Björn Rosborg  
08-535 302 09  
Bjorn.Rosborg@huddinge.se

Kommunstyrelsen

## Granskningsrapport "Genomförande av beslutade investeringar" – svar på skrivelse från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2

### Förslag till beslut

*Kommunstyrelsens beslut*

Kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 18 januari 2023, överlämnas till Huddinge kommuns revisorer, revisionsgrupp 2, som svar på skrivelse rörande *Granskning av genomförda beslutade investeringar*.

### Sammanfattning

Kommunstyrelsen har fått en skrivelse med granskningsrapport rörande granskning av genomförda beslutade investeringar, från Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2, för yttrande.

Granskningsrapportens slutsats är att kommunens genomförandegrad 2015–2020 har varit mycket låg framförallt beroende på att kommunens investeringsplaner inte varit tillräckligt väl underbyggda vad gäller behovsbedömningar och realistisk framdrift av olika initiativ. Prognoserna i delårsrapporterna har heller inte hållit en tillfredsställande nivå.

Mot den bakgrunden måste investeringsplaneringsprocessen förbättras så att tydligare prioriteringar görs, tidsplanerna blir mer realistiska och träffsäkerheten ökar både i prognoser och genomförande.

Utifrån granskningens resultat lämnar revisionsgrupp 2 rekommendationer vilka kommunstyrelsen förhåller sig till under rubriken "Kommunstyrelsens synpunkter" i kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 18 januari 2023.

### Beskrivning av ärendet

Professional Management AB har under perioden november 2021 – februari 2022 genomfört en granskning av kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar. Granskningen har genomförts på uppdrag av Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2. En revisionsskrivelse med bifogade rapport har ställts till kommunstyrelsen för yttrande.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Kommunstyrelsens förvaltning  
141 85 Huddinge

Besök  
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se  
www.huddinge.se



## Slutsats

Granskningsrapportens slutsats är att kommunens genomförandegrad 2015–2020 har varit mycket låg framförallt beroende på att kommunens investeringsplaner inte varit tillräckligt väl underbyggda vad gäller behovsbedömningar och realistisk framdrift av olika initiativ. Prognoserna i delårsrapporterna har heller inte hållit en tillfredsställande nivå.

Mot den bakgrunden måste investeringsplaneringsprocessen förbättras så att tydligare prioriteringar görs, tidsplanerna blir mer realistiska och träffsäkerheten ökar både i prognoser och genomförande. Det behöver då skapas incitament att förbättra planeringen och uppföljningen

## Rekommendation

Granskningsrapportens rekommendationer anges i korthet nedan.

- **Enhetlig investeringsprocess.** Det bör bland annat skapas en fungerande process som fångar upp samtliga investeringsbehov som finns inom kommunen, inklusive investeringar kopplat till samhällsbyggnad, arbetsmiljö, IT, fordon, lokaler och reinvesteringar och att nuvarande samhällsplaneringsprocess och lokalförsörjningsprocess bör integreras i denna
- **Budget och prioriteringar.** Investeringsbudgeten bör baseras på en hållbar investeringsnivå utifrån kommunens självfinansieringsmål och att principerna för budgetering av investeringar bör ses över eftersom bara ungefär hälften utnyttjas år efter år, vilket leder till att investeringsbudgetens trovärdighet minskar.
- **Beslutsunderlag och rapportering.** Delårsrapporter, verksamhetsberättelser och årsredovisningar bör innehålla en samlad analys av utnyttjandet av investeringsbudgeten, orsakerna till avvikelser från budgeten och en samlad bedömning av konsekvenserna för användarna av avvikelserna. Tillförlitligheten och träffsäkerheten i behovsbedömningarna behöver förbättras och beslutsunderlagen för investeringsprojekt bör innehålla en livscykelanalys.

## Kommunstyrelsens synpunkter

Alla kommuner är beroende av att det görs investeringar som ökar möjligheterna till att producera och leverera tjänster som stärker välfärden och behöver därmed en rationell investeringsprocess. Då Huddinge är en kommun med hög befolkningstillväxt är även verksamhetens investeringar betydande.

Av granskningsrapporten framgår att analysen utgår från den faktiska tillämpningen av investeringar till och med 2021, men att många av bristerna i investeringsprocessen redan uppmärksammats i pågående utredningsarbete i kommunen. Det innebär att vissa slutsatser och rekommendationer inte längre är aktuella efter kommunens utredningsarbete för att utveckla investeringsprocessen. Emellertid vill kommunstyrelsen betona att finns flera synpunkter och rekommendationer i granskningsrapporten som är på väg att förverkligas i närtid



eller är väl värda att studera närmare och eventuellt beakta i det fortsatta utvecklingsarbetet.

### **Ekonomiska och juridiska konsekvenser**

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser för kommunen.

Camilla Broo  
Kommundirektör

Petra Asplund Eriksson  
Ekonomidirektör

### **Bilaga**

Bilaga 1. Revisionsskrivelse med granskningsrapport

### **Beslutet ska skickas till**

Huddinge kommuns revisorers revisionsgrupp 2