



Datum
2022-05-04

Diarienummer
KS-2022/1219.103

Handläggare
Björn Rosborg
08-535 302 09
Bjorn.Rosborg@huddinge.se

Kommunstyrelsen

Avtal om samverkan mellan Huddinge kommun och Karolinska Institutet

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Förslag till avtal om samverkan mellan Huddinge kommun och Karolinska Institutet, bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 4 maj 2022, godkänns.
2. Den kommunövergripande samverkan mellan Huddinge kommun och Karolinska Institutet ska ingå i kommunstyrelsens ansvarsområde.

Kommunstyrelsens beslut

3. Under förutsättning att fullmäktige beslutar enligt punkterna 1 och 2 ovan ges kommundirektören i uppdrag att underteckna avtal om samverkan mellan Huddinge kommun och Karolinska Institutet.

Sammanfattning

Innovationer och utveckling är nyckelfrågor i en kunskapsdriven ekonomi och därför behövs satsningar på framtagande av ny kunskap liksom implementeringen av redan befintlig. I det arbetet fyller ett systematiskt samarbete mellan kommunen och den högre utbildningen en viktig funktion. Det övergripande målet i Mål och budget "God ekonomi och effektiv verksamhet" har bäring på samarbetet med akademierna då det innebär att skattemedel används effektivt. Att arbeta smartare kan handla om att använda ny teknik för att digitalisera och automatisera arbetssätt, men minst lika mycket att ta till sig kunskaper och erfarenheter från andra då det gör verksamheten rationellare och kvalitativt bättre.

Samverkan mellan Huddinge kommun och KI förstärker möjligheterna att genom forskning, utbildning, utveckling och innovation bidra till att människors hälsa förbättras på ett avgörande sätt och kommer initialt att fokusera på jämlik hälsa och prevention för ett hälsosamt liv.

Genom en årlig dialog på ledningsnivå säkerställs att aktiviteter inom ramen för avtalet följs upp av Huddinge kommuns och KI:s ledning (styrgruppen). Vid ledningsdialogen fattas beslut om prioriterade samverkansområden. Samverkan

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Kommunstyrelsens förvaltning
141 85 Huddinge

Besök
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se
www.huddinge.se



utvecklas, ärenden bereds och aktiviteter utvärderas i en gemensam strategisk arbetsgrupp som utses av styrgruppen.

Kommunstyrelsens förvaltning anser att det förslagna samverkansavtalet ligger i linje med kommunens strategi för samverkan med akademierna och kommunens hållbarhetsarbete avseende de tre hållbarhetsperspektiven och föreslår kommunstyrelsen att godkänna bifogat förslag till avtal.

Bakgrund

Inledning

En kunskapsledd ekonomi och ett ökande omvärldsberoende bidrar till att nya faktorer blir avgörande för ekonomisk tillväxt och hållbara lösningar framöver. Innovationer och utveckling är nyckelfrågor i en kunskapsdriven ekonomi och därför behövs satsningar på framtagande av ny kunskap liksom implementeringen av redan befintlig. I det arbetet fyller ett systematiskt samarbete mellan kommunen och den högre utbildningen en viktig funktion.

Som en följd antog Huddinge kommun i april 2016 en strategi för samverkan med akademierna (*bilaga 2*). Utgångspunkten är att det i Flemingsberg finns en stor koncentration av kunskapsintensiva verksamheter som universitet, högskolor och en växande Life science-sektor. Detta är en unik styrka som ska användas.

Kommunens strategi för samverkan med akademierna

I strategin anges att det finns flera skäl till att samverka med akademierna:

- *Verksamhetsutveckling:* Kommunen och akademierna kan dra nytta av varandras kompetenser, resurser och resultat för att förbättra och utveckla den kommunala verksamheten genom att göra den tillgänglig för professionellt vetande och därmed i sin förlängning kunna använda sig av de rön inom forskningen som gynnar verksamheten.
- *Personalförsörjning:* Närheten till forskare och studenter som beretts tillfälle att studera kommunens verksamhet eller praktisera inom den, bör underlätta möjligheterna att rekrytera nya kompetenta medarbetare.
- *Attraktiv arbetsgivare:* Medarbetares drivkraft och förmåga är avgörande för verksamhetens resultat, kvalitet och utveckling och därför ska kommunen genom samverkan med akademierna underlätta för de anställda att kunna ta initiativ till den egna yrkesmässiga kompetensutvecklingen.
- *Sysselsättning och tillväxt:* Samverkan mellan kommunen och akademierna är central ur ett sysselsättnings- och tillväxtperspektiv. Akademierna och dess forskningsresurser gynnar etableringen av kunskapsintensiva verksamheter och därmed kommunens strävan att utveckla näringslivet och arbetsmarknaden.

Strategin ska förverkligas genom att bland annat ta tillvara akademierna som en resurs så att den kommunala organisationens utveckling baseras på erkänd forskning och beprövad erfarenhet. Kommunens olika förvaltningar ska samverka



med akademierna i forsknings- och utvecklingsarbete. I strategin framhålls att samverkan med akademierna rörande speciella projekt och satsningar ska formaliseras i särskilda avtal med gemensamma strategiska mål, visioner och riktlinjer för vad samverkan avser, hur den ska ske och vilka resurser som ska avsättas.

Strategin beslutades innan den nya målstrukturen för Huddinge kommun fastställdes, så även målsättningarna i Huddinge kommuns Mål och budget bör beaktas då en samverkan ingås.

Mål och budget 2022

Den nya målstrukturen ska ligga som ett paraply över nämnder och bolag och speglas i respektive nämnds planering.

Det övergripande målet ”God ekonomi och effektiv verksamhet” har bäring på samarbetet med akademierna då det innebär att skattemedel används effektivt. Att arbeta smartare kan handla om att använda ny teknik för att digitalisera och automatisera arbetssätt, men minst lika mycket att ta till sig kunskaper från andra för att göra verksamheten rationellare och kvalitativt bättre.

Huddinge kommun ska även vara en attraktiv arbetsgivare och ha en professionell personalförsörjning och ”genom ett nära samarbete med universitet och högskolor ska den långsiktiga kompetensförsörjningen säkras”.

Förslag till avtal om samverkan

I förslaget till avtal (*bilaga 1*) beskrivs följande:

- *Parterna.* Huddinge kommun och Karolinska Institutet (KI).
- *Bakgrund och syfte.* Huddinge kommun och KI är viktiga aktörer i genomförandet av hållbarhetsmålen i Agenda 2030 där en god och jämlik hälsa är av central betydelse. Samverkan mellan Huddinge kommun och KI förstärker därför möjligheterna att genom forskning, utbildning, utveckling och innovation bidra till att människors hälsa förbättras på ett avgörande sätt och kommer initialt att fokusera på:
 - Jämlik hälsa.
 - Prevention för ett hälsosamt liv.
- *Organisering och ledning.* Genom en årlig dialog på ledningsnivå säkerställs att aktiviteter inom ramen för avtalet följs upp av Huddinge kommuns och KI:s ledning (styrgruppen). I denna dialog diskuteras resultat, framtida utmaningar och inriktning på fortsatta samarbeten. Samverkan utvecklas, ärenden bereds och aktiviteter utvärderas i en gemensam strategisk arbetsgrupp som utses av styrgruppen. Inför ledningsmötena tar den strategiska arbetsgruppen fram underlag för möjliga prioriteringar av olika samverkansområden och följer upp det arbete som genomförts.
- *Rättigheter.* Forskare/lärare, studenter och Huddinge kommun har rätt att fritt publicera och använda data och resultat som samarbetet resulterar i.



- *Sedvanliga avtalspunkter* som meningsskiljaktigheter, avtalstid och uppsägningar, tillägg och ändringar.

Förvaltningens synpunkter

Kommunstyrelsens förvaltning anser att det föreslagna avtalet om samverkan mellan Huddinge kommun och Karolinska Institutet ligger i linje med strategin för samverkan med akademierna och kommunens hållbarhetsarbete avseende de tre hållbarhetsperspektiven i Mål och budget och föreslår kommunstyrelsen att godkänna bifogat förslag till avtal.

Huddinge kommuns representanter i styrgruppen utgörs av kommundirektör, eller av kommundirektör utsedd ersättare, och socialdirektör.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Avtalet förutsätter arbetsinsatser, men då vissa av dessa arbetsuppgifter utförs redan idag men inte fullt så rationellt som det föreslagna avtalet förväntas leda till kommer inga merkostnader att uppstå. Föreslagna avtal om samverkan förutsätts göra den kommunala verksamheten kvalitativt bättre och effektivare.

Alla avtal har juridiska konsekvenser. Samverkan kan dock sägas upp och gäller då från det kalenderårsskifte som inträffar året efter en uppsägning.

Camilla Broo
Kommundirektör

Åsa Heribertsson
Tf. Avdelningschef Service och administration

Bilagor

Bilaga 1. Förslag till avtal om samverkan mellan Huddinge kommun och Karolinska Institutet.

Bilaga 2. Strategi för samverkan med akademierna

Beslutet ska skickas till

Karolinska Institutet
Samtliga nämnder och bolag