



Datum  
2022-01-18

Diarienummer  
KS-2021/2787

Handläggare  
Andreas Fogelqvist  
andreas.fogelqvist@huddinge.se

Kommunstyrelsen

## Granskning av näringslivsverksamheten – svar på revisionsrapport

### Förslag till beslut

*Kommunstyrelsens beslut*

Kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 18 januari 2022, överlämnas till Huddinge kommuns revisorer, som svar på revisionsrapporten *Granskning av näringslivsverksamheten*.

### Sammanfattning

I kommunens revisorers revisionsplan för år 2021 har granskning av kommunens näringslivsverksamhet ingått. Granskningens syfte har varit att bedöma om kommunstyrelsen på ett tillfredsställande sätt leder, styr och följer upp näringslivsverksamheten och att näringslivsstrategin efterlevs på ett ändamålsenligt sätt. Den sammanfattande bedömningen i revisionen är att kommunstyrelsens ledning, styrning och uppföljning av näringslivsverksamheten och efterlevnaden av näringslivsstrategin i huvudsak är tillfredsställande.

Kommunstyrelsens förvaltning har formulerat svar på revisionens rekommendationer inklusive planerade åtgärder:

- Att kommunstyrelsen följer upp den nuvarande politiska strukturen för att undersöka om/hur roller och ansvar kan tydliggöras ytterligare.

Åtgärd: Roller och ansvar lyfts för dialog i Näringslivsberedningen under Q1 2022.

- Att kommunstyrelsen följer upp arbetet med att uppdatera näringslivsstrategin.

Utan ytterligare åtgärd: Näringslivsstrategin går upp för beslut i kommunfullmäktige i brytpunkten mellan Q1 och Q2.

- Att i handlingsplanen även redovisa status av genomförande/aktivitet.

Åtgärd: Tillkommande halvårsavstämning, där handlingsplanen kompletteras med status för respektive aktivitet.

- Att överväga att i kommunstyrelsens riskanalys framåt ta hänsyn till eventuella risker i internkontrollplanen kopplat till näringslivsverksamheten

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Kommunstyrelsens förvaltning  
141 85 Huddinge

Besök  
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se  
www.huddinge.se



Åtgärd: Näringslivsverksamheten beaktas i framtagandet av interkontrollplanen utifrån en årlig riskanalys.

## Beskrivning av ärendet

Kommunrevisionen genomför granskning av kommunens verksamhet som underlag för kommunfullmäktiges ansvarsprövning av kommunstyrelsens och nämndernas arbete. I kommunens revisorers revisionsplan för år 2021 har granskning av kommunens näringslivsverksamhet ingått. Granskningens syfte har varit att bedöma om kommunstyrelsen på ett tillfredsställande sätt leder, styr och följer upp näringslivsverksamheten och att näringslivsstrategin efterlevs på ett ändamålsenligt sätt. Granskningen beskrivs i rapporten *Granskning av näringslivsverksamheten*, som tagits fram av KPMG på uppdrag av kommunens revisorer.

Den sammanfattande bedömningen som framkommer i rapporten är att kommunstyrelsens ledning, styrning och uppföljning av näringslivsverksamheten och efterlevnaden av näringslivsstrategin i huvudsak är tillfredsställande.

I rapporten beskrivs att:

- det finns ändamålsenliga och tillräckligt beslutade styrdokument för näringslivsorganisationen och näringslivsverksamheten. Kommunfullmäktiges mål har brutits ner och innefattar mål, indikatorer, handlingsplan och aktiviteter för näringslivsverksamheten att sträva mot och genomföra.
- kommunstyrelsen i stora delar har säkerställt att roller och ansvar är tillfredsställande gällande näringslivsverksamheten.
- att näringslivsgruppen som en kommunövergripande sammanhållande funktion samt ledningen och styrningen av näringslivsverksamheten har gett goda resultat och är i linje med näringslivsstrategin och de mål, indikatorer och aktiviteter som är beslutade i kommunstyrelsens och näringsberedningens verksamhetsplaner.
- det bedöms utifrån dokumentstudier, protokoll och intervjuer att näringslivsberedningen regelbundet fått information om näringslivsverksamheten och att beredningen och kommunstyrelsen arbetat med mål och indikatorer under 2021. För målet "God tillgång till arbetstillfällen och ett attraktivt företagsklimat" är kommunstyrelsens analys, i kommunstyrelsens delårsrapport, att arbetet har utvecklats för att säkerställa god tillgång till arbetstillfällen och ett attraktivt företagsklimat. Bedömning av måluppfyllelsen för 2021 kommer att mätas vid helåret.

Kommunstyrelsens förvaltning har formulerat svar på revisionens rekommendationer inklusive planerade åtgärder. Varje rekommendation och tillhörande svar presenteras nedan.

## Förvaltningens synpunkter

Nedan listas svar och planerade åtgärder utifrån revisorernas rekommendationer:



Att kommunstyrelsen följer upp den nuvarande politiska strukturen för att undersöka om/hur roller och ansvar kan tydliggöras ytterligare.

Åtgärd: Roller och ansvar lyfts för dialog i Näringslivsberedningen under Q1 2022. Sedan tidigare är samtal om politikernas engagemang i det lokala näringslivet och företagsklimatet samt beredningens representanters roll inplanerat, vilket kommer genomföras vid samma tillfälle.

Att kommunstyrelsen följer upp arbetet med att uppdatera näringslivsstrategin.

Utan ytterligare åtgärd: Näringslivsstrategin går upp för beslut i kommunfullmäktige i brytpunkten mellan Q1 och Q2. I arbetet med uppdateringen av strategin har flera workshops genomförts i Näringslivsberedningen. Samberedning har skett kommunövergripande.

Att i handlingsplanen även redovisa status av genomförande/aktivitet.

Åtgärd: Näringslivsgruppen träffas fyra gånger per år. Vid alla möten görs en avstämning av pågående aktiviteter, med fokus på det som är aktuellt och viktigast att lyfta från respektive verksamhet just nu. Handlingsplanen i sin helhet följs upp i näringslivsgruppen årligen i slutet av kalenderåret. Löpande statusuppdatering i handlingsplanens dokument under året bedöms inte som nödvändigt. För att möta revisionens rekommendation om ökad transparens planeras däremot en tillkommande halvårsavstämning, där handlingsplanen kompletteras med status för respektive åtgärd.

Att överväga att i kommunstyrelsens riskanalys framåt ta hänsyn till eventuella risker i internkontrollplanen kopplat till näringslivsverksamheten.

Åtgärd: Näringslivsverksamheten beaktas i framtagandet av interkontrollplanen utifrån en årlig riskanalys.

## **Ekonomiska och juridiska konsekvenser**

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser för kommunen.

Camilla Broo  
Kommundirektör

Patrik Forshage  
Biträdande kommundirektör

**Beslutet ska skickas till**  
Kommunrevisionen