



Datum
2020-06-24

Diarienummer

Handläggare
Mia Bergström och Jonas Uebel
marie.lundmark-bergstrom@huddinge.se;
jonas.uebel@huddinge.se

Bilaga 1

Barn- och utbildningsförvaltningen

Barn- och utbildningsförvaltningens SWOT-analys gällande Bildhuggaren

SWOT- analysen nedan utgår från den kommunala förskolans perspektiv.

Frågeställningen som Barn- och utbildningsförvaltningen har besvarat är vilka styrkor, svagheter, möjligheter och hot som verksamheten ser utifrån scenariot att förskoleverksamheten bedrivs i fristående regi mot bakgrund av att vård- och omsorgsnämnden inkommit med en hemställan till kommunstyrelsens förvaltning om att det särskilda boendet i Bildhuggaren inte ska drivas i egen regi utan av en fristående utförare.

Styrkor

- Förskolenämnden kommer få lägre verksamhetskostnader då en nybyggd förskola innebär en hög hyra. Den egna regin kommer heller inte att belastas av kapitalkostnader för Bildhuggaren kommande år (avskrivningar) som uppkommer när verksamheten ska inredas och iordningsställas inför drift.
- Som det har sett ut 2020 och även kommande år så är barnunderlaget lägre än tidigare antaget och i Snättringe bedöms verksamheten få överkapacitet på förskoleplatser då Bildhuggaren tas i bruk. Risken att stå med tomma platser på Bildhuggaren skulle därmed inte tas av förskolenämnden.
- Målet om att öka andelen fristående utförare stimuleras.

Svagheter

- En avdelning har byggnadstekniskt förberetts för omsorg på obekvämt arbetstid. Denna avdelning kommer inte tas i bruk i egen regi. Detta innebär att servicenivån mot medborgarna vad gäller omsorg på obekvämt arbetstid i egen regi, ej kan erbjudas i kommundelen Snättringe. Dock kan behovet tillgodoses på andra sätt, till exempel i andra delar av kommunen.
- Ekonomiska samordningsvinster för egen regi uteblir för äldreboende och förskola vad gäller gemensamt tillagningskök, gemensamma varutransporter, sophantering, personalrum och matsal etc.
- Det finns förskolelokaler i närområdet som är i behov av upprustning/ersättning. Bildhuggaren var delvis tänkt som en evakuerings- och/eller

HUDDINGE KOMMUN

Barn- och utbildningsförvaltningen

Post 141 85 Huddinge
Besök Gymnasietorget 1, plan 1-4

Tfn 08-535 36028
Tfn vxl 08-535 300 00

barn-utbildning@huddinge.se
www.huddinge.se



omflyttningsmöjlighet för förskoleverksamhet i egen regi när lokaler skall åtgärdas. Det pågår en översyn av hur befintliga lokaler ska kunna rustas upp och hanteras med så lite påverkan som möjligt på förskoleverksamheten. Huddinge Samhällsfastigheter, Barn- och utbildningsförvaltningen och Kommunstyrelsens förvaltning samordnar behoven.

Möjligheter

- Förskolenämnden kommer inte att bära de kostnader som Bildhuggaren innebär genom hyra och avskrivningar och kan därmed lägga resurser på annan och befintlig verksamhet.
- Medborgarna erbjuds fler fristående förskoleplatser i Snättringe som är en kommundel med hög andel kommunala förskoleplatser.
- Bildhuggaren kan bli en attraktiv arbetsplats vilket kan medföra att intresset för kommunen inom det privata näringslivet ökar.

Hot

- Förskolan ska vara färdig att tas i bruk sommaren 2021 och eventuella verksamhetsanpassningar som kan uppstå, om det är olika utförare som driver de olika verksamheterna, kan vara tids- och resurskrävande.
- Arbetet med att hitta en fristående huvudman som ska driva förskolan behöver starta omgående för att inte försena driftsstart. Skulle intresset visa sig vara lågt, till exempel på grund av en relativt hög hyra, risk för överkapacitet i området eller med anledning av att man ser utmaningar i att dela gemensamhetsutrymmen och kök med annan verksamhet och huvudman, riskerar Bildhuggaren att stå tom under en tid. Detta skulle innebära kostnader för kommunen och ett underskott av platser relaterat till planerad nivå.
- Skulle intresset från fristående utförare vara lågt finns en risk att förskolan ändå kommer att behöva drivas i kommunal regi. Förutsättningarna för den kommunala förskolan skulle då bli andra än vad som var tänkt initialt. Det skulle exempelvis kunna innebära högre kostnader för mat då förskolan inte kommer att ha ett eget tillagningskök och andra tänkta samordningsvinster skulle försvåras. Det finns även andra praktiska frågor, så som frågan om försäkringar och sekretessgränser som kommer att behöva beaktas.
- Det finns osäkerhet i hur behovet av platser i området på längre sikt tillgodoses då en fristående huvudman kan erbjuda förskoleplatser till andra kommuner, till exempel Stockholms stad, som angränsar till Snättringe.