



Datum
2026-08-24

Diarienummer
KS-2026/586

Handläggare
Ward, Shrikant
shrikant.ward@huddinge.se

Mottagare
Kommunstyrelsen

Svar på revisionsskrivelse – Grundläggande granskning av kommunstyrelsen och nämnder i Huddinge kommun

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande, daterat den 24 augusti 2026, överlämnas som svar på revisionsskrivelsen *Grundläggande granskning av kommunstyrelsen och nämnder i Huddinge kommun*.

Sammanfattning

På uppdrag av Huddinge kommuns revisorer har Azets genomfört en grundläggande granskning av kommunstyrelsen och nämnderna i syfte att bedöma om det finns förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Revisionens samlade bedömning är att styrelsen och nämnderna i allt väsentligt har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Utifrån granskningen överlämnar revisorerna tre rekommendationer till kommunstyrelsen, vilka kommenteras av kommunstyrelsens förvaltning i detta tjänsteutlåtande.

Beskrivning av ärendet

På uppdrag av Huddinge kommuns revisorer har Azets genomfört en grundläggande granskning av kommunstyrelsen och nämnderna i syfte att bedöma om det finns förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.



Datum
2026-08-24

Diarienummer
KS-2026/586

Den samlade bedömningen är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Azets lämnar följande rekommendationer till kommunstyrelsen:

- Att införa tydliga riskvärden och ansvariga befattningar i internkontrollplanerna.
- Att utvidga bruttorisklistan till att omfatta alla relevanta riskområden.
- Att bedöma samtliga upptagna risker i bruttorisklistan för att säkerställa att de risker som kräver åtgärder förs över till internkontrollplanen och följs upp.

Förvaltningens synpunkter

Nedan kommenteras revisorernas rekommendationer.

- *Att införa tydliga riskvärden och ansvariga befattningar i internkontrollplanerna.*

Kommunstyrelsens förvaltning instämmer delvis i rekommendationen. Inom ramen för den genomförda översynen har nya instruktioner samt en reviderad rapportmall tagits fram för att tydligare redovisa riskvärden och motiveringar till de bedömningar som ligger till grund för sannolikhets- och konsekvensvärdena.

Däremot är bedömningen att befattningar inte behöver framgå av internkontrollplanen. Skälet till detta är att den interna ansvarsfördelningen redan framgår tydligt inom den interna organisationen. Detta har fått genomslag i 2026 års interkontrollplan.

- *Att utvidga bruttorisklistan till att omfatta alla relevanta riskområden.*

Kommunstyrelsens förvaltning instämmer delvis i rekommendationen. I den samlade bedömningen framkommer att de granskade nämnderna, likt föregående år, har ett behov av att se över enhetligheten i arbetet gällande hur de risker som redovisas i bruttorisklistorna förankras med de moment som redovisas i internkontrollplanerna.

Styrningen och ansvaret för riskarbetet är i hög grad decentraliserat, vilket innebär att nämnderna har ett omfattande egenansvar för att avgöra vad



Datum
2026-08-24

Diarienummer
KS-2026/586

som anses vara en relevant risk inom respektive riskområde utifrån sina verksamhetsprocesser. I kommunstyrelsens egen granskning av nämnderna har rekommendationer, likt granskningens, till nämnderna redan uppmärksamrats.

- *Att bedöma samtliga upptagna risker i bruttorisklistan för att säkerställa att de risker som kräver åtgärder förs över till internkontrollplanen och följs upp.*

Kommunstyrelsens förvaltning instämmer i rekommendationen och kommer fortsatt att arbeta för att samtliga identifierade risker riskvärderas årligen. Utifrån genomförd riskvärdering ska därefter beslut fattas om hur respektive risk ska hanteras.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förslaget till beslut medför inga ekonomiska eller juridiska konsekvenser för Huddinge kommun.

Camilla Broo
Kommundirektör

Anna Tengelin Skoog
Biträdande kommundirektör

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, svar på revisionsskrivelse – grundläggande granskning av kommunstyrelsen och nämnder i Huddinge kommun.

Bilaga 1. Missiv - Grundläggande granskning av kommunstyrelsen och nämnder i Huddinge kommun.

Bilaga 2. Revisionsrapport: Grundläggande granskning av styrelse och nämnder 2025

Beslutet ska skickas till

Azets

Revisorerna i Huddinge kommun



Huddinge

TJÄNSTEUTLÅTANDE KS KOMMUNSTYRELSENS FÖRVALTNING

4 (4)

Datum
2026-08-24

Diarienummer
KS-2026/586

Huddinge kommun
Postadress
Huddinge kommun
Kommunstyrelsens förvaltning
141 85 Huddinge
Besök
Kommunalvägen 28
Tfn vxl: 08-535 300 00
huddinge@huddinge.se
www.huddinge.se