
















## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2024

Bygglövs- och tillsynsnämnden				
Mål-område	Kommunfull-måktigemål	Nämndmål	Bedömning	Motivering
Social hållbarhet	Huddinge är trivsamt och tryggt för alla invånare	Huddinge upplevs som en trivsam och trygg kommun	 I hög grad uppfyllt	Bedömningen är att målet <i>i hög grad är uppfyllt</i> . Majoriteten etappmål har uppnåtts. Nämnden har en viktig roll i kommunens brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete, främst utifrån sin tillstånds- och tillsynsverksamhet. Den samordnade tillsynen har utvecklats till att innefatta fler av nämndens verksamheter. Genom samarbete med Polisen och Arbetsmiljöverket med flera och utbildningsinsatser har möjligheterna ökat för nämnden att upptäcka och stävja välfärdsbrottslighet.
	Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden	Huddinges företagare får en god service	 I mycket hög grad uppfyllt	Trots att ett av fyra etappmål inte helt nås är bedömningen att målet <i>i mycket hög grad är uppfyllt</i> . De preliminära resultaten för nöjd-kund-index indikerar att företagen är mycket nöjda med verksamhetens service och bemötande. Inom bygglov har indexresultatet höjts rejält samtidigt som övriga områden har fortsatt höga indexresultat. Tack vare extra medel har nämnden kunnat stärka arbetet för kommunens företag, vilket redan har fått positiv effekt.
	Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	En sammanhållen och effektiv samhällsbyggnadsprocess	 I hög grad uppfyllt	Bedömningen är att målet <i>i hög grad är uppfyllt</i> . För två av fyra indikatorer har etappmålen överträffats. Bedömningen påverkas av att alla uppdrag och aktiviteter har genomförts vilket har lett till att handläggningstiderna har förbättrats, att arbetssätt har effektiviserats och att arbetet med att gå över till en digital samhällsbyggnadsprocess är igång. Dessutom har robotiserade beslut införts med gott resultat.
Ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Ökad medvetenhet om klimatpåverkan	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms <i>i hög grad vara uppfyllt</i> . Anledningen till att målet inte bedöms vara uppfyllt i mycket hög grad är att utbytet till fordon med förnyelsebara drivmedel har försenats till följd av att den kommungemensamma upphandlingen fördröjts. Indikatorn har ändå förbättrats till följd av att några fossilbränslefria bilar som tidigare ägdes av natur- och stadsmiljönämnden har överförs till bygglovs- och tillsynsnämndens bilpool.
	Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	 I mycket hög grad uppfyllt	Bedömningen är att målet <i>i mycket hög grad är uppfyllt</i> i och med att alla små avlopp utanför kommunalt verksamhetsområde nu har fått tillsyn av nämnden. Genom avloppstillsynen värnar nämnden biologisk mångfald och god vattenstatus. Nämnden har även inlett ett samarbete med Stockholm Vatten AB (SVAB) i syfte att öka anslutningsgraden till det kommunala spillvattennätet.
Ekonomisk hållbarhet	Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi	Skattemedel och intäkter från avgifter används effektivt	 I mycket hög grad uppfyllt	Trots att två av nämndens fyra etappmål inte uppfylls är bedömningen att målet har uppnåtts <i>i mycket hög grad</i> . Nämndens ekonomiska resultat slutade på ett överskott på 0,6 mnkr trots den låga byggtakten i samhället som har påverkat nämndens intäkter negativt. Nämnden har lyckats möta lågkonjunkturs utmaningar genom vakanshållning av lediga tjänster, genom att utveckla och effektivisera verksamheten inom flera områden och genom att hitta alternativa intäktsmöjligheter.
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	 I hög grad uppfyllt	Bedömningen är att målet är <i>uppfyllt i hög grad</i> . Nämnden har ett mycket högt resultat för hållbart medarbetarengagemang (HME total) och etappmålet har överträffats. Sjukfrånvaron har gått upp något och ligger över etappmålet. Personalomsättningen är lägre än etappmålet. Uppdragen om utbildning kring våld i nära relationer och kring psykisk ohälsa är genomförda.
Samlad bedömning				<p>Bygglövs- och tillsynsnämndens samlade måluppfyllelse 2024 bedöms vara hög. Alla nämndmål har uppfyllts i hög eller mycket hög grad. Nämnden har lyckats anpassa verksamheten utifrån rådande konjunkturläge. Genom att hålla tjänster vakanta och endast tillsätta dessa om det motiveras av ärendemängden, uppvisar nämnden en positiv avvikelse mot budget med 0,6 mnkr 2024. Huddinge kommun utsågs 2024 till "årets raket" i kategorin större kommuner i Sverige i SKR:s nöjd-kund-indexrapport. Omdömet ges för att kommunen på kort tid kraftigt förbättrat sin rankning. Detta har varit möjligt tack vare att nämnden år efter år har kunnat behålla höga index inom områdena miljö- och hälsoskydd, livsmedelskontroll och serveringstillstånd och tack vare det uppsving som har skett inom området bygglov, där nämnden preliminärt höjt sig tjugo indexenheter inom loppet av två år.</p> <p>Indikatorerna kring hållbart medarbetarengagemang och personalomsättning når de uppsatta etappmålen. Ett högt värde för medarbetarengagemang hänger ofta ihop med höga värden för ledarskap, målstyrning, utveckling och lärande samt struktur och förutsättningar. Även där har nämndens verksamheter höga resultat.</p> <p>Nämndens interna kontroll är betryggande. Endast små brister har framkommit i de systematiska kontrollerna. När fel och brister upptäcks görs justeringar för att förbättra verksamheten.</p>








## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2024

Förskolenämnden				
Mål- område	Kommunfull- mäktigemål	Nämndmål	Bedömning	Motivering
Social hållbarhet	En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	Barn utmanas och utvecklas i en verksamhet med hög kvalitet i en trygg miljö	😊 I hög grad uppfyllt	Den sammantagna bedömningen är att målet uppfyllts i hög grad trots att utfall saknas för vårdnadshavares nöjdhet i förskolan och att barngruppernas genomsnittliga storlek ligger marginellt över etappmålet. Detta vägs upp av att barngruppernas storlek är något lägre än länssnittet. Flera kompetens- och kvalitetshöjande aktiviteter har genomförts med fokus på att erbjuda en likvärdig förskola för alla barn.
		Legitimerade förskollärare undervisar i förskolan	😊 I hög grad uppfyllt	Trots att samtliga etappmål inte har uppnåtts bedöms målet vara uppfyllt i hög grad. Personaltätheten i Huddinges förskolor är förhållandevis god i relation till såväl länet som jämförelsekommunerna och trenden är positiv på en övergripande nivå. Det har pågått aktivt arbete för att attrahera och behålla personal med adekvat utbildning.
		Den pedagogiska verksamheten är likvärdig för alla barn	😊 I hög grad uppfyllt	Fler huddingebarn har skrivits in i förskolan och aktivt arbete pågår för att höja andelen ytterligare. Planerad tillsyn av fristående förskolor har genomförts löpande under året i enlighet med Skolverkets instruktioner och med en högre frekvens än hos flera jämförelsekommuner.
Ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Verksamheten bidrar till hållbar utveckling	😞 Delvis uppfyllt	Matsvinnet visar en flerårig positiv trend och årets minskning uppnår etappmålet. Utfallet för inköp av ekologiska livsmedel når inte upp till etappmålet. Handlingsplanen <i>Gifter i miljön</i> har inte gått att följa upp på ett enkelt sätt, men arbete i enlighet med planen har genomförts under året. Måluppfyllelsen bedöms därför som delvis uppfyllt.
Ekonomisk hållbarhet	Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi	Förskolenämnden har en ekonomi i balans	😞 Ej uppfyllt	Trots ett positivt ekonomiskt resultat bedöms målet vara ej uppfyllt. Under året har nämndens budgetram utökats för att täcka underskott. Nämndens verksamhet har ett behov av anpassning till det vikande barnantalet och ett stort omställningsarbete avseende främst lokal- och personalkostnader pågår enligt beslutad åtgärdsplan. Detta arbete behöver fortsätta framåt för att verksamheten ska få en ekonomi i balans.
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Nämndens medarbetare är engagerade och har en balanserad arbetssituation	😞 Delvis uppfyllt	Målet bedöms som delvis uppfyllt trots att etappmålen för indikatorerna inte har uppnåtts. Sjukfrånvaron hos nämndens medarbetare har ökat något och utfallet för HME visar en nedgång sedan föregående år. Detta vägs upp av att uppdragen som dels ska minska den arbetsrelaterade utmattningen och dels stärka rektorerna i rollen som pedagogiska ledare har genomförts. Verksamheten bedömer att det pågående arbetet kommer att ge en positiv effekt och behöver fortsätta.
Samlad bedömning			😞	Förskolenämndens samlade måluppfyllelse bedöms som delvis uppfyllt. Bedömningen grundar sig på att tre av sex nämndmål bedöms som i hög grad uppfyllda, två bedöms som delvis uppfyllda och ett mål som ej uppfyllt











## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2024

Grundskolenämnden				
Mål- område	Kommunfull- mäktigemål	Nämndmål	Bedömning	Motivering
Social hållbarhet	En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	Eleverna når kunskapskraven och utvecklas så långt som möjligt i en trygg miljö	 Delvis uppfyllt	Målet bedöms som delvis uppfyllt. Årets kunskapsresultat för årskurs 6 och 9 visar att den tidigare negativa trenden har brutits i Huddinge avseende både lägeskommun och kommunala skolor. Snittet för såväl länet som för jämförelsekommunerna visar samtidigt en fortsatt negativ trend. Förvaltningen bedömer att det pågående arbetet börjar ge effekt och arbetet för att öka skolresultaten ska fortsätta, tillsammans med det förebyggande arbetet för att öka tryggheten. Sammantaget leder detta till en bedömning att målet är delvis uppfyllt trots att inget av etappmålen har uppnåtts.
		Elevernas undervisning leds av legitimerade och behöriga lärare i respektive ämne	 I hög grad uppfyllt	Antal elever per lärare i grundskola låg i nivå med etappmålet vid det senaste publicerade resultatet, och trenden har varit positiv i de kommunala verksamheterna. Lärartätheten är högre än länssnittet och bland jämförelsekommunerna har endast en kommun högre lärartäthet.
		Eleverna ges en likvärdig skolgång med hög kvalitet	 I hög grad uppfyllt	Den sammanlagda bedömningen är att målet är uppfyllt i hög grad. Alla etappmål har inte uppnåtts, men de kommunala skolorna uppvisar en positiv trend och särskilt lovande resultat ses inom upplevd studiero. Pågående arbete bedöms ge resultat som går i rätt riktning. I kommunala skolor har andelen elever som uppnår målen i årskurs 3 ökat sedan föregående år och en positiv utveckling syntes för elever som har genomfört proven i svenska som andraspråk.
Ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Verksamheten bidrar till hållbar utveckling	 Delvis uppfyllt	Matsvinnet inom kommunal skola har minskat under de senaste fem åren och etappmålet uppnås. Andelen inköp av ekologiska livsmedel når inte upp till etappmålet. Handlingsplanen Gifter i miljön har inte varit möjlig att följa upp på ett enkelt sätt under året, men arbete i enlighet med planen har genomförts. Måluppfyllelsen bedöms därför som delvis uppfylld.
Ekonomisk hållbarhet	Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi	Grundskolenämnden har en ekonomi i balans	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms i hög grad uppfyllt mot bakgrund av att nämnden redovisar ett positivt ekonomiskt resultat med hänsyn tagen till vikande elevantal som medför ett volymöverskott. De kommunala skolorna har genomfört arbete för att anpassa sig till lägre volymer, vilket förbättrat resultatet för skolorna jämfört med augustiprognosen.
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Nämndens medarbetare är engagerade och har en balanserad arbetssituation	 I hög grad uppfyllt	Trenden för sjukfrånvaro är positiv och utfallet vid tidpunkten för verksamhetsberättelsen ligger under etappmålet. Utfallet för HME visar en nedgång sedan föregående år och etappmålet har inte uppnåtts. Detta vägs upp något av att sjukfrånvaron visar en tydlig positiv trend och överträffar etappmålet. Dessutom har uppdragen som dels ska minska den arbetsrelaterade utmattningen, dels stärka rektorerna i rollen som pedagogiska ledare genomförts. Verksamhetens egna medarbetarundersökning visar också på en ökning sedan föregående år.
Samlad bedömning				Grundskolenämndens samlade måluppfyllelse bedöms som i hög grad uppfylld. Bedömningen grundar sig på att fyra av sex nämndmål bedöms som i hög grad uppfyllda, två bedöms som delvis uppfyllda









## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2024

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden				
Mål-område	Kommunfull-måktigemål	Nämndmål	Bedömning	Motivering
Social hållbarhet	En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	Alla elever utvecklar sina kunskaper för en trygg och lyckad framtid	 Delvis uppfyllt	Nämndens bedömning är att målet är delvis uppnått. Bedömningen grundar sig på att nämnden gjort betydande framsteg inom flera områden, inklusive ökad examensfrekvens, förbättrade betygspoäng och har en hög grad av upplevd trygghet bland eleverna. De positiva trenderna indikerar att gymnasiekoncernens skolor arbetar aktivt med att förbättra kvaliteten på utbildningen och på att skapa en trygg och motiverande miljö för eleverna. Samarbeten med näringslivet och högskolor bidrar till elevernas motivation och framtidsutsikter. Fokus på språkutveckling och digitala hjälpmedel visar på en anpassning till moderna utbildningsbehov. Skolinspektionen har inspekterat och granskat om huvudmannen i Huddinge kommun stödjer gymnasieskolorna genom att följa upp studieresultat, fördela resurser baserat på behov samt genomför kompensatoriska åtgärder och arbetar med trygghetsfrågor. Resultatet av granskningen utmynnade i två rekommendationer: att förstärka stödet genom att fördjupa analyser av skolornas resultat och förutsättningar samt följa upp effekterna av kompensatoriska åtgärder mer noggrant.
	Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden	Fler Huddingebor får rätt insats och når egen försörjning	 I hög grad uppfyllt	Nämnden har gjort framsteg inom flera områden, särskilt när det gäller att minska andelen biståndsmottagare och förbättra arbetsmarknadsinsatserna. Dock kvarstår utmaningar, särskilt inom SFI och samverkan med vården. Fortsatt arbete och förbättringar krävs för att säkerställa hög kvalitet och måluppfyllelse.
		Fler unga etablerar sig i samhälls- och arbetsliv	 I hög grad uppfyllt	Det samlade arbetet har skapat fler möjligheter för unga att utveckla sina färdigheter och öka sina chanser att etablera sig på arbetsmarknaden. De positiva trenderna i minskat ekonomiskt bistånd och ökat deltagande i feriepraktik visar på framgångsrika insatser och ett effektivt samarbete mellan olika aktörer.
Ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Verksamheten bidrar till sänkt klimatpåverkan	 I hög grad uppfyllt	Bedömningen är att helårsutfallet för måluppfyllelsen har uppnåtts i hög grad. Det samlade arbetet har skapat fler möjligheter för verksamheterna att minska sitt klimatavtryck. De positiva trenderna i minskat matsvinn samt ökat engagemang i miljöfrågor visar på framgångsrika insatser och ett effektivt samarbete mellan olika aktörer.
Ekonomisk hållbarhet	Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi	Långsiktig ekonomisk hållbarhet	 I hög grad uppfyllt	Utfallet påvisar en mycket god måluppfyllnad.
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	 Delvis uppfyllt	Nämndens bedömning är att arbetsmiljön upplevs som tillfredsställande, men det finns utrymme för förbättringar, särskilt när det gäller medarbetarengagemang och att hålla sjukfrånvaron på en fortsatt låg nivå.
Samlad bedömning				Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden samlade måluppfyllelse är i hög grad uppfyllt.








## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2024

Kommunstyrelsen				
Mål-område	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Bedömning	Motivering
Social hållbarhet	Huddinge är trivsamt och tryggt för alla invånare	Öka trygghet och delaktighet	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms <i>i hög grad uppfyllt</i> . Bedömningen utgår från att ett av tre etappmål har uppnåtts, men vägs upp av att samtliga uppdrag och ett stort antal aktiviteter har genomförts. Det omfattande arbetet som pågår kring trygghet och att en högre andel kan rekommendera andra att flytta till kommunen bidrar också till den samlade bedömningen.
	Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden	Attraktivt företagsklimat	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms <i>i hög grad uppfyllt</i> . Bedömningen grundar sig framför allt på att NKI-etappmålet är uppfyllt, och att det finns en positiv utveckling för arbetsplatskvoten, även om etappmålet inte nås. Till grund för bedömningen ligger även de många olika utvecklingsinsatser som sker inom målområdet, vilka gett positiv effekt i Svenskt Näringslivs ranking där Huddinge klättrade 40 placeringar i årets resultat.
	Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	Goda och hållbara livsmiljöer	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms <i>i hög grad uppfyllt</i> . Samtliga etappmål har uppnåtts. Att målet inte bedöms i mycket hög grad uppfyllt beror dels på att uppdraget om bostadsförsörjningsprogram inte färdigställts enligt plan.
		Hög takt i bostadsbyggande	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms <i>i hög grad uppfyllt</i> . Att målet inte bedöms som i mycket hög grad uppfyllt, trots att båda etappmålen för indikatorerna har uppnåtts, beror på dels på att uppdraget om utbyggnadsstrategin inte färdigställts och dels på att byggtakten är lägre än önskat på grund av konjunkturen.
Ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Minska klimatpåverkan	 Delvis uppfyllt	Bedömningen är att målet är <i>delvis uppfyllt</i> . Trots att etappmålen inte riktigt har uppnåtts vägs bedömningen upp av flera viktiga initiativ startats upp för att adressera klimatfrågan inom samhällsplanering och fysisk utveckling. Särskilt kommer det pågående arbetet med cirkulär masshantering påverka måluppfyllelsen på längre sikt
	Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	Biologisk mångfald värnas i den fysiska planeringen	 I mycket hög grad uppfyllt	Bedömningen är att målet är <i>i mycket hög grad uppfyllt</i> . Bedömningen bygger på att etappmålen för båda indikatorerna har uppnåtts och flera åtgärder påbörjats under året, så som anläggande av dagvattendammar och infiltrationsbäddar för att främst reducera internbelastningen av fosfor inom ramen för EU:s vattendirektiv. Detta förväntas ha en positiv påverkan på den biologiska mångfalden på sikt.
	Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Utveckla cirkulär ekonomi och minimerar gifter i miljön	 I mycket hög grad uppfyllt	Målet bedöms i <i>mycket hög grad uppfyllt</i> . Bedömningen grundar sig på att etappmålet har överträffats och att målvärdet 2030 redan kan nås under 2025.
Ekonomisk hållbarhet	Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi	Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms i <i>hög grad uppfyllt</i> . Bedömningen bygger på en acceptabel marginal för indikatorn budgethållning och att sju av nio uppdrag har färdigställts under året. Utöver det har ett omfattande arbete gjorts för effektivisering av kommunens lokalförsörjning och ett proaktivt arbetat med innovation.
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms i <i>hög grad uppfyllt</i> . Bedömningen bygger på att sjukfrånvaron har minskat och med god marginal når etappmålet. Resultatet för hållbart medarbetarskap är i paritet med förra årets resultat, och ligger något under etappmålet. Arbetet med kompetensförsörjning och pågående utvecklingsarbeten inom heltid som norm och språkkompetens löper enligt plan.
Samlad bedömning				Nämndens samlade måluppfyllelse är i <i>hög grad uppfyllt</i> . Bedömningen baseras på att 12 av 18 indikatorer har uppnåtts och att endast målet att minska klimatpåverkan har nått delvis måluppfyllelse. Flera långsiktiga utvecklings- och omställningsarbeten pågår inom samhällsutmanande områden, såsom trygghet, där fokus har lagts på att bekämpa välfärdskriminalitet och på att öka invånarnas trygghetskänsla. Dessutom prioriteras samhällsbyggandet i ett utmanande konjunkturläge









## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2024

Kultur- och fritidsnämnden				
	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Bedömning	Motivering
En trygg kommun där människor trivs och växer	Huddinge är trivsamt och tryggt för alla invånare	Huddingeborna har jämlik tillgång till ett varierat utbud av kultur- och idrottsaktiviteter	 I mycket hög grad uppfyllt	Målet bedöms bli i mycket hög grad uppfyllt. Bedömningen utgår från att tre av fyra etappmål uppnås och att alla uppdrag, förutom ett, är genomförda. Målbedömningen justeras därtill upp av genomfört arbete då nämnden erbjudit ett brett utbud av kultur- och fritidsaktiviteter under året. Att nämnden har ökat andelen föreningsaktiva i nämndens prioriterade områden där färre är föreningsaktiva samt breddat Kulturskolans utbud och nått fler unika elever jämfört med föregående år har också vägts in i bedömningen
		Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser	 Delvis uppfyllt	Målet bedöms delvis uppfyllt. Detta trots att enbart ett av fyra etappmål uppnås. Ett utfall ligger dock väldigt nära etappmålet och en ökning sedan förra mätningen har skett. För hälften av indikatorerna kan en positiv trend utläsas. Genomförandegraden i uppdrag tynger ned måluppfyllelsen medan genomfört arbete som exempelvis <i>Meningsfull fritid</i> med i snitt 100 deltagande barn per dag, tillsammans med ökat antal besökare inom bibliotek och Kultopia/kulturhus för unga bedöms justera upp måluppfyllelsen och bidrar till att målet slutligen bedöms delvis uppfyllt.
	Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	I Huddinge finns god tillgång till ändamålsenliga lokaler och anläggningar för kultur, idrott och fritid	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms i hög grad uppfyllt. Av de två etappmålen uppnås ett med god marginal. Det andra etappmålet uppnås inte, men utfallet ligger nära. Bedömningen om måluppfyllelsen baseras också på att hälften av nämndens många lokaluppdrag till förvaltningen blivit klara. Under året har bland annat två strukturprogram, två lokalprogram och ett anläggningsprogram blivit slutförda. Vidare har Kulturskolans nya lokaler i Huddinge centrum och Utsäljehallen med bollplan invigts vilket väger positivt för målbedömningen.
En hållbar naturkommun	Minska klimatpåverkan	Nämnden ska minska sin klimatpåverkan samt informera och engagera invånare att minska klimatpåverkan	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms i hög grad uppfyllt. Etappmålet för <i>Energianvändning vid idrottsanläggningar</i> är svårt att bedöma på grund av en förändrad beräkningsmodell då nämnden i verksamhetsplanen för 2024 utgick från den gamla beräkningsmodellen när etappmålet sattes. Prognosen för att nå målvärdet för 2030 anses dock god i och med det kommungemensamma pågående arbete för att minska energianvändningen. Planerat arbete för måluppfyllelse har genomförts som planerat och bedöms väga upp den samlade bedömningen.
	Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Utveckla den cirkulära ekonomin och minska spridningen av miljögifter	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms i hög grad uppfyllt. Etappmålet uppnås och andel konstgräsplaner fria från gummigranulat (11-spelsplaner) har ökat till 22 procent. Nämndens uppdrag till förvaltningen om att inrätta en fritidsbank är inte klart på grund av en utdragen process för lokalanpassning, men prognostiseras vara klart under första kvartalet 2025. Vidare deltar nämnden i den kommunövergripande processen för miljöarbete samt utför arbete inom ramen för den processen vilket bedöms stärka måluppfyllelsen.
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge	Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi	Kultur- och fritidsnämnden ska ha en ekonomi i balans	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms i hög grad uppfyllt. Etappmålet för budgethållning uppnås, när hänsyn är tagen till ej påverkbara avvikelser, som ännu ej reviderad budget för tillkommande lokaler samt lokalvårdskostnader.
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap	 I mycket hög grad uppfyllt	Målet bedöms i mycket hög grad uppfyllt. Bedömningen bygger på att samtliga etappmål uppnås och utfallen visar en positiv trend över tid. Under året har verksamheterna fortsatt att arbeta aktivt för att behålla eller utveckla de goda resultaten gällande minskad personalomsättning, låg sjukfrånvaro och högt HME.
Samlad bedömning				Kultur- och fritidsnämndens samlade måluppfyllelse bedöms som i <i>hög grad uppfyllt</i> då en majoritet av nämndens mål anses i hög grad uppfyllda. Därtill har nämnden ökat antal unika elever i kulturskolan, volymen av deltagartillfällen inom öppen kulturskola samt antal besökare vid kulturhus för unga och vid biblioteken inom befintlig ram, vilket är värt att notera. Mot denna bakgrund och att verksamheterna har relativt låga kostnader bedöms målet i hög grad uppfyllt.

## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2024










Natur- och stadsmiljönämnden				
Mål- område	Kommunfull- mäktigemål	Nämndmål	Bedömning	Motivering
En trygg kommun där människor	Huddinge är trivsamt och tryggt för alla invånare	Huddinge är trivsamt och tryggt för alla invånare	 I mycket hög grad uppfyllt	Målet bedöms vara uppfyllt i mycket hög grad. Bedömningen utgår från att en majoritet av etappmålen har uppnåtts och att resultaten för återstående indikatorer har förbättrats. Bedömningen grundar sig även i att alla uppdrag och aktiviteter, med ett undantag, har genomförts enligt plan. Detta stärks ytterligare av att kommunen fortfarande är länets främsta friluftskommun och att en stor mängd insatser har genomförts för att skapa ett trivsammare och tryggare Huddinge.
	Minska klimatpåverkan	Minska klimatpåverkan	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms i hög grad vara uppfyllt trots att etappmålen inte har uppnåtts. Bedömningen baseras på att nämndens samtliga uppdrag och aktiviteter har genomförts enligt plan. Nämnden har bland annat ställt om till eco-asfalt i beläggningsarbetet, vilket i produktionen ger mycket lägre koldioxidutsläpp än traditionell asfalt. Dessutom är kommunen först i länet med att ha 100 procent LED-belysning på gator och gång- och cykelvägar.
	Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	 I hög grad uppfyllt	Målet bedöms i hög grad vara uppfyllt. Majoriteten av etappmålen har uppnåtts. Nämnden har hittills ställt om 11 hektar gräsytor till skötsel som gynnar biologisk mångfald. Det överstiger såväl etappmålet som kommunens långsiktiga mål i miljöprogrammet. Tack vare tidigare utförda aluminiumfällningar har siktdjup och fosforhalter förbättrats i vissa fall, men på grund av hög extern belastning på sjöarna nås inte alla etappmål. Alla uppdrag har slutförts.
En hållbar naturkommun	Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Utveckla cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	 I hög grad uppfyllt	Bedömningen är att målet har uppnåtts i hög grad. Resultatet för indikatorn insamlat kommunalt avfall för 2024 kommer först i maj 2025, men mellan 2022 och 2023 minskade andelen insamlat avfall stort. Nämndens uppdrag och aktiviteter kopplade till målet har slutförts.
	Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi	Skattemedel används effektivt genom effektiva processer	 I mycket hög grad uppfyllt	Målet bedöms vara uppfyllt i mycket hög grad. Nämndens resultat 2024 blev en positiv avvikelse mot budget med 3,6 mnkr vilket motsvarar 1,4 procent. Nämnden har genomfört en utredning för framtida användning av Björksättra gård. Genom effektiva uppföljningsprocesser och kvalitetshöjande åtgärder har nämnden, trots kostnadsökningar inom flera avtalsområden, levererat verksamhet av hög kvalitet och avslutar året med en positiv avvikelse.
En ansvarfull ekonomi i hela Huddinge	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	 Delvis uppfyllt	Målet bedöms delvis vara uppfyllt. Den totala sjukfrånvaron har minskat från tidigare år men är högre än etappmålet. Även den korta sjukfrånvaron och personalomsättningen ligger något högre än etappmålet. Medarbetarenkätens resultat om hållbart medarbetarengagemang uppnår inte etappmålet. Uppdragen om att genomföra utbildningar kring våld i nära relationer och kring psykisk ohälsa är genomförda.
Samlad bedömning				Natur- och stadsmiljönämndens samlade måluppfyllelse 2024 bedöms vara hög. Alla nämndmål utom ett har uppfyllts i hög eller mycket hög grad. Det ekonomiska resultatet för året är en positiv avvikelse mot budget på 3,6 mnkr. Exklusive kapitaltjänstkostnaderna är den positiva avvikelsen 4,7 mnkr. Nämnden har uppfyllt fem av sina sex nämndmål i hög eller mycket hög grad. Nämndmålet "attraktiv arbetsgivare" har endast delvis uppfyllts. Resultatet av medarbetarenkäten skiljer sig stort mellan nämndens två verksamhetsområden. Det pågår ett arbete för att komma tillrätta med vissa arbetsmiljöproblem inom ett av dem. Nämndens interna kontroll är betryggande. Endast mindre brister har framkommit i de systematiska kontrollerna. När fel och brister upptäcks görs justeringar för att förbättra verksamheten.

## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2024

Socialnämnden				
	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Bedömning	Motivering
En trygg kommun där människor trivs och växer	Huddinge är trivsamt och tryggt för alla invånare	Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede.	 I mycket hög grad uppfyllt	Nämnden bedömer målet som i mycket hög grad uppfyllt. Samtliga indikatorers etappmål för året har uppnåtts. Fler barn, ungdomar och familjer samt fler personer med psykisk funktionsnedsättning som är i behov av stöd har kunnat nås tidigare och det förebyggande arbetet bedöms som effektivt.
		Socialtjänsten förebygger rekrytering till kriminella nätverk	 I hög grad uppfyllt	Nämnden bedömer att målet är uppfyllt i hög grad. Bedömningen utgår från att majoriteten av etappmålen är uppnådda. Detta stärks ytterligare av att de förebyggande aktiviteter som genomförs för att motverka rekryteringen till kriminella nätverk har visat en positiv effekt.
	Huddinges välfärd håller hög kvalitet	Barn, ungdomar och familjer upplever en förbättrad situation efter beviljat stöd från socialtjänsten	 Delvis uppfyllt	Nämnden bedömer målet delvis uppfyllt. Trots att flertalet etappmål inte nås syns en positiv trend. Andelen barn och unga som får insats snabbt efter påbörjad utredning har ökat markant vilket nämnden dessutom bedömer har en avgörande betydelse för att minska socialt utanförskap.
		Vuxna upplever en förbättrad situation efter beviljat stöd från socialtjänsten	 Delvis uppfyllt	Målet bedöms som delvis uppfyllt. Bedömningen grundar sig i att nämnden når hälften av årets etappmål samt att genomförda aktiviteter bedöms ha haft en positiv effekt på individernas upplevelse av insatserna. Trenden för indikatorerna som gäller missbruksvård är negativ medan den för stödet för personer som utsätts för våld i nära relation samt för personer med psykisk funktionsnedsättning är positiv.
En hållbar naturkommun	Minska klimatpåverkan	Socialnämnden minskar sina utsläpp av växthusgaser	 Delvis uppfyllt	Bedömningen är att målet delvis är uppfyllt. Andelen fossilfria fordon har inte ökat i den takt som krävs för att nå upp till det uppsatta målvärdet för året. Utvecklingen ligger utanför nämndens påverkan. Bedömningen stärks av att det pågår arbete för att minska klimatpåverkan.
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge	Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi	Huddinges individ- och familjeomsorg har en sund och uthållig ekonomi	 I mycket hög grad uppfyllt	Socialnämnden redovisar ett positivt utfall om 4,5 miljoner kronor vilket motsvarar 0,9 % av årets budget. Nämnden uppfyller målet för året i mycket hög grad.
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling	 Delvis uppfyllt	Nämnden bedömer målet vara delvis uppfyllt. Etappmålet nås för en av tre indikatorer. Sjukfrånvaron har minskat och visar på en positiv trend. Däremot har personalomsättningen inom barn- och ungdomssektionens myndighetsutövning ökat och resultatet för Hållbart medarbetarengagemang, HME, har minskat jämfört med förra årets mätning. Nedbrutet visar dock HME goda resultat bland annat att medarbetarna upplever ett högt engagemang och en stark känsla av trygghet vilket främjar både samarbete och möjligheten att påverka sin arbetssituation.
Samlad bedömning				Socialnämndens samlade måluppfyllelse är i hög grad uppfyllt. Bedömningen grundar sig på att det inom socialnämnden pågår ett stort omställningsarbete för att anpassa socialtjänsten efter den nya socialtjänstlagen. Nämnden når fler barn, ungdomar och vuxna i ett tidigare skede vilket är en av grunderna för omställningsarbetet. Nämnden bidrar även till att förebygga rekrytering till kriminella nätverk. Samtidigt som omställningsarbetet pågår har nämnden uppnått målet om en sund och uthållig ekonomi i mycket hög grad



## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2024

Vård- och omsorgsnämnden				
Mål- område	Kommunfull- mäktigemål	Nämndmål	Bedömning	Motivering
En trygg kommun där människor trivs och växer	Huddinge är trivsamt och tryggt för alla invånare	Med rätt stöd genom livet kan Huddinges äldre bibehålla en hög grad av självständighet	 I hög grad uppfyllt	Nämnden bedömer att målet uppfyllts i hög grad. Resultatet av indikatorerna visar att fler äldre har nåtts av kurser och föreläsningar samt att antalet besök på seniorträffarna ökat. Arbetet med uppsökande hembesök har fortlöpt enligt plan.
	Huddinges välfärd håller hög kvalitet	Huddinges äldre och anhöriga upplever en hög grad av delaktighet	 Delvis uppfyllt	Nämnden bedömer att målet är delvis uppfyllt. Indikatorn som gäller vård i livets slutskede når etappmålet. Inom hemtjänsten i egen regi är utvecklingen positiv och når 85 procent men etappmålet nås inte för hemtjänsten som helhet. Resultatet för särskilt boende har förbättrats sedan 2023 men når inte helt upp till etappmålet.
		Huddinges äldre känner trygghet och förtroende för personalen.	 Delvis uppfyllt	Nämnden bedömer målet som delvis uppfyllt. Tre av sju etappmål för året har nåtts. Förtroendet för personalen har minskat något inom både hemtjänst och särskilt boende medan indikatorn som rör trygghet uppnås för både särskilt boende och hemtjänst. Indikatorn för bemötande når etappmålet i särskilt boende, medan hemtjänsten ligger strax under. Personalkontinuiteten inom hemtjänsten uppnår inte etappmålet.
		Huddinges funktionshindrade upplever en hög grad av delaktighet	 I hög grad uppfyllt	Nämnden bedömer målet som i hög grad uppfyllt. Resultatet från brukarundersökningen visar att indikatorerna rörande delaktighet inom daglig verksamhet och servicebostäder har förbättrats avsevärt, där servicebostäderna uppvisar särskilt stor ökning. Däremot har resultaten för boendestöd och gruppboendestäder minskat något. Trots detta ligger resultaten för båda dessa områden fortfarande över genomsnittet för samtliga rikets kommuner.
		Huddinges funktionshindrade känner trygghet och förtroende för personalen	 Delvis uppfyllt	Nämnden bedömer målet som delvis uppfyllt. Samtliga planerade åtgärder har genomförts under året, men resultaten visar ännu inte full effekt. Resultatet för en indikator har försämrats medan en förbättring visas för två av indikatorerna men inget av etappmålen nås.
En hållbar naturkommun	Minska klimatpåverkan	Vård och omsorgsnämnden minskar sina utsläpp av växthusgaser.	 Delvis uppfyllt	Nämnden gör bedömningen att målet är delvis uppfyllt. Minskningen av mängden matsvinn når och överträffar det för året uppsatta etappmålet. Minskningen av koldioxidequivaler, Co2e, per kilogram livsmedel har inte minskat i den takt som anges av etappmålet och nås inte. Andelen fossiloberoende fordon har ökat, men når inte upp till etappmålet.
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge	Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi	Huddinges funktionshinderomsorg och äldreomsorg har en sund och uthållig ekonomi	 Ej uppfyllt	Trots ett positivt resultat bedöms målet ej vara uppfyllt. Anledningen till detta är att flera verksamhetsområden inom utförarorganisationen uppvisar underskott. Delar av kostnaderna har finansierats genom en tillfällig budgetförstärkning till följd av statsbidrag och genom medel för omställning. Sammantaget gör detta att verksamheten i dagsläget inte kan anses ha en sund och uthållig ekonomi.
	Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare	Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständigt utveckling	 I hög grad uppfyllt	Nämnden bedömer att målet i hög grad uppfylls. Nämnden når etappmålen för tre av de fyra indikatorerna. Etappmålen uppnås för sjukfrånvaro, andelen arbetad tid som utförs av timanställda samt andelen medarbetare med adekvat utbildning. Resultatet av indikatorn som mäter Hållbart medarbetarengagemang, HME, uppnås inte.
<b>Samlad bedömning</b>				Vård- och omsorgsnämndens samlade måluppfyllelse är delvis uppfylld. Bedömningen grundar sig på att målet om en sund ekonomi inte nås då flera verksamhetsområden inom utförarorganisationen uppvisar underskott samt att tre mål som rör social hållbarhet uppnås delvis. Resultatet uppvägs av att tre mål bedöms vara uppfyllda i hög grad vilket gör att den sammantagna bedömningen av måluppfyllelsen blir delvis uppfylld