



Åtgärdsplan 2025

Socialnämnden



Åtgärder inom socialnämnden

Socialnämnden har i samband med den förstärkta månadsrapporten 2025 en negativ ekonomisk prognos om – 12,2 miljoner kronor jämfört med tilldelad budget. Underskottet beror på högre kostnader än budgeterat för köp av verksamhet och insatser.

Om underskottet avseende köp av verksamhet och insatser kvarstår i samband med att delårsrapporten per augusti sammanställs föreslås att socialnämnden äskar medel ur de reserverade medlen om 10 miljoner kronor för socialnämnden avseende volymer/oförutsett. Det kvarvarande underskottet bedöms då till 2,2 miljoner kronor och en åtgärdsbilaga biläggs den förstärkta månadsrapporten per april 2025 som beskriver vilka åtgärder som kommer vidtas med anledning av underskottet.

Åtgärd	Beskrivning
Kort sikt - genomgång (och planering) av samtliga externa placeringar inom öppenvård, stödboende, behandlingsfamiljer och HVB	<p>Genomgången innebär bl a att se över och planera för utsluss/hemtagning. Månatlig redovisning av nya placeringar/extern öppenvård eller omplaceringar som innebär en fördyrad dygnskostnad samt orsak till placering/omplacering.</p> <p>Översyn av biståndsbedömning inom vuxensektionen gällande beviljande av stödboende för att försäkra att boenden beviljas utifrån socialnämndens uppdrag.</p> <p>Omlokalisering av stödboendet Balder medför att belägningsgraden kan ökas och externa placeringar undvikas.</p> <p>Intensifierad samverkan mellan myndighetsutövning beroende och öppenvården beroende för att tidigare kunna avsluta externa placeringar och ge insatser på hemmaplan.</p>
Kort sikt - återbesättningsprövning	Enhetschef ska lyfta frågan om tillsättning av tjänst med sektionschef vid varje vakans (görs redan idag).
Kort sikt - se över kostnader inom varor och tjänster	Översynen innefattar tex utskrifter (minska antalet), infotorg (minska antalet användare), göra en översyn av tolkkostnader under året, se över bilparken inom IFO (hur används dessa och finns det större möjlighet till samutnyttjande) för att minska resekostnader.
Lång sikt - omställning till ny socialtjänstlag	En fortsatt förflyttning från utredningar och biståndsbedömda insatser till tidiga och förebyggande insatser utan biståndsbeslut innan problemen har blivit för stora. Bedömningen är att detta leder till en ökad kvalitet och ökat välmående för den enskilde samtidigt som det är resurseffektivt.
Lång sikt - översyn av volymer/ärendebelastning per enhet för att säkerställa att varje enhet är rätt bemannad.	Under hösten (påbörjas innan sommaren) kommer volymer/ärendebelastning inom respektive enhet ses över. Syftet är att se hur varje enhet behöver vara bemannad utifrån volymer/ärendebelastning. En omvärldsbevakning kring volymer/ärendebelastning kommer att göras. Utifrån det kommer en bedömning kunna göras kring vilka resurser i form av personal som behövs på respektive enhet.
Lång sikt - översyn av interna tjänstemannariktlinjer.	I översynen ingår att säkerställa att riktlinjerna följs och se om det finns delar av riktlinjerna som behöver ändras. Som ett exempel så behöver riktlinjerna och användande av kontaktpersoner/kontaktfamiljer ses över.